

Maakt integrerend deel uit van de
beslissing van de Raad van Bestuur
d.d. 24.10.2022, agendapunt 5



**Rapport uitvoering
beheersovereenkomst (incl.
activiteitenverslag)
2022**

**Autonoom
Gemeentebedrijf
Bredene**

Handwritten signature

AUTONOM GEMEENTEBEDRIJF BREDENE

ACTIVITEITENVERSLAG - RAPPORT OVER DE UITVOERING VAN DE BEHEERSOVEREENKOMST -

1. Activiteitenverslag

1.1 Inleiding

HET STAF VERSLUYSCENTRUM: VAN CULTUURTEMPEL OVER ONTHAALRUIMTE TOT MEETING- EN EVENTCENTRUM

- Het Meeting- en Eventcentrum Staf Versluys - in de volksmond het Staf Versluyscentrum - opende officieel zijn deuren op 6 januari 2006;
- De gemeenteraad had in zitting van 09/05/2005 beslist om een Autonom Gemeentebedrijf Bredene (AGB) op te richten voor het beheer, de rendabilisering en de valorisering van het gemeentelijk patrimonium behorend tot het openbaar en privaat domein waarvan het eigenaar is of waarop ongeacht de rechtstechniek, hem door de gemeente een beheers-of gebruiksrecht wordt toegekend. In de praktijk gaat dit enkel over het meeting-en eventcentrum Staf Versluys;
- Door de Vlaamse minister van Binnenlands Bestuur Marino Keulen werd het gemeenteraadsbesluit van 09/05/2005 tot oprichting van het AGB Bredene en tot goedkeuring van de statuten goedgekeurd op 20/06/2005;
- In die korte tijdspanne ontpopte het Staf Versluyscentrum zich tot een plaats waar allerlei verenigingen en scholen uit Bredene en van buiten Bredene zich thuis voelen. Ze zijn vol lof over de infrastructuur en de omkadering, met inbegrip van het personeel dat dienstverlening en klantvriendelijkheid hoog in het vaandel draagt. De vele toneelvoorstellingen, stand up-comedyvoorstellingen, het hoogwaardige theaterprogramma en tal van tentoonstellingen maken het centrum tot een heuse cultuurtempel. Ook in 2022 herpakte dit na 2 jaar corona opnieuw.
- De toeristen en eigen inwoners vonden ook in 2022 de weg naar de onthaalbalie van de dienst vrijetijd voor toeristische info over Bredene en de kust maar ook voor tickets voor een voorstelling in het Staf Versluyscentrum;
- Bedrijven lieten zich ook voor 2022 graag verleiden door de moderne functionele meeting-zalen, het auditorium, de evenementenzaal, de gezellige foyer en de strategische ligging. Het referentielijstje groeide dan ook gestaag aan.
- Na ruim twee jaar van beperkingen omwille van de coronacrisis kon het MEC Staf Versluys opnieuw de verwachtingen inlossen.
- Begin 2022 waren nog coronamaatregelen van kracht, waardoor in de eerste maanden nog geen nieuwjaarsrecepties e.d. konden doorgaan. Gelukkig kon de horecabeurs wel plaatsvinden, zij het door deze van de traditionele maand februari te verplaatsen naar april, aangezien het nog te riskant was om deze in februari te laten doorgaan.

1.2 Raad van Bestuur, directiecomité en college van commissarissen van het autonoom gemeentebedrijf Bredene

- De gemeenteraad heeft in zitting van 28/01/2019 volgende leden van de Raad van Bestuur benoemd :
 - Sp-a
Alain Lynneel
Lars Catrijsse
Jens Vanhooren
Evelyne Vermont
Nathalie van den Eeden
Eric Maertens
Oona Wyls
 - CD&V
Isabelle Vande Walle
Hollevoet Dany
 - N-VA/Open VLD
Stijn Ingelbrecht
 - Vlaams Belang
Patrick Vanstalle
 - Groen
Andrea Otlet,

Wijzigingen in raad van bestuur : (door gemeenteraad)

GR 20/12/21 : Dimitri Popelier, Duinenstraat 338 bus 301 ipv Dany Hollevoet vanaf 1 jan 22

GR 29/11/21 : Sandy Dobbelaere , Blauwvoetlaan 20 ipv Evelyn Vermont vanaf 1 jan 22

GR 25/10/21 : Kristien Vanmullem, Vissersstraat 27 ipv Nathalie van den Eeden

GR 22/2/21 : Michael Van Gampelaere ipv Isabelle Vande Walle

Wijzigingen in directiecomité : (door raad van bestuur)

RVB 24/11/21 : Kristien Vanmullem ipv Daisy Hoste vanaf 1 jan 22

RVB 21/1/21 : Isabelle Vande Walle ipv Conny Vroomen

- Door de gemeenteraad in zitting van 02/01/2007 werden volgende personen aangeduid om deel uit te maken van het college van commissarissen van het AGB :
- Walter Hosten, p/a Ed. Dekuyperstraat 14, 8400 Oostende, lid van het Instituut voor Bedrijfsrevisoren
- Het directiecomité duidde op 4/2/2020 Walter Hosten bvba aan als commissaris-bedrijfsrevisor voor de periode 2020 t/m 2022
- De Raad van Bestuur vergaderde 5 keren in 2022. De rechthebbende leden ontvingen presentiegeld.
- Het directiecomité vergaderde. 27 keren in 2022. De rechthebbende leden ontvingen presentiegeld.
- Het Besluit van de Vlaamse Regering van 19 januari 2007, opgeheffen door de Besluit van de Vlaamse Regering d.d. 6/7/2018 houdende het statuut van de lokale en provinciale mandataris beperkt het aantal bezoldigbare vergaderingen van de verschillende organen van een AGB per boekjaar en per lid tot 12 voor de raden van bestuur en 24 vergaderingen voor het directiecomité.

1.3 Aanpassing van de statuten

- Hoewel het Gemeentedecreet een langere overgangsperiode toeliet voor het aanpassen van de bestaande statuten van het autonoom gemeentebedrijf Bredene aan het Gemeentedecreet (nl. tot 1/01/2013) wenste de raad van bestuur van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene om reeds eerder de statuten te conformeren.
- Daar er een aantal onduidelijkheden waren, werden de ontwerpstatuten, motiveringsnota en een stappenplan afgetoetst bij de toezichthoudende overheid en aangepast waar nodig.

- De raad van bestuur van het autonoom gemeentebedrijf Bredene heeft op 03/05/2010 beslist om de aanpassing van de statuten aan het Gemeentedecreet goed te keuren, alsook motiveringsnota en de beheersovereenkomst
- Ingevolge de keuze voor 12 bestuurders moest de verdeling conform artikel 236 van het Gemeentedecreet gebeuren.
- Dit komt neer op : sp.a 7, CD&V 2, Groen 1 en VB 1. Volgens de genderbepaling mogen maximum 2/3 van hetzelfde geslacht zijn. Dit betekent maximaal 8 mannen.
- De gemeenteraad hechtte zijn goedkeuring aan de aanpassing van de statuten van het autonoom gemeentebedrijf Bredene aan het Gemeentedecreet, de motiveringsnota en de beheersovereenkomst.
- De bevoegde minister keurde de statutenwijziging goed op 25/06/2010
- De statuten werden gewijzigd als volgt in 2012 : wijziging van datum voor indienen jaarrekening gemeenteraad van maart naar mei (GR 30/7/2012) en wijziging van het aantal leden van het directiecomité van 5 naar 6 (GR 26/11/2012)
- Op 19/12/2013 keurde de gemeenteraad de aanpassing van de statuten goed met ingang van 1/1/2014 (aanpassing aan wijzigingen Gemeentedecreet)

1.4 Aanpassing van de beheersovereenkomst met het gemeentebestuur

- De gemeenteraad keurde op 26/7/2005 de voorwaarden goed van de overeenkomst met het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene met betrekking tot het gebruik door het gemeentebestuur van de diensten van het meeting-en eventcentrum Staf Versluys met een maandelijkse vergoeding van 2.000 EUR + btw.
- In zitting van 6/3/2006 keurde de gemeenteraad op voorstel d.d. 7/2/2006 van de Raad van Bestuur de gewijzigde voorwaarden goed (met betrekking op een vlotter gebruik van zaalinfrastructuur door het gemeentebestuur)
- Op 19/3/2007 keurde de gemeenteraad goed dat het gemeentebestuur voor het basisdienstenpakket aan het AGB een bedrag betaalt van 36.000 EUR/jaar exclusief BTW
- Op 28/02/2008 besliste de Raad van Bestuur om een aantal wijzigingen aan de beheersovereenkomst (artikel 2) voor te leggen aan het gemeentebestuur.
- De conformering aan het Gemeentedecreet door de raad van bestuur op 3/5/2010 had ook zijn invloed op de beheersovereenkomst
- De door het Gemeentedecreet verplichte beheersovereenkomst vervangt immers de bestaande overeenkomst tussen het gemeentebestuur en het autonoom Gemeentebedrijf Bredene maar bevat de bepalingen van de bestaande overeenkomst, aangevuld met de decretaal verplichte inhoud
- De gemeenteraad hecht zijn goedkeuring aan de beheersovereenkomst op 31/05/2010.
- De gemeenteraad hecht zijn goedkeuring aan de wijziging van de datum voor het voorleggen aan de gemeenteraad van de jaarrekening van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene van "uiterlijk 30/03" naar "uiterlijk 31/05" in zitting van 30/7/2012
- Op 26/5/2014 evalueerde de gemeenteraad de uitvoering van de beheersovereenkomst sinds het afsluiten ervan en de verzelfstandiging positief
- Op 26/5/2014 keurde de gemeenteraad de voorwaarden van een nieuwe beheersovereenkomst goed (zie Gemeentedecreet)
- De gemeenteraad evalueerde op 28/06/2018 de uitvoering van de beheersovereenkomst tussen het gemeentebestuur en het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene in 2017 gunstig.
- De gemeenteraad keurde op 16/12/2019 de nieuwe beheersovereenkomst met het AGB goed
- Op 28/6/2021 evalueerde de gemeenteraad de uitvoering van de beheersovereenkomst gemeente- AGB in 2020 gunstig
- Op 27/06/2022 evalueerde de gemeenteraad de uitvoering van de beheersovereenkomst gemeente - AGB in 2021 gunstig

1.5 Tariefreglement Staf Versluyscentrum

- De Raad van Bestuur stelde op 20/6/2005 een tariefreglement vast;
- De gemeenteraad keurde in zitting van 26/7/2005 het tariefreglement goed;
- Op 2/5/2006 voerde de Raad van Bestuur een wijziging door aan het tariefreglement (uitbreiding categorie 2);
- De gemeenteraad keurde in zitting van 29/5/2006 de aanpassing goed;
- Op 25 juni 2007 keurde de gemeenteraad het voorstel van de raad van bestuur van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene d.d. 03/05/2007 goed om het tariefreglement uit te breiden met prijzen voor het gebruik van de helft evenementenzaal met bar + auditorium zonder balkon en met ingeschoven zitplaatsen, helft evenementenzaal met bar en helft evenementenzaal zonder;
- Om tegemoet te komen aan de vraag van verenigingen en om vlot te kunnen inspelen op wijzigende marktprijzen keurde de Raad van Bestuur op 2/02/2008 enkele aanpassingen aan het tariefreglement goed (artikels 4.4 3^{de} alinea, 4.7 en 8.3). Goedkeuring gemeenteraad op 21/04/2008
- De gemeenteraad keurde op 22/3/2010 een aantal wijzigingen goed aan het tariefreglement op voorstel van de raad van bestuur (na vergadering d.d. 1/3/2010)
- Geen wijzigingen in 2012 en 2013
- Op 17/12/2014 keurde de raad van bestuur conform de bepalingen van de beheersovereenkomst en n.a.v. de aanpassing van het meerjarenplan 2014-2019 de aanpassing van het tariefreglement goed (met enkele aanpassingen aan de prijs van zalen en dranken)
- Op 22/10/2015 keurde de raad van bestuur de aanpassing inzake toepassing van het kurkrecht goed.
- Op 28/04/2016 keurde de raad van bestuur de aanpassing aan het tariefreglement inzake preferentiële cateraars goed.
- Op 27/4/ 2017 keurde de raad van bestuur de aanpassing van het tariefreglement goed.
- Op 27/05/2020 keurde de raad van bestuur de aanpassing van het tariefreglement goed.
- Op 25/05/2022 keurde de raad van bestuur de aanpassing van het tariefreglement inzake de nieuwe prijzen goed.
- Op 21/11/2022 keurde de raad van bestuur de aanpassing van het tariefreglement inzake de toevoeging van de energietoeslag goed.

1.6 Personeelsbestand

- Martine Patrouille, poetsdame (25 uur - in dienst sinds 14/11/2005; - 30 uur vanaf 01/09/2017);
- Anja Van Eylen (in dienst vanaf 01/07/2006);
- Franky Denduyver (in dienst sinds 01/11/2009); oppensioenstelling op 30/04/2019, tewerkstelling met 1/5 vanaf 01/05/2019; uitbreiding naar 19 u volgens beslissing directiecomité 30/11/2022;
- Annick Vandaele (in dienst sinds 22/10/2012);
- Jelle De Potter (in dienst sinds 01/08/2013);
- Erica Zöldne' Gombos (in dienst sinds 01/08/2017), onbetaald verlof
- Frédéric Clerens (in dienst sinds 08/01/2018);
- Jens De Vos (in dienst sinds 06/11/2018)
- Olivier Lynneel (in dienst sinds 26/08/2019).
- Stefaan Rosseel (in dienst sinds 09/12/2021)
- Samah Al Mafrachi, vervangingsovereenkomst voor onbepaalde duur ter vervanging van Erika Zöldne Gombos die onbetaald verlof neemt.
- Coralie Lion (in dienst sedert 03/01/2022)

1.7 Activiteitenverslag Marketing en Promotie

- Het Meeting en Eventcentrum Staf Versluys wil zich profileren als seminarie- en congreslocatie bij uitstek en richt zich bijgevolg tot de grote bedrijven voor het ter beschikking stellen van zalen en congresruimte. De locatie leent zich perfect tot het houden van productpresentaties, persvoorstellingen, seminars in het meeting center, congressen, personeelsfeesten en recepties.

- De vergaderzalen worden veelal geboekt voor vergaderingen, persconferenties en (kleinschalige) recepties. Er wordt gestreefd om het aantal boekingen op weekdays te verhogen. De doelgroep hiervoor zijn zowel KMO's als grotere ondernemingen. Alsook particulieren voor kleinere familie-events behoren tot de doelgroep om boekingen m.b.t. de vergaderzalen.
- In 2011 werd gratis het gebruiksrecht verkregen van een led-scherm dat door het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene wordt gecommmercialiseerd sinds 2012.
- Led scherm: Omwille van de gevorderde leeftijd van het LED-scherm, werd beslist om het led-scherm uit te schakelen.
- Aangezien de huidige website eerder het programma van het centrum benadrukt werd een website via Wordpress aangemaakt die de mogelijkheden van het centrum in de kijker zet, gericht op de commerciële ontwikkeling van het centrum.
- Er werd een geniete brochure die alle informatie van het centrum bundelt opgemaakt en geprint. Er zijn twee versies, waarvan één met het tariefreglement voor erkende Bredense verenigingen vermeld..
- Het Meeting en Eventcentrum Staf Versluys is aanwezig op portaalsites zoals bv. DNLS.be, dit om de online aanwezigheid van het centrum te versterken.
- Er wordt een tevredenheidsenquête verstuurd naar klanten via 'Survey Monkey'. De enquête wordt verstuurd na afloop van een geboekt evenement.
- Gerichte acties rond evenementen in eigen beheer: online campagnes via social media, affichecampagnes in regio middenkust, advertenties in lokale pers, versturen persberichten bij aankondigingen en persconferenties voor de grotere event, e-letters.
- Er wordt een maandelijkse advertentie in het weekblad 'Tips' voor het mogelijk gebruik van centrum (telkens derde donderdag van de maand).
Echter wegens de coronacrisis werd er minder ingezet op promotie, aangezien er begin 2022 nog maatregelen golden nl. beperkte bezetting tijdens voorstellingen tot de maand maart. Het vaccinatiecentrum vond nog steeds zijn aanwezigheid in het MEC Staf Versluys in de vergaderzalen op de eerste verdieping. Tijdens de vaccinatiedagen waren geen zalen beschikbaar voor vergaderingen.

1.7.1 Horecabeurs - verplaatst van februari naar april 2022 omwille van de coronacrisis

- Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene organiseerde voor de dertiende keer een vakbeurs in eigen beheer.
- In zitting van 12/01/2022 beslist het directiecomité om de geplande beurs van 21-24/02/2022 te verplaatsen naar 25-28/04/2022.
- Deze beslissing was te wijten aan de toen stijgende coronacijfers. Op het ogenblik van de beslissing waren er nog tal van maatregelen voor de organisatie van evenementen en congressen kracht, waardoor het te risicovol was om de beurs op de geplande datum te laten doorgaan.
- Een beperkt aantal standhouders haakten af, echter met de belofte dat zij opnieuw konden deelnemen aan de editie van 2023 zonder zich opnieuw aan te melden op de wachtlijst.
- De dertiende editie van de Horecabeurs Bredene werd opnieuw een schot in de roos. Maar liefst 168 ondernemingen stelden er hun producten en innovaties voor het nieuwe seizoen voor. Voor heel wat horecaprofessionals was een bezoek aan de beurs essentieel.
- Waar de beurs vroeger bijna uitsluitend vakmensen uit de kustregio trok werd dit jaar vastgesteld dat deze beurs het lokale echt overstijgt. Bezoekers uit alle Vlaamse provincies vonden de weg naar Bredene.
- Ook de randactiviteiten vielen in de smaak, de infosessies en opleidingen van o.a. Horeca Vlaanderen en Unizo konden op belangstelling rekenen.
- Na afloop van de beurs toonden de standhouders zich dan ook uitermate tevreden, heel wat contracten werden afgesloten en talloze contacten werden gelegd.

1.8 Events

De grote events dragen bij tot de toeristische uitstraling van onze badplaats. De organisatie via het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene draagt bij tot een optimaal gebruik van de beschikbare middelen. In 2022 vond opnieuw de Wild West Days plaatst, een publiekstrekker die jaarlijks terugkomt op de evenementenweide.

Eveneens op de evenementenweide konden kinderen zich amuseren op de springkastelen van Airland. Tijdens de zomer van 2022 vond Radio 2 zijn weg naar Bredene en waren tal van bezoekers aanwezig tijdens de opnames.

1.8.1 Bredene Festivalt

- In opdracht van en met de financiële en logistieke steun van het gemeentebestuur was het opnieuw de bedoeling van het Autonoom Gemeentebedrijf om ook in 2022 evenementen te organiseren om het imago van Bredene als toeristische gemeente een duwtje in de rug te geven. In 2020 en 2021 kon Bredene Festivalt niet doorgaan. Na een pauze van 2 jaar konden toeristen in inwoners opnieuw afzakken naar Bredene Festivalt op 20 en 21 augustus.

Om een breed publiek te kunnen begeistere werd gekeken naar een programma dat elk een afzonderlijk publiek kan begeistere. Op 20 augustus spraken we de nostalgie aan en verwelkomden Mercury Rising, The Bowie Collective, Disco Fever en als publiekstrekker Kool & The Gang, een Amerikaanse klassieker.

Op zondag 21 augustus was het een ware familiedag met doorlopende gratis animatie van grimmes, theater, steltenlopers en springkastelen. Muzikaal stond de Ketnetband op het programma, om daarna los te gaan op Meteoor en dan door te gaan naar de West-Vlaamse Artiest Flip Kowlier. De dag werd afgesloten met Discobar Galaxie maar daarvoor kwam de nostalgie naar boven met de Kreuners.

Bredene Festivalt in 2022 ging om een betalende editie, terwijl kinderen tot 14 jaar het festival gratis konden betreden. Bezoekers konden kiezen uit een dagticket, een weekendticket. Middels een Early Bird ticket konden bezoekers voor 11 mei aan een gereduceerd tarief het festival bezoeken.

1.8.2 Cultuurevenementen

- Ook in 2022 werd er door het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene op insteek van de gemeentelijke cultuurdienst een programma vastgelegd van avondvullende muziek-, theater- en variétéproducties. Er werd gemikt op kwaliteit, met gekende namen. Al waren er af en toe ook minder gekende, maar daarom niet minder waardevolle kwaliteitsproducties te zien

Tentoonstellingen 2022

Op de mezzanine van het MEC Staf Versluys vond van 11 mei tot 11 juli de tentoonstelling 'De rondewinnaars' plaats.

Cultuurseizoen

Na twee jaar waar nauwelijks voorstellingen konden doorgaan omwille van de coronacrisis maar ook omwille van het vaccinatiecentrum, kon er in 2022 eindelijk opnieuw een ruim programma aan comedy, klassiek, theater en muziek samen gesteld worden. Toch sleepte de coronacrisis begin 2022 nog aan: in de eerste paar maanden van 2022 was slechts een beperkte bezetting mogelijk.

Datum	Voorstelling	Aantal aanwezigen
21/01/2022	De vinylvreter - Piv Huvluv	120
22/01/2022	De vinylvreter - Piv Huvluv	105
29/01/2023	Jef Neve - Mystierium	168
04/02/2022	Walter Baele - Best of Baele	179

10/02/2022	Piv Huvluf - met Marga van Luv'	220
10-02/2022	Guido Belcanto - In de kronkels van mijn hoofd	370
25/03/2022	Filip Jordens - Hommage à Brel	169
31/03/2022	Music in the Box: Jessie Lee & The Alchemists	69
12/05/2022	Music in the Box: Bal Merklez	39
19/05/2022	Music in the Box: Travellin' Blue Kings	82
23/09/2022	The Doors in Concert	237
13/10/2022	Music in the Box: Dom Martin	68
15/10/2022	Once upon a time in the Westhoek	397
20/10/2022	Music in the Box: A Murder in Mississippi	57
22/10/2022	Absynthe Minded	203
27/10/2022	Music in the Box: Krissy Matthews Band	62
28/10/2022	William Boeva	169
02/12/2022	Vroeger was de toekomst beter	52
03/12/2022	Abracadabra - Symfonisch Orkest van de VUB - i.s.m. VC De fakkel	392

1.8.3 Diversen

- Het vaccinatiecentrum verhuisde in het najaar van 2021 al van de evenementenzaal naar de vergaderzalen. Hierdoor was konden opnieuw evenementen doorgaan. Echter golden er begin 2022 nog maatregelen waardoor o.a. de organisatie van nieuwjaarsrecepties uitbleven. Ook waren er beperkingen opgelegd op bezoekersaantallen tijdens voorstellingen.
- In de eerste helft van 2022 waren er nog wat verschuivingen in de kalender omwille van het verplaatsen van uitgestelde voorstellingen. Sommige toneelproducties moesten naar een andere datum verplaatst worden, net als Horecabeurs Bredene.

1.9 Communicatie

- **Bedrijfscommunicatie en public relations**

- **Publiekscommunicatie**

- *De eigen AGB programmatie werd aan het publiek voorgesteld door middel van:*
 - Aanmaak affiches en flyers in de huisstijl of via reeds bestaande affiches van het theatergezelschap;
 - Opname in tweemaandelijks folder;
 - Maandelijks overzichtsadvertentie en free publicity in weekblad Tips;
 - Verspreiding van affiches via informatiezuilen in Bredene en handelszaken in Bredene en Oostende;
 - Aankondiging op onze eigen website en verscheidene website via www.uitdatabank.be;
 - Aankondiging op led scherm (tot maart 2022 - nadien stond deze op non-actief).
 - Verspreiden van persberichten, zowel naar algemene pers als naar gespecialiseerde pers
 - Promotiecampagnes op social media

▪ **Tweemaandelijks programmaboekje**

- *Alle publieksgerichte evenementen, georganiseerd door AGB, Dienst Cultuur, Dienst Jeugd, het Gemeentebestuur Bredene en derden (socio-culturele verenigingen,...) worden opgenomen in het tweemaandelijks programmaboekje. Dit wordt verspreid aan de onthaalbalie, handelszaken in Bredene en Oostende en via een steeds uitgebreider adressenbestand van geïnteresseerden die het programmaboekje wensen te ontvangen.*
- In 2022 werden opnieuw 5 programmaboekjes gedrukt:
 - Januari - februari 2022
 - Maart-april 2022
 - Mei - juni 2022
 - September - oktober 2022
 - November-december 2022Ook een brochure met cultuurseizoen 2022-2023 werd gedrukt.



RAPPORT INZAKE DE UITVOERING VAN DE BEHEERSOVEREENKOMST TUSSEN HET GEMEENTEBESTUUR BREDENE EN AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF BREDENE IN 2022

Het gemeentebestuur van Bredene (verder "gemeentebestuur" genoemd) enerzijds, vertegenwoordigd door schepen Steve Vandenberghe, burgemeester en Yannick Wittevrongel, algemeen directeur optredend in uitvoering van de beslissingen van de gemeenteraad d.d. 26/07/2005, 13/02/2006, 19/03/2007 , 21/04/2008, 31/05/2010, 26/5/2014 en 16/12/2019

en het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene, met zetel te 8450 Bredene, Kapelstraat 76, anderzijds,

opgericht bij besluit van de gemeenteraad van 09/05/2005 en goedgekeurd door de Vlaams minister van Binnenlandse Aangelegenheden d.d. 20/06/2005

vertegenwoordigd door Alain Lynneel, voorzitter van de raad van bestuur en Steven Buyse, voorzitter van het directiecomité optredend in uitvoering van de beslissing van de raad van bestuur d.d. 20/11/2019

komen tot onderstaande overeenkomst:

Duur van de beheersovereenkomst :

- Onder voorbehoud van de mogelijkheid tot verlenging, wijziging, schorsing en ontbinding van de beheersovereenkomst , wordt de beheersovereenkomst gesloten voor een periode die aanvangt op datum van ondertekening ervan en eindigt uiterlijk zes maanden na de volledige vernieuwing van de gemeenteraad.
- Als bij het verstrijken van de beheersovereenkomst geen nieuwe beheersovereenkomst in werking is getreden, wordt de bestaande overeenkomst van rechtswege verlengd.
- Als geen nieuwe beheersovereenkomst in werking is getreden binnen één jaar na de in het tweede lid bedoelde verlenging, of als een beheersovereenkomst werd ontbonden of geschorst, kan de



gemeenteraad na overleg met het autonoom gemeentebedrijf voorlopige regels vaststellen inzake de in de beheersovereenkomst bedoelde aangelegenheden. Die voorlopige regels zullen als beheersovereenkomst gelden tot op het ogenblik dat een nieuwe beheersovereenkomst in werking treedt.

- Deze overeenkomst kan niet eenzijdig worden beëindigd door het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene . Het gemeentebestuur kan enkel bij aangetekend schrijven en met een opzegging van zes maanden voortijdig een eind maken aan deze overeenkomst.
- Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene heeft op het einde van de opzeggingstermijn geen enkel recht op enige vergoeding uit hoofde van het opzeggen van de overeenkomst door het gemeentebestuur.
- Van de beheersovereenkomst kan door partijen, wat de modaliteiten betreft, enkel worden afgeweken na onderling overleg. Desgevallend zal dit voorwerp uitmaken van een convenant. Bij fundamentele wijziging van de omstandigheden waaronder zij werd gesloten, kan elke partij een herziening voorstellen en zal de andere partij daarover onverwijld in onderhandeling treden. Partijen zullen deze overeenkomst aanpassen aan elke wijziging in de toepasselijke regelgeving.

Inhoud van de beheersovereenkomst :

A. Concretisering van de wijze waarop het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene zijn taken dient te vervullen en van de doelstellingen ervan

- Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene staat in voor het beheer, rendabilisering en de valorisering van het meeting- en eventcentrum Staf Versluys, Kapelstraat 76, 8450 Bredene
- Het meeting- en eventcentrum Staf Versluys en het hierbij horende evenementenplein werden overgedragen door het college van burgemeester en schepenen in zitting van 30/12/2005 in uitvoering van en onder de voorwaarden van de beslissing van de gemeenteraad van 26/07/2005.
- In zitting van 30/12/2005 heeft het college van burgemeester en schepenen eveneens uitvoering gegeven aan de beslissingen d.d. 26/07/2005 van de gemeenteraad houdende goedkeuring van de voorwaarden van 2 overeenkomsten tussen het gemeentebestuur en het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene betreffende het in concessie nemen door het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene



van gronden, deels eigendom van het Vlaams Gewest en deels van N.V. Zeewegen en Zeekanaal.

- De exploitatie van het meeting-en eventcentrum Staf Versluys staat centraal in de ontwikkeling en het aantrekken van culturele, sportieve of toeristische activiteiten of voor ontspanning voor het onderwijs, voor sociale, wetenschappelijke, verzorgende en economische activiteiten.
- Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene dient te beschikken over een tariefreglement waarin gedifferentieerd wordt naar doelgroepen. Voor gemeentelijke organisaties in het meeting & eventcentrum worden de tarieven voor het basisdienstenpakket bepaald in de beheersovereenkomst.

Dit wordt nageleefd

- Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene dient deze doelstellingen te realiseren binnen de budgettaire klijtlijnen
 - door de opmaak van een meerjarenplan overeenkomstig de regels die krachtens de artikelen 241, 251, 253, 254 en 255 van het Decreet Lokaal Bestuur gelden voor het meerjarenplan van de gemeenten en conform de voorschriften bepaald door de Vlaamse Regering voor de toepassing op de autonome gemeentebedrijven
 - Op 20/12/2021 werd de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 goedgekeurd door de gemeenteraad
 - door het aanbieden van een kwalitatief muziek- en theaterprogramma, in eigen regie of via derden. Het stelt hiervoor een seizoenprogramma op en promoot het meeting& eventcentrum Staf Versluys bij o.a. verenigingen en andere potentiële cultuuraanbieders
 - door het organiseren of aantrekken van tentoonstellingen
 - door het ontwikkelen van MICE-activiteiten en het promoten van het meeting - & eventcentrum Staf Versluys als bestemming voor zakentoeerisme en door het aantrekken van bedrijven, verenigingen en organisaties. Het stelt hiervoor onder meer jaarlijks een sales - & marketingplan op
 - door het organiseren van en/of participeren aan en het promoten van commerciële activiteiten
 - door de organisatie en promotie van en/of het aantrekken of ondersteunende van wervende events
 - door de uitbouw van een efficiënt personeelskader
 - door het afsluiten van overeenkomsten met derden inclusief het afsluiten van contracten van vrij zaakvoerderschap en



dienstenpakket en contracten met preferentiële cateraars en met sponsors

Dit wordt nageleefd

B. Toekenning van middelen voor de eigen werking en de uitvoering van de doelstellingen van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene

- Het bedrijf ontvangt de inkomsten van alle activiteiten die het uitvoert en draagt de lasten van deze activiteiten
- De raad van bestuur beslist vrij over de omvang, de technieken en de voorwaarden van zijn externe financiering.
- Het bedrijf kan onder meer toelagen, giften en legaten ontvangen en leningen aangaan
- Het bedrijf doet uiterlijk op 31 december van ieder jaar de nodige opnemingen, verificaties, opzoeken en waarderingen om de inventaris op te maken van al de bezittingen, vorderingen, schulden en verplichtingen van het bedrijf, van welke aard ook.
- Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene maakt een meerjarenplan (2020–2025) overeenkomstig de regels die krachtens de bepalingen van het Decreet Lokaal Bestuur gelden voor het meerjarenplan van de gemeente en conform de voorschriften bepaald door de Vlaamse Regering voor de toepassing op de autonome gemeentebedrijven
- De raad van bestuur stelt het meerjarenplan vast en legt ze ter goedkeuring aan de gemeenteraad voor
- De gemeenteraad heeft op 20/12/2021 zijn goedkeuring gehecht aan de aanpassing van het meerjarenplan 2020–2025 zoals vastgesteld door de raad van bestuur van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene op 24/11/2021.
- Alle inbrengen van de gemeentelijke overheid moeten als kapitaal aangezien worden, tenzij anders bepaald. Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 2.500.000 euro. Dit kapitaal mag niet worden vervreemd, uitgekeerd of overgedragen, behoudens bij ontbinding. Een kapitaalvermindering is enkel mogelijk om exploitatieverliezen, minderwaarden of duurzame waardeverminderingen te compenseren
- Resultaatsbestemming :



- Nadat tien procent van de winst werd gereserveerd, beslist de raad van bestuur over de bestemming van het resultaat van het bedrijf.
- De verplichting tot reserveren houdt op wanneer de reserve één tiende van het maatschappelijk kapitaal heeft bereikt, beslist de raad van bestuur over de bestemming van het resultaat van het bedrijf.
- De nettowinsten worden jaarlijks, ofwel gereserveerd, ofwel aan de gemeente uitgekeerd. De verliezen worden jaarlijks overgedragen

C. Presentiegelden en andere vergoedingen die in het kader van de bestuurlijke werking van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene worden toegekend

- De leden van de raad van bestuur krijgen voor hun aanwezigheid op de vergaderingen van de raad van bestuur een presentiegeld dat door de raad van bestuur wordt bepaald. Dit mag in geen geval hoger liggen dan het presentiegeld dat gemeenteraadsleden genieten
- De leden van het directiecomité krijgen voor hun aanwezigheid op de vergaderingen van het directiecomité een presentiegeld dat door de raad van bestuur wordt bepaald. Dit mag in geen geval hoger liggen dan het presentiegeld dat gemeenteraadsleden genieten.
- De burgemeester en schepenen die deel zouden uitmaken van de raad van bestuur en het directiecomité mogen geen presentiegelden genieten ten laste van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene
- Het aantal presentiegelden wordt beperkt tot maximaal 24 vergaderingen van het directiecomité en 12 vergaderingen van de raad van bestuur.
- In 2022 vergaderde het directiecomité 27 keren en de raad van bestuur 5 keren.
-

D. Voorwaarden waaronder eigen inkomsten of andere financieringen mogen worden verworven en aangewend

- Het bedrijf ontvangt de inkomsten van alle activiteiten die het uitvoert in het kader van zijn beleidsuitvoerende taken van gemeentelijk belang en draagt de lasten van deze activiteiten.

- De raad van bestuur beslist vrij over de omvang, de technieken en de voorwaarden van zijn externe financiering. Het bedrijf kan onder meer toelagen, giften en legaten ontvangen en leningen aangaan.

E. Wijze waarop de tarieven voor de geleverde prestaties door de raad van bestuur worden vastgesteld en berekend

- De raad van bestuur stelt de tarieven en de tariefstructuren voor de door het bedrijf geleverde prestaties vast binnen de grenzen van de in de beheersovereenkomst bepaalde grondregelen inzake tarifiering. De maximumtarieven of de formules voor hun berekening die niet in de beheersovereenkomst zijn geregeld, worden ter goedkeuring voorgelegd aan de gemeenteraad.
- De grondregelen zijn :
 - Voor het bepalen van prijzen wordt rekening gehouden met het aangeboden dienstenpakket, prijzen van andere aanbieders op de markt, commerciële haalbaarheid, inkooprijzen van producten of diensten, eventuele kosten voor communicatie, beoogde winstmarges, uitkooprijzen voor artistieke prestaties
 - De raad van bestuur kan in een tariefreglement bepalen dat het directiecomité kan afwijken van de gangbare prijzen in geval van samenwerking met derden of bij commerciële of promotionele opportuniteiten. Ontwikkeling van attractieve forfaitaire dienstenpakketten wordt hiermee eveneens bedoeld. Free tickets in ruil voor publiciteit of om commerciële contacten mogelijk te maken vallen hier eveneens onder.
 - Voor het bepalen van prijzen voor theatervoorstellingen en events houdt de raad van bestuur rekening met de kostprijs van artistieke prestaties en technische vereisten en het verwachte aantal toeschouwers.
 - Voor events waarvoor het gemeentebestuur opdracht heeft gegeven en de nodige financiële middelen heeft voorzien om gratis inkom mogelijk te maken vanuit het oogmerk van toeristisch belang, kan het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene gratis inkom toestaan
 - De raad van bestuur kan minimumtarieven en maximumtarieven bepalen voor sponsoring, sponsoringpakketten eet- en drankenstandconcessies t.g.v.

events of structurele sponsoring, het afsluiten van een overeenkomst van vrij zaakvoerderschap en dienstenpakket. Het houdt hiervoor rekening met de mogelijkheden van de bedrijven, het economisch klimaat, het verwacht aantal toeschouwers, de aard van de activiteiten

- Voor het bepalen van commissies voor catering wordt rekening gehouden met de gangbare tarieven op de markt
- Binnen de 20 dagen na het besluit wordt een kopie naar de provinciegouverneur verzonden van de besluiten van de raad van bestuur van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene betreffende retributies
- **Deze bepalingen worden nageleefd**
-

F. Gedragsregels inzake dienstverlening door het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene

- Het autonoom gemeentebedrijf beschikt voor haar dienstverlening over financiële middelen, een personeelsbestand en het meeting & eventcentrum Staf Versluys
- In haar openbare dienstverlening respecteert het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene het gelijkheidsbeginsel .
- Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene is in haar dienstverlening onderworpen aan de regels van formele motivering, openbaarheid van bestuur en aan de taalwetgeving
- Het basisdienstenpakket aan het gemeentebestuur wordt afzonderlijk omschreven in G.
- **Deze bepalingen worden nageleefd**

G. Basisdienstenpakket aangeboden door het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene aan het gemeentebestuur met betrekking tot het Meeting- en Eventcentrum Staf Versluys en het voor dit gebouw gelegen evenementenplein.

- Het basisdienstenpakket, samen met de bijkomende diensten, geven aan de gebruiker, in casu het gemeentebestuur, de mogelijkheid om haar activiteiten uit te oefenen binnen een

werkomgeving en –accommodatie die hem ondersteunt, waarbij het louter ter beschikking stellen van een kantoorruimte, tentoonstellingsruimte, evenementenruimte een onderdeel is, doch slechts één element is van de totale dienstverlening die AGB aanbiedt aan de professionele gebruiker

- De ter beschikking stelling van de kantoorruimte kadert in de aanbieding van een gans dienstenpakket. Het gemeentebestuur kan gebruik maken van infrastructurele faciliteiten van het Meeting–en Eventcentrum Staf Versluys, zoals kantoorruimten, parking, inkomhal en gangen, lift en traphallen, vergader– en tentoonstellingsruimtes, sanitaire voorzieningen, keuken en refter, evenementenplein, ... met alle hierbij horende voorzieningen. Tevens wordt door AGB het onthaal en de opvang van de bezoekers van de diverse gebruikers verzorgd. Daarnaast verleent het AGB advies aan het gemeentebestuur inzake organisatie van evenementen, meetings,...
- Er wordt aan het gemeentebestuur één geheel van diensten, in pakket, aangeboden, met het voor hen voor de hand liggend voordeel dat wordt toegetreden tot een bepaalde werkorganisatie en –omgeving waarin men beschikking heeft over de nodige middelen voor de uitoefening van hun beroepswerkzaamheid. Het ter beschikking stellen van een ruimte is onderdeel van dit geheel en belangrijk, doch niet de overwegende prestatie
- Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene stelt voor de duur van deze overeenkomst ter beschikking aan het gemeentebestuur een basisdienstenpakket dat omvat :
 - terbeschikkingstelling van kantoorruimten en de berging, gelegen op het gelijkvloers en gesitueerd ten oosten van de inkom en ten zuiden van de foyer met meubilair, telefoon
 - terbeschikkingstelling van de zogenaamde “Mistralzaal” (de meest westelijk gelegen vergaderzaal) en de gang op de eerste verdieping van de foyer en alle hierbij horende voorzieningen evenwel onder de bijkomende voorwaarden vermeld in artikel 5 van deze overeenkomst ;
 - terbeschikkingstelling van de infrastructuur voor gemeentelijke activiteiten zonder inkomgelden
 - gebruik van de inkomhal voor o.m. het voeren van publiciteit, aankondigingen, etc.
 - gebruik van trappen– liften – trappenhallen;
 - gebruik van een gemeenschappelijke keuken;
 - gebruik van een gemeenschappelijke refter;



- gebruik van (al dan niet gemeenschappelijke) sanitaire voorzieningen
- dagelijkse schoonmaak van de ter beschikking gestelde ruimtes
- telefonie en ICT;
- alle nodige telefonie- en databekabeling
- onthaal en opvang van bezoekers (receptie)
- openen en sluiten van de hoofdingangen ('s nachts en in het weekend)
- acces-controle
- gebruik van elektronische beveiliging en camerabewaking
- verwarming / airconditioning
- elektriciteit en water
- technisch onderhoud en assistentie
- centraal gebouwbeheersysteem
- Advies en consulting inzake organisatie van evenementen, meetings,...
- verdeling inkomende post;
- klaarmaken en versturen uitgaande post
- e-mail berichtenservice
- behandeling telefoon- en faxverkeer;
- Door de aanbidding van de bovenvermelde dienstverlening treden de gebruikers toe tot een welbepaalde werkorganisatie en -omgeving waarin zij de nodige middelen voor de uitoefening van hun beroepswerkzaamheid aantreffen.
- Verder kunnen door AGB diverse supplementaire diensten aangeboden, waaronder:
 - plantenservice
 - uitlenen van kunstwerken
 - secretariaatswerk
 - data invoer
 - inbinden van documenten
 - typwerk / tekstverwerking
 - scannen van documenten
 - archivering / laminering
 - organisatie en planning van vergaderingen / meetings
 - printservice
 - voorbereiding van presentaties;
 - vertaaldiensten
 - koerierdiensten
 - bijkomende telefonie- en/of datadiensten
 - kopiediensten

- kantoorbenodigdheden
- verzorging van koffie, thee en frisdranken
- traiteurdienst
- tele- en videoconferencing
- ICT ondersteuning
- Het gratis bekendmaken op een LED-scherm van gemeentelijke activiteiten die in het meeting- en eventcentrum Staf Versluys plaatsvinden
- Het gemeentebestuur betaalt voor het basisdienstenpakket aan het AGB een bedrag van 36.000 EUR/jaar exclusief BTW. Dit bedrag kan in onderling overleg jaarlijks worden herzien. Additionele diensten worden afzonderlijk gefactureerd
- Alle aanvragen van het gemeentebestuur om gebruik te maken van diensten van het Meeting- en Eventcentrum Staf Versluys, die niet zijn geregeld door huidig artikel van deze overeenkomst, worden geregeld door de geldende gebruikers- en tariefreglementen van het Meeting- en Eventcentrum Staf Versluys. Het AGB verbindt er zich echter toe om hiervoor, wat ook de geldende tariefstructuur mag zijn, aan het gemeentebestuur steeds het laagst geldende tarief aan te rekenen.
- Alle door de raad van bestuur van het AGB goedgekeurde reglementen, die het gebruik door derden van de infrastructuur van het meeting- en eventcentrum Staf Versluys regelen, zijn ook van toepassing op het gemeentebestuur, tenzij deze overeenkomst hierop een uitzondering voorziet
- Activiteiten met inkomgelden worden aangerekend aan het laagste tarief
- Tentoonstellingen :
 - Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene stelt de zogenaamde "Mistralzaal" (de meest westelijk gelegen vergaderzaal) en de gang op de eerste verdieping van de foyer, met bijhorende voorzieningen,(afhankelijk van de tentoonstelling en het gebruik door derden o.m. bewaking,) ter beschikking aan het gemeentebestuur als tentoonstellingsruimte.
 - In perioden dat de tentoonstellingsruimte niet functioneel wordt aangewend door het gemeentebestuur, kan het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene hierover vrij beschikken. (voor eigen gebruik, gebruik door derden)
- Een gemengd gebruik(gebruik door Autonoom Gemeentebedrijf Bredene, derden en het gemeentebestuur) is in onderling overleg mogelijk.

- Deze overeenkomst verschaft in geen geval een exclusief genot aan de gemeente en de huurwetgeving is niet toepasselijk

H. Voorwaarden waaronder het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene andere personen kan oprichten, erin kan deelnemen of zich erin kan laten vertegenwoordigen

- Het bedrijf kan rechtspersonen oprichten, erin deelnemen of zich erin laten vertegenwoordigen, voor zover dat past in de opdrachten van het bedrijf vermeld in artikel 6 van de statuten en voor zover hiermee geen speculatieve oogmerken worden nagestreefd
- De oprichting, deelname of vertegenwoordiging gebeurt in overeenstemming met het gelijkheidsbeginsel, de regelgeving inzake mededinging en staatsteun
- Vooraleer de raad van bestuur beslist om rechtspersonen op te richten, eraan deel te nemen of zich te laten vertegenwoordigen, dient aan het College van Burgemeester en Schepenen een vraag tot advies te worden gevraagd waarin aangegeven wordt wat de motivering is en de financiële gevolgen zijn voor het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene. Het advies van het College van Burgemeester en Schepenen wordt uitgebracht binnen 30 dagen na ontvangst van de vraag van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene en moet worden meegedeeld aan de raad van bestuur vooraleer de beslissing om rechtspersonen op te richten, eraan deel te nemen of zich te laten vertegenwoordigen, wordt genomen
- De beslissing tot oprichting, deelname of vertegenwoordiging toont aan dat aan de voormelde voorwaarden is voldaan
- De deelname is onderworpen aan de voorwaarde dat aan het bedrijf minstens een mandaat van bestuurder wordt toegekend
- De beslissing tot oprichting, deelname of vertegenwoordiging wordt binnen dertig dagen aan de Vlaamse Regering verzonden. Tot de oprichting, deelname of vertegenwoordiging kan pas worden overgegaan nadat de beslissing hiertoe werd goedgekeurd. Binnen honderd dagen na verzending keurt de Vlaamse Regering de beslissing al dan niet goed. Als die termijn verstrijkt zonder dat de Vlaamse Regering een beslissing heeft genomen en die beslissing heeft verzonden aan het bedrijf, dan wordt de goedkeuring geacht te zijn verleend.

I. Informatieverstrekking door het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene aan de gemeente Bredene

- Telkens indien de gemeenteraad daartoe verzoekt, brengt de raad van bestuur verslag uit over alle of sommige activiteiten van het bedrijf. De gevraagde informatie wordt door de raad van bestuur bezorgd aan de gemeenteraad door toedoen van het college van burgemeester en schepenen
- Telkens indien de gemeentelijke commissie voor intergemeentelijke samenwerking en verzelfstandiging daartoe verzoekt, brengt de voorzitter van de raad van bestuur verslag uit over alle of sommige activiteiten van het bedrijf. De gevraagde informatie wordt door de voorzitter van de raad van bestuur bezorgd aan de voorzitter van de gemeentelijke commissie voor intergemeentelijke samenwerking en verzelfstandiging
- **Deze bepalingen worden nageleefd**

J. De wijze waarop het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene zal voorzien in een systeem van interne controle

- De commissaris/commissarissen is/zijn belast met het toezicht op de financiële toestand en de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening van het bedrijf.
- De commissaris/commissarissen kan /kunnen ten allen tijde ter plaatse inzage nemen van de boeken, brieven, notulen en in het algemeen van alle documenten en geschriften van het bedrijf. Hij/ Zij kan/kunnen van de bestuurders, de gemachtigden en de aangestelden van het bedrijf alle ophelderingen en inlichtingen vorderen en alle verificaties verrichten die hij/ zij nodig acht(en)
- De commissaris (sen) , lid (leden) van het Instituut van Bedrijfsrevisoren, kan/kunnen zich bij de uitoefening van zijn taak, op zijn kosten, doen bijstaan door aangestelden of andere personen voor wie hij instaat.
- In zijn/haar/hun verslag vermeldt/vermelden en rechtvaardigt/rechtvaardigen de commissaris(sen) nauwkeurig



en duidelijk het eventueel voorbehoud en de bezwaren die zij menen te moeten maken. Zoniet, dan vermeldt hij/zij /vermelden zij uitdrukkelijk dat hij/ zij noch voorbehoud noch bezwaar te maken heeft/ hebben.

- De raad van bestuur oefent controle uit op het directiecomité.
- De statuten bepalen de handtekeningbevoegdheid.
- Het directiecomité bepaalt de wijze waarop interne controle wordt ingebouwd. Dit omvat hetgeen volgt :
 - Inkomende facturen worden gecontroleerd op hun correctheid door het personeel van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene
 - De voorzitter van het directiecomité of bij afwezigheid een bestuurder-directeur die hij aanduidt, parafeert periodiek de facturen
 - Het directiecomité duidt een lid van het directiecomité aan om de inkomende facturen te controleren vooraleer de facturenlijst goed te keuren voor betaling
 - De goedkeuring van de genummerde facturenlijst en de betaalbaarstelling ervan maakt deel uit van de agenda. De beslissing vermeldt het aantal transacties en het totaal bedrag. De detaillijst maakt deel uit van de beslissing
 - kleine onkosten (bus -, treintickets, parkeerbonnen, toegangstickets voor beurzen/cultuurvoorstellingen, kleine restaurantkosten, ...) kunnen worden vereffend via kas tot maximaal 100 euro zonder expliciete voorafgaande goedkeuring in het directiecomité,
 - Een overzicht van dergelijke kleine uitgaven wordt voorgelegd aan het directiecomité
 - een bestelbonboek wordt gedrukt analoog met die van de gemeente ('aanvraag voor bestelling' met spatie voor ondertekening door diegene die bestelt of diensthoofd EN voorzitter (te ondertekenen voor goedkeuring door 1 van beide voorzitters). Op een bestelbon wordt vermeld : het motief /naam en datum activiteit, kostprijs, leverancier, ...).
 - Voor bedragen van minder dan 3.500 EUR + btw volstaat de handtekening van de voorzitter of bij afwezigheid een bestuurder-directeur die hij aanduidt en/of kan delegatie van bevoegdheid worden verleend aan een personeelslid van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene of het gemeentebestuur werkzaam in het meeting-en eventcentrum Staf Versluys dat instaat voor elektronische betaling.

- Voor bedragen van meer dan 3.500 EUR worden dienen 2 bestuurders-directeur te ondertekenen. Het directiecomité duidt 3 bestuurders-directeur aan die gemachtigd zijn om betalingen van 3.500 EUR te ondertekenen
- Uitbetaling van wedden en presentiegelden gebeurt na berekening door een weddecentrale voor lokale besturen en op aangeven van de boekhouder van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene (erkend boekhouder-fiscalist)
- Facturatie aan klanten gebeurt door eigen personeel van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene
- Alle boekhoudkundige registraties gebeuren door de boekhouder van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene.
- Contante betalingen en ontvangsten worden bijgehouden in een financieel dag-en kasboek
- Gebruik van bedrijfswagens voor verplaatsingen wordt geregistreerd
- Het bedrijf doet uiterlijk op 31 december van ieder jaar de nodige opnemingen, verificaties, opzoeken en waarderingen om de inventaris op te maken van al de bezittingen, vorderingen, schulden en verplichtingen van het bedrijf, van welke aard ook.
- Budgetcontrole wordt toegepast op het niveau van de budgetsleutel voor investeringen en op MAR -niveau voor exploitatie- uitgaven
- Inzake wettelijkheids-en regelmatigheidscontrole wordt voorzien in een meldingsprocedure voor kennisgeving door de secretaris en diensthoofd aan het college van burgemeester en schepenen in geval van inbreuken op de wettelijkheid en regelmatigheid en/of indien uitgaven worden verricht die volgens de uitgeoefende budgetcontrole niet passen binnen de kredieten zoals voorzien in het (aangepast) meerjarenplan.
- Er wordt voorzien in een digitale opmaak van bestelaanvragen en -bons onverminderd de vermelding van het motief /naam en datum activiteit, kostprijs, leverancier, diensthoofd...) tot een bedrag van 3.499 EUR excl. Btw
- **Deze bepalingen worden nageleefd**

K. Maatregelen bij niet-naleving door een partij van haar verbintenissen uit hoofde van de beheersovereenkomst en de



bepalingen inzake beslechting van geschillen die rijzen bij de uitvoering van de beheersovereenkomst

- Vooraleer een geschil met betrekking tot de geldigheid, de interpretatie, de uitvoering en de beëindiging van deze overeenkomst aan de bevoegde rechtbank voor te leggen, verbinden beide partijen zich ertoe te goeder trouw en met inachtnaam van de redelijke belangen van de andere partij te onderhandelen met het oog op een minnelijke regeling.
- Daartoe zal de eisende partij de andere partij bij aangetekend schrijven kennis geven van de aard van het geschil en de mogelijke oplossingen.
- Technische en financiële expertise :
 - De partijen verbinden er zich echter toe elke technische of financiële beslissing waarover zij geen minnelijke schikking kunnen bereiken – tenzij partijen in consensus beslissen om het geschil voor de bevoegde rechtbank te brengen – te onderwerpen aan de expertise en advies van een college van drie deskundigen waarvan elke partij één deskundige aanduidt; deze deskundigen duiden vervolgens de derde deskundige aan die optreedt als voorzitter.
 - Indien partijen binnen een termijn van vijf kalenderdagen hun deskundige niet aanduiden of indien de door de partijen gekozen deskundigen binnen dezelfde termijn geen derde deskundige aanduiden, wordt deze derde deskundige aangewezen door de voorzitter van de rechtbank van eerste aanleg van Brugge, op verzoek van de meest gereede partij.
 - dit college moet binnen een termijn van vijftien werkdagen na zijn aanstelling beslissen. Het college beslist niet als naar recht maar volgens de geldende regels van de kunst. De kosten van de expertise zullen worden gedragen door beide partijen elk voor de helft.
- Verzuim of vertraging in de uitoefening door een van de partijen van enig recht uit deze overeenkomst houdt geen verzaking aan dat recht in, en evenmin zal enige gedeeltelijke uitoefening van zulk recht de verdere uitoefening van dit recht of de uitoefening van elk ander recht uitsluiten.



- De rechten die uitdrukkelijk voorzien zijn in deze overeenkomst zijn cumulatief en sluiten geen andere wettelijk voorziene rechten uit tenzij in deze overeenkomst anders bepaald.
- Elke bepaling van deze overeenkomst die ongeldig, verboden of onafdwingbaar zou zijn in om het even welke rechtsorde zal geen rechtskracht en uitwerking hebben in die rechtsorde, zonder echter de overige bepalingen van deze overeenkomst in deze of enige andere rechtsorde ongeldig te maken of hun geldigheid of afdwingbaarheid aan te tasten. Partijen zullen in dat geval die ongeldige, verboden of onafdwingbare bepaling te goeder trouw vervangen door een bepaling die zoveel mogelijk hetzelfde effect heeft.
- Omstandigheden waarin en de wijze waarop de beheersovereenkomst kan worden verlengd, gewijzigd, geschorst en ontbonden
 - Van de modaliteiten van de overeenkomst kan enkel worden afgeweken na onderling overleg. Desgevallend zal dit voorwerp uitmaken van een convenant. Bij fundamentele wijziging van de omstandigheden waaronder zij werd gesloten, kan elke partij een herziening voorstellen en zal de andere partij daarover onverwijld in onderhandeling treden. Partijen zullen deze overeenkomst aanpassen aan elke wijziging in de toepasselijke regelgeving.

K. Evaluatie van de beheersovereenkomst

- De beheersovereenkomst en de uitvoering ervan worden jaarlijks geëvalueerd door de gemeenteraad.
- Het bedrijf legt eveneens in de loop van het eerste jaar na de volledige vernieuwing van de gemeenteraden een evaluatieverslag voor aan de gemeenteraad over de uitvoering van de beheersovereenkomst, sinds de inwerkingtreding ervan. Dat verslag omvat ook een evaluatie van de verzelfstandiging, waarover de gemeenteraad zich binnen drie maanden uitsprekt.
- De raad van bestuur heeft dit verslag vastgesteld op 20/11/2019 en de gemeenteraad heeft dit verslag goedgekeurd op 16/12/2019
- Een nieuwe beheersovereenkomst werd afgesloten tussen het gemeentebestuur (goedkeuring bepalingen gemeenteraad



16/12/2019) en het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene
(goedkeuring bepalingen raad van bestuur 20/11/2019).

A handwritten signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be a combination of initials and a surname.