DOCUMENTATIE BIJ MEERJARENPLAN 2026-2031

GEMEENTEBESTUUR BREDENE
CENTRUMPLEIN 1
8450 BREDENE
059 33 91 91

NIS-CODE 35002

OCMW BREDENE
DUINENSTRAAT 106
8450 BREDENE
059 33 97 70

ALGEMEEN DIRECTEUR:
EEREBOUT JAN

FINANCIEEL DIRECTEUR:
DEVRIENDT FABIENNE

Inhoud

DOCUMENTATIE BIJ HET MEERJARENPLAN

Omgevingsanalyse	5
Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen, acties en geraamde bedragen	515
Toegestane werkings- en investeringssubsidies	544
Samenstelling beleidsdomeinen	568
Overzicht van de opbrengsten per belastingsoort	571
Overzicht van de opbrengsten per retributiesoort	574
Overzicht jaarlijkse uitgaven en ontvangsten per beleidsveld	577
Overzicht nog niet (volledig) geïmplementeerde / toekomstige wetgeving	602

Meerjarenplan 2026 - 2031

Bredene

Omgevingsanalyse

v. 2025

1 Inhoudsopgave

1 Inhoudsopgave 3

3 Inleiding 5

3.1 Waarom wordt een omgevingsanalyse opgemaakt? 5

3.2 BBC is gebouwd op principes van strategische beleidsplanning 6

3.3 Onderzoeksvragen en methodologie 9

3.4 Actualiteitswaarde van de omgevingsanalyse? 14

4 Missie 16

5 Organisatiewaarden 17

6 Een interne analyse van het lokaal bestuur Bredene 21

6.1 Structuur van het lokaal bestuur 21

6.2 CSAnalytics 23

6.3 Financiële analyse 24

6.4 Human resource-analyse 42

6.5 Voornaamste andere operationele trends 52

6.6 Patrimonium 93

6.7 Bestuurlijke samenwerkingsverbanden [toestand maart 2025] 110

6.8 Genomen en nog lopende (beleids)engagementen [toestand maart 2025] 126

6.9 Advies- en inspraakstructuren 155

7 Een externe omgevingsanalyse van Bredene 162

7.1 Sustainable Development Goals (SDG's) 162

7.2 Geografische sub-indelingen 167

7.3 Demografische trends 169

7.4 Economische trends 197

7.5 Sociaal / culturele trends 251

7.6 Technologische trends 356

7.7 Ecologische trends 389

7.8 Politiek / juridische trends 417

8 SWOT-analyse [afgewerkt] 458

8.1 Sterktes 458

8.2 Zwaktes 461
8.3 Kansen 463
8.4 Bedreigingen 466
8.5 TOWS-strategieën 471
8.6 Prioritaire SWOT en strategische analyse 472
8.7 Wet van de afnemende meeropbrengst 479
9 Participatieplan 481
10 Bibliografie 487
11 Lijst met figuren 498

3 Inleiding

3.1 Waarom wordt een omgevingsanalyse opgemaakt?

Rond de periode van de legislatuurwissel onderzoeken lokale besturen traditioneel op grondige wijze de omgeving waarbinnen ze actief zijn en waarbinnen ze normaliter bepaalde zaken via beleid willen bijsturen in de eerstkomende jaren. De opmaak van een dergelijke omgevingsanalyse is niet alleen zeer nuttig, ze wordt ook opgelegd door de Vlaamse overheid.

We verwijzen met name naar de artikels 249, 254 en 255 van het Decreet Lokaal Bestuur, dat lokale besturen oplegt om bij de start van de legislatuur een meerjarenplan op te stellen dat bestaat uit een strategische nota, een financiële nota en een toelichting. Er wordt eveneens verduidelijkt dat deze toelichting alle informatie bevat die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te nemen. De Vlaamse overheid gaat er ook vanuit dat een beleidsrapport op organische wijze samengaat met bepaalde documentatie. In het decreet zelf wordt dit echter niet meer verder uitgewerkt:

> ***Artikel 249***
>
> *[…]*
>
> *§ 2. Elk ontwerp van beleidsrapport wordt op zijn minst veertien dagen voor de vergadering waarop het wordt besproken aan ieder lid van de gemeenteraad of de raad voor maatschappelijk welzijn bezorgd.*
>
> *Vanaf het ogenblik dat het ontwerp van het beleidsrapport bezorgd is aan de raadsleden, wordt aan hen ook de bijbehorende documentatie ter beschikking gesteld.*
>
> *[…]*
>
> ***Artikel 254***
>
> *Voor het einde van het jaar dat volgt op de gemeenteraadsverkiezingen wordt een meerjarenplan vastgesteld. Dat meerjarenplan bestaat uit een strategische nota, een financiële nota en een toelichting.*
>
> *Het meerjarenplan start in het tweede jaar dat volgt op de gemeenteraadsverkiezingen en loopt af op het einde van het jaar na de daaropvolgende gemeenteraadsverkiezingen.*
>
> ***Artikel 255***
>
> *In de strategische nota van het meerjarenplan worden de beleidsdoelstellingen en de beleidsopties voor het extern en intern te voeren beleid geïntegreerd weergegeven.*
>
> *In de financiële nota van het meerjarenplan wordt de financiële vertaling van de beleidsopties van de strategische nota weergegeven en wordt verduidelijkt hoe het financiële evenwicht wordt gehandhaafd.*
>
> *De toelichting van het meerjarenplan bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van meerjarenplan die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen.*

In artikel 6 van het Besluit van de Vlaamse Regering d.d. 30/03/2018 over de beleids- en beheerscyclus van de lokale [en de provinciale] besturen wordt de bevoegdheid om de inhoud van de documentatie vast te stellen vervolgens overgedragen aan de bevoegde minister:

> ***Artikel 6***
>
> De minister bepaalt de vorm en de inhoud van de diverse onderdelen van de beleidsrapporten en de bijbehorende documentatie.
>
> […]

Artikel 4 van het ministerieel besluit d.d. 26/06/2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningen-stelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale [en de provinciale] besturen legt tot slot expliciet op dat de documentatie verplicht ook een omgevingsanalyse bevat:

> ***Artikel 4***
>
> *De documentatie bij het meerjarenplan bevat minstens al de volgende elementen:*
>
> *1° de omgevingsanalyse;*
>
> *[…]*

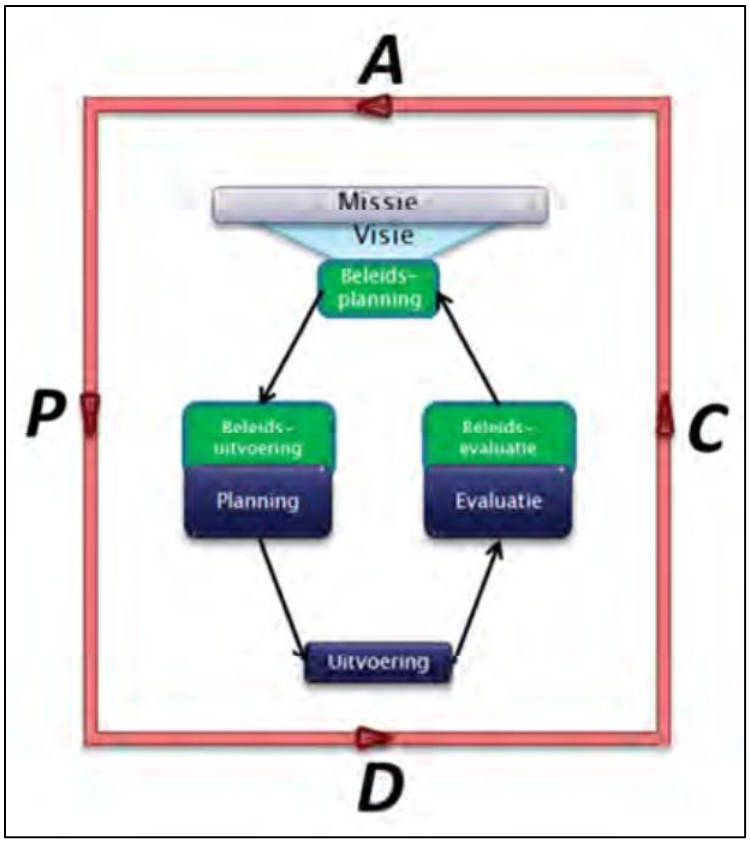
Meer details worden wettelijk niet meer geregeld rond de omgevingsanalyse. Dit betekent dat elk lokaal bestuur deze verplichting kan en moet invullen op een manier die het zelf nuttig acht. Om bewust om te gaan met dit lokaal maatwerk, is het dus belangrijk om goed te weten waar een dergelijke omgevingsanalyse zich precies situeert binnen de beleids- en beheerscyclus (BBC) van de lokale besturen.

3.2 BBC is gebouwd op principes van strategische beleidsplanning

De omgevingsanalyse kadert net als de andere onderdelen van de BBC in de principes van de strategische beleidsplanning. Dit is een min of meer geijkte methode die moet toelaten dat een organisatie bepaalde doelen stelt en deze structureel probeert te bereiken. Er bestaan diverse variaties van de methode, alsook verschillen in nomenclatuur waar we hier niet bij zullen blijven stilstaan. De grote principes blijven namelijk steeds duidelijk herkenbaar doorheen de vele verschillende variaties.

Voor de BBC werd door de Vlaamse overheid duidelijk gekozen voor een zogenaamde PDCA-cyclus. Dit is een cyclische methode die achtereenvolgens bestaat uit de stappen Plan (beslis wat je wil doen), Do (voer uit wat je beslist hebt), Check (evalueer wat je hebt uitgevoerd) en Act (leer uit je evaluatie en stuur je beslissingen bij om ze nog beter te maken).

Merk op dat in onderstaande schema's nog wordt gesproken over het budget als apart beleidsrapport, maar dat is ondertussen vervangen door het jaarlijkse schema M3 dat bij het meerjarenplan of de aanpassing van het meerjarenplan is gevoegd. Budget dienen we hier dus inhoudelijk te lezen als het schema M3.



Figuur 1 De BBC en de PDCA-cyclus

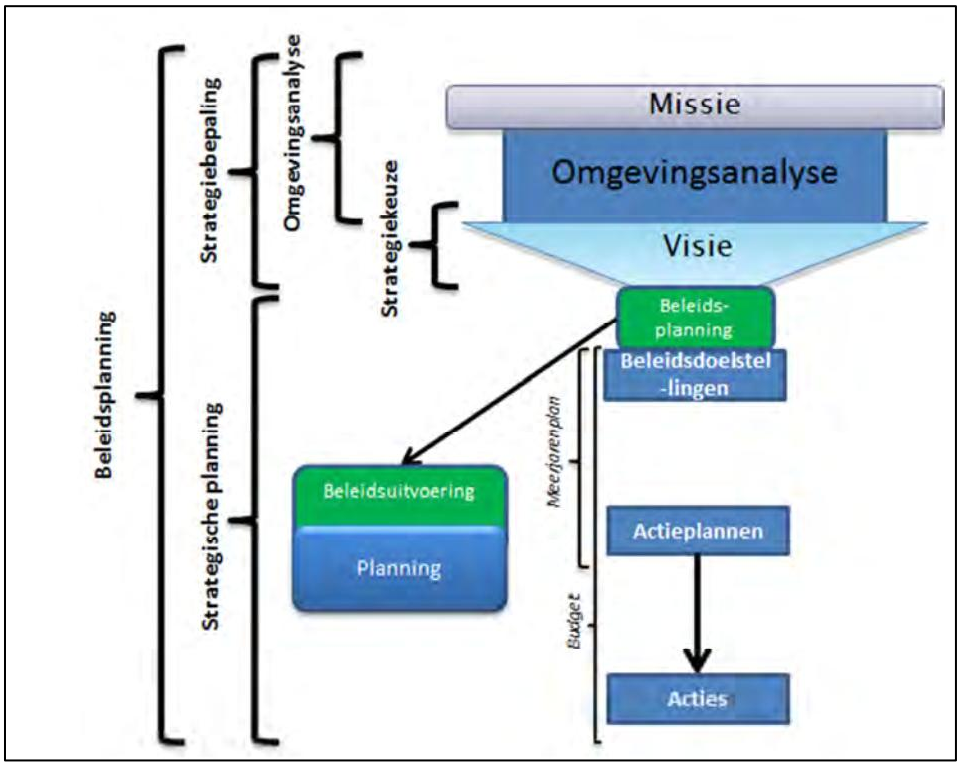
In bovenstaande figuur lezen we dat de beleidsbepaling voortvloeit uit de missie en de visie van een organisatie en dat deze in wezen niet meer wordt bijgestuurd als gevolg van de PDCA-cyclus. De PDCA-cyclus is immers in de eerste plaats een managementmethode, terwijl missie en visie vooral voortvloeien uit het (politieke) leiderschap over de organisatie.

Over missie en visie bestaan heel wat verschillende meningen, waar we niet bij stil zullen blijven staan. In het model van de BBC worden ze trouwens niet opgelegd als onderdeel van het meerjarenplan. De wetgever ziet missie en visie dus als een externe component van de BBC. Dit maakt ze natuurlijk niet minder essentieel, aangezien ze zeker doorslaggevend zijn voor de (eerste) beleidsbepaling van het meerjarenplan. Binnen de BBC lijkt het in ieder geval wel duidelijk te zijn dat de visie chronologisch en logisch voortvloeit uit de missie (wat zeker niet in alle vakliteratuur over strategie het geval is).

De **missie** is dan het redelijk onveranderlijke levensdoel van de organisatie (waarvoor werd ze opgericht?), terwijl de **visie** dan de krijtlijnen uittekent van de wijze waarop bestuurders in de eerstkomende jaren de missie wil realiseren. De visie is bijgevolg de politiek-ideologische invulling van de missie. Met de visie leggen de bestuurders meteen ook de grenzen van het te voeren beleid vast. Zij bepalen de manier van kijken en zij openen het strategisch venster waardoor naar de missie wordt gekeken. Het is dan ook een filter. Beleid maken is kiezen en kiezen is verliezen. Daarom is het belangrijk dat de beleidsvisie duidelijk geëxpliciteerd wordt. Idealiter is de visie samengebald in twee à drie alinea's en handelt ze over de grote lijnen.

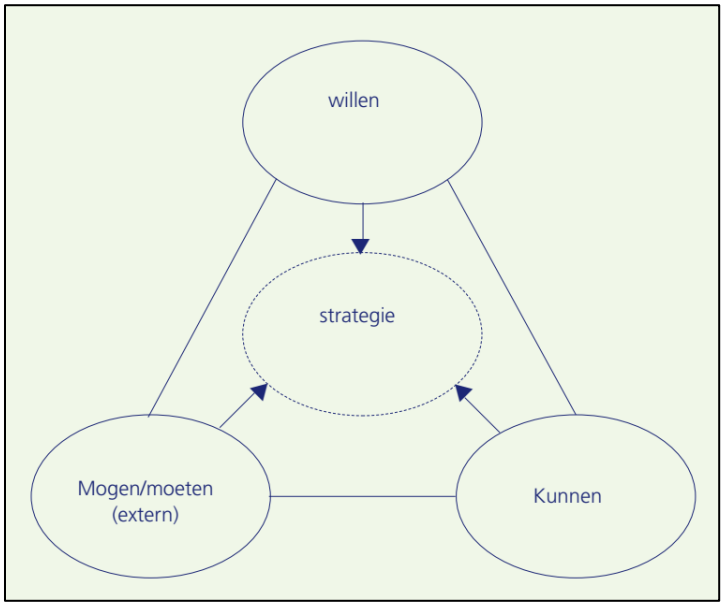
De **omgevingsanalyse** situeert zich duidelijk steeds ter hoogte van de missie en de visie. Ze maakt met andere woorden deel uit van het luik "strategiebepaling" en gaat chronologisch en inhoudelijk

vooraf aan het vastleggen van zowel de grote als de meer gedetailleerde strategische keuzes. Onderstaand tonen we een model dat weergeeft waar de omgevingsanalyse zich ongeveer situeert, dit specifiek met focus op de BBC.



Figuur 2 Beleidsplanning - strategiebepaling en strategische planning (BBC)

De omgevingsanalyse moet bestuurders dus uiteindelijk ondersteunen bij het maken van *high level* strategische keuzes. Sterk samengevat stellen we dit vaak voor in een bepaalde driehoek:



Figuur 3 Strategie op het spanningsveld van drie componenten

3.3 Onderzoeksvragen en methodologie

De omgevingsanalyse dient vooral om de raad te ondersteunen bij de visiebepaling en het maken van bepaalde *high level* strategische keuzes. De onderzoeksvragen en methodologische keuzes worden dan ook maximaal hierop afgestemd.

3.3.1 Onderzoeksvragen

Op volgende zaken willen we via de omgevingsanalyse duidelijker zicht krijgen:

a) Wat is het algemeen profiel van de gemeente Bredene?
b) Wat zijn -binnen de bevoegdheden van het lokaal bestuur- de voornaamste noden van de Bredenaars?
c) Wat is het algemeen profiel van het lokaal bestuur Bredene?
d) Waar is er marge tot verbetering van de werking vanuit klanten- en medewerkersperspectief?
e) Welke externe of interne factoren verkleinen onze beleidsmarge?
f) Met welke externe factoren moeten we wellicht rekening houden in de eerstkomende jaren?
g) Welke algemene trends spotten we voor de eerstkomende jaren?
h) Welke algemene conclusies kunnen we trekken uit de omgevingsanalyse?

3.3.2 Methodologie

De omgevingsanalyse dient een zoveel als mogelijk apolitiek document te zijn. Het streefdoel is om een zo breed en zo objectief mogelijk beeld te schetsen van de eigen organisatie en de samenleving. De opmaak ervan wordt daarom uitgevoerd buiten de aansturing van de politieke organen en onder begeleiding van het managementteam.

Voor de omgevingsanalyse wordt in principe zo maximaal mogelijk gebruik gemaakt van reeds beschikbare gegevens. Dit gaat dan meer bepaald over publiek beschikbare statistieken, bestaande detailstudies over de organisatie, bestaande studies over aangelegenheden met een impact op de organisatie, bestaande studies over de belanghebbenden van de organisatie en gegevens afkomstig uit de boekhouding en de HR-software van het lokaal bestuur.

Traditioneel bestaat de omgevingsanalyse in Bredene uit drie grote onderdelen: een analyse van de eigen organisatie, een analyse van de externe samenleving en een luik waarin de verzamelde gegevens worden geanalyseerd en waarin er bepaalde conclusies worden getrokken.

Voor de analyse van de eigen organisatie focussen we vooral op de financiële toestand, de human resources en de voornaamste zaken die gelinkt zijn aan organisatiebeheersing. Daarnaast wordt een intern onderzoek opgezet naar de indicatoren die via diverse software stelselmatig worden bijgehouden door diverse diensten. Deze indicatoren worden eveneens (en waar nuttig) verwerkt in de interne omgevingsanalyse.

Voor de analyse van de externe samenleving wordt gebruik gemaakt van de DESTEP-methode. Er worden geen gerichte externe bevragingen of participatieprojecten opgezet, maar indien er lobbynota's worden ontvangen zullen deze wel worden geanalyseerd en waar nuttig verwerkt in de omgevingsanalyse. De website "Provincies in cijfers" biedt de mogelijkheid om een automatische omgevingsanalyse op te vragen (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, sd). Alhoewel we deze automatische omgevingsanalyse niet zomaar overnemen, is ze wel nuttig als inspiratiebron voor de zaken die worden behandeld binnen de DESTEP-methode. Hetzelfde kan worden gezegd over de zeer interessante

Gemeentemonitor-studie van de Vlaamse overheid, die periodiek opnieuw wordt uitgevoerd (Agentschap Binnenlands Bestuur (Vlaamse overheid), 2024).

Omwille van hun gezaghebbend karakter binnen de sector, alsook breed bereik van de thema's en gebruikte indicatoren, besliste het managementteam in zitting van 27/02/2024 om zich voor dit gedeelte van de omgevingsanalyse ook te laten inspireren door de 17 duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (beter bekend in de sector als de SDG's, of *Sustainable Development Goals*). Ook de fiches die werden opgemaakt door VVSG ter ondersteuning van de opmaak van de omgevingsanalyse refereren trouwens naar deze SDG's.

De kern van het analyserend en concluderend gedeelte bestaat uit een SWOT-analyse en aanbevelingen.

3.3.3 Scope van het meerjarenplan

Alhoewel gemeenten uiteraard de vrijheid hebben om zelf hun meerjarenplannen op te bouwen, is het zeker interessant om het meerjarenplan 2020-2025 eens te benchmarken ten opzichte van andere besturen. We doen dit aan de hand van de publicatie "De kwaliteit van de meerjarenplannen 2020-2025 van de Vlaamse gemeenten. Veel geblaat en weinig wol? Nee!" (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2020).

Het absolute aantal acties (of actieplannen indien men het niveau van de actieplannen hanteert) dat de gemeenten hanteren, waarbij de meest recente aanpak van Bredene in het geel wordt gemarkeerd:

Aantal prioritaire acties of actieplannen	Aantal gemeenten (die het actieniveau gebruiken)	Aantal besturen (die het actieplanniveau gebruiken)	Totaal	%
Gemeenten zonder			7	2,3%
Minder dan 4	17	11	28	9,3%
Van 4 tot 10	33	37	70	23,4%
van 11 tot 25	50	21	71	23,7%
Van 26 tot 50	36	20	56	18,7%
Van 51 tot 100	30	9	39	13,0%
Meer dan 100	23	5	28	9,3%
Totaal	189	103	299	100%

Ondanks een veel scherpere strategische focus in vergelijking met het vorige meerjarenplan 2014-2019 zien we dat Bredene qua acties nog steeds bij de groep gemeenten zit met het grootst aantal acties. Qua aantal actieplannen is Bredene een eerder modale gemeente.

Rekening houdend met een interne werking die het traditioneel moeilijk heeft om nuttig aan de slag te gaan met de strategische acties (cf. diverse interne analyses, onder meer via de leidraad organisatiebeheersing), kan opnieuw de vraag in overweging worden genomen om zeker qua acties de strategische focus te versmallen. Het strategisch luik van het meerjarenplan is nog steeds geen doorleefd werkdocument binnen de organisatie, waardoor het groot aantal strategische acties eerder belemmerend dan bevorderend werkt om echt sturing te geven.

De verhouding van het aantal prioritaire acties (of actieplannen) t.o.v. het totale aantal is als volgt:

% aantal prioritaire acties (actieplannen) t.o.v. het totale aantal acties (actieplannen)	Aantal gemeenten	%
Minder dan 10%	88	29,4%
Van 10 tot 20%	55	18,3%
Van 20 tot 30%	32	10,7%
Van 30 tot 40%	21	7,0%
Van 40 tot 50%	12	4,0%
Van 50 tot 70%	19	6,3%
Van 70 tot 90%	24	8,0%
Van 90 tot 99%	38	12,7%
100%	10	3,3%
Totaal	299	100%

Bredene zit hier opnieuw wat aan de hoge kant qua prioritaire acties in vergelijking met de andere Vlaamse gemeenten, maar nog steeds binnen een range die op zich wel werkbaar moet zijn. Het Agentschap Binnenlands Bestuur neemt in haar rapport volgende passage op over de wenselijke scope van het meerjarenplan, met name wat betreft prioritair beleid:

"*Wanneer we minimum 11 en maximum 100 als goed tot zeer goed beschouwen, dan lijkt een meerderheid van de besturen erin te slagen een 'redelijk' aantal prioritaire acties (of actieplannen) te formuleren: 166 besturen of 55,5%. Deze besturen bieden een leesbare en transparante voorstelling van hun beleid, althans wat dit aspect betreft van hun meerjarenplan.*

[…]

Niet minder dan 48 besturen (16%) definiëren zo goed als al hun acties/actieplannen, of werkelijk allemaal, als prioritair. Deze besturen brengen geen 'reliëf' aan in hun beleidsformulering."

Het Agentschap Binnenlands Bestuur onderzoekt ook hoe de financiële middelen worden toegewezen aan de prioritaire acties of actieplannen:

% uitgaven aan prioritaire acties (actieplannen) t.o.v. de totale uitgaven	Aantal gemeenten	%
Minder dan 3%	35	11,7%
Van 3 tot 5%	25	8,3%
Van 5 tot 10%	80	26,7%
Van 10 tot 15%	51	17,0%
Van 15 tot 20%	41	13,7%
Van 20 tot 30%	31	10,3%
Van 30 tot 40%	13	4,3%
Van 40 tot 50%	5	1,6%
Tussen 50 en 90%	4	1,3%
Tussen 90 en 100%	14	4,6%
Totaal	299	100%

De positie van Bredene wordt bovenstaand ingeschat met behulp van de BBC-analysetool van de Vlaamse overheid (Agentschap Binnenlands Bestuur, sd).Gebruik makend van de BBC-analysetool mogen we schatten dat Bredene ongeveer 16% van de uitgaven koppelt aan prioritair beleid.

Het Agentschap Binnenlands Bestuur neemt in haar rapport volgende passage op over de wenselijke scope van de uitgaven gekoppeld aan prioritair beleid:

"*Hier zien we dezelfde trend als bij de vorige indicator. Wanneer we minder dan 5% als te laag en meer dan 50% als te hoog zouden beschouwen (met name niet beantwoordend aan de doelstelling om prioritair beleid naar voren te schuiven als belangrijk om er de specifieke aandacht van de gemeenteraad op te vestigen) stellen we vast dat 78 gemeenten (26%) zich in die categorieën bevinden.*

Dat betekent dat iets meer dan 1/4de van de gemeenten niet zo goed scoort op deze indicator. Vooral de 35 gemeenten die minder dan 3% van hun budgettaire volume expliciet presenteren in prioritair acties (en dus in hun strategische nota) lijken onvoldoende transparant te zijn in de voorstelling van hun beleid. Bijna drie kwart van de besturen lijkt de filosofie beter tot goed te vertalen."

Bredene bevindt zich op basis van de inschatting van het Agentschap Binnenlands Bestuur in de juiste range qua toewijzing van financiële middelen aan prioritair beleid.

Anderzijds is het wel zo dat vanuit een optiek van organisatiebeheersing wordt verlangd om over sturende instrumenten te beschikken die het geheel van de organisatie afdekken. Dit druist in tegen het doel van een strategische nota. Gelukkig wordt daar wel de mogelijkheid gelaten om dit te sturen en op te volgen via andere sturende documenten (zie bv. ook onderstaand samenvattend schema Audit Vlaanderen; NB: actueel niet meer gepubliceerd op hun website).

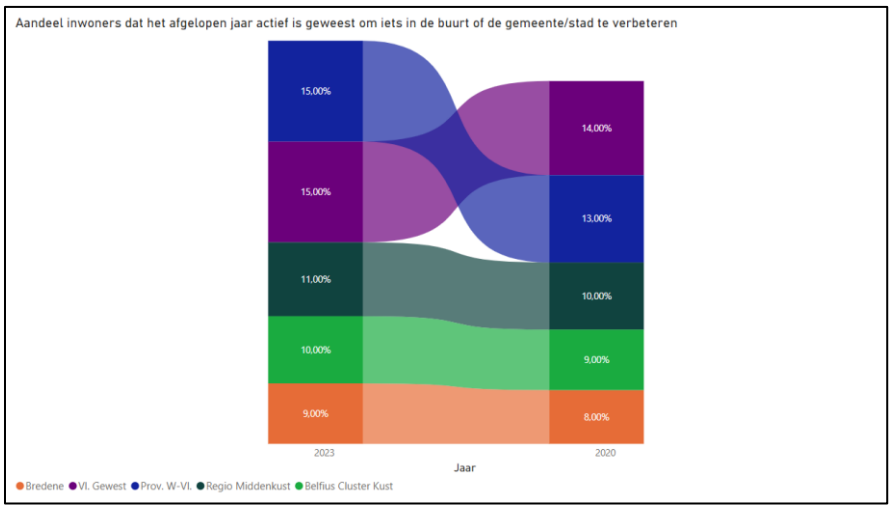


Figuur 4 Invalshoek organisatiebeheersing vs. invalshoek strategisch beleid

3.3.4 Lintgrafieken lezen

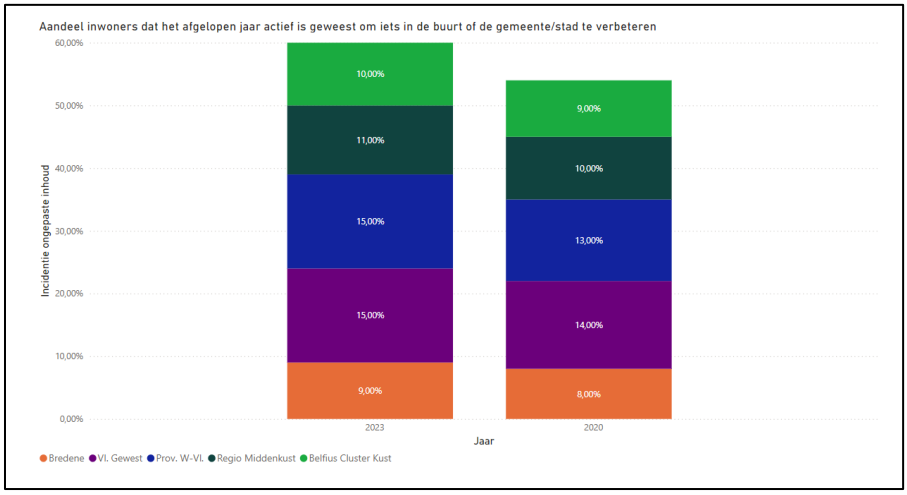
In deze omgevingsanalyse maken we regelmatig gebruik van lintgrafieken. Omdat deze niet zo gebruikelijk zijn geven we hier kort wat uitleg over.

Een lintgrafiek ziet er als volgt uit:



Figuur 5 Voorbeeld van een lintgrafiek

In een lintgrafiek staat de eigenlijke data net boven het jaar vermeld op de X-as. Je moet deze lintgrafieken dus lezen als een variatie op een klassieke gestapelde kolomgrafiek, zoals bijvoorbeeld:



Figuur 6 Voorbeeld van een gestapelde kolomgrafiek

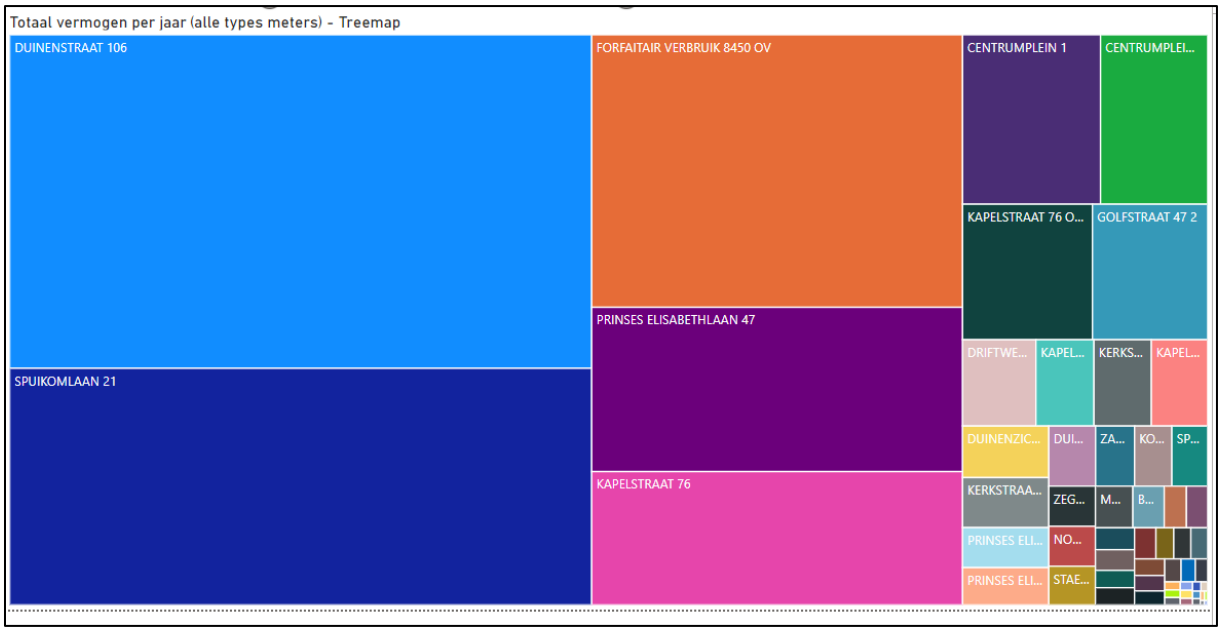
Typisch aan een lintgrafiek in vergelijking met een gestapelde kolomgrafiek is dat de informatie die te lezen valt boven het jaar vermeld op de X-as altijd gesorteerd wordt weergegeven in volgorde van de grootste score. Door het lint te volgen tussen de vermelde referentiejaren kun je als lezer gemakkelijker zien of er zich in de hiërarchie bepaalde verschuivingen hebben voorgedaan. Dit is een louter visuele hulp voor de lezer. De linten tussen de referentiejaren bevatten geen gegevens en hebben dus verder geen bijzondere betekenis.

In vergelijking met klassieke lijngrafieken, die de data in kwestie zeker ook perfect zouden weergeven, is het in een lintgrafiek veel intuïtiever om ook de algemene trend af te lezen (groeit of krimpt de indicator doorheen de tijd, over alle beschouwde groepen heen?).

3.3.5 Treemap-diagrammen lezen

In deze omgevingsanalyse maken we regelmatig gebruik van treemap-diagrammen. Omdat deze niet zo gebruikelijk zijn geven we hier kort wat uitleg over.

Een treemap-diagram ziet er als volgt uit:



Figuur 7 Voorbeeld van een treemap-diagram

In een treemap-diagram wordt de geselecteerde data telkens over de volledig beschikbare oppervlakte van het diagram gepresenteerd. De divers gekleurde rechthoeken die worden getekend in het diagram geven hierbij mooi aan wat het relatieve belang is van een bepaalde categorie in het gehaal van de data. Uit bovenstaand voorbeeld kunnen we bijvoorbeeld snel afleiden dat het energieverbruik op de adressen Duinenstraat 106 (WZC + sociaal huis) en Spuikomlaan 21 (sportcentrum) samen goed zijn voor zo'n 40% van onze totale energieconsumptie.

Een treemap-diagram dient voornamelijk om de juiste beleidsfocus te vinden, dit door een duidelijk zicht te verstrekken op welke categorieën een bepaalde indicator veel beïnvloeden en welke categorieën nauwelijks impact hebben op het geheel. Het diagram kan ook omgekeerd worden gebruikt, door integendeel net te focussen op de kleine oppervlakten. In bepaalde gevallen zullen deze kleine oppervlakten bijvoorbeeld een versnippering van middelen zichtbaar maken die misschien beter kunnen worden gebundeld in grotere gehelen om daadwerkelijke beleidsimpact te hebben.

3.4 Actualiteitswaarde van de omgevingsanalyse?

De samenleving en onze eigen organisatie zijn permanent in beweging. Van zodra een omgevingsanalyse is opgemaakt, is ze bij wijze van spreken alweer deels achterhaald. Vanuit de logica van de omgevingsanalyse is dit een document dat vooral belangrijk is in de periode **najaar 2024 -**

voorjaar 2025. Inhoudelijk hebben we de informatie en de cijfers dan ook grotendeels bevroren op dat tijdstip. Verdere actualisatie van de gegevens is altijd mogelijk, maar in opbouw naar de strategische nota niet nuttig meer in de praktijk. Dit betekent dat er op veel vlakken ondertussen al veranderingen zijn of meer recente cijfers, maar de kost om deze mee te blijven nemen in de omgevingsanalyse weegt niet op tegenover de praktische meerwaarde. Waar relevant zullen nadien wel bepaalde KPI's afzonderlijk en in detail worden opgevolgd om de uitvoering van het beleid mee te meten. Deze worden dan echter zorgvuldig geselecteerd in functie van gekozen beleid, terwijl de omgevingsanalyse meer als doel heeft om een heel brede blik op de samenleving te scheppen en inspirerend te zijn vooraleer keuzes worden gemaakt.

4 Missie

De missie van een organisatie is redelijk onveranderlijk doorheen de tijd. Voor het lokaal bestuur werd ze bovendien al grotendeels vastgelegd in de organieke wetgeving.

We hernemen daarom de missie die ook reeds was geformuleerd in het vorige meerjarenplan:

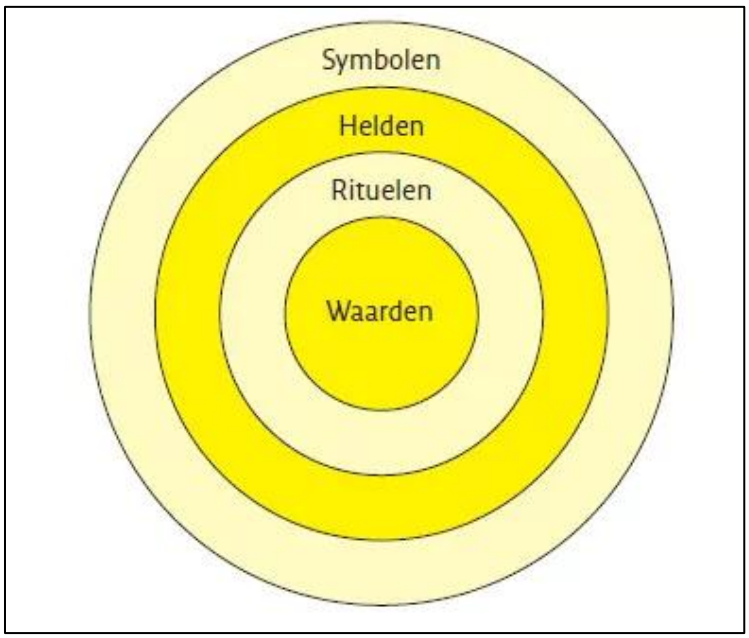
Het lokaal bestuur Bredene zorgt voor een duurzame ontwikkeling van Bredene en schept de nodige voorwaarden om het welzijn van de Bredenaars te garanderen. We doen dit door een doelmatige inzet van middelen, een transparante manier van handelen en bovenal steeds in samenwerking met de Bredenaars zelf.

---

5 Organisatiewaarden

Klassiek start strategisch beleid met een missie en visie. Het formuleren van een visie hangt echter samen met het maken van bepaalde politieke keuzes, waardoor het niet aangewezen is om dit in een omgevingsanalyse op te nemen.

Als alternatief voor het ontbreken van een duidelijke visie in deze fase van het proces, kunnen we ons richten op de organisatiecultuur, en dan meer bepaald op de organisatiewaarden die er de kern van uitmaken. Een organisatiecultuur is immers redelijk stabiel doorheen de tijd. Een cultuur veranderen is in principe mogelijk, maar vergt veel tijd en middelen. Niet verwonderlijk staat het luik “organisatiecultuur” dan ook centraal in het kader van organisatiebeheersing dat de meeste lokale besturen hanteren (zie verder). Wie aan cultuur wil werken, probeert dat in wezen van buiten naar binnen te doen, waarbij er eerst wordt gewerkt aan de meer oppervlakkige aspecten. Deze laatsten worden soms ook wel het organisatieklimaat genoemd en omvatten zaken als gedrag, perceptie, stijl,…



Figuur 8 Organisatiecultuur: De ui van Sanders en Neuijen

Een formele en gerichte oefening om de organisatiecultuur of -waarden in kaart te brengen werd nog nooit uitgevoerd. Er werden vanaf 2016 echter wel meermaals interne onderzoeken en doorlichtingen gedaan met inbreng van het personeel, die minstens een deel van de organisatiewaarden blootleggen. Belangrijke bronnen zijn hier de organisatieaudit uit 2016 (i.s.m. BDO), het ingevulde werkboek leidraad organisatieontwikkeling (afgewerkt door het MAT in 2020), de tevredenheidsmeting uit 2021 (i.s.m. Quest-it), de afbakening van de kerncompetenties van het lokaal bestuur in 2021 (uitgevoerd via medewerkersbevraging en begeleid door een werkgroep en MAT), het uittekenen van een nieuw organogram in 2022 met input van zowel medewerkers als een aparte werkgroep (i.s.m. CC Consult, ondertussen Probis) en een brainstormsessie met de diensthoofden uit 2024. De zaken die zich als een rode draad doorheen deze diverse oefeningen presenteren kunnen we beschouwen als onderdeel van het DNA van de organisatie of de organisatiewaarden.

De meest directe zoektocht naar de organisatiewaarden werd gedaan tijdens de afbakening van de kerncompetenties in 2021. Op basis van een medewerkersbevraging werden volgende zaken als kerncompetentie over het geheel van de organisatie gedetecteerd:

Kwaliteitsvol werken (omvat ook continu verbeteren):

We stellen hoge eisen aan de kwaliteit van het eigen werk. We voeren taken zorgvuldig en aandachtig uit om fouten te voorkomen.

Gedragsindicatoren

- stelt hoge eisen aan de kwaliteit
- evalueert het eigen gedrag/werk in het licht van kwaliteitsnormen
- stuurt bij als de kwaliteit ondermaats is
- voorkomt dat er fouten worden gemaakt
- schat in wanneer aspecten efficiënter kunnen verlopen en doet zelf voorstellen ter verbetering of past de eigen werkwijze aan

Klantgerichtheid

We zijn klantgericht en proberen ten allen tijde de behoeften, wensen en verwachtingen van onze burgers, bewoners of cliënten op een laagdrempelige manier te vertalen naar succesvolle diensten en dienstverlening.

Gedragsindicatoren

- leeft zich in de situatie van klanten in
- stelt zich dienstverlenend op voor iedereen
- speelt in op wensen van klanten in lijn met de beleidsrichtlijnen
- neemt verantwoordelijkheid op bij fouten of klachten
- streeft naar klanttevredenheid

Flexibiliteit

We passen ons gemakkelijk aan aan een veranderende omgeving, werkwijzen, werktijden, taken, verantwoordelijkheden, beleidswijzigingen en gedragingen van anderen.

Gedragsindicatoren

- stuurt manier van werken of opdracht bij om het resultaat sneller en/of beter te kunnen
- bereiken
- herkent wat dringend is en gaat snel tot actie over
- kan overweg met diverse opdrachten en plotse veranderingen
- kan zich aan de situatie en aan anderen aanpassen
- herkent weerstand en gaat hier gepast mee om
- is bereid om nieuwe zaken te leren en mee te groeien met veranderingen

Samenwerken

We blinken uit door goed samen te werken binnen onze dienst als ook dienstoverschrijdend.

Gedragsindicatoren

- overlegt en maakt afspraken met collega’s, leidinggevende of andere diensten
- leeft afspraken na
- blijft meedenken en bijdragen tot een groepsopdracht
- helpt anderen
- stelt zich positief op in de groep

- zoekt mee naar oplossingen bij conflicten
- gaat respectvol om met andere(n) en toont waardering voor ieders eigenheid

De bovenstaande kerncompetenties kunnen we beschouwen als het “positieve” of “wenselijke” DNA van de organisatie. Uit de diverse onderzoeken blijkt echter ook dat er organisatiewaarden zijn die het net moeilijker maken om de organisatie efficiënt en effectief aan te sturen. Qua organisatiewaarden die het werk bemoeilijken komen telkens vooral volgende rode draden terug (die soms het onvermijdelijke spiegelbeeld zijn van de zaken die we goed doen):

- Een deels organisch gegroeide organisatie, met hier en daar een onlogische taakverdeling. Dit bemoeilijkt een aantal zaken, waaronder zeker ook een duidelijke helikopter-view op dienstverlening en projecten.
- Een organisatie waarbij hoge werkdruk een risicofactor is.
- Soms overlap van taken en activiteiten, waardoor eigenaarschap bij kernprocessen ontbreekt.
- Een traditioneel laag ingeschaald personeelskader, waardoor leidinggevenden en ondersteunende diensten noodgedwongen een deel van het gebrek aan expertise moe(s)ten ondervangen.
- Weinig echte bottom-up inspraak in belangrijke beleidsbeslissingen.
- Een traditioneel grote overheid, waarvan door de meeste actoren wordt aangevoeld dat die meer doet dan de kerntaken. Het bevragen van de diverse diensten bovenop het normale dienstenaanbod wordt bovendien actief gestimuleerd.
- Een overheid die traditioneel sterk heeft ingezet op laagdrempeligheid, waardoor dienstverlening dikwijls zeer goedkoop of gratis is en communicatie via meerdere parallelle kanalen mogelijk blijft.
- Een moeilijk stuurbare organisatie als gevolg van een sterke ad hoc mentaliteit. De flexibiliteit om in te spelen op (vermeende) maatschappelijke noden ondergraaft tegelijk ook de volgehouden inspanningen die nodig zijn om strategische doelen of de succesvolle realisatie van projecten te bereiken, zowel intern als extern. Hiermee verwant is ook een gebrek aan het verankeren van de werking in zaken als bijvoorbeeld procedurehandboeken, ERM-software of een projectportfolio, wat op zich dan weer leidt tot het ontbreken van een data-gedreven werktraditie.
- Weinig gevoel van co-eigenaarschap over zaken die de operationele werking van de dienst overstijgen.
- Weinig kennisborging, zeker wat betreft zaken die niet onlosmakelijk vasthangen met de operationele werking van de dienst. Dit leidt er toe dat managementinspanningen om de werking ten gronde bij te sturen meestal binnen een tijdsbestek van 1 à 2 jaar opnieuw organisch uit de werking verdwijnen.[1] Dit vormt zo een vicieuze cirkel. Een gelijkaardig risico qua kennisborging bestaat ook met eigen reglementering, zij het niet zo uitgesproken als met managementinspanningen.
- Interne communicatie is beperkt.
- Een cultuur die traditioneel eerder op micromanagement en controle dan op strategische sturing en vertrouwen is gebaseerd.

Merk op dat we momenteel op elk van de bovenstaande zaken actief werken om dit te verbeteren, maar dat dit geen zaken zijn die op korte termijn definitief kunnen worden afgevinkt. We verwijzen in dit verband bijvoorbeeld naar het nieuwe organogram met nieuw middenkader, gemiddeld hogere inschaling, opgetrokken expertise en invoegen van bepaalde projectmedewerkers, naar de nieuwe structurele werking van het MAT sinds 2023, naar de vernieuwde rechtspositieregeling en

[1] De afgebakende kerncompetenties werden bijvoorbeeld nooit verankerd in de functiebeschrijvingen. Mettertijd zal de kennis over de uitgevoerde oefening hierdoor vanzelf weer uit de organisatie verdwijnen. Als indicatie voor het DNA van de organisatie blijft de uitgevoerde oefening echter van grote waarde, ongeacht of kennis hierover op ruime schaal werd geborgd of niet.

arbeidsreglement, naar het nieuwe intranet, naar het verfijnde onthaalbeleid, het verfijnde aanwezigheidsbeleid, naar de nieuwe maandelijkse fysieke diensthoofdenvergaderingen, naar de eerste volwaardige teambuildings-dag in 2024 en naar de invoering van belangrijke nieuwe beleidssoftware zoals 3P en CSAnalytics.

6 Een interne analyse van het lokaal bestuur Bredene

6.1 Structuur van het lokaal bestuur

6.1.1 Organogram

Het organogram werd het meest recent vastgesteld door de gemeenteraad in zitting van 27/8/2024 en kan ook door de gemeenteraad naar noodzaak worden gewijzigd. Eén van de klassieke beginselen van de openbare dienst is namelijk het beginsel van de "veranderlijkheid van de openbare dienst". Dit houdt in dat de regels betreffende de organisatie en de werking van de openbare dienst op elk ogenblik kunnen worden gewijzigd en aan de wisselende eisen van het algemeen belang kunnen worden aangepast. Dit beginsel steunt op de redenering dat, aangezien een openbare dienst opgericht is om een taak van algemeen welzijn te vervullen, de overheid deze dienst steeds moet kunnen aanpassen aan de gewijzigde eisen van het algemeen belang (Staercke, 2002).[2]

Omwille van de veranderlijkheid van het organogram verwijzen we naar externe documentatie voor de meest recente versie.

6.1.2 Overzicht diensten

Het organogram van het lokaal bestuur werd ingrijpend gewijzigd in het najaar 2022 en nadien gaandeweg uitgerold. Een dergelijke reorganisatie is in principe steeds een project op middellange termijn. Er zitten hierdoor nog enkele verschillen tussen het organogram en de effectieve werkvloer. Verderop in deze omgevingsanalyse gaan we kort in op enkele sleutelfuncties die momenteel [december 2024] niet zijn ingevuld, hier gaan we eerst kort in op enkele structurele verschillen.[3] In overweging genomen dat het nieuwe organogram pas twee jaar geleden werd goedgekeurd, zijn de structurele verschillen tussen organogram en werkvloer trouwens opvallend klein.

Diensten lokaal bestuur december 2024 (overzicht per locatie)

- Gemeentehuis
  - Burgerzaken
  - Secretariaat
  - Archief
  - Mobiliteit
  - Technische dienst administratie
  - Milieu
  - Ruimtelijke ordening
  - Strategische cel
- Bibliotheek

[2] Merk wel op dat dit beginsel in de laatste decennia moeilijker toepasbaar is geworden omwille van het toenemend belang van klassieke arbeidsovereenkomsten in plaats van statutaire betrekkingen. Arbeidsovereenkomsten vertrekken vanuit het principe van evenwichtige en bindende afspraken tussen werkgever en werknemer, waar dat bij statutaire betrekkingen in principe niet zo is.

[3] We baseren ons hierbij op de presentatie die werd gegeven door de directie ondersteunende diensten aan de verkozenen bij de start van de legislatuur. Deze presentatie geeft een goed beeld van hoe de organisatie in december 2024 praktisch is georganiseerd of wordt gepercipieerd.

  - Bibliotheek
  - Dienst beleidsondersteuning
- Dienstencentrum Sas
  - Buitenschoolse kinderopvang
  - Technische dienst uitvoering
  - Groendienst
  - Interne dienst voor preventie en bescherming op het werk
- Oude pastorie en Creatuur
  - Jeugddienst
  - Jeugdopbouwwerkers (via overheidsopdracht)
- Milieu- en recyclagepark
  - Milieu- en recyclagepark
- Sociaal huis
  - Sociale dienst
  - Huis van het kind
  - Dienst onthaalgezinnen
  - Brugfiguren
  - Dienst huisvesting
  - Financiële dienst
  - Dienst communicatie
  - Dienst informatica
- Meeting- en Eventcenter Staf Versluys
  - Dienst Cultuur, Evenementen en Toerisme
  - Citymarketing
  - Autonoom gemeentebedrijf
- Sportcentrum
  - Sportdienst
- Woonzorgcampus Jacky Maes
  - Woonzorgcentrum
  - Dagverzorgingscentrum
  - Lokaal dienstencentrum en cafetaria
  - Keuken

6.1.3 Taakverdeling college van burgemeester en schepenen

Traditioneel spreken leden van het college van burgemeester en schepen / vast bureau een bepaalde taakverdeling onder elkaar af. Alhoewel aan deze taakverdeling geen eigen bevoegdheden verbonden zijn en er geen één-opéén koppeling is met de organisatiestructuur van de diensten van het lokaal bestuur, is ze wel informatief op het vlak van de diverse resultaatgebieden die de bestuurscoalitie voor ogen heeft in de komende legislatuur.[4]

[4] Alle bevoegdheden van het college van burgemeester en schepenen / vast bureau worden collegiaal uitgeoefend. Dat betekent dat de bevoegdheid om te beslissen enkel en alleen bestaat van zodra de leden gezamenlijk een beslissing nemen binnen de formele vergaderingen van het orgaan. De wetgeving bevat bepaalde uitzonderingen op dit principe (vooral richting burgemeester en voorzitter

De taakverdeling binnen het college van burgemeester en schepenen/vast bureau werd in december 2024 als volgt vastgesteld:

burgemeester Steve Vandenberghe

algemene coördinatie, politie, handhaving, veiligheid, verkeer, informatie en communicatie, bestuurlijke samenwerking, bevolking, burgerlijke stand, openbaar domein, openbare werken, concessies, patrimonium en begraafplaatsen

1° schepen Vicky Dereere

bestuurlijke vernieuwing, contactpunt Bredene, inspraak en participatie, toegankelijkheid, ICT en GDPR, personeel en HR-beleid, vrijwilligers, lokale economie, sociale economie, tewerkstellingsbeleid en technische dienst werkhuizen

2° schepen Kelly Spillier

milieu, klimaatplan, landbouw, groendienst, wijkraden inclusief wijkbudgetten en wijkambassadeurs, nieuwe ontmoetingscentra, onderwijs, bibliotheek, reddingsdienst, kinderopvang, jeugddienst, jeugdhuizen, jongerenkabinet, kindergemeenteraad, dierenwelzijn en levensbeschouwingen

3° schepen Lucas Vandendriessche

financiën en verzekeringen, ruimtelijke ordening, stedenbouw en omgevingsvergunningen, woonbeleid, mobiliteit en gezondheid

4° schepen Alain Lynneel

toerisme, AGB, cultuur, carnaval, sport, milieu- en recyclagepark, afvalstraten en ontwikkelingssamenwerking

5°schepen Magali Vanhaeren

voorzitter bijzonder comité voor de sociale dienst

OCMW, seniorenbeleid en seniorenzorg, wzc Jacky Maes, dagverzorgingscentrum, serviceflats, thuiszorgdiensten, lokaal dienstencentrum, meldpunt senioren in nood, seniorenadviesraad, welzijn-sociale dienst, sociale kruidenier, armoedebeleid, gelijke kansen, emancipatie, diversiteit, huisvesting en Huis van het Kind

6.2 CSAnalytics

Voor de analyse van de financiële structuur maken we gebruik van de dataset CSAnalytics – BBC Bredene. Deze dataset wordt door Cipal Schaubroeck rechtstreeks uit de FoxBoek en FoxBeleid software gehaald en via standaardrapporten ontsloten. De strategische cel en de financiële dienst hebben daarnaast op basis van deze dataset ook eigen rapporten ontwikkeld.

Voor de analyse van de HR-structuur maken we gebruik van de dataset CSAnalytics – PHR Bredene. Deze dataset wordt door Cipal Schaubroeck rechtstreeks uit de Payroll en HR software gehaald en via standaardrapporten ontsloten.

---

van het bijzonder comité voor de sociale dienst), maar deze zijn zeer strikt afgebakend en dienen ook strikt te worden geïnterpreteerd.

6.3 Financiële analyse

Via de diverse beleidsrapporten en schema's verbonden aan de beleids- en beheerscyclus (BBC) hebben we goed zicht op de financiële werking van het lokaal bestuur. We verwijzen dan ook naar de officiële BBC-beleidsrapporten voor details, updates, toelichtingen en uiteraard de officiële cijfers. Niettemin achten we het nuttig om ook hier in de omgevingsanalyse financiële indicatoren mee te geven. De financiële analyse gebeurt op basis van de 5de aanpassing van het meerjarenplan 2020 – 2025 of de jaarrekening 2024. Dit zijn de meest recente officiële gegevens bij opmaak van deze omgevingsanalyse.

Het valt buiten het bestek van deze omgevingsanalyse om uitleg te geven over de regels van de beleids- en beheerscyclus en andere aspecten van financieel beheer van het lokaal bestuur. We raden lezers aan om zich vooraf in te werken in de voornaamste concepten. Dit kan bijvoorbeeld via https://www.vlaanderen.be/lokaal-bestuur/financieel-beleid-en-beheer-bbc.

6.3.1 Algemene financiële structuur

Een eerste oriëntatie in de financiële structuur geven we aan de hand van de balans 2024, opgenomen in de jaarrekening via het zogenaamde schema J4.

ACTIVA

JR rubriek niveau 1 code-oms	Geselecteerd boekjaar	Voorgaand boekjaar
I. - Vlottende activa	**33.328.554,38**	**35.830.437,83**
I.A. - Liquide middelen en geldbeleggingen	28.609.522,47	30.344.110,96
I.B. - Vorderingen op korte termijn	4.424.284,58	5.185.748,96
I.C. - Voorraden en bestellingen in uitvoering	12.642,57	12.642,57
I.E. - Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	282.104,76	287.935,34
II. - Vaste activa	**101.079.033,83**	**101.447.162,17**
II.A. - Vorderingen op lange termijn	2.857.540,70	3.139.645,46
II.B. - Financiële vaste activa	18.714.197,58	18.839.507,74
II.C. - Materiële vaste activa	79.280.997,36	79.319.615,20
II.D. - Immateriële vaste activa	226.298,19	148.393,77
Totaal	**134.407.588,21**	**137.277.600,00**

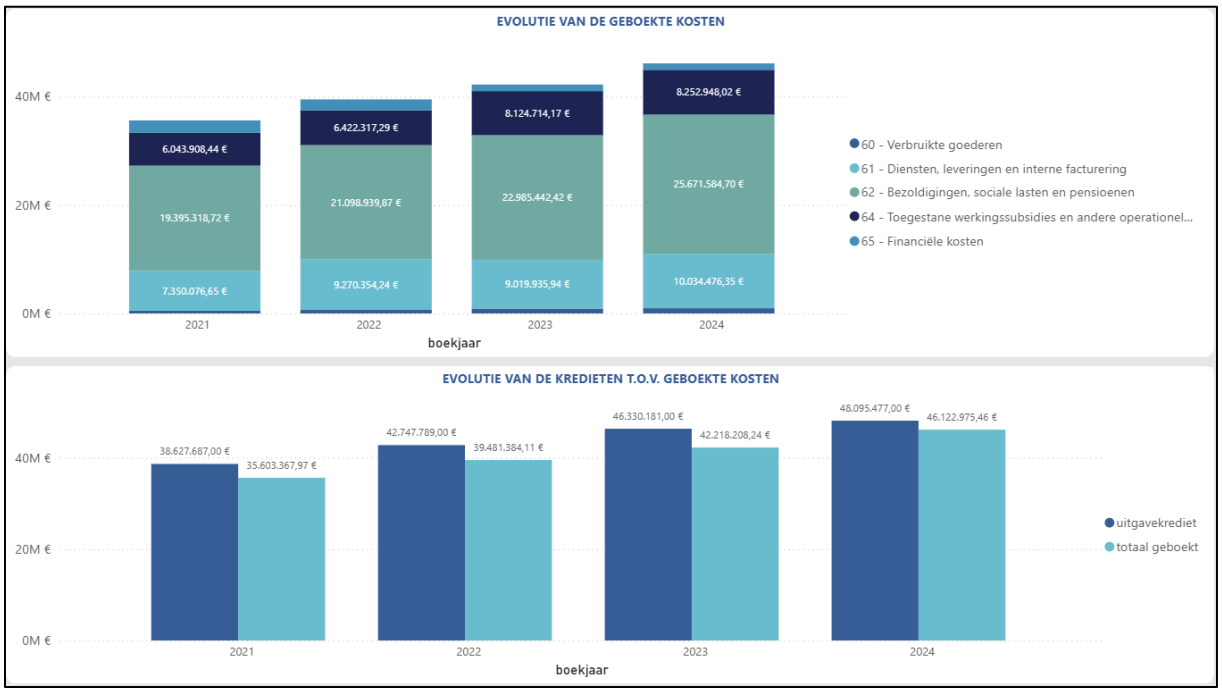
PASSIVA

JR rubriek niveau 1 code-oms	Geselecteerd boekjaar	Voorgaand boekjaar
I. - Schulden	**47.263.388,13**	**46.940.387,45**
I.A. - Schulden op korte termijn	9.997.482,20	9.819.393,65
I.B. - Schulden op lange termijn	37.265.905,93	37.120.993,80
II. - Nettoactief	**87.144.200,08**	**90.337.212,55**
II.A. - Kapitaalssubsidies en schenkingen	6.431.475,98	6.484.629,20
II.B. - Gecumuleerd overschot of tekort	22.021.221,94	25.107.508,23
II.C. - Herwaarderingsreserves	2.403.147,47	2.456.720,43
II.D. - Overig nettoactief	56.288.354,69	56.288.354,69
Totaal	**134.407.588,21**	**137.277.600,00**

Figuur 9 Schema J4 (balans) 2024 (CSAnalytics)

Evolutie en basisstructuur kosten

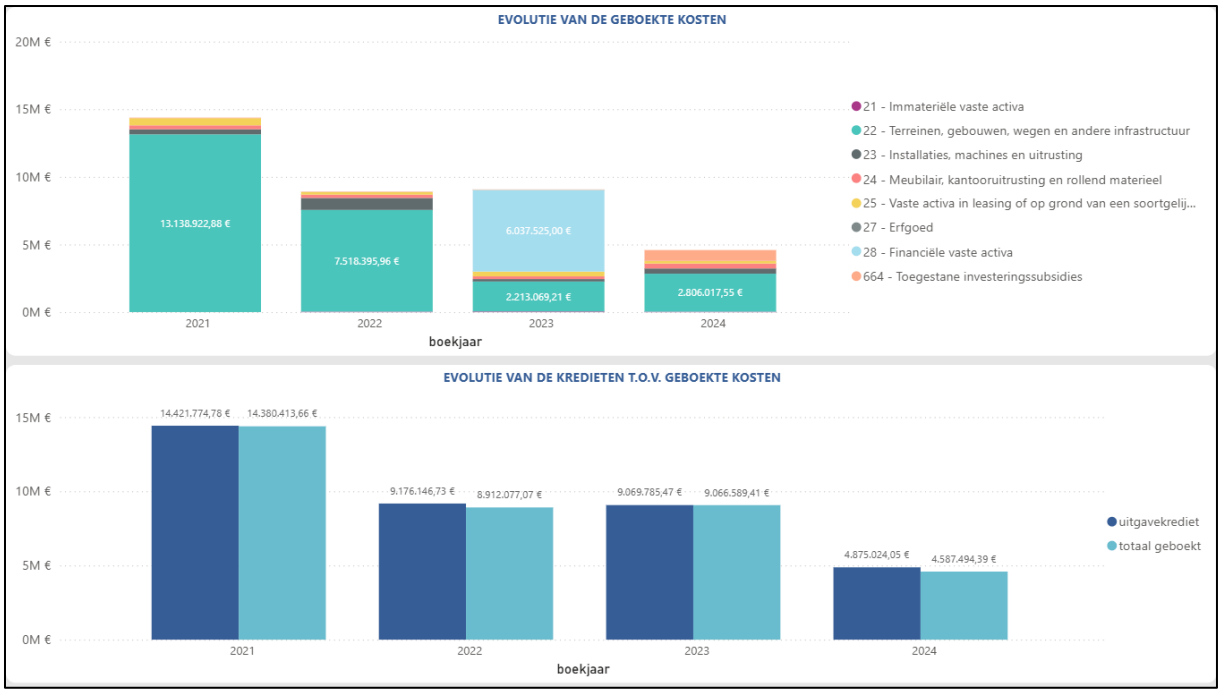
De evolutie en de basisstructuur van de kosten ziet er als volgt uit.



Figuur 10 Evolutie geboekte kosten exploitatie (excl. interne facturatie en resultaatsverwerking) (CSAnalytics)



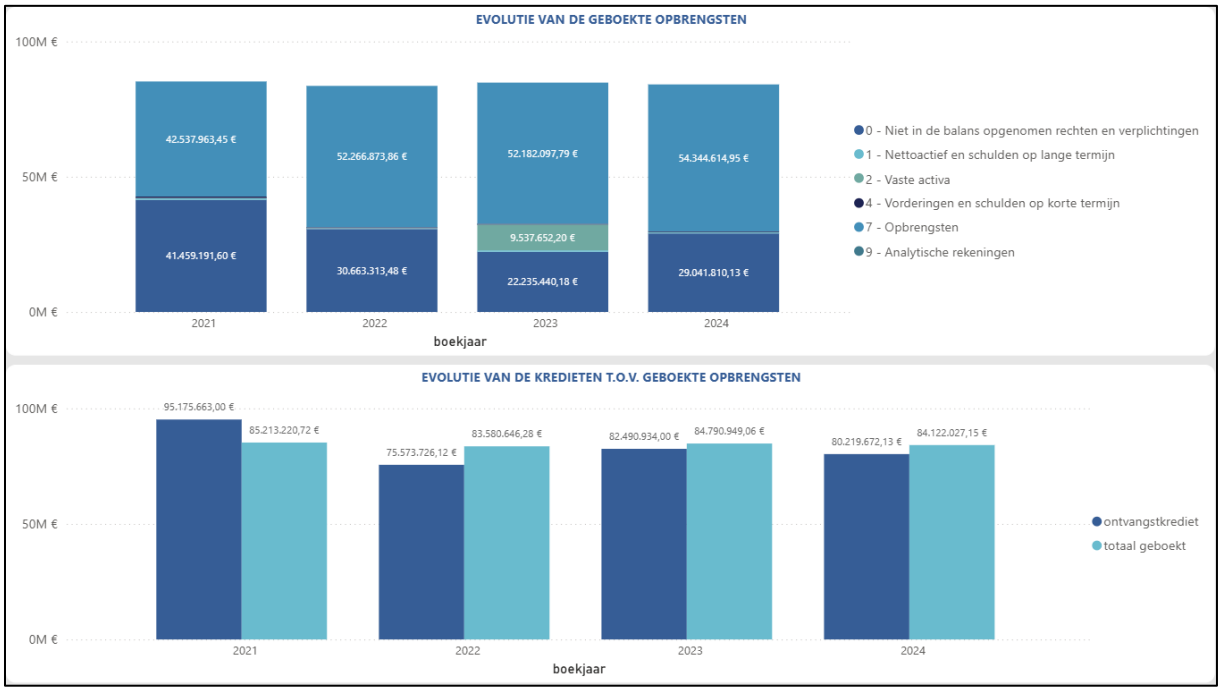
Figuur 11 Evolutie geboekte kosten financiering (excl. interne facturatie en resultaatsverwerking) (CSAnalytics)



Figuur 12 Evolutie geboekte kosten investeringen (excl. interne facturatie en resultaatsverwerking) (CSAnalytics)

Evolutie en basisstructuur opbrengsten

De evolutie en de basisstructuur van de opbrengsten ziet er als volgt uit.



Figuur 13 Evolutie geboekte opbrengsten (excl. interne facturatie en resultaatsverwerking) (CSAnalytics)

6.3.2 Schema J2 jaarrekening 2024

Het meest recente officiële schema J2 (jaarrekening 2024) ziet er als volgt uit. Dit schema geeft een overzicht van de staat van het financieel evenwicht.

Budgettair resultaat	**jaarrekening**	**meerjarenplan**
exploitatiesaldo	€ 3.687.695,03	€ 2.243.055,00
exploitatie - ontvangsten	€ 49.810.670,49	€ 50.338.532,00
exploitatie - uitgaven	€ -46.122.975,46	€ -48.095.477,00
investeringssaldo	€ -4.272.961,35	€ -4.564.842,05
investering - ontvangsten	€ 314.533,04	€ 310.182,00
investering - uitgaven	€ -4.587.494,39	€ -4.875.024,05
saldo exploitatie en investeringen	€ -585.266,32	€ -2.321.787,05
financieringssaldo	€ -1.598.988,47	€ -1.486.492,00
financiering - ontvangsten	€ 421.069,03	€ 529.148,00
financiering - uitgaven	€ -2.020.057,50	€ -2.015.640,00
budgettair resultaat van het boekjaar	€ -2.184.254,79	€ -3.808.279,05
gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	€ 29.041.810,13	€ 29.041.810,13
gecumuleerd budgettair resultaat	€ 26.857.555,34	€ 25.233.531,08
onbeschikbare gelden	€ -2.232.703,26	€ -2.228.188,00
beschikbaar budgettair resultaat	€ 24.624.852,08	€ 23.005.343,08

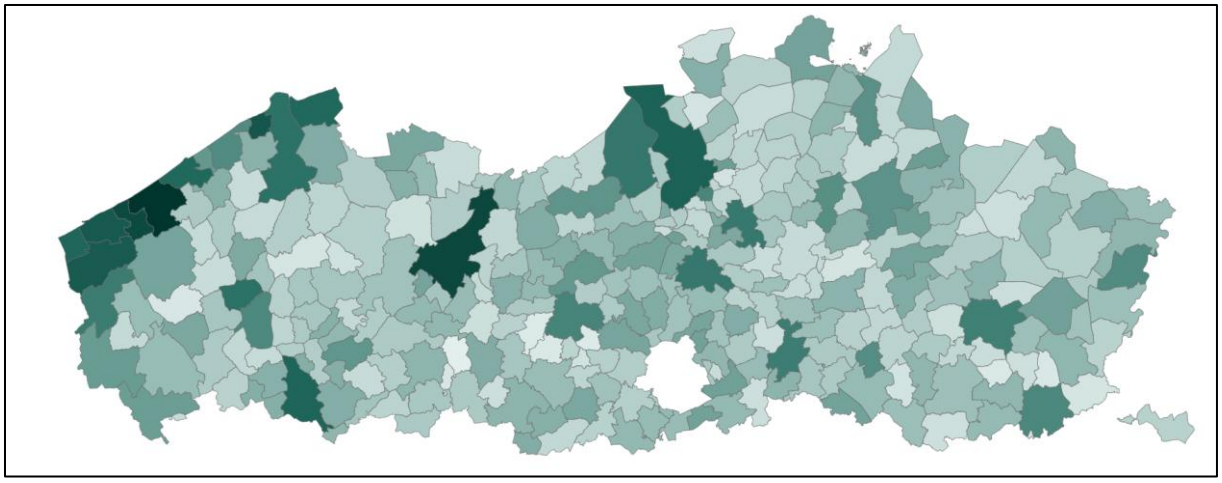
Autofinancieringsmarge	**jaarrekening**	**meerjarenplan**
exploitatiesaldo	€ 3.687.695,03	€ 2.243.055,00
netto periodieke aflossingen	€ -1.789.362,80	€ -1.784.945,00
periodieke aflossingen conform de verbintenissen	€ -2.020.057,50	€ -2.015.640,00
periodieke terugvordering leningen	€ 230.694,70	€ 230.695,00
autofinancieringsmarge	€ 1.898.332,23	€ 458.110,00

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**jaarrekening**	**meerjarenplan**
autofinancieringsmarge	€ 1.898.332,23	€ 458.110,00
Correctie op de periodieke aflossingen	€ -645.308	€ -649.725
periodieke aflossingen conform de verbintenissen	€ 2.020.058	€ 2.015.640
periodieke terugvordering leningen	€ 2.665.365	€ 2.665.365
gecorrigeerde autofinancieringsmarge	€ 1.253.024	€ -191.615

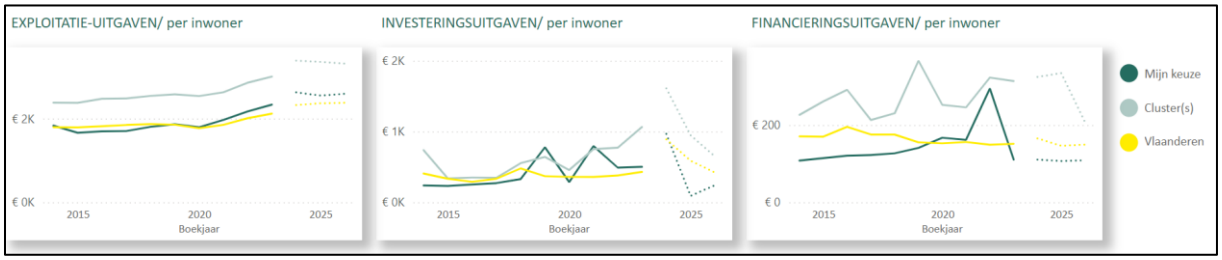
6.3.3 Voornaamste gebenchmarkte financiële trends (o.b.v. jaarrekeningen 2023)

De Vlaamse overheid verzamelt financiële gegevens van alle lokale besturen en biedt een aantal grote kerncijfers ook via een interactieve tool opnieuw publiek aan. Door de gegevens te koppelen aan het aantal inwoners zijn hiermee ook nuttige benchmark-oefeningen mogelijk. Binnen deze tool wordt Bredene vergeleken met de cluster “Kustgemeenten”, dit volgens de binnen de sector van de lokale besturen zeer gekende Belfius-clusterindeling (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2024).

Een eerste algemene vergelijking is de totale uitgaven per inwoner. Bredene zit in de jaarrekening 2023 meer bepaald op een uitgave van 2.946,97 EUR per inwoner. Dit gaat over exploitatie, investeringen en financieringsuitgaven. Dit is een uitgave per inwoner die relatief hoog ligt in vergelijking met andere Vlaamse steden en gemeenten. Toch zien we ook duidelijk dat dit voor een kustgemeente in feite te laag is. Kustgemeenten worden met uitdagingen en ambities geconfronteerd die anders zijn dan andere gemeenten. Bredene mist duidelijk de financiële slagkracht om volwaardig tegemoet te komen aan deze typische kustuitdagingen. De gerealiseerde uitgaven per inwoner zijn de laagste van alle kustgemeenten. Het bestede budget van De Haan komt nog enigszins in de buurt, maar alle andere gemeenten besteden minimaal 1.000 EUR per inwoner meer dan Bredene. Dit geeft ook aan dat het ook voor De Haan een groter dan gemiddelde uitdaging is om tegemoet te komen aan de typische kustuitdagingen. Middelkerke spant trouwens de kroon bij het bestede bedrag, met 6.225,33 EUR per inwoner.



Figuur 14 Overzicht totale uitgaven lokale besturen per inwoner (cijfers jaarrekening 2023)

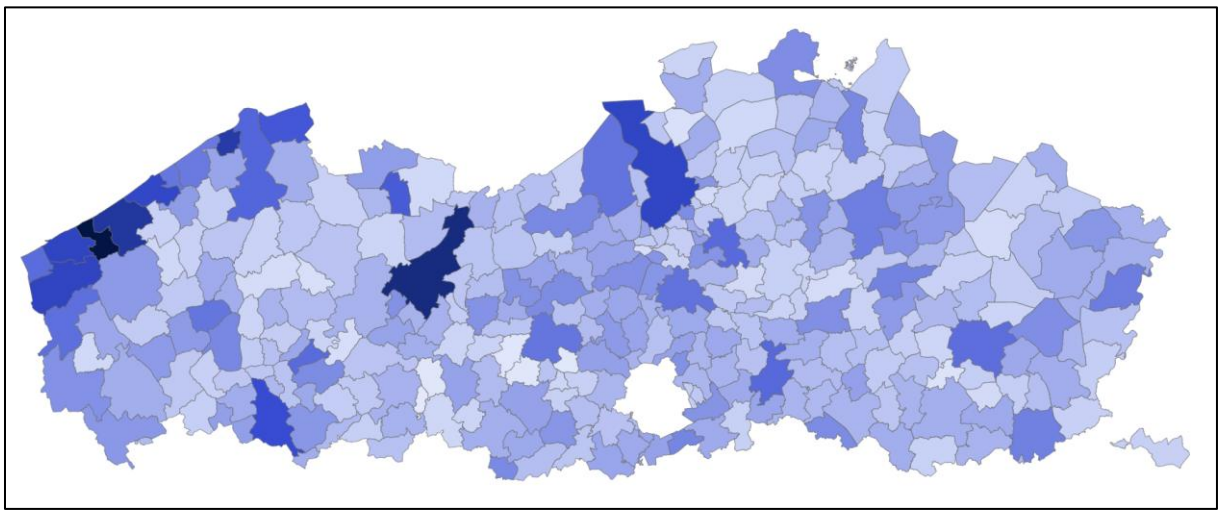


Figuur 15 Gebenchmarkte uitgaven per inwoner Bredene (BBC analysetool ABB)

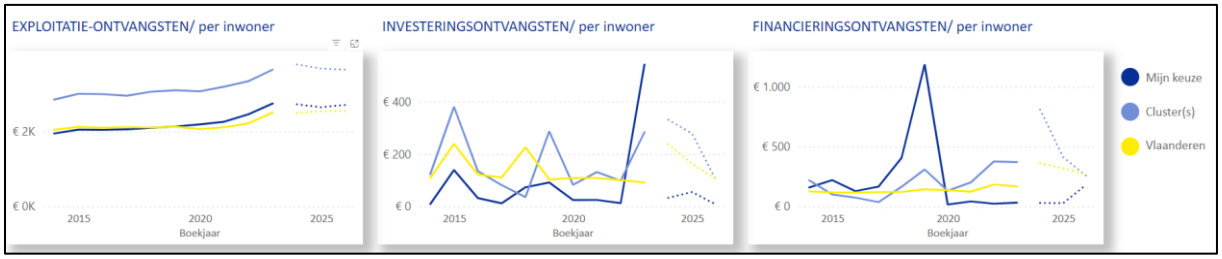
Het verschil in uitgaven tussen Bredene en de andere kustgemeenten is deels te wijten aan de normale werking, maar ook aan een terugval qua investeringen. Bredene verliest daarnaast minder geld aan financieringsuitgaven. Op zich is dit laatste natuurlijk positief op korte termijn, maar een aangehouden anti-schulden-beleid houdt ook een risico in dat op lange termijn te weinig investeringen

worden gedaan in functie van nieuwe maatschappelijke noden of opportuniteiten, of dat de bekostiging van investeringen niet evenwichtig wordt verspreid over wie ervan geniet doorheen de hele levensduur (of minstens doorheen de afschrijvingsduur).

Een gelijkaardige vergelijking is ook mogelijk voor de ontvangsten. Bredene zit in de jaarrekening 2023 meer bepaald op een ontvangst van 3.323,41 EUR per inwoner. In 2023 zit Bredene hiermee in het peloton van de kustgemeenten, maar deze cijfers worden helaas eenmalig opgekrikt door de grote desinvestering van het rioleringsstelsel (overdracht aan Farys). Hiermee werd eenmalig net geen 9 miljoen euro aan investeringsontvangsten gerealiseerd in 2023. Om qua financiële slagkracht ergens in de buurt van het kustpeloton te blijven zou Bredene dus eigenlijk jaarlijks het budget met 9 à 11 miljoen euro op moeten kunnen trekken. Uiteraard is dit niet realistisch, maar wetende dat de maatschappelijke uitdagingen voor Bredene even groot zijn als voor de andere kustgemeenten die wel die extra financiële slagkracht hebben, moeten er zowel aan ontvangsten- als aan uitgavenzijde visionaire keuzes worden gemaakt.

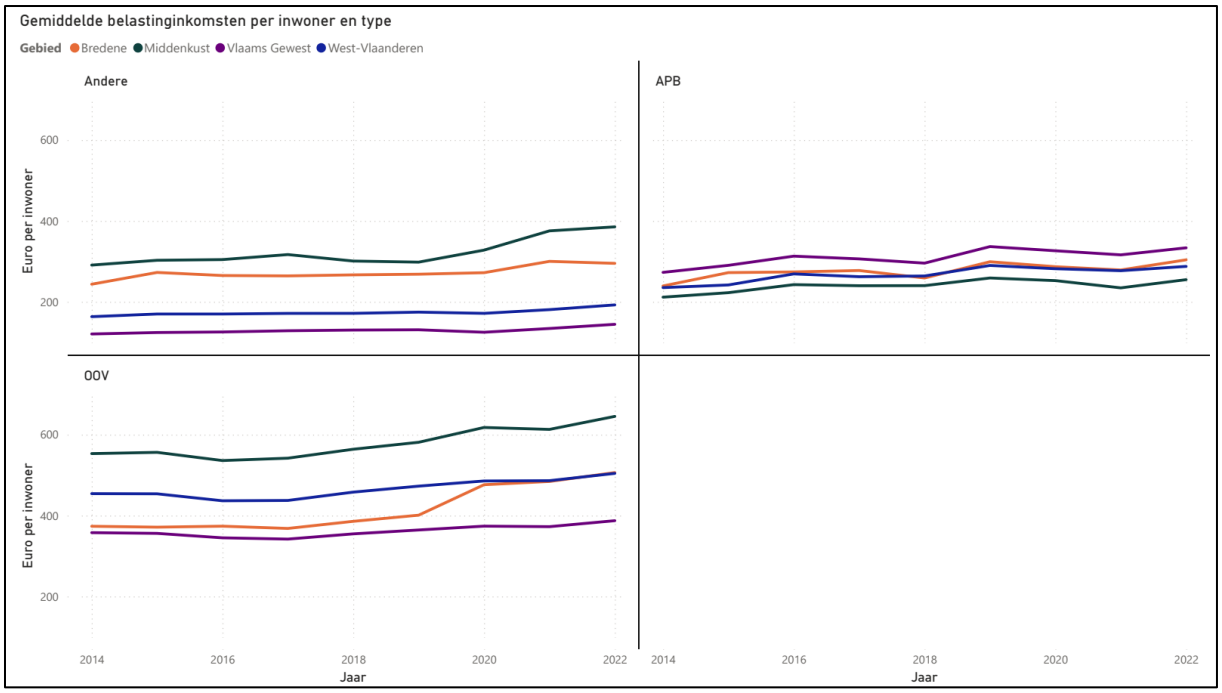


Figuur 16 Overzicht totale ontvangsten lokale besturen per inwoner (cijfers jaarrekening 2023)



Figuur 17 Gebenchmarkte ontvangsten per inwoner Bredene (BBC analysetool ABB)

Ook via andere kanalen is een benchmark van de financiële gegevens mogelijk. We nemen hier met name nog een benchmark op van belastingontvangsten per inwoner. Bredene scoort hier gemiddeld voor een West-Vlaamse gemeente op de klassieke belastingen aanvullende personenbelasting (APB) en opcentiemen onroerende voorheffing (OOV), maar int als kustgemeente wel meer andere belastingen dan gebruikelijk in West-Vlaanderen (bv. op campings of tweede verblijven). Voor het overige is het soms moeilijk vergelijken, omdat een aantal kustgemeenten een duur woonpatrimonium (hoge OOV-ontvangsten) alsook zeer specifieke belastingregimes hebben (totaal geen APB).



Figuur 18 Gemiddelde gemeentelijke belastinginkomsten per inwoner en type belasting (Provincies.in.cijfers)

6.3.4 BDO benchmark (o.b.v. jaarrekeningen 2023)

Jaarlijks wordt door consultancybedrijf BDO een benchmarkrapport gemaakt van alle Vlaamse besturen, dit op basis van de meest recente officiële cijfers van de jaarrekening. Gelet op de timing van de opmaak van de omgevingsanalyse en het benchmarkrapport gaat het hier concreet over de cijfers van de jaarrekening 2023 (BDO, 2024).

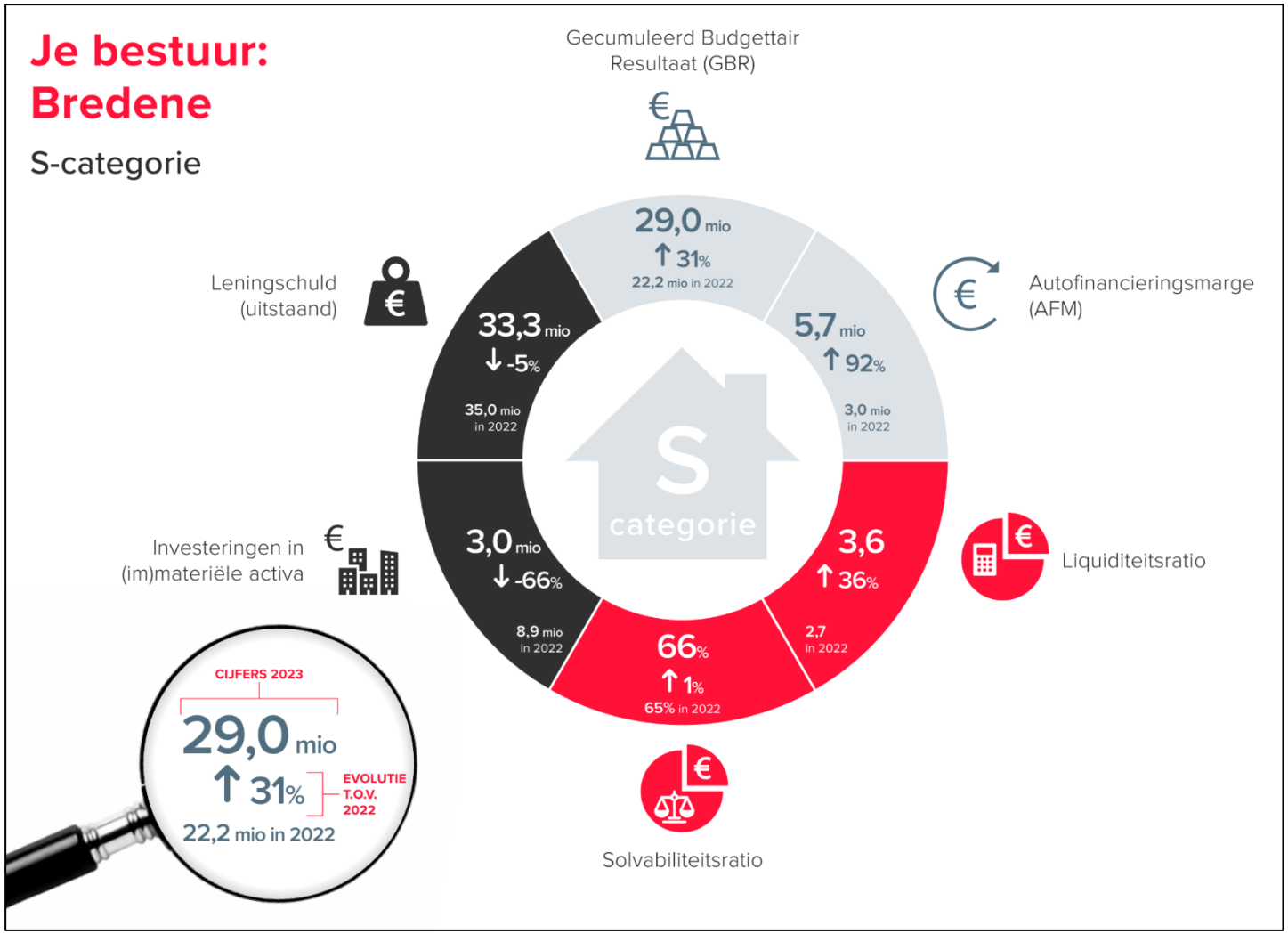
Het benchmarkrapport is interessant omdat het een vaste methodologie gebruikt om op een gestructureerde manier naar de overheidsfinanciën te kijken. We oordelen niet over de concrete berekeningsmethodiek die BDO hanteert of de selectie van parameters; belangrijk is vooral dat ze deze methodiek voor alle besturen op een gelijke manier hanteert. Daarnaast worden ook twee parameters belicht die vooral in de bedrijfssector gangbaar zijn, maar die ook voor publieke financiën belangrijke inzichten kunnen verschaffen:

- Liquiditeitsratio: Verhouding tussen de vlottende activa (= o.a. liquide middelen, voorraden, vorderingen en beleggingen) en het vreemd vermogen op korte termijn.
- Solvabiliteitsratio: Verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen.

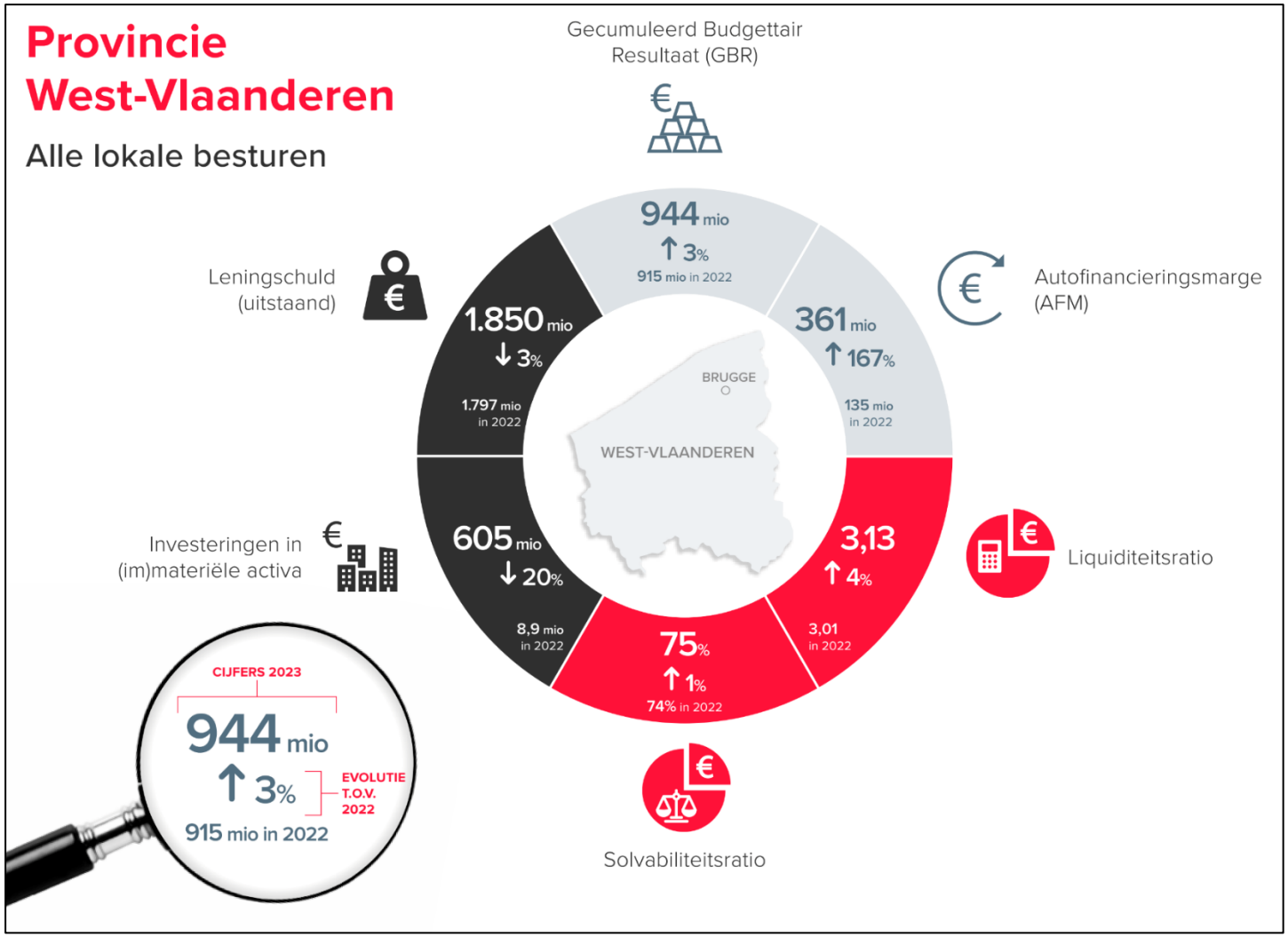
BDO hanteert een categorisering die vooral op de grootte van het bestuur is gebaseerd. Bredene wordt hierbij ingedeeld in de “S-categorie” van besturen.[5]

Belangrijk om weten is dat de benchmarkrapportering wordt gedaan op **provinciaal niveau**. Er wordt dus niet vergeleken met gelijkaardige besturen uit andere provincies.

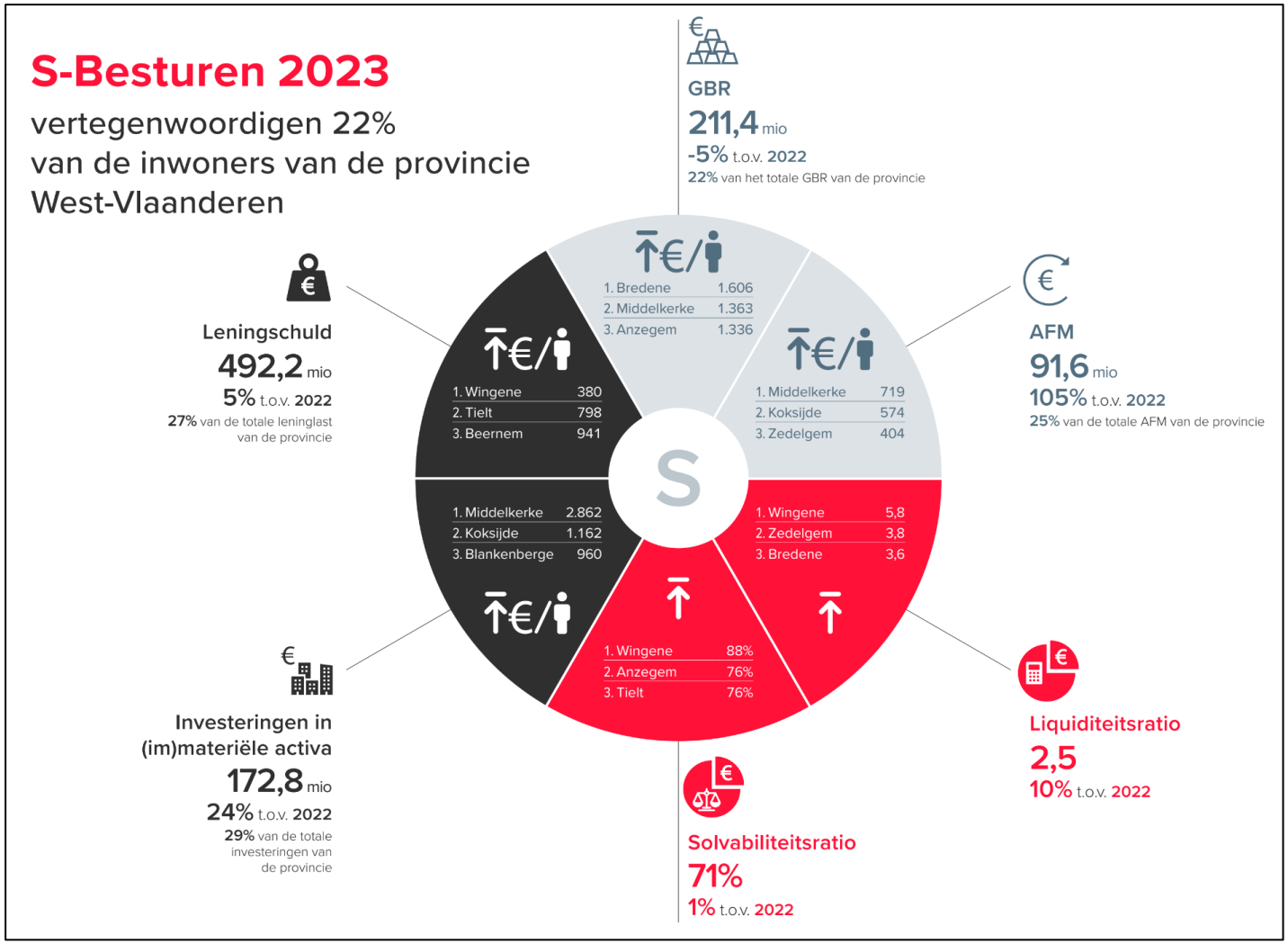
[5] De categorieën zijn gebaseerd op de klassieke confectiematen XS, S, M en L.



Figuur 19 BDO benchmarkparameters 2024 (cijfers 2023) - Bredene



Figuur 20 BDO benchmarkparameters 2024 (cijfers 2023) - Provincie West-Vlaanderen



Figuur 21 BDO benchmarkparameters 2024 (cijfers 2023) - S-categorie

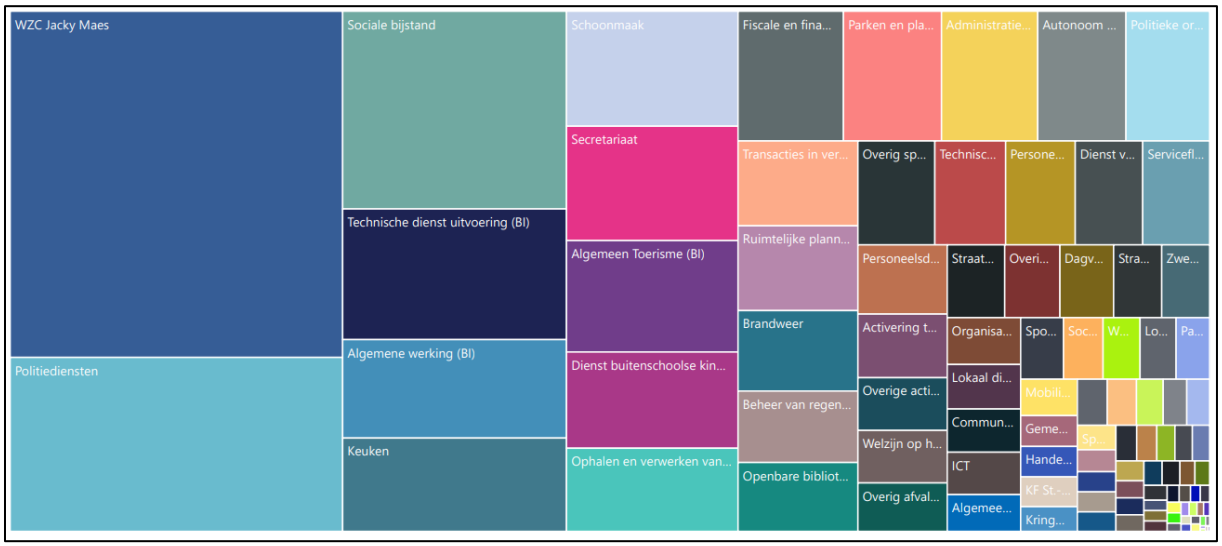
Op basis van het BDO benchmarkrapport leren we vooral volgende zaken (merk op dat niet alles in bovenstaande schema's wordt weergegeven, we baseren ons hier ook op het eigenlijke rapport):

1. Van alle West-Vlaamse S-besturen heeft Bredene het grootste gecumuleerde budgettaire resultaat per inwoner. Ook provinciaal bekeken zit dit bij de hoogste resultaten.
2. Bredene heeft een gestegen autofinancieringsmarge ten opzichte van het voorlaatste rapport. De autofinancieringsmarge per inwoner ligt op 317 EUR. Dit is een normale grootteorde binnen de provincie en de S-klasse van besturen.
3. Bredene investeert 166 EUR per inwoner. Dit is een daling ten opzichte van het voorlaatste rapport. Bredene zit hiermee bij de laagste investeringen per inwoner van de provincie. Slechts vijf gemeenten liggen nog lager. Kanttekening die hierbij moet worden gemaakt is dat Bredene voor het belangrijke zwembadproject heeft gekozen voor een publiek-private samenwerking via DBFMO-formule. Dit weerspiegelt zich niet in de investeringscijfers, maar dat kan natuurlijk eventueel ook voor andere besturen het geval zijn.
4. De realisatiegraad van de investeringen in Bredene lag op 32%. Dit is een daling ten opzichte van het voorlaatste rapport. Bredene heeft hiermee één van de laagste realisatiegraden van de hele provincie. Slechts negen gemeenten scoren nog lager. Een gedeeltelijke verklaring hiervoor ligt in onderbezetting van cruciale diensten omwille van ziekte in de beschouwde periode. Het nieuwe organogram (zie hoger) bevat ondertussen een aantal maatregelen om de realisatiegraad van de investeringen op te trekken. Er werd gesleuteld aan de structuur van de dienst projecten openbare werken en patrimonium (de vroegere technische dienst administratie) en er werd een dienst aankopen en overheidsopdrachten opgericht.
5. De leningslast per inwoner ligt op 1.843 EUR per inwoner. Dit is een daling ten opzichte van het voorlaatste rapport. Bredene zit hiermee in een omvangrijke groep gemeenten met een vergelijkbare leningslast. We kunnen deze groep als eerder modaal omschrijven voor de provincie.
6. De opbrengst van de opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV) per inwoner ligt op 564 EUR per inwoner. Omwille van het indexeringssysteem ligt dit voor alle gemeenten hoger dan in het voorlaatste rapport. Dit zit bij de hogere inkomsten per inwoner van West-Vlaanderen. Slechts twaalf gemeenten halen nog meer inkomsten uit OOV dan Bredene.
7. De opbrengst van de aanvullende personenbelasting (APB) per inwoner ligt op 417 EUR per inwoner. Omwille van het indexeringssysteem ligt dit voor alle gemeenten hoger dan in het voorlaatste rapport. Dit is geen opvallend resultaat. Bredene zit hiermee in een modale grootteorde.
8. De liquiditeitsratio per inwoner ligt op 3,6. Bredene heeft hiermee één van de hoogste liquiditeitsratio's van alle vergelijkbare besturen. Organisaties met een hoge liquiditeitsratio slagen er gemakkelijker in om permanent vlot te blijven werken en kunnen gemakkelijker inspelen op veranderingen en opportuniteiten, dan organisaties met een lage liquiditeitsratio. Op provinciaal niveau bekeken is dit evenwel geen opmerkelijke ratio.
9. De solvabiliteitsratio per inwoner ligt op 66%. Dit is licht onder het gemiddelde van de vergelijkbare besturen, maar op zich geen opmerkelijk resultaat binnen de categorie of op provinciaal niveau.

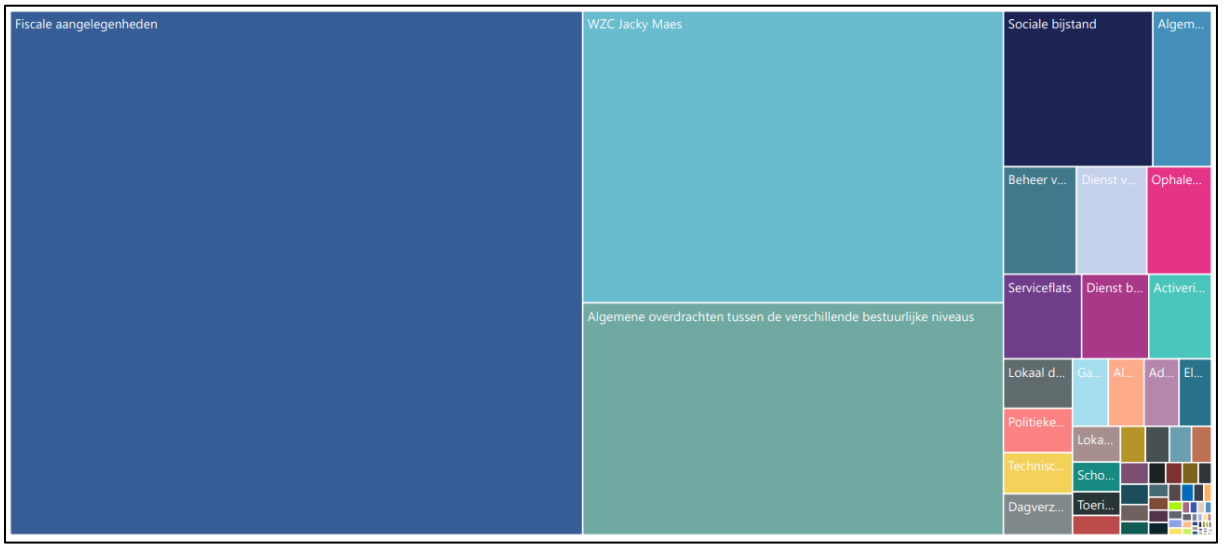
De benchmark bevestigt uiteraard een aantal zaken die eerder al werden aangehaald. We leren er verder uit dat Bredene vooral opmerkelijk is door het hoge gecumuleerde budgettaire resultaat, de hoge ontvangsten uit OOV, de lage investeringsgraad, de lage realisatiegraad van de investeringen en binnen de eigen categorie van besturen een hoge liquiditeitsratio heeft.

6.3.5 Indeling van het exploitatiebudget op basis van de BBC-beleidsitems

Binnen het exploitatiebudget liggen de onderlinge grootteordes van de diverse BBC-beleidsitems als volgt (budgetraming 2024):

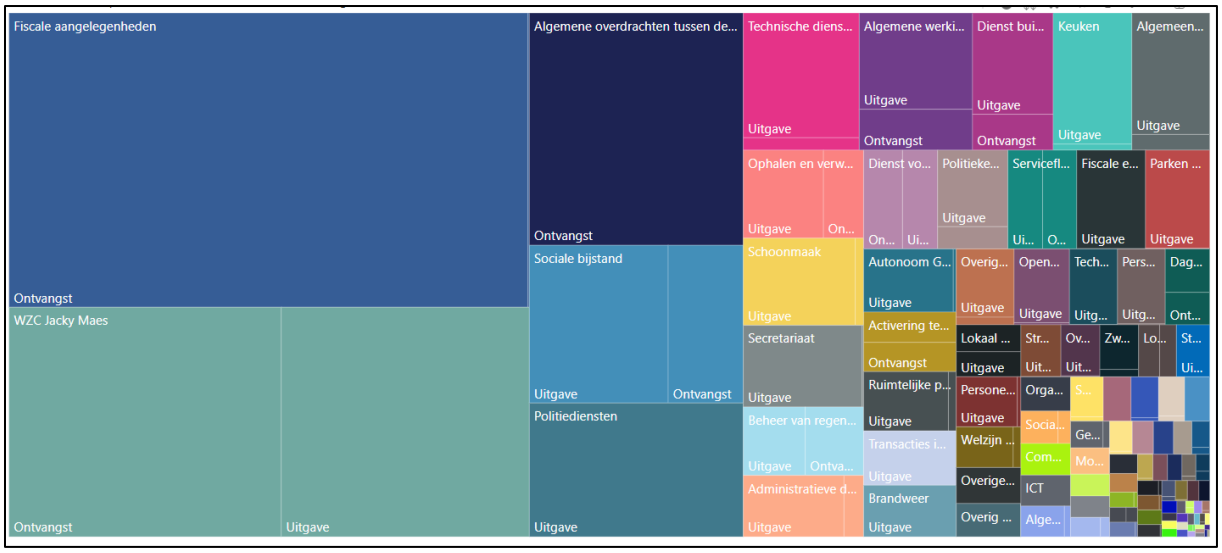


Figuur 22 Grootteordes exploitatie-uitgaven 2024 per beleidsitem (CSAnalytics)



Figuur 23 Grootteordes exploitatie-ontvangsten 2024 per beleidsitem (CSAnalytics)

Een gezamenlijk beeld van de exploitatie-uitgaven en -ontvangsten ziet er als volgt uit:



Figuur 24 Grootteordes totale exploitatie-uitgaven en -ontvangsten 2024 per beleidsitem (CSAnalytics)

We zien in bovenstaande *treemaps* dat -financieel gesproken- ongeveer twee derde van onze dagelijkse werking vrij eenvoudig als volgt kan worden samengevat:

- Het lokaal bestuur Bredene is sterk afhankelijk van fiscale ontvangsten.
- Het lokaal bestuur Bredene is sterk afhankelijk van ontvangsten van het Gemeentefonds.
- Qua echte werking overvleugelt het woonzorgcentrum Jacky Maes alle andere activiteiten. In tegenstelling tot veel andere activiteiten van het lokaal bestuur, zien we hier echter duidelijk dat het de ambitie is om te streven naar een break-even qua exploitatie, al wordt deze ambitie momenteel niet 100% gehaald (NB: daarnaast zijn er ook financieringskosten en afschrijvingen).
- De dotatie aan de politiezone Bredene-De Haan is na het woonzorgcentrum onze grootste uitgavenpost.
- Na de exploitatie van het woonzorgcentrum is sociale bijstand onze voornaamste eigen activiteit. Ondanks dat hier een grote ontvangst aan is gekoppeld is deze activiteit zichtbaar verlieslatend.
- De volgende zes grootste activiteitencentra hebben gezamenlijk een kleiner belang dan het woonzorgcentrum. Ze zijn wel zichtbaar meer verlieslatend dan het woonzorgcentrum, niettegenstaande het vaak over producten gaat waar ontvangsten tegenover (kunnen) staan. Het gaat over technische dienst, een algemene werkingskost, de buitenschoolse kinderopvang, de keuken, toerisme en ophalen en verwerken van huishoudelijk afval.

6.3.6 Samengevatte financiële risico's

De financieel directeur maakt verplicht een overzicht op van de financiële risico's waar het lokaal bestuur idealiter rekening mee houdt. Zoals bij alle risico's is er onzekerheid over zowel frequentie ("zal het zich voordoen?") als impact en is er een scala aan handelingen mogelijk, gaande van aanvaarden tot volledig vermijden.

Een actuele versie van de financiële risico's wordt telkens bij het meerjarenplan of aanpassing van het meerjarenplan gevoegd. We verwijzen naar dat beleidsrapport voor de integrale tekst (https://www.bredene.be/nl/bestuur/overzicht-beleidsplannen/meerjarenplan). Toch vinden we het belangrijk om deze risico's ook hier kort nog eens samen te vatten.

1. **Autofinancieringsmarge (AFM) en beschikbaar budgettair resultaat (BBR)**

De wetgeving legt bepaalde wettelijke evenwichten op die moeten worden gehaald in het meerjarenplan en de aanpassingen van het meerjarenplan. De opmaak van de 5e aanpassing meerjarenplan vormde wat dat betreft opnieuw een grote uitdaging. Bovendien weten we dat er nog heel wat nieuwe zaken op ons af komen die de oefening in de toekomst nog veel moeilijker zal maken. Een gelijkblijvend beleid is wat dat betreft geen optie meer. Een kerntakendebat dringt zich op. Digitaliserings- en automatiseringsprocessen gaan hier hand in hand mee. Met de vijfde aanpassing meerjarenplan wordt vanuit de financiële dienst meteen ook gestart met een strikte, budgettaire opvolging t.a.v. de toegekende kredieten.

2. <u>Pensioenlasten voor statutaire ambtenaren</u>

Misschien vormt de financiering van de responsabiliseringsbijdrage voor de steden en gemeenten de **grootste uitdaging voor het volgend meerjarenplan**. Als stad of gemeenten zijn wij immers zelf verantwoordelijk voor de pensioenen van onze statutaire ambtenaren. De kosten hieromtrent stijgen razendsnel. De bijgestelde prognoses zijn ronduit hoog naar 2030 toe. De eventuele vrije beleidsruimte zal hierdoor worden opgesoupeerd als geen verdere maatregelen worden genomen door de hogere overheid. In 2022 bedroeg de responsabiliseringscoëfficiënt nog maar 52,55%. In 2023 steeg deze al naar 70,17% om verder door te stijgen naar 86,54% in 2030.

Ook de patronale bijdrage voor statutaire ambtenaren steeg in de voorbije jaren van 27,50% in 2009 tot een verwachte 45% in 2025.

3. <u>Belastingontvangsten (gemeente)</u>

De vorige taxshift van 2016 is nog maar half verteerd of een nieuwe taxshift kondigt zich al aan. Het volledig effect van de verlaging van de personenbelasting (taxshift) in 2016 was ten volle voelbaar in 2021. Het effect op de gemeentelijke ontvangsten was aanzienlijk: de ontvangsten verminderden met ± 500.000 EUR. Een taxshift van dergelijke omvang is nefast voor de gemeentelijke inkomsten.

Er wordt tegen 2030 een grote impact verwacht van de vergrijzing op de fiscale inkomsten in Bredene. Deze impact zou hoger liggen dan op andere plaatsen.

Qua verkeersbelasting bestaat een risico dat wordt overgeschakeld op een kilometerheffing. Afhankelijk van de berekeningswijze [stel dat de opdeciemen op de verkeersbelasting wegvallen] kan dit een financiële schade van ± 250.000,00 EUR minder ontvangsten/jaar opleveren.

4. <u>Loonindexatie, organogram en personeelskosten</u>

Stijgende inflatie heeft steeds een repercussie op de loonkost van het lokaal bestuur, alsook op besturen als de politiezone Bredene-De Haan.

Door de uitrol van het nieuwe organogram beschikken we over een personeelskorps dat hoger is ingeschaald dan vroeger. Een indexsprong heeft daardoor nog een grotere weerslag dan vroeger. Daarom is het ook de bedoeling om anderzijds kostenbesparende maatregelen te ontplooien. De komst van nieuwe clusterdirecteurs moet zorgen voor een hogere graad van professionalisering van het personeelskorps. Er dient gezocht te worden naar efficiëntiewinsten én naar een performantere inzet van personeel binnen ons lokaal bestuur. Een kerntakendebat dringt zich op; een nieuw meerjarenplan vormt hier een ideaal startpunt voor: de huidige dienstverlening dient geoptimaliseerd te worden. De bedoeling hierbij is om de personeelskosten onder controle te houden én nominatief te verminderen. Om deze reden werden de gebudgetteerde personeelskosten lineair verminderd met 5% in 2025 tot 8,79% in 2027. Let wel, in deze percentage is de jaarlijkse vermindering voor absenteïsme mee opgenomen.

5. Energiekosten

De zware energiecrisis van 2022 en 2023 heeft ook het lokaal bestuur geconfronteerd met de risico's van de energieprijzen. Verdere investeringen in duurzaamheid dringen zich op om in de toekomst dergelijke grote prijsschommelingen te verminderen.

6. Verplichtingen hogere overheid met verhoogd financieel risico voor onze organisatie

De omgevingsanalyse bevat verder een ruimer overzicht van nieuwe wetgeving. De financieel directeur wijst zelf op volgende zaken met risico op financiële impact:

- Vlaams Materialendecreet, met verplichtingen zowel in hoofde van het lokaal bestuur als bedrijf als verplichtingen voor het lokaal bestuur als lokale overheid.
- Reductiedoelstellingen qua waterbeheer en riolering.
- Verplichting tot het energie-neutraal maken van gebouwen tegen 2050.
- Het Lokaal Energie- en Klimaatpact
- Het BOA-decreet in het kader van de buitenschoolse opvang
- Denkpistes binnen de hogere overheid inzake de beperking van werkloosheidsuitkering en ziekte-uitkering in tijd

7. Samenwerking LAGO

In 2022 ging het lokaal bestuur in zee met S&R (LAGO) voor de bouw en exploitatie van een zwembad / recreatie-infrastructuur. De voorwaarden van deze samenwerking zijn in principe sterk verankerd in allerhande documenten, maar het blijft de eerste keer dat het lokaal bestuur een dergelijke publiek-private samenwerking (PPS) aangaat. Het bestaan van art. 38/9 van de Algemene uitvoeringsregels – KB 14/01/2013 (modaliteiten inzake onvoorziene omstandigheden met grote financiële impact) blijft binnen deze PPS een risicofactor.

8. Tweede pensioenpijler contractanten

Met ingang vanaf 2022 werd de groepsverzekering door Belfius en Ethias opgezegd. De nieuwe partner is OFP Prolocus waarbij ook het lokaal bestuur Bredene zich heeft aangesloten.

De belangrijkste wijziging voor het lokaal bestuur, t.o.v. de vroegere groepsverzekeraar, is dat het bestuur er voortaan dient rekening mee te houden dat ze mogelijks financieel zal moeten tussenkomen indien desgevallend de pensioeninstelling (OFP Prolocus dus) onvoldoende rendement heeft gehaald om het verplichte rendement te betalen bij opname van het aanvullend pensioen door de betrokken werknemer (minimaal 1,75% per jaar). Tot eind 2021 dekten de verzekeraars dit risico zelf. Geen enkele verzekeraar biedt deze garantie nog. Dat is ook de reden waarom OFP Prolocus de eerste vijf jaar een financiële veiligheidsbuffer wil aanleggen. Die bedraagt 20% bovenop de toezegging. In casu voor Bredene betekent dit bij een toezegging van 5%, dat er de eerste vijf jaar 6% (5% + 1%) dient betaald te worden. Uiteraard zijn die extra middelen niet verloren, maar kunnen ze nadien nog dienen voor de financiering van de toezegging. Deze tijdelijke verhoging werd opnieuw meegenomen in de aanpassing van het meerjarenplan. Per 1/1/2024 werd de bijdrage verhoogd van 5% naar 5,5%. In totaal wordt de volgende jaren 6,5% betaald, nadien 5,5%.

9. Pensioenlasten voor mandatarissen

Het gemeentebestuur van Bredene besliste in 2006-2007 tot de aanleg van een extern pensioenfonds via een verzekeringscontract voor de uitvoerende gemeente- en OCMW-mandatarissen. Het lokaal bestuur betaalt immers het rustpensioen van de gewezen mandatarissen alsook desgevallend een

overlevingspensioen aan de overblijvende echtgeno(o)t(e) in geval van overlijden van de betrokken mandataris.

In de voorbije jaren is op verschillende momenten uit berekeningen gebleken dat een extra inlage in het fonds noodzakelijk was. De verwachting is dat ook in de toekomst herberekeningen tot extra inlages kunnen leiden.

10. Intresttarieven

Door de stijgende inflatie en de stijgende leningslasten wordt niet langer een negatieve rente aangerekend op uitstaande bedragen bij banken. Sedert eind 2022 worden opnieuw intresten toegekend op beleggingen.

De intrestvoeten op leningen zijn aanzienlijk gestegen in het jaar 2022. Deze stijging zette zich verder in 2023 en zijn momenteel in dalende trend. De ECB gebruikt de rente als instrument om de inflatie onder controle te houden.

Tot voor kort werd niet voorzien in de opname van nieuwe leningen. In het huidig meerjarenplan (5e AMJP) wordt echter opnieuw voorzien in de opname van nieuwe leningen vanaf 2026 ter financiering van het voorgestelde investeringsprogramma.

De opname van nieuwe leningen heeft zijn invloed op de autofinancieringsmarge en dient sterk gemonitord te worden.

11. Stijgende bevolking, vergrijzing, vergroening en andere maatschappelijke uitdagingen

De financieel directeur wijst op een aantal demografische trends die in de praktijk zullen leiden tot een grotere groep mensen die actueel netto niet aan de financiering van de samenleving bijdragen (extra kinderen – jongeren, extra gepensioneerden, meer personen die kampen met armoede). Deze zaken worden op andere plaatsen in de omgevingsanalyse meer uitvoerig besproken.

Daarnaast is er ook de verwachting dat investeringen zich zullen opdringen die de verstoorde relatie tussen de mens en de omgeving herstellen, vooral in het kader van de klimaatverandering.

12. Digitale transformatie, informatieveiligheid en fraude in het betalingsverkeer

De wijzigingen op het vlak van informatica zetten zich razendsnel verder en vormen voor elke organisatie een uitdaging. De digitalisering zal blijvend heel wat inspanningen én middelen vergen, maar er is een absolute noodzaak om onze organisatie voor te bereiden op de toekomst. Een andere vorm van dienstverlening dient zich aan. Er zal meer gespecialiseerd personeel nodig zijn.

Daarentegen houdt deze evolutie ook bepaalde eigen risico's in, onder meer inzake fraude in het betalingsverkeer.

13. Toepassing retributiereglementen – belang van een degelijk organisatiebeheersingssysteem (OBS)

Een retributie is een billijke vergoeding voor een prestatie of een dienst geleverd door het bestuur, in het individueel belang of voordeel van degene die gebruik maakt van die dienst of prestatie. Retributiereglementen bevinden zich op diverse diensten. Het is belangrijk deze te inventariseren en een bepaald centraal beheer hierover bij te houden.

14. Financiële linken met partnerbesturen

Het lokaal bestuur draagt financieel bij aan diverse nevenbesturen. Elk van deze nevenbesturen creëert zijn eigen risico's voor onze organisatie. In principe hebben deze zaken -zo ze zich al

voordoen- een graduele impact, maar er zijn ook zaken die zich kunnen voordoen in nevenbesturen die een acute impact zouden kunnen hebben. We wijzen met name op een aanhoudende onduidelijkheid rond de btw-status van autonome gemeentebedrijven, de nood aan nieuwe grote investeringen binnen de hulpverleningszone 1, het wegvallen van provinciale cofinanciering voor de kustreddingsdienst IKWV en de blijvende nood aan een grondige renovatie van het kerkgebouw van Sint-Jozef Molendorp.

15. Woonzorgcampus 'Jacky Maes' (OCMW)

De exploitatie van de woonzorgcampus Jacky Maes vormt de grootste uitgavenpost voor ons bestuur en dient in principe constant te worden gemonitord: jaarlijkse indexatie van de tarieven, onder controle houden van de uitgaven, opvolgen van de zorggraad, bezettingsgraad, optimalisaties inzake VSB-subsidies, personeelsbezetting, aanstellen interims, … Dit alles (en nog veel meer) dient nauwlettend te worden opgevolgd door de verantwoordelijke van de site. Vanuit de financiële dienst zullen hieromtrent gerichte rapporteringen op poten worden gezet.

16. Betalingsverkeer, beleggingen en bankenrisico

Het bankenrisico wordt ingedekt door te werken met verschillende financiële instellingen (Belfius, ING, BNP Paribas Fortis en Bpost). Ook de beleggingspolitiek is van die aard dat beleggingen zonder risico gespreid worden over verschillende banken. De liquiditeitspositie wordt bijna dagelijks opgevolgd en de beleggingsportefeuille wordt actief beheerd. De financiële crisissen van 2008 en 2011 (met faillissementen van diverse banken tot gevolg) hebben ons geleerd dat we moeten zoeken naar diversifiëring van de beleggingsportefeuille.

17. Schuld- en renterisico en toegestane waarborgen

Openstaande schuld kan in sommige gevallen een risico met zich meebrengen. Dit renterisico bestaat niet voor leningen met een vaste rentevoet tot eindvervaldatum (forward fixing), maar het onzeker aspect inzake rente-evolutie bestaat wel voor kredieten die vijfjaarlijks op herziening komen. Ook leningen die opgenomen zijn in een rentestructuur hebben een renterisico.

Het gemeentebestuur heeft een aantal waarborgen toegestaan op leningen van het OCMW, IVOO en Finiwo, kerkfabrieken, het AGB, OVCO en S&R Bredene (LAGO).

18. Debiteurenrisico

Het risico dat gemeentelijke openstaande vorderingen (fiscaal en niet-fiscaal) niet worden betaald, wordt zo goed mogelijk ingedekt door een proactieve, nauwkeurige en snelle betalingsopvolging uit te bouwen.

Het risico dat openstaande vorderingen van het OCMW (o.a. terugvorderbare steun) achteraf niet terugvorderbaar blijken te zijn, is meer dan bestaande, niettegenstaande de intern gevolgde procedures gelijklopend zijn aan die van de gemeente. Het OCMW-cliënteel is immers een specifieke doelgroep die het meestal financieel zeer moeilijk heeft.

Mogelijks lijdt de aanhoudende, instabiele economische situatie tot een stijgende insolvabiliteit. Bijgevolg zullen mogelijks meer facturen en aanslagbiljetten oninvorderbaar blijken te zijn, wat zal leiden tot toename van de uitgavekredieten voor ons bestuur.

19. Juridische risico's

Er zijn momenteel twee procedures lopende die een onbekende financiële impact kunnen hebben.

20. Operationele risico's – belang van een degelijk OBS

Het operationeel risico bestaat erin dat door tekortkomingen in de eigen organisatie niet tijdig worden opgemerkt en dat er mogelijkheid tot fraude ontstaat. Er werden reeds heel wat interne controleprocessen uitgewerkt om deze risico's te vermijden (stockbeheer, elektronisch kasregistratie, …), maar het is ook duidelijk dat er wat dat betreft nog een hele weg af te leggen is.

21. Financiële vaste activa

Op vandaag kan geen inschatting worden gemaakt van een eventuele dalende marktwaarde van bepaalde financiële vaste activa van het gemeentebestuur.

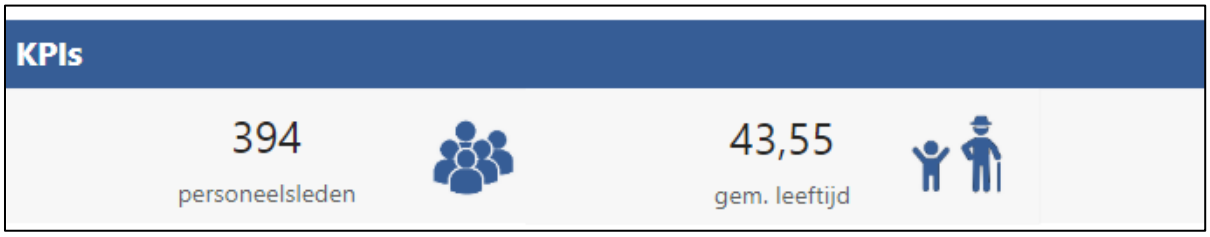
6.4 Human resource-analyse

In dit hoofdstuk geven we wat algemene info mee over het personeelsbestand van gemeente, OCMW en AGB. Dit is een dynamisch gegeven. Dit betekent dat de specifieke detailcijfers kunnen veranderen van moment tot moment, maar in principe zullen de grote trends van de hier opgenomen info niet op korte termijn fundamenteel veranderen. De info die hier wordt opgenomen heeft daarom niet als doel om er een gedetailleerd personeelsbeleid op te bouwen (hiervoor beschikken we over betere instrumenten), wel om een snelle en algemene oriëntatie te geven over hoe het personeelsbestand er ongeveer uitziet.

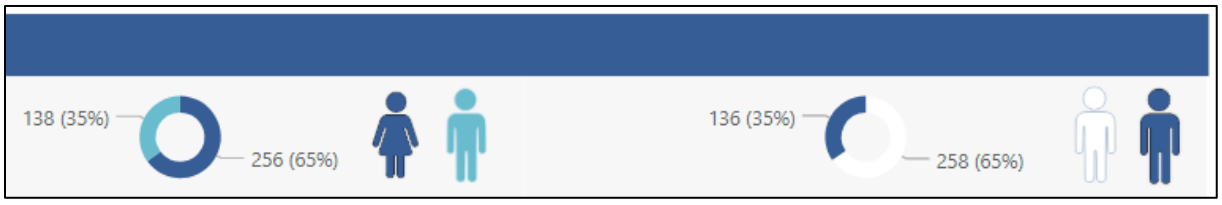
Rekening houdend met afwezige personeelsleden omwille van onbetaalde afwezigheden of ziekte hebben we momenteel ± 400 personen in het loonpakket nodig om de werking uit te voeren. Dit gaat over de personeelsleden van gemeente, OCMW en AGB die ook effectief toewijsbaar zijn aan het organogram. Personen als bv. vrijwilligers, gidsen of art.60-tewerkstellingen alsook jobstudenten zijn niet opgenomen in de overzichten die we hier gebruiken.

6.4.1 Overzicht personeelsleden

Twee werknemers op drie is een vrouw in onze organisatie, twee werknemers op drie is bediende.



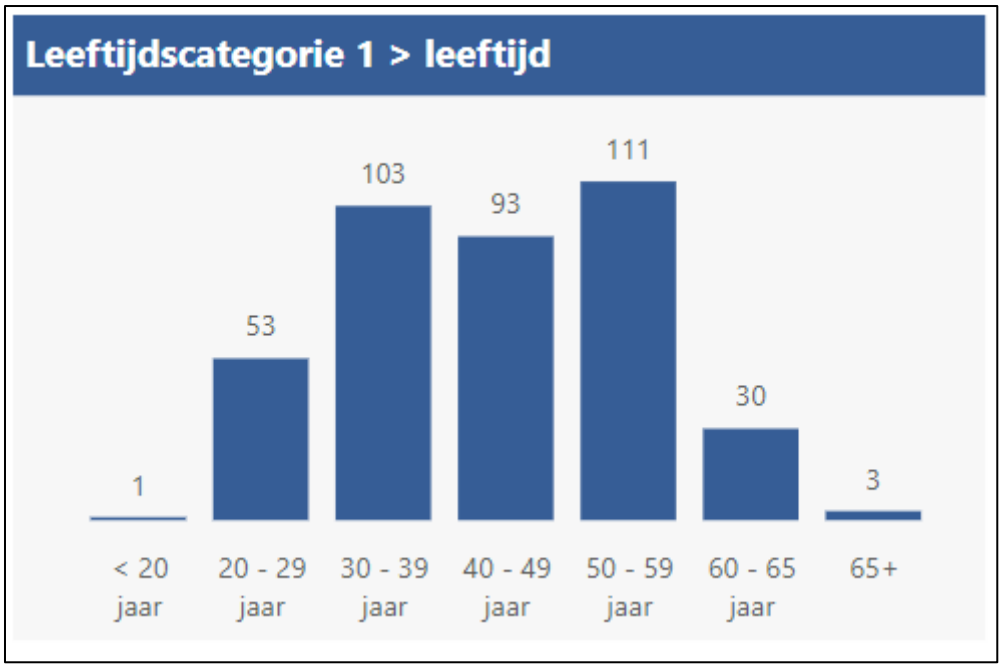
Figuur 25 Aantal personeelsleden en gemiddelde leeftijd (januari 2025) (CSAnalytics)



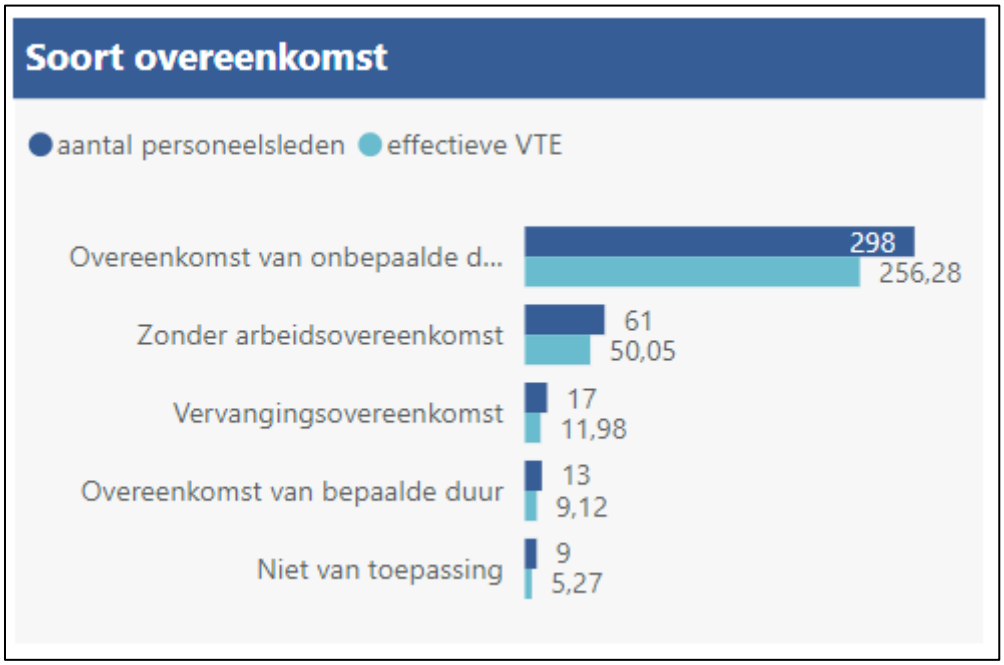
Figuur 26 Verhouding man/vrouw en arbeiders/bedienden (januari 2025) (CSAnalytics)

De personeelsleden kunnen verder nog worden ingedeeld naar bijvoorbeeld leeftijd, type tewerkstelling of graad.[6]

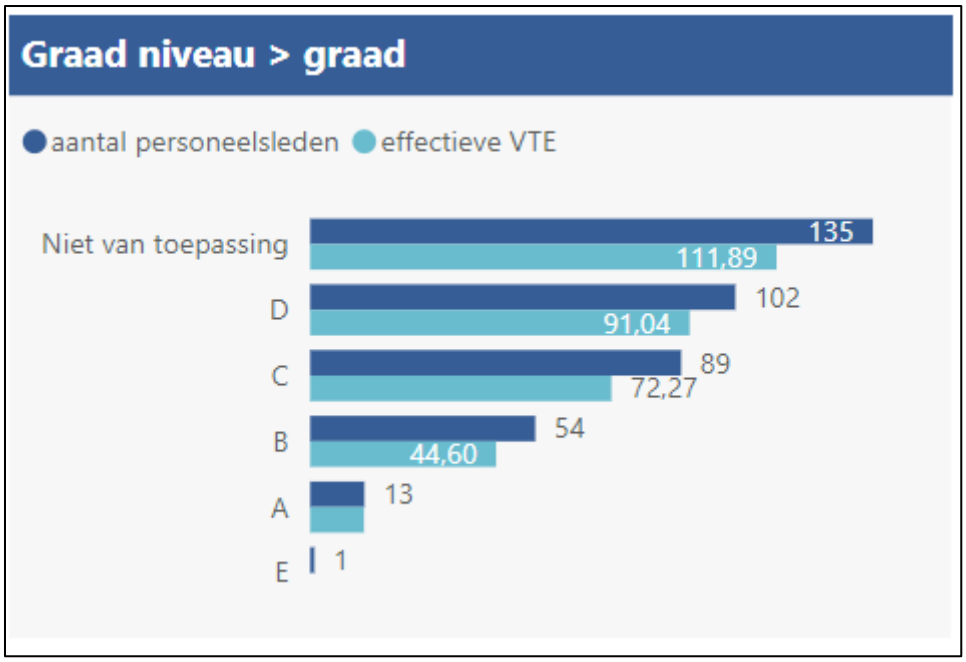
[6] Personeelsleden zonder arbeidsovereenkomst zijn in dit hoofdstuk statutaire personeelsleden. Personeelsleden zonder graad zijn in dit hoofdstuk in regel personeelsleden die tewerkgesteld zijn met allerhande bijzondere weddenschalen, maar in feite overwegend met zogenaamde IFIC-schalen. Dit zijn schalen specifiek voor de zorgsector, die niet worden ingedeeld volgens de klassieke indeling A → E.



Figuur 27 Leeftijdsopbouw personeelsbestand (januari 2025) (CSAnalytics)



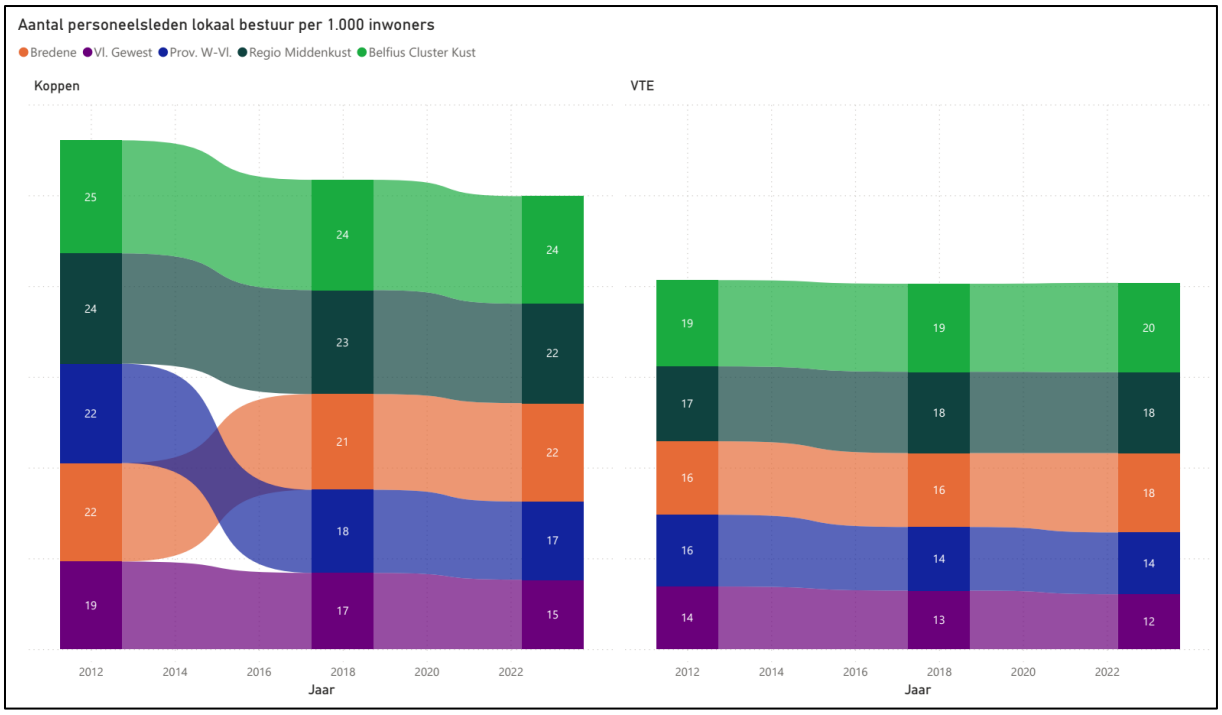
Figuur 28 Personeelsbestand naar soort overeenkomst (januari 2025) (CSAnalytics)



Figuur 29 Personeelsbestand naar graad (januari 2025) (CSAnalytics)

6.4.2 Aantal personeelsleden gebenchmarkt

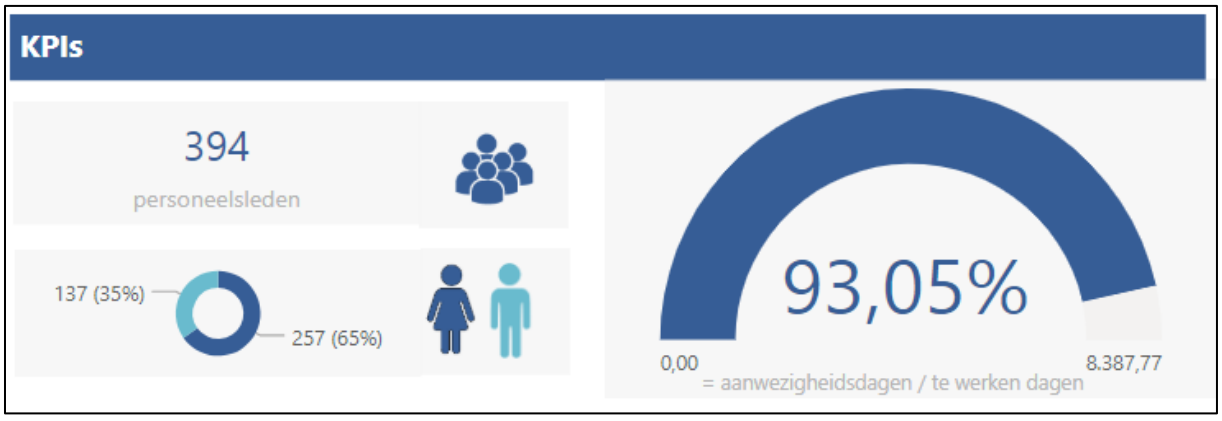
In vergelijking met gemiddelde gemeenten heeft Bredene meer personeelsleden in dienst, zowel in koppen als in VTE. Als kustgemeente bekeken zitten we anderzijds aan de lagere kant. We zien wel dat Bredene enigszins tegen de trend ingaat. In alle benchmarkgebieden is het personeelsbestand de laatste jaren gekrompen, terwijl dit in Bredene niet zo is. Dit heeft deels ook te maken met een reorganisatie die momenteel nog lopend is. Typisch voor een dergelijke reorganisatie is dat er een tijdelijke groeifase kan zijn, vooraleer efficiëntie- en effectiviteitswinsten toelaten om het personeelsbestand opnieuw in te krimpen.



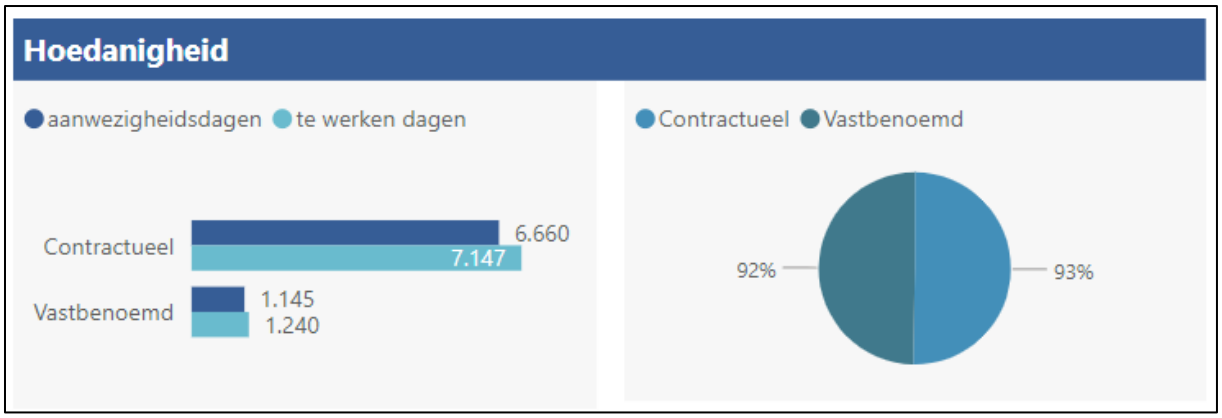
Figuur 30 Aantal personeelsleden lokaal bestuur per 1.000 inwoners (Gemeentemonitor 2024)

6.4.3 Bezettingsgraad

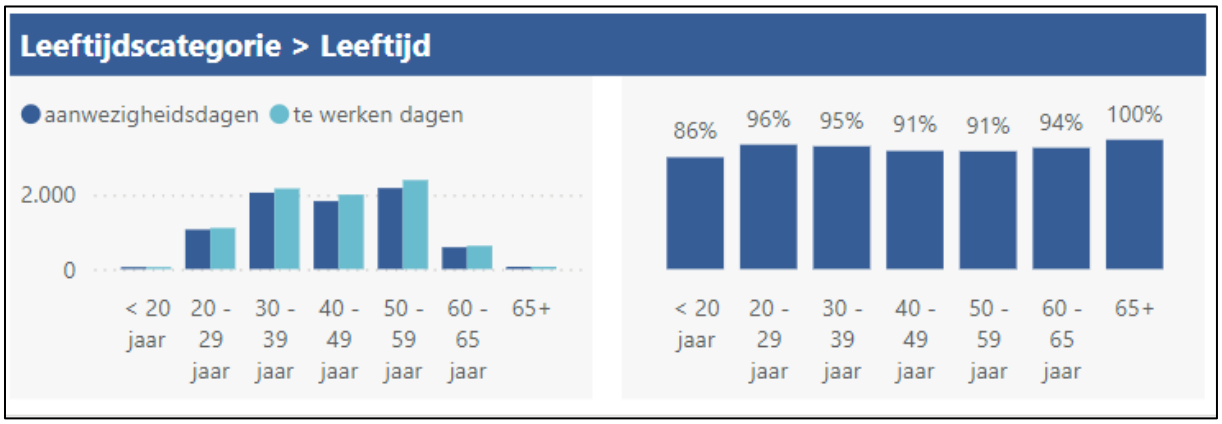
Een kleine 7% van de verwachte prestaties wordt hierbij niet uitgevoerd. Dit dient in deze specifieke grafieken best te worden geïnterpreteerd als: een kleine 7% van de werking wordt uitgevoerd door mensen die op één of andere manier afwezige titularissen vervangen (echte vervangingsovereenkomst, uitbreiding van uren, tijdelijke opdrachten, enz…) of wordt helemaal niet uitgevoerd.



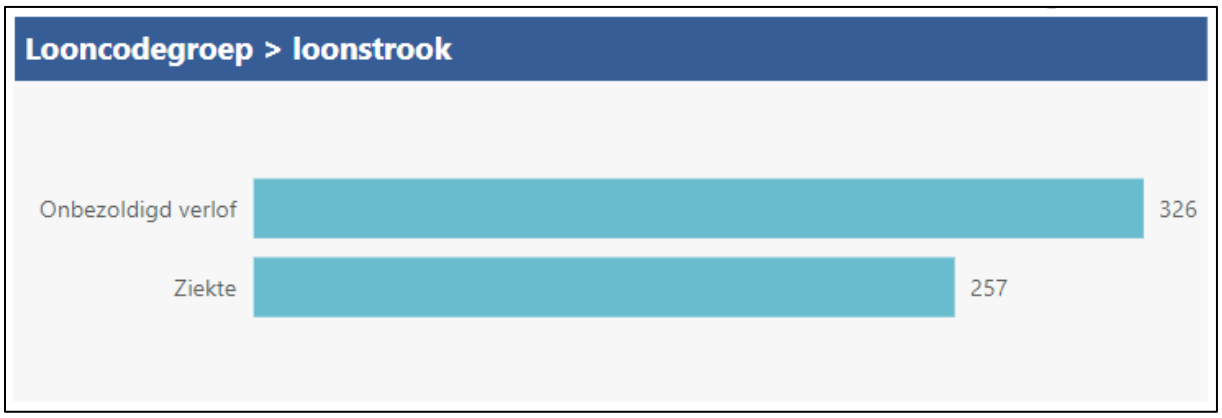
Figuur 31 KPIs bezettingsgraad januari 2025 (CSAnalytics)



Figuur 32 Bezettingsgraad per hoedanigheid januari 2025 (CSAnalytics)



Figuur 33 Bezettingsgraad per leeftijdscategorie (CSAnalytics)



Figuur 34 Afwezigheid naar looncodegroep januari 2025 (CSAnalytics)

6.4.4 Evolutie personeelsleden

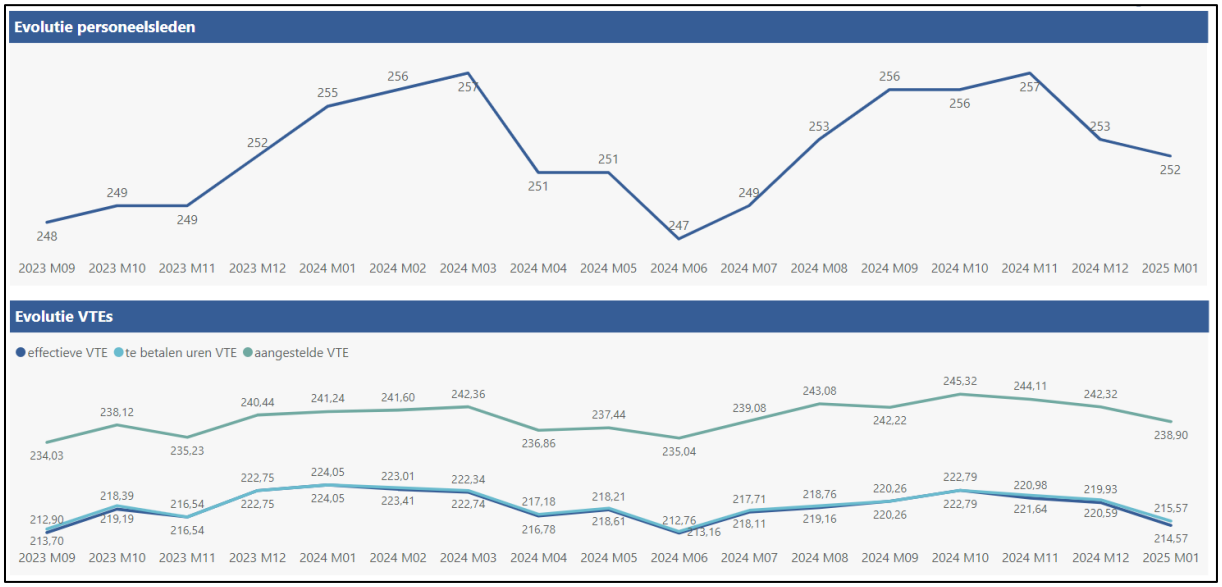
Het lokaal bestuur werkt nog maar recent met nieuwe software voor het beheer van de personeelsadministratie, waardoor het niet mogelijk is om lange vergelijkingen in de tijd te maken. We hopen deze cijfers dan ook vooral in de toekomst meer te kunnen monitoren.

Met de huidige data kunnen we in ieder geval betrouwbare evoluties aanbieden vanaf september 2023.

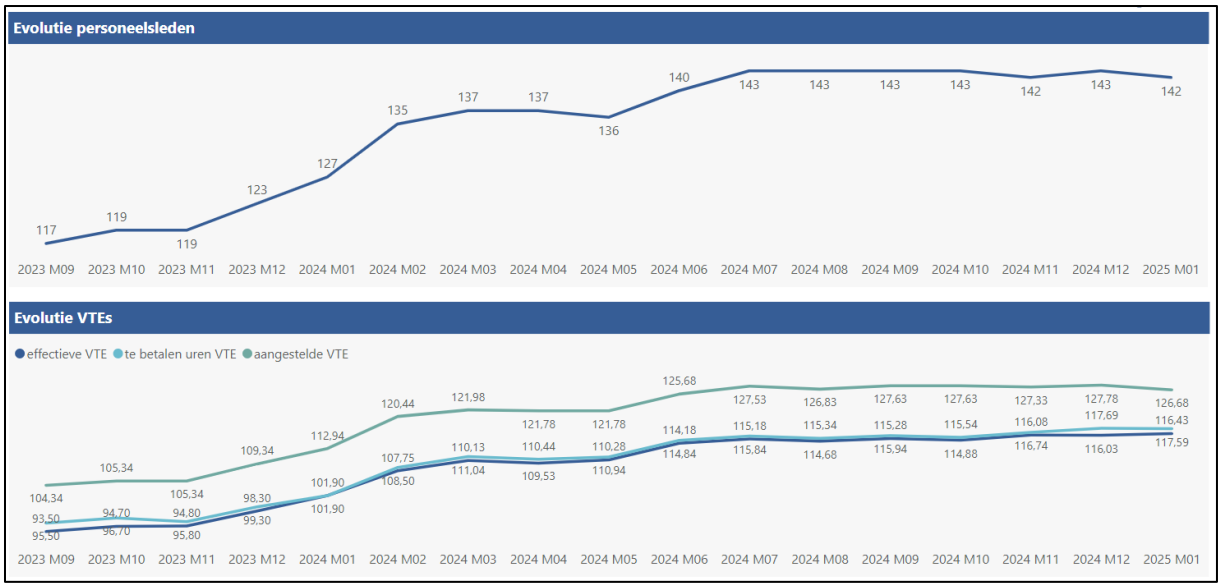
Binnen dit tijdsvenster zien we een toename van personeel met ± 30 koppen en 27,5 VTE. Meer specifiek stellen we echter vast dat deze toename voor zo'n 80% toe te schrijven is aan de uitbouw van de nieuwe woonzorgcampus Jacky Maes (waar we bovendien ook de hoofdmoot van onze interim-personeelsleden inzetten, die niet in onderstaande cijfers zijn opgenomen). Binnen de meer reguliere werking van het lokaal bestuur is de toename beperkt.



Figuur 35 Evolutie personeelsleden (CSAnalytics)



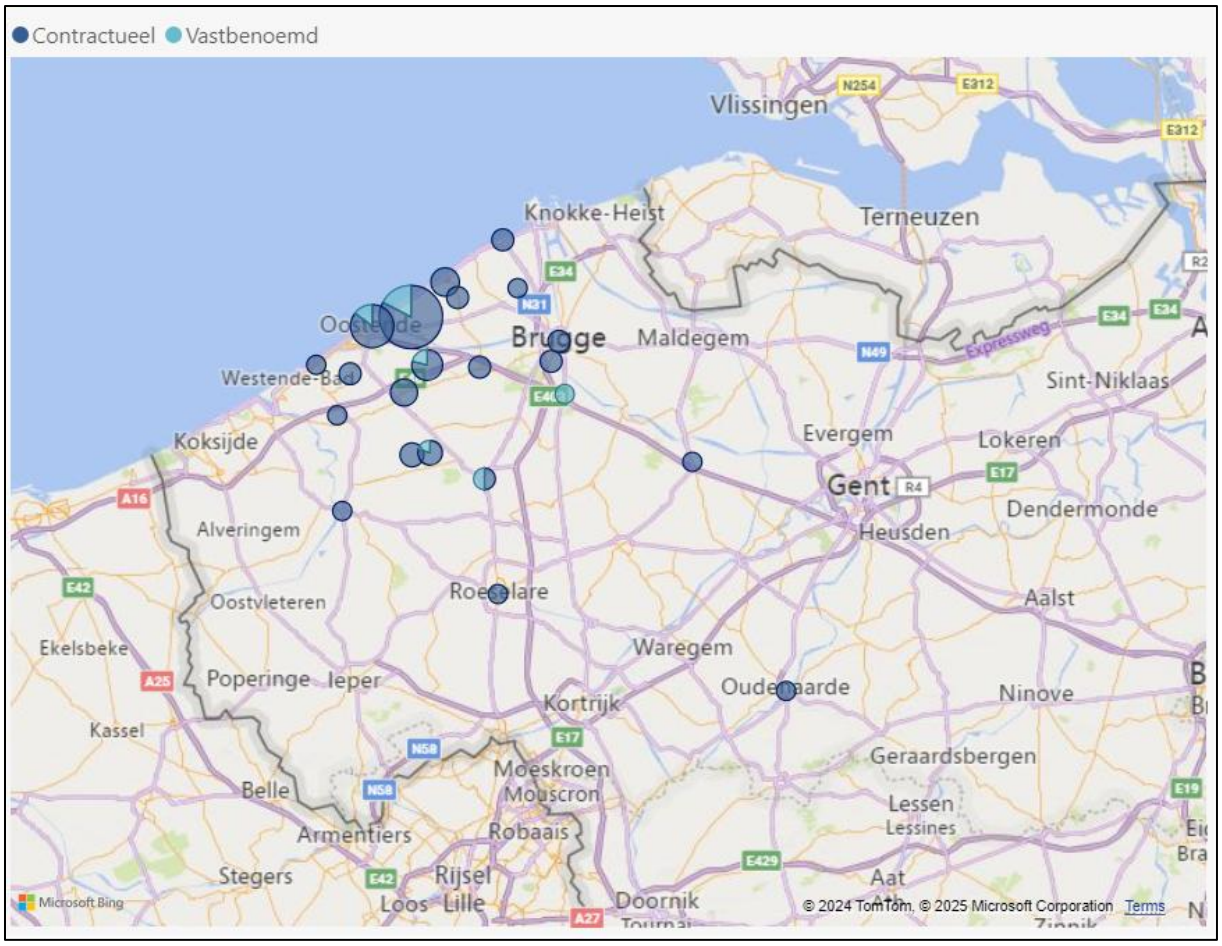
Figuur 36 Evolutie personeelsleden excl. WZC, ouderenzorg, LDC en keuken (CSAnalytics)



Figuur 37 Evolutie personeelsleden WZC, ouderenzorg, LDC en keuken (CSAnalytics)

6.4.5 Geografische spreiding personeelsleden

De meeste personeelsleden (250 / 394; 63%) zijn woonachtig in Bredene zelf, alhoewel dit nooit een aanwervingscriterium is. Na Bredene wonen de meeste personeelsleden in buurgemeente Oostende (75 / 394; 19%). Nagenoeg alle personeelsleden wonen sowieso binnen een straal van 20 km. Hier zien we ook goed het negatief effect van de “halve cirkel” aan de kust, zeker op momenten dat het moeilijk is om specifieke profielen of knelpuntberoepen aan te werven.

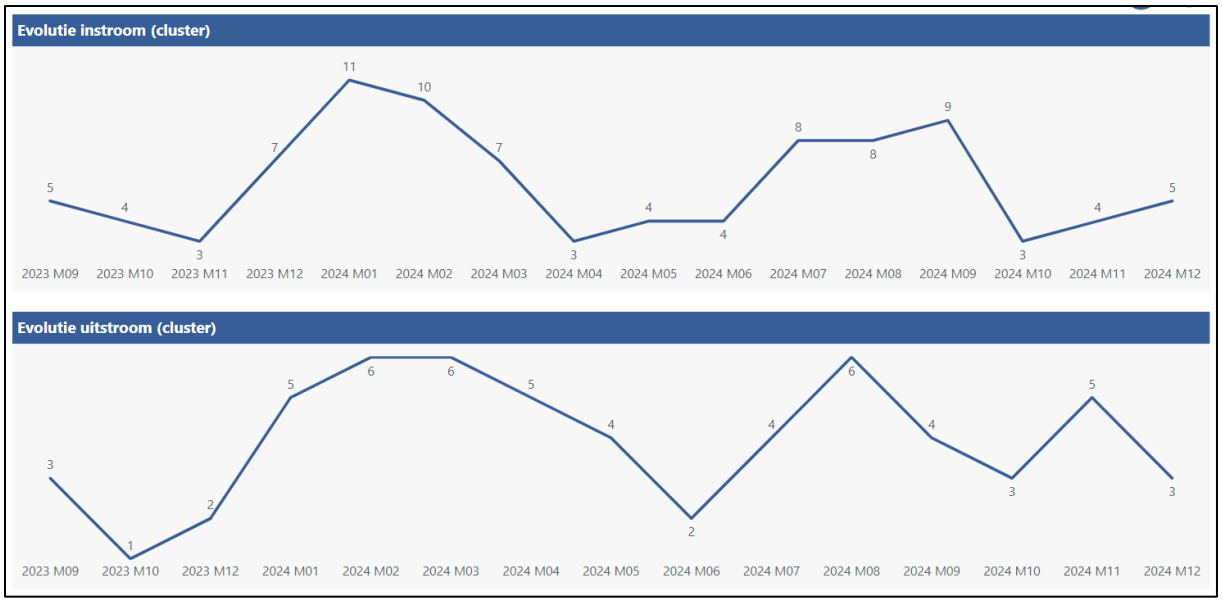


Figuur 38 Geografische spreiding personeelsleden, excl. één personeelslid in voltijdse loopbaanonderbreking met verblijfplaats in Nederland (januari 2024) (CSAnalytics)

6.4.6 Evolutie personeelsmobiliteit

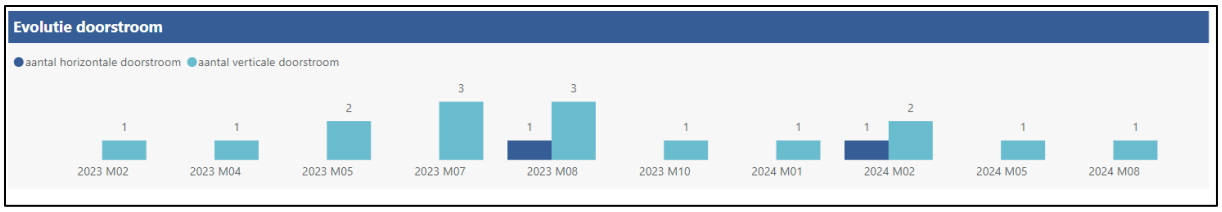
Zoals bij de algemene personeelsevolutie kunnen we deze data slechts betrouwbaar aanbieden vanaf september 2023.

Via de grafiek van de personeelsmobiliteit zien we dat er inderdaad maandelijks meerdere personeelsleden zijn die in- of uitstromen. Ter info: in het laatste jaar is ongeveer 14% van de uitstroom te wijten aan pensionering.



Figuur 39 Evolutie instroom en uitstroom (CSAnalytics)

Met ingang van 2023 kunnen we ook betrouwbare grafieken aanbieden over de doorstroom van personeel. In de meeste gevallen gaat dit over verticale doorstroom, lees “bevordering”.[7]



Figuur 40 Evolutie doorstroom vanaf 2023 (CSAnalytics)

6.4.7 Niet-ingevulde sleutelfuncties [toestand mei 2025]

Volgende sleutelfuncties zijn momenteel niet ingevuld:[8]

- Afdelingsverantwoordelijke vrije tijd en burgerzaken (directie mens)
- Afdelingsverantwoordelijke ouderenzorg (directie mens) [is momenteel deels ingevuld via consultancy]
- Beleidsmedewerker informatiebeheer en ombudsdienst (stafdiensten)
- Data protection officer (stafdiensten) [werd ingevuld via intergemeentelijke samenwerking]
- Diensthoofd opgroeien (directie mens)

---

[7] We bieden hier de data verder aan dan in de meeste andere grafieken, omdat in het geval van doorstroom minder metadata in de software moet gekoppeld te zijn om zeker te weten dat het wel degelijk over “klassieke” personeelsleden gaat. De mobiliteitsvoorwaarden in de rechtspositieregeling garanderen dit reeds op zichzelf.

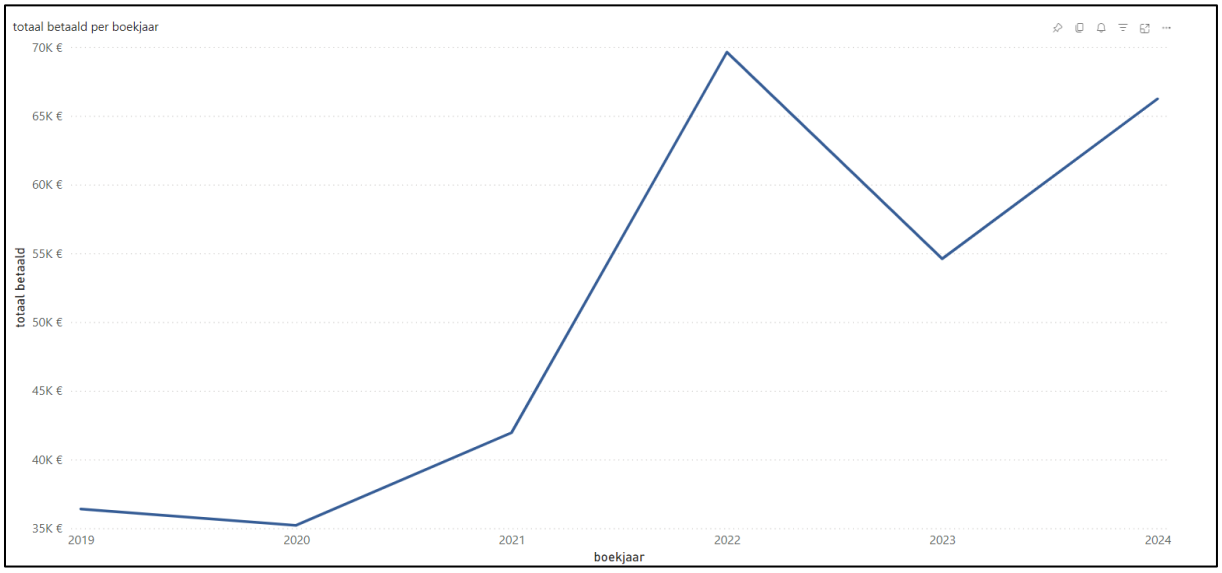
[8] Met sleutelfuncties verwijzen we in de eerste plaats naar nieuw gecreëerde functies of belangrijke bijsturingen die specifiek werden voorzien om de succesvolle overstap te kunnen maken van de situatie “as is” naar de situatie “to be”, dit zoals omschreven tijdens het begeleidingstraject door de firma CC Consult (Probis) bij de opmaak van het nieuwe organogram in 2022.

- GIS-deskundige (directie ruimte) [is momenteel ingevuld in een lagere graad dan voorzien]
- Milieuambtenaar (directie ruimte) [niet ingevulde VTE's]
- Omgevingsambtenaar (directie ruimte) [niet ingevulde VTE's]
- Projectmedewerker dienst projecten, openbare werken en patrimonium (directie ruimte)
- Projectmedewerker lokaal sociaal beleid (directie mens)

Het al dan niet invullen (of zelfs weerhouden) van deze functies is steeds aan een opportuniteitsafweging onderhevig. Een opname in het organogram verplicht niet tot een invulling ervan. De gemeenteraad heeft daarnaast de permanente bevoegdheid om het organogram aan te passen.

6.4.8 Opleidingsinspanningen

Het lokaal bestuur besteedt jaarlijks ook een deel van het krediet aan de opleiding van het eigen personeel. Dit gaat meestal over bepaalde specifieke nieuwe wetgeving, het vergroten van de competenties binnen de job, verplichte vormingen in het kader van erkenningen of ook over startersopleidingen voor nieuwe personeelsleden of personeelsleden die een nieuwe rol of taak hebben.



Figuur 41 Betaalde kosten opleidingen 2019 - 2024 (inclusief verplaatsingskosten) (CSAnalytics)

De grootste opleidingsinspanningen uit de voorbije jaren waren gericht op het verwerven van aanvullende rijbewijzen, opleidingen tot GAS-vaststellers, een algemene vorming voor alle leidinggevenden, specifieke vormingen voor leidinggevenden en door de werkgever betaalde opleidingen voor bepaalde interne knelpuntberoepen (omgevingsdeskundige, uitbouw nieuwe dienst aankopen en overheidsopdrachten). Merk op dat deze grafiek geen gegevens bevat voor opleidingen in de zorgsector die voornamelijk worden ondersteund door middel van voltijdse dienstvrijstelling (bv. project 600).

6.5 Voornaamste andere operationele trends

6.5.1 Voornaamste geplande / voorbereide projecten

In de vorige legislatuur werden een aantal grote projecten opgestart en/of voorbereid, die in deze legislatuur in principe worden gefinaliseerd. Een definitieve lijst, waaronder de budgettering en de timing moet tot uiting komen in het meerjarenplan 2026 – 2031, maar ook in deze omgevingsanalyse is het van belang om te wijzen op projecten waarover er enige zekerheid is dat ze binnenkort zullen worden uitgevoerd, dit omwille van verregaande administratieve voorbereiding of omwille van aangegane externe engagementen. Dit zijn, in willekeurige volgorde:

- Oprichting nieuw zwembad LAGO Grasduinen, met o.a.:
  - Finaliseren bouw + opstarten exploitatie
  - Aanleg toegangsweg en parking
  - Aanleg omgeving / beplanting
  - Aanleg fietsenstallingen
  - Jaarlijkse werkingsvergoeding LAGO
  - Contractueel afgesproken verrekeningen omwille van uitzonderlijke globale omstandigheden in 2022
  - Borgstelling lening
- Uniformiseren algemene politieverordening Bredene – De Haan (kosten voor externe begeleiding)
- Opmaak nieuwe deontologische code mandatarissen (onafgewerkt project waar eventueel nog kosten aan kunnen verbonden zijn)
- Subsidie huisartsenpraktijken
- Opstart en de implementatie van volgende nieuwe softwaretoepassingen en projecten binnen de financiële werking van de organisatie:
  - CSbestellingen
  - CSdebiteuren
  - CSAnalytics – uitwerken financiële rapporteringen voor de ganse organisatie
  - 3P
  - Transparante sectorspecifieke boekhouding
  - Verplichte rapporteringen: rapportering staatssteun, ondersteuning BOSA-rapportering, …
- Masterplan Dorp & Sas → eventueel te vervangen door geactualiseerde plannen.[9]
- Heraanleg Frans Provoostplein
- Overname beheer Paelsteenveld
- Acties opgenomen in het lokaal energie- en klimaatplan (zie verder)
- Ruimtelijk Uitvoeringsplan Vicogne
- Wegenis- en rioleringswerken Dorpsstraat-Landweg
- Wegenis- en rioleringswerken Noordlaan
- Aanleg Parkbos
- Riolering wijk Duinen op te nemen in de planning (Masterplan)
- Nieuwe wettelijke voorrangsregels onthaalgezinnen: toegankelijkheid kansengroepen ⇔ voorrangsregels (samenwerking externen/Oostende voor bijvoorbeeld Kangaproject op grondgebied Bredene)

[9] Momenteel wordt geen 100% exact plan meer gevolgd. Er is wel de intentie en het engagement om het Masterplan Sas uit te voeren als destijds voorgesteld aan de inwoners. Een Masterplan Dorp bestaat momenteel niet, behalve een voorstudie die ooit werd opgemaakt maar ondertussen weer door de feiten is achterhaald.

- Het terug operationeel maken van het Huis van het Kind: infrastructuur, middelen, personeel, korte en lange termijn visie
- Uitbouw BOA decreet: opmaak subsidiereglementen kleuteropvang
- Nieuwbouw of renovatie gebouw BKO
- Renovatie speelplein BKO
- Verdere uitbouw vakantie-opvang kinderen, toegankelijkheid kansengroepen verhogen (groter kwalitatief aanbod aan betaalbare prijzen)
- Verdere uitbouw vervoersdienst voor kinderen die deelnemen aan buitenschoolse activiteiten (sportclubs, kunstacademie, …)
- Heraanleg speelpleinen en skatepark
- Inrichting en afwerking Pastorie
- Beaufort 2027
- Strategisch beleidsplan voor toerisme
- Visiebepaling citymarketing + lokale economie
- Impuls (toerisme)
- Expo Spilliaert
- Sluiting oud zwembad
- Studie voor herbestemming oud zwembad
- Sanering begraafplaats Bredene-Dorp
- Citymarketing → opwaardering toeristische kernzone (input Profploeg)
- Digitale inspraakmodule
- Project automatisatie personeelsadministratie / HR → verdere koppeling loonprogramma en tijdsregistratie
- Vernieuwing serveromgeving (2026)
- Herstelling dak Meeting-en Eventcenter Staf Versluys → problematiek zonnepanelen

6.5.2 Extra data

Voor bepaalde deelaspecten van de werking kan desgewenst ook worden teruggevallen op volgende rapporten of onderzoeken:

- Jaarlijks activiteitenverslag IDPB FOD TWW
- SWOT-analyse financiële dienst
- Mobiliteitsplan 2015
- Doorlichting organisatie voorafgaand aan de opmaak van het nieuw organogram
- Tevredenheidsbevraging ouders (onthaalgezinnen / buitenschoolse kinderopvang)
- Ouderbevraging in het kader van BOA-decreet
- Takenonderzoek onthaalgezinnen – buitenschoolse kinderopvang – Huis van het Kind – Lokaal Loket Kinderopvang – De Katrol
- Bevraging scholen opvang op school
- Analyse van het lokaal vrijetijdsbeleid (doorgestroomd en opvraagbaar via de Lokale Vrijetijdsmonitor)
- Analyse over publieksbereik bibliotheek per wijk
- Publieksonderzoek Bib22 (Bredene nam niet deel, maar de resultaten kunnen algemeen relevant zijn)
- Buurtanalyse van het lokaal dienstencentrum
- rapport brede kijk op gezondheid i.s.m. SIBE
- EY – security audit
- Security audit Howest
- Axsguard security audit
- Energiezorgplan Fluvius 2023

6.5.3 Jumelage Grauves

De gemeenteraad besliste in zitting van 23/10/2017 met unanieme stemmen om een jumelage aan te gaan met de Franse gemeente Grauves, gelegen in de Champagnestreek.

Een jumelage is een permanente verbintenis tussen twee of meer Europese steden of gemeenten, bekrachtigd door een officiële overeenkomst. Het doel is kennis en ervaring uit te wisselen, alsook om de vriendschapsbanden op Europees niveau te versterken en zo bij te dragen aan een sterkere pan-Europese identiteit.

Momenteel concretiseert deze jumelage zich vooral in een jaarlijkse toeristische en economische uitwisseling, vooral toegespitst op het product Champagne (in Bredene hangt dit dan vooral samen met de Champagnebeurs in het Meeting- en Eventcenter Staf Versluys, begin oktober; in Grauves hangt dit dan vooral samen met de Champagnewandeling La Ballade qui Pétille, begin mei). De zustergemeente wordt ook zichtbaar gemaakt in gemeentehuis en toeristische dienst van beide gemeenten. Harde afspraken over jaarlijkse programma's of een vaste samenstelling van delegaties zijn er in feite niet.



Figuur 42 Ligging van de zustergemeente Grauves

Grauves is een kleine gemeente met nog geen 700 inwoners en een oppervlakte van ongeveer 8 km². De gemeente ligt in de buurt van Épernay. De gemeente is economisch vooral op wijnbouw gericht. In totaal zouden in de gemeente ongeveer 180 wijnbouwers actief moeten zijn, goed voor 205 hectare wijnbouwgrond (± 20% van de totale oppervlakte). Naast de wijnbouw is de Notre-Dame de Grauves-kerk de voornaamste bezienswaardigheid van het dorp (Wikipédia, 2024).

6.5.4 Operationele kerncijfers woonzorgcentrum Jacky Maes

Binnen de normale exploitatiekredieten is het woonzorgcentrum Jacky Maes veruit het grootste onderdeel van de werking van het lokaal bestuur Bredene. We geven hierover daarom graag wat kerncijfers mee. We gebruiken hiervoor het meest recente inspectieverslag van Departement Zorg (Lucker, 2024).

Erkenningsgegevens

Capaciteit woonzorg-erkenning: 150 plaatsen

Capaciteit erkenning centrum voor kortverblijf: 10 plaatsen

Bezettingsgegevens tijdens inspectiebezoek

Totaal aantal bewoners woonzorgcentrum: 150/150 (100%)

Totaal aantal bewoners centrum voor kortverblijf: 7/10 (70%)

Katz-scores[10]

156 bewoners met Katz-score en 1 bewoner zonder Katz-score

Woonzorgcentrum:

O	A	B	C	CD	D
10	21	65	18	36	2

Lage zorggraad (O en A): 20,66%

Hoge zorggraad (B→D): 79,33%

Centrum voor kortverblijf:

O	A	B	C	CD	D
1	1	2	0	0	0

Profiel bewoners

Bewoners met dementiesyndroom: 81 (54%)

Bewoners jonger dan 65 jaar: 1 (0,6%)

Erkenningsvoorwaarden WZC inzake personeel + invulling tijdens inspectiebezoek

Functie	**Totaal aantal VTE medewerkers**	**Vereist aantal VTE in functie van aantal bewoners en Katz-scores**
Directie	1,00	1,00
Verpleegkundige(n)(inclusief hoofdverpleegkundigen	21,02[11]	21,35

[10] Voor bijkomende uitleg over deze schalen en scores, zie bijvoorbeeld:

https://www.woonzorgweb.be/dossiers/meer-informatie-over-formulier-indicatiestelling-vroegere-katz-schaal-en-het-nieuwe-belrai

[11] Dit tekort van 0,33 VTE werd automatisch en wettelijk correct opgevangen via de substitutieregel. In de praktijk kon maximaal een tekort van 6,41 VTE aan verpleegkundigen worden vervangen door een medewerker met een andere kwalificatie, in ons geval door een zorgkundige.

Hoofdverpleegkundige(n)/ teamverantwoordelijke(n)	4,80	4,00
waarvan verpleegkundige(n)	4,80	1,00
Zorgkundigen	44,27	24,65
Medewerker(s) reactivering	/	5,20
Kinesitherapeut(e)(n)	0,59	
Ergotherapeut(e)(n)	1,30	
Logopedist(e)(n)	0,50	
Andere	3,00	
Medewerker(s) i.k.v. levenseindezorg	0,00[12]	0,40
Begeleider(s) wonen en leven	3,00	2,50
Medewerkers keuken en onderhoud	32,20	10,47
Administratieve medewerker(s)	1,00	/
Logistieke medewerker(s)	6,50	/
Bejaardenhelpster	3,60	/
Ziekenhuisassistent	1,00	/

Details invulling zorgpersoneel tijdens inspectiebezoek

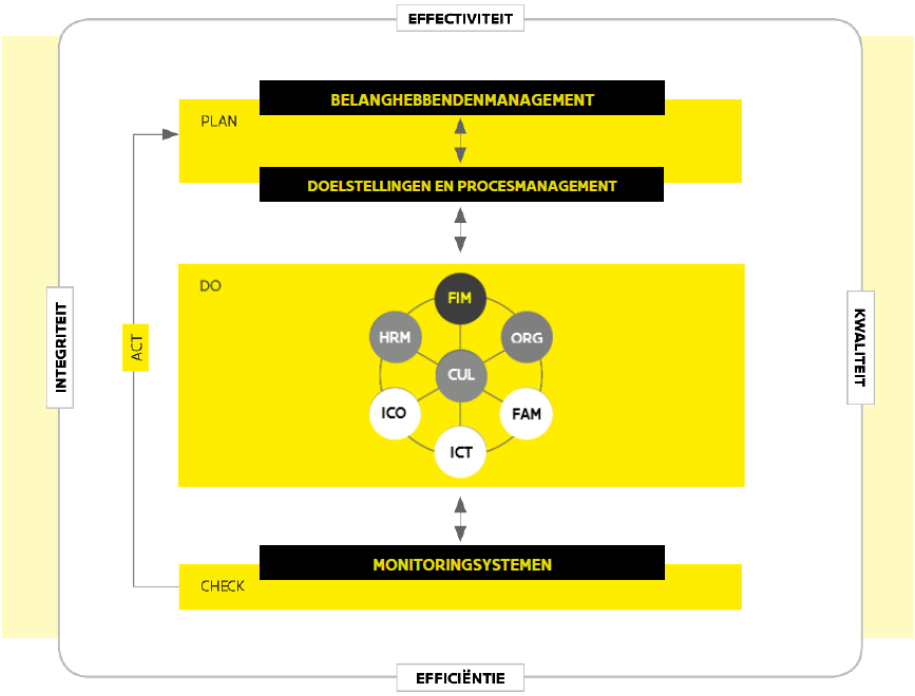
	Verpleegkundigen	**Zorgkundigen**
Personeel in loondienst of statutair personeel	19,85	42,89
Interim personeel	1,17 (5,6% van effectief)	0,38 (0,9% van effectief)
Zelfstandige verpleegkundigen / zorgkundigen	0,00	0,00
Personeel in loondienst bij een andere voorziening	0,00	0,00
Personeel tewerkgesteld in het kader van projectsourcing of projectstaffing	0,00	0,00

[12] Dit tekort werd kort nadien geremedieerd (cf. beslissing vast bureau d.d. 05/08/2024).

Jobstudenten	0,00	1,00
TOTAAL	21,02	44,27

6.5.5 Kader organisatiebeheersing

Gemeente- en OCMW-raad hebben midden 2024 een nieuw kader organisatiebeheersing goedgekeurd. Het kader bouwt voort op het model leidraad organisatiebeheersing, zoals opgemaakt door Audit Vlaanderen. Hiermee werd een eerdere beslissing uit 2017 herbevestigd.



Figuur 43 Schematisch model organisatiebeheersing Audit Vlaanderen

Het model van Audit Vlaanderen is opgebouwd rond 10 thema's waarrond doelstellingen met betrekking tot organisatiebeheersing zijn weergegeven. Het principe is dat een organisatie zou moeten voldoen aan deze doelstellingen om het geheel van de organisatie afdoende te beheersen.

Per doelstelling zijn risico's omschreven die zich kunnen voordoen indien er onvoldoende op de doelstellingen wordt ingezet. De lijst van risico's in de leidraad is geen limitatieve lijst en kan dus op maat van de organisatie aangevuld worden. Voor elk risico worden er ook beheersmaatregelen voorgesteld. Dit zijn mogelijke maatregelen om de risico's af te dekken. Zo zullen een aantal risico's zich niet voordoen of wordt de kans dat ze zich voordoen en hun mogelijke impact kleiner; de risico's worden dan als het ware beheerst of zijn onder controle.

Het model bevat volgende 10 thema's:

- Doelstellingen, proces- en risicomanagement (=DPR)
- Belanghebbendenmanagement (=BHM)
- Monitoring (=MON)
- Organisatiestructuur (=ORG)
- Personeelsbeleid (=HRM)
- Organisatiecultuur (=CUL)

- Informatie en communicatie (=ICO)
- Financieel management (=FIM)
- Facilitaire middelen (=FAM)
- Informatie- en communicatietechnologie (ICT)

De verschillende thema's staan niet los van elkaar. Elk thema heeft tal van raakvlakken met de andere thema's. Ze staan in een voortdurende wisselwerking met elkaar. Zo is ook de zgn. PDCA-cyclus verwerkt in het model, zowel algemeen als per thema. PDCA-cyclus staat voor volgende:

- Plan: doelstellingen formuleren en plannen maken om die doelstellingen te bereiken
- Do: de organisatie zo uitbouwen dat plannen en doelstellingen op een effectieve, efficiënte, integere en kwaliteitsvolle manier kunnen gerealiseerd worden
- Check: regelmatig opvolgen van de realisaties op basis van de planning
- Adjust/Act: bijsturen van realisaties en mogelijk ook van de plannen en de doelstellingen

Daarnaast omvat het model 4 algemene doelstellingen rond organisatiebeheersing, nl. effectiviteit, integriteit, kwaliteit en efficiëntie.

- Effectiviteit geeft aan dat de organisatie "de juiste dingen doet". Ze doet wat ze moet doen binnen de politiek vastgelegde krijtlijnen.
- Integriteit geeft aan dat de organisatie inzet op de versterking van de integriteit van de organisatie in haar geheel en van het integer handelen van de individuele personeelsleden.
- Kwaliteit slaat op de mate waarin de organisatie streeft naar voortdurende verbetering, rekening houdend met wat de belanghebbenden van haar verwachten.
- Efficiëntie betekent dat ze "de dingen juist doet". Ze zet haar middelen correct in.

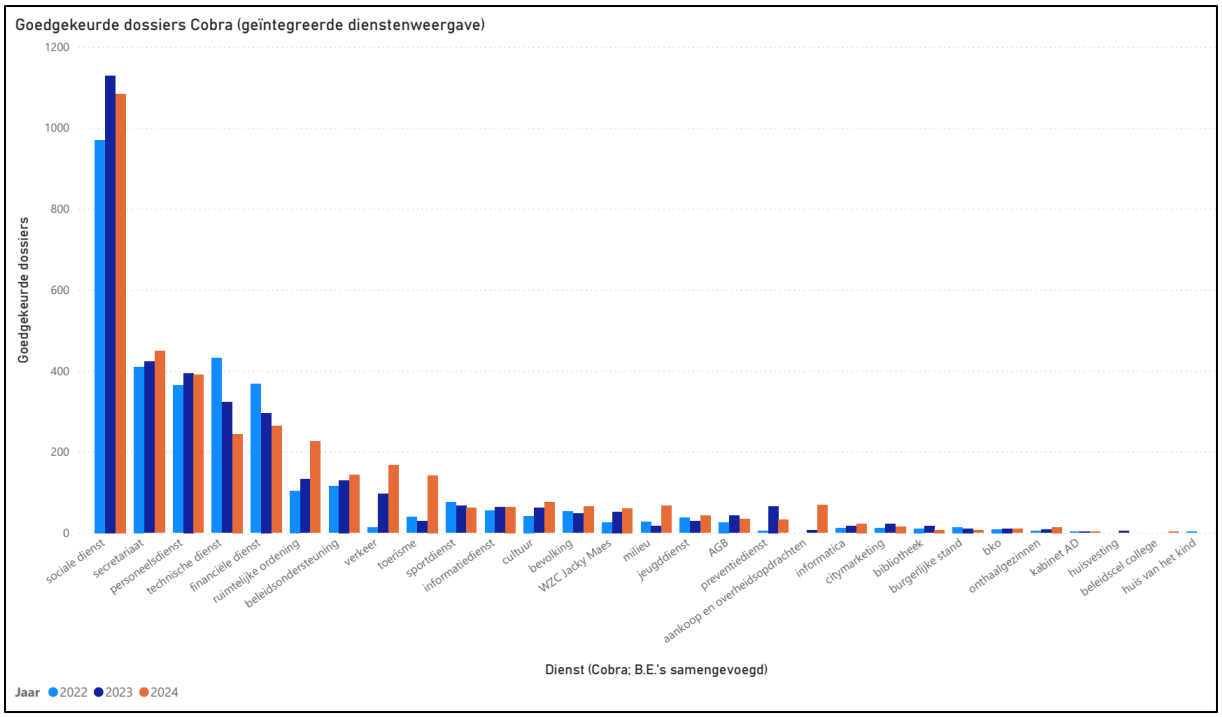
Naast de keuze voor een bepaald model van organisatiebeheersing dient er ook een volledig kader te worden uitgewerkt. Een kader geeft antwoord op minstens deze drie vragen:

- Welk model hanteert de organisatie om haar werking te analyseren?
- Hoe en wanneer staat de organisatie periodiek stil bij haar werking? Belangrijk hierbij is om een cyclisch systeem van evaluatie en bijsturing op te zetten dat ook hanteerbaar is voor de organisatie (bv. zelfevaluatie / externe doorlichting).
- Hoe zal de algemeen directeur rapporteren over organisatiebeheersing aan het politiek niveau?

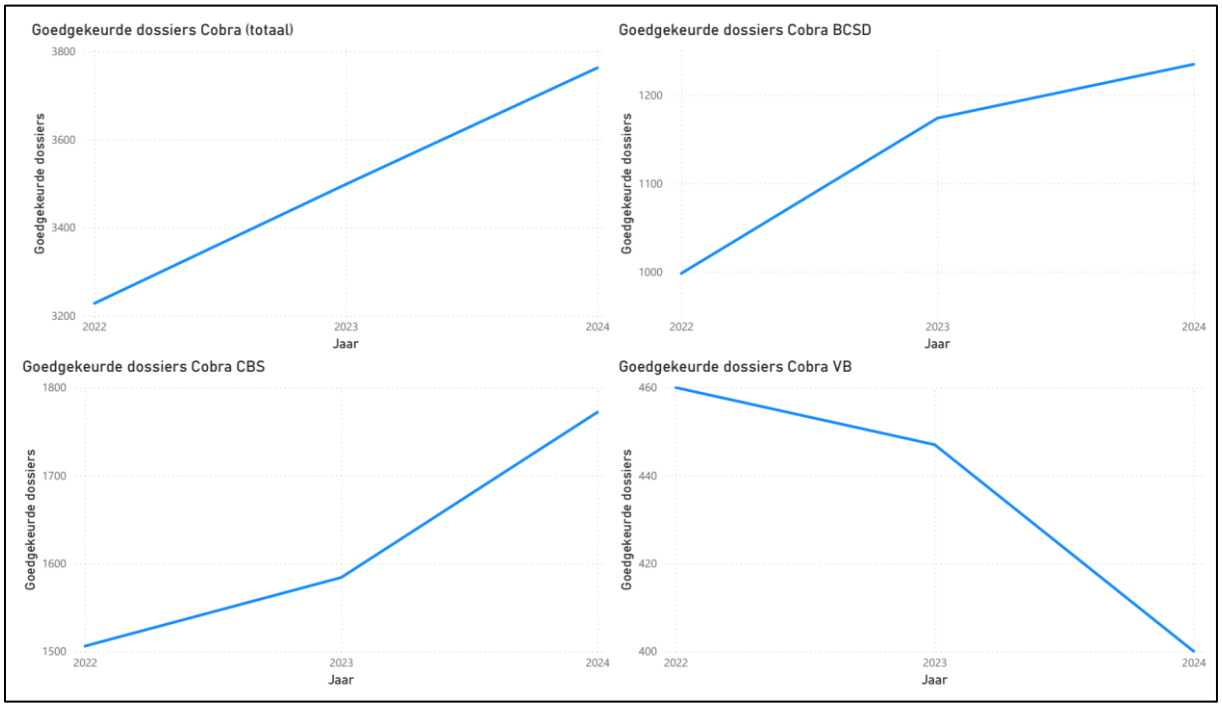
6.5.6 Goedgekeurde dossiers Cobra

Via het notuleringssysteem Cobra kunnen we eveneens wat basisinzichten krijgen in de werking van het lokaal bestuur. Cobra dekt weliswaar niet onze volledige activiteiten af, maar is toch indicatief voor evoluties binnen de werking, alsook bepaalde verschuivingen in werkdruk of politieke prioriteiten.

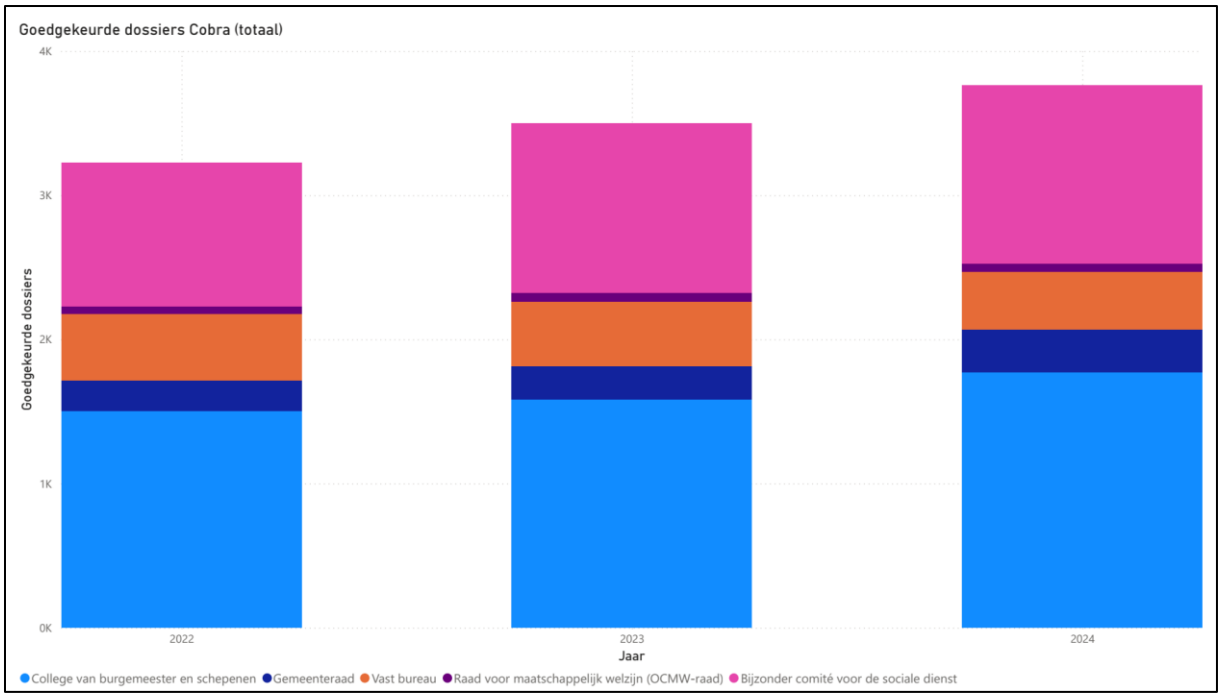
Algemeen gesproken zien we in de voorbije jaren een sterke toename van het aantal administratieve dossier dat werd voorgelegd aan de diverse bestuursorganen. Tussen 2022 en 2024 is het aantal dossiers met een kleine 20% toegenomen, een toename die niet in verhouding staat tot de toename in het personeelsbestand van de administratieve diensten. Een aantal diensten vertoont ook zeer uitgesproken toenames in administratieve belasting. Er rekening mee houdend dat dit geen totaalbeeld is van werkzaamheden, maar eerder een indicator waar we evoluties mee kunnen inschatten, kan de conclusie enkel zijn dat er moet worden onderzocht hoe de organisatie administratief – politiek efficiënter kan werken. Een echte analyse zou in deze fase op de feiten vooruitlopen, maar we denken in ieder geval in de richting van scherpere focus in het producten- en dienstenaanbod, minder afzonderlijke detailbeslissingen (en dus een meer gegroepeerde aanpak waar mogelijk) en een onderzoek naar de vraag of we optimaal gebruikmaken van het subsidiariteitsbeginsel (= leg de taken / verantwoordelijkheden op het laagst mogelijke niveau).



Figuur 44 Evolutie goedgekeurde dossiers per dienst alle bestuursorganen (Cobra)



Figuur 45 Evolutie totaal aantal goedgekeurde dossiers + details college van burgemeester en schepenen - vast bureau - bijzonder comité voor de sociale dienst (Cobra)



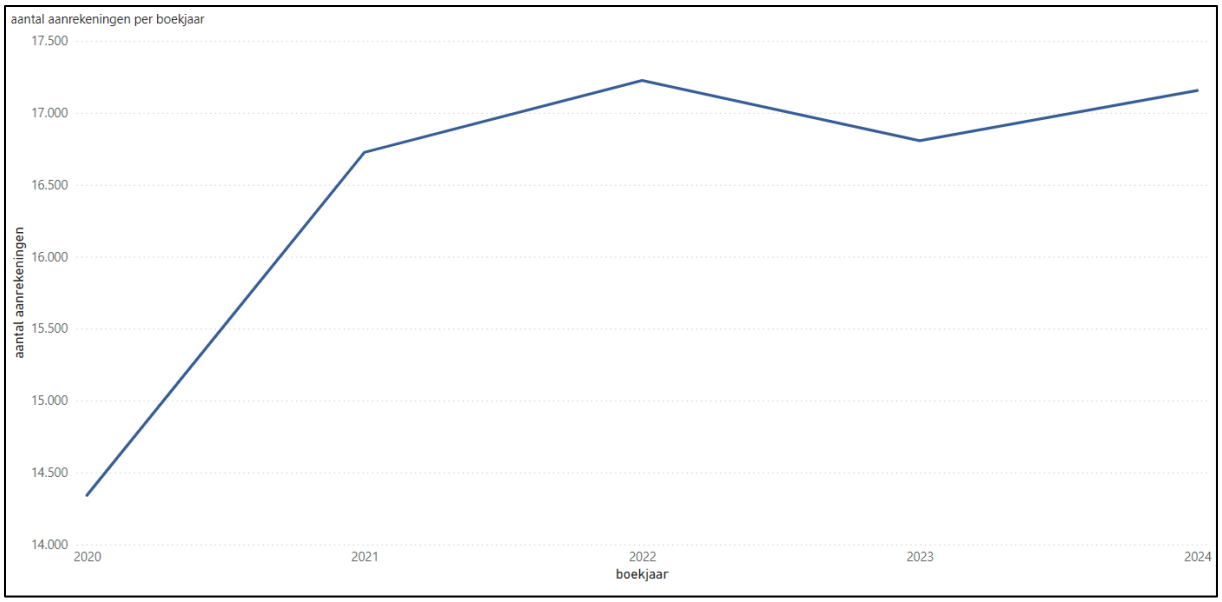
Figuur 46 Evolutie goedgekeurde dossiers per bestuursorgaan alle diensten (Cobra)

6.5.7 Evolutie boekhoudkundige transacties

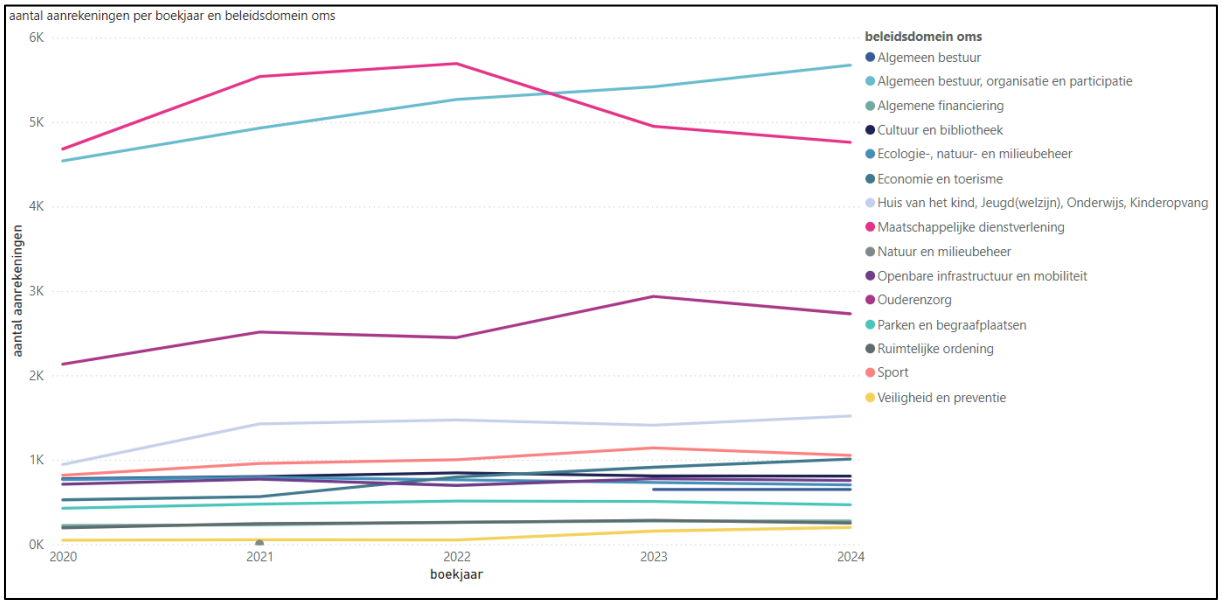
We hebben eerder reeds de financiële structuur van het lokaal bestuur overlopen. Hier staan we nog even afzonderlijk stil bij de evolutie van de financiële transacties, niet zozeer vanuit financieel oogpunt, maar wel als één van de indicatoren die wat zicht geven op onze operationele werking.

Zowel qua uitgaven als qua ontvangsten zien we een sterke toename van het aantal transacties tussen 2020 en 2024. We mogen aannemen dat dit ook een toename weerspiegelt in de werkzaamheden die werden ontplooid via de diverse diensten van het lokaal bestuur. In die zin zijn deze gegevens consistent met de gegevens die we vanuit Cobra hebben bekomen, al is er omwille van de interne procedures binnen het lokaal bestuur zeker geen één op één overlapping.

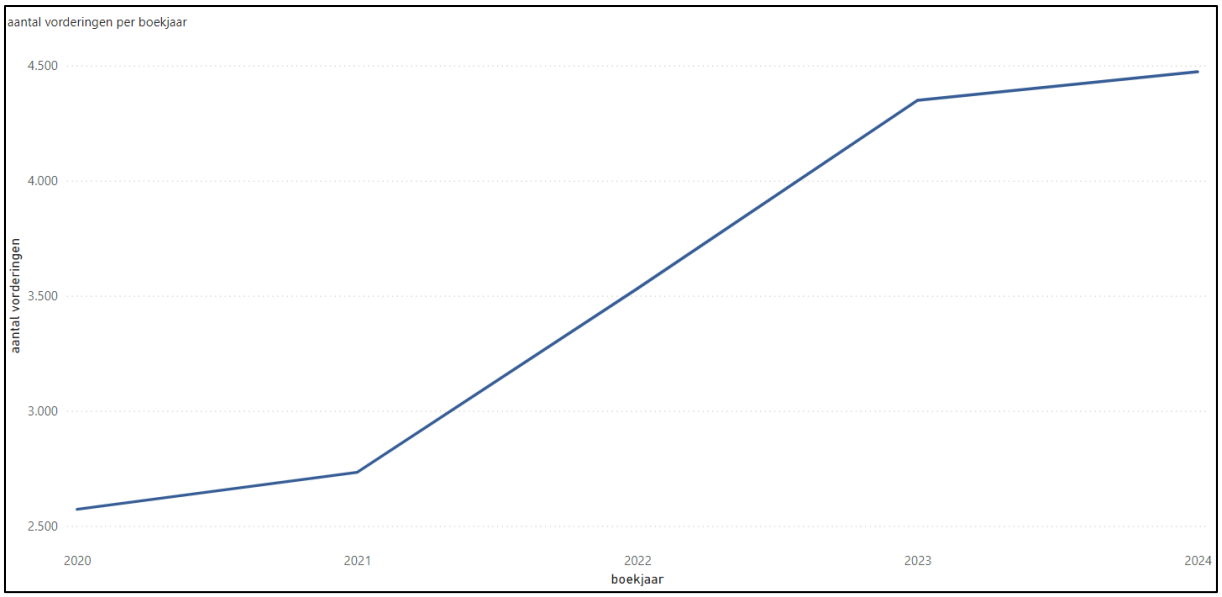
Binnen de uitgaven zijn de drie grootste beleidsdomeinen in 2024 respectievelijk “algemeen bestuur, organisatie en participatie”, “maatschappelijke dienstverlening” en “ouderenzorg”. Binnen de ontvangsten zijn dit respectievelijk “ouderenzorg”, “ecologie-, natuur- en milieubeheer” en “sport” (zij het zeer nipt ten opzichte van “algemeen bestuur, organisatie en participatie”).



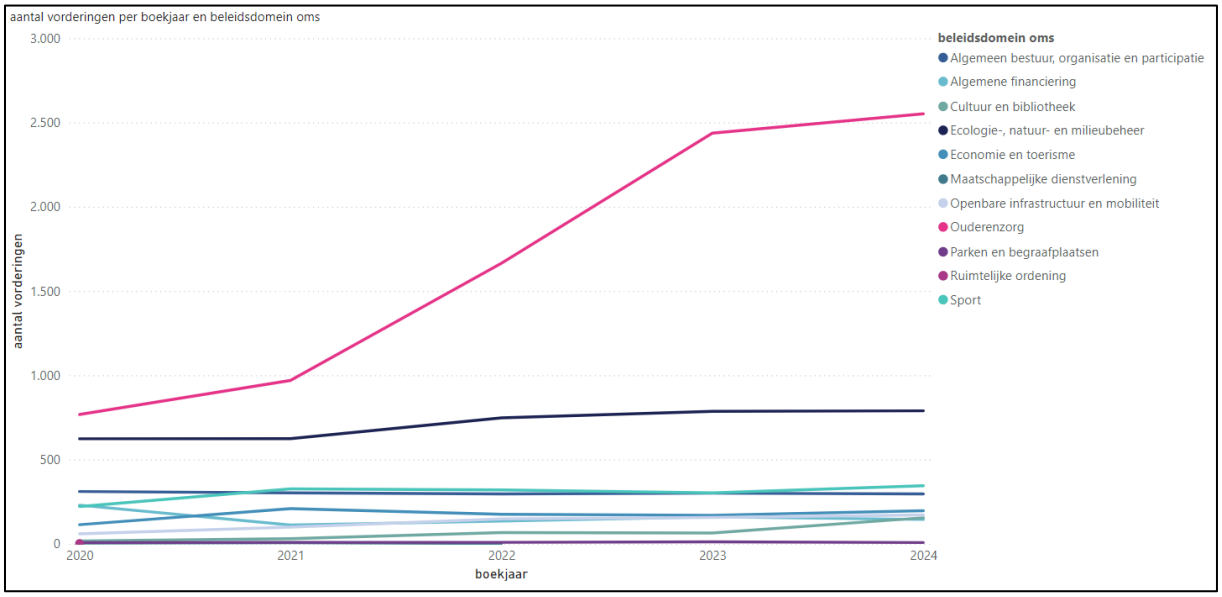
Figuur 47 Aantal aanrekeningen per jaar 2020 - 2024 (CSAnalytics)



Figuur 48 Aantal aanrekeningen per beleidsdomein 2020 - 2024 (CSAnalytics)



Figuur 49 Aantal vorderingen per jaar 2020 - 2024 (CSAnalytics)



Figuur 50 Aantal vorderingen per beleidsdomein 2020 - 2024 (CSAnalytics)

6.5.8 Afgenomen vermogen elektriciteit en gas

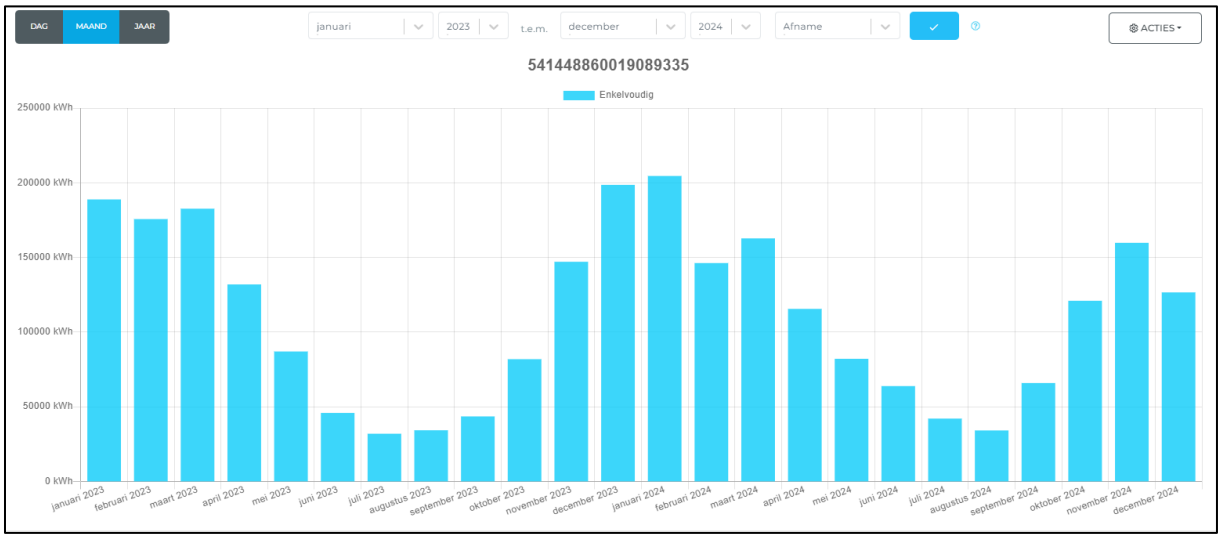
Via het klantenportaal van het Vlaams Energiebedrijf (VEB) kan het lokaal bestuur zicht houden op elektriciteits- en gasafnames (Vlaams Energiebedrijf (VEB), 2025). Het platform bevat informatie over 78 actieve elektriciteitsaansluitingen en 28 actieve gasaansluitingen.

We belichten hier enkele van de voornaamste aansluitingen. Het gaat hierbij over een mix van klassieke metingen van meterstanden en automatische digitale metingen (doorlopend per 15 minuten). Deze grafieken geven info over de afnames van het net, dus na aftrek van de energie die we desgevallend zelf hebben opgewekt.

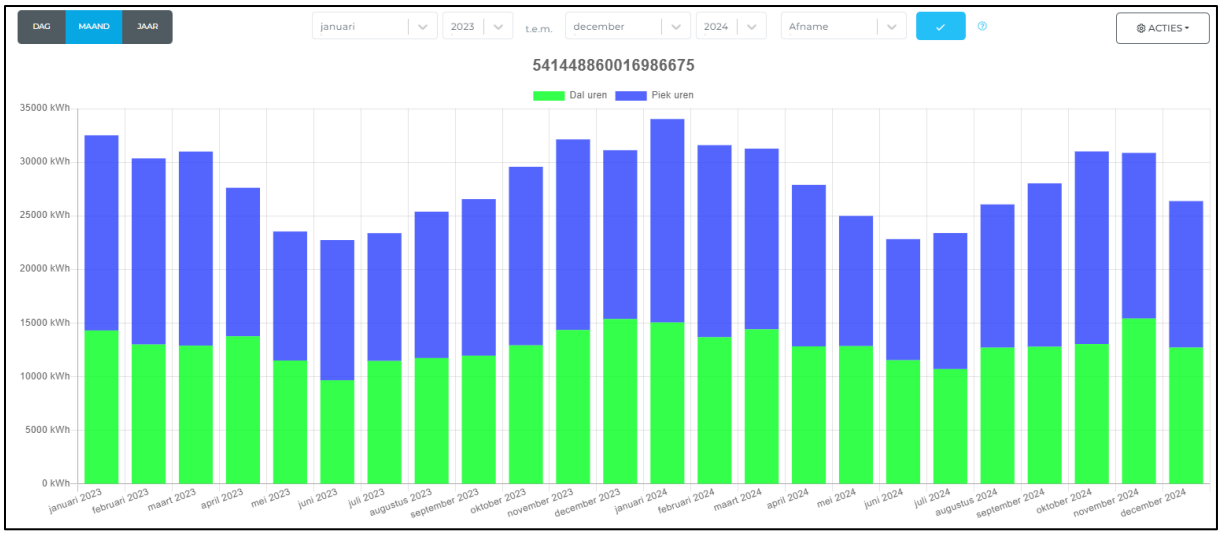
Onderstaande grafieken geven een vergelijking in grootteorde van de energieconsumptie van enkele belangrijke locaties. Qua grote locaties zitten hier op zich geen verrassingen in. We zien wel dat enkele kleinere locaties gezamenlijk toch ook goed zijn voor heel wat verbruik.



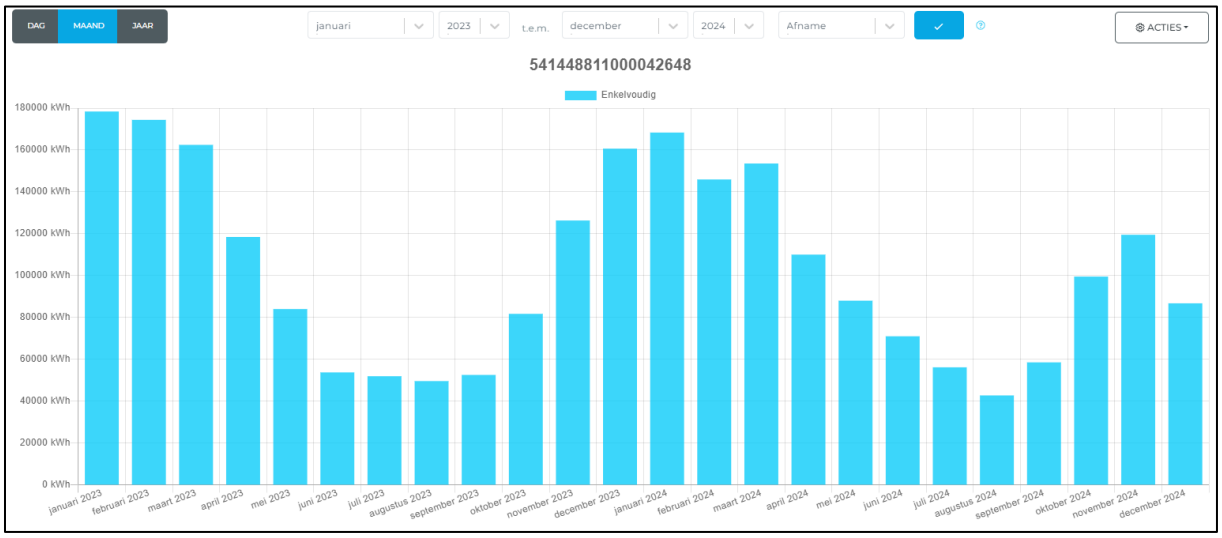
Figuur 51 Elektriciteitsverbruik WZC "Jacky Maes" (2023 - 2024) (VEB)



Figuur 52 Gasverbruik WZC "Jacky Maes" (2023 - 2024) (VEB)



Figuur 53 Elektriciteitsverbruik sportcentrum "Ter Polder" (2023 - 2024) (VEB)



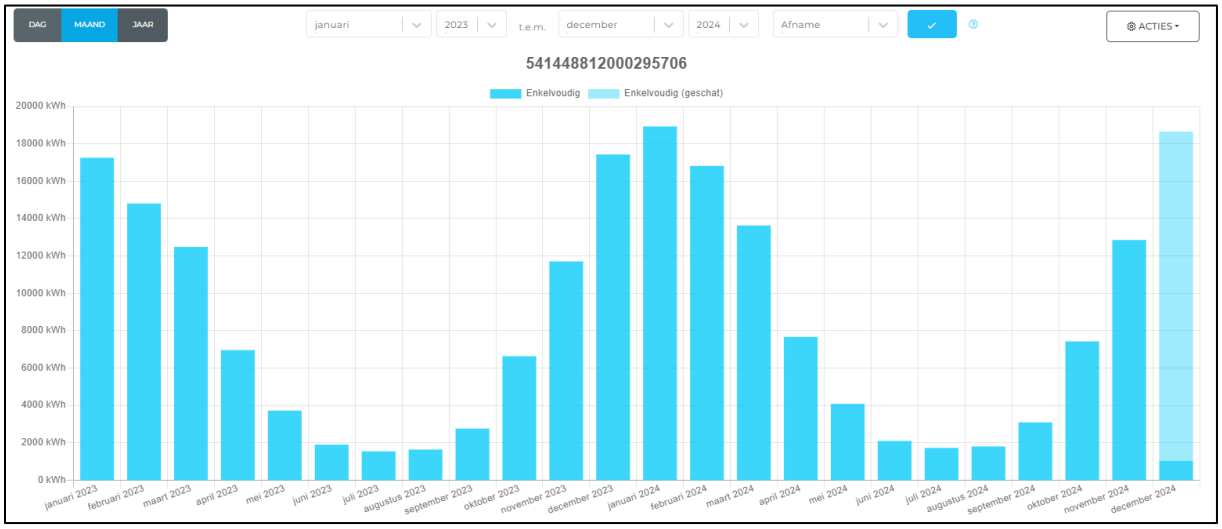
Figuur 54 Gasverbruik sportcentrum "Ter Polder" (2023 - 2024) (VEB)



Figuur 55 Elektriciteitsverbruik gemeentehuis (2023 - 2024) (VEB)



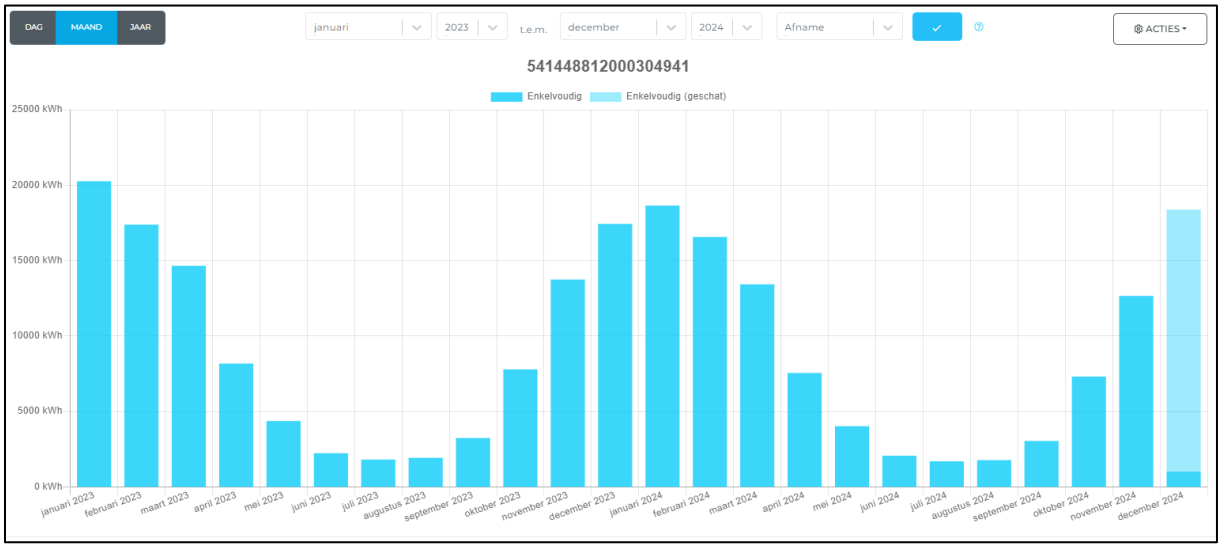
Figuur 56 Elektriciteitsverbruik gemeentehuis (extra cabine 2022) (2023 - 2024) (VEB)



Figuur 57 Gasverbruik gemeentehuis (2023 - 2024) (VEB)



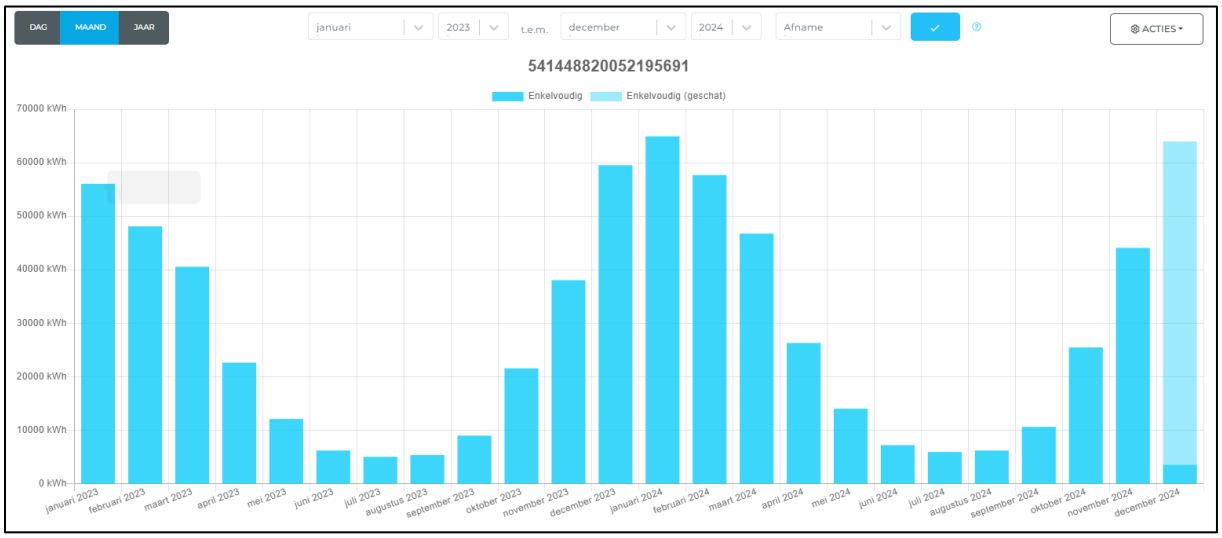
Figuur 58 Elektriciteitsverbruik bibliotheek (2023 - 2024) (VEB)



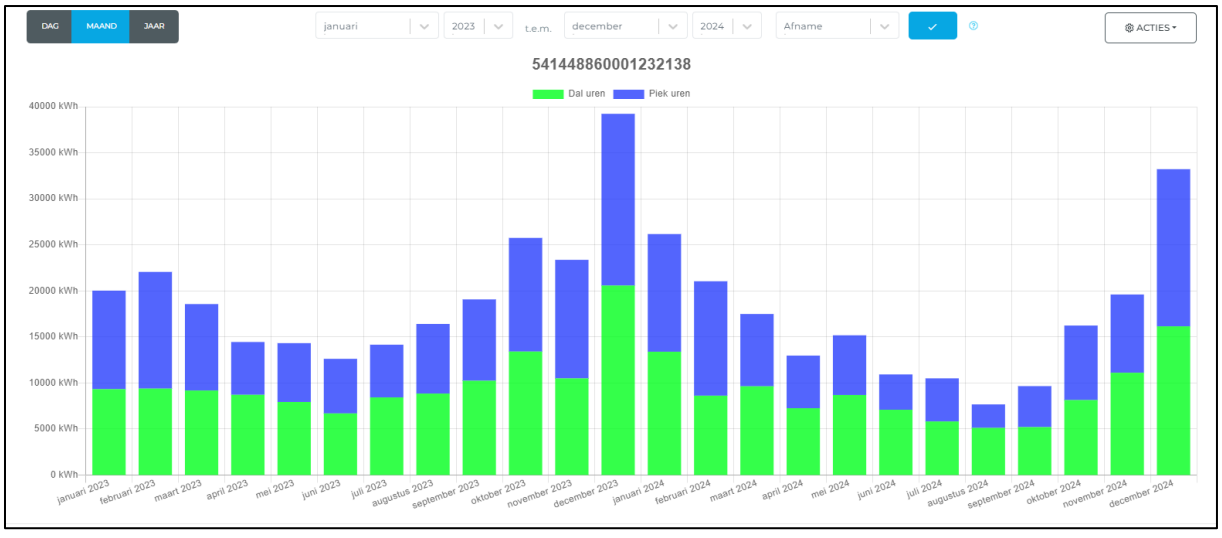
Figuur 59 Gasverbruik bibliotheek (2023 - 2024) (VEB)



Figuur 60 Elektriciteitsverbruik site dienstencentrum Sas (excl. afzonderlijke meter BKO) (2023 - 2024) (VEB)



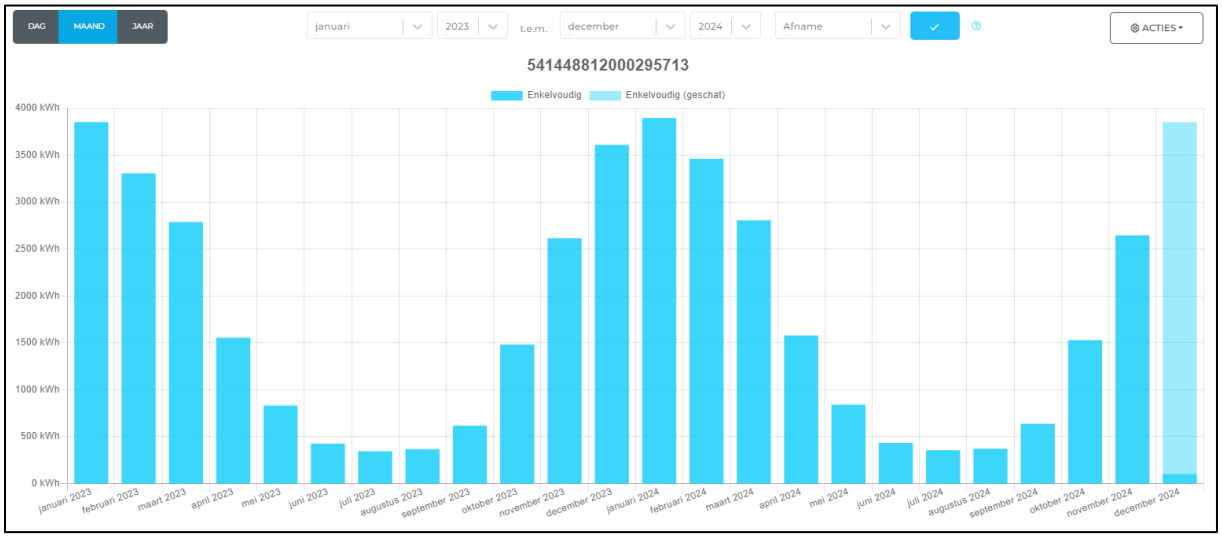
Figuur 61 Gasverbruik site dienstencentrum Sas (2023 - 2024) (VEB)



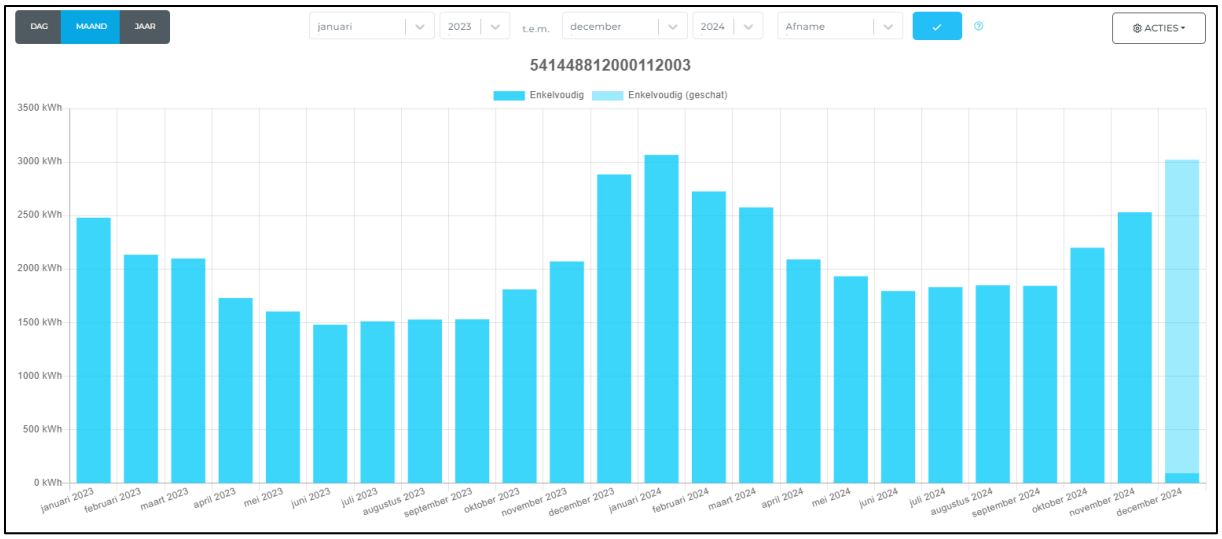
Figuur 62 Elektriciteitsverbruik Meeting- en Eventcenter Staf Versluys (2023 - 2024) (VEB)



Figuur 63 Elektriciteitsverbruik evenementenplein Meeting- en Eventcenter Staf Versluys (2023 - 2024) (VEB)



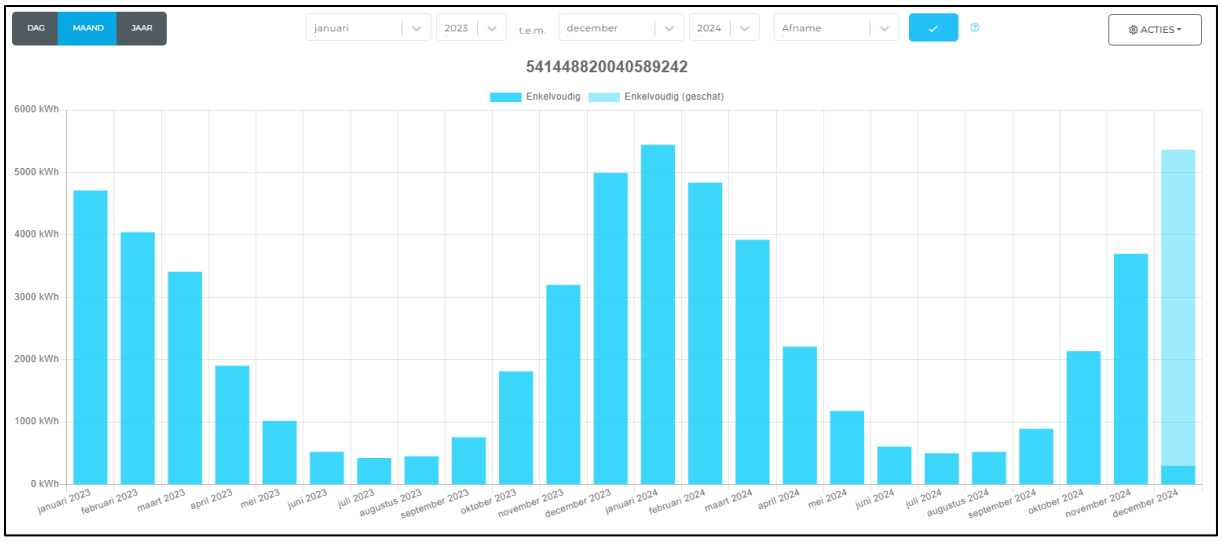
Figuur 64 Elektriciteitsverbruik kiosk (2023 - 2024) (VEB)



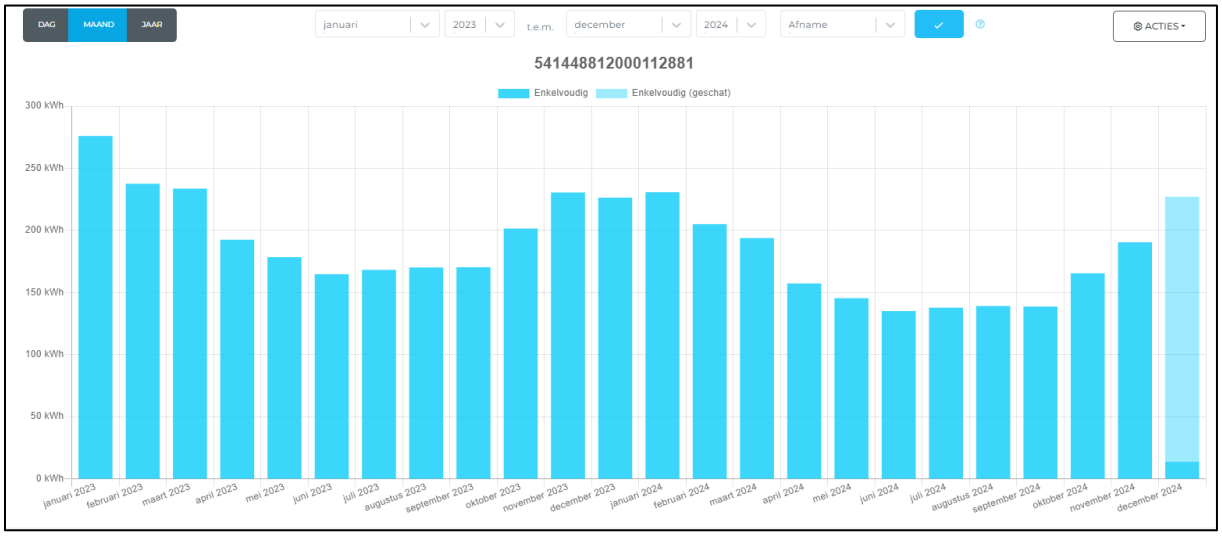
Figuur 65 Gasverbruik kiosk (2023 - 2024) (VEB)



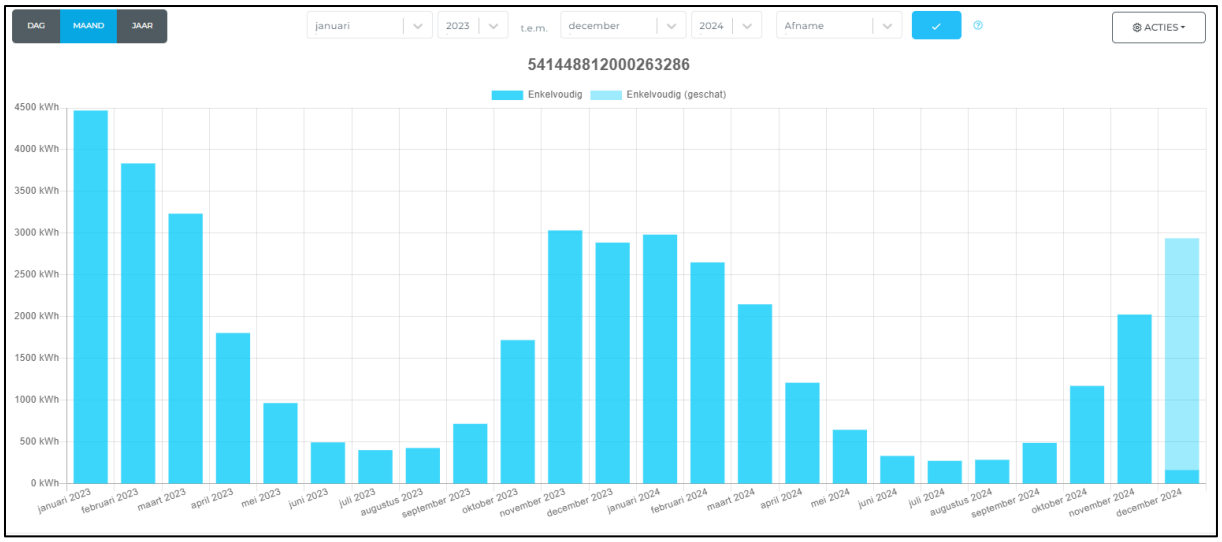
Figuur 66 Elektriciteitsverbruik oude pastorie jeugddienst (2023 - 2024) (VEB)



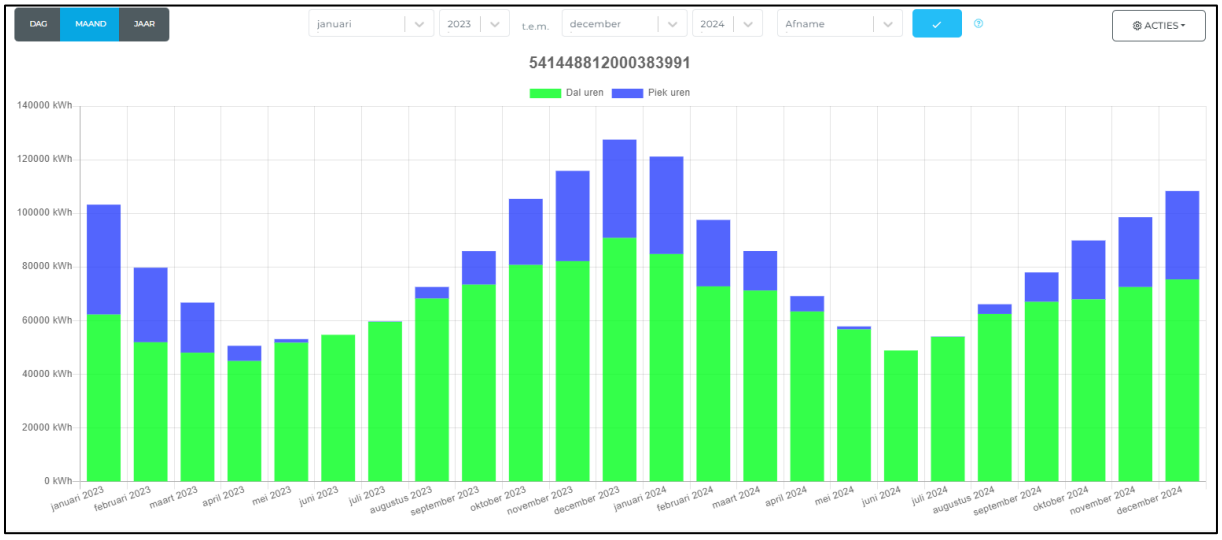
Figuur 67 Gasverbruik oude pastorie jeugddienst (2023 - 2024) (VEB)



Figuur 68 Elektriciteitsverbruik Creatuur (2023 - 2024) (VEB)

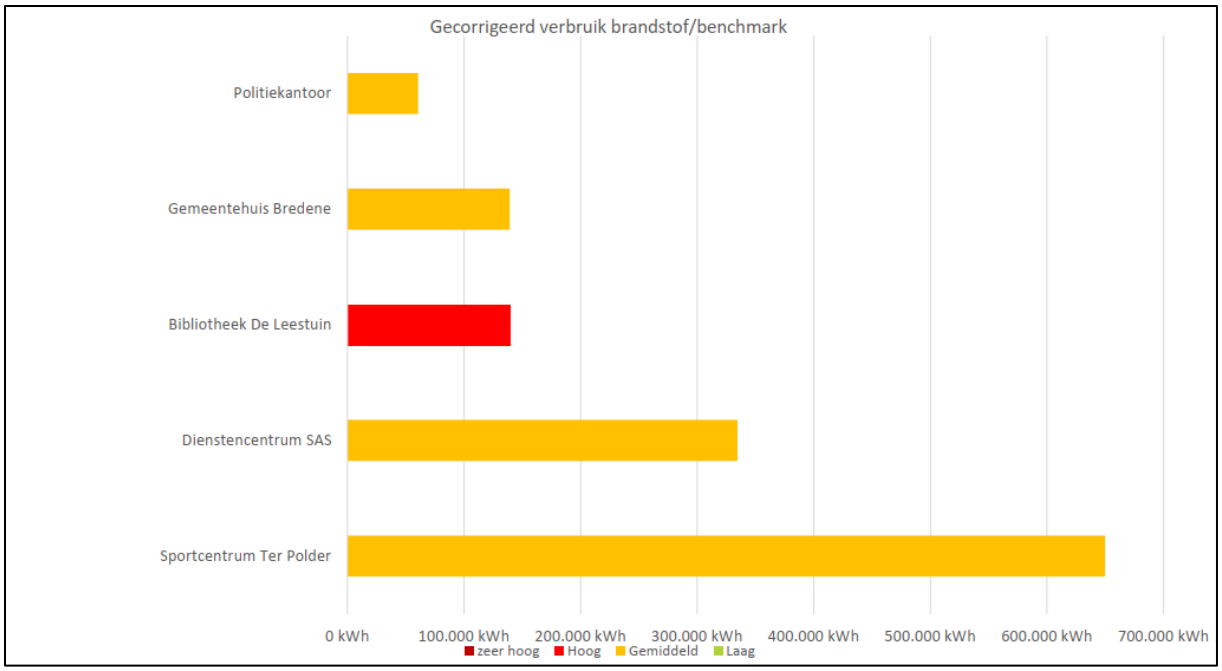


Figuur 69 Gasverbruik Creatuur (2023 - 2024) (VEB)

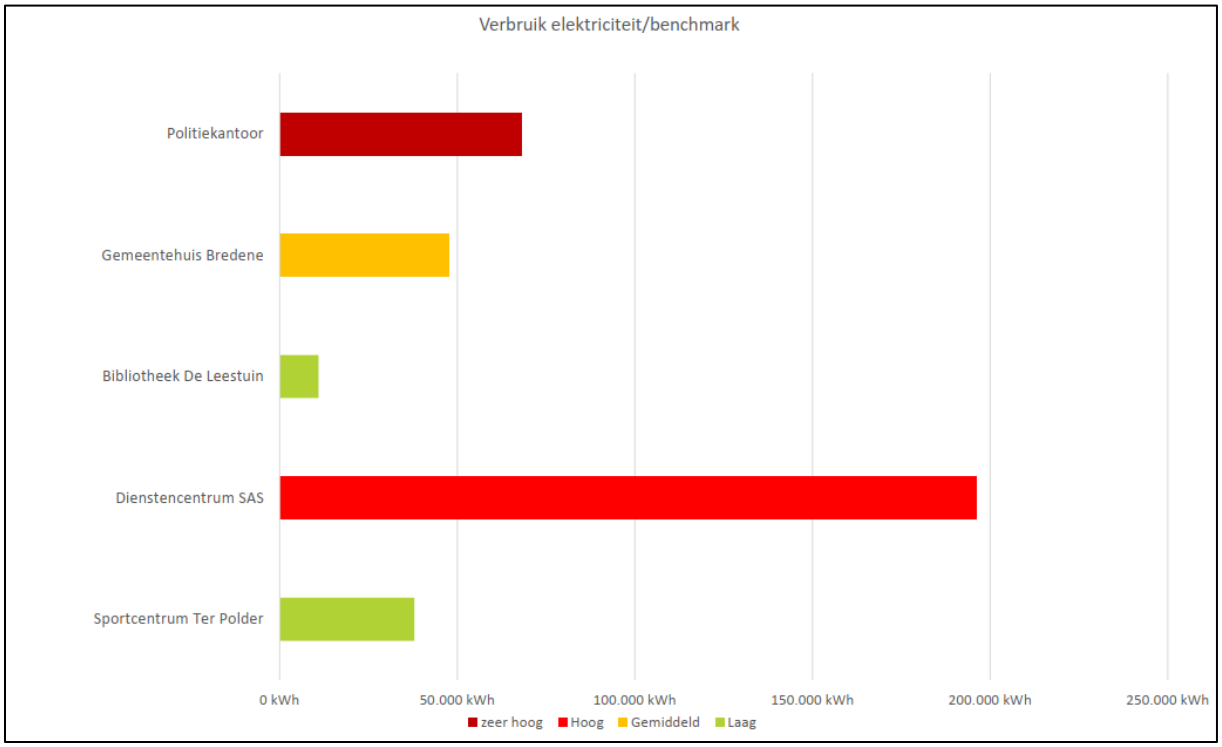


Figuur 70 Forfaitair elektriciteitsverbruik openbare verlichting (2023 - 2024) (VEB)

Een echte diepgaande analyse van de verbruiksgegevens valt buiten de scope van deze omgevingsanalyse. We kunnen wel verwijzen naar een recente studie die werd uitgevoerd door Fluvius en waar wel een gericht onderzoek gebeurde (Fluvius, 2023). Het energiezorgplan dat werd opgesteld door Fluvius op basis van hun doorlichting van het energieverbruik heeft echter wel als belangrijke nadeel dat er een voorafgaande selectie van focusgebouwen plaatsvond. De grote locaties van het OCMW-bestuur (woonzorgcampus en sociaal huis), alsook de kleine locaties van het gemeentebestuur werden hierdoor niet in het onderzoek werden betrokken. Niettemin blijft het interessante informatie om hier mee te geven.



Figuur 71 Gecorrigeerd gasverbruik enkele belangrijke locaties, met benchmarkaanduiding (Fluvius)



Figuur 72 Gecorrigeerd elektriciteitsverbruik enkele belangrijke locaties, met benchmarkaanduiding (Fluvius)

6.5.9 Burgerbevraging Gemeentemonitor 2024

De Gemeentemonitor is een omgevingsscanner die de brede omgeving van elke Vlaamse gemeente en stad in beeld brengt. Ongeveer een kwart van de omgevingsindicatoren of -cijferreeksen in de Gemeentemonitor werd verzameld via een driejaarlijkse burgerbevraging. Het Agentschap

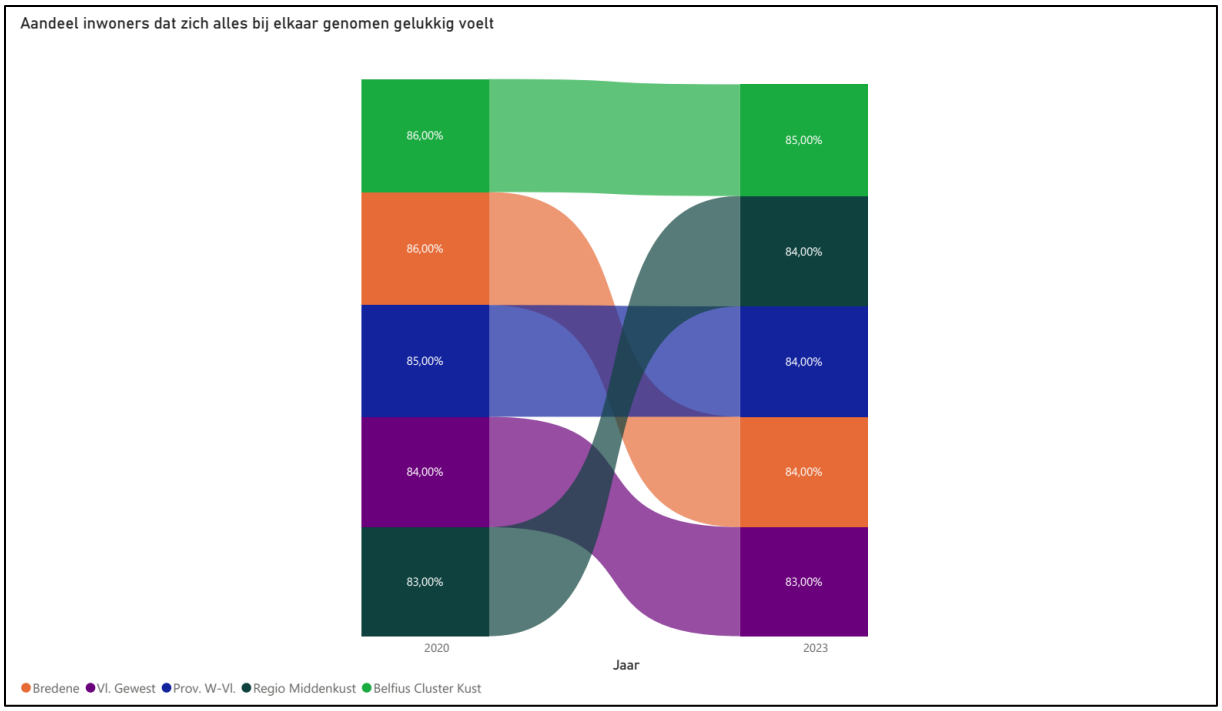
Binnenlands Bestuur wil met deze beleidsmonitor elk lokaal bestuur ondersteunen om betere beleidsbeslissingen te nemen.

In dit hoofdstuk belichten we een aantal indicatoren die werden verzameld via de burgerbevraging in de Gemeentemonitor 2024. We proberen hier cijfers te selecteren die relevant zijn voor onze werking, en zonder daarbij de data te *cherrypicken* die de organisatie toevallig in een goed daglicht zou stellen. We proberen te leren van de feedback, niet met selectieve feedback te bewijzen dat we goed bezig zijn. Het gaat in dit hoofdstuk vooral over zaken waarvan we mogen aannemen dat we er als lokaal bestuur een sterke eigen invloed op hebben. Zaken waar we als lokaal bestuur minder invloed op hebben worden later behandeld in de externe omgevingsanalyse.

Voor een correcte interpretatie van deze cijfers is het belangrijk om voor ogen te houden dat er enkel werd gepeild naar de persoonlijke perceptie van de respondenten. Deze perceptie komt niet noodzakelijk overeen met wat reëel, objectief zou worden gemeten moesten we bv. aantal activiteiten, aantal kg zwerfvuil, enz… in kaart brengen. Daarnaast speelt ook een *anchoring bias*. Dit is een psychologisch effect, waarbij mensen evolutie afmeten aan de hand van de (vaak) eerste mening die over een thema werd gevormd. Bijvoorbeeld de leeftijd van de bevolking en verhuisbewegingen vanuit andere gemeenten beïnvloeden hierdoor ook de resultaten. Dit kan er bijvoorbeeld toe leiden dat een bepaalde gemeente objectief beter scoort op een parameter dan andere gemeenten, maar toch een bevolking heeft die minder tevreden is omdat er lokaal een achteruitgang werd waargenomen of omdat een bepaald thema omwille van welke reden dan ook lokaal sterker in de verf werd gezet dan in andere gemeenten. De onderstaande indicatoren geven dus vooral een beeld van de mate waarin de acties van het lokaal bestuur overeenstemmen met wat de publieke opinie er lokaal van verwacht.

Geluksgevoel

Een eerste zeer algemene indicator die we bekijken is het algemene geluksgevoel. We kunnen dit beschouwen als de (nagenoeg niet te interpreteren) outputmeting, die zowat alles samenvat waar een burger mee kan worden geconfronteerd in het leven. Algemeen gesproken zien we een lichte terugval in geluksgevoel ten opzichte van enkele jaren geleden. Deze terugval is relatief gesproken groter in Bredene dan in andere regio’s, al zijn de verschillen in de praktijk miniem.

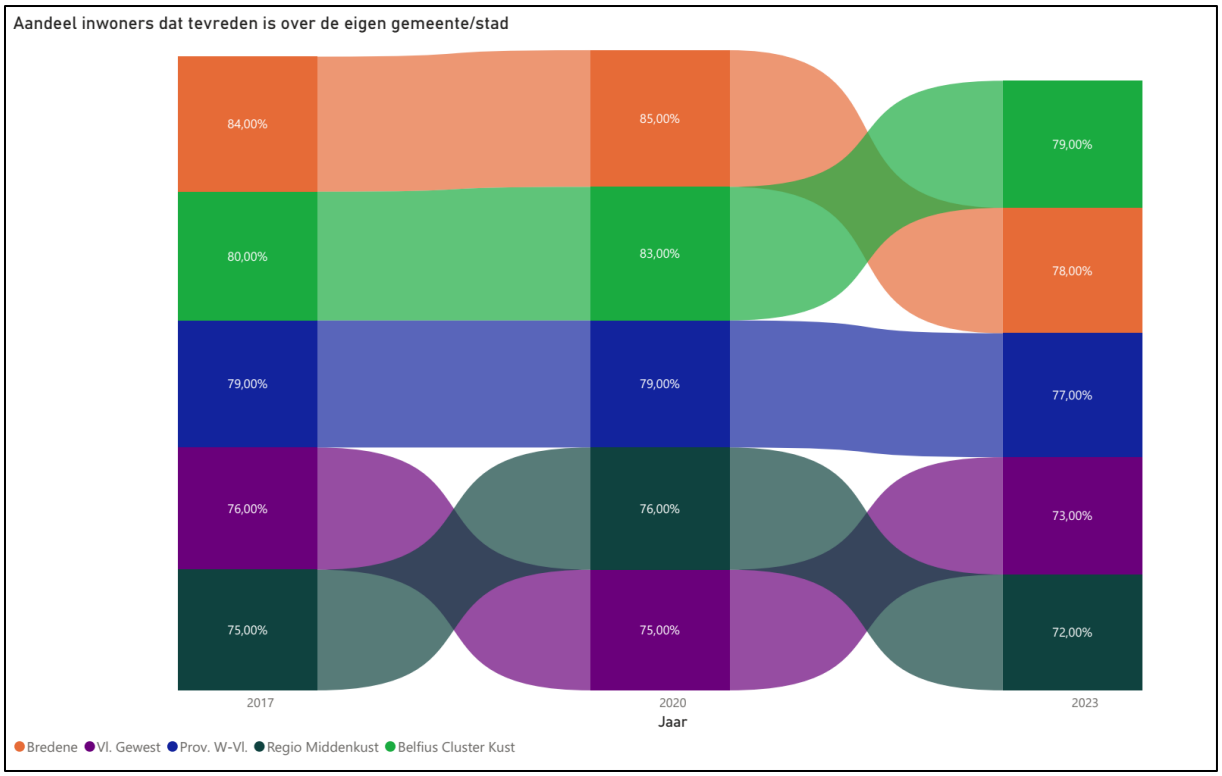


Figuur 73 Aandeel inwoners dat zich alles bij elkaar genomen gelukkig voelt (Gemeentemonitor 2024)

Algemene tevredenheid

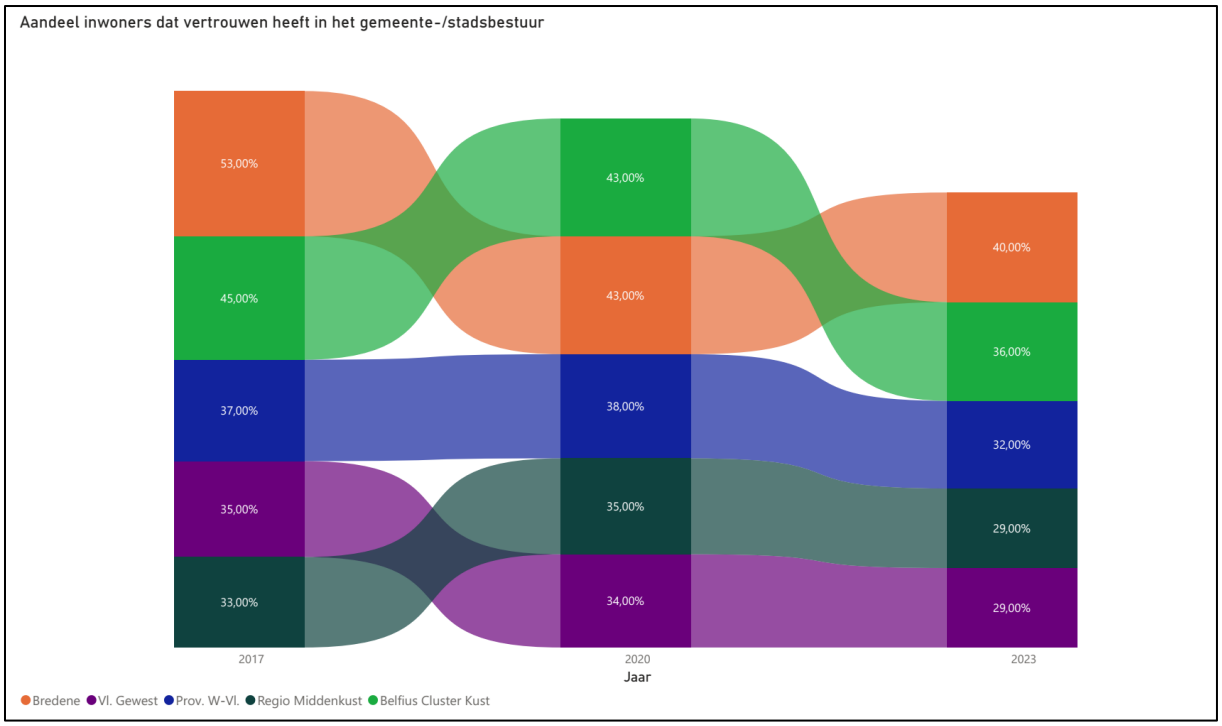
Een tweede evidente algemene indicator die we bekijken is eenvoudigweg het aandeel inwoners dat tevreden is over de eigen gemeente. We zien hier algemeen een terugval in alle benchmark-gebieden in de voorbije drie jaar, wellicht deels gelinkt aan de moeilijke covid-19-periode tussen 2020 en 2022, maar de terugval in Bredene is groter dan gemiddeld. Bredene behoort weliswaar nog steeds tot de top qua tevreden inwoners, maar de daling in de laatste drie jaar is opmerkelijk. Wellicht kan dit ook worden gelinkt aan een plotse en felle toename van het aantal negatieve berichten op lokale sociale media (zie verder). Binnen perceptie-indicatoren is het moeilijk om uit te maken of het aanbod inderdaad slechter werd in de voorbije drie jaar, of dat er eerder sprake is van een gevoel dat is ontstaan en dat zich gaandeweg autonoom (bv. via *echo chambers* in sociale media) heeft versterkt.[13]

[13] Verderop in de omgevingsanalyse wijzen we op het opmerkelijke fenomeen van de plotse en felle opkomst van negatieve berichtgeving op sociale media vanaf halfweg 2023 tot en met het derde kwartaal van 2024. Dit heeft zeker een impact gehad op de grafieken die hier worden behandeld, al blijft de vraag of er sprake is van een causaal verband of enkel een correlatie, alsook wie in dit geval de kip of het ei is.



Figuur 74 Aandeel inwoners dat tevreden is over de gemeente (Gemeentemonitor 2024)

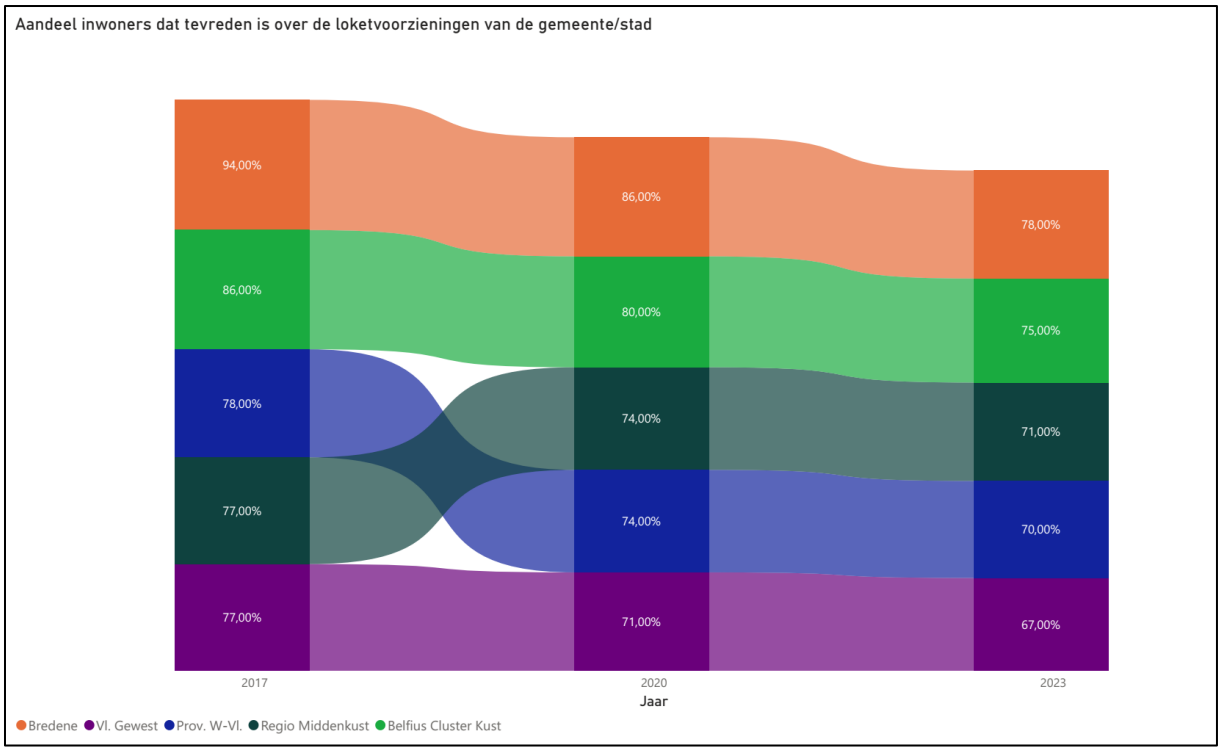
De Bredenaars hebben nog steeds een meer dan gemiddeld vertrouwen in het lokaal bestuur, maar de terugval tussen 2017 en 2023 is wel uitgesproken. We hebben de covid-pandemie gehad, waarvan we weten dat dit tot groter wantrouwen tegenover de overheid heeft geleid, maar dat geldt ook voor de andere benchmarkgebieden. Geen enkel andere gebied kende echter een zo grote terugval in vertrouwen als Bredene. Dit is dus zeker iets om heel alert op te zijn.



Figuur 75 Aandeel inwoners dat vertrouwen heeft in het gemeentebestuur (Gemeentemonitor 2024)

Loketwerking

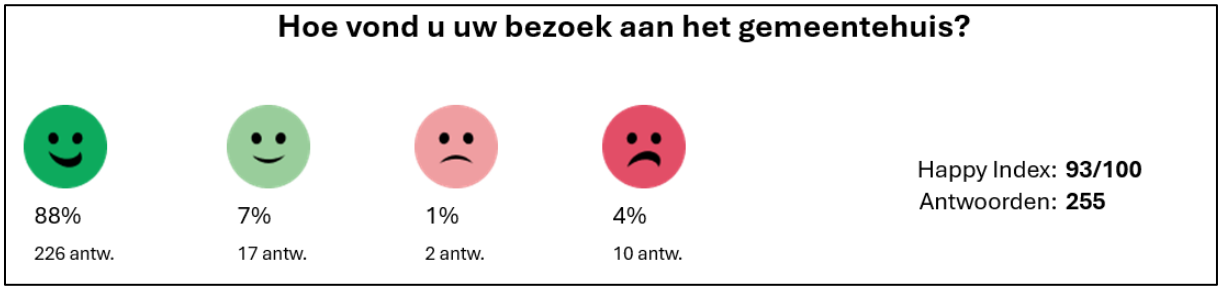
Loketvoorzieningen en de algemene werking van het lokaal bestuur worden in de perceptie vaak vereenzelvigd. Het is dus niet verwonderlijk dat we qua tevredenheid over de loketvoorzieningen een gelijkaardige trend zien als bij het vertrouwen in het lokaal bestuur. Bredene scoort nog steeds hoger dan gemiddeld, maar de terugval in zes jaar tijd is opmerkelijk. Wellicht zal er dus nood zijn aan een interne herbronning over de loketvoorzieningen en een bijsturing er van. Het is duidelijk dat de loketvoorzieningen minder goed aansluiten op de hedendaagse noden dan traditioneel het geval was.



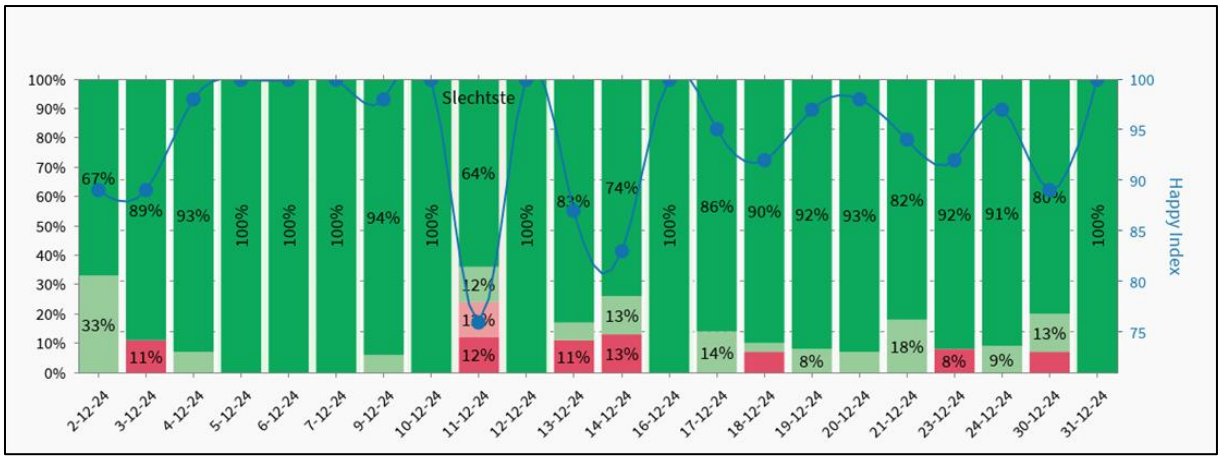
Figuur 76 Aandeel inwoners dat tevreden is over de loketvoorzieningen in de gemeente (Gemeentemonitor 2024)

Om de tevredenheid over de loketvoorzieningen beter op te volgen is Bredene ondertussen ook gestart met een permanente digitale bevraging in het gemeentehuis. Bezoekers kunnen na afloop van het bezoek een korte vragenlijst invullen. Nadien kunnen de reacties via statistieken en grafieken worden opgevolgd.

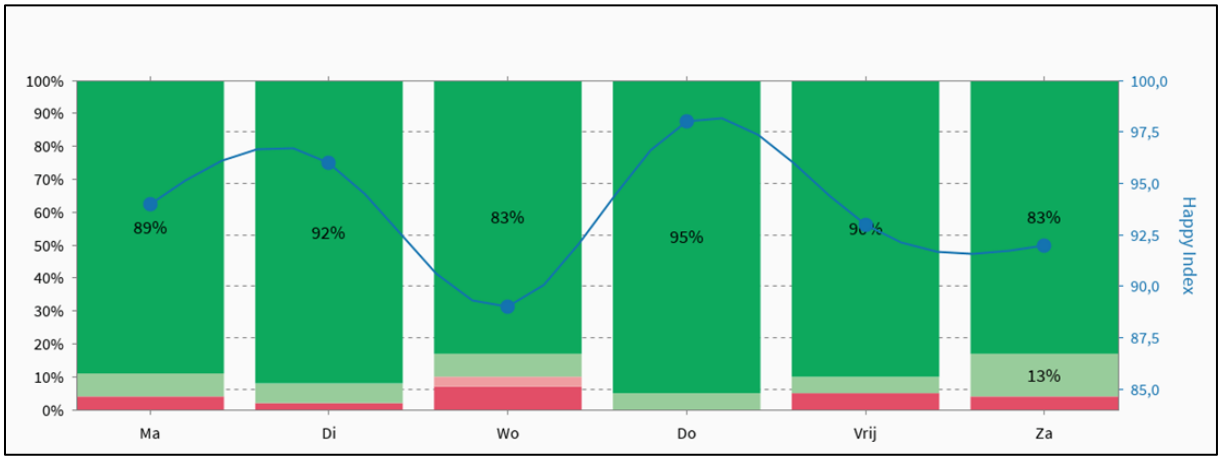
Onderstaand geven we de statistieken mee van december 2024.



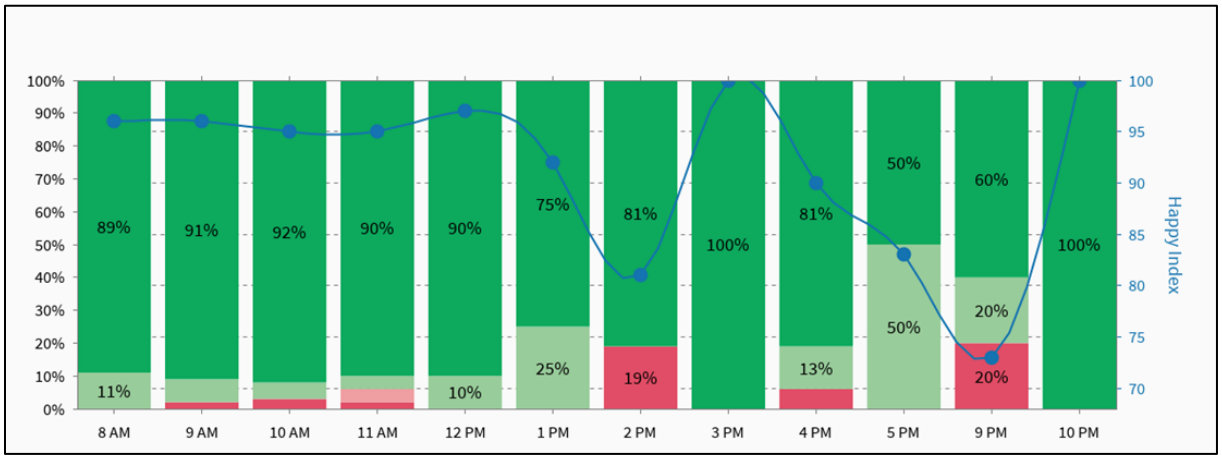
Figuur 77 Smiley-reacties ervaring bezoek gemeentehuis december 2024 (statistieken SmileyTOUCH)



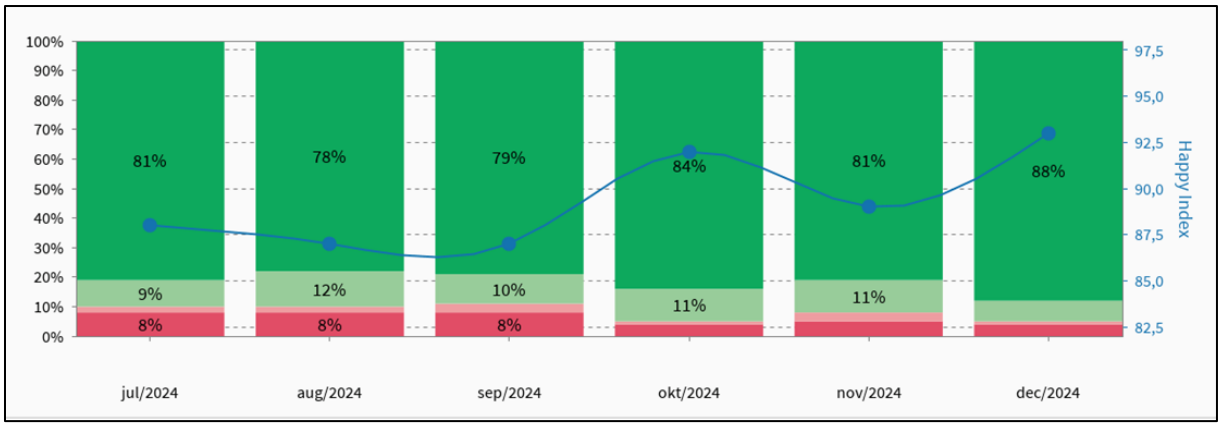
Figuur 78 Smiley-reacties ervaring bezoek gemeentehuis december 2024 – verdeling op dagbasis (statistieken SmileyTOUCH)



Figuur 79 Smiley-reacties ervaring bezoek gemeentehuis december 2024 – verdeling op weekbasis (statistieken SmileyTOUCH)



Figuur 80 Smiley-reacties ervaring bezoek gemeentehuis december 2024 – verdeling op uurbasis (statistieken SmileyTOUCH)

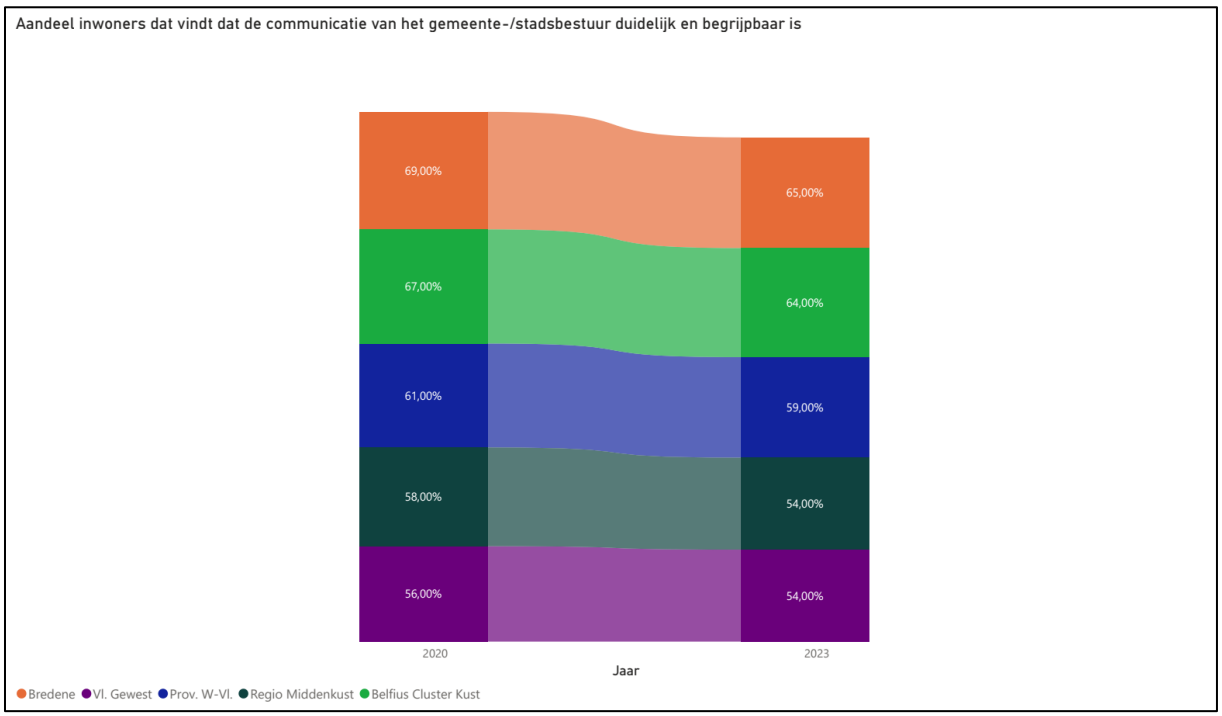


Figuur 81 Smiley-reacties ervaring bezoek gemeentehuis juli tot en met december 2024 (statistieken SmileyTOUCH)

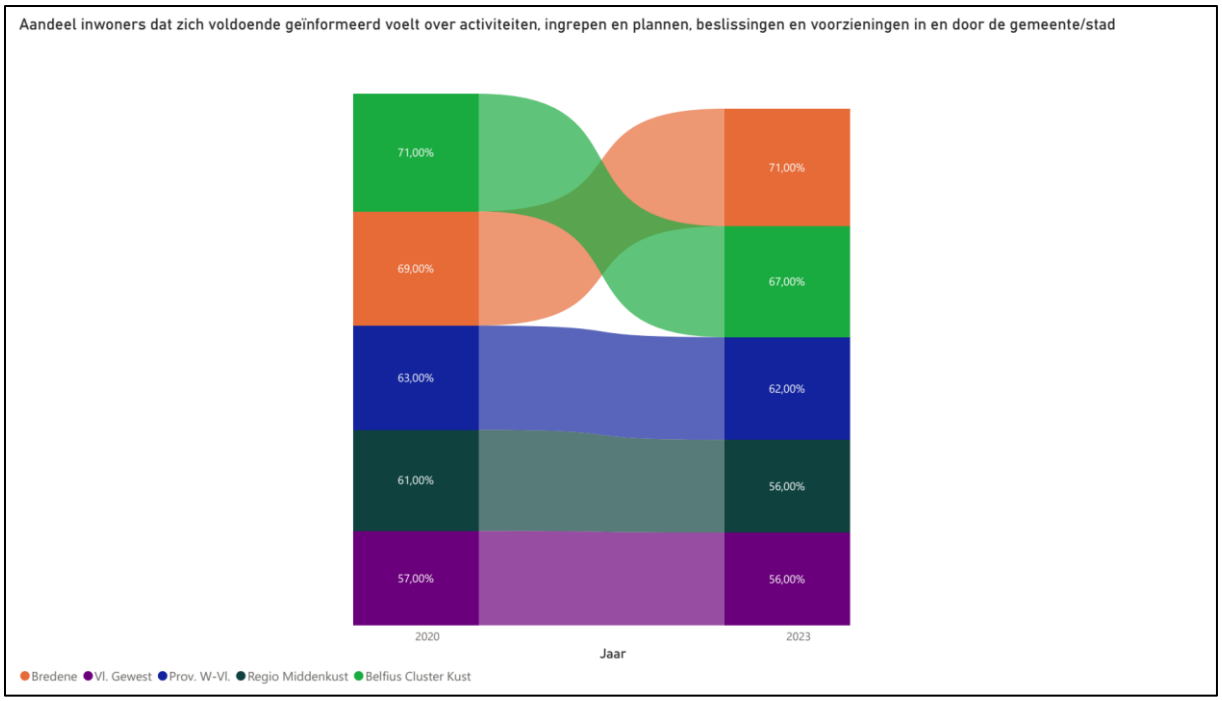
Communicatie

Traditioneel zet Bredene zeer sterk in op goede communicatie, en dit aspect van de werking wordt ook nu nog steeds hoog gewaardeerd door de Bredenaars. Zoals met andere thema's en in alle andere benchmarkregio's is er ook binnen het thema communicatie een terugval merkbaar. De bevolking is in gans Vlaanderen in feite minder tevreden over van alles en nog wat, maar Bredene doet het hier nog steeds op alle parameters beter dan de benchmarkgebieden. Op het vlak van communicatie over activiteiten, plannen en ingrepen is er zowaar zelfs een vooruitgang te noteren in Bredene, dit tegen de algemene Vlaamse grondstroom van toenemende ontevredenheid in.

Toch moeten we zeker aandachtig blijven voor indicatoren als begrijpbare communicatie (zie ook diverse andere thema's en indicatoren verderop). Een hoge score betekent in dit geval nog steeds dat bijna 1 op de 3 inwoners moeite heeft om de communicatie te verstaan.

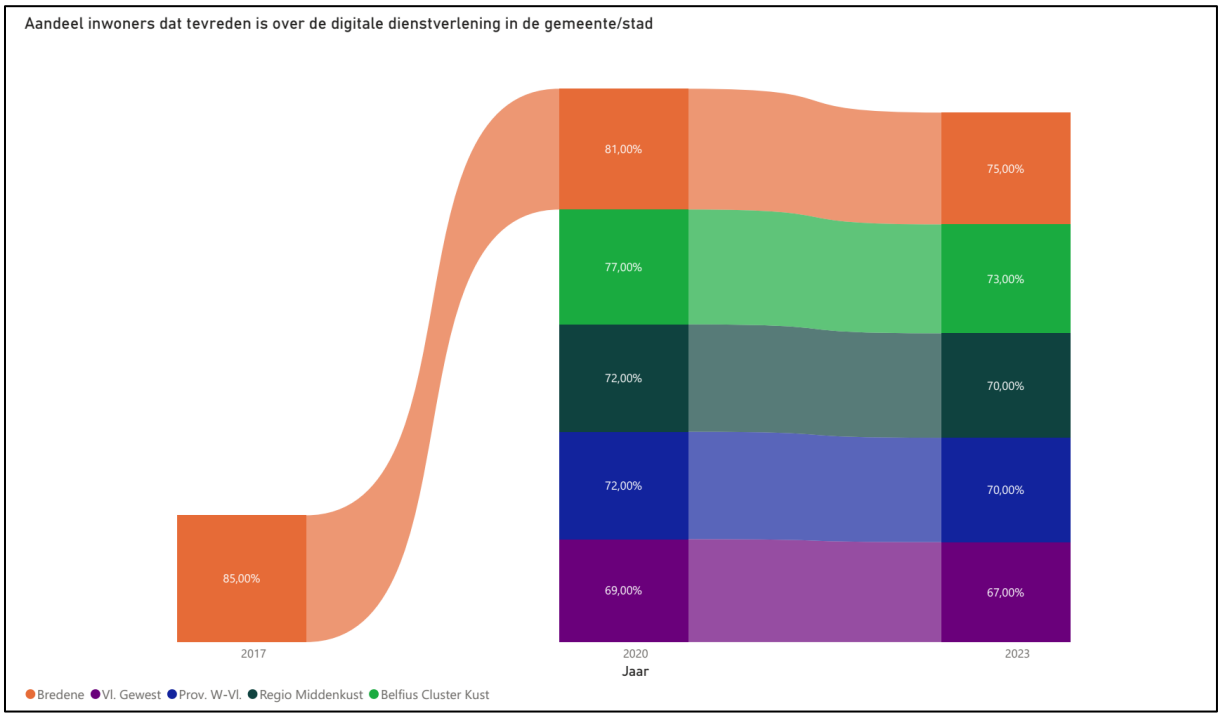


Figuur 82 Aandeel inwoners dat vindt dat de communicatie van het gemeentebestuur duidelijk en begrijpbaar is (Gemeentemonitor 2024)



Figuur 83 Aandeel inwoners dat zich voldoende geïnformeerd voelt (Gemeentemonitor 2024)

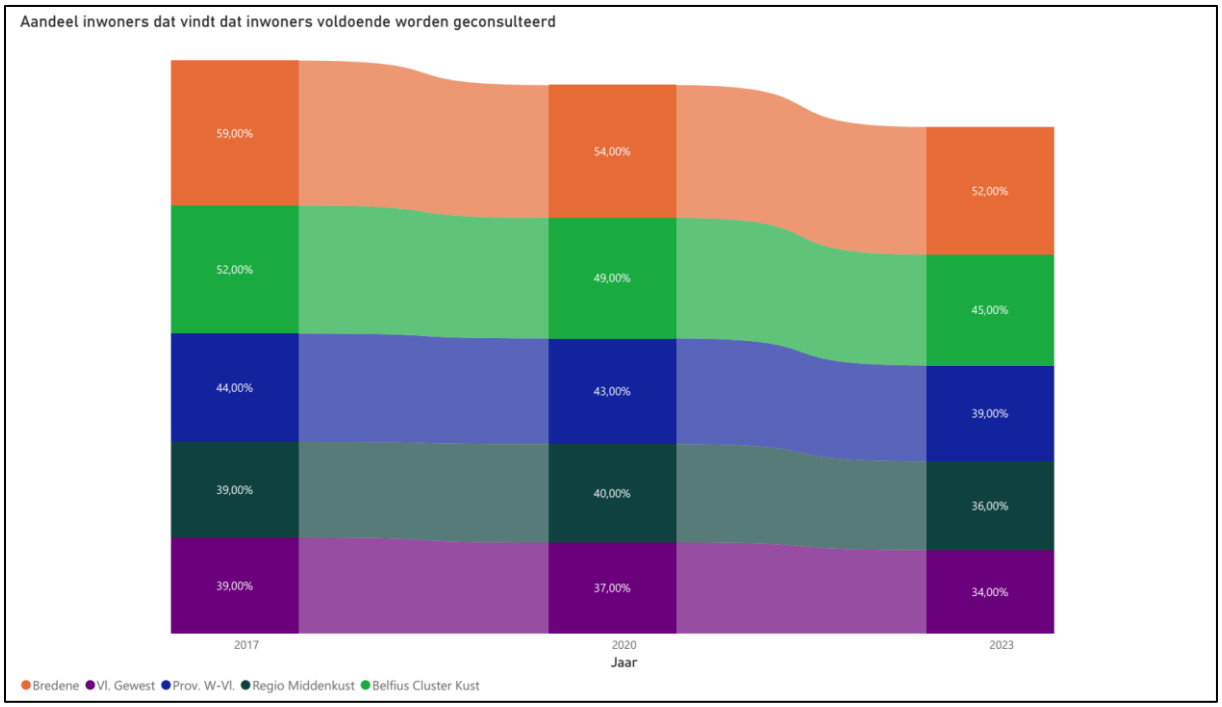
De tevredenheid over de digitale dienstverlening neemt wat af in de loop der jaren, dit ondanks een objectieve uitbouw van deze digitale dienstverlening. Dit verdient zeker apart onderzoek, omdat digitale dienstverlening ons inziens enkel nog zal toenemen. Is de Bredenaar minder tevreden over de werking van de digitale dienstverlening of vindt men dat er te veel of te weinig digitale dienstverlening is? Te weinig keuzevrijheid? Het is helaas uit deze cijfers niet af te leiden.



Figuur 84 Aandeel inwoners dat tevreden is over de digitale dienstverlening in de gemeente (Gemeentemonitor 2024)

Vlamingen geven overal aan dat ze onvoldoende worden geconsulteerd bij het beleid. Dit lijkt ons een jammerlijk samenspel van twee fenomenen die elkaar versterken en waar ook Bredene niet aan ontsnapt. Ten eerste is de burger onmiskenbaar veel mondiger geworden dan vroeger. Ze hebben een uitgesproken mening en verwachten dat er naar die mening wordt geluisterd en dat erop wordt geageerd. Helaas is er tegelijk een tweede fenomeen, waarbij de gemeentelijke autonomie veel kleiner is dan vroeger. De samenleving wordt in toenemende mate complex en gejuridiseerd. De eigen beleidsruimte van lokale besturen slinkt jaar na jaar door nieuwe wetgeving van hogere overheden. De thema's waar een lokaal bestuur nog veel autonomie heeft, en het dus zin heeft om te luisteren naar wat andere actoren vinden, worden van langsom zeldzamer.

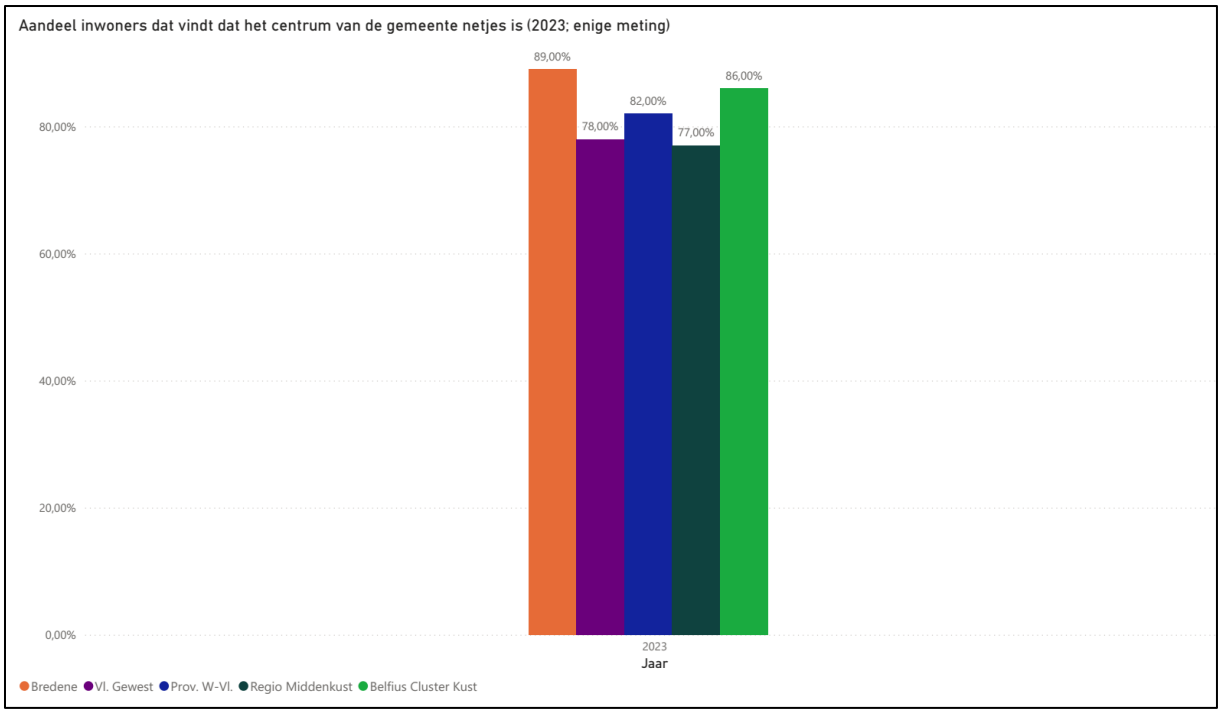
In ieder geval is het duidelijk dat we onszelf idealiter zullen moeten herbronnen met een vernieuwde aanpak qua inspraak in de komende jaren.



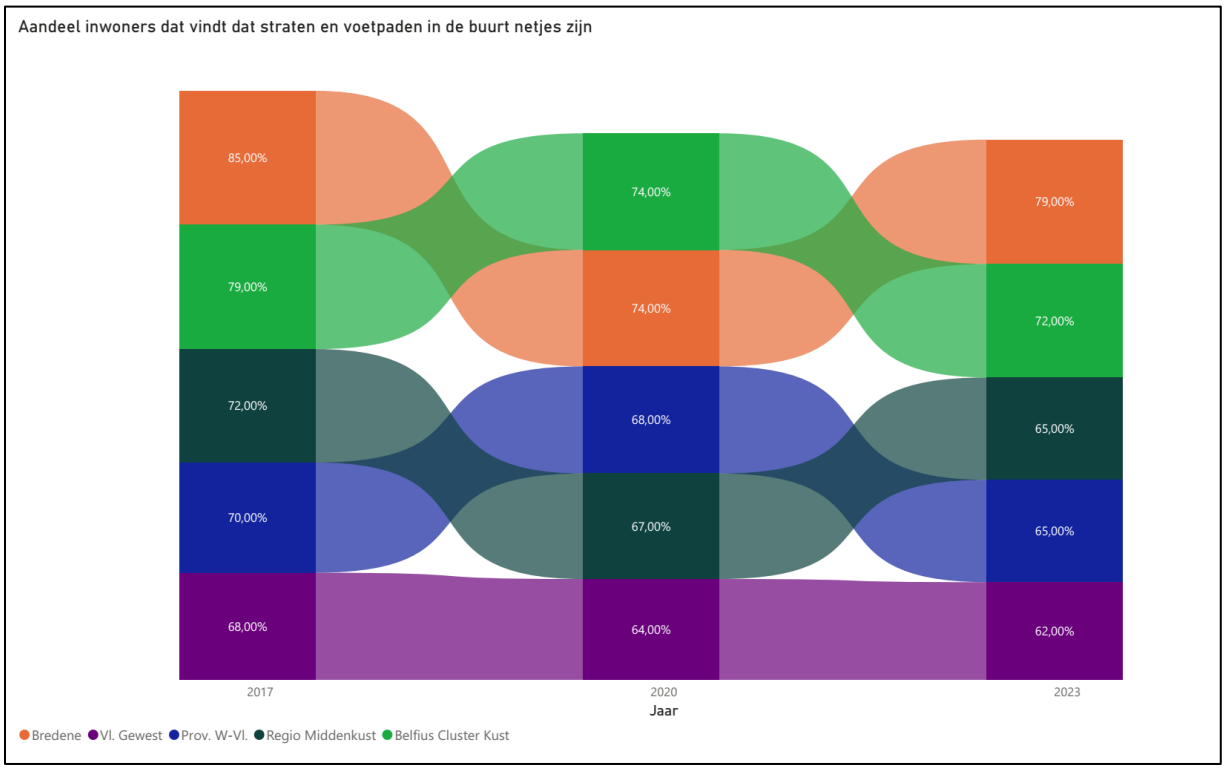
Figuur 85 Aandeel inwoners dat vindt dat inwoners voldoende worden geconsulteerd (Gemeentemonitor 2024)

Openbaar domein

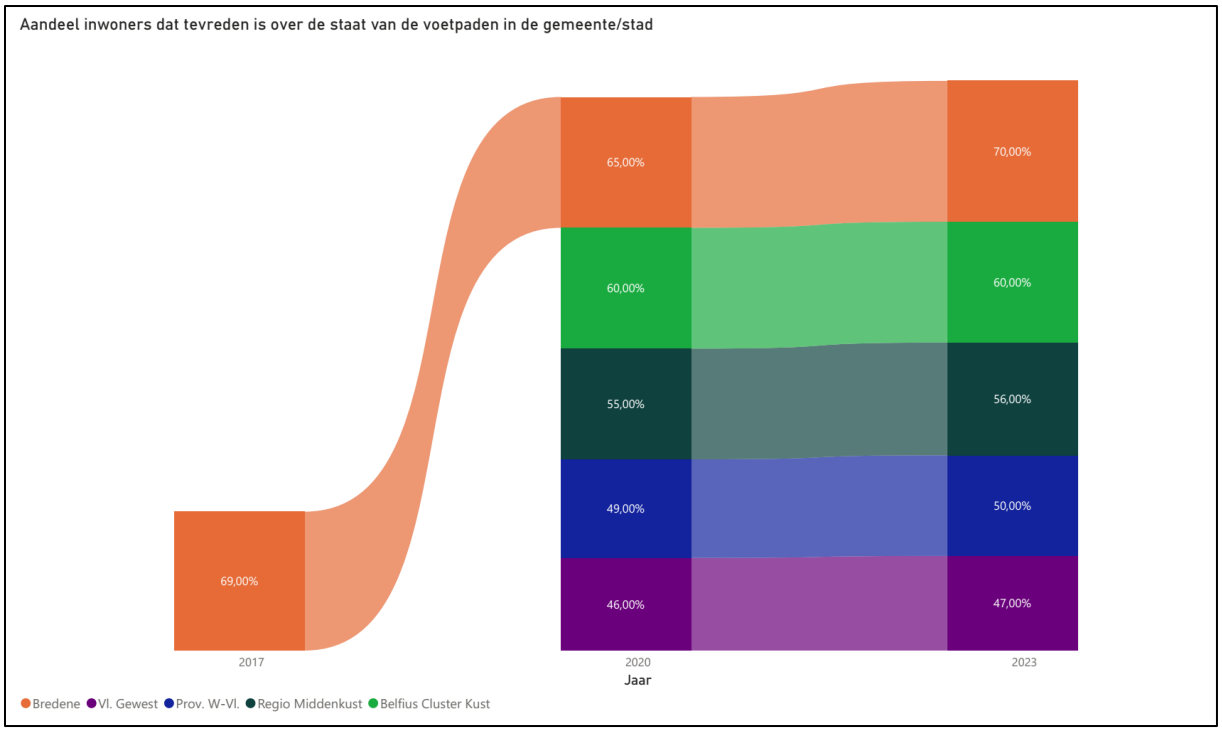
Bredene zet traditioneel zeer sterk in op een goed onderhouden en net openbaar domein (de baseline bij één van de oude gemeentelogo's was zelfs "nét iets beter"). We zien dat deze aanpak nog steeds sterk wordt gewaardeerd door onze inwoners. Bredene zit op alle parameters (soms ver) boven de benchmarkgebieden. Tegen de algemene kritische Vlaamse grondstroom in doen lokale besturen het op dit thema behoorlijk goed de laatste jaren, maar Bredene doet het zelfs nog beter dan de benchmarkgebieden. Net als andere indicatoren heeft dit op zich geen intrinsieke waarde. Het is uiteraard leuk als de inspanningen worden gewaardeerd, maar anderzijds moeten we ook vaststellen dat Bredene hier meer middelen voor reserveert dan op andere plaatsen. Dit zijn dan ook onvermijdelijk middelen die we niet inzetten om andere noden aan te pakken.



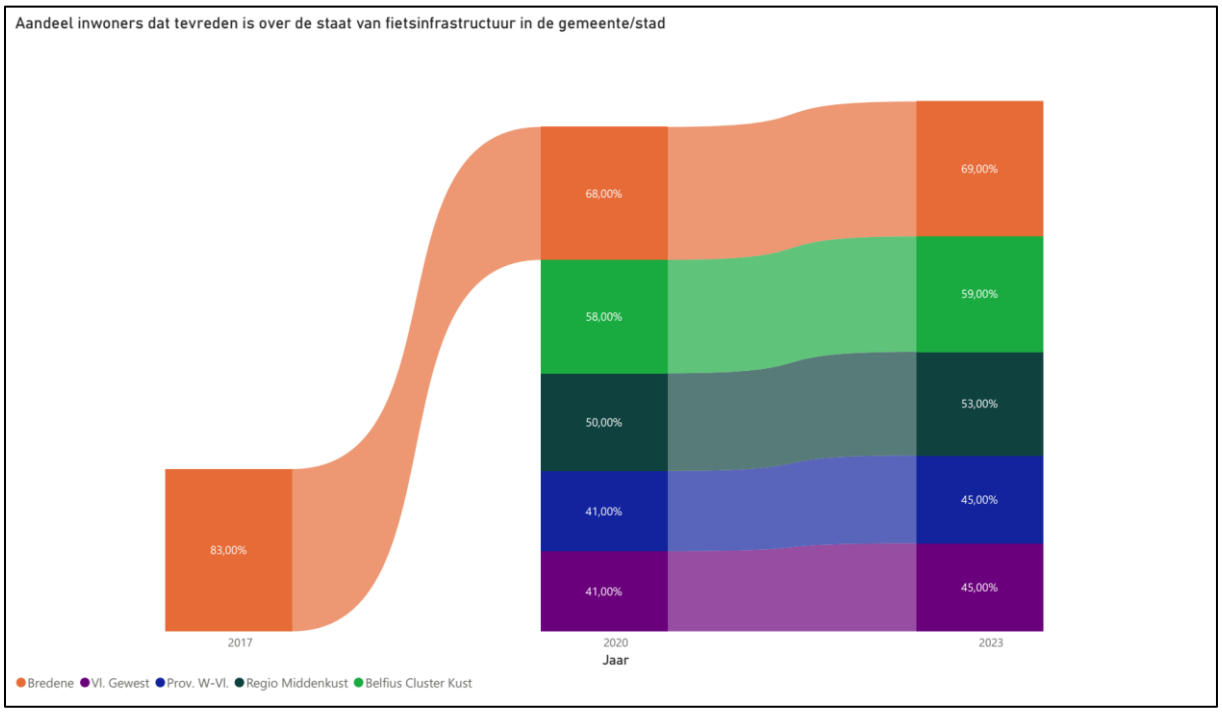
Figuur 86 Aandeel inwoners dat vindt dat het centrum netjes is (Gemeentemonitor 2024)



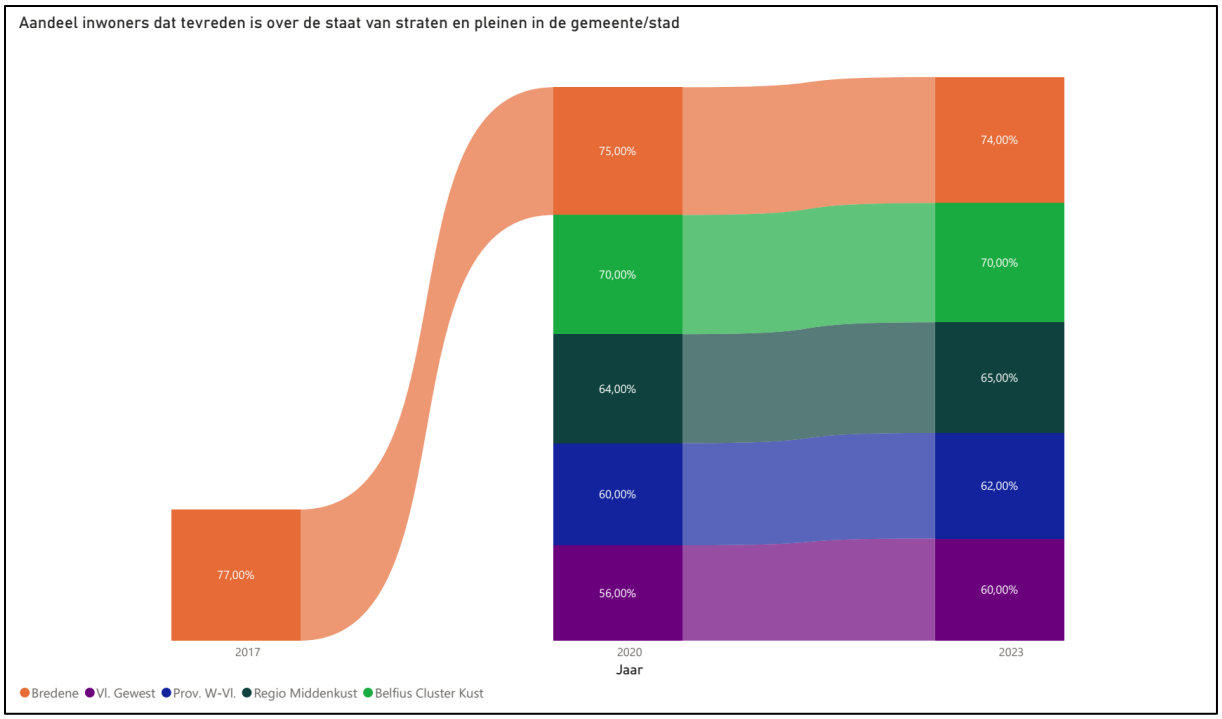
Figuur 87 Aandeel inwoners dat vindt dat straten en voetpaden in de buurt netjes zijn (Gemeentemonitor 2024)



Figuur 88 Aandeel inwoners dat tevreden is over de staat van de voetpaden (Gemeentemonitor 2024)



Figuur 89 Aandeel inwoners dat tevreden is over de staat van de fietsinfrastructuur (Gemeentemonitor 2024)

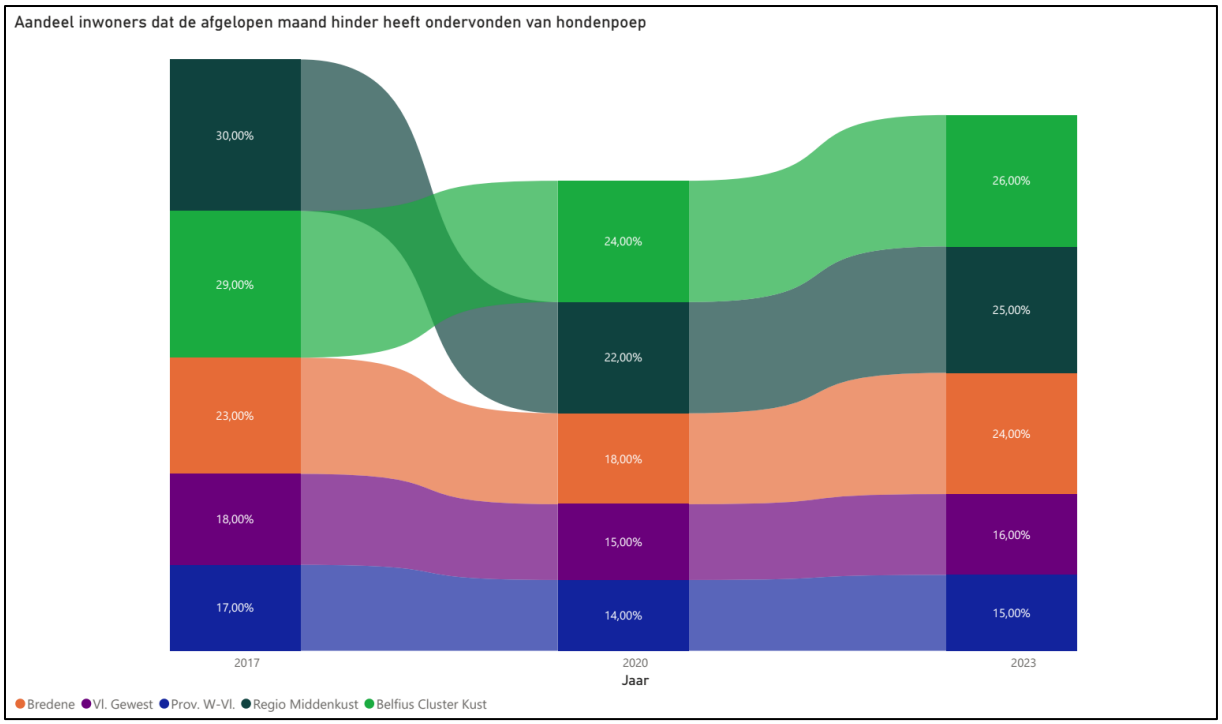


Figuur 90 Aandeel inwoners dat tevreden is over de staat van de straten en pleinen (Gemeentemonitor 2024)

Hondenpoep en zwerfvuil

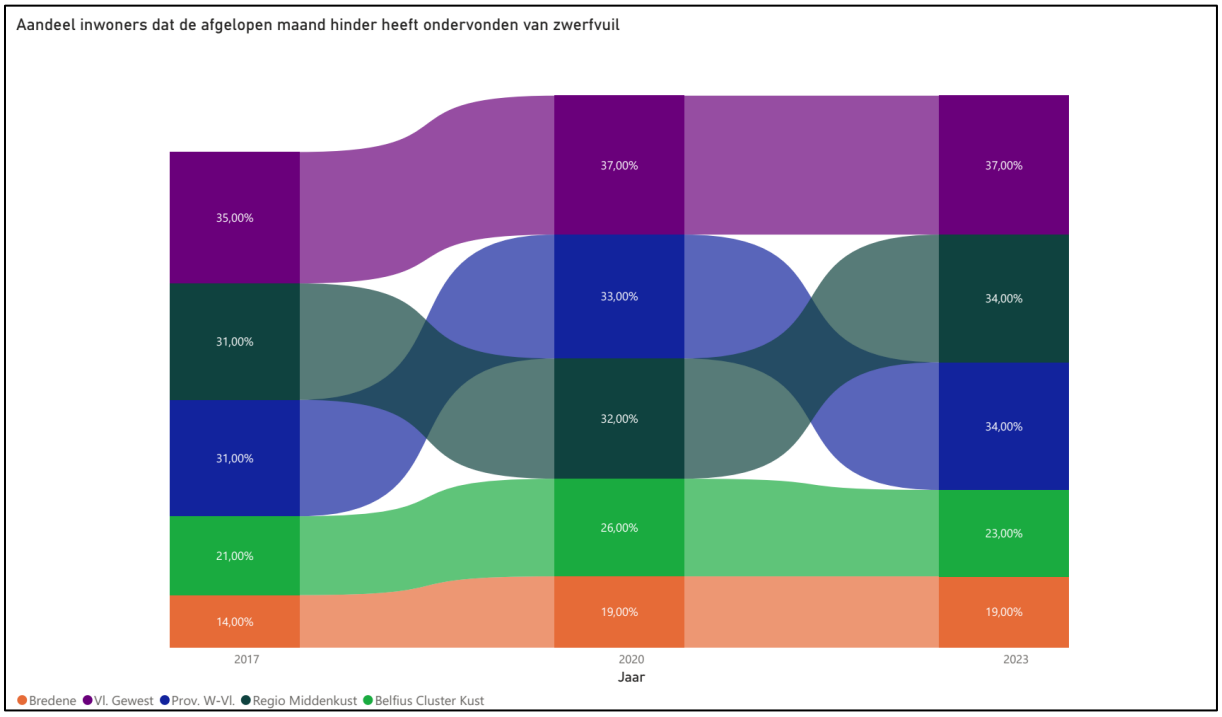
Hondenpoep is een thema dat in de wijkvergaderingen stelselmatig opnieuw wordt aangekaart en waarrond het lokaal bestuur in de loop der jaren al veel campagnes heeft gevoerd. Toch moeten we vaststellen dat deze inspanningen niet meteen tot significant resultaat leiden. De hinder die wordt ondervonden door hondenpoep blijft groot en staat in feite haaks op alle andere parameters qua netheid en onderhoud van openbaar domein.

We kunnen ons dus de vraag stellen of de problematiek in Bredene echt in verhouding staat tot de ondervonden hinder. We beschikken niet over gegevens om hier echt antwoord op te bieden, maar we nemen zeker in overweging dat dit een thema is dat sterk onder de aandacht wordt gehouden door een deel van de inwoners bij gebrek aan andere acute problemen. Een andere mogelijke verklaring is dat Bredene probeert om beschikbare groene ruimte functioneel te maken voor bv. spelende kinderen. In een dichtbebouwde gemeente is de groene ruimte beperkt en proberen we er daarom doorgaans een maximale belevingswaarde uit te halen. Hierdoor zorgt de hondenpoep-problematiek op graspleinen in Bredene misschien op een meer directe manier voor hinder dan op andere plaatsen.



Figuur 91 Aandeel inwoners dat de afgelopen maand hinder heeft ondervonden van hondenpoep (Gemeentemonitor 2024)

Van zwerfvuil heeft de Bredenaar dan weer minder last dan in de benchmarkgebieden. Dit versterkt het vermoeden dat hondenpoep lokaal een thema is dat gevoeliger ligt dan op andere plaatsen, precies omdat de rest van het openbaar domein er doorgaans telkens zo netjes bij ligt.

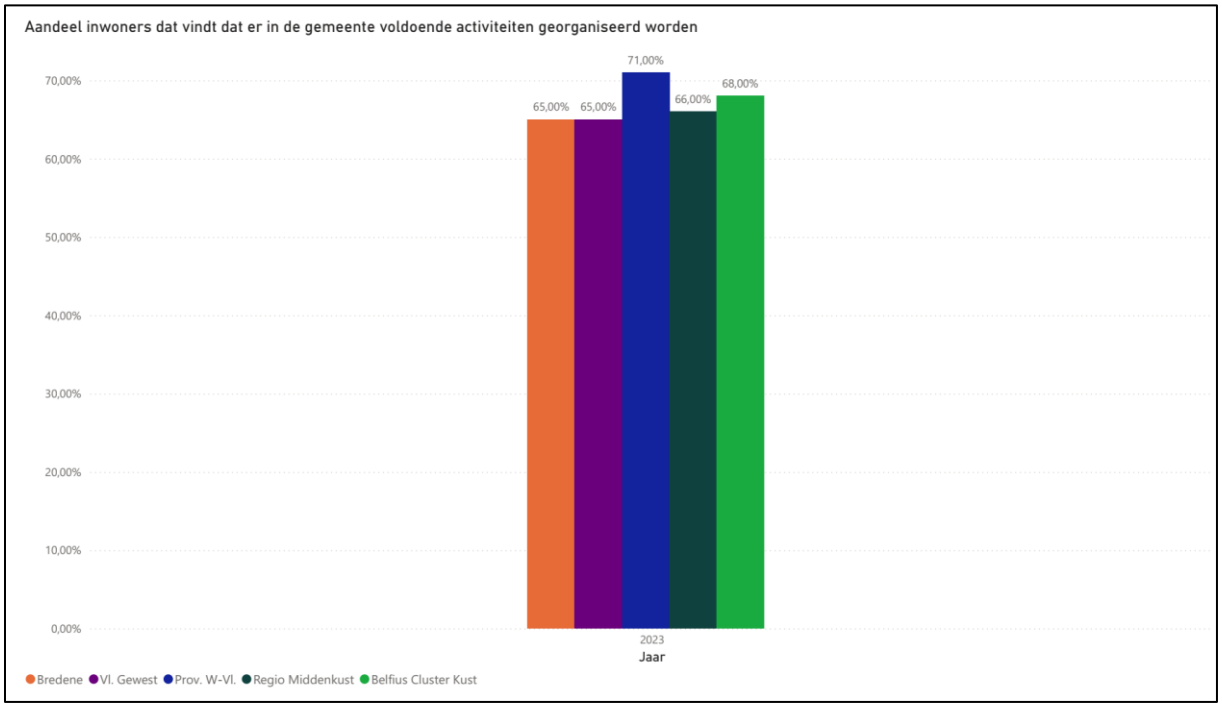


Figuur 92 Aandeel inwoners dat de afgelopen maand hinder heeft ondervonden van zwerfvuil (Gemeentemonitor 2024)

Beleving

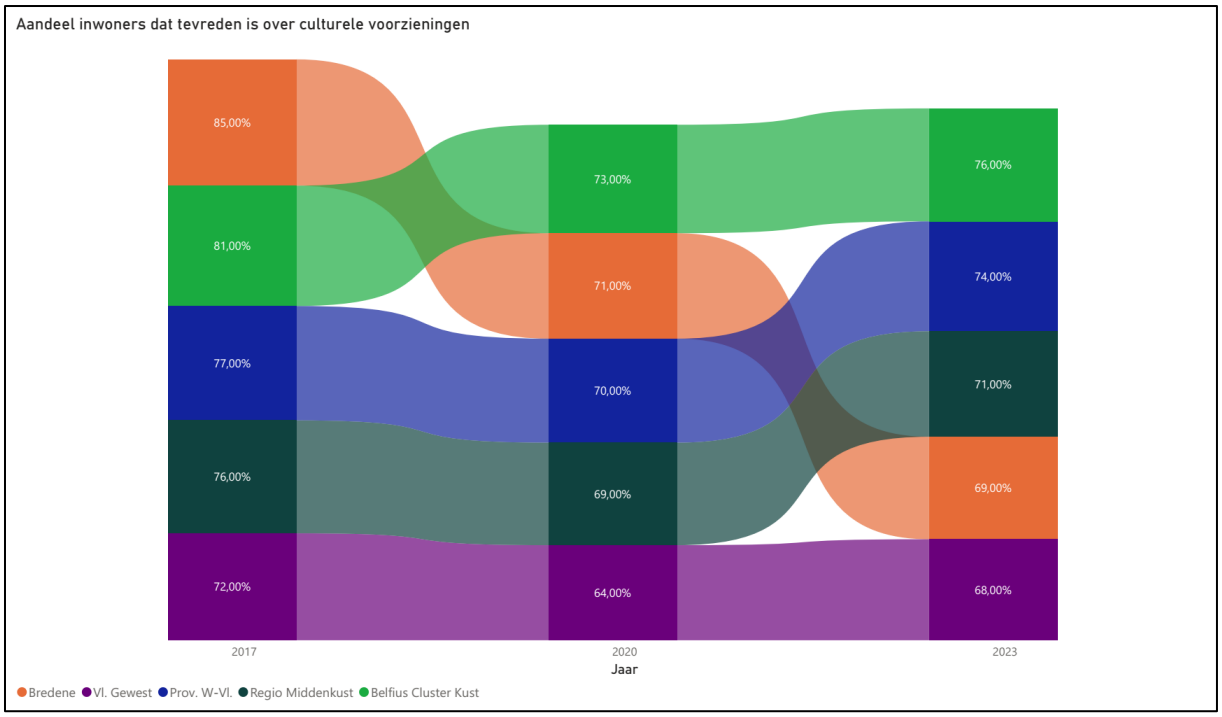
Verderop in deze omgevingsanalyse vinden we nog een afzonderlijk hoofdstukje terug rond vrije tijd, maar hier willen we ook al even enkele zaken apart belichten die sterk samenhangen met het beleid van het lokaal bestuur zelf.

Een eerste verrassende vaststelling is dat Bredene niet bijzonder goed scoort op het vlak van voldoende activiteiten. Bij het lokaal bestuur zelf leidt dit wellicht tot wat cognitieve dissonantie, want we maken doorgaans zelf de inschatting dat we als kustgemeente net heel veel financiële en personeelsmiddelen inzetten voor activiteiten, zelfs voor activiteiten van andere organisatoren. Een mogelijke verklaring kan zijn dat het lokaal bestuur (met inbegrip van het AGB) grotendeels zelf de last draagt om activiteiten te organiseren voor het grote publiek. Zoals we verderop zullen zien, is er in Bredene relatief weinig private economische activiteit. Of die private activiteit er niet is omdat het lokaal bestuur zelf al alles doet of omgekeerd blijft een open vraag. Uiteraard telt ook Bredene privaat initiatief qua beleving, maar we vermoeden toch wat minder dan op andere plaatsen.



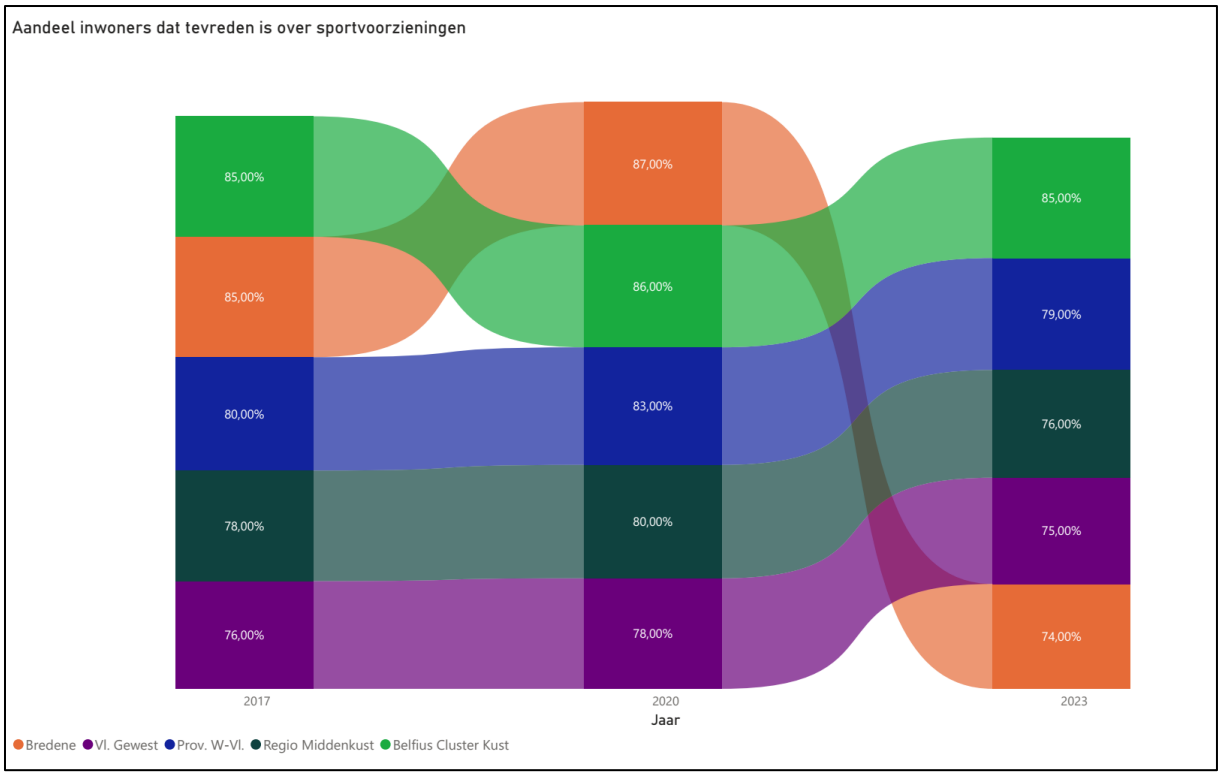
Figuur 93 Aandeel inwoners dat vindt dat er in de gemeente voldoende activiteiten georganiseerd worden (Gemeentemonitor 2024)

De tevredenheid over de culturele voorzieningen daalt in 6 jaar tijd met 16%. Bredene valt zo terug van koploper naar achtervolger. Een objectieve verklaring voor een dergelijke sterke terugval kunnen we niet meteen bedenken, met uitzondering misschien van de vaststelling dat stilstaan achteruitgaan is. Qua culturele voorzieningen zijn er de laatste jaren geen grote investeringen meer gebeurd. Misschien zijn de Bredenaars dus wat uitgekeken op het aanbod en is het tijd voor zogenaamde impulsinvesteringen.



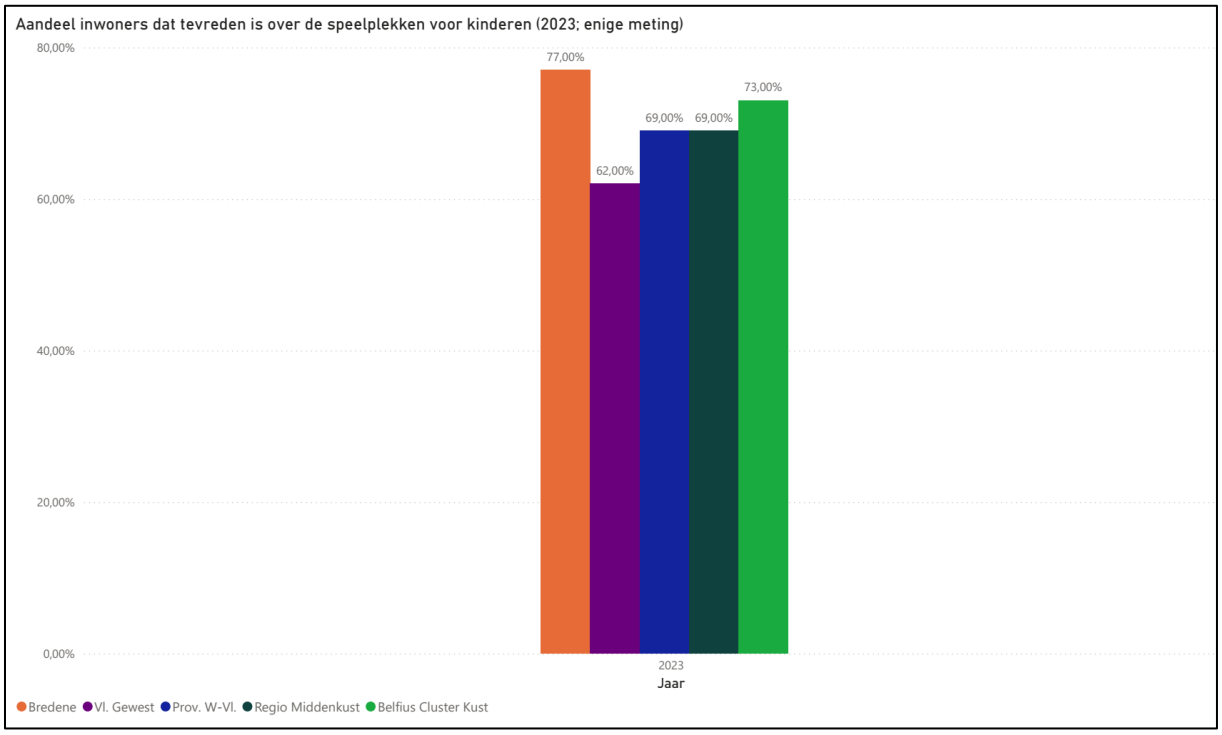
Figuur 94 Aandeel inwoners dat tevreden is over de culturele voorzieningen (Gemeentemonitor 2024)

In drie jaar tijd vindt er in Bredene een opmerkelijke terugval plaats in tevredenheid over de sportvoorzieningen. De tevredenheid zakt met maar liefst 13% in drie jaar tijd. Bredene zakt ook relatief van koploper naar allerlaatste in vergelijking met de benchmark-gebieden. Louter objectief gezien vonden er echter geen veranderingen plaats qua sportaanbod in de gemeente in de voorbije drie jaar, zeker geen die een dergelijk terugval zouden kunnen verklaren. Los van de boutade dat stilstaan achteruitgaan is, toont deze indicator aan dat er in de voorbije drie jaar maatschappelijk ook een soort negatieve flow is ontstaan in Bredene, die we in meerdere perceptie-gerelateerde indicatoren terugvinden.



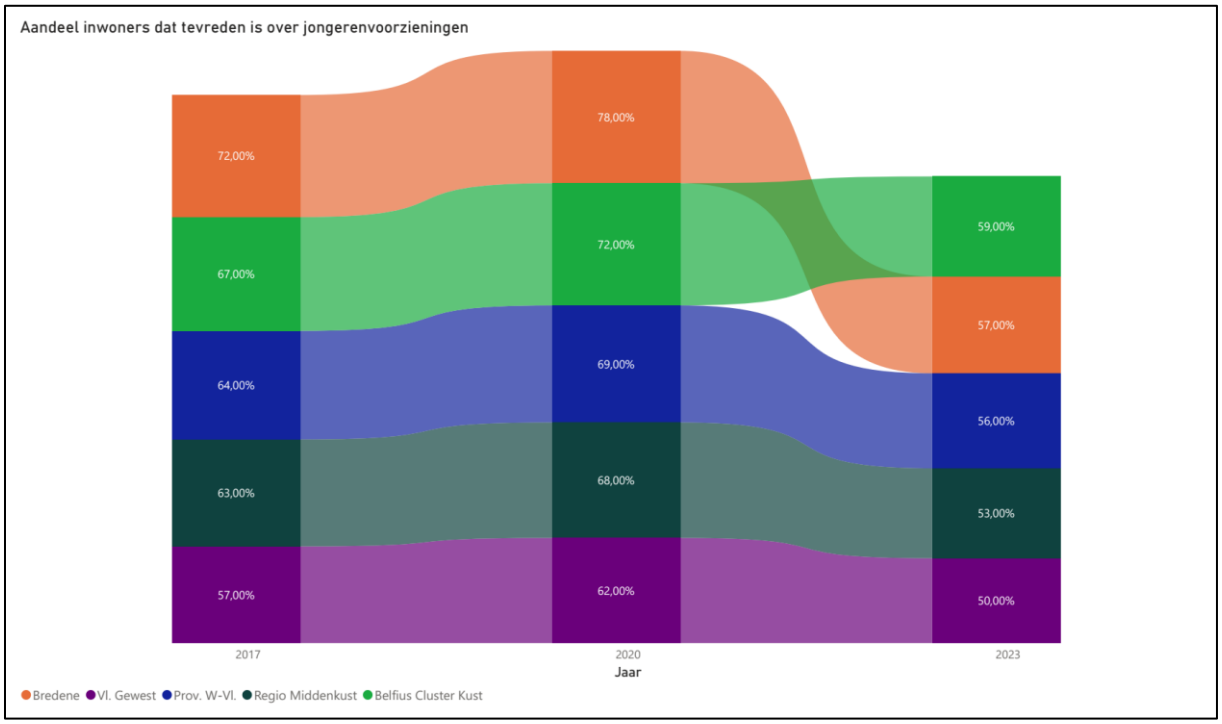
Figuur 95 Aandeel inwoners dat tevreden is over de sportvoorzieningen (Gemeentemonitor 2024)

De inwoners blijken in Bredene duidelijk meer tevreden te zijn over de speelplekken dan in de benchmark-gebieden. Dit contrasteert opvallend met de tevredenheid over de jongerenvoorzieningen.



Figuur 96 Aandeel inwoners dat tevreden is over de speelplekken voor kinderen (Gemeentemonitor 2024)

Bij de tevredenheid over de jongerenvoorzieningen zien we een opmerkelijk fenomeen.[14] In 3 jaar tijd daalt de tevredenheid in Bredene met meer dan 20%. Omdat elk tevredenheidsresultaat zoals gezegd deels perceptie is, en er dus ook aan deze perceptie kan worden gesleuteld ten goede of ten kwade, onthouden we ons in dit hoofdstuk liefst van analyses. Niettemin is het zeker mogelijk dat we hier een covid-19-effect zien. De tevredenheid zakt in alle benchmark-gebieden en kan een weerspiegeling zijn van het feit dat jongeren bij uitstek maatschappelijk werden geraakt door de covid-lockdown-maatregelen. Blijft de vaststelling dat de terugval nergens zo sterk is als in Bredene en dat er dus wellicht ook naar lokale oorzaken dient te worden gezocht.

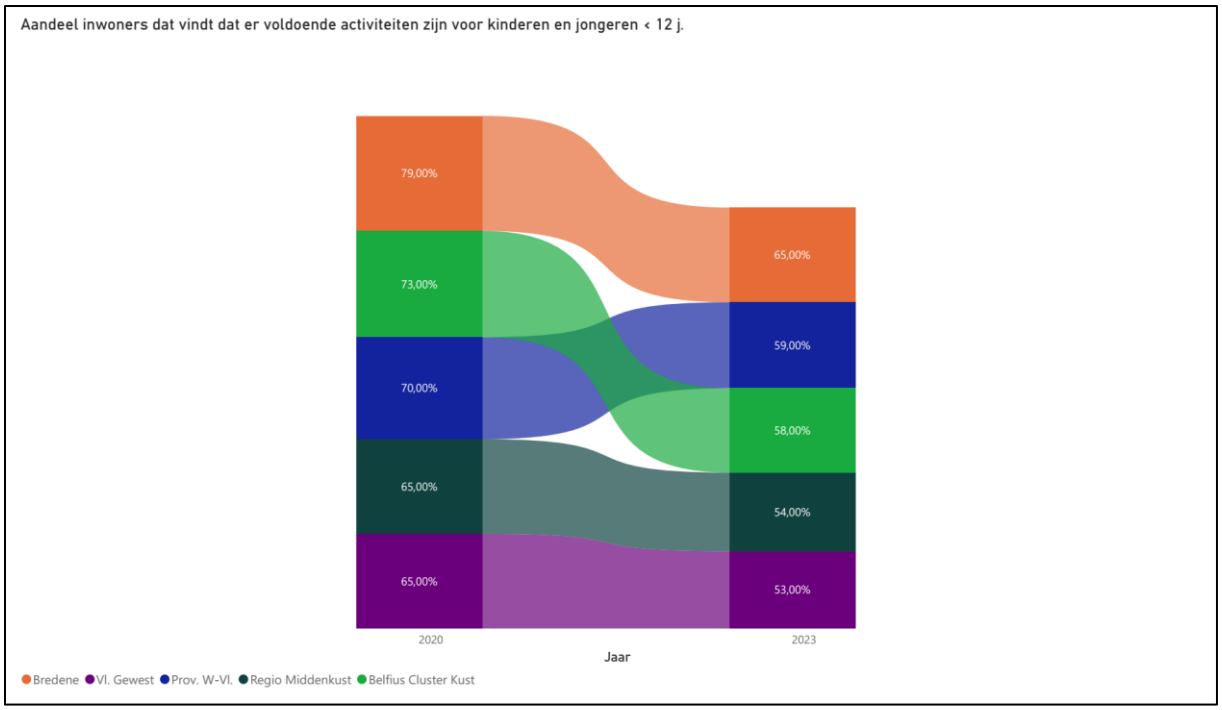


Figuur 97 Aandeel inwoners dat tevreden is over de jongerenvoorzieningen (Gemeentemonitor 2024)

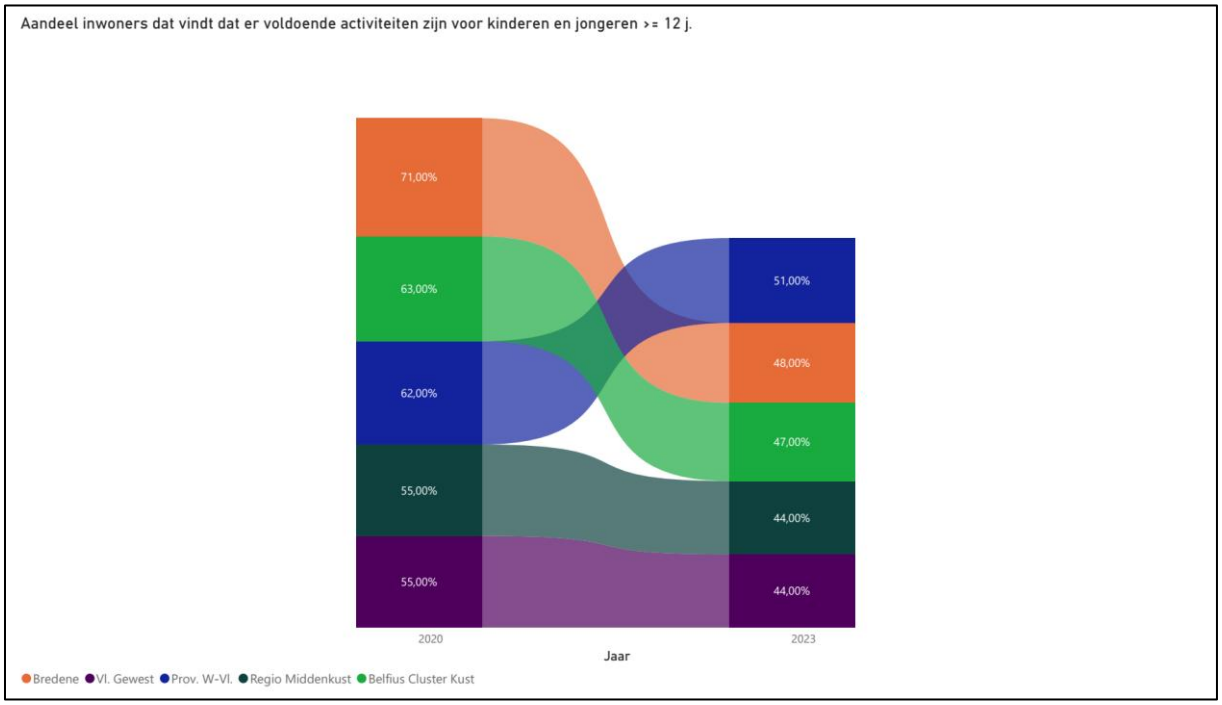
De tevredenheid inzake activiteiten voor kinderen en jongeren ligt enigszins in de lijn der verwachtingen, in die zin dat Bredene traditioneel inderdaad sterker inzet op een jonger publiek dan op een tienerpubliek. Binnen het jongste segment doet Bredene het nog steeds heel wat beter dan de benchmarkgebieden.

De sterke terugval in tevredenheid over het activiteitenaanbod voor kinderen en jongeren is evenwel ook onmiskenbaar. Een deel van de verklaring kan liggen in interne problematieken die we hebben gehad in vrijetijdsdiensten, maar wellicht zien we hier ook een zeker covid-effect. Tijdens de diverse covid-19-lockdowns werd meermaals gewezen op een grote psychologische impact bij kinderen en jongeren, die soms bijna letterlijk opgesloten zaten in te kleine woningen en nergens anders terecht konden omdat het normale aanbod ofwel verboden werd, ofwel noodgedwongen moest inkrimpen qua capaciteit. Dit heeft zich ongetwijfeld vertaald in onderstaande grafieken.

[14] Dit wordt niet expliciet vermeld, maar we nemen aan dat deze vraag vooral polst naar het aanbod qua beleving en niet zozeer naar zorgaanbod voor jongeren.

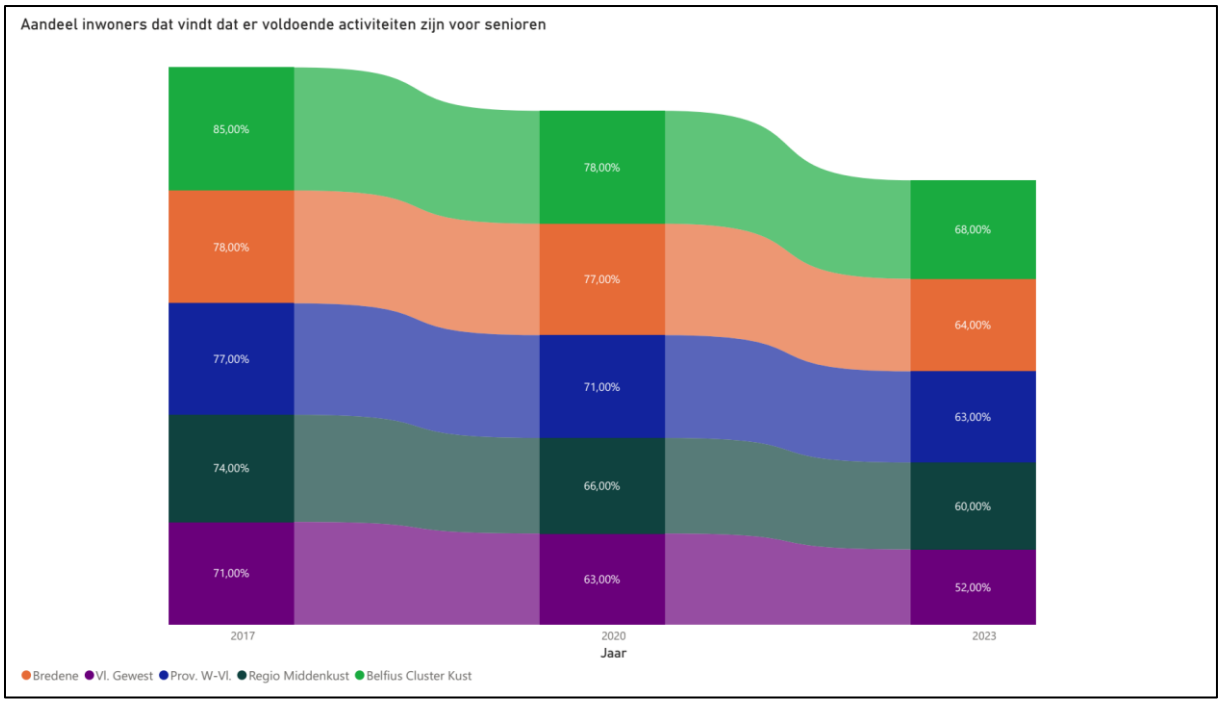


Figuur 98 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende activiteiten zijn voor kinderen en jongeren < 12 jaar (Gemeentemonitor 2024)



Figuur 99 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende activiteiten zijn voor kinderen en jongeren >= 12 jaar (Gemeentemonitor 2024)

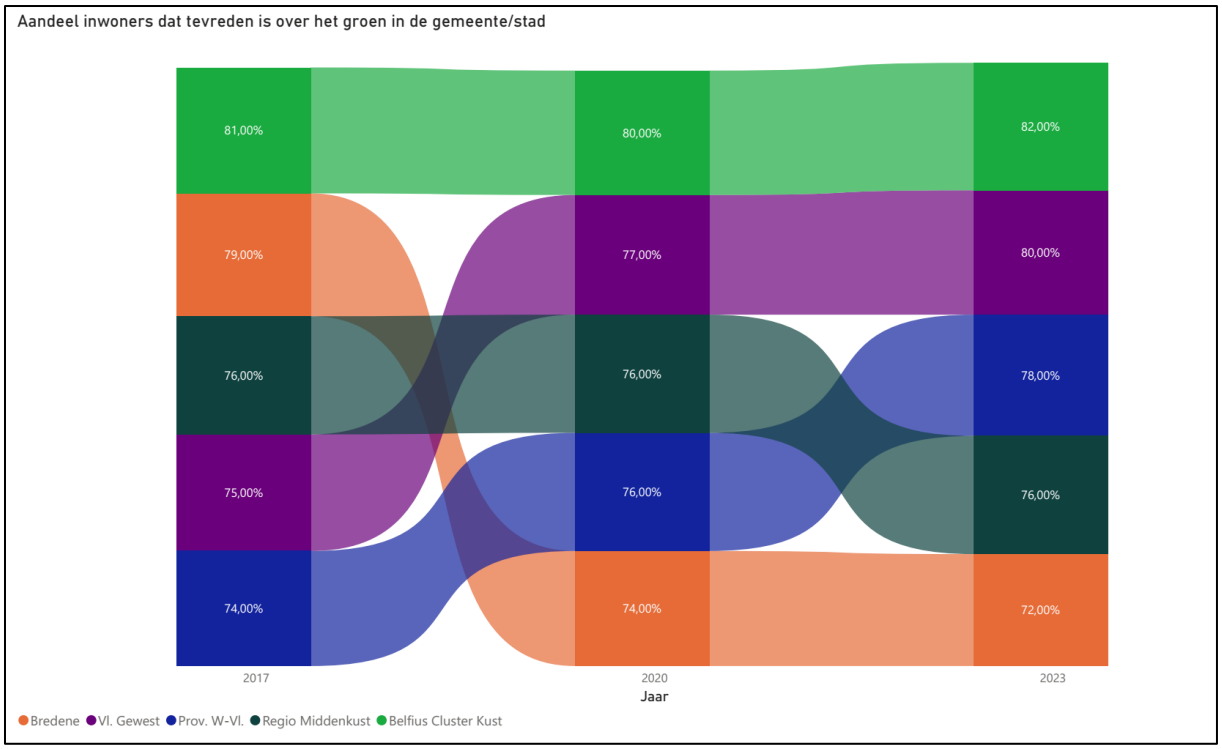
De tevredenheid over de seniorenactiviteiten neemt duidelijk af, dit trouwens niet alleen in Bredene. We vermoeden dat de hedendaagse verwachtingen hoger liggen dan vroeger omwille van de toegenomen vergrijzing in Vlaanderen. Bredene zit op deze parameter wat in de middenmoot.



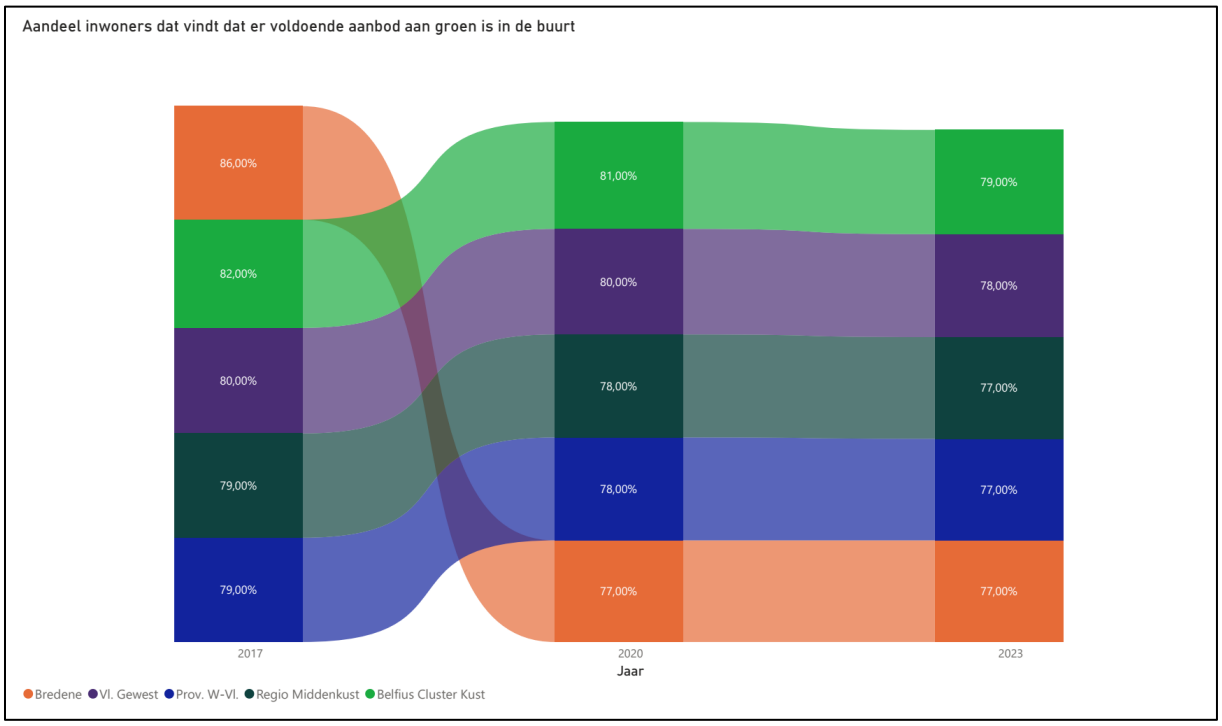
Figuur 100 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende activiteiten zijn voor senioren (Gemeentemonitor 2024)

Omgeving

Zoals eerder gezegd is er in een dichtbebouwde gemeente als Bredene niet opmerkelijk veel groen. Dit vertaalt zich in een relatief lage tevredenheid, al moeten we wel nuanceren dat onze slechte score op dit thema op zich een score is waar je in principe op andere thema's goed mee zou scoren. De Gemeentemonitor 2024 kent maar weinig tevredenheids-parameters waar je met een score van 72%, respectievelijk 77% aan de staart van het peloton bengelt. Dit geeft toch aan dat alle gemeenten groene ruimte in de gemeente en in de buurt heel belangrijk thema's vinden.



Figuur 101 Aandeel inwoners dat tevreden is over het groen in de gemeente (Gemeentemonitor 2024)

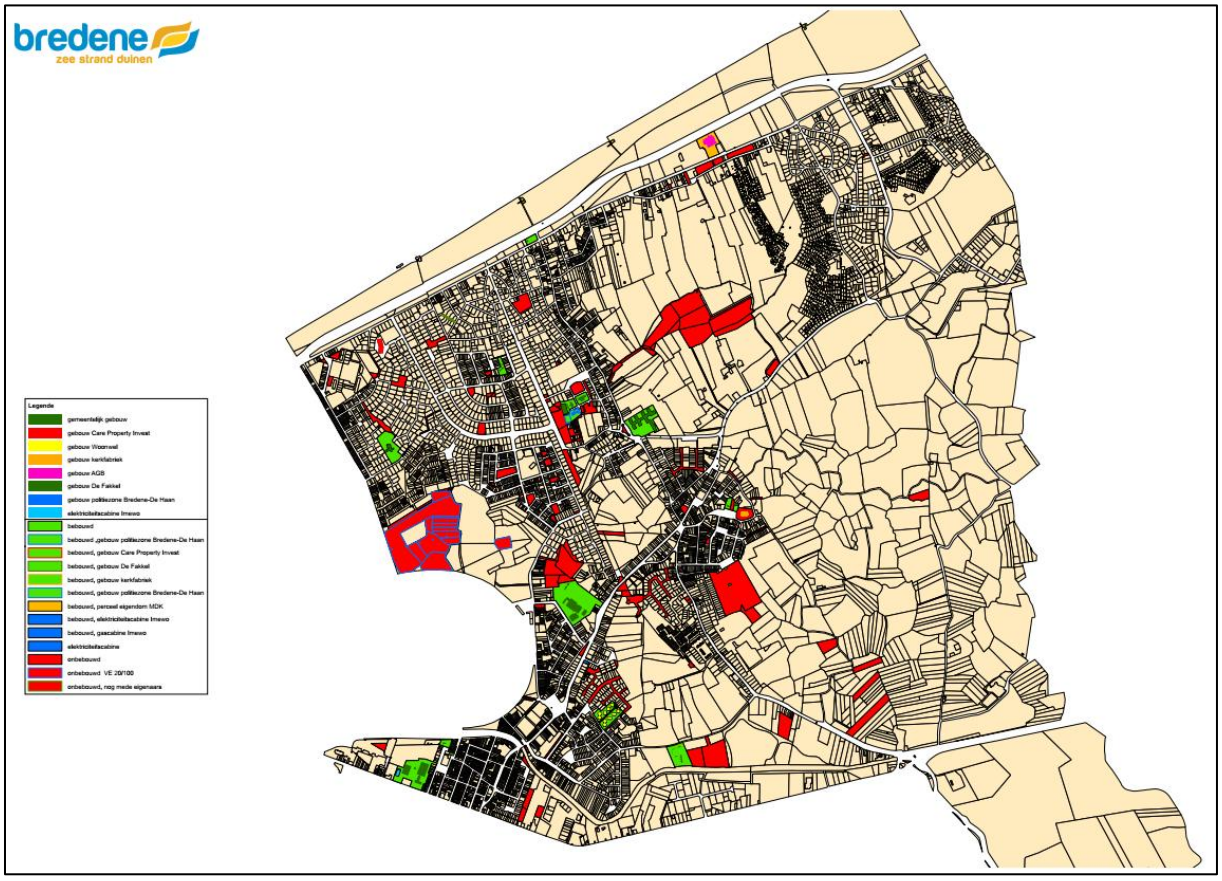


Figuur 102 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende aanbod aan groen is in de buurt (Gemeentemonitor 2024)

6.6 Patrimonium

Onderstaand geven we een overzicht van de voornaamste zaken die zijn opgenomen in het (im)materieel vast actief van het lokaal bestuur. Om dit overzicht beleidsmatig nuttig te houden, negeren we hierbij patrimonium zoals bv. wegenis, parkings, straatmeubilair, fietsenstallingen, feestmateriaal, signalisatie, afvalrecipiënten, werkuitrusting, renovatie-investeringen, allerlei vormen van gebouwuitrusting, uitgevoerde studies en investeringsgoederen met zeer beperkte waarde. Dit overzicht is louter indicatief. Indien er op bepaalde delen van het patrimonium beleidsmatig wordt ingezet, zal een gerichter onderzoek noodzakelijk zijn om de exacte afbakening ervan in kaart te brengen.

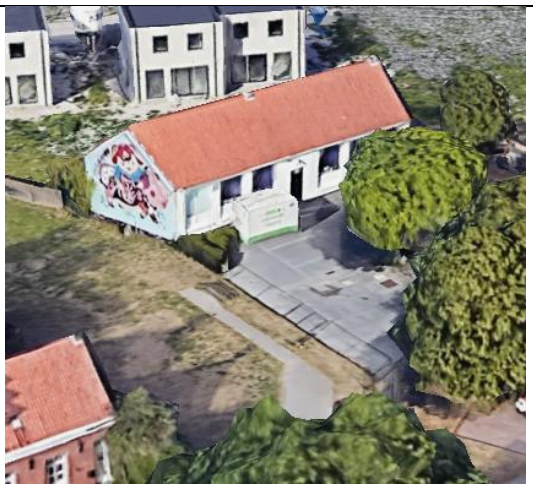
In het gemeentelijk geografisch informatiesysteem (GIS) is een kaart aangemaakt waarop de eigendommen van het lokaal bestuur zijn aangeduid. Er wordt hierbij onderscheid gemaakt tussen eigendomstoestand van grond en gebouw, omdat dit niet altijd één op één met elkaar overeenstemt.



Figuur 103 Overzichtskaart patrimonium 2024 lokaal bestuur (GIS)

Omwille van het belang van de werking, alsook de bevoegdheid van het lokaal bestuur om het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene op te heffen en het patrimonium over te nemen, nemen we in dit overzicht ook de site van het Meeting- en Eventcentrum Staf Versluys op.

6.6.1 Gebouwen

Gebouw	**Luchtfoto** (Google, 2024)
Bibliotheek “De Leestuin” Centrumplein 3 (gemeente)	
Creatuur Kerkstraat 2 (gemeente)	
Dienstencentrum Sas Prinses Elisabethlaan 47 (gemeente)	

Gemeentehuis Centrumplein 1 (gemeente)	
Kiosk Driftweg z/n (gemeente)	
Meeting- en Eventcenter Staf Versluys Kapelstraat 76 (Autonoom Gemeentebedrijf Bredene)	
Pastorie Bredene-Dorp Kerkstraat 8 (gemeente) Wordt in onderlinge samenspraak deels gebruikt door het gemeentebestuur (jeugddienst) en deels gebruikt door de kerkfabriek Sint-Rikier.	

Pastorie Bredene-Sas Spaarzaamheidstraat 33 (gemeente) Is strikt gezien eigendom van het gemeentebestuur, maar wordt de facto al meerdere decennia gebruikt door het OCMW-bestuur, normaliter als lokaal opvanginitiatief (LOI).	
Politiekantoor Centrumplein 2 (gemeente)	
Ryckewaertshof Zwanenstraat 11 / Bosduivenstraat 22 (gemeente) Het Ryckewaertshof werd in bruikleen gegeven aan Vrijzinnig Centrum De Fakkel tot en met 2038. VC De Fakkel verrijkte het gebouw met eigen investeringen (via recht van opstal en ± 25% gemeentelijke financiële steun). Aan de ter beschikking is wel de verplichting verbonden van enkele publieke functies, waaronder exporuimte en exploitatie van het vaste Anto Diez-centrum.	

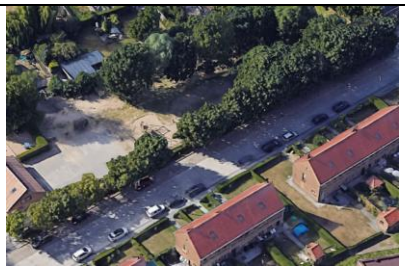
Serviceflats (actueel: “groep van assistentiewoningen”) Duinenzichterf 10 (OCMW) TOEKOMSTIG PATRIMONIUM Merk op dat de groep van assistentiewoningen strikt gezien geen deel uitmaken van het patrimonium van het lokaal bestuur. Deze worden wel geëxploiteerd door het OCMW-bestuur via een overeenkomst van onroerende leasing (zie verder). In 2040 worden de serviceflats eigendom van het OCMW via een recht van natrekking (de gebouwen werden via opstal gebouwd op grond van het OCMW). Contractueel is hiervoor wel een eindopstalvergoeding verschuldigd.	
Sociaal huis Bredene	Zie: Woonzorgcampus Jacky Maes en sociaal huis Bredene
Sportcentrum Ter Polder Spuikomlaan 21 (gemeente)	
Strandposten 1, 2, 3 en 6 diverse locaties strand (gemeente) Strandpost 1 is momenteel tot 2035 voor uitbating in concessie gegeven aan cvba Twins en werd door de concessiehouder vanaf eind jaren 1990 gaandeweg verrijkt met eigen investeringen (m.n. vooral in 1999-2000)	   

Turkeyenhof Zegelaan 42 (gemeente) In 1979 voor 33 jaar verhuurd aan heemkring Ter Cuere (overeenkomst verlopen in 2012)	
Wijkpaviljoen Groenendijk Driftweg 2 (gemeente) Dit paviljoen werd gebouwd in de periode 1970-1971 ten behoeve van de senioren in de wijk. Het paviljoen wordt momenteel voornamelijk gebruikt als kaartlokaal voor senioren. Met de hoofdgebruikers (de facto individuele gebruikers) werd nooit een overeenkomst afgesloten, of gebeurde nooit een formele toewijzing door het lokaal bestuur (NB: formele toelating werd wel telkens gegeven indien er uitzonderingsgebruik van werd gemaakt, wat de laatste jaren niet meer gebeurt). Voor gebruik van het paviljoen bestaat ook geen reglement. Voor zover bekend maken individuele senioren nog steeds gebruik van dit paviljoen via een verworven recht, dat teruggrijpt naar het oorspronkelijk doel en werking van het gebouw van de vroege jaren 1970. De specifieke gebruikers zijn hierbij in de loop van de decennia uiteraard gaandeweg geëvolueerd.	

Wijkpaviljoen Staessenstraat Staessenstraat 66 (gemeente) In 2007 zonder einddatum ter beschikking gesteld aan FOS Dakota's en AA afdeling Bredene	
Woonzorgcampus Jacky Maes en sociaal huis Bredene Duinenstraat 106 (OCMW)	
Zwembad LAGO Grasduinen Oscar Goethalsstraat 4 (gemeente) TOEKOMSTIG PATRIMONIUM Merk op dat dit gebouw strikt gezien geen deel uitmaakt van het patrimonium van het lokaal bestuur. Via recht van natrekking wordt het gebouw in 2055 wel eigendom van het gemeentebestuur. Tot midden 2055 is dit gebouw eigendom van LAGO, dat via een DBFMO-overeenkomst ook instaat voor het geheel van de werking. Het gemeentebestuur betaalt aan LAGO jaarlijks een werkingsvergoeding ter compensatie van de maatschappelijke doelen die werden opgelegd tijdens de commerciële exploitatieperiode.	

6.6.2 Gronden / parken / …

Grond	**Luchtfoto** (Google, 2024)
Begraafplaats Priorij Molenstraat 70 (gemeente)	
Grond onder de kerk Sint-Rikier (incl. gesloten begraafplaats Dorp) Kerkstraat z/n (gemeente)	
Extra groenzones t.h.v. Ter Cuereplein en Paaphoek (gemeente)	
Geboortebos Noord-Edestraat (gemeente)	

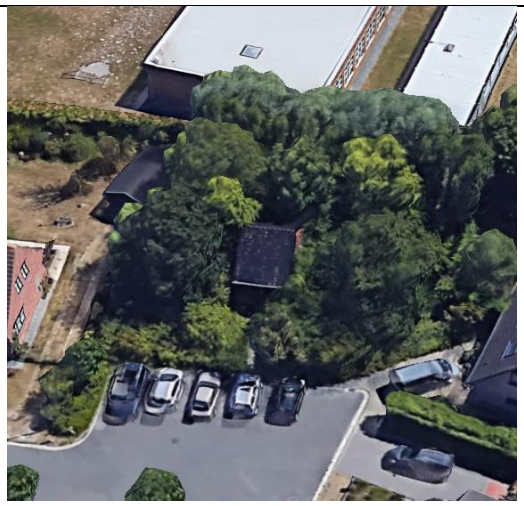
Gesloten begraafplaats Sas Kerkhofstraat z/n (gemeente) Gemeente is slechts deels eigenaar van de gesloten begraafplaats (cf. rood omrand gedeelte)	
Graszone t.h.v. Staessenstraat (gemeente)	
Groenstrook t.h.v. Breendonklaan (groenstrook straatzijde t.h.v. domein De Caproen) (gemeente)	
Groenstrook t.h.v. Kwade Weg (gemeente)	
Groenzone en parkings t.h.v. Oude Kreekweg (gemeente)	

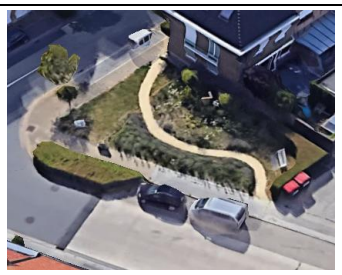
Groenzone en parkings t.h.v. Vicogneplein (gemeente)	
Groenzone t.h.v. Benediktijnenstraat (gemeente)	
Groenzone t.h.v. Blauwvoetlaan (gemeente)	
Groenzone t.h.v. Breeweg en Sluisvlietlaan (gemeente)	
Groenzone t.h.v. Duinenstraat en Keerweg (gemeente)	

Groenzone t.h.v. Fritz Vinckelaan en Breendonklaan	
Groenzone t.h.v. Pauwhoflaan en Parklaan (gemeente)	
Groenzone t.h.v. Polderstraat en Ibislaan (gemeente)	
Groenzone t.h.v. Zandheuvel (gemeente)	

Groenzone, feitelijk bestemd voor oprichten van een loods t.h.v. Brugsesteenweg (gemeente)	
Groenzones (en kleine parking) t.h.v. Schoonheidsleerlaan (gemeente)	
Groenzones en parkings t.h.v. Centrumplein (gemeente)	
Groenzones naast Nukkerbrug Kruispunt Fritz Vinckelaan – Noord-Edestraat (gemeente)	

Groenzones t.h.v. Aalscholverstraat en Schietbaanstraat (Oostende), feitelijk bedoeld voor aanleg van het Parkbos (gemeente) Zone ten westen van het Vicognezwin, met uitzondering van het perceel met aanwezig gebouw. NB: op verschillende plaatsen is terug te vinden dat deze gronden eigendom zijn van het Agentschap Natuur en Bos. Deze zijn echter -terecht- ook nog steeds opgenomen in ons patrimonium. Het gemeentebestuur is namelijk voor 20/100sten eigenaar van de percelen Parkbos, die volgens publiek te vinden informatie toebehoren aan Agentschap Natuur en Bos.	
Milieu- en recyclagepark Noord-Edestraat 79-105 (gemeente)	
Park en groenstrook t.h.v. Gerard Defeverstraat en Fritz Vinckelaan (gemeente)	

Park Ramakers Prinses Marie-Josélaan / Bruggelaan / IJzerlaan (gemeente)	
Park t.h.v. Beukenlaan (gemeente)	
Park t.h.v. Fazantenlaan (gemeente)	

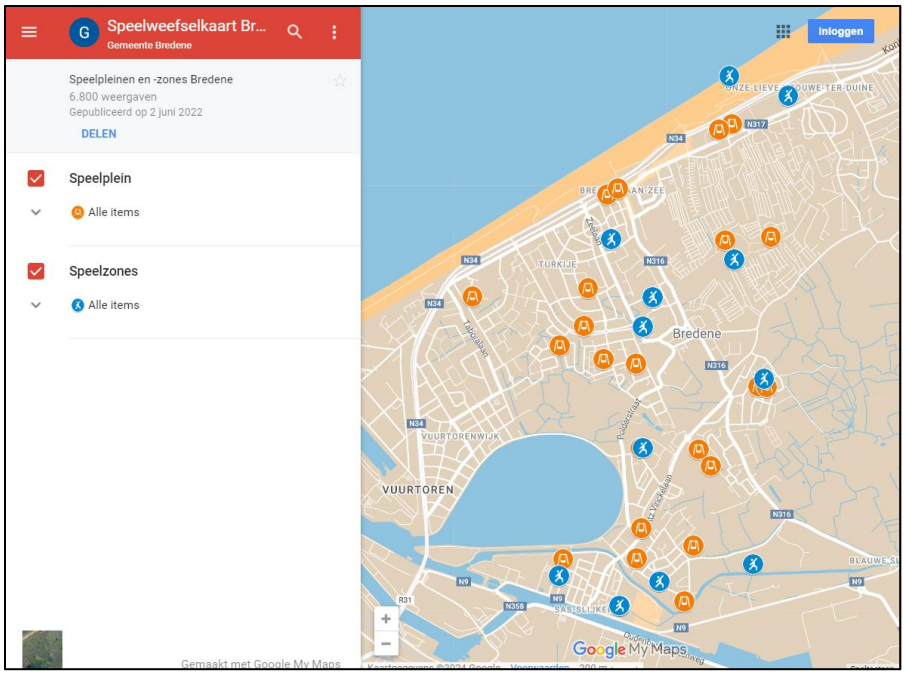
Park t.h.v. Pauwhoflaan en Eksterstraat (gemeente)	
Park t.h.v. Pescatorstraat (gemeente)	
Park t.h.v. Polderstraat en 's Heer Woutermanslaan (gemeente)	
Postzegelparkjes diverse locaties (gemeente)	 

	 
Recreatiedomein Grasduinen Oscar Goethalsstraat z/n (gemeente) Deels via recht van opstal tot 2055 ter beschikking gesteld aan S&R Bredene voor bouw en exploitatie van zwembad- en recreatiesite LAGO Grasduinen Bredene.	
Speelgrasplein t.h.v. Zandheuvel (gemeente)	
Speelgraspleinen t.h.v. Blauwvoetlaan en Ibislaan (gemeente)	
Ter Cuereplein (gemeente)	

Vicognepark Zeelaan (gemeente) NB: ook in de achterliggende weide zijn nog enkele percelen grond eigendom van het gemeentebestuur (niet opgenomen op het getoonde beeld)	
Volkstuinpark “Den Hof” Sluizenstraat 196 (gemeente)	

6.6.3 Andere

- Diverse landbouwgronden in eigendom van het OCMW-bestuur, die worden verpacht: we verwijzen naar het jaarlijks besluit door de OCMW-raad “staat van de landpachten” voor een actueel overzicht.
- Diverse kleinere restgronden.
- Een 70-tal voertuigen of belangrijke aanhangmodules, waaronder tien voertuigen in leasing en vier voertuigen die via een vorm van afspraak tot bruikleen worden gebruikt. Naast heel wat klassieke kleine of middelgrote bestelwagens voor de technische dienst en een aantal gewone personenwagens, gaat dit onder meer over drie tractors, twee straatveegmachines, drie vrachtwagens, twee wielladers, een 4x4 terreinwagen, een graafmachine, een vorkheftruck, een verreiker-bulldozer-landbouwtrekker, een stroomgroep op aanhangwagen, een podiumwagen, een mobiele watertank, de Pretkamjonet aanhangwagen (voor mobiele speelpleinwerking, ter beschikking gesteld via vzw Uit de Marge) en zes minibussen. Bij de start van de legislatuur is er ook nog een lopend leasingcontract tot eind 2026 voor een koelwagen, die in principe niet wordt verlengd omdat de bedeling van maaltijden aan huis ondertussen anders is georganiseerd.
- Collectie kunstwerken en voorwerpen geschonken door Anto Diez; we verwijzen naar het besluit van de gemeenteraad d.d. 14/10/1985 voor het gedetailleerde overzicht van de items van de schenking.
- Diverse losse kunstwerken (detail via boekhouding)
- Grond gerealiseerd nieuw politiekantoor
- Speelweefsel (speelplein, speelruimtes, sportpleintjes):



Figuur 104 Speelweefselkaart 2024 (gemeentelijke website Bredene)

6.7 Bestuurlijke samenwerkingsverbanden [toestand maart 2025]

Het lokaal bestuur Bredene participeert rechtstreeks in volgende bestuurlijke samenwerkingsverbanden of vzw's gericht op openbare lokale dienstverlening[15]:

Naam	Domein	Toelichting
Aankoopcentrale voor Zorg en Overheid (AZO)	Aankoopcentrale	AZO is een aankoopcentrale in de definitie van de Wet op Overheidsopdrachten. Ze biedt ondersteuning bij het plaatsen van overheidsopdrachten en organiseert groepsaankopen voor zorg en overheid.
Ad hoc aankoopcentrales	Aankoopcentrale	In bepaalde gevallen worden overheidsopdrachten door andere overheden opengesteld in de vorm van een ad hoc aankoopcentrale. In de voorbije jaren ging dit bv. over: • ICT stad Brugge • stoffen mondmaskers stad Brugge

[15] Omwille van de lange traditie van sommige samenwerkingsverbanden worden ook enkele samenwerkingsverbanden genoemd die werden stopgezet. Dit wordt gedaan om aan de lezer duidelijk aan te geven dat dit geen lacunes in de lijst zijn, maar wel degelijk stopgezette samenwerkingsverbanden.

		• postverwerking stad Brugge • elektronische maaltijdcheques Agentschap Vlaams Facilitair Bedrijf • juridische diensten Hulpverleningszone 1 • Hoppinzuilen Agentschap Wegen en Verkeer • Telecommunicatiediensten Vlaamse Gemeenschap • Fietslease provincie West-Vlaanderen
Agentschap Integratie en Inburgering	Vreemdelingen / tolken Diversiteitsbeleid	Tolkendienst • GR juni 2020: partijen engageren zich samen te werken op vlak van enpowerment van personen met migratieachtergrond/anderstaligen, het voeren van een intern diversiteitsbeleid binnen het lokaal bestuur, het vergroten van de sociale samenhang in de lokale samenleving en het versterken van de regierol over het lokaal integratiebeleid.
AquaFlanders	Rioolbeheer	AquaFlanders is de federatie van de Vlaamse waterbedrijven en rioolbeheerders. Ze verdedigt de belangen van haar leden en werkt mee aan een gestroomlijnd en modern waterbeheer. AquaFlanders wil Vlaanderen ook informeren en sensibiliseren rond duurzaam watergebruik.
Beweging van Mensen met Laag inkomen en Kinderen vzw	Armoedebestrijding	Beweging van Mensen met Laag inkomen en Kinderen vzw (BMLIK) is een organisatie die gezinnen en jongeren in extreme armoede begeleiden naar een volwaardige plaats in onze samenleving door hen een veilige ontmoetingsplaats te geven, hen te beluisteren en hen een stem te geven in maatschappelijke thema's die hen aanbelangen.

		[NB: status lidmaatschap onduidelijk]
BudgetInZicht Noord-West-Vlaanderen	Schuldhulpverlening	BudgetInZicht (BIZ) is een samenwerkingsverband dat mee wil bouwen aan een integraal en preventief schuldhulpverleningsbeleid. Samen met relevante partners zet BIZ Noord-West-Vlaanderen in op het bestendigen en versterken van een complementair regionaal aanbod budget- en schuldhulpverlening. Kernpartners hierbij zijn de achttien OCMW's van de regio, de Verenigingen Waar Armen het Woord Nemen en CAW Noord-West-Vlaanderen.
Cipal dv	Aankoopcentrale C-Smart	Dienstverlenende vereniging die zich toespitst op o.a. digitalisering, IT en smart cities.
Clova vzw	Aankoopcentrale werkkledij en linnen	Vzw met als voornaamste activiteit de uitbating van een aankoopcentrale gericht op werkkledij en linnen.
Deelmobiliteit WVI (via de vervoerregio)	Mobiliteit	Raamovereenkomst deelmobiliteit deelwagen / deelfietsen in het kader van Vervoer op Maat (VOM)
De Lijn	Mobiliteit	Alhoewel de impact van het lokaal bestuur Bredene klein is, is het lokaal bestuur aandeelhouder en vertegenwoordigd in de algemene vergadering van vervoersmaatschappij De Lijn.
De Watergroep	Water	De Watergroep is een autonoom Vlaams waterbedrijf dat producten en diensten aanbiedt in de gehele waterketen. De Watergroep heeft één aandeelhoudersbestuur voor de drinkwaterdiensten en één aandeelhoudersbestuur voor de rioolwaterdiensten (het Riopact-comité). NB: Niettegenstaande Bredene in het verleden projecten liet

		uitvoeren via Riopact, is het geen vennoot. In sommige gevallen treedt De Watergroep ook op als aankoopcentrale.
Eerstelijnszone Oostende-Bredene-(Middelkerke-De Haan)	Gezondheid en welzijn	Een eerstelijnszone is een netwerk van eerstelijnsaanbieders in een geografisch afgebakend gebied. Zij wisselen kennis en informatie met elkaar uit en stemmen de werking op elkaar af. Zij kijken ook naar de lokale zorg- en welzijnsnoden om de kwaliteit van de gezondheidszorg te verbeteren. Bredene maakt deel uit van de zone Oostende – Bredene en sinds najaar 2024 van de uitgebreide Eerstelijnszone met inbegrip van Middelkerke en De Haan).
Energiehuis WVI	Energiereductie	De werking van het Energiehuis WVI wordt beheerst door een ad hoc overeenkomst. Het Energiehuis is o.a. verantwoordelijk voor energieleningen, informatieverstrekking, oprichten energieloket, actieve begeleiding van particulieren en coördinatie van energiescans. De overeenkomst vervalt vanaf het tweede jaar van een nieuwe legislatuur, maar wordt stilzwijgend verlengd tot opnieuw het tweede jaar van de volgende legislatuur.
Farys Tussengemeentelijke Maatschappij der Vlaanderen voor Waterbedeling (TMVW)	Water en riolering	Het lokaal bestuur heeft in 2023 het gemeentelijk rioleringsstelsel overgedragen aan Farys. Dit ging ook gepaard met lidmaatschap van Farys.
Fedasil	Vreemdelingen	LOI-werking (lokaal opvanginitiatief)

Federatie Palliatieve Zorg Vlaanderen vzw Palliatieve zorg Westhoek-Oostende	Woonzorg	De federatie Palliatieve Zorg Vlaanderen vzw treedt op als representatieve organisatie voor alle belanghebbenden in de palliatieve zorg in Vlaanderen. De federatie behartigt, samen met de netwerken palliatieve zorg, kwaliteitsvolle zorg voor elke burger en werkt samen met de netwerken palliatieve zorg aan een vermaatschappelijking van de palliatieve zorg. Bredene maakt deel uit van het werkingsgebied Westhoek-Oostende.
~~Financierings-intercommunale voor Investeringen in West- en Oost-Vlaanderen (FINIWO)~~	~~Investeringen~~	~~De werking van Finiwo werd stopgezet op 01/04/2018. Deze dienstverlenende vereniging in de zin van het Vlaams decreet d.d. 06/07/2001 houdende de intergemeentelijke samenwerking werd meer bepaald gesplitst en ingekanteld in de activiteiten en vennootschappen Zefier en IMEWO.~~
Foodsavers regio Middenkust	Armoedebestrijding	De OCMW-raad besliste in zitting d.d. 12/07/2022 om de samenwerkingsovereenkomst met Foodsavers regio Middenkust goed te keuren. De samenwerking werd opgestart op 01/01/2023 en geldt voor onbepaalde duur. Dit is een projectmatige samenwerkingsovereenkomst die werd aangegaan tussen het OCMW Bredene en het OCMW Oostende om via het OCMW Oostende de toegang tot kwaliteitsvolle voedselhulp en het bijhorend ondersteuningsaanbod te optimaliseren en efficiënt te organiseren.
Geïntegreerd Breed Onthaal Oostende - Bredene	Armoedebestrijding en welzijn	Het Geïntegreerd Breed Onthaal is een samenwerking tussen drie partners: CAW, OCMW en DMW (Diensten Maatschappelijk Werk). Dit samenwerkingsverband bestaat sinds 2018 en is actief in heel Vlaanderen.

		Het doel is om onderbescherming tegen te gaan (i.e. het niet opnemen van rechten) en om de toegankelijkheid van de dienstverlening te vergroten. De drempel voor kwetsbare doelgroepen wordt op die manier verlaagd om gebruik te maken van hun rechten (zowel financiële als van sociale aard). Bredene maakt deel uit van het gebied Oostende – Bredene.
Gemeenschappelijke Sociale Dienst Lokale Besturen in Vlaanderen vzw	Sociale voordelen (gepensioneerd) personeel	Premies voor verschillende familiale en professionele gebeurtenissen. Vakantiedienst vzw Pollen om goedkoper met vakantie te gaan. PlusPas, het voordelenplatform met stevige kortingen. Een helpende hand bij problemen, zowel voor een gesprek als voor uitzonderlijke financiële hulp. Tussenkomsten in medische kosten (o.a. hospitalisatieverzekering).
~~Gemeentelijke Holding NV~~	~~Bankzaken~~	~~Deze holding werd destijds opgericht bij de omvorming van het Gemeentekrediet (waar destijds alle gemeente aandeelhouder van waren) naar de band Dexia, maar werd aansluitend op de bankencrisis van 2008 eind 2011 ontbonden.~~
Huis van het Kind	Gezins- en opvoedingsondersteuning	Het Huis van het Kind Bredene is een samenwerking tussen verschillende partners die samen voor een aanbod zorgen om (aanstaande) gezinnen, kinderen en jongeren zo goed mogelijk te ondersteunen. Deze samenwerking werd opgericht op initiatief van het lokaal bestuur zelf.
Integraal Waterbeleid. Bekken van de Brugse Polders	Integraal waterbeleid	Het decreet d.d. 18/07/2003 betreffende het integraal waterbeleid, gecoördineerd op 15/06/2018 (waterwetboek), vormt het juridisch kader voor het integraal waterbeleid in Vlaanderen

Intercommunale Kustreddingsdienst West-Vlaanderen (IKWV)	Zeereddingsdienst	IKWV staat in voor de overkoepelende organisatie van de zeereddingsdiensten.
Intercommunale Maatschappij voor energievoorziening in West- en Oost-Vlaanderen (IMEWO) (+ Fluvius)	Distributienetbeheer elektriciteit en aardgas	NB: De elf Vlaamse opdrachthoudende verenigingen zoals IMEWO zijn samen ook voor 100% eigenaar van Fluvius (dat soms ook optreedt als aankoopcentrale).
Intergemeentelijke Preventiewerking Gezondheid	Gezondheid	Dit is een initiatief van LOGO Brugge-Oostende vzw dat in het najaar 2024 werd verlengd tot 31/12/2030.[16] De intergemeentelijke preventiewerking heeft als doel inwoners, bezoekers en werknemers van de deelnemende gemeenten op een toegankelijke manier te helpen om gezond te leven.
IVOO (Intergemeentelijke vereniging voor het afvalbeheer voor Oostende en Ommeland)	Materialenbeheer / afvalbeheer	Voornaamste activiteiten IVOO: Selectieve inzameling van huishoudelijk afval Communicatie en sensibilisatie rond afval Uitbating afvalenergiecentrale huishoudelijk en bedrijfsafval
Kostendelende vereniging inter-gemeentelijke energie-WVI (KDV IGE-WVI)	Energie	De werking van de KDV IGE-WVI wordt beheerst door een ad hoc overeenkomst. De zelfstandige groepering KDV IGE-WVI heeft tot doel voor de leden een gezamenlijke dienstverlening uit te bouwen, specifiek gericht op het ondersteunen van de leden bij de uitoefening van hun van BTW-vrijgestelde activiteiten, op het vlak van hun klimaat- en energiebeleid. Zij zal hiertoe het nodige gekwalificeerde personeel inzetten.

[16] Vanaf 1 januari 2025 bundelen de dertien bestaande Logo's (uit het Nederlandstalig grondgebied) hun krachten tot één organisatie, zijnde Logo Vlaanderen vzw. De intergemeentelijke preventiewerking (IGP) wordt gecontinueerd en de inhoudelijke ondersteuning van de intergemeentelijke preventiewerkers door het Logo blijft bestaan.

		De overeenkomst vervalt na drie jaar, maar wordt telkens stilzwijgend verlengd met één extra jaar. NB: deze KDV omvat eveneens het project “rollend capaciteitsfonds”.
Kostendelende vereniging inter-gemeentelijke GIS-operatoren-WVI (KDV-IGGO-WVI)	Geografisch informatiesysteem	De werking van de KDV-IGGO-WVI wordt beheerst door een ad hoc overeenkomst. De zelfstandige groepering KDV IGGO-WVI heeft tot doel voor de leden een gezamenlijke dienstverlening uit te bouwen, specifiek gericht op het ondersteunen van de leden bij de uitoefening van hun van btw-vrijgestelde activiteiten, op het vlak van uitvoerende GIS-taken. Zij zal hiertoe het nodige gekwalificeerde personeel inzetten. De overeenkomst vervalt na twee jaar, maar wordt telkens stilzwijgend verlengd met één extra jaar.
Kostendelende vereniging inter-gemeentelijke informatiebeheer WVI (KDV-IGIB-WVI)	Informatiebeheer – GDPR - DPO	De werking van de KDV- IGIB -WVI wordt beheerst door een ad hoc overeenkomst. De zelfstandige groepering KDV IGIB - WVI heeft tot doel voor de leden een gezamenlijke dienstverlening uit te bouwen, specifiek gericht op het ondersteunen van de leden bij hun informatiebeheer. Zij zal hiertoe het nodige gekwalificeerde personeel inzetten. Dit heeft bv. betrekking op het naleven van de Europese *general data protection regulation* (GDPR) en de inzet van een intergemeentelijke *data protection officer* (DPO). De KDV werd in 2024 opgericht met een vaste duurtijd van vier jaar. Na deze vier jaar wordt de looptijd telkens stilzwijgend verlengd met één extra jaar.

Kringloopcentrum Kust vzw Kringwinkel Kust	Circulaire economie en sociale tewerkstelling	De OCMW-raad besliste in zitting d.d. 23/10/2007 om te participeren aan de oprichting van de vzw Kringloopcentrum Kust. Momenteel profileert deze vzw zich commercieel onder de naam Kringwinkel Kust. De Kringwinkel Kust is een tweedehandswinkel die wordt gekoppeld aan duurzaamheid en sociale tewerkstelling. Er zijn diverse winkelvestigingen in de regio, waaronder ook een vestiging in Bredene (Duinenstraat 114).
Kusterfgoed	Erfgoed	Kusterfgoed is een erfgoedcel die werd opgericht in 2015 om het culturele erfgoed van de kustregio veilig te stellen voor toekomstige generaties. Kusterfgoed is een projectvereniging met als huidige leden Middelkerke, Oostende, Bredene, De Haan en Blankenberge.
LOGO Brugge-Oostende vzw / LOGO Vlaanderen vzw	Gezondheid	Logo staat voor LOkaal GezondheidsOverleg. Er zijn vijftien Logo's in Vlaanderen en Brussel. In opdracht van de Vlaamse overheid ijvert het Logo voor minder gezondheidsklachten door milieuproblemen en werkt het Logo mee aan de realisatie van de Vlaamse gezondheidsdoelstellingen op lokaal niveau. Bredene maakt tot eind 2024 deel uit van het werkingsgebied Brugge-Oostende. Vanaf 1 januari 2025 bundelen de dertien bestaande Logo's (uit het Nederlandstalig grondgebied) hun krachten tot één organisatie, zijnde Logo Vlaanderen vzw.
Lokaal Loket Kinderopvang	Kinderopvang	Het Lokaal Loket Kinderopvang is een neutraal informatie- en ondersteuningspunt voor ouders die op zoek zijn naar kinderopvang. Als

		Lokaal Loket Kinderopvang werkt het lokaal bestuur samen met alle organisaties op het grondgebied die kinderopvang aanbieden en met organisaties die werken met gezinnen die een vraag naar kinderopvang kunnen hebben en die deze gezinnen de weg kunnen wijzen naar de kinderopvang.
Lokaal partnerschap regio Middenkust Vlam Middenkust (Vlamm)	Activering en tewerkstelling	Een partnerschap van o.a. Economisch Huis Oostende, CAW West-Vlaanderen, VDAB en de OCMW's uit de regio Middenkust diende bij Europa WSE een projectaanvraag in onder het ESF+-programma 2021-2027, oproep 'Lokale Partnerschappen voor de duurzame participatie op de arbeidsmarkt van personen met een complexe multiproblematiek'. Deze samenwerking wordt beheerst door een ad hoc partnerschapsovereenkomst. Het aanbod bestaat vooral uit jobcoaching en collectieve sessie gericht op competentieversterking. Het project werd concreet in de markt gezet voor de doelgroep onder de naam Vlam Middenkust of Vlamm.
Lokale Adviescommissie elektriciteit, gas en water	Energie en nutsvoorzieningen	De Lokale Adviescommissies elektriciteit, gas en water (of kortweg het LAC) werden opgericht via decreet in 1997. De leveranciers van de nutsvoorzieningen kregen steeds meer te maken met slechte betalers. Het gevolg was dan ook dat het steeds vaker voorkwam dat elektriciteit, gas en water moesten worden afgesloten. Gezien het in onze maatschappij mensonwaardig zou zijn om mensen in bepaalde omstandigheden van de ene op de andere dag alle basisvoorzieningen te ontnemen, werd er in 1997 een regeling uitgewerkt die

		een minimumlevering van elektriciteit, gas en water garandeert. De afsluiting van klaarblijkelijke onwil of fraude kan enkel nadat een lokale adviescommissie geadviseerd heeft dat daar inderdaad sprake van is. Bij onmiddellijk gevaar is dit advies niet vereist. In elke gemeente dient bijgevolg een lokale adviescommissie (verder LAC) opgericht te worden. Het LAC is samengesteld uit vertegenwoordigers van het OCMW-bestuur, een vertegenwoordiger van de distributiesector en een vertegewoordiger van een erkende instelling voor schuldbemiddeling (indien relevant in het kader van het concrete dossier).
OFP Prolocus	Pensioen	OFP Prolocus is de rechtsopvolger van OFP Provant, het publieke pensioenfonds van het provinciebestuur van Antwerpen dat sinds 2009 een tweede pijler voorzag voor een aantal gemeenten gelegen binnen de provincie Antwerpen. Op initiatief van en in samenspraak met de VVSG werden vanaf 01/01/2022 de deur opengezet voor besturen uit heel Vlaanderen, werd het fonds omgevormd tot OFP Prolocus. OFP Prolocus beheert in de praktijk het aanvullende pensioen van de contractuele medewerkers van het lokaal bestuur.
Opdrachthoudende Vereniging voor Crematoriumbeheer in het arrondissement Oostende (OVCO)	Crematoria	OVCO staat in de praktijk in voor het beheer van crematorium Polderbos, een intergemeentelijke samenwerking tussen Oostende, Bredene, Middelkerke en Oudenburg.
Perspectief	Sociale economie en wijk-werken	Perspectief is een projectvereniging van en voor lokale besturen. Sinds 2017 legt Perspectief zich toe op wijk-werken, vrijwilligers, maatschappelijk

		verantwoord ondernemen, sociale economie in Oostende, Bredene, De Haan, Middelkerke, Oudenburg, Gistel en Ichtegem. Dit doen het in samenwerking met Vlaanderen, VDAB, OCMW, GTB, DWSE, VVSG, COVIAS, ARKTOS, O.666, FMDO, EHO, Groep Intro, De Kringwinkel Kust, De Duinenwacht, De Oesterbank, Samenlevingsopbouw West-Vlaanderen, VOKA en Unizo.
Poolstok	P&O beleid	Poolstok ontzorgt publieke en non-profitorganisaties bij de invulling en uitvoering van hun P&O-beleid door waardevolle publiek-private samenwerkingen te faciliteren. Als opdrachtencentrale staat Poolstok garant voor een breed en flexibel dienstverleningsaanbod. De facto maakt het lokaal bestuur vooral gebruik van Poolstok als aankoopcentrale.
Project Oudlandpolder	Waterbeheer	Op 04/04/2019 vond in Bredene de plechtige ondertekening plaats van het Raamakkoord voor de Oudlandpolder door twintig verschillende partners, dit na recente wateroverlast in Bredene en Blankenberge. Het Raamakkoord is de oplossing voor minstens vier uitdagingen in de Oudlandpolder: 1. Beperken van overstromings- en droogterisico's; 2. De gebiedsgerichte afstemming van het peilbeheer op de functies in het gebied; 3. De noodzaak naar meer en ook andere informatie om het peilbeheer te sturen en 4. Het realiseren van EU-doelstellingen voor natuur.
Protocolakkoord bestuurlijke handhaving	Criminaliteit	Samenwerking tussen o.a. gemeente, politie en procureur des konings

criminaliteit en onveiligheid		inzake informatie-uitwisseling binnen bepaalde afgebakende thema's.
Protocolakkoord procureur des konings (gemeentelijke administratieve sancties)	Gemeentelijke administratieve sancties	Afspraken tussen het lokaal bestuur Bredene en de procureur des konings van het gerechtelijk arrondissement West-Vlaanderen, inzake de gemeentelijke administratieve sancties bij gemengde inbreuken.
Regionaal Landschap Houtland en Polders	Streekontwikkeling, biodiversiteit en erfgoed	De meeste Vlaamse gemeenten maken deel uit van een "regionaal landschap". Bredene valt onder het werkingsgebied Houtland en Polders, dat de ruime regio rond Brugge bevat. Het bevoegdheidsdomein van een regionaal landschap is eerder vaag. Het bevindt zich op het snijpunt van natuur, biodiversiteit, erfgoed, streekontwikkeling en toerisme. De werking is vaak vooral projectgebonden. NB: merk op dat zowel Oostende als Middelkerke één van de weinige Vlaamse gemeenten zijn die niet tot een regionaal landschap behoren. De indeling van de regionale landschappen is vooral ingegeven vanuit natuurlijke overwegingen en stemt daarom niet noodzakelijk overeen met de gewenste bestuurlijke indelingen in het kader van de Vlaamse regiovormingen.
~~RESOC Noord-West-Vlaanderen~~	~~Economie~~	~~RESOC Noord-West-Vlaanderen bevatte de vroegere RESOC's van Oostende en Brugge, maar heeft ondertussen eveneens de werking stopgezet. De activiteiten van deze RESOC werden waar nuttig overgenomen door POM West-Vlaanderen (Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen). Het lokaal bestuur maakt evenwel zelf geen deel uit van POM West-Vlaanderen.~~

Stichting Overheidsopdrachten	Overheidsopdrachten	De Stichting Overheidsopdrachten is een onafhankelijke 100% non-profit private stichting die zich samen met haar partners en leden inzet om overheidsopdrachten transparanter, duurzamer en toegankelijker te maken.
Tussengemeentelijke Maatschappij voor Services (TMVS)	Aankoopcentrale Creat	De dienstverlenende vereniging heeft tot doel de studie, de organisatie en de promotie van ondersteunende diensten op het vlak van logistiek, projectorganisatie, aankoop, facility management, HRM, infrastructuurmanagement, lCT service management en aanverwante en de uitvoering ervan ten behoeve van de deelnemers. De deelnemers hebben de mogelijkheid om via een systeem van dienstverlening beroep te doen op de vereniging.
UiTPAS Middenkust	Vrije tijd	Intergemeentelijk samenwerkingsverband op basis van een ad hoc overeenkomst tussen de deelnemers. UiTPAS is een vrijetijdspas voor elke burger waaraan een spaar- en voordelenprogramma wordt gekoppeld. Door deel te nemen aan sport-, cultuur- en jeugdactiviteiten kan je punten sparen. Die punten kan je dan omruilen voor interessante voordelen, zoals een gratis ticket, kortingen of andere cadeaus. UiTPAS voorziet ook in een kansentarief voor mensen in armoede. Dit houdt in dat mensen met een laag inkomen een UiTPAS kunnen kopen aan een sterk verminderd tarief en 80 % korting genieten bij deelname aan UiTPAS-activiteiten in hun eigen UiTPAS-gemeente of regio.

Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG)	Lokale besturen	VVSG is belangenbehartiger, kennisdeler en netwerkbouwer van en voor de lokale besturen.
Vervoerregio Oostende	Mobiliteit	In 2018 besliste de Vlaamse overheid dat gemeentebesturen meer zelf kunnen beslissen hoe ze hun mobiliteit organiseren. Vlaanderen werd hiervoor opgedeeld in vijftien zogenaamde vervoerregio's. In deze vervoerregio's of VVR's werken verschillende gemeenten samen een mobiliteitsplan uit, specifiek voor hun regio. Bredene maakt deel uit van de vervoerregio Oostende.
Vlaams Energiebedrijf	Aankoopcentrale	Aankoopcentrale voor groene energie.
WerkPlus Bredene Plaatselijk Werkgelegenheidsagentschap vzw (PWA)	Dienstenbedrijf BOD	Vroeger hadden de PWA's een wettelijke rol inzake sociale tewerkstelling, maar de PWA's werden strikt gezien met ingang van 01/01/2018 afgeschaft en vervangen door het stelsel van wijk-werken, dat in onze regio wordt gecoördineerd door Perspectief. In Bredene, Oudenburg en De Haan zijn de PWA-vzw's echter als rechtspersoon vrijwillig blijven bestaan met een eigen aangepast statuut (d.d. 26/05/2018) omdat ze aandeelhouder waren van het Dienstenbedrijf BOD. Deze vzw verwijst in de volle benaming naar de PWA's, maar heet voor het overige kortweg WerkPlus Bredene. De leden van WerkPlus Bredene zetelen de facto ten persoonlijke titel in de vzw, maar worden wel ofwel voorgedragen door de gemeenteraad van Bredene ofwel door een lid van de Nationale Arbeidsraad. Zoals gezegd is de voornaamste activiteit het aandeelhouderschap van

		Dienstenbedrijf BOD (met o.a. ook afvaardiging in de raad van bestuur). De vzw leidt grotendeels een slapend bestaan. In de voorbije legislatuur werden geen nieuwe afgevaardigden aangeduid, waardoor de laatst gepubliceerde samenstelling van 2018 nog steeds geldig is.
~~West-Vlaams Woonkrediet~~	~~Kredietmaatschappij~~	~~Aandelen verkocht in 2022 aan Onesto Kredietmaatschappij.~~
West-Vlaamse Intercommunale (WVI)	Streekontwikkeling en ruimte	De focus van WVI ligt op het realiseren van klimaatbestendige ruimte. WVI richt zich zowel tot burgers, ondernemers als besturen, vooral inzake klimaat, energie, wonen, ondernemen, mobiliteit, natuur en milieu. Voor lokale besturen is WVI actief op diverse domeinen, in de eerste plaats als kennispartner. WVI ondersteunt digitaal en bestuurlijk en geeft advies rond klimaat, energiebeleid en circulaire economie.
Woonmaatschappij Woonsprong	Sociale woningmarkt	De Gelukkige Haard, De Oostendse Haard, SVK Koepel Bredene-Oostende, SVK Woondienst JOGI en WoonWel bundelden vanaf 01/07/2023 de krachten in de nieuwe Woonmaatschappij Woonsprong. Woonsprong biedt hierbij sociaal huren en verhuren, sociaal kopen en sociaal lenen aan.
Zefier	Energie	Zefier is een coöperatieve vennootschap die actief is op het vlak van windturbines en zonnepanelen. Naast een 170-tal gemeenten die vennoot zijn in Zefier, zijn er ook een aantal Vlaamse financieringsverenigingen vennoot in Zefier (Figga, Finea, Fingem, Finilek en Finiwo)

6.8 Genomen en nog lopende (beleids)engagementen [toestand maart 2025]

In de loop van de vorige legislatuur en bij de start van de huidige werden diverse kleinere of sectorale beleidsengagementen aangegaan waar we ons bewust van moeten zijn. Een aantal van deze engagementen zijn louter intern van aard en kunnen dus in principe desgewenst vlot worden bijgestuurd met nieuwe beslissingen. In andere domeinen hebben we anderzijds ook reeds ten aanzien van externe partners engagementen aangegaan.

NB: in onderstaand overzicht gaan we niet in op de ruimtelijke uitvoeringsplannen en bijzondere plannen van aanleg; deze worden behandeld in het hoofdstuk over de “sociaal / culturele trends”.

6.8.1 Autonoom Gemeentebedrijf Bredene

De gemeenteraad besliste in zitting van 09/05/2005 om een Autonoom Gemeentebedrijf Bredene (AGB) op te richten voor het beheer, de rendabilisering en de valorisering van het gemeentelijk patrimonium behorend tot het openbaar en privaat domein waarvan het eigenaar is of waarop ongeacht de rechtstechniek, hem door de gemeente een beheers-of gebruiksrecht wordt toegekend. In de praktijk gaat dit enkel over het meeting-en eventcentrum Staf Versluys.

Onder voorbehoud van de mogelijkheid tot verlenging, wijziging, schorsing en ontbinding van de beheersovereenkomst, wordt de beheersovereenkomst gesloten voor een periode die aanvangt op datum van ondertekening ervan en eindigt uiterlijk zes maanden na de volledige vernieuwing van de gemeenteraad.

Dit betekent concreet dat de nieuw verkozen gemeenteraad bij de start van de legislatuur bepaalde ingrijpende beslissingen kan nemen over het voortbestaan en de werking van het AGB.

Bij een **eventueel ongewijzigd beleid**, is dit het strategisch kader waarbinnen het AGB actief is:

Missie

Het bedrijf draagt bij tot de duurzame ontwikkeling van Bredene en schept mede de nodige voorwaarden om het welzijn van de Bredenaars te garanderen.

We doen dit door een doelmatige inzet van middelen, een transparante manier van handelen en maximaal in samenwerking met de Bredenaars zelf.

Het bedrijf heeft als doel “het beheer, de rendabilisering en de valorisering van het gemeentelijk patrimonium behorend tot het openbaar en privaat domein waarvan het eigenaar is of waarop, ongeacht de rechtstechniek, hem door de gemeente een beheers- of gebruiksrecht wordt toegekend. Anderzijds heeft het bedrijf tot doel de exploitatie van infrastructuren bestemd voor culturele, sportieve of toeristische activiteiten of voor ontspanning, voor het onderwijs, voor sociale, wetenschappelijke, verzorgende en economische activiteiten”. (artikel 5 van de geconformeerde statuten zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 30/11/2013 en Gemeenteraad van 19/12/2013 en goedgekeurd door de bevoegde Vlaamse Minister op 11/04/2014).

Visie

Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene zal tijdens de komende jaren meewerken aan een toegankelijke, aangename open gemeente, waar iedereen zich thuis voelt. We zullen dit doen in maximale samenwerking en samenspraak met andere organisaties, bedrijven, verenigingen en Bredenaars.

We zullen de eerstkomende jaren het hoofd moeten bieden aan meerdere uitdagingen. Er moet steeds een duidelijk verband bestaan tussen de bestaande maatschappelijke context, de visie die we voor ogen hebben en de acties die we uitvoeren. Een belangrijke stap in dit verband was de invoering van de beleids- en beheerscyclus in 2014.

Bredene moet duurzaam verder kunnen ontwikkelen. Dit betekent dat ook het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene ertoe moet bijdragen dat onze gemeente een leefbare, actieve, duurzame, leuke en solidaire gemeente wordt en blijft. Intern zullen we bovendien werken aan een versterkte en meer dynamische werking van het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene en aan de verdere uitbouw van onze dienstverlening.

Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene engageert zich om de nodige financiële middelen zoveel mogelijk te halen uit een duurzame inzet van kredieten en waar mogelijk uit commerciële activiteiten

Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene werd opgericht met het oog op een efficiënt, bedrijfsmatig beheer, dat snel kan inspelen op marktontwikkelingen, van gemeentelijk patrimonium. Het Autonoom Gemeentebedrijf Bredene werd meer in het bijzonder opgericht voor het beheer van het Meeting- en eventcentrum “Staf Versluys”, wat evenwel niet uitsluit dat het AGB in de toekomst ook het beheer van andere gemeentelijke infrastructuur wordt toevertrouwd. Momenteel is het beheer/exploitatie van het Meeting- en eventcentrum “Staf Versluys” aan de orde.

Het doel van het bedrijf is om het toerisme inclusief het zakentoerisme in Bredene te stimuleren door het ontwikkelen van culturele, sportieve, toeristische en economische activiteiten. Uiteindelijk wordt een verhoging van omzet, optimaler rendement van de toeristisch-recreatieve ondernemingen en finaal een verhoging en betere duurzaamheid van de directe en indirecte tewerkstelling in Bredene beoogd. Hiertoe werd een overeenkomst afgesloten met het gemeentebestuur van Bredene voor de overdracht van het gebouw van het meeting- en eventcentrum Staf Versluys en het evenementenplein.

Het autonoom gemeentebedrijf wil de doelstellingen wel realiseren op een performante, efficiënte, kostenbewuste en innovatieve manier.

Het autonoom gemeentebedrijf en het meeting- en eventcentrum Staf Versluys bieden een platform voor de promotie van het toerisme in Bredene:

- o.a. door de organisatie van evenementen gespreid over heel het jaar als belangrijk onderdeel van toeristische promotie
- o.a. door Bredene op de nichemarkt te positioneren als bestemming voor meetings, incentives, congressen en exhibitions maar ook events en meetcentives
- o.a. door de organisatie van culturele activiteiten met toeristische wervingskracht
- o.a. door de organisatie van economische activiteiten

6.8.2 Lokaal energie- en klimaatplan (LEKP)

Het gemeentebestuur engageerde zich in 2021 om het Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP) te ondertekenen. Het gaat hier meer bepaald over het zogenaamde LEKP 1.0. Met deze ondertekening engageren lokale besturen zich meer bepaald om:

- het Burgemeestersconvenant 2030 te ondertekenen en uit te werken; de gemeenteraad heeft in zitting d.d. 23/08/2021 beslist om goedkeuring te verlenen aan het ondertekenen van het Burgemeestersconvenant 2030;

- een gemiddelde jaarlijkse primaire energiebesparing van minstens 2,09 % te realiseren in hun eigen gebouwen (inclusief technische infrastructuur, exclusief onroerend erfgoed);
- een reductie van de CO_2-uitstoot van hun eigen gebouwen en technische infrastructuur met 40 % in 2030 ten opzichte van 2015 te realiseren;
- tegen ten laatste 2030 de openbare verlichting te verledden;
- het draagvlak voor hernieuwbare energie te verhogen, geen heffing op hernieuwbare energie installaties in te voeren en bestaande, zoals de heffing op pylonen van windmolens, af te bouwen tegen ten laatste 2025;
- lokale warmte- en sloopbeleidsplannen op te maken;
- burgers, bedrijven en verenigingen te stimuleren om samen met het lokaal bestuur de concrete en zichtbare streefdoelen uit de vier werven van het Pact te behalen.

Door de ondertekening van het Lokaal Energie- en Klimaatpact geeft de gemeente aan actie te ondernemen om de doelstellingen vermeld in de onderstaande werven waar te maken:

- werf een: laten we een boom opzetten:
  - een boom extra per Vlaming tegen 2030 (+6,6 miljoen bomen extra vanaf 2021 t.e.m. 2030);
  - een halve meter extra haag of geveltuinbeplanting per Vlaming tegen 2030 (+3.300 km extra vanaf 2021 t.e.m. 2030);
  - een extra natuurgroenperk per 1.000 inwoners tegen 2030 (= 6.600 perken van 10 m^2 vanaf 2021 t.e.m. 2030).
- werf twee: verrijk je wijk:
  - 50 collectief georganiseerde energiebesparende renovaties per 1.000 wooneenheden vanaf 2021 t.e.m. 2030;
  - een coöperatief/participatief hernieuwbaar energieproject per 500 inwoners tegen 2030 die samen voor een totaal geïnstalleerd vermogen zorgen van 216 MW vanaf 2021 t.e.m. 2030 (+12.000 projecten in 2030).
- werf drie: elke buurt deelt en is duurzaam bereikbaar:
  - per 1.000 inwoners een “toegangspunt” voor een (koolstofvrij) deelsysteem tegen 2030 (=6.600 toegangspunten);
  - per 100 inwoners een laadpunt tegen 2030 (=66.000 laadpunten);
  - een meter nieuw of structureel opgewaardeerd fietspad extra per inwoner vanaf 2021 t.e.m. 2030.
- werf vier: water het nieuwe goud:
  - een vierkante meter ontharding per inwoner vanaf 2021 t.e.m. 2030 (= 6,6 miljoen m^2 ontharding);
  - per inwoner een kubieke meter extra opvang van hemelwater voor hergebruik, buffering en infiltratie voor regenwater vanaf 2021 t.e.m. 2030 (=6,6 miljoen m^3 extra regenwater dat wordt opgevangen voor hergebruik of infiltratie).

De vordering in het kader van het LEKP wordt bijgehouden door de Vlaamse overheid (https://www.lokaalklimaatpact.be/lekp-cijfers/rapporten?gemeente=Bredene). Uit de meest recente vordering blijkt dat er nog een hele weg is af te leggen. De meeste indicatoren zitten momenteel niet boven de 5%, enkele vertonen zelfs een (aanzienlijke) achteruitgang in plaats van een vordering (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2024).

De enige acties die tot nog toe met enig succes werden aangepakt zijn:

- extra bomen (± 10% van streefdoel behaald)
- elektrische laadpunten (± 27% van streefdoel behaald)
- verledding openbare verlichting (± 46% van streefdoel behaald)

6.8.3 Kaderovereenkomst inzake energiediensten voor lokale besturen tussen gemeente Bredene en IMEWO

- Deze overeenkomst werd afgesloten door het college van burgemeester en schepenen in zitting van 20/01/2020.
- IMEWO biedt inzake het organiseren van ondersteuningsactiviteiten gericht op energiebesparingen en de daartoe dienende investeringen, in een kaderovereenkomst, energiediensten voor lokale besturen aan. Hierbij wordt technische knowhow en administratieve ondersteuning geboden bij nieuwe energiebesparende projecten. Door de netbeheerder wordt een oplossing op maat aangeboden inzake de stimulatie en realisatie van energiebesparingen of projecten met hernieuwbare energie. De overeenkomst werd afgesloten voor onbepaalde duur.

6.8.4 Kader voor organisatiebeheersing

Gemeente- en OCMW-raad hebben midden 2024 een nieuw kader organisatiebeheersing goedgekeurd. Het kader bouwt voort op het model leidraad organisatiebeheersing, zoals opgemaakt door Audit Vlaanderen. Hiermee werd een eerdere beslissing uit 2017 herbevestigd (zie hoger).

6.8.5 Compensatieregeling voor De Haan naar aanleiding van de nieuwe zonering van distributienetbeheerders

De gemeenteraad besliste in zitting van 23/01/2023 om voor de periode 2025-2030 een compensatievergoeding te betalen aan gemeente De Haan naar aanleiding van hun uitreding uit distributienetbeheerder Gaselwest voor de activiteiten elektriciteit en gas en hun aansluiting bij distributienetbeheerder Fluvius. Deze compensatieregeling werd afgesproken tussen de gemeenten Bredene, Oostende en De Haan, dit om op een pragmatische en eerlijke manier te kunnen voldoen aan de (toenmalige) nieuwe bepalingen van het gewijzigd artikel 4.1.1 van het Energiedecreet.

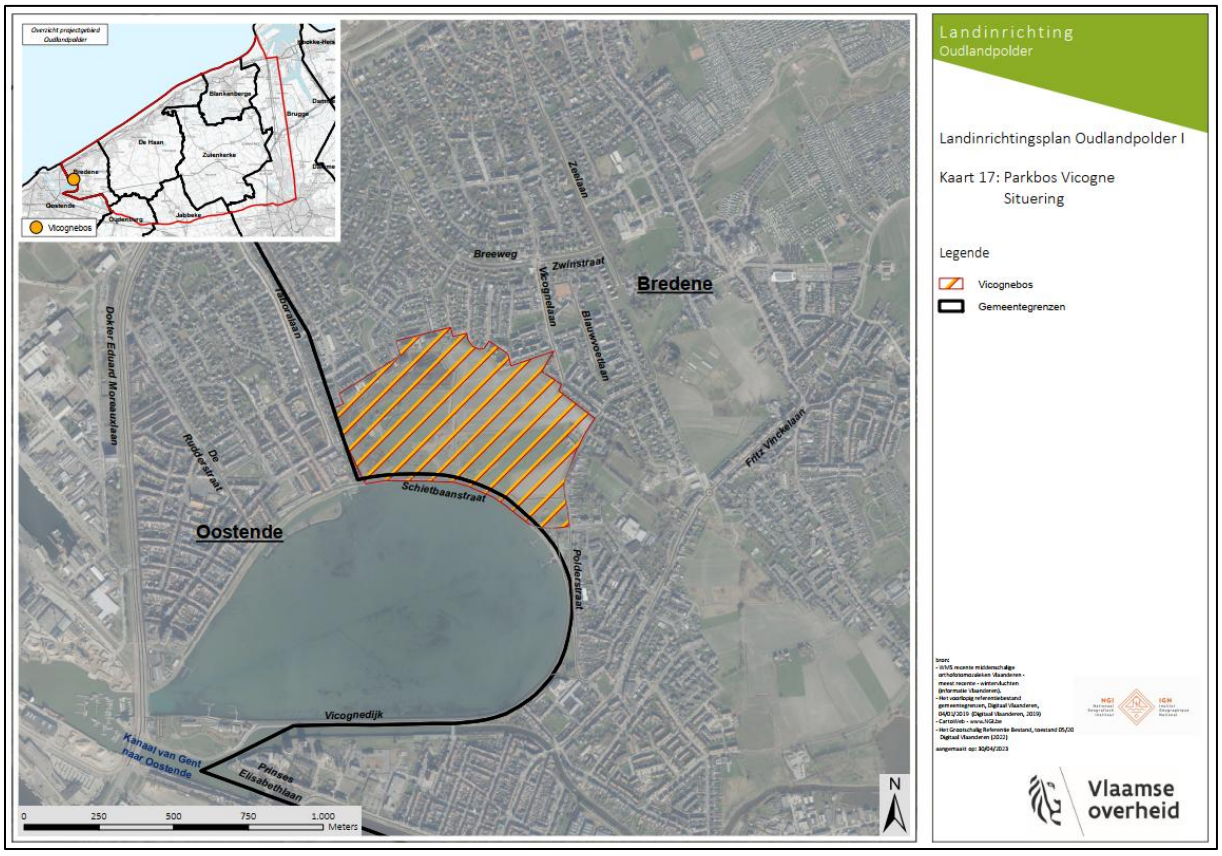
De gemeenteraad besliste meer in het bijzonder dat in de legislatuur 2025-2030 (gedurende zes jaar):

- Het verschil in gerealiseerd resultaat voor de gemeente De Haan voor de jaren 2025-2030 binnen Imewo en het berekend aandeel van De Haan binnen het gerealiseerd resultaat van de fusie-DNB Gaselwest/Fluvius West (alsof ze daar aangesloten zou zijn gebleven) voor dezelfde periode, voor de helft zal worden bijgepast door Oostende en Bredene aan De Haan;
- De opsplitsing van het bij te passen bedrag wordt gedragen door Oostende en Bredene gerelateerd aan hun grootte (inwoners) of respectievelijk 80 % en 20 %;
- De bijpassing zal bij de winsttoekenning vanuit Imewo jaarlijks worden verricht en voortspruiten uit de vaststelling van het gerealiseerd resultaat Imewo voor de gemeente De Haan versus het ‘alsof’ berekend gerealiseerd resultaat voor De Haan in de fusie-DNB Gaselwest/Fluvius West, en gecertifieerd door de commissaris van Imewo en Gaselwest of diens rechtsopvolger.

6.8.6 Landinrichtingsproject Vicognebos Oudlandpolder

De gemeenteraad hechtte in zitting van 27/11/2023 zijn goedkeuring aan de verklaring van instemming van de Vlaamse Landmaatschappij (VLM) bij het eindvoorstel van landinrichtingsplan aan de gemeente Bredene toegewezen taken en financiële engagementen.

De facto gaat dit over de goedkeuring van de aanleg van een parkbos (Vicognebos) ten noorden van de Spuikom door de Vlaamse Landmaatschappij. Het gemeentebestuur heeft zich hierbij ook geëngageerd om als partner op te treden en om een deel van de werken (voor ± 225.000 EUR, incl. btw) te bekostigen. Daar staat dan een medegebruik tegenover en de aanleg van een Onthaalplein.



Figuur 105 Situering Parkbos / Vicognebos (Vlaamse Landmaatschappij, Regio West, 2023)

6.8.7 Samenwerkingsovereenkomst tussen de gemeente Bredene en Westtoer inzake de realisatie van de Oudland fietsroute

Deze samenwerkingsovereenkomst werd goedgekeurd door de gemeenteraad in januari 2023 en loopt minstens tot eind januari 2033

In overleg met Westtoer

en de dienst toerisme van Bredene werd er een samenwerkingsovereenkomst door Westtoer opgemaakt inzake de realisatie van de Oudland fietsroute. Op het grondgebied van de gemeente Bredene is een fietsroute uitgestippeld en op het terrein aangeduid met als officiële naam “Oudland fietsroute”.

6.8.8 Samenwerkingsovereenkomst Trage Wegen vzw/gemeente Bredene in het kader van de opmaak van een inventaris trage wegen in onze gemeente

Deze samenwerkingsovereenkomst werd goedgekeurd door de gemeenteraad in oktober 2024.

De overeenkomst garandeert dat begeleiding zal worden geleverd door Trage Wegen vzw in de periode van juni 2024 tot september 2025. Er is financiering voorzien vanwege van het gemeentebestuur hiervoor van 7.150 EUR.

6.8.9 ICAN Cities Appeal

Het college van burgemeester en schepenen besliste in zitting van 19/08/2024 om zich aan te sluiten bij het “ICAN Cities Appeal”.

ICAN, the International Campaign to Abolish Nuclear Weapons, lanceerde eind 2018 de Cities Appeal. Dit is een internationale campagne specifiek gericht aan steden en gemeenten wereldwijd, met de vraag om hun steun voor het VN-kernwapenverbod kenbaar te maken. Met de verzamelde gemeentelijke standpunten wil de organisatie druk zetten op de Belgische regering die in de loop van 2024 wordt gevormd, dit om de regering te overtuigen om een verbodsverdrag te ondertekenen.

Concreet werd volgende verklaring onderschreven:

“Onze stad/gemeente is sterk bezorgd over de ernstige bedreiging die nucleaire wapens vormen voor one gemeenschappen wereldwijd. Wij vinden dat onze inwoners het recht hebben om zonder deze dreiging te leven. Elk gebruik van kernwapens, of het nu accidenteel of bewust is, zou immers catastrofale, verreikende en langdurige gevolgen hebben voor mens en planeet. Daarom steunen wij het VN-kernwapenverbod (TPNW) en roepen wij onze regeringen op om dit te onderschrijven.”

6.8.10 Hemelwater- en droogteplan

De gemeenteraad keurde in zitting van 18/11/2024 een hemelwater- en droogteplan goed dat werd opgesteld door Opus25, in samenwerking met onder andere het gemeentebestuur en de watermaatschappij Farys (Opus25, 2024).

Op basis van een voorafgaande omgevingsanalyse werden een visie en actieplan ontwikkeld.

Bij de uitwerking van de visie rond een duurzaam hemelwaterbeheer en meer specifiek bij de aanpak van de afwatering van de verharde en onverharde oppervlaktes worden een aantal basisprincipes gehanteerd. Deze principes werden verzameld in de ladder van Lansink (zie onderstaande figuur). Het is de bedoeling dat de principes bovenaan de ladder steeds de voorkeur krijgen op principes lager in de ladder. Er wordt gestreefd om de afstroom van hemelwater zo veel mogelijk te vermijden en op deze manier de sponswerking van het landschap te herstellen en verhogen.



*Figuur 106 Ladder van Lansink (*Afstroom vermijden kan door verharding te beperken, drainage te verminderen,...)*

Ondanks de relatief hoge regenval (800 mm/jaar) wordt Vlaanderen internationaal beschouwd als een waterschaarse regio. Dit is te verklaren door de relatief hoge watervraag omwille van de hoge bevolkingsdichtheid, de industriële en landbouwactiviteiten.

Vlaanderen is in belangrijke mate afhankelijk van hemelwater om aan deze watervraag te voldoen. Oppervlakte- of grondwater kunnen ook gebruikt worden, maar deze zijn op hun beurt afhankelijk van hemelwater voor hun voeding. Om aan de watervraag te voldoen heeft de gemeente als ambitie om in te zetten op duurzaam watergebruik. In parallel met de meer gekende trias energetica, geeft de trias aquatica de basisprincipes voor een duurzaam watergebruik die zowel huishoudelijk, industrieel als landbouwkundig toegepast kunnen worden.



Figuur 107 Principes van duurzaam watergebruik volgens de trias aquatica

Verder wordt er voor de uitwerking van maatregelen gebruik gemaakt van de principes van de meerlaagse veiligheid en beschikbaarheid: preventie, protectie en paraatheid (3 P's).

Het plan berekent de extra inspanningen die nodig zijn om water beter te laten infiltreren en te bufferen, dit aan de hand van diverse gebiedstypes. Per gebiedstype wordt een bepaalde visie ontwikkeld. We verwijzen naar het eigenlijke plan voor meer details. Samengevat worden hierin volgende types en thema's behandeld:

- Wijklinten en lintbebouwing
  - Ontharden en bijkomende verharding vermijden
  - Inwoners stimuleren om hemelwater maximaal op eigen terrein vast te houden
  - Verlaagde groenzones
  - Drinkwaterverbruik reduceren
  - Koppelkansen bij rioleringsprojecten benutten
  - Gedifferentieerd grachtenbeheer
  - Bemalingen beperken
  - Paraatheid (noodplanning)
  - Visie campings en vakantieparken
- Landelijk buitengebied
  - Sensibiliseren landbouwsector
  - 'Waterboer'
  - Gedifferentieerd grachtenbeheer
  - Oevererosie reduceren
- Verstedelijkte kern
  - Ontharden en bijkomende verharding vermijden;
  - Drinkwaterverbruik reduceren

- Natuur- en groenzone
  - Bestaande (natte) natuurgebieden behouden en beschermen
  - inzetten op verdere vernatting en het realiseren van (tijdelijke) waterbuffering
  - Vergroten en versterken van het groenblauw netwerk
  - Kleine landschapselementen als verbinding
- Industrie en nijverheid
  - Ontharden
  - (Collectieve) wateropvang en hergebruik van hemelwater
  - Dossierspecifiek advies bij nieuwe omgevingsvergunningen
  - Groendaken
  - Gratis waterscan

Daarnaast werden ook een aantal locatie-specifieke maatregelen weerhouden, die we in deze omgevingsanalyse niet opnemen omdat ze de scope van dit document te buiten gaan.

6.8.11 Samenwerkingsovereenkomst tussen de gemeente en de provincie West-Vlaanderen voor uitwisseling van kennis en dienstverlening inzake milieu en aanverwante thema's

- Deze samenwerkingsovereenkomst werd goedgekeurd door de gemeenteraad in zitting van 18/05/2020 en wordt telkens stilzwijgend verlengd voor één jaar.
- De overeenkomst is vrijblijvend, de gemeente is niet verplicht een beroep te doen op de provincie (zolang geen concrete verbintenis aangegaan wordt zijn er dus ook geen kosten aan deze overeenkomst verbonden).

6.8.12 Toekomstvisie Bredense kerken

Het gemeentebestuur heeft via het college van burgemeester en schepenen op diverse momenten het standpunt ingenomen dat de drie kerkgebouwen van Bredene op lange termijn in stand zullen worden gehouden. De graad van het aangegaan engagement verschilt evenwel, afhankelijk van de stand van de grote renovatiewerken tijdens de legislatuur 2012-2018 en de wetgeving inzake de Vlaamse toelage voor renovatiewerken aan kerkgebouwen:

- Sint-Thérésia van het Kind Jezus: Het gemeentebestuur heeft zich op verschillende momenten akkoord verklaard met grote renovatiewerken en de gemeentelijke kosten die dit met zich meebrengt. Deze werken zijn ondertussen uitgevoerd. Het college van burgemeester en schepenen nam op 02/02/2015 het standpunt in dat dit gebouw op lange termijn een gebouw van de rooms-katholieke eredienst zal blijven. Dit standpunt sloot aan op de toenmalige stand van de subsidiewetgeving, waarbij eventueel nog een nevenbestemming mogelijk was maar geen herbestemming op middellange termijn.
- Sint-Rikier: Het gemeentebestuur heeft zich op verschillende momenten akkoord verklaard met grote renovatiewerken en de gemeentelijke kosten die dit met zich meebrengt. Deze werken zijn ondertussen uitgevoerd. Het college van burgemeester en schepenen nam op 11/08/2014 het standpunt in dat dit gebouw op lange termijn een gebouw van de rooms-katholieke eredienst zal blijven. Dit standpunt sloot aan op de toenmalige stand van de subsidiewetgeving, waarbij eventueel nog een nevenbestemming mogelijk was maar geen herbestemming op middellange termijn.
- Sint-Jozef Molendorp: het college van burgemeester en schepenen besliste in zitting van 02/06/2014 om (in tegenstelling tot de jaren voorheen) geen actieve stappen meer te zetten om het kerkgebouw te laten vervangen door een nieuw gebouw en om zich integendeel principieel akkoord te verklaren om het bestaande kerkgebouw van de parochie Sint-Jozef Molendorp door middel van renovatiewerken in stand te houden en te verbeteren. Het college van burgemeester

en schepenen nam op 30/05/2016 (rekening houdend met de in 2016 beschikbare gegevens) het standpunt in dat dit gebouw op lange termijn een gebouw van de rooms-katholieke eredienst zal blijven. In 2020 werd een nieuwe reeks beslissingen genomen door het college van burgemeester en schepenen waarbij uiteindelijk op 3/6/2020 formeel werd afgezien van het laten uitvoeren van een gesubsidieerd onderzoek naar de mogelijkheden van de infrastructuur en suggesties tot aanpassingswerken, dit in samenwerking met de Vlaamse overheid.

In vergelijking met de diverse standpunten in de periode 2012-2020 is er actueel echter een grotere juridische en bestuurlijke openheid zowel bij de hogere overheid, de diverse kerkbesturen, de parochiale eenheid Bredene-Vuurtorenwijk, het centraal kerkbestuur, het bisdom en het lokaal bestuur zelf om het gebruik van de drie kerkgebouwen in Bredene te rationaliseren. Momenteel [april 2025] werden hierover nog geen formele beslissingen genomen, maar in het parochiaal plan van de parochiale eenheid Bredene-Vuurtorenwijk, opgesteld in samenwerking met het centraal kerkbestuur, wordt naar een scenario gewerkt om op termijn twee hoofdkerken over te houden in het gebied, te weten de Sint-Rikierkerk te Bredene en de Sint-Antoniuskerk te Oostende. De twee andere kerken op het grondgebied van Bredene komen volgens alle betrokken actoren in principe in aanmerking voor neven- of herbestemming. Deze standpunten dienen te worden geformaliseerd via goedkeuring van het kerkenbeleidsplan 2025-2030 door de gemeenteraad. Zoals elk strategisch plan heeft dit als dusdanig nog geen directe uitwerking, maar schetst het een gezamenlijke toekomstvisie. Het zal van verder onderzoek en opportuniteiten afhangen hoe deze strategische kansen uiteindelijk kunnen / zullen worden benut.

6.8.13 Intentieverklaring inzake samenwerking rond Blauwe Economie in de regio Middenkust

Eind 2024 keurde Bredene een intentieverklaring goed inzake samenwerking rond Blauwe Economie in de regio Middenkust. De intentieverklaring bevat ambities en acties met een gezamenlijke looptijd van ongeveer zes jaar.

De gemeenten die deze intentieverklaring ondertekenen verbinden zich ertoe om, samen met de andere steden en gemeenten van de regio en de andere belanghebbenden in de regio, een sterk netwerk en gemeenschap rond Blauwe Economie op te bouwen, zoals beschreven in de ambitienota voor de Blauwe Economie in de regio Middenkust, en uitgewerkt in het daarop gebaseerde regionaal actieplan.

Het is de bedoeling om daartoe met de steden en gemeenten van de regio een breed partnerschap (Blue Community) op te zetten waar ook andere belanghebbenden zoals bedrijfsverenigingen, kennisinstellingen, maatschappelijke organisaties en andere overheden tot kunnen toetreden ten einde de blauwe economie meer op de kaart te zetten in de regio en daarbuiten.

6.8.14 Recht van opstal scouts Noordland

Het gemeentebestuur gaf de jeugdvereniging Noordland (momenteel Scouts & Gidsen Noordland) in de periode 1999-2000 een recht van opstal op het domein van het sportcentrum Ter Polder. Dit recht van opstal moest dienen om de scouts toe te laten om hier een lokaal voor sport-spellen-recreatie op te richten (de facto het clublokaal van de scouts).

Deze overeenkomst vervalt op in het voorjaar van 2027. Bij het einde van het recht van opstal koopt het gemeentebestuur ofwel de opstallen over, of dient Noordland de opstallen te verwijderen. Er is geen verlenging van het recht van opstal voorzien in de overeenkomst.

Dit betekent concreet dat de jeugdvereniging Noordland in de loop van 2027 niet meer over een clublokaal zal beschikken. Het valt te verwachten dat de jeugdvereniging opnieuw in de richting van het gemeentebestuur zal kijken om hieraan een oplossing te geven.

6.8.15 Intentieverklaring IVOO in het kader van regiohervorming

Begin 2024 onderschrijft het gemeentebestuur nogmaals expliciet het lidmaatschap van Bredene aan de IVOO (Intergemeentelijke vereniging voor het afvalbeheer voor Oostende en Ommeland), met behoud van het -op dat moment- huidige werkingsgebied.

Deze beslissing komt er omdat op dat moment de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) een optimalisatie wil van het werkingsgebied van de afvalintercommunales. Dit komt door het regiodecreet van 3 februari 2023 en het Lokaal Materialenplan 2023 – 2030. Uit onderzoek van Interafval bleek dat de weg van het afval naar externe verwerking grotendeels afhankelijk is van marktwerking en niet van de geografische omschrijving van de werkingsgebieden van de intercommunales. In het Vlaams regeerakkoord 2019 – 2024 was reeds een aanzet gedaan tot optimalisatie van deze werkingsgebieden, omdat huidige afvalintercommunales niet altijd een logisch geografisch geheel vormen. Vandaar werd gevraagd dat de intercommunales voorstellen formuleren om de efficiëntie te verbeteren en hun werkingsgebied te optimaliseren.

Binnen IVOO werd dus voluit de kaart getrokken van behoud van het traditionele werkingsgebied, een standpunt waar ook Bredene zich bij aansloot.

6.8.16 Label pleegzorggemeente

Het college van burgemeester en schepenen besliste op 19/11/2018 om een samenwerking op te zetten met Pleegzorg West-Vlaanderen vzw teneinde het label van pleegzorggemeente te verwerven.

Als pleegzorggemeente kan het bestuur op verschillende manieren pleegzorg ondersteunen. Als lokaal bestuur beslis je zelf wat binnen de mogelijkheden ligt. Er kunnen acties ondernomen worden die pleegzorg helpen in het vinden van nieuwe pleeggezinnen en die tegelijk het maatschappelijk draagvlak voor pleegzorg als hulpverlening helpen vergroten, of ook extra zelf beleidsmatig maatregelen treffen tot ondersteuning van pleegzorg als hulpverlening.

Concreet werden vooral volgende zaken vooropgesteld:

- pleegzorglabel aanvragen en marketing hierrond voeren
- publicatie van artikels rond pleegzorg in het gemeentelijk informatieblad
- zalen reserveerbaar en beschikbaar stellen voor infoavonden en begeleide huisbezoeken (sociaal huis, Huis van het Kind, bibliotheek, enz.)
- mee bekend maken van pleegzorgacties op sociale media, digitale platformen en andere gemeentelijke communicatiekanalen
- handelaars en zelfstandigen motiveren om affiches en folders te leggen
- ‘doneren’ van gemeentehuis, sociaal huis, Huis van het Kind, BKO/kinderopvang, jeugddienst en bibliotheek.

6.8.17 Lokaal regenboogbeleid

Het gemeentebestuur heeft in 2018 de “Handvatten lokaal regenboogbeleid” onderschreven van de organisatie Rebus. Hiermee werden een aantal engagementen opgenomen om werk te maken van beleid en acties rond genderidentiteit.

Het document bevat strategische doelstellingen en concrete acties. De acties zijn eerder inspirerend bedoeld dan dat ze een echt formeel engagement tot volledige uitvoering inhouden:

1. WE MAKEN DE BURGERS BEWUSTER EN INFORMEREN

- Doe regelmatig kleine acties zoals op de internationale dag tegen holebi- en transfobie (IDAHOT). Via deze acties toon je aan al je burgers dat je een inclusieve gemeente bent.
- Hang de regenboogvlag uit.
- Kleur een zebrapad in regenboogkleuren.
- Steun kleine initiatieven van lokale verenigingen of instanties die inclusiviteit promoten.
- Ondersteun campagnes van Rebus.
- Zet in op onderwijs.
- Op www.schooluitdekast.be vind je vormingen en educatieve pakketten voor leerkrachten uit het kleuter-, lager en secundair onderwijs. Je kan als lokaal bestuur zelf pakketten ter beschikking stellen of vormingen boeken voor je gemeentelijke of stedelijke scholen.
- Het project van de Gay Straight Alliance (GSA). Hier vormen holebi-, hetero-, trans- en cisjongeren een alliantie in de schoolcontext.
- Moedig lokale ondernemingen of verenigingen aan vormingen of trainingen te organiseren voor hun personeel en/of klanten (geef hen eventueel financiële ondersteuning hiervoor).
- …

2. WE VERZAMELEN KENNIS EN OMRINGEN ONS MET EXPERTEN

- Zorg voor vertegenwoordiging op het tweemaandelijks regio-overleg waarvoor alle West-Vlaamse holebi- en transgenderverenigingen uitgenodigd zijn. Op die manier krijg je zicht op de leefwereld van holebi- en transgenderpersonen.
- Organiseer een vorming of training voor personeelsleden van de verschillende stadsdiensten. Zowel diensten burgerzaken, OCMW's als jeugddiensten hebben baat bij correcte informatie en tips m.b.t. hun werk.
- Wees aanwezig op het congres op 11 oktober. Hierover volgt later meer informatie.
- Faciliteer een focusgroep of netwerkdag met lokale holebi- en trans*personen om een beter overzicht te krijgen van de noden van holebi- en transgender inwoners.
- Maak gebruik van Rebus als West-Vlaamse informatie- en expertisecentrum rond seksuele oriëntatie en genderidentiteit en -expressie.
- …

3. WE ONDERSTEUNEN EN VERSTERKEN HOLEBI- EN TRANS*PERSONEN IN ONZE GEMEENTE / STAD

- Zet lokale holebi en/of trans*verenigingen in de kijker. Een overzicht vind je hier: www.rebuswvl.be/verenigingen
- Vermeld daarnaast ook het bredere holebi- en transgenderlandschap. Een overzicht vind je hier: www.rebuswvl.be/contactpunten
- Bied lokale holebi-of transgenderverenigingen (gratis) locaties aan om te vergaderen, een maandelijkse bijeenkomst te organiseren,...
- Implementeer extra voorwaarden in de subsidiereglementen die het holebi- en transgenderthema of het diversiteitsdenken stimuleren.

- Bied financiële ondersteuning aan Rebus West-Vlaanderen voor toekomstige projecten in de provincie.
- …

4. WE VERHOGEN DE GELIJKE KANSEN EN DE VEILIGHEID IN ONZE STAD

- Bied juridische steun aan burgers die slachtoffer zijn van holebi- of transfoob geweld of discriminatie (vb het gemeentebestuur biedt een pro deo advocaat aan nadat een bakkerij weigerde een taart te bakken voor het huwelijk van een homokoppel). Communiceer dit duidelijk op de website.
- Zorg ervoor dat er duidelijk op de website staat hoe mensen holebifoob (Unia) en transfoob (IGVM) geweld kunnen melden.
- Zorg voor nauwe samenwerking met de lokale politiediensten.
- Stel een referentieambtenaar aan bij de lokale politiediensten. Communiceer dit ook duidelijk op de website (begin 2017 zijn 171 referentie-ambtenaren aangeduid voor haatmisdrijven binnen de federale en lokale politie).
- …

5. WE HEBBEN AANDACHT VOOR HOLEBI- EN TRANS*PERSONEN IN ONS AANBOD EN IN ONZE BEELDVORMING

- Zorg voor inclusieve vacatures die iedereen aanmoedigen te solliciteren.
- schrijf ‘m/v/x’ ipv ‘m/v’
- onderaan de melding maken dat ‘iedereen wordt aangemoedigd te solliciteren voor deze functie, ongeacht genderidentiteit of seksuele oriëntatie’
- Zorg voor genderinclusieve toiletten in gebouwen en moedig lokale ondernemingen aan hetzelfde te doen.
- Streef naar genderneutrale akten van de burgerlijke stand. En trek deze lijn ook door in alle officiële brieven van de stad.
- Geef regelmatig aandacht aan het holebi- en transgenderthema in het stadsmagazine en zorg voor diverse beeldvorming.
- …

6. WE HEBBEN ELKAAR NODIG, WE DOEN DIT SAMEN

- Werk samen met verschillende relevante maatschappelijke actoren in de buurt, zoals het Huis van de Mens, het Sociaal Huis, OCMW’s, lokale verenigingen,...
- Sluit aan bij het Rainbow Cities Network. Dit is een netwerk van internationale steden die zich engageren voor het holebi- en transgenderthema waarvan Brugge, Gent, Leuven en Brussel reeds lid zijn. Kijk hier voor meer info: www.rainbowcities.com/
- Sluit aan bij het West-Vlaamse regenboognetwerk.
- …

6.8.18 Charter “Een bibliotheek voor iedereen”

Eind 2018 ondertekende het gemeentebestuur het charter “Een bibliotheek voor iedereen”. Hiermee engageerde het gemeentebestuur zich voornamelijk om de niet langer verplichte bibliotheek in stand te blijven houden en de dienstverlening binnen de bibliotheek niet af te bouwen.

Deze intenties zijn binnen het charter als volgt verder geconcretiseerd:

- DOOR EN VOOR DE LOKALE GEMEENSCHAP
  - De bibliotheek vormt een netwerk met lokale en regionale partners, zoals scholen, culturele organisaties, verenigingen of welzijnsdiensten.
  - De bibliotheek beschikt over voldoende werkingsmiddelen om een professionele educatieve en sociale werking uit te bouwen.
  - Ze coördineert activiteiten voor specifieke doelgroepen in functie van lokale noden.
  - De bibliotheekbezoeker maakt mee de bibliotheek.
- EEN PROFESSIONELE WERKING
  - Je wordt er deskundig geholpen.
  - De bibliotheek beschikt over voldoende medewerkers die correct verloond worden.
  - De bibliotheekmedewerkers krijgen genoeg kansen om zich bij te scholen.
- EEN VEILIGE EN TOEGANKELIJKE PLEK
  - Je kunt de bibliotheek vlot bereiken, ook met de fiets en met het openbaar vervoer.
  - Je ontdekt er uiteenlopende activiteiten. Er zijn leeshoekjes en studieplekken.
  - Het is een open huis waar je mensen ontmoet. Je kunt er ervaringen delen, in debat gaan of samen kennis creëren.
  - De bibliotheek beschikt over voldoende ruime openingsuren.
- TOEGANG TOT CULTUUR EN INFORMATIE
  - Voor iedereen ligt de drempel laag.
  - Kinderen en jongeren tot 18 jaar kunnen gratis gebruik maken van alle diensten van de bib.
  - Je ontdekt er een actueel aanbod aan boeken, tijdschriften, films, enz. afgestemd op jouw wensen.
  - Je kunt er jouw expertise ontwikkelen en delen met anderen.
  - Je hebt er toegang tot internet en digitale media.
  - Je krijgt er begeleiding op maat, van de bibliotheek, van partners of van je buur.

6.8.19 Engagementsverklaring “Collectief jeugdhulp Noord- West- Vlaanderen”

Het gemeente- en OCMW-bestuur ondertekenden eind 2017 de engagementsverklaring ‘Collectief jeugdhulp Noord- West- Vlaanderen’. Bedoeling is om binnen een bepaalde regio de krachten te bundelen en een effect te genereren door een samenwerkingsconcept uit te werken en de visie “één gezin = één plan” te onderschrijven. Hiertoe wordt een engagement gevraagd om een gerichte, efficiënte en intersectorale samenwerking en afstemming uit te bouwen op het terrein van de rechtstreeks toegankelijke jeugdzorg. Dit vraagt een veranderbereidheid en een gewijzigde mindset van alle actoren betrokken op maatschappelijk kwetsbare gezinnen, kinderen en jongeren.

Het samenwerkingsverhaal wordt opgezet naar aanleiding van de oproep d.d. 20/07/2017 van het Vlaams Agentschap Jeugdhulp voor ‘meer capaciteit en samenwerking in de rechtstreeks toegankelijke jeugdhulp: investeren in een versterkte jeugdhulp snel en dichtbij onze gezinnen, kinderen en jongeren’.

Het jeugdhulplandschap in Vlaanderen is heel divers. Het omvat een breed aanbod aan intensieve en minder intensieve hulpvormen, al dan niet rechtstreeks toegankelijk.

- Rechtstreeks toegankelijke jeugdhulp is jeugdhulpverlening die voor iedereen toegankelijk is. Het zijn diensten waar een cliënt zélf naar toe kan stappen om informatie, hulp, ondersteuning, enz. te vragen. Zo kan hij steeds terecht bij:
  - De inloopteams en preventieteams van Kind en Gezin;
  - Centra voor Leerlingenbegeleiding (CLB);
  - Centra voor Algemeen Welzijnswerk (CAW) en Jongeren Adviescentra (JAC).
  - Er bestaan ook diensten die voor iedereen toegankelijk, maar gespecialiseerd zijn. Het zijn:
    - Centra voor Geestelijke Gezondheidszorg (CGG);
    - Centra voor Kinderzorg en Gezinsondersteuning (CKG);
    - Rechtstreeks toegankelijke hulp en Diensten Ondersteuningsplan (DOP) van het Vlaams Agentschap voor Personen met een Handicap (VAPH).
- Niet-rechtstreeks toegankelijke jeugdhulp is hulpverlening die enkel ingezet kan worden met het akkoord en de tussenkomst van de intersectorale toegangspoort. De hulpverlening die zich hier situeert, is erg gespecialiseerd en vaak erg intensief. Vaak gaat het over voorzieningen binnen de sector van de bijzondere jeugdbijstand (Jongerenwelzijn) en multifunctionele centra van het Vlaams Agentschap voor Personen met een Handicap (VAPH). Minderjarigen kunnen er ook terecht voor de aanvraag van een persoonlijk-assistentiebudget en van hulpmiddelen.
- Ook de langdurige opvang binnen de Centra voor Kinderzorg en Gezinsondersteuning (CKG) is niet-rechtstreeks toegankelijk. Dat geldt eveneens voor het aanbod van de Centra voor Integrale Gezinszorg (CIG). Enkel 18- tot 25-jarigen die zwanger zijn, kunnen hier rechtstreeks een beroep op doen.
- Verder is er nog jeugdhulp die niet gevat wordt door de integrale jeugdhulp. In dat geval gaat het vooral over jeugdpsychiatrie, drugshulpverlening enz.

Het Regionaal Welzijnsplatform Noord- West- Vlaanderen vzw (RWP) ontstond vanuit de Welzijnsraad Brugge dat in 2014 een nieuwe doorstart nam met verruiming naar de regio Noord- West- Vlaanderen. RWP vzw wil tegemoetkomen aan regionale welzijnsnoden door samenwerking tussen voorzieningen uit de verschillende sectoren te stimuleren en wil overleg en samenwerking bevorderen tussen gezondheids-en welzijnsorganisaties van de regio en het overheidsbeleid op deze terreinen stimuleren. Alle relevante publieke en private actoren worden hierbij betrokken. De regio betreft de 17 gemeenten van Noord- West- Vlaanderen: Zuienkerke, Zedelgem, Torhout, Oudenburg, Oostkamp, Oostende, Middelkerke, Knokke-Heist, Jabbeke, Ichtegem, Gistel, De Haan, Damme, Brugge, Bredene, Blankenberge en Beernem.

6.8.20 Digibank

Bredene keurde twee specifieke Digibank-projecten goed, die worden uitgerold op het grondgebied van de regio Middenkust. Deze lopen momenteel tot halfweg 2026. De Digibanken zijn een Vlaams initiatief, onder meer gefinancierd met middelen van de Europese Unie.

Samenwerkingsovereenkomst Digibank Leven & Vrije Tijd

Stad Oostende, Stad Gistel, Stad Oudenburg, Gemeente Middelkerke, Gemeente Bredene, Gemeente De Haan, Gemeente Ichtegem, projectvereniging Perspectief, AZ Oostende, VDAB, Febelfin, FMDO vzw, SAAMO, Samen Divers, Ligo regio Oostende, CVO Scala, CVO Cervo Go!, CVO Miras, Avansa Oostende-Westhoek, O.666, Het Economisch Huis Oostende, CKG Kapoentje en Huis van het Leren verbinden zich er toe om de ontwikkeling van de opgerichte Digibank Leven & Vrije Tijd verder uit te voeren alsook de verankering en verduurzaming van de digibank te helpen uitbouwen.

Het doel van het Partnerschap is het continueren van de acties die tijdens het implementatietraject (2022 – 2024) werden opgezet met specifieke focus op het verankeren van deze en nieuwe acties gekoppeld aan drie vooropgestelde pijlers:

1. Gelijke **toegang** tot digitale technologie (vb. via de uitleendienst);
2. Via opleiding en kennisdeling **digitale vaardigheden** versterken, zowel persoonlijke als technische vaardigheden (vb. via de digipunten en het lesaanbod;
3. Via begeleiding zorgen voor een verbeterde digitale toegang tot **essentiële diensten** (vb. via de digipunten).

De eerdere acties zoals de digipunten, (de uitbreiding van) het lesaanbod en het ter beschikking stellen van toestellen via de uitleendienst worden gecontinueerd. Daarnaast trachten we via intern of extern begeleide brainstormsessies acties te formuleren met een focus op het verankeren en verduurzamen van huidige en nieuwe dienstverlening.

Het aanbod richt zich nog steeds op alle meerderjarige inwoners. Digibank Leven & Vrije Tijd zal tijdens de verlenging nog meer de focus leggen op de doelgroep van ouderen (65+) en Digibank Perspectief op werkzoekenden, kortgeschoolden en de andere doelgroepen. Dit omdat zij meer rechtstreekse aansluiting hebben met de doelgroep. Ondanks de afgebakende doelgroepen werken de twee Digibanken nauw samen om ons volledige aanbod af te stemmen op alle doelgroepen.

Samenwerkingsovereenkomst Digibank Perspectief

Deze samenwerkingsovereenkomst is gelijkaardig aan bovenstaande, maar vertrekt vanuit de idee dat Perspectief de trekker en aanbieder is van het aanbod. Bredene heeft de overeenkomst wel mee onderschreven als partner.

6.8.21 Charter “Geletterde gemeente”

Het gemeentebestuur ondertekende in 2016 het charter “Geletterde gemeente”.

In het charter staan volgende afspraken :

- informeren van inwoners op een duidelijke en begrijpbare manier
- toegankelijke communicatie en duidelijke taal naar de burgers is erg belangrijk
- ervoor zorgen dat iedereen vlot zijn weg vindt in de gemeente
- voorzien van duidelijke bewegwijzering op straat, in de diensten en lokalen
- bedienen van de inwoners in eenvoudig en begrijpbaar Nederlands
- herkennen als gemeenteambtenaren, van de noden van laaggeletterde burgers en aanpassen van de dienstverlening
- werk maken van lokale dienstverlening in buurten
- stimuleren en ondersteunen van laaggeletterden om beroep te doen op digitale dienstverlening
- stimuleren van ontmoeting van inwoners met als doel sociale netwerken vergroten, het Nederlands verbeteren en diversiteit in de gemeente mogelijk maken
- werk maken van een toegankelijk cultuur-, sport- en vrijetijdsbeleid voor laaggeletterden
- aandacht hebben voor de laaggeletterde werknemer in de gemeente
- ondersteunen van het centrum voor basiseducatie in hun werking om de laaggeletterdheid in de gemeente te doen dalen.

6.8.22 Convenant toegankelijkheid

Het gemeentebestuur heeft met ingang van 01/01/2019 een “Convenant toegankelijkheid” afgesloten met Inter (Toegankelijk Vlaanderen).

Via het convenant worden vooral praktische afspraken gemaakt over het geven van opdrachten aan Inter, alsook de betalingswijze van deze opdrachten. Het convenant heeft daarnaast echter ook een inhoudelijke component. Door middel van dit convenant verbinden beiden zich namelijk tot een duurzame samenwerking voor de realisatie van het toegankelijkheidsbeleid in de gemeente Bredene. Toegankelijkheid wordt hierbij bekeken in de meest brede zin en vanuit het principe van Universal Design.

Uitgangspunten toegankelijkheidsbeleid opgenomen in het convenant:

- Inclusieve aanpak
  - We kiezen in onze werking en in al onze projecten voor een inclusieve aanpak:
    - Aandacht voor de keten van toegankelijkheid op macro en micro niveau.
    - Uitgaan van zo veel mogelijk inclusieve maatregelen.
    - Het rendeert om toegankelijkheid zo vroeg mogelijk in een traject mee te nemen.
    - De realisatie van toegankelijkheid vanuit een universal design standpunt.
    - Het tot stand brengen van samenwerking tussen gebruikers, professionelen in en rond de sector en experten/onderzoekers inzake toegankelijkheid.
- Integrale toegankelijkheid
  - Basisuitgangspunten van toegankelijkheid zijn dat iedereen, op een gelijkwaardige en zelfstandige manier een gebouw of een omgeving kan bereiken, betreden, gebruiken en begrijpen.
  - Toegankelijkheid staat bovendien voor meer kwaliteit, flexibiliteit, comfort, veiligheid, duurzaamheid en daardoor een grotere tevredenheid van alle gebruikers. Het zorgt ervoor dat een zo groot mogelijke diversiteit van mensen in een veelheid van situaties op een vlotte, gebruiksvriendelijke en veilige wijze gebruik kan maken van gebouwen, openbare ruimten, vervoermiddelen, gebruiksvoorwerpen, communicatie, informatie en het aanbod aan diensten enzovoort. Het gaat hierbij niet alleen om mensen met een zichtbare beperking (zoals bijvoorbeeld een rolstoelgebruiker of een blinde persoon) maar om elke vorm van beperking, ook cognitief, communicatief…
  - Het toegankelijk maken van een gebouw of omgeving beperkt zich niet tot het toegankelijk maken van één item. De kwaliteit van het geheel wordt bepaald door de ‘keten van toegankelijkheid’, de aaneenschakeling van elk onderdeel van een gebouw of omgeving. De toegankelijkheid dient dus gewaarborgd te zijn op verschillende niveaus en dit voor iedereen.



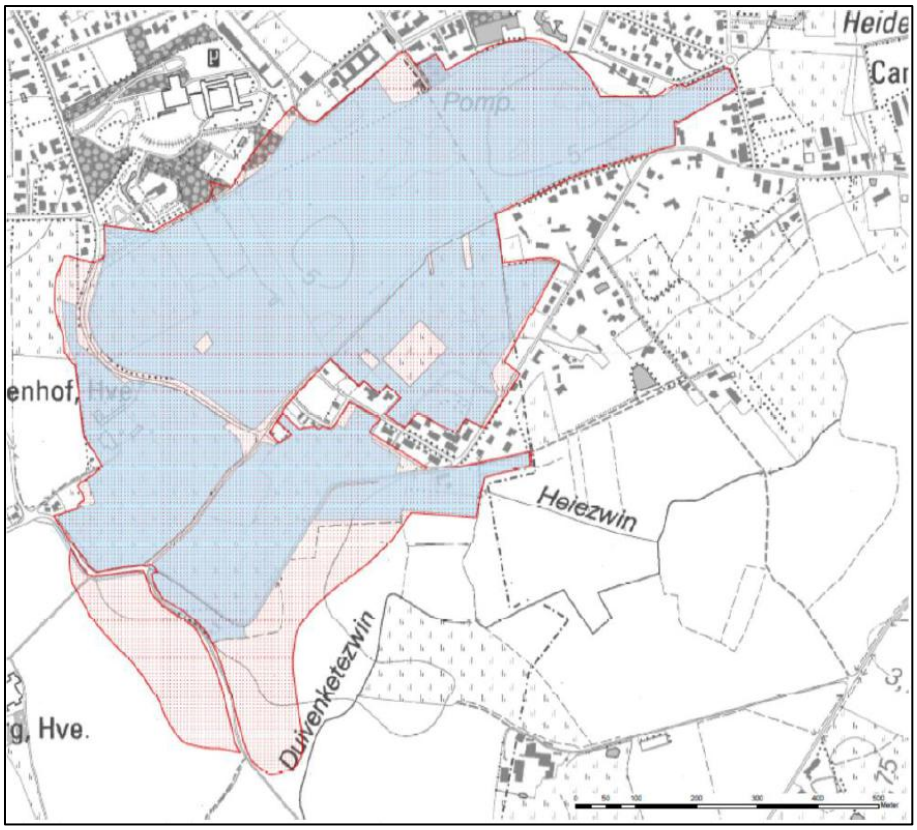
Figuur 108 Principe van de "keten van toegankelijkheid"

- Universal design als ontwerpstrategie
  - In het verleden betekende toegankelijkheid meestal het uitvoeren van heel specifieke oplossingen, soms stigmatiserend en meestal beperkt qua resultaat. Meer en meer rees het besef dat toegankelijkheid geen louter persoonsgebonden gegeven was, maar dat ook de omgeving en het ontwerp aan de oorzaak liggen van de knelpunten. Universal design streeft als ontwerpbenadering naar een stapsgewijze realisatie van de principes van integrale en inclusieve toegankelijkheid voor iedereen en dit al van op macroschaal. Deze andere manier van denken werkt bovendien sterk door, tot op detailniveau. Concreet betekent het dat bij de aanvang van elk ontwerpproces de volgende vraag centraal staat: hoe kan een product, een grafische boodschap, een website, een gebouw of een publieke ruimte zowel functioneel als aantrekkelijk zijn voor een zo groot en zo divers mogelijke groep van gebruikers?
  - Vandaag kennen wij 7 principes van universal design. De doelstelling ervan is het vergemakkelijken en veraangenamen van het leven van álle gebruikers. De zeven basisprincipes zijn:
    - Bruikbaar voor iedereen
    - Flexibiliteit in het gebruik
    - Eenvoudig en intuïtief gebruik
    - Begrijpelijke informatie
    - Marge voor vergissingen
    - Beperkte inspanning
    - Geschikte afmetingen en gebruiksruimten

6.8.23 Natuurbeheerplan D'Heye

Het gemeentebestuur heeft in mei 2018 het natuurbeheerplan voor het natuurreservaat D'Heye gunstig geadviseerd en zo aangegeven achter de voorgenomen plannen te staan.

Het gaat over onderstaand gebied:



Figuur 109 Afbakening natuurreservaat D'Heye

Voor het volledige visiegebied is op termijn de **ecologische functie** de hoofdfunctie. De private enclaves en de gronden op de noordrand van het huidig natuurreservaat liggen binnen VEN-afbakening en/of Habitatrichtlijngebied. De zones aan de zuidrand vallen binnen het Duinendecreet. De private enclaves in het begrazingsblok worden meegenomen in het begrazingsbeheer terwijl ook de percelen in de noordrand in de begrazing kunnen worden meegenomen. Hierbij wordt gestreefd naar de ontwikkeling van (kalkarm) duingrasland (habitat 2130). Het voorzien van bufferzones in de noordrand is aangewezen, dit kan bestaan uit duinbos (2180) of duinstruweel (2160). De gronden in de zuidrand die de overgang vormen naar de polders kunnen op termijn ontwikkelen naar bloemrijke glanshaverhooilanden (habitat 6510) en/of kamgraslanden (regionaal belangrijk biotoop). Deze gronden zullen ook een bufferende functie hebben naar de meer strikte duingronden.

De **sociale functie** voor het volledige complex zal vooral blijven bestaan uit het gebruik van de wegen die door en langs het gebied lopen als recreatieve assen voor fietsers. De huidige toegankelijkheid blijft behouden ttz. geen vrije openstelling maar toegankelijk onder begeleiding. Op de site van de Jacobinessenhoeve is er mogelijkheid tot het ontwikkelen van een natuureducatief centrum of een ander duurzaam gebruik (bvb. beheerboerderij). Er is tijdens de looptijd van het beheerplan geen verpachting van de jacht voorzien.

De **economische functie** blijft erg gering met eventueel verkoop van kleine hoeveelheden brandhout die vrijkomen bij beheerwerken en eventuele verkoop van overtollig vee.

6.8.24 Vervoer op maat (VOM)

De vervoerregioraad Oostende keurde eind 2020 een nieuw openbaar vervoersnetwerk goed, bestaande uit vier lagen nl. treinnet, kernnet, aanvullend net en vervoer op maat. Vervoer op maat

zet in op flexvervoer, aanvullende vaste lijnen en deelmobiliteit waarvoor een Vlaamse mobiliteitscentrale wordt ingericht die voor de reizigers van alle regio's het aanspreekpunt zal vormen voor het plannen van een verplaatsing. Om de overstap tussen de verschillende vervoersmiddelen te faciliteren wordt een netwerk aan Hoppinpunten (voorheen mobipunten) ingericht.

Een Hoppinpunt is een vervoersknooppunt, gelegen aan het kern- en/of aanvullend net van bussen en trams om de overstap tussen de verschillende lagen van het vervoersnetwerk te faciliteren met concreet het voorzien van o.a.:

- parkeermogelijkheden voor verschillende personenwagens en fietsen
- verschillende vervoermogelijkheden kunnen aangeboden worden door middel van onder meer deelsystemen, waardoor reizigers met het geschikte vervoermiddel een verplaatsing kunnen maken.

Voor Bredene werd het Duinenplein (omgeving tramhalte Bredene-aan-Zee) in 2021 weerhouden als eerste locatie van een lokaal Hoppinpunt met deelmobiliteit. Het Hoppinpunt Bredene Duinenplein omvat volgende kenmerken:

- bevindt zich langs de interlokale weg Koninklijke Baan (N34) en de lokale weg Kapelstraat/Driftweg
- gesitueerd aan de halte van de kusttram Bredene Duinenplein
- voorzien van twee overdekte fietsenstallingen
- voorzien van meerder voorbehouden parkeerplaatsen voor mindervaliden
- voorzien van twee laadpalen (vier laadpunten) voor elektrische auto's.

In 2022 werd het Centrumplein weerhouden als tweede locatie voor een lokaal Hoppinpunt zonder deelmobiliteit. Het Hoppinpunt Bredene Centrumplein omvat volgende kenmerken:

- gesitueerd langsheen het aanvullende net, buslijn 4 (frequentie 15') in het nieuwe openbaar vervoernetwerk. Momenteel gesitueerd langsheen buslijn 4/9
- reeds gerealiseerde nieuwe overdekte fietsenstalling ter hoogte van basisschool De Zandlopertjes
- twee laadpunten (een laadpaal) voor batterij-elektrische voertuigen
- beide bushaltes in de Centrumlaan worden toegankelijk gemaakt voor mindervaliden en slechtzienden i.f.v. het masterplan toegankelijkheid (beslissing van het college van burgemeester en schepenen d.d. 13/06/2022).

Dit engagement heeft ook synergie met het Lokaal energie- klimaatplan (LEKP), met name op het vlak van deelmobiliteit. Eind 2024 volgt het lokaal bestuur volgende strategie inzake het aanbieden van deelauto's aan het Hoppinpunt Duinenplein:

- stimuleren van het particulier (bottom-up) autodelen via Autodelen.net
- voorzien van een aanbieder van commercieel autodelen; Het in de markt zetten van deze opdracht werd uitbesteedt aan de West-Vlaamse Intercommunale (WVI) en werd gegund aan deelwagenaanbieder Claus2You (https://www.claus2you.be/).

6.8.25 Huis van het Kind

In 2016 richtte Bredene een Huis van het Kind op. Aansluitend werden diverse visienota's en werkdocumenten uitgeschreven, die echter nooit formeel werden aangenomen door gemeente- en OCMW-bestuur. Als gevolg van de erkenning zijn er evenwel toch bepaalde engagementen met een formeel karakter, die rechtstreeks voortvloeien uit de artikels 8 tot en met 13 van het decreet d.d. 29/11/2013 houdende de organisatie van preventieve gezinsondersteuning. De voornaamste hiervan zijn:

- Een Huis van het Kind brengt een divers aanbod op het vlak van preventieve gezinsondersteuning bijeen. Minimaal gaat het om aanbod op het vlak van preventieve gezondheidszorg en opvoedingsondersteuning, alsook om activiteiten die tot doel hebben om ontmoeting en de sociale cohesie te bevorderen. Het gaat hier onder meer om:
  - het inzetten op ontmoeting
  - het aanbieden van groepswerk
  - het voorzien in laagdrempelige individuele ondersteuning
  - het organiseren van een onthaal- en informatiepunt
- Ten aanzien van individuele gebruikers, beoogt de Vlaamse Gemeenschap met de oprichting van Huizen van het Kind:
  - het geheel van maatregelen en aanbod inzake preventieve gezinsondersteuning dat ingebracht wordt in een Huis van het Kind, maximaal toegankelijk te maken voor alle gezinnen en af te stemmen op de vragen en noden van de gebruikers
  - maatregelen en aanbod binnen het bereik van maatschappelijk kwetsbare gezinnen te brengen, onder meer door maatregelen en aanbod dat gericht is op deze doelgroep aan te sluiten op het aanbod
  - het aanbod eveneens te ontsluiten voor alle professionals die werken met gezinnen met kinderen en jongeren die behoefte hebben aan ondersteuning op het gebied van preventieve gezinsondersteuning
  - het faciliteren van zorgafstemming
- Op het niveau van de organisatie van het aanbod, beoogt de Vlaamse Gemeenschap met de oprichting van Huizen van het Kind de totstandkoming van een geïntegreerd aanbod preventieve gezinsondersteuning dat afgestemd is op de lokale noden en behoeften. Daarvoor voorzien de Huizen van het Kind in participatie voor gebruikers.
- Ten aanzien van de actoren van de preventieve gezinsondersteuning werkzaam in Huizen van het Kind, wordt met de oprichting van Huizen van het Kind gestreefd naar:
  - competentieverhoging bij de betrokken actoren, onder meer door het uitwisselen van kennis en expertise
  - efficiëntieverhoging door maximaal rendement van de middelen die elke betrokken actor inzet voor onder meer communicatie, coördinatie en infrastructuur en door het bundelen van krachten waar mogelijk.
- Elk Huis van het Kind omvat minimaal volgend aanbod dat met een zekere regelmaat wordt aangeboden:
  - preventieve medische consulten erkend of gesubsidieerd door Kind en Gezin
  - consulten uitgevoerd door de regioteamleden van Kind en Gezin
  - minimaal twee andere verschillende vormen van aanbod die worden genoemd in het decreet
  - actieve doorverwijzing van gebruikers naar het aanbod dat wordt genoemd in het decreet

- Een Huis van het Kind maakt zijn aanbod bekend op het Lokaal Overleg Kinderopvang. Het Huis van het Kind stemt daarbij af op welke wijze informatie met betrekking tot het aanbod zal doorstromen naar de gebruikers van kinderopvang en hoe samenwerking met kinderopvanginitiatieven vorm krijgt.
- Een Huis van het Kind maakt zijn aanbod bekend op het Intersectoraal Regionaal Overleg Jeugdhulp. Het Huis van het Kind stemt daarbij af op welke wijze informatie met betrekking tot het aanbod zal doorstromen naar de jeugdhulpaanbieders en de gebruikers binnen de integrale jeugdhulp.

6.8.26 Eerstelijnszone Oostende – Bredene

Gemeente- en OCMW-bestuur hebben zich in 2017 formeel geëngageerd om samen met Oostende een zogenaamde "eerstelijnszone" op te richten. De eerstelijnszone is een versterkt samenwerkingsverband binnen de sociale, (para-)medische en welzijnssector.

Het aangegane engagement:

- Het engagement om een gemeenschappelijke visie, samen met de verplichte en optionele partners, uit te werken.
- Het engagement om bij te dragen aan een nieuwe organisatiestructuur om op die manier de doelstellingen van de eerstelijnsconferentie uit te voeren.
- Het engagement om de huidige en de te ontwikkelen beleidslijnen te includeren in de werking van de (openbare) dienst, kringwerking, vereniging enzovoort.
- Het engagement om indien nodig, de eigen werking en diensten te herontwerpen.
- Een uitdrukkelijke verklaring dat het lokaal bestuur Ik verklaar dat ik heb kennisgenomen van de conceptnota Een geïntegreerde zorgverlening in de eerste lijn en dat ik het nodige engagement aanga om dat concept uit te voeren, samen met de andere (verplichte) projectpartners.
- Een verbintenis om eventuele wijzigingen in contactgegevens onmiddellijk door te geven aan Zorg en Gezondheid.

6.8.27 Samenwerkingsovereenkomst tussen uitbetalingsactoren Groeipakket

In 2021 sloot het gemeentebestuur een samenwerkingsovereenkomst van onbepaalde duur af met de uitbetalingsactoren Groeipakket.[17] Deze overeenkomst werd meer bepaald afgesloten tussen de actoren en het Huis van het Kind, waardoor ze in principe ook bindend is voor andere actoren die zich geëngageerd hebben binnen de werking van het Huis van het Kind.

In de praktijk is in Bredene vooral de actor "Vlaams Agentschap voor de Uitbetaling van Toelagen in het kader van het Gezinsbeleid (VUTG) – afdeling FONS" actief. Deze organisatie wordt meestal kortweg FONS genoemd.

Met de samenwerkingsovereenkomst engageren vooral de actoren zich om een serviceaanbod op maat te voorzien voor de gebruikers van het Huis van het Kind, vooral op het vlak van bijvoorbeeld informeren, begeleiden of doorverwijzen.

[17] Het "Groeipakket" is de naam van de geregionaliseerde kinderbijslag in Vlaanderen.

6.8.28 Partnerschapsovereenkomst in het kader van lokale partnerschappen voor de duurzame participatie op de arbeidsmarkt van personen met een complexe multiproblematiek

De Europese Unie keurde eind 2023 een WSE projectvoorstel goed voor het lokaal partnerschap regio Middenkust. Het partnerschap is erop gericht de kwetsbare doelgroep te helpen om, vanuit hun context, gehoord en gezien te worden wat betreft hun uitdagingen om ten volle te participeren in de samenleving. Het lokaal partnerschap beoogt hierbij activering als ultieme doel. Het operationaliseren en de uitbouw van het lokaal partnerschap regio Middenkust startte op 1/1/2024, het project loopt tot en met 31/12/2029.

Het OCMW-bestuur is betrokken partij in dit project, wat werd geformaliseerd door middel van een partnerschapsovereenkomst.

- Het lokaal partnerschap heeft een aantal verwachtingen van het lokaal bestuur:
  - vanuit het partnerschap wordt er vanuit het lokaal bestuur toeleiding verwacht van kwetsbare profielen met een multiproblematiek die gekend zijn bij de OCMW-diensten. Deze personen kunnen al dan niet leefloon ontvangen. De capaciteit van het lokaal partnerschap is op jaarbasis 125 kwetsbare mensen voor de regio Middenkust
  - naast de toeleiding zal de groep van coaches van het lokaal partnerschap enkele keren per jaar langsgaan in de verschillende gemeentes van de regio Middenkust. Er wordt hierbij afgesproken met de lokale medewerkers om elkaar beter te leren kennen en cliënten te kunnen bespreken.
- Het lokaal bestuur mag van het lokaal partnerschap volgende zaken verwachten:
  - integrale begeleiding van 125 kwetsbare deelnemers in de regio Middenkust
  - tweewekelijkse communicatie met de maatschappelijk werker van het OCMW om het dossier van de deelnemer te bespreken. De maatschappelijk werker behoudt ook inspraak in het dossier
  - terugkoppeling op niveau van de stuurgroep minimaal eenmaal per kwartaal.

Een van de elementen om kwetsbare profielen te kunnen toeleiden van het lokaal bestuur naar het lokaal partnerschap is een sluitend GDPR-kader. Samen met VVSG, VDAB, de partners binnen het lokaal partnerschap en de DPO van het Economisch Huis Oostende werden daarom ook GDPR-documenten (JCO en DPIA) opgemaakt. De gegevensbeschermingseffectbeoordeling (DPIA) geeft een inschatting van de privacyrisico's van de gegevensverwerking in het lokaal partnerschap regio Middenkust. Gezien alle partners binnen het partnerschap gezamenlijk verwerkingsverantwoordelijken zijn, is er sprake van joint controller. De Joint Controller Agreement (JCO) legt dit officieel vast en zegt hoe het lokaal partnerschap dit op een transparante wijze gezamenlijk zal aanpakken.

6.8.29 Licentieovereenkomst studie- en gezinsondersteuning via De Katrol

Eind 2020 sloot het OCMW-bestuur een licentieovereenkomst af met de organisatie De Katrol om een aanbod van studie- en gezinsondersteuning te voorzien in Bredene. Het doel hierbij is om kansarme kinderen kansrijker te maken.

De Katrol biedt studie- en gezinsondersteuning bij ouders die dit zelf willen. Twee keer per week gaan studenten uit sociaal- pedagogische opleidingen aan huis om ouders te ondersteunen bij hun

hulpvraag. De studenten worden hierbij nauw opgevolgd door een ankerfiguur. Deze professionele kracht is de vertrouwenspersoon van het gezin en de coach van de student. Ze gaan aan de slag met de hulpvragen van de ouders. Ze ondersteunen hen waar nodig op een laagdrempelige, empowerende wijze zodat de ouders op zelfstandige basis terug verder kunnen.

Het lokaal bestuur dient qua investering de loonkosten te dragen van de ankerfiguur die de Katrolwerking in de gemeente zal coördineren en ontplooien. Er zijn aan de werking verder geen andere kosten of financiële voorwaarden verbonden.

Merk op dat Bredene sinds juni 2022 geen deskundige Huis van het Kind/huiswerkbegeleiding meer in dienst heeft, die de rol van ankerfiguur volwaardig binnen het takenpakket had.

6.8.30 Samenwerkingsovereenkomst met stad Oostende inzake de speelpleinwerking ’t Zonnetje

Het gemeentebestuur sloot in 2020 een samenwerkingsovereenkomst met onbepaalde duur af met de stad Oostende voor de organisatie van speelpleinwerking ’t Zonnetje, opvang voor kinderen met een specifieke zorgbehoefte.

Oostende engageert zich hierbij tot de volledige organisatie van de speelpleinwerking en garandeert toegang voor Bredenaars.

Bredene engageert zich anderzijds om in te staan voor een reguliere vakantiewerking voor zijn inwoners, waar in eerste instantie ook wordt geprobeerd om kinderen inclusief op te vangen. Indien dat laatste niet mogelijk is wordt er doorverwezen naar ’t Zonnetje. Bredene draagt hierbij financieel bij op basis van afgesproken tarieven. Deze zijn afhankelijk van de zorggraad (er wordt onderscheid gemaakt tussen een één-op-vier werking en een één-op-twee werking). De originele samenwerkingsovereenkomst dekte de opvang af in de Paas- en zomervakantie. In 2024 werd de overeenkomst uitgebreid met een mogelijkheid tot opvang in de krokus- en herfstvakantie.

Ter info: in de Paas- en zomervakantie 2024 werden in totaal 95 één-op-twee opvangdagen en 110 één-op-vier opvangdagen gebruikt door Bredenaars.

6.8.31 Samenwerkingsovereenkomst volkstuinpark “Den Hof”

Het gemeentebestuur sloot in 2016 een samenwerkingsovereenkomst af met vzw De Akkerwinde (thans vzw Tuinhier Akkerwinde) voor het beheer van het volkstuinpark Den Hof. Uit deze samenwerkingsovereenkomst vloeien diverse wederzijdse rechten en plichten voort voor zowel de beheerder, de gebruikers als het gemeentebestuur.

6.8.32 Overeenkomst deelname UiTPAS Regio Middenkust

Eind 2023 engageerde Bredene zich om in te stappen in het initiatief UiTPAS Regio Middenkust.

UiTPAS is een vrijetijdspas voor elke burger waaraan een spaar- en voordelenprogramma wordt gekoppeld. Door deel te nemen aan sport-, cultuur- en jeugdactiviteiten kan je punten sparen. Die punten kan je dan omruilen voor interessante voordelen, zoals een gratis ticket, kortingen of andere cadeaus.

UiTPAS voorziet ook in een kansentarief voor mensen in armoede. Dit houdt in dat mensen met een laag inkomen een UiTPAS kunnen kopen aan een sterk verminderd tarief en 80 % korting genieten bij deelname aan UiTPAS-activiteiten in hun eigen UiTPAS-gemeente of regio. Dankzij het kansentarief krijgt een bredere groep mensen de kans om deel te nemen. Dat is mogelijk dankzij verdeling van de kosten. Deze kosten worden verdeeld tussen de organisator, de lokale overheid en de deelnemer. Op die manier is het haalbaar om financiële drempels weg te werken.

Iedereen met een UiTPAS kan overal in Vlaanderen en Brussel bij elke organisator die UiTPAS aanvaardt zowel punten sparen als punten omruilen. Activiteiten aan kansentarief zijn evenwel enkel voorbehouden aan inwoners van de UiTPAS gemeente of regio.

Met omruilvoordelen zoals kortingen of gratis tickets en gerichte marketing- en communicatieacties kan men het trouw publiek belonen en een nieuw publiek aanspreken door hen te motiveren om deel te nemen aan (nieuwe) activiteiten.

De gemeenten Bredene, Gistel, Ichtegem, Oudenburg en Middelkerke verklaarden zich met de ondertekening van de overeenkomst akkoord tot aansluiting bij het UiTPAS-systeem van de stad Oostende, die dit systeem reeds in 2015 uitrolde op het eigen grondgebied.

In Vlaanderen wordt het UiTPAS-programma gecoördineerd en ondersteund door Publiq vzw. Publiq vzw adviseert dat voor de uitbouw van UiTPAS in de regio Middenkust een deeltijds (0.6 VTE) regionaal coördinator nodig is op B-niveau die kan beschikken over een regionaal werkingsbudget. De deelnemende gemeenten schatten in dat een regionaal werkingsbudget voor UiTPAS van 30.000 EUR nodig zal zijn.

De deelnemende gemeenten komen overeen de loonkost van een regionale UiTPAS-coördinator en het werkingsbudget te delen volgens het aantal inwoners per lokaal bestuur wat voor de zes lokale besturen neerkomt op een geschatte bijdrage van 0.22 EUR per inwoner voor de loonkost en 0,21 EUR voor de werkingskost of 0,43 EUR per inwoner. Het regionale werkingsbudget wordt enkel ingezet voor de ontwikkelkosten voor regiocommunicatie en -marketing. De kosten voor promotie van UiTPAS worden door de gemeenten zelf bekostigd in functie van hun lokale noden en ambities.

De andere kosten verbonden aan UitPAS zijn tweeledig, namelijk winstderving met betrekking tot de reductie voor kansarmen voor de eigen activiteiten van de gemeente en tegemoetkoming aan verenigingen die meewerken aan de UiTPAS.

6.8.33 Samenwerkingsovereenkomst Westtoer 2020-2025

- Westtoer en de gemeente verbinden zich er toe om een strategisch partnership te ontwikkelen met als doel de verdere ontwikkeling en de promotie van de toeristisch-recreatieve troeven van de gemeente. De gemeenteraad sloot in zitting van 20/01/2020 de overeenkomst af.
- Gemeentelijke bijdrages:
  1. De gemeente betaalt jaarlijks een structurele bijdrage van 16.000 EUR. Dit bedrag wordt jaarlijks met 1 % verhoogd.
  2. De gemeente betaalt jaarlijks een bijdrage in de promotiepool Kust van 33.330 EUR en een bijdrage in de promotiepool Brugse Ommeland van 1.263 EUR. Deze bedragen worden jaarlijks met 1 % verhoogd.

6.8.34 Samenwerkingsovereenkomst Impuls Zeedijk

Het gemeentebestuur sloot in 2024 een samenwerkingsovereenkomst met het provinciebestuur West-Vlaanderen voor het project Impuls Zeedijk. In het kader van het Impuls Zeedijk worden middelen voorzien in het kader van de specifieke uitdagingen betreffende de uitstraling van de zeedijk, de beeldkwaliteit, de inrichting en de kwaliteit van het op de zeedijk aanwezige handels- en horeca-apparaat.

- Binnen het Impuls Zeedijk wordt voor elke kustgemeente een basisanalyse opgemaakt. Deze basisanalyse doet dienst als stand van zaken en nulmeting en omvat volgende componenten:

- een stand van zaken
- cijfergegevens
- fotoreportage (Winter/zomer)
- analyse handelsapparaat
- een externe evaluatie (Mystery Visits).

De gemeente Bredene heeft zoals bekend geen fysieke zeedijk, waardoor het project zich in onze gemeente dient te situeren ter hoogte van de eerstelijnsbebouwing. Door een toekomstvisie op te maken voor de Kapelstraat kan de zone, die op vandaag een aaneenschakeling is van losse elementen, toeristisch geactiveerd en ruimtelijk getransformeerd worden. Zo kan een volwaardige "zeedijk" gecreëerd worden waar op een doordachte manier ruimte wordt voorzien voor de verschillende gebruikers en functies. De toekomstvisie zal de gemeente in staat stellen om de komende jaren gerichte en doeltreffende ingrepen uit te voeren ten behoeve van de beeldkwaliteit, inrichting en functionaliteit van de zone Kapelstraat.

Concreet engageert Bredene zich met deze samenwerkingsovereenkomst tot volgende zaken:

Gemeente Bredene:

- Zorgt voor de voorbereiding van het voorliggende dossier: het in kaart brengen van de juridische context, met name de aanduiding van alle stedenbouwkundige of verkavelingsvoorschriften, het eigendomsstatuut en alle andere nuttige informatie m.b.t. projectgebied.
- Levert input bij de opmaak van het bestek voor de aanstelling van de benodigde expertise, alsook voor de beoordeling van de ingediende offertes.
- Ondersteunt de provincie met de organisatie van de participatiemomenten en identificatie van lokale stakeholders en staat zowel praktisch als financieel in voor het logistieke gedeelte (locatie, catering, …).
- Staat open voor overleg met alle betrokken actoren, vergunningverlenende overheid, gebruikers, betrokken overheden, …
- Zorgt voor de doorvertaling van de uitkomst van dit proces in concrete beleidsacties.

Door samen te werken verklaart Bredene zich akkoord om:

- Samen met de provincie West-Vlaanderen, actief mee te denken en bij te dragen tot kwalitatieve oplossingen in functie van de aangeleverde opgave volgens de overeengekomen methodiek.
- Financieel bij te dragen.
- Het proces nauw op te volgen, waarbij de opzet en de invalshoek gedragen, wordt door de administratie en het bestuur. Daarbij zal er een politieke vertegenwoordiging van het bestuur aanwezig zijn op de participatiemomenten die in samenspraak met de gemeente nog zullen vastgelegd worden.
- De bevindingen vanuit Impuls Zeedijk en bijhorend actieplan te vertalen naar gerichte beleidsacties en andere juridisch instrumentaria waarvoor de gemeente principieel aan zet is.

6.8.35 Strategisch Beleidsplan voor Toerisme en Recreatie aan de Kust 2024-2030

Eind 2023 hechtte het gemeentebestuur zijn goedkeuring aan Strategisch Beleidsplan voor Toerisme en Recreatie aan de Kust 2024-2030, een document dat werd opgemaakt door Westtoer en met inbreng van Toerisme Vlaanderen.

Met inbreng van stakeholders werden per kustgemeente ook tien prioriteiten vastgesteld. Deze worden met andere woorden door Bredene formeel onderschreven, zowel door middel van de inbreng vooraf als de goedkeuring van het strategisch beleidsplan achteraf.

De prioriteiten voor Bredene zijn:

- krachtlijn 1 – bijdragen aan de leefbaarheid en draagkracht van het systeem
  - stedelijke problematieken en verwachtingen (dienstverlening, vergroening)
  - badplaatsen eigen DNA ook mee communiceren, match maken bezoeker kustgemeente/-stad
- krachtlijn 2 – evolueren naar een klimaatbestendige en duurzame Kust
  - Klimaatbestendig met behoud van recreatief medegebruik. Niet afstraffen voor vroeger behoud groen, natuur. Bijkomend strand niet automatisch natuur maar ook natuurbeleving, recreatie (Kustvisie)
- krachtlijn 3 – ontwikkelen van kwaliteitsvolle toeristische belevingen
  - personeelsproblematiek horeca – basisaanbod goed onderhouden
  - kwaliteitsvol– hedendaagse uitstraling – kwaliteit boven kwantiteit (voor Bredene belang vernieuwing strandpost 2)
  - actieve beleving - fiets en wandelnetwerk
  - kunst en culturele beleving
- krachtlijn 4 – de kust uitbouwen als een inclusieve, gediversifieerde en toegankelijke bestemming
  - Verder inzetten op online communicatie, specifieke verwachtingen en reismotivaties
- krachtlijn 5 – ontwikkelen van een sterk samenwerkingsverband tussen diverse stakeholders
  - Westtoer als bemiddelende partij o.a. bij overleg met agentschappen. Vast overleg met verschillende partners.

6.8.36 Charter “Reizen naar Morgen”

In het najaar 2024 wordt het charter “Reizen naar Morgen” ondertekend door het gemeentebestuur. Met de ondertekening van het charter engageert Bredene zich om aan te sluiten bij een netwerk dat in 2017 werd opgezet door Toerisme Vlaanderen en dat zich richt op het thema duurzaamheid.

De visie rond “Reizen naar morgen” is om van Vlaanderen een florerende bestemming te maken met veerkrachtige, duurzame en toekomstgerichte plekken die een meerwaarde bieden voor alle betrokkenen. Toerisme is daarbij een middel en geen doel op zich.

De sleutelwoorden rond dit netwerk zijn:

- bewust worden: het bewustzijn dat het anders kan en de wil en bereidheid om te veranderen door meer belang te hechten aan milieu, menselijke relaties, samenwerking, vrede, sociale rechtvaardigheid, spiritualiteit, persoonlijke groei en authenticiteit;
- verantwoordelijkheid nemen: toerisme draagt bij tot florerende gemeenschappen wanneer er oog is voor het evenwicht tussen de meer- en de minderwaarde van het toerisme voor de plek, de bewoners, ondernemers en bezoekers;

- samenwerken: bouwstenen voor een impactvolle toeristisch beleving en voor een florerende bestemming liggen niet allemaal of alleen in een afgebakende sector. Cultuur, erfgoed, natuur, bewoners, ondernemers: alles hangt samen met alles;
- connecteren: met plekken en met elkaar, impactvolle reiservaringen hangen vaak samen met ontmoetingen met mensen: kleine, warme momenten met andere reizigers en bewoners, ontmoetingen met gidsen, taxichauffeurs en andere mensen uit de toeristische dienstverlening.

6.8.37 Engagementsverklaring Boekstart

In 2021 sloot het gemeentebestuur een engagementsverklaring af met de organisatie Iedereen Leest, omtrent het project Boekstart. De huidige overeenkomst loopt nog tot eind 2025.

Bedoeling van het project is om kinderen al van zeer jonge leeftijd in aanraking te brengen met boeken (en taal). Kinderen die al vroeg kennismaken met boeken blijken taalvaardiger, kunnen sneller lezen en beter rekenen. Het project Boekstart wil alle kinderen gelijke kansen geven door ouders aan te moedigen om hun kinderen zo vroeg mogelijk boekjes en de bibliotheek te laten ontdekken.

Hierbij kunnen alle Bredense baby's op leeftijd van zes maanden en van vijftien maanden een boekengeschenk ontvangen. De kostprijs voor deze pakketjes wordt gedragen door Iedereen Leest en het gemeentebestuur.

6.8.38 Samenwerkingsovereenkomst in het kader van de functionele binding woonzorgdecreet

Artikel 37 van de bijlage XI woonzorgcentra van het woonzorgdecreet van 15/02/2019 bepaalt dat er een schriftelijke samenwerkingsovereenkomst moet zijn met een erkende geriatrische dienst van een of meer ziekenhuizen of een erkende dienst voor behandeling en revalidatie bestemd voor patiënten met psycho-geriatrische aandoeningen.

In 2023 werd door het OCMW-bestuur samenwerkingsovereenkomst afgesloten met ziekenhuis AZ Oostende. Deze samenwerkingsovereenkomst, dit voor de volledige woonzorgcampus (woonzorgcentrum, dagverzorgingscentrum, lokaal dienstencentrum en assistentiewoningen), geldt voor onbepaalde duur.

6.8.39 Ledencharter Vrijuit in het kader van het Rap op Stap-kantoor

Het OCMW-bestuur beslist in maart 2025 om het charter met Vrijuit in het kader van de werking van het Rap op Stapkantoor Bredene te ondertekenen.

Vrijuit is een dienstverlening voor Nederlandstalige sociale welzijnsorganisaties, werkingen en verenigingen die werken met en voor mensen in armoede en die actief zijn in Vlaanderen en Brussel. Zij kunnen kosteloos lid worden van Vrijuit. Leden van Vrijuit kunnen tickets aan kortingstarieven voorzien voor personen in armoede die betrokken zijn bij hun werking. Als lid kan het Rap op Stapkantoor volgende zaken verwachten: een gevarieerd aanbod aan evenementen met een korting, tussenkomst voor de deelnemers in de kosten van vervoer van en naar het evenement, kennisuitwisseling, ondersteuning, inspraak en participatie.

Vrijuit verwacht dat de tickets correct worden toegekend aan personen in armoede (o.a. personen met verhoogde tegemoetkoming, gezinnen met een laag inkomen).

Vrijuit verwacht dat een hoofdcontactpersoon wordt aangeduid per organisatie en dat 'boekers' worden aangeduid.

Er is geen einddatum gekoppeld aan dit charter. Het blijft dus in principe gelden tot zolang de actie blijft bestaan of tot zolang het expliciet wordt gewijzigd.

6.8.40 Voornaamste publiek-private samenwerkingen

Doorheen de jaren zijn diverse vormen van publiek-private samenwerkingen ontstaan. Dit zijn de voornaamste:

- Overeenkomst tussen de gemeente Bredene en de heemkring Ter Cuere vzw Bredene, betreffende de huur van het pand Turkeyenhof, afgesloten in 1979, in principe volgens de huurovereenkomst reeds afgelopen in 2012.
- Ter beschikking stelling van het wijkpaviljoen Sas (Staessenstraat 42, 8450 Bredene, kadastraal bekend 1° afdeling, sectie A, perceel nummer 368 b4 (nuttige vloeroppervlakte circa 150 m2)) aan enerzijds vzw Dakota (210° F.O.S.) en anderzijds Anonieme Alcoholisten, afdeling Bredene. De overeenkomsten gingen van start in 2007 en werden afgesloten voor onbepaalde duur.
- Beheersoverdracht openbare verlichting aan Fluvius vanaf 2020
- Verledding openbare verlichting (via Fluvius) → dient omwille van een Europese richtlijn volledig te worden afgerond tegen 2030
- Overdracht saneringsplicht / gemeentelijk rioleringsnet aan Farys vanaf 2023
  - In samenspraak met de technische dienst administratie wordt bepaald welke werken onze rioolbeheerder prioritair dient aan te pakken. Terzelfdertijd wordt in overleg met de financiële dienst bekeken welke financiële impact deze werken met zich meebrengen en wanneer deze binnen het groter financieel kader best ingepland worden.
- Samenwerkingsovereenkomst met het Wit-Gele Kruis West-Vlaanderen in het kader van crisisinterventie en overbruggingszorg voor de serviceflats vanaf 2023 (update van een oudere overeenkomst)
- Samenwerking met Dyzo vzw, voornamelijk doorverwijzing vanuit de sociale dienst. Dyzo is een vereniging zonder winstoogmerk gericht op het versterken van ondernemers in moeilijkheden. Dyzo doet dat door begeleiding op maat van ondernemers, door ondersteuning van tussenpersonen, door studie van het doelpubliek en door sensibilisering van de maatschappij.
- Concessieovereenkomst met Coastal Service bv voor de verhuring van strandcabines ter hoogte van strandposten 2, 3 en 6 (tot en met 2026, verlengbaar tot uiterlijk 31/12/2032)
- Concessieovereenkomst met DC Businessevents bv voor de organisatie van avondmarkten (tot en met 2026, verlengbaar tot uiterlijk 31/12/2032)
- Recht van opstal aan Scouts Noordland voor het oprichten van een lokaal op het domein van sportcentrum Ter Polder (tot en met 31/3/2027)
- Concessieovereenkomst met InBev Belgium voor uitbating cafétaria's sportcentrum (tot en met 2029, met automatische vroegtijdige beëindiging bij stopzetten werking zwembad voor cafétaria zwembad)
- Huurovereenkomst met Boey Company voor huur pand Duinenstraat 108 voor de sociale kruidenier 't Groot Verschil / Huis van het Kind / deel OCMW-archief (eindigt op 30/9/2029 zonder stilzwijgende verlenging)
- Huurovereenkomst tennisterreinen Blauwvoetlaan (tot en met 31/12/2031)

- [Verlengde] concessieovereenkomst (+ latere uitbreidingen en annexen) met cvba Twins Club voor de exploitatie van onder andere een surfzone tot en met 31/12/2035[18]
- Samenwerkingsovereenkomst gebruik Ryckewaertshof door VC De Fakkel (van 2008 tot en met 2038)
  - Hieraan gekoppeld werd door de gemeente ook een recht van opstal gegeven met dezelfde einddatum voor de oprichting van een uitbreiding van het gebouw. Deze uitbreiding werd voor ± 25% gefinancierd door het gemeentebestuur zelf.
- Concessieovereenkomst met Alfa Experts voor uitbating strandposten 2, 3 en 6 (tot en met 2040)
- Samenwerkingsovereenkomst met LAGO in kader van DBFMO-project zwembad Grasduinen (tot ± 1/7/2055, afhankelijk van openingsdatum)
- PPS-project Care property invest voor de bouw en exploitatie van een groep van assistentiewoningen (voorheen serviceflats genoemd): erfpachtvergoeding (canon) die wordt betaald in het kader van het recht van opstal voor gebruik van het gebouw (met ingang vanaf 01/12/2011 voor 27 jaren). Daarnaast wordt in het kader van onroerende leasingsovereenkomst en tot wedersamenstelling van het investeringsbedrag van het gebouw van de serviceflats jaarlijks gestort in een BEVAK (met ingang vanaf 23/06/2010 voor 30 jaar).
- Diverse pachtovereenkomsten gronden OCMW-bestuur [lijst niet opgenomen omwille van bescherming van persoonsgegevens]
- Overeenkomst tussen het gemeentebestuur en de vzw Tuinhier Akkerwinde voor aanleg en exploitatie van Volkstuinpark “Den Hof” (Sluizenstraat)
- Overeenkomst met Boey Company voor een bezetting ter bede van de infrastructuur “Ons Volk” (Golfstraat 47) voor de huisvesting van de initiatieven Ginger House en Re-Cycle Repaircafé, waarbij het lokaal bestuur de infrastructuur gratis ter beschikking stelt en de toevoer van water, elektriciteit, gas en verwarming te waarborgen, in te staan voor het onderhoud uit hoofde van eigenaar en in te staan voor het betalen van de facturen van het verbruik. Deze overeenkomst loopt voor onbepaalde duur.
- Samenwerkingsovereenkomst met de externe preventiedienst Cohezio (deze dienstverlening verloopt via overheidsopdracht; we nemen dit op omdat het een deel van onze wettelijke taken uitbesteedt aan een externe organisatie).
- Samenwerkingsovereenkomst met de externe dienst voor technische keuringen Vinçotte (deze dienstverlening verloopt via overheidsopdracht; we nemen dit op omdat het een deel van onze wettelijke taken uitbesteedt aan een externe organisatie).
- Samenwerkingsovereenkomst met Arktos voor het organiseren van jeugdopbouwwerk (deze dienstverlening verloopt via overheidsopdracht; we nemen dit op omdat het een deel van onze strategische taak als overheid uitbesteedt aan een externe organisatie).
- Diverse overeenkomsten Cultuurconnect vzw in het kader van de kernwerking van bibliotheek “De Leestuin” (eengemaakt bibliotheeksysteem, website, digitale diensten, e-boekplatform).

[18] De surfzone werd in rechtstreekse concessie gegeven aan de surfclub Twins nadat het toenmalige BLOSO (nu Sport Vlaanderen) met ingang van 1/1/1994 afstand deed van de aan hen toegekende strandzones. Eerder stond surfclub Twins reeds in voor de uitbating in naam van BLOSO, die de huidige surfzone oprichtte in de periode 1984-1985.

- Diverse overeenkomsten binnen de kernwerking van de dienst burgerzaken, die omwille van monopolie of technische verwevenheid niet zomaar kunnen worden bijgestuurd: Zetes (aflevering eID, rijbewijzen) , Belpic (aanmaak eID), Winabs (aktes), Mijn Burgerzaken (rijksregister)
- Diverse overeenkomsten binnen de kernwerking van het woonzorgcentrum: Gerodent II (tandheelkunde via UZ Gent), palliatief netwerk Oostende-Westhoek, en scholen Vesaliusinstituut en ZOWE
- Vanaf midden 2006 werden diverse beslissingen genomen en overeenkomsten afgesloten met structurele gebruikers in het Gemeenschapscentrum Sas, die ertoe hebben geleid dat deze gratis permanent gebruik kunnen maken van een groot deel van de infrastructuur (Koninklijke Gemeentelijke Harmonie Bredene, Kunstacademie Bredene, Rode Kruis Bredene).
- Overeenkomst betreffende bruiklening kunstwerk Land-Art in de tuin van het Ryckewartshof (1998-2018, dus strikt gezien verlopen met de clausule tot teruggave kunstwerk).
- Verplichtingen gekoppeld aan het ontvangen van een schenking van schilderijen, tekeningen en voorwerpen door Anto Diez en Aimée Thonon aan het gemeentebestuur (vermeld op de staat van schatting in bijlage bij de schenkingsakte verleden voor notaris Paul Lambein op 03/10/1985). Deze moeten permanent worden opgehangen of tentoongesteld in het Anto Diez-gedeelte van het Ryckewaertshof.
- Overeenkomst organisatie wielerwedstrijd Bredene-Koksijde Classic: overeenkomst tot 2028.
- huurovereenkomst gemeente Bredene-Orange Belgium nv inzake het plaatsen en uitbaten door laatstgenoemde contractant van telecominstallaties op het domein van het gemeentelijk sportcentrum (GR 25/02/2019); termijn overeenkomst: 15 jaar
- Plaatsen geldautomaat op het openbaar domein. Overeenkomst voor het plaatsen van een kiosk t.h.v. het August Plovieplein.
- Samenwerkingsovereenkomst met hogeschool Vives voor de organisatie van de Techniekacademie en de Junior Techniekacademie voor de periode 2025 – 2030.

6.9 Advies- en inspraakstructuren

Bredene heeft in het verleden reeds meermaals de ambitie aan de dag gelegd om een open en transparant beleid te voeren, met voldoende aandacht voor inspraak en participatie. In onderstaande tabel zetten we de actuele regels rond (verplichte) inspraak nog even op een rij (VVSG, sd).

Beleidsdomein	**Verplichtingen**	**Mogelijkheden**
Decreet Lokaal Bestuur	Klachtenbehandeling, inspraak, voorstellen van burgers en verzoekschriften, de gemeentelijke volksraadpleging	
Planlastdecreet	Lokale besturen moeten lokale belanghebbenden en/ of bevoegde adviesraden betrekken bij de opmaak van de strategische meerjarenplanning.	
Sportbeleid	Sportraad is niet meer verplicht maar inspraak over sportbeleid wel.	

Jeugdbeleid	Jeugdraad is een verplicht adviesorgaan	
Cultureel-erfgoedbeleid	Lokale besturen zijn enkel verplicht de verschillende erfgoedgemeenschappen te betrekken bij de opmaak van de aanvraag voor subsidies.	
Cultuurbeleid	Cultuurraad is niet meer verplicht maar inspraak over cultuurbeleid wel.	
Mobiliteitsbeleid	Burgers inspraak verlenen bij het mobiliteitsbeleid.	
Milieubeleid	Gemeentelijke milieuraad	
Veiligheids- en preventiebeleid	Geen verplichting	Preventieraad, buurtinformatienetwerken
Ontwikkelingssamenwerking	Geen verplichting	
Ouderenbeleid		Lokale besturen of ouderen worden gestimuleerd voor initiatieven die inspraak van ouderen in het lokaal inclusief ouderenbeleid realiseren of versterken
Integratie- en inburgeringsbeleid	Personen die legaal en langdurig in België verblijven die bij de geboorte niet de Belgische nationaliteit bezaten (of één van de ouders) betrekken bij beleid. Daarnaast ook personen die legaal in België verblijven en die in een woonwagen wonen (of hun ouders).	
Lokaal Sociaal beleid	Het lokaal bestuur voert een beleid inzake betrokkenheid en inspraak van burgers dat rekening houdt met de meest kwetsbare burgers.	
Preventieve gezinsondersteuning	Huizen van het Kind organiseren participatie met gebruikers.	
Kinderopvang	Lokaal Overleg Kinderopvang	
Ruimtelijke ordening	Openbare onderzoeken en het advies van de commissie ruimtelijke ordening is verplicht bij de opmaak van ruimtelijke structuurplannen, ruimtelijke uitvoeringsplannen en	

	stedenbouwkundige verordeningen.	
Woonbeleid	Geen verplichtingen [NB: merk wel op dat er een specifieke verplichting bestaat op basis van artikels 2.4 en 2.5 van de Vlaamse Codex Wonen om ten minste tweemaal per jaar een lokaal woonoverleg te organiseren; dit woonoverleg wordt echter niet als volwaardig adviesorgaan beschouwd]	

Ter vergelijking: Bredene beschikt momenteel over volgende formele inspraakorganen:

1. Wijkvergaderingen [facultatief]
   1.1. Verwant aan de wijkraden: vragenkwartiertje voor start gemeenteraad [te evalueren in functie van andere bestaande inspraakkanalen]
2. Culturele raad (incl. werkgroepen) [facultatief]
3. Jeugdraad [verplicht]
4. Raad Lokale Economie en Toerisme [facultatief]
5. Gemeentelijke verkeerscommissie [facultatief]
   5.1. Inspraakorgaan (publiek luik)
   5.2. Expertenvergadering (gesloten vergadering)
6. Raad voor personen met een beperking [facultatief]
7. Gemeentelijke commissie voor ruimtelijke ordening (GECORO) [verplicht]
8. MINA-raad Bredene [facultatief]
9. Sportraad [facultatief] [noodzaak tot heroprichting als afzonderlijk orgaan dient te worden geëvalueerd; dit orgaan komt in regel slechts één maal per jaar samen; voorrang zou eventueel kunnen worden gegeven aan gebruikersoverleg sportinfrastructuur]
10. Seniorenadviesraad [facultatief]
11. Beheersorgaan gemeenschapscentrum [facultatief / verplicht niet helemaal duidelijk; diverse wetgeving spreekt elkaar tegen] [noodzaak tot heroprichting dient te worden geëvalueerd; momenteel wordt de facto eerder gewerkt met een gebruikersoverleg Dienstencentrum Hubert Beuselinck]
12. Beheersorgaan bibliotheek [facultatief] [noodzaak tot heroprichting als afzonderlijk orgaan dient te worden geëvalueerd, wettelijk kunnen de taken ook anders worden georganiseerd]
13. Lokaal Overleg Kinderopvang [verplicht]

Daarnaast vindt nog structureel overleg plaats via volgende kanalen:

- HOC (hoog overlegcomité [allerhande personeelsaangelegenheden])
- BOC (bijzonder onderhandelingscomité [allerhande personeelsaangelegenheden, waaronder werkomstandigheden en welzijn en veiligheid op het werk])
- Gemeentelijke veiligheidscel (jaarlijks overleg met burgemeester en leden gemeentelijke veiligheidscel inzake de noodplanningscoördinatie op gemeentelijk vlak)

- Scholenoverleg
- Overleg centraal kerkbestuur – gemeenten Bredene / Oostende
- LIVC-R (lokale integrale veiligheidscel radicalisering)
- Cliëntenoverleg sociale dienst (afhankelijk van de cliënt en de problematiek wordt een overleg georganiseerd met alle diensten/partners werkzaam in het dossier)
- Periodiek werkoverleg (jaarlijks of per kwartaal) met partners als Farys, Fluvius, de Nieuwe Polder van Blankenberge, Woonsprong, VLAMM
- Regio-overleg LOI-werking
- Overleg VDAB: lerend netwerk voor de medewerkers dienst activering (sociale dienst) + overlegmoment diensthoofden en VDAB
- GBO: overleg in het kader van de samenwerking Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) Oostende-Bredene
- LAC-zitting: vergadering met Fluvius/de watergroep in het kader van afsluitingen toevoer gas – elektriciteit-water
- Lerend netwerk brugfiguren: overleg met brugfiguren uit de regio georganiseerd vanuit de Provincie
- Overleg met foodsavers in het kader van de voedselbedeling (stuurgroep)
- Lokaal woonoverleg:
  - Artikel 2.2 van de Vlaamse Codex Wonen van 2021 bepaalt dat een gemeente de lokale woonactoren, de lokale welzijnsorganisaties en het agentschap dient uit te nodigen voor een lokaal woonoverleg. De sociale woonorganisaties zijn verplicht in te gaan op de vraag tot overleg, de andere actoren niet. Artikel 2.4 bepaalt dat dit overleg ten minste tweemaal per jaar moet plaatsvinden, of volgens artikel 2.5 in wel bepaalde gevallen.
  - In de praktijk heeft Bredene in de voorbije jaren geen eigen lokaal woonoverleg meer georganiseerd, dit omwille van de oprichting van de eerstelijnszones en de integraties van sociale huisvestingsactoren. De actoren die actief zijn op het grondgebied van Bredene zijn allen ook actief op het grondgebied van Oostende. Het zou onzinnig zijn om met dezelfde actoren twee maal dezelfde vergadering te organiseren, maar op een ander grondgebied. De facto wordt het lokaal woonoverleg Bredene samen gedaan met het lokaal woonoverleg Oostende.
- Lokaal Loket Kinderopvang: verplichte opdracht lokaal bestuur van Vlaamse Regering – gesubsidieerd
- Perinataal netwerk
- Specifieke participatiekanalen in het kader van de aangeboden kinderopvang:
  - Communicatie naar ouders vanuit de dienst onthaalgezinnen: ouderportaal, persoonlijke briefwisseling, mails vanuit de dienst, persoonlijke gesprekken, gesprek warme overdracht,…
  - Communicatie vanuit de onthaalouders naar de ouders: dagelijkse breng- en haalmomenten, digitaal volgboekje, …
  - Communicatie naar de onthaalouders vanuit de dienst onthaalgezinnen: mails, korte berichten, vormingsmomenten, prikkelbox, huisbezoeken en bureelbezoeken,…
  - Communicatie naar ouders die gebruik maken van de buitenschoolse kinderopvang:
    - sociale media – Facebook-pagina BKOBredene wordt dagelijks onderhouden. Een maandelijkse digitale nieuwsbrief via Mailcamp naar alle gebruikers. Persoonlijke briefwisseling. Persoonlijk contact aan de balie BKO bij breng- en haalmoment.

    - Het dagelijks oudercontact tussen begeleiders - ouders is ook een grote meerwaarde. Individuele gesprekken met ouders, kinderen en kinderbegeleiders op maat.
- Provinciaal overleg VVSG – werkgroep beleidsvoerend vermogen [sector kinderopvang] – ondersteuning dienst
- Provinciaal overleg VVSG – werkgroep beleid en actua [sector kinderopvang] – ondersteuning dienst
- Overlegmomenten VVSG – Evenementencafé
- Intervisiegroep Opgroeien met betrekking tot het Lokaal Loket Kinderopvang
- Intervisiegroep Opgroeien met betrekking tot het Huis van het Kind
- Stuurgroep Huis van het Kind (momenteel non-actief)
- Stuurgroep armoedebeleid / welzijnsoverleg (momentele non-actief)
- Kustoverleg Westtoer (maandelijks overleg met vertegenwoordigers diensten toerisme van de 10 kustgemeenten)
- Overleg Kusterfgoed
- Frequent overleg met AGB in het kader van het activiteitenaanbod
- Overleg jongeren Creatuur: team jeugd gaat structureel in gesprek met aanwezige jongeren om signalen op te vangen over wat zij graag nog zouden zien of zouden zien veranderen in de gemeente + communicatie van toekomstige activiteiten
- Jeugdopbouwwerk op basis van vindplaatsgerichte aanwezigheid: signalisatiefunctie en outreachende werking om kinderen en jongeren naar de dienst te richten + communicatie van toekomstige activiteiten
- Jaarlijks overleg met de vrijwilligers van Wiegwijs Bredene over Boekstart
- Overleg vrijwilligers bibliotheek
- Overleg bibliotheken referentieregio's Brugge en Middenkust, in organisatie WVI, ook het hieraan gebonden jeugd-overleg
- Productgroep bibliotheeksysteem met Cultuurconnect en enkele andere bibliotheken
- Klankbordgroep geautomatiseerde marketing met Cultuurconnect in het kader van de bibliotheek-werking
- Regionale kenniskring middenkust (V-ICT-OR)
- Werkgroep IT regio Middenkust (WVI)
- Twee regionale kenniskringen voor lokale besturen uit de regio, kennis delen en op de hoogte blijven van innovaties op vlak van ICT en digitalisering
- Werkgroep overheidsopdrachten (intervisie aankoopdiensten van regio Brugge & Middenkust)
- Vervoerregiowerking
    - Deelname aan de ambtelijke werkgroepen van de vervoerregio (4-tal keer per jaar) waarbij de vergaderingen van de vervoerregioraad worden voorbereid, bijvoorbeeld inzake:
        - openbaar vervoer
        - deelmobiliteit via vervoer op maat
        - opmaak regionaal mobiliteitsplan
        - …
    - Vertegenwoordiging door o.a. gemeentebesturen, DMOW, het provinciebestuur, De Lijn, de WVI
- Deelname overlegmomenten Toerisme Vlaanderen

- Overleg milieuambtenaren WVI
- Omgevingshandhavingsplatform (West-Vlaanderen)
- Thematisch projectoverleg, naar noodzaak
- Wellicht nog andere intervisiegroepen (overleg met collega's uit andere besturen, al dan niet gekoppeld aan vormingsmomenten; een gecentraliseerd overzicht is op vandaag niet beschikbaar)
- Jaarlijkse toeristisch – culturele uitwisseling met de zustergemeente Grauves (Frankrijk)

De laagste vormen van participatie (**"informeren"** en **"consulteren"**) verlopen normaal gezien vooral via volgende kanalen:

- OFFLINE (algemeen)
  - Activiteitenborden
    - Langs de invalswegen t.h.v. Blauwe Sluis, Strandpost 6, Kon. Baan t.h.v Groenendijk.
  - Advertenties in offline magazines (Tips, De Zondag, …)
    - Aankondiging van evenementen: Afro C Festival, Halloween, …
    - Bekendmaking van vacatures,…
  - Bewonersbrieven
    - Kleinschalige wegenwerken, gewijzigde afvalophaling,… (Specifieke communicatie voor bewoners van bepaalde wijk/straat)
  - Bredene Magazine
    - 6 maal/jaar: januari/februari, maart/april, mei/juni (+extra katern: cultuurseizoen), juli/augustus (+extra katern: zomerprogramma), september/oktober, november/december
  - Ontwerp & print
    - Brochures
    - Flyers & affiches
  - Persberichten
  - Publiborden
  - Publiciteit in weekbladen
  - Roll-upbanners
  - Wegenwerkenkrant
    - Bij langdurige/ingrijpende wegenwerken
- ONLINE (algemeen)
  - Digitale borden
    - Straatbeeld
      - Publicatie van campagnebeelden in de toeristische zone
    - Gemeentelijke gebouwen
      - Publicatie van campagnebeelden/video in de gemeentelijke gebouwen
  - Nieuwsbrieven
    - Verschillende soorten: algemene nieuwsbrief gemeente, cultuur, toerisme, lokale economie, Senior info, Sport, Toerisme, Vacatures
  - Marketing
    - Advertenties via sociale media
  - Persberichten in digitale kranten

  - Website (met afzonderlijke websites voor Staf Versluyscentrum en het toeristisch gerichte “Visit Bredene”)
    - Onder meer ook meldingsfiche, digitaal loket en PIP (persoonlijke informatiepagina)
  - Sociale media (vnl. Facebook en Instagram)
- LBLOD (Lokale Besluiten als geLinkte Open Data): publicatie officiële beslissingen bestuursorganen lokaal bestuur
- Digitale enquêtes (naar noodzaak)
- Uit-kalender
- Brochure Bredene (voor nieuwe inwoners)
- Specifieke toeristische publicaties (Visit Bredene, Zomerkalender, flyers en/of brochures per activiteit en/of evenement, infozuilen gemeente, affiches, advertenties, radiospots,…)
- Specifieke communicatiekanalen in het kader van de werking van bibliotheek “De Leestuin” (bovenop de klassieke digitale communicatie van het lokaal bestuur):
  - Nieuwsbrief (gekoppeld aan de website van de bib)
  - Website van de bib bredene.bibliotheek.be (actueel)
  - Mailings en nieuwsbrief leerkrachten
  - Mailing boekstart (doelgroep ouders 0 tot 1,5 jaar)
  - Affiches en thematafels in de bib
  - Affiches en mededelingen op de zelfuitleenbalies (scherm)
- Procedurele publicaties binnen de sector van de ruimtelijke ordening gebeuren via de infokrant (Bredene Magazine), affiches gemeentehuis, staatsblad, website en inzageloket
- Atrium Lerend Netwerk (lerend netwerk Departement Omgeving)
- Lerend Netwerk (intervisie via Probis voor strategische leidinggevenden over heel Vlaanderen)
- Thematische vergaderingen / hoorzittingen / bewonersvergaderingen
- Netwerkvergaderingen (ofwel specifiek georganiseerd als netwerkevenement voor een bepaalde doelgroep, ofwel aansluitend op een andere activiteit, zoals bv. een VIP-gedeelte bij een sportwedstrijd)
- Diverse digitale rapporteringen naar de hogere overheid, volgens wettelijke verplichting (een gecentraliseerd overzicht is op vandaag niet beschikbaar)
- Gerichte communicatie via mail, Teams, telefoon, brief, loket, specifieke digitale platformen (meestal volgens bepaalde wetgeving, bijvoorbeeld in het kader van de overheidsopdrachten), Whatsapp, persoonlijke gesprekken,… met de betrokken actoren van de dienst (burgers, bedrijven, bezoekers)

Daarnaast is het lokaal bestuur zelf ook soms de partner die door andere organisatie wordt betrokken in een participatietraject. Dit gaat dan over bestuurlijke samenwerkingsverbanden (zie hoger).

7 Een externe omgevingsanalyse van Bredene

7.1 Sustainable Development Goals (SDG's)

De externe omgevingsanalyse volgt de klassieke DESTEP-analyse, zoals ook in vorige legislaturen werd toegepast. DESTEP is een acroniem en staat voor demografisch, economisch, sociaal/cultureel, technologisch, ecologisch en politiek/juridisch. Dit zijn allemaal factoren die de omgeving van een organisatie bepalen. DESTEP is dus een middel waarmee een beeld verkregen kan worden van de externe (macro) omgeving waarin een organisatie actief is. Afstemmen van het strategisch beleid op de bevindingen van DESTEP-analyse stelt een organisatie in staat om succesvol actief te zijn in haar omgeving.

Omwille van hun gezaghebbend karakter binnen de sector, alsook breed bereik van de thema's en gebruikte indicatoren, besliste het managementteam in zitting van 27/02/2024 om zich voor dit gedeelte van de omgevingsanalyse eveneens te laten inspireren door de 17 duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (beter bekend in de sector als de SDG's, of *Sustainable Development Goals*).

Let wel dat de SDG's op zich een politieke keuze uitmaken (in dit geval van de Verenigde Naties) en dus niet als neutraal kunnen worden beschouwd binnen een loutere omgevingsanalyse. De SDG's worden hier dus niet gebruikt als na te streven doelstellingen, omdat dit een voorafname zou zijn op lokale politieke keuzes. De indicatorenset die gekoppeld is aan de SDG's is evenwel sowieso een gezaghebbend instrument, dat een belangrijk deel van een overheidswerking afdekt.

Ter verduidelijking vermelden we nog dat de SDG-indicatorenset ook cijfers bevat waar het lokaal bestuur niet of nauwelijks impact op heeft, of zelfs moet hebben. Dit is niet abnormaal in een externe omgevingsanalyse.

Wat zijn de SDG's en welke indicatoren zijn er aan gekoppeld?

De SDG's worden ingedeeld in 17 doelstellingen en 169 subdoelstellingen, waaraan door de Verenigde Naties officieel 230 unieke indicatoren werden gekoppeld. Omwille van deze grote hoeveelheid indicatoren hanteert het Federaal Planbureau in de praktijk "slechts" een totale set van 78 indicatoren, die voor de meting van evoluties in de praktijk tot 51 indicatoren wordt ingekrompen.



SDG	INDICATOR
Geen armoede	Risico op armoede of sociale uitsluiting (i01)
	Zeer lage werkintensiteit (i03)
	Overmatige schuldenlast van de gezinnen (i06)
Geen honger	Obesitas bij volwassenen (i08)
	Vleesconsumptie (i09)
	Oppervlakte biologische landbouw (i10)
Goede gezondheid en welzijn	Levensverwachting in goede gezondheid (i12)
	Voortijdige sterfgevallen door chronische aandoeningen (i15)
	Rokers (i21)
Kwaliteitsonderwijs	Vroegtijdige schoolverlaters (i22)
	Levenslang leren (i23)
	Onvoldoende leesvaardigheid (i26)
Gendergelijkheid	Loonkloof tussen vrouwen en mannen (i27)
	Zonder beroepsactiviteit door familieverantwoordelijkheden (i28)
	Vrouwelijke parlementsleden (i29)
Schoon water en sanitair	Nitraat in rivierwater (i30)
	Nitraat in grondwater (i31)
	Waterverbruik (i32)

Betaalbare en duurzame energie	Woningen zonder voldoende verwarming (i34)
	Hernieuwbare energie (i35)
	Energieproductiviteit (i37)
Waardig werk en economische groei	Werkloosheidsgraad (i39)
	Jongeren die niet werken en noch onderwijs noch opleiding volgen (i41)
	Dodelijke arbeidsongevallen (i42)
Industrie, innovatie en infrastructuur	Vervoer van personen met de wagen (i43)
	Vervoer van goederen over de weg (i44)
	Onderzoek en ontwikkeling (i46)
Ongelijkheid verminderen	Armoederisico (i47)
	Diepte van het armoederisico (i48)
	Inkomensongelijkheid: Gini-index (i49)
Duurzame steden en gemeenschappen	Gebrekkige huisvesting (i51)
	Blootstelling aan fijn stof (i52)
	Geluidsoverlast (i54)
Verantwoorde consumptie en productie	Grondstoffenverbruik (i55)
	Gevaarlijk afval (i56)
	Gerecycleerd afval (i57)
Klimaatactie	Uitstoot van broeikasgassen niet-ETS (i60)
	Slachtoffers van natuurrampen (i61)
	Bijdrage aan internationale klimaatfinanciering (i62)
Leven in het water	Olieverontreiniging (i63)
	Duurzame visvangst (i64)
	Zee-oppervlakte in Natura 2000-gebied (i65)
Leven op het land	Landoppervlakte in Natura 2000-gebied (i66)
	Bossen met FSC- of PEFC-label (i67)
	Populatie akkervogels (i68)
Vrede, justitie en sterke publieke diensten	Veiligheidsgevoel in de openbare ruimte (i73)
	Corruptieperceptie-index (i74)
	Vertrouwen in instellingen (i75)
	Officiële ontwikkelingshulp (i76)

Partnerschap om doelstellingen te bereiken	Officiële ontwikkelingshulp aan de minst ontwikkelde landen (i77)
	Overheidsschuld (i78)

De SDG's integreren in de omgevingsanalyse

Er zijn diverse manieren om de SDG's te integreren in de omgevingsanalyse (VVSG, 2023). In aflopende impact zijn dit:

1. Starten vanuit de SDG's
   Men neemt de 17 SDG's of de 5 pijlers van duurzame ontwikkeling (People, Planet, Prosperity, Peace, Partnership) als uitgangspunt voor het proces en het document van de omgevingsanalyse en eventuele administratieve beleidsvoorstellen.
2. De SDG's meenemen in de eigen structuur
   Men hanteert een andere structuur voor de omgevingsanalyse en eventuele administratieve beleidsvoorstellen, zoals DESTEP of de thema's van de gemeentemonitor, maar men gebruikt de SDG's om het proces en het document te inspireren.
3. Een SDG-stempel geven op het einde
   Is een aanpak indien men reeds ver gevorderd zou zijn in de opmaak van de omgevingsanalyse en eventuele beleidsvoorstellen of het proces eventueel zelfs al afgerond zou zijn. Ook dan zijn nog een aantal nuttige ingrepen mogelijk om de SDG's een plek te geven.

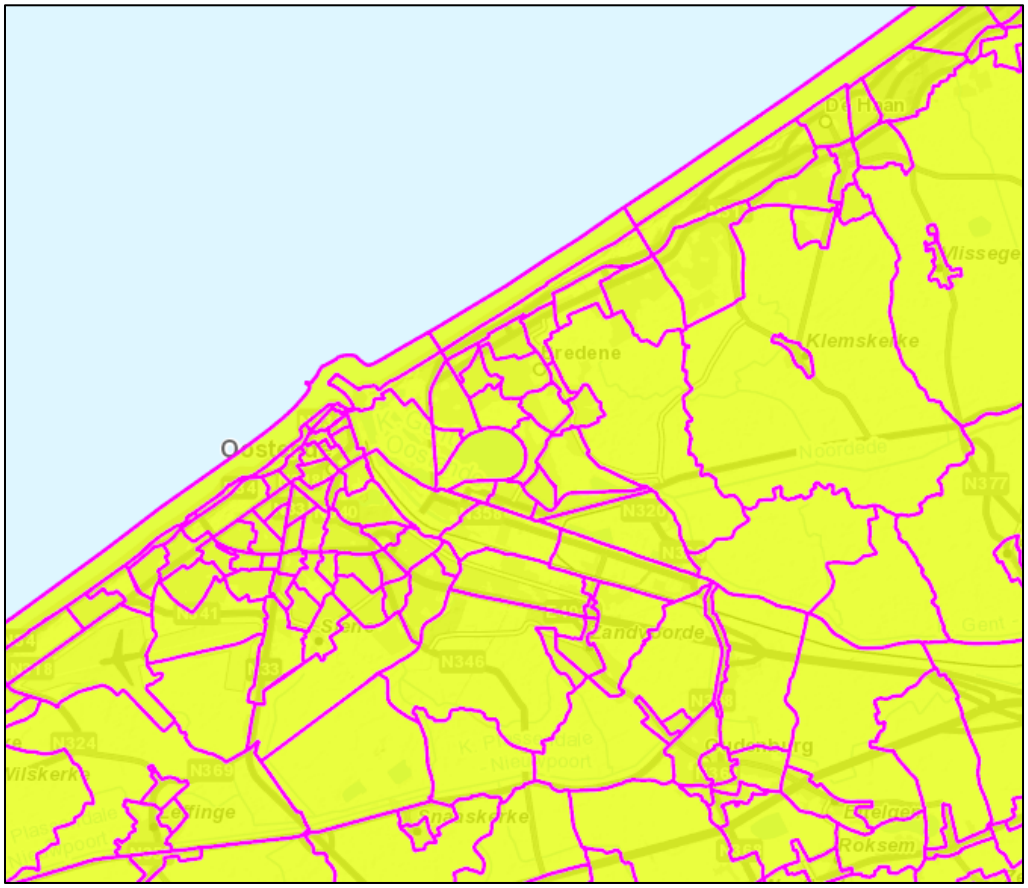
Bredene kiest dus voor het scenario 2. In de praktijk zullen we hierbij de diverse thema's van de DESTEP-analyse verrijken met SDG-indicatoren, alsook een SDG-check inbouwen per thema. De link tussen SDG's en DESTEP kan grotendeels als volgt worden gelegd (let wel: dit is zeker geen exacte wetenschap):

SDG	Demografisch	Economisch	Sociaal/cultureel	Technologisch	Ecologisch	Politiek/juridisch
Geen armoede	X	X	X			X
Geen honger		X	X		X	
Goede gezondheid en welzijn	X		X			
Kwaliteitsonderwijs	X		X			X
Gendergelijkheid	X		X			X
Schoon water en sanitair					X	
Betaalbare en duurzame energie				X	X	X
Waardig werk en economische groei		X	X	X		
Industrie, innovatie en infrastructuur		X		X		
Ongelijkheid verminderen	X		X			X
Duurzame steden en gemeenschappen	X		X	X	X	X
Verantwoorde consumptie en productie		X		X	X	
Klimaatactie		X		X	X	X
Leven in het water					X	
Leven op het land					X	
Vrede, justitie en sterke publieke diensten	X		X	X		X
Partnerschap om doelstellingen te bereiken	X	X	X	X	X	X

7.2 Geografische sub-indelingen

Voor de externe omgevingsanalyse geven we nu en dan data weer aan de hand van kaarten. Deze worden waar mogelijk verfijnd binnen het grondgebied van Bredene. Dit gebeurt op basis van de zogenaamde “statistische sectoren”.

De statistische sector is de territoriale basiseenheid die ontstaan is uit een opdeling van de gemeenten en de vroegere gemeenten door Statbel (Algemene Directie Statistiek - Statistics Belgium) voor de verspreiding van statistieken op een gedetailleerder niveau dan het gemeentelijk niveau. De statistische sectoren werden gecreëerd naar aanleiding van de Volks- en Woningtelling van 1970 en heringedeeld voor de Volks- en Woningtelling van 1981. Deze (her)indeling gebeurt op basis van socio-economische, stedenbouwkundige en morfologische structuurkenmerken. De statistische sectoren werden nogmaals herzien ter gelegenheid van de Algemene socio-economische enquête van 2001, dit om rekening te houden met de wijziging van de gemeentegrenzen en met de grote veranderingen inzake grondgebruik die zich hebben voorgedaan. De statistische sectoren worden beheerd door Statbel (Statbel, sd).



Figuur 110 Bredene en omliggende, ingedeeld in de statistische sectoren van Statbel (Statbel, FOD Economie, FOD Financiën, e.a., sd)

Naar aanleiding van vroegere strategische oefeningen stelde de provinciale dienst Steunpunt Sociale Planning wijken op die voor lokale besturen meer herkenbaar zijn dan de statistische sectoren. Dit gebeurde voor Bredene in samenspraak met de dienst beleidsondersteuning / strategische cel. De wijken werden evenwel nog steeds samengesteld op basis van de statistische sectoren van Statbel. Met andere woorden: achterliggend is ook de wijkindeling van de provincie (bv. aangeboden via de

website provincies.in.cijfers) dus nog steeds een indeling op basis van de statistische sectoren van Statbel. Hierdoor komt dit niet exact overeen met wat we lokaal als de gebiedsomschrijving van een wijk zouden aanzien. De provinciale wijkindeling moet worden gezien als de best beschikbare indeling op basis van de achterliggende beschikbare statistische data.



Figuur 111 Bredene en omliggende, ingedeeld in de wijken van de diverse studiediensten van de Vlaamse provinciebesturen (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, sd)

7.3 Demografische trends

Tenzij uitdrukkelijk anders vermeld, komt de data in dit hoofdstuk uit de Gemeentemonitor of van de website provincies.in.cijfers. Achterliggend vallen beide bronnen trouwens op doorgaans op dezelfde datasets terug.

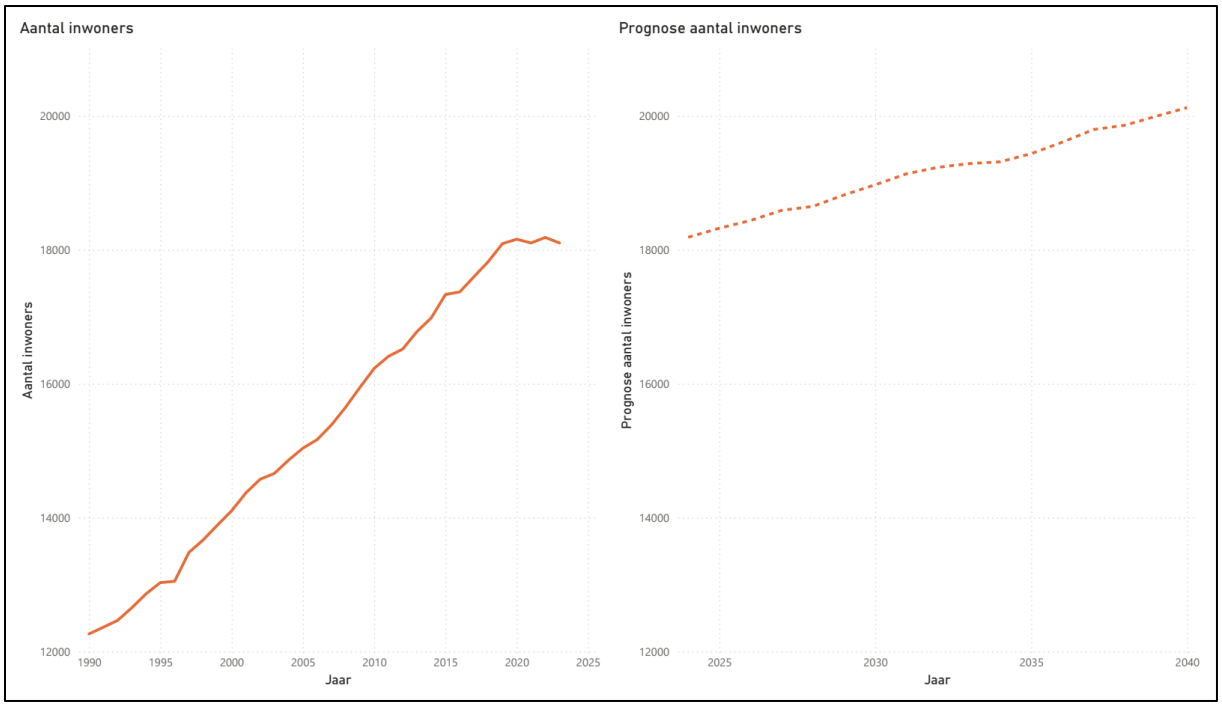
7.3.1 Totale bevolking

De meest evidente indicator die we hier eerst bekijken is het aantal inwoners in de gemeente. Bredene was lange tijd één van de sterkst groeiende gemeenten van Vlaanderen, op sommige momenten zelfs dé sterkst groeiende gemeente van Vlaanderen. We stellen vast dat dit in de voorbije jaren niet meer zo is. Het aantal inwoners is gestagneerd sinds 2020 en loopt in bepaalde jaren soms zelfs terug.

Vooraleer we verderop meer geavanceerde demografische indicatoren bekijken, kunnen we hier besluiten dat Bredene momenteel iets meer dan 18.000 inwoners telt.

In een omgevingsanalyse is het daarnaast ook interessant om demografisch even vooruit te kijken aan de hand van de bevolkingsprognoses die regelmatig worden gemaakt door de Vlaamse Statistische Autoriteit (Vlaamse Statistische Autoriteit, 2024).[19] De Vlaamse Statistische Autoriteit projecteert een lange-termijn evolutie van de bevolking naar een 20.000-tal inwoners. Op basis van interne studies in de voorbije jaren lijkt dit inderdaad een realistisch cijfer te zijn. Het lokaal bestuur gaat er met andere woorden van uit dat Bredene op termijn inderdaad naar 20.000 inwoners toegroeit. Dit is een toename met ongeveer 10% over een termijn van 15 jaar. Qua dienstverlening lijkt ons dit geen echte problemen te veroorzaken voor het lokaal bestuur.

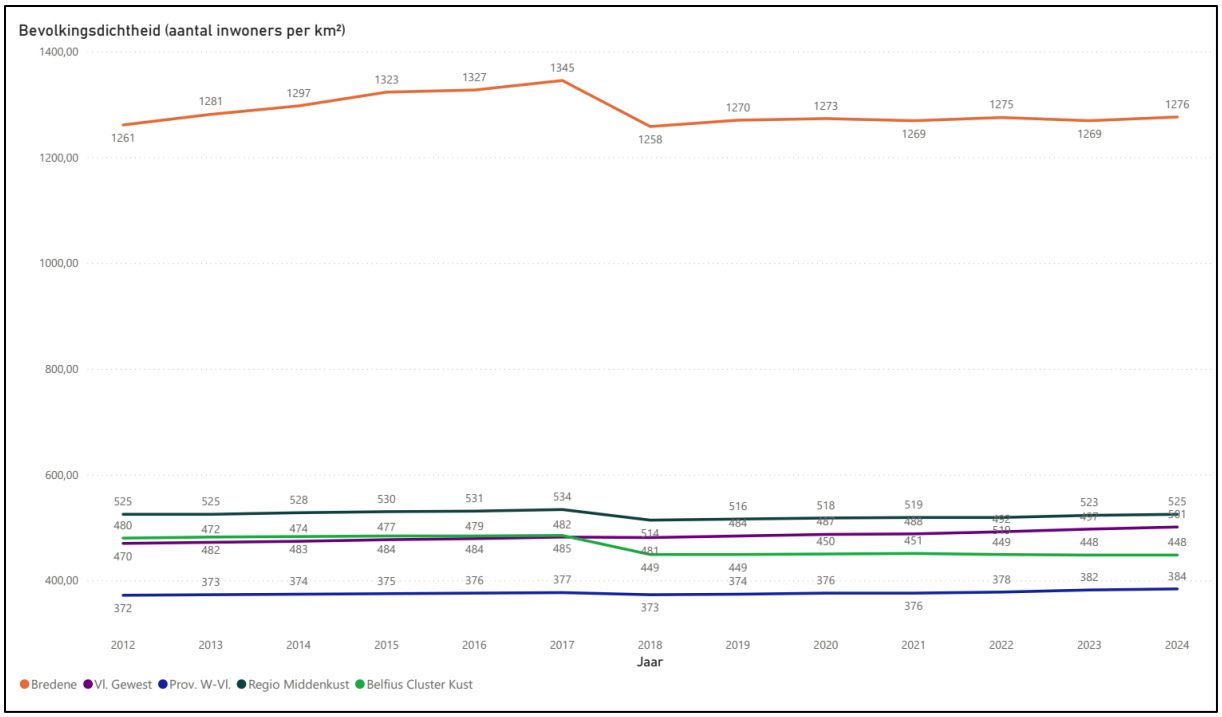
[19] Let wel: deze prognose is louter een wiskundige extrapolatie; ze houdt geen rekening met reële ontwikkelingen of verwachtingen qua evoluties binnen het woningaanbod.



Figuur 112 Aantal inwoners en prognose aantal inwoners (Provincies.in.cijfers en Statistiek Vlaanderen Bevolkingsvooruitzichten)

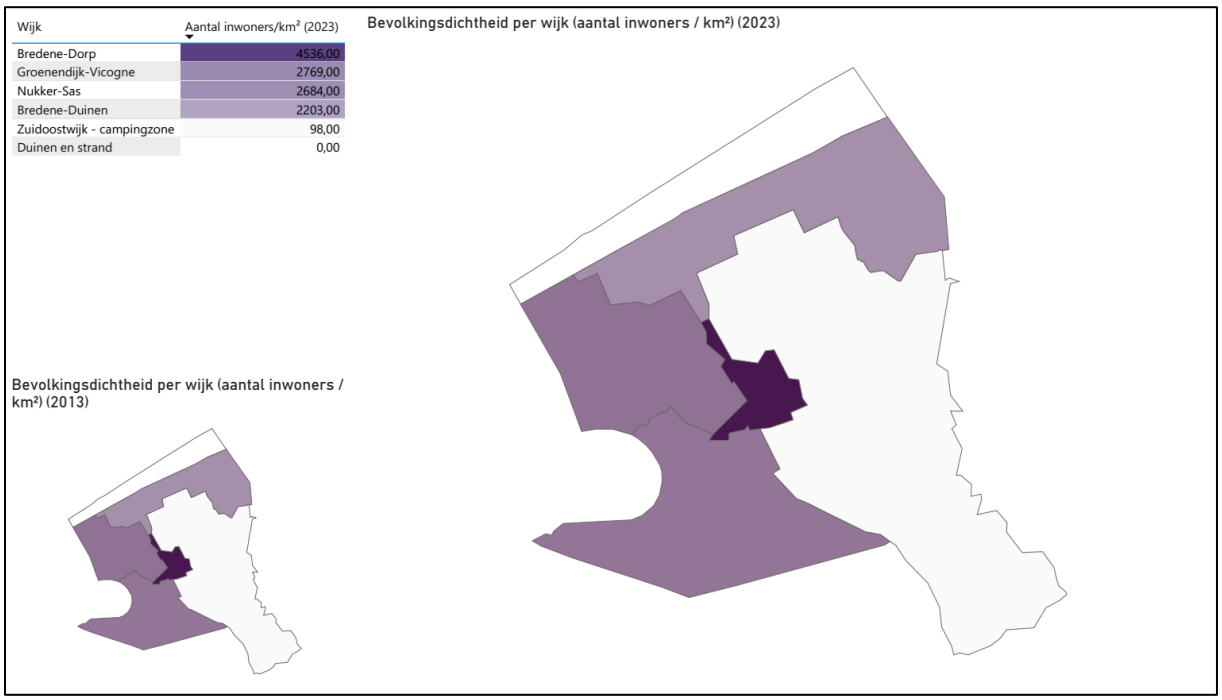
7.3.2 Bevolkingsdichtheid

De bevolkingsdichtheid in Bredene ligt ver boven deze van de beschouwde benchmarkgebieden. We weten uit vorige onderzoeken dat Bredene één van de meest dichtbevolkte gemeenten van Vlaanderen is, wat ook door de meest recente data wordt bevestigd. Dit hoge gemiddelde is vooral toe te schrijven aan een gebrek aan echte open ruimte. Bredene is een geografisch compacte gemeente, waar zich bijvoorbeeld weinig landbouwgrond of natuur bevindt (zie verder). In grotere gemeenten trekken grote open gebieden vaak de gemiddelde bevolkingsdichtheid per km² naar omlaag. Toch is de hoge gemiddelde bevolkingsdichtheid in Bredene niet enkel te wijten aan statistische vertekeningen, zoals we verderop toelichten.



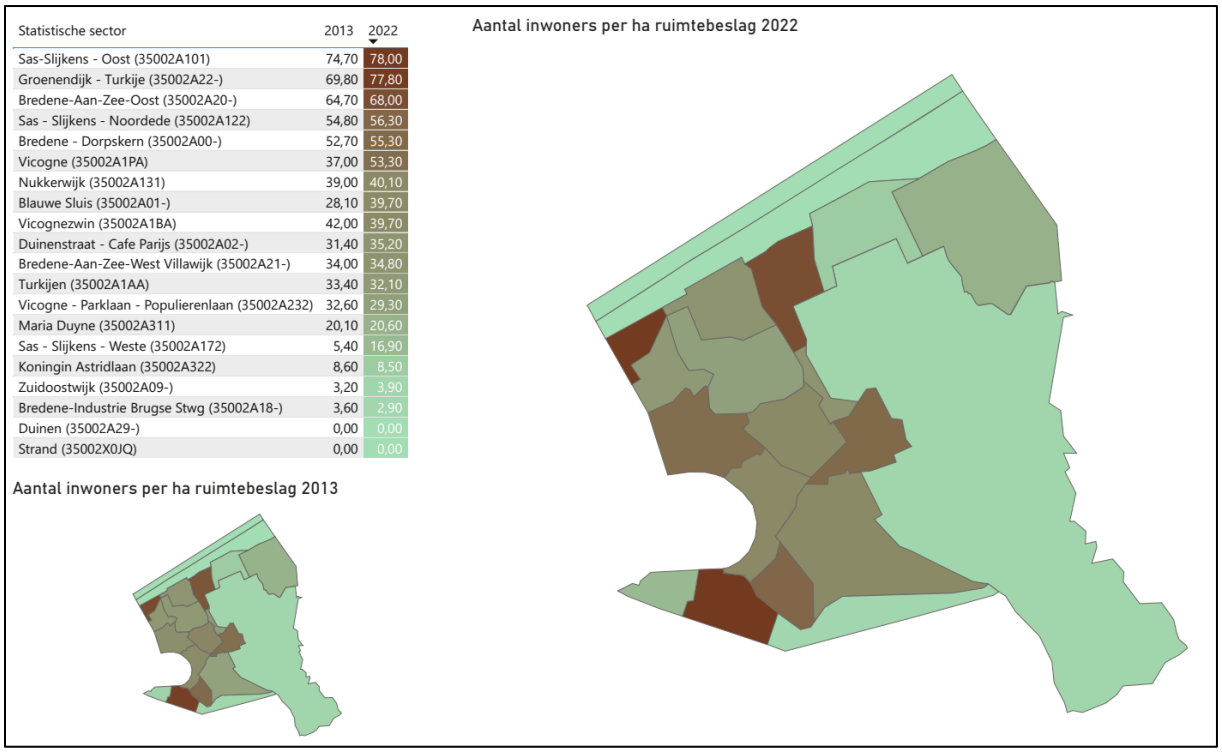
Figuur 113 Evolutie bevolkingsdichtheid (Gemeentemonitor 2024)

Gemiddeld genomen is volgens de Gemeentemonitor 2024 de wijk Bredene-Dorp de meest dicht bevolkte. Andere wijken tellen net iets meer open ruimte, wat het gemiddelde naar beneden trekt. Let wel dat de afbakening van de wijken niet echt overeenkomt met wat in Bredene zelf als de afbakening zou worden gezien. Enige omzichtigheid is dus geboden, maar we zien wel dat er duidelijke verschillen zijn in dichtheid tussen de diverse wijken.



Figuur 114 Bevolkingsdichtheid per wijk (Gemeentemonitor 2024)

Een alternatieve maar interessante manier om bevolkingsdichtheid te benaderen is door het aantal inwoners per hectare ruimtebeslag in kaart te brengen. Dit geeft een goed beeld van de reële bevolkingsdichtheid binnen het areaal van de reëel bestaande bebouwing. Door een historische vergelijking te maken kan er ook worden opgevolgd of binnen een bepaalde zone dichter op elkaar wordt gewoond of niet. We zien dat woonverdichting doorheen de tijd op de meeste plaatsen inderdaad het geval is, maar dat er ook gebieden zijn waar de woondichtheid zakt ten opzichte van de grond die wordt ingenomen door bebouwing.



Statistische sector	2013	2022
Sas-Slijkens - Oost (35002A101)	74,70	78,00
Groenendijk - Turkije (35002A22-)	69,80	77,80
Bredene-Aan-Zee-Oost (35002A20-)	64,70	68,00
Sas - Slijkens - Noordede (35002A122)	54,80	56,30
Bredene - Dorpskern (35002A00-)	52,70	55,30
Vicogne (35002A1PA)	37,00	53,30
Nukkerwijk (35002A131)	39,00	40,10
Blauwe Sluis (35002A01-)	28,10	39,70
Vicognezwin (35002A1BA)	42,00	39,70
Duinenstraat - Cafe Parijs (35002A02-)	31,40	35,20
Bredene-Aan-Zee-West Villawijk (35002A21-)	34,00	34,80
Turkijen (35002A1AA)	33,40	32,10
Vicogne - Parklaan - Populierenlaan (35002A232)	32,60	29,30
Maria Duyne (35002A311)	20,10	20,60
Sas - Slijkens - Weste (35002A172)	5,40	16,90
Koningin Astridlaan (35002A322)	8,60	8,50
Zuidoostwijk (35002A09-)	3,20	3,90
Bredene-Industrie Brugse Stwg (35002A18-)	3,60	2,90
Duinen (35002A29-)	0,00	0,00
Strand (35002X0JQ)	0,00	0,00

Figuur 115 Bevolkingsdichtheid per statistische sector aan de hand van het aantal inwoners per hectare ruimtebeslag (Provincies.in.cijfers)

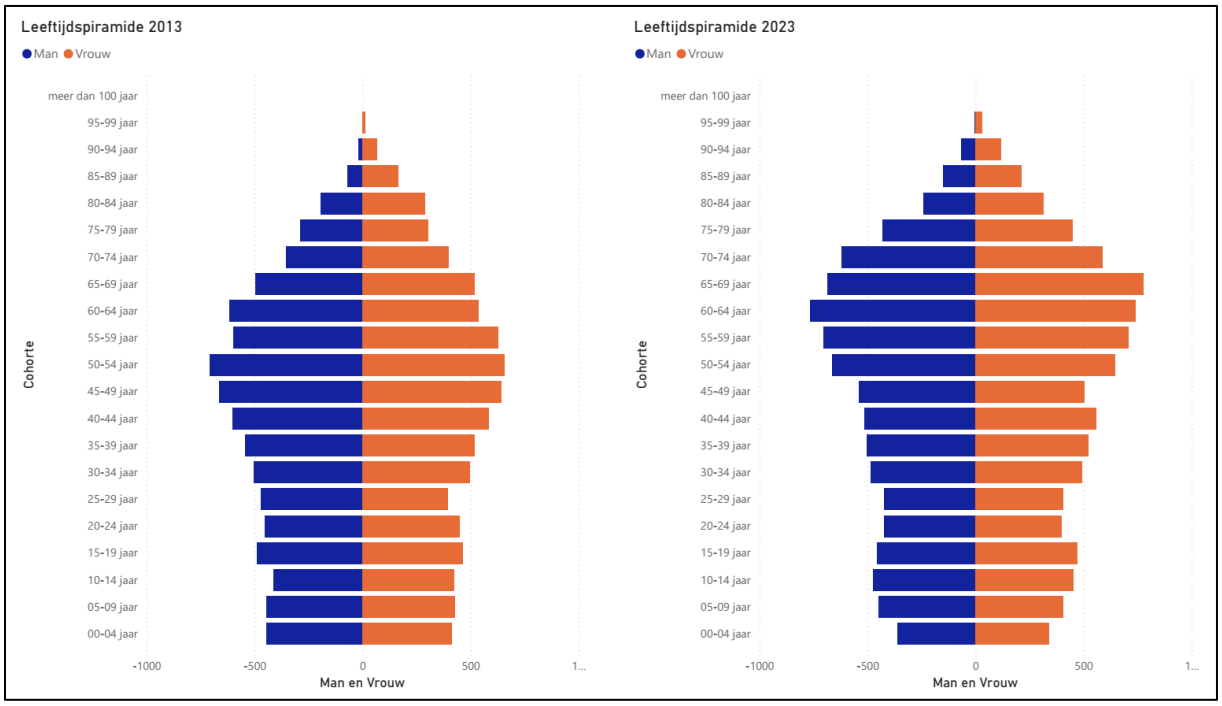
Op basis van de bevolkingsdichtheid ten opzichte van het aantal hectare ruimtebeslag zien we dat Bredene effectief gemiddeld één van de meest dichtbevolkte gemeenten van Vlaanderen is, niet alleen wiskundig berekend (met soms alle vertekeningen van dien door allerhande statistische *outliers*) maar ook in de werkelijke dagdagelijkse beleving van de inwoners. Slechts 13 gemeenten in heel Vlaanderen huisvesten nog meer inwoners per hectare ruimtebeslag dan Bredene, waaronder Blankenberge (4de plaats in Vlaanderen) en Oostende (11ste plaats in Vlaanderen) (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, sd).

Als we de bovenstaande kaarten bekijken, zijn er zichtbare verschillen tussen de twee vorige indicatoren die we hier hebben beschouwd. Kort door de bocht kunnen we stellen dat de klassieke bevolkingsdichtheid (inwoners per km^2) een indicatie geeft van het gevoel van drukte in de wijk en dat de bevolkingsdichtheid per ruimtebeslag (inwoners per ha ruimtebeslag) een indicatie geeft van het gevoel van individuele open ruimte in de eigen woning. De kaart met de bevolkingsdichtheid per ruimtebeslag stemt hierbij ons inziens overeen met wat ook in bevragingen spontaan naar boven zou komen moest bij de bevolking worden gepolst naar de perceptie van dichtbevolkte en minder dichtbevolkte wijken.

7.3.3 Leeftijdsverdeling

Zicht hebben op de leeftijd van inwoners en de verwachte prognoses laat toe om het dienstenpakket gerichter en meer proactief samen te stellen.

Via een klassieke leeftijdspiramide zien we goed dat de bevolking van Bredene in het laatste decennium sterk vergrijsd is. De twintigers zijn de kleinste bevolkingsgroep in Bredene geworden. Vijftigers, zestigers en zeventigers zijn de grootste bevolkingsgroepen geworden. Dit is de verwezenlijking van evoluties die ook reeds in vorige omgevingsanalyses werden voorspeld via prognoses. Bredene sluit hiermee aan op de algemene trend aan de kust, wat vroeger veel minder het geval was. Op basis van deze voorspelde trend werden in de voorbije jaren trouwens reeds de capaciteit van het woonzorgcentrum en de begraafplaats Priorij aanzienlijk uitgebreid. Op het krimpscenario van de jongste cohorten werd beleidsmatig voorlopig niet ingespeeld.



Figuur 116 leeftijdspiramides Bredene 2013 en 2023 (Provincies.in.cijfers)

Trends en uitdagingen ouderenbeleid

VVSG heeft via een thematische infofiche de meest actuele trends en uitdagingen inzake ouderbeleid kort samengevat (VVSG, 2023). Gelet op de sterke vergrijzing in Bredene is dit voor onze gemeente een zeer relevante infofiche.

Waar men vroeger sprak over een specifiek beleid naar ouderen, is er nu eerder sprake van een inclusief beleid. Dit gaat breder dan naar enkel ouderen en richt zich bijvoorbeeld ook naar personen met een handicap, anderstaligen, …. Een goed doordacht inclusief beleid is echter ook een goed ouderenbeleid.

Het betrekken van de meest kwetsbare groepen in de samenleving ligt ook aan de basis van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de Verenigde Naties. "*Leave No One Behind*": we mogen niemand achter laten in ons streven naar een duurzame maatschappij. De SDG's verwijzen dan ook op meerdere plaatsen naar het belang van een inclusieve aanpak, met onder meer aandacht voor leeftijd. Het gaat bijvoorbeeld om het verzekeren van een goede gezondheid en welzijn voor alle

leeftijden, en om sociale, economische en politieke inclusie ongeacht leeftijd. We streven ook naar veilige, toegankelijke en groene openbare ruimtes voor ouderen. De SDG's wijzen ook op het belang van gedifferentieerde dataverzameling met onder meer opdeling volgens leeftijd.

Binnen het inclusieve beleid zijn er toch nog specifieke aandachtspunten naar ouderen. Ouderen worden steeds mondiger en eisen hun plaats op binnen het participatieproces. Participatie en inspraak zijn cruciaal om tot een gedragen (ouderen)beleid te komen. Een lokaal bestuur moet erover waken dat het alle ouderen op zijn grondgebied betrekt bij participatie, ook degene die moeilijker bereikbaar zijn door een migratie-achtergrond of door een fysieke- of cognitieve problematiek.

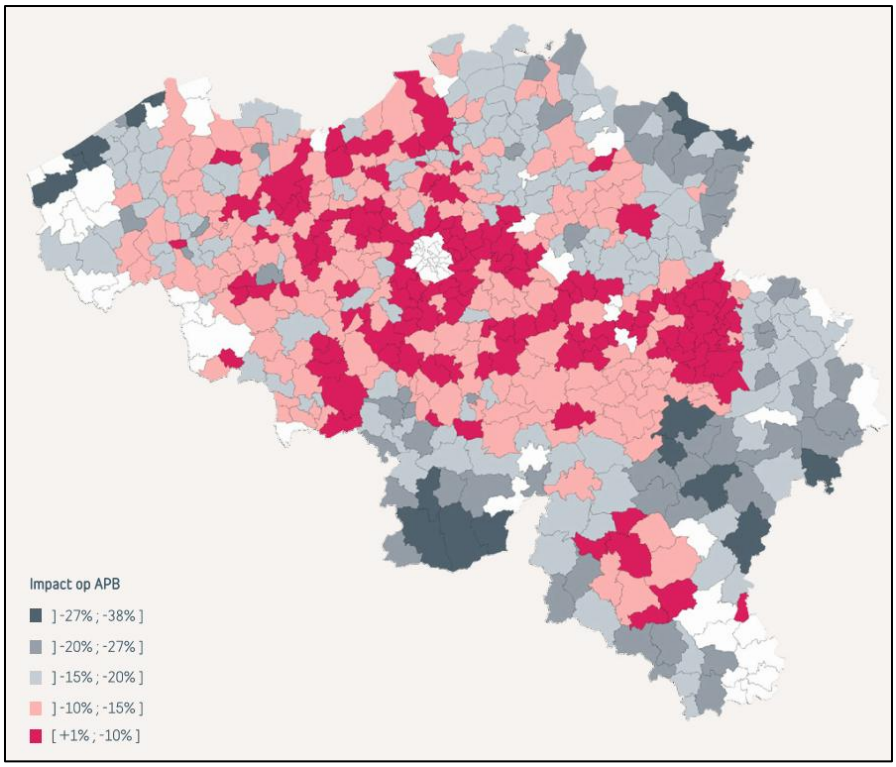
Daarnaast wordt het lokaal bestuur geconfronteerd met een steeds grotere diversiteit binnen de ouderen. "De oudere" bestaat niet. De groep van mensen met een vreemde origine neemt toe. Dit vraagt een andere aanpak naar de organisatie van zorg en naar communicatie.

Door de stijging van de oudere bevolking (inclusief een stijging van het aantal personen met dementie) en de bijkomende zorggraad, zal de vraag naar zorg (op maat) stijgen. Als regisseur van het lokaal sociaal beleid gaat het zorgbeleid verder dan alleen de aandacht voor het nodige zorgaanbod. Het concept levensloopbestendig wonen of "*ageing in place*" verdient in dit kader eveneens de nodige aandacht. Mensen zo lang mogelijk laten thuiswonen in hun vertrouwde omgeving staat hier centraal.

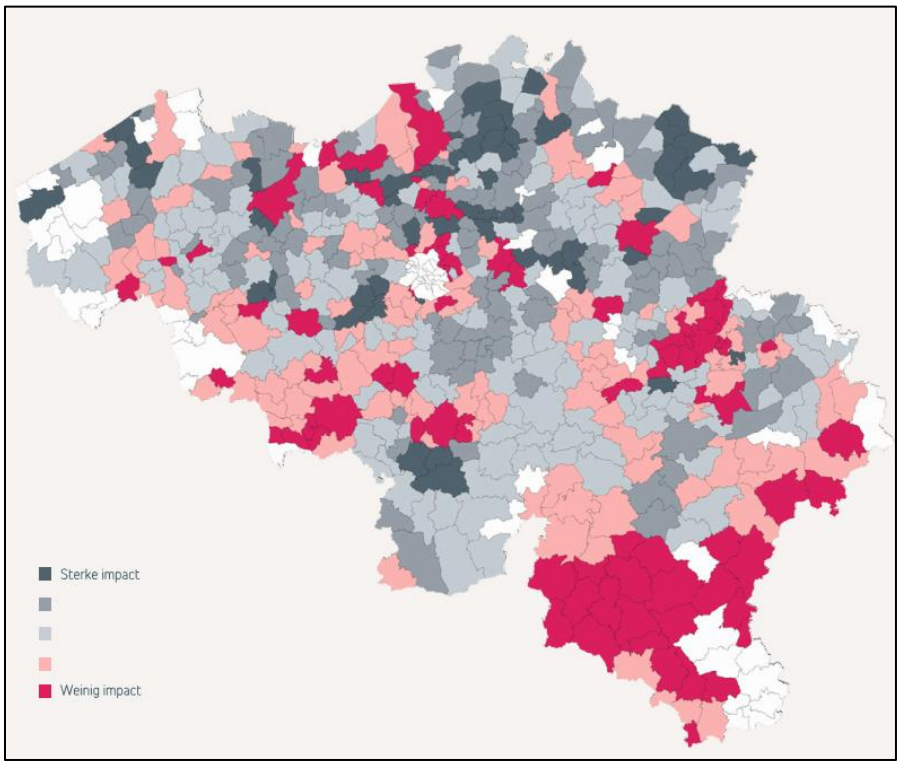
Meer ouderen zijn alleenstaand wat vereenzaming in de hand werkt. De zorgzame buurten kunnen hierop een antwoord zijn net als op burgerparticipatie, diversiteit en de aanpak van een stijgende zorgbehoefte in combinatie met een daling van het aantal zorgmedewerkers. Door in te zetten op o.a. zorgzame buurten, de aanwezigheid van verenigingen en een lokaal dienstencentrum verklein je deze kans.

Impact van de vergrijzing op de aanvullende personenbelasting (APB) [afgewerkt → wordt grotendeels behouden uit de vorige omgevingsanalyse]

Belfius maakte in juni 2016 een grondige statistische analyse van de impact van de vergrijzing op de inkomsten uit aanvullende personenbelasting (APB) (Belfius Research, 2016). Uit deze analyse blijkt dat de impact voor Bredene groot zal zijn. Volgens Belfius zullen er zelfs maar weinig gemeenten in België zijn voor wie de impact van de vergrijzing fiscaal zo groot zal zijn als in Bredene. Dit volgt uit een combinatie van twee factoren: er wordt een terugval verwacht van -20 tot -27% aan inkomsten uit APB ten gevolge van de vergrijzing én bovendien is Bredene sterk afhankelijk van deze inkomsten.



Figuur 117 Impact van de demografische evolutie op de APB tegen 2030 per gemeente (studie Belfius 2016)



Figuur 118 Gradatie van de impact die de demografische evolutie heeft op de APB tegen 2030 (rekening houdend met het huidige gewicht van de APB in de gemeente-ontvangsten) (studie Belfius 2016)

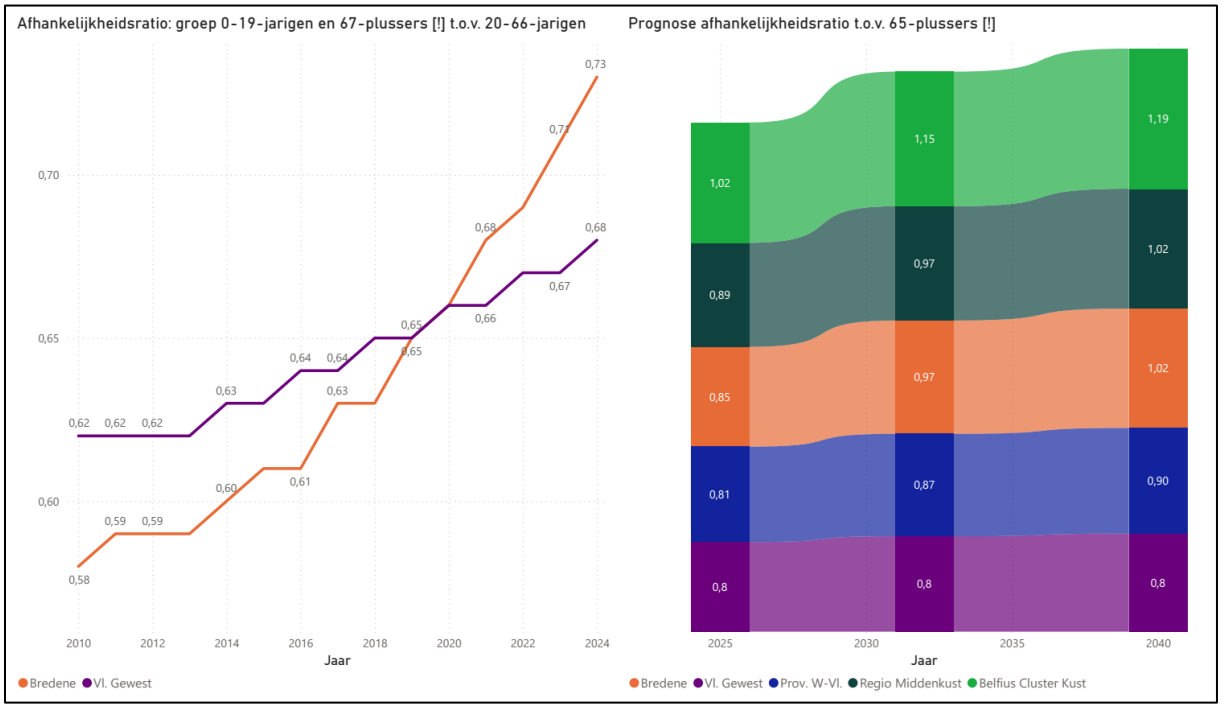
Enige nuance die we kunnen maken bij de Belfius-studie uit 2016 is dat er wordt uitgegaan van historische gegevens inzake reële pensioenleeftijd. In de voorbije paar jaar werden door de federale

overheid echter meerdere wijzigingen doorgevoerd aan zowel het tijdskrediet (o.a. afschaffing van het tijdskrediet zonder motief) als de pensioenen (o.a. gradueel optrekken van de pensioenleeftijd). Aangezien deze maatregelen er normaliter voor zullen zorgen dat werknemers langer actief blijven (en wellicht ook langer zullen worden bezoldigd op een hoge anciënniteit), is de Belfius-studie in zekere zin te beschouwen als een *worst case scenario*. De studie houdt ook geen rekening met nieuwe woonprojecten die de vergrijzing kunnen milderen door instroom van jongere gezinnen en die ook het bevolkingsaantal in absolute cijfers doen toenemen.

Afhankelijkheidsratio

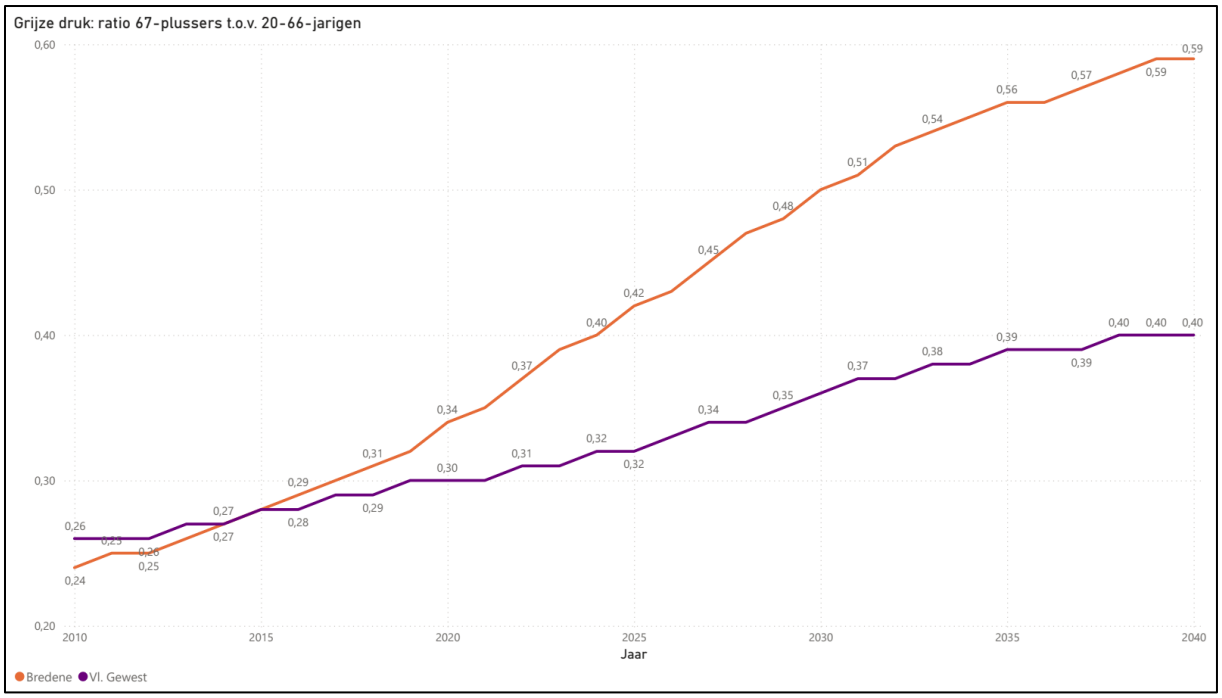
De afhankelijkheidsratio is een demografische indicator die aangeeft hoe groot de verhouding is tussen de leeftijdsgroepen die actueel bijdragen aan de financiering van de welvaartstaat en de leeftijdsgroepen die actueel genieten van de welvaartstaat.

We zien dat de afhankelijkheidsratio in de voorbije ± 15 jaar in Bredene sterk is toegenomen. Dit heeft zeker een sterke financiële impact op de werking van het lokaal bestuur. Uit prognoses van de Vlaamse overheid mogen we afleiden dat deze afhankelijkheidsratio in Bredene nog zal toenemen en zelfs boven de 1 uitkomt op termijn. Een afhankelijkheidsratio hoger dan 1 is in feite op lange termijn een structureel onhoudbare situatie.

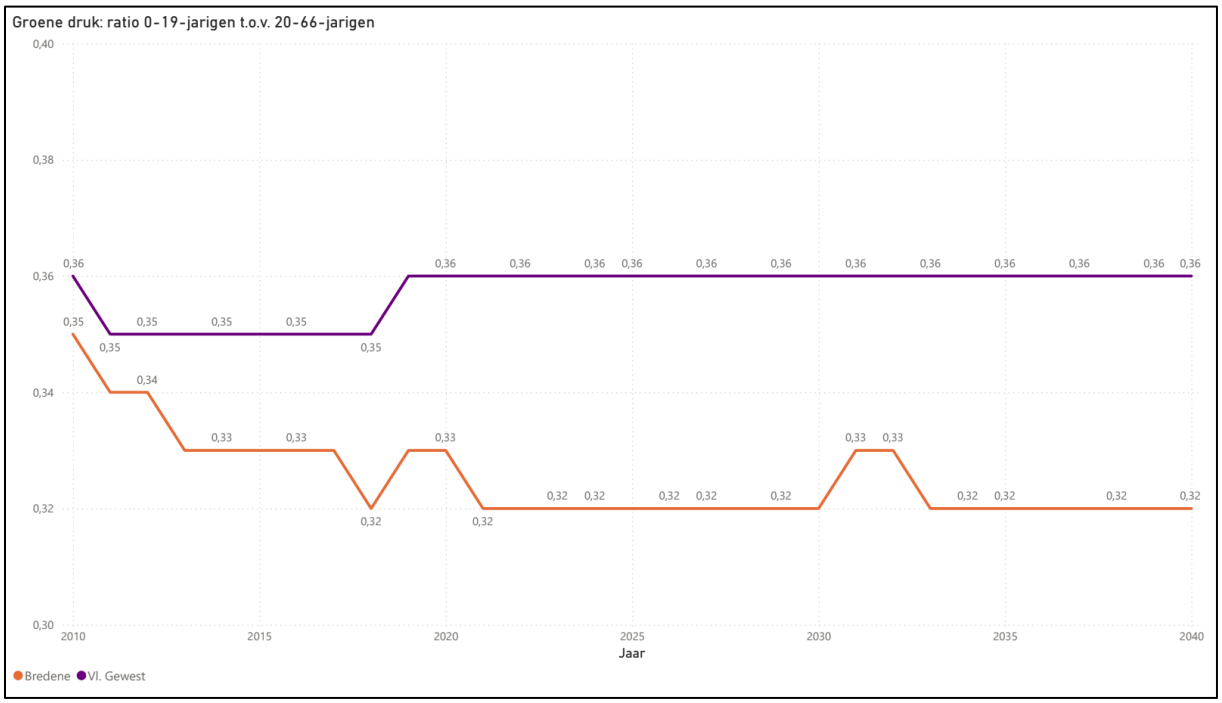


Figuur 119 Afhankelijkheidsratio en prognose afhankelijkheidsratio (Gemeentemonitor 2024 en Statistiek Vlaanderen Bevolkingsvooruitzichten)

We zien dat in Bredene de toegenomen afhankelijkheidsratio exclusief toe te wijzen is aan de grijze druk. Deze blijft spectaculair stijgen in Bredene. De groene druk, daarentegen, blijft eerder stabiel. Ze is vooral kleiner dan ze ooit was in de voorbije decennia, maar daalt anderzijds ook niet. Dat betekent dat er beleidsmatig in feite weinig objectieve grond is om bepaalde specifieke voorzieningen af te bouwen die gekoppeld zijn aan kinderen, jeugd of jonge gezinnen. Vandaar dat men het ook wel eens heeft over de “dubbele zorgbehoefte”.



Figuur 120 grijze druk (+ prognose) (Statistiek Vlaanderen Bevolkingsvooruitzichten)



Figuur 121 Groene druk (+ prognose) (Statistiek Vlaanderen Bevolkingsvooruitzichten)

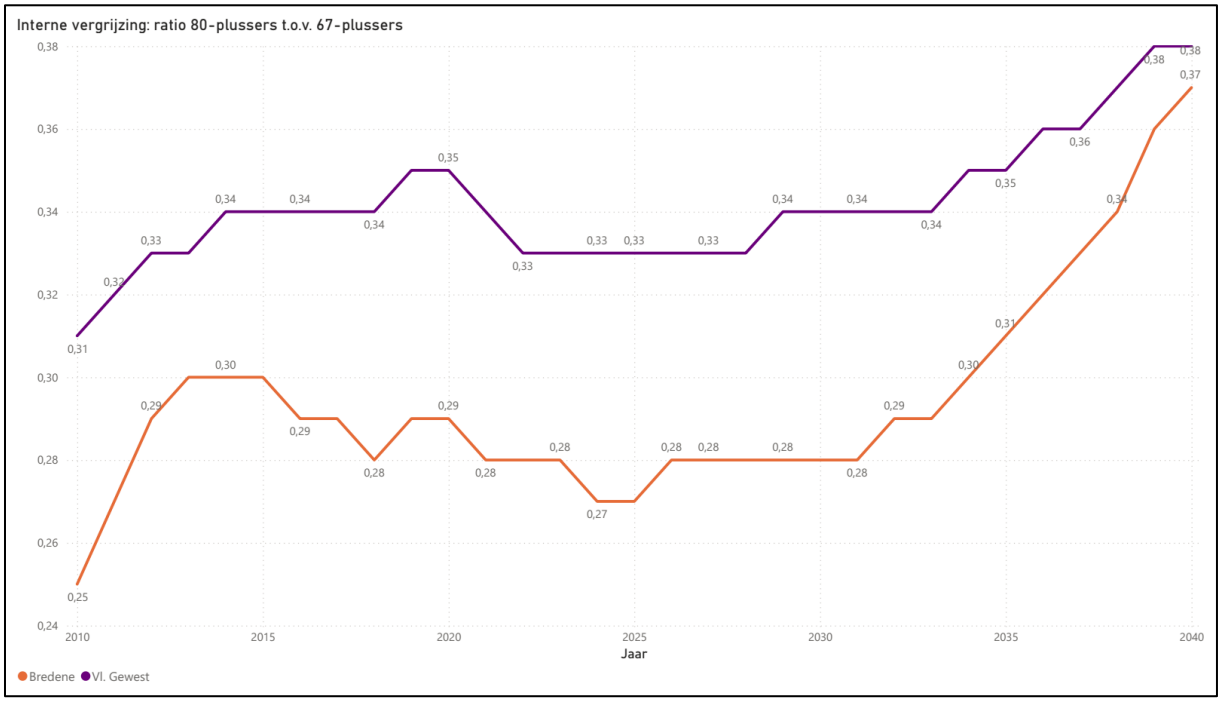
Interne vergrijzing

Omdat senioren in toenemende mate actief en gezond blijven op latere leeftijd (met een hogere overheid die hierop anticipeert via nieuwe pensioenwetgeving), verlegt de strategische focus zich deels ook naar de indicator “interne vergrijzing”. Dit is de verhouding 80-plussers ten opzichte van 67-plussers (of 65-plussers, al naargelang de berekeningswijze).

Bredene evolueert volgens de Vlaamse prognose in 2040 richting een Vlaams gemiddelde.

Niettegenstaande een hoge vergrijzing in de gemeente, blijft de interne vergrijzing opvallend genoeg onder het Vlaams gemiddelde. Hier zit zeker een factor “vertraging” in, omdat Bredene toch lange tijd een jonge gemeente is geweest, maar wellicht is dit deels ook te wijten aan migratiebewegingen van de oudste inwoners. Klassiek trekt de kust oudere inwoners aan die hier van hun pensioen willen genieten, maar die ook vaak terugkeren naar hun vertrouwde sociale netwerk eens er een echte zorgvraag opduikt.

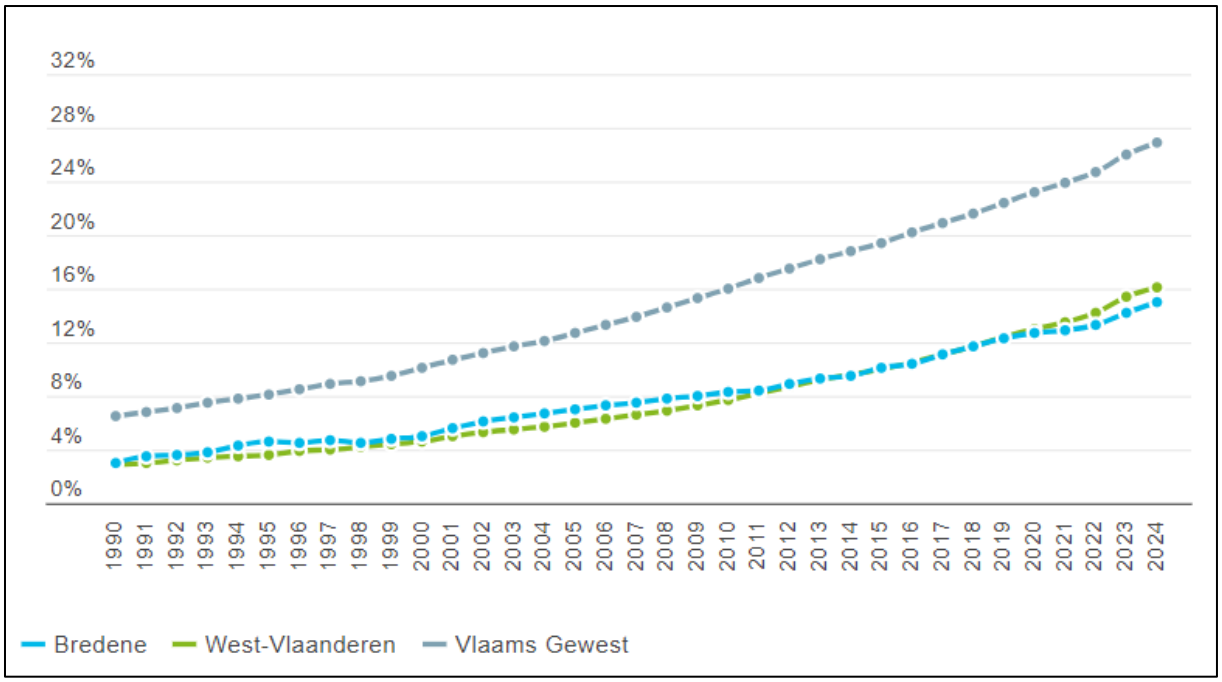
Tot slot is er ook een louter wiskundige verklaring voor de relatief lage interne vergrijzing. Het aantal 67-plussers groeit namelijk sterk volgens de prognoses. Hierdoor wordt de noemer groter en komen we uit op een relatief lage interne vergrijzing. Dit wiskundig effect is tijdelijk, maar blijft ons inziens wel spelen tot minstens de beschouwde prognoseperiode 2040. Rond 2040 zien we een voorzichtige stabilisatie van de vergrijzing in Bredene.



Figuur 122 Interne vergrijzing en prognose interne vergrijzing (Statistiek Vlaanderen Bevolkingsvooruitzichten)

7.3.4 Nationaliteit en herkomst

Uit vroegere onderzoeken en omgevingsanalyses weten we dat Bredene in vergelijking met benchmarkgebieden traditioneel weinig inwoners telde met niet-Belgische nationaliteit of herkomst. De vaststelling dat Bredene onder de benchmark zit gaat ook nu nog steeds op, maar de groep met inwoners met niet-Belgische nationaliteit of herkomst is ondertussen wel aanzienlijk gegroeid (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2025). Ter illustratie kunnen we de evolutie bekijken van de inwoners met een niet-Belgische herkomst.



Figuur 123 Evolutie inwoners met een niet-Belgische herkomst, % t.o.v. alle inwoners (provincies.in.cijfers)

In Bredene ging het aantal inwoners met een niet-Belgische herkomst van 369 in 1990 naar 2.742 in 2024. We gaan er van uit dat inwoners met een niet-Belgische herkomst grotendeels dezelfde verwachtingen hebben van een lokaal bestuur als inwoners met een Belgische herkomst, maar niettemin kan de herkomst ook bepaalde specifieke uitdagingen met zich meebrengen waar we als lokaal bestuur tot nog toe weinig beleid op hebben gevoerd. In de periode 2017-2019 had het lokaal bestuur een opbouwwerker integratie nieuwkomers in dienst met behulp van Vlaamse subsidies, maar nadien viel het specifieke beleid rond dit thema opnieuw stil. Het kan dus zeker interessant zijn om hier als lokaal bestuur opnieuw intensiever mee om te gaan en opnieuw een beleid uit te werken dat zich de vraag stelt of er specifieke noden en problemen zijn als gevolg van de groeiende groep inwoners met niet-Belgische herkomst. Op basis van de huidige grafieken mogen we bovendien aannemen dat deze groep nog zal groeien en dat gericht beleid dus nog relevanter kan worden in de toekomst. Het Agentschap Integratie en Inburgering biedt lokale besturen bepaalde beleidsmatige ondersteuning om gericht met dit thema aan de slag te gaan (Agentschap Integratie & Inburgering, 2025).

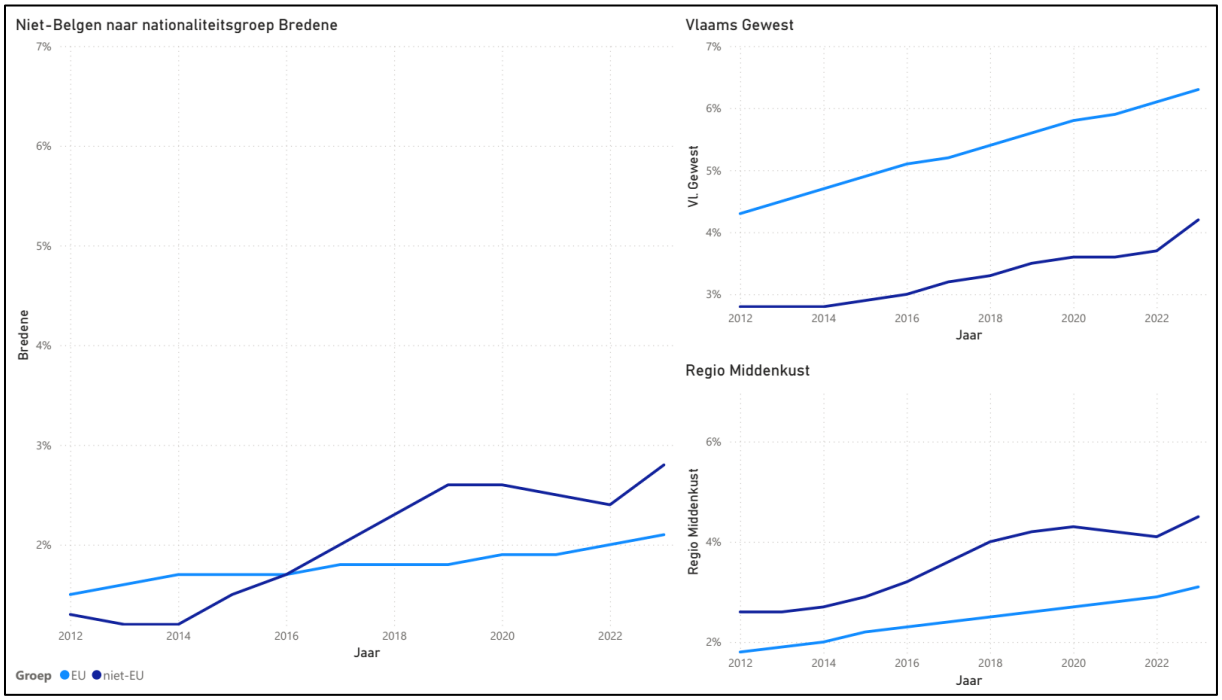
De Vlaamse Vereniging voor Steden en Gemeenten (VVSG) belicht dit beleidsthema ook in een fiche die werd opgesteld ter ondersteuning van de start van de nieuwe legislatuur. VVSG noemt dit één van de actuele *wicked issues*. Dit zijn beleidsuitdagingen die zo complex zijn dat ze niet kunnen worden aangepakt binnen één bestuursniveau. VVSG vraagt dan ook samenwerking op alle bestuursniveaus en een niet-verkokerd beleid (VVSG, 2023).

VVSG ziet meer bepaald volgende specifieke uitdagingen als gevolg van de groeiende groep inwoners van niet-Belgische herkomst:

- Is er zicht op de bestaande toestand?
- Is er consensus over de uitdagingen?
- Is er een gedragen visie? Onder meer over volgende zaken:
  - Diversiteit en taal

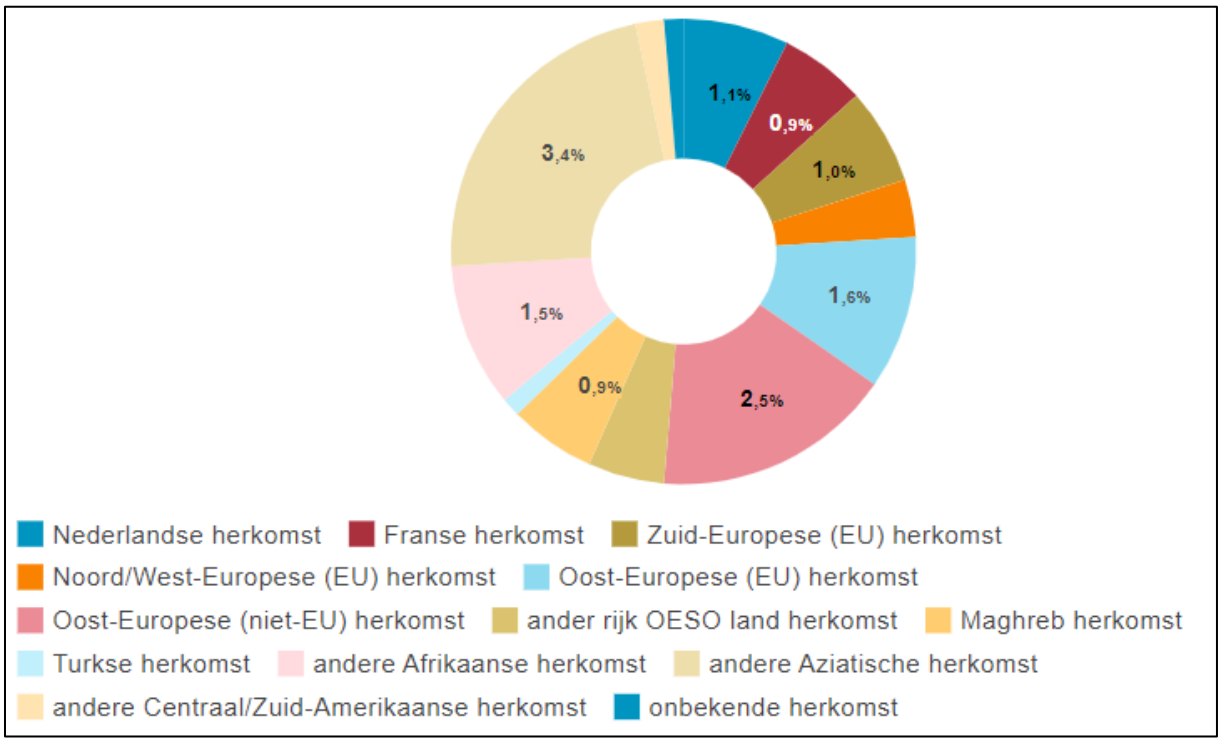
- Aanbod op maat van een divers publiek
- Toegankelijkheid van het regulier aanbod voor een divers publiek
- Hoe een divers publiek bereiken?
- Medewerkers (o.a. eigen diversiteit, loketwerk, deontologie, sociale media,…)
- Begrijpelijke en klantvriendelijke communicatie
- Communiceren in klare taal
- Communiceren met anderstalige inwoners
- Taalbeleid, taalafspraken
- Vormingen
- Detectie maatschappelijke evoluties
- Omgaan met hoge religiositeit (o.a. onder medewerkers)
- …

Een eerste aanzet tot detaillering geven we in volgende grafiek. In deze grafiek zien we dat Bredene toch een heel eigen geschiedenis heeft qua inwoners met niet-Belgische nationaliteit. In de voorbije jaren werd een soort inhaalbeweging ingezet, waardoor we actueel een vergelijkbaar profiel hebben met de regio Middenkust. Vooral de forse stijging tussen 2014 en 2019 van de groep inwoners van buiten de EU is opvallend.

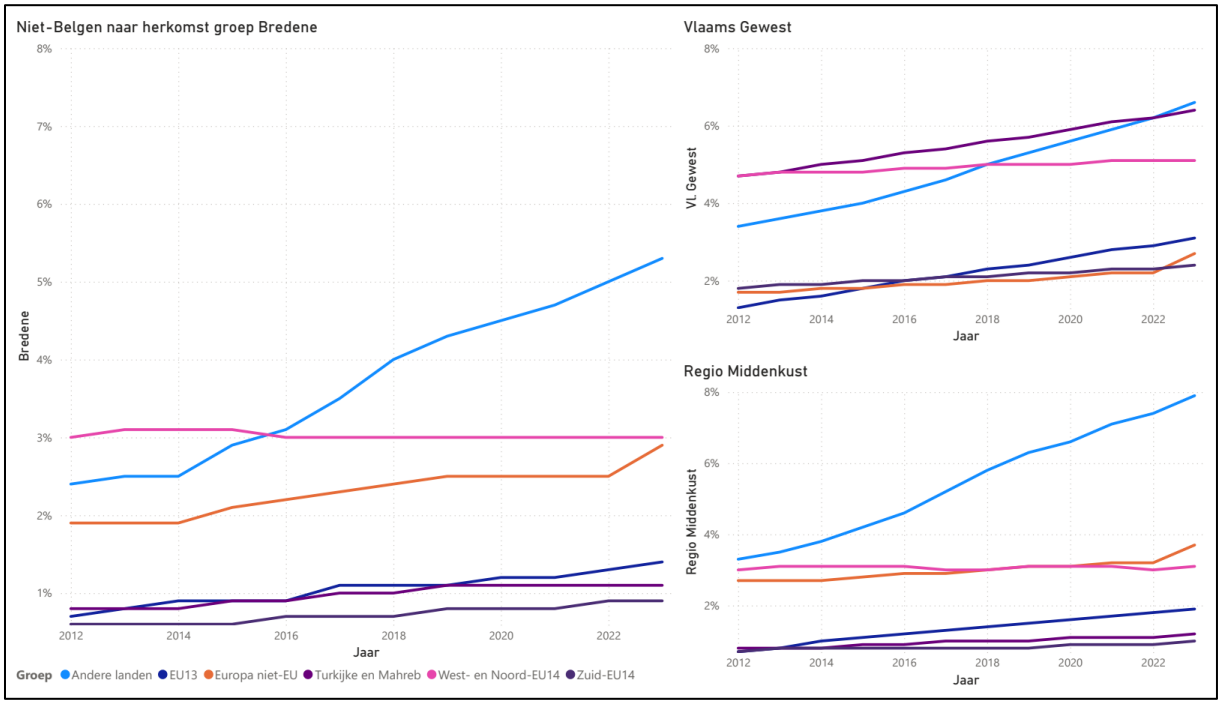


Figuur 124 Niet-Belgen naar nationaliteit groep (Gemeentemonitor 2024)

Voor het lokaal bestuur Bredene wordt het in ieder geval niet gemakkelijk om efficiënt en effectief diversiteitsbeleid te voeren, want de groep inwoners met niet-Belgische herkomst is op zich ook zeer versnipperd in onze gemeente. Er zijn weinig groepen die er in aantal inwoners echt bovenuit springen. We zien net iets grotere groepen bij Oost-Europese inwoners en “andere Aziatische herkomst” (wat een vlag is die op zichzelf al een enorme en diverse lading dekt), maar niet in die mate dat er ook een daadwerkelijke culturele impact op de gemeente kan worden vermoed. Het beleid kan zich daarom misschien in een eerste fase vooral richten op het onderzoek naar drempels in de algemene dienstverlening.



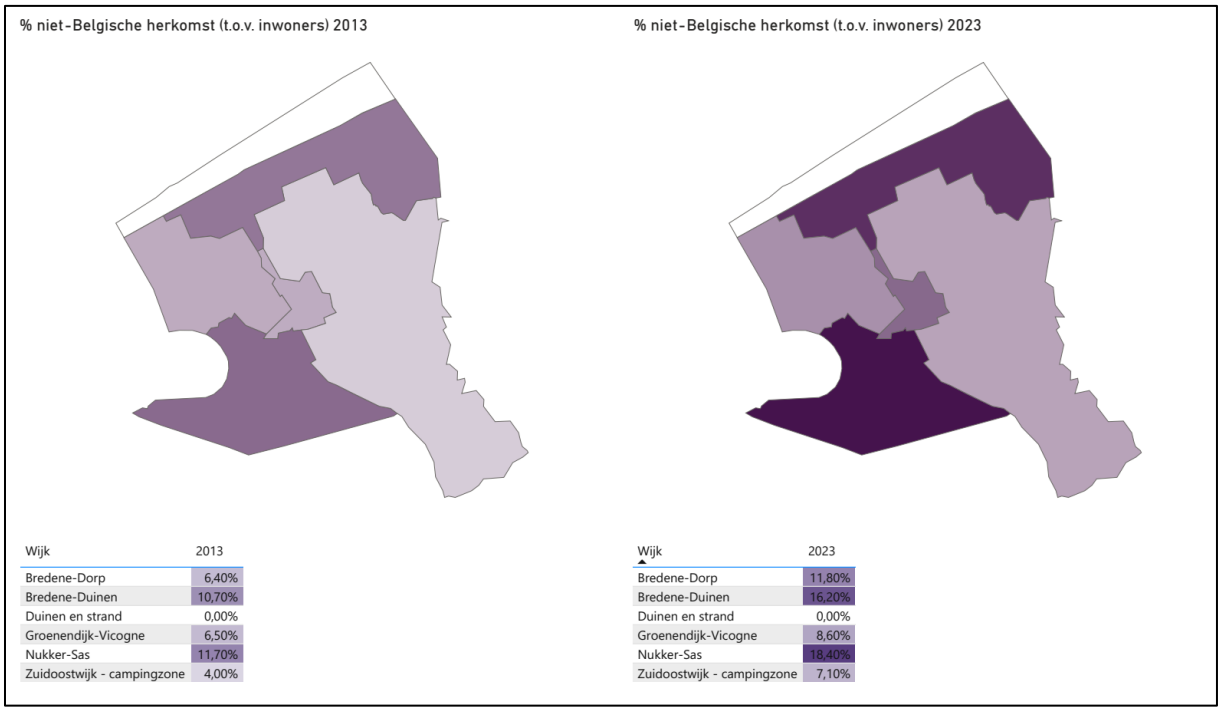
Figuur 125 Inwoners met niet-Belgische herkomst naar herkomstland, % t.o.v. alle inwoners (2024) (provincies.in.cijfers)



Figuur 126 Niet-Belgen naar herkomst groep (Gemeentemonitor 2024)

Tot slot zien we ook dat de toegenomen diversiteit in Bredene geografisch gezien niet gelijkmatig over de gemeente is gespreid. Dit zorgt ervoor dat inwoners van bepaalde wijken meer met diversiteit te maken hebben dan andere Bredenaars, alsook met de specifieke uitdagingen die daarmee gepaard

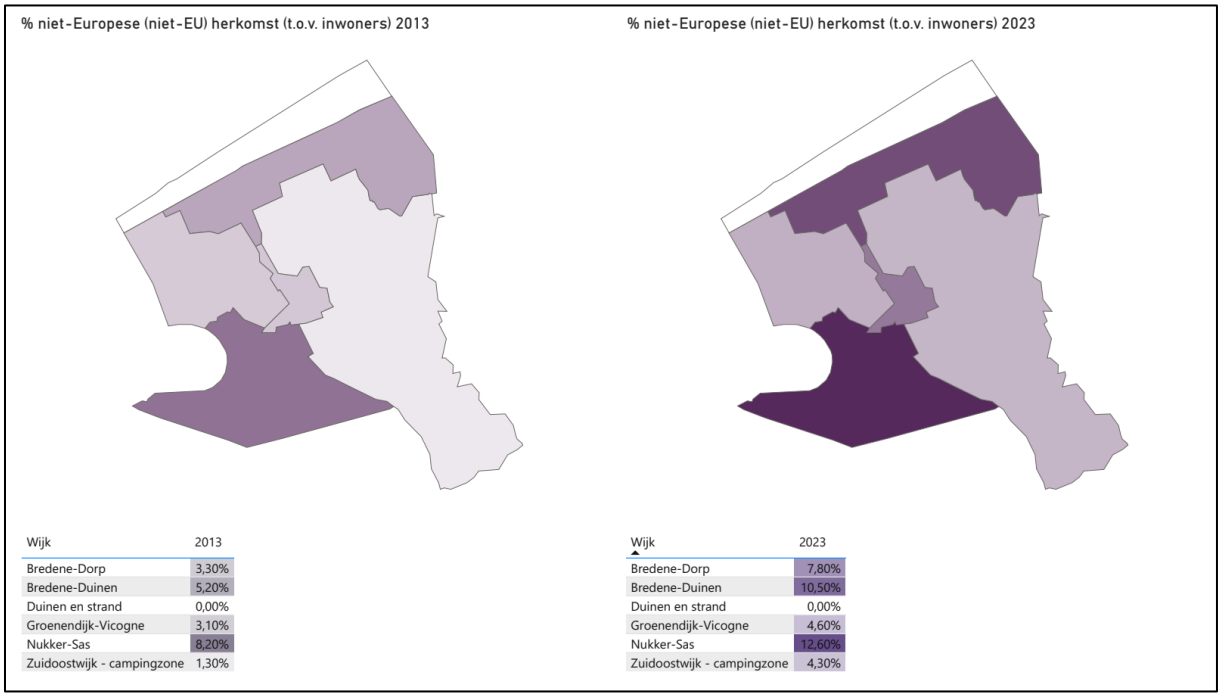
gaan. Ook voor de Bredense scholen is de ongelijkmatige geografische spreiding zeker een factor. Heel concreet kunnen we ons bijvoorbeeld ook de vraag stellen of bijvoorbeeld bepaalde wijkvergaderingen zichzelf nog representatief kunnen noemen, als we weten dat we daarmee eigenlijk nagenoeg geen inwoners bereiken van vreemde origine.



Wijk	2013
Bredene-Dorp	6,40%
Bredene-Duinen	10,70%
Duinen en strand	0,00%
Groenendijk-Vicogne	6,50%
Nukker-Sas	11,70%
Zuidoostwijk - campingzone	4,00%

Wijk	2023
Bredene-Dorp	11,80%
Bredene-Duinen	16,20%
Duinen en strand	0,00%
Groenendijk-Vicogne	8,60%
Nukker-Sas	18,40%
Zuidoostwijk - campingzone	7,10%

Figuur 127 Inwoners met niet-Belgische herkomst per wijk (Provincies.in.cijfers)



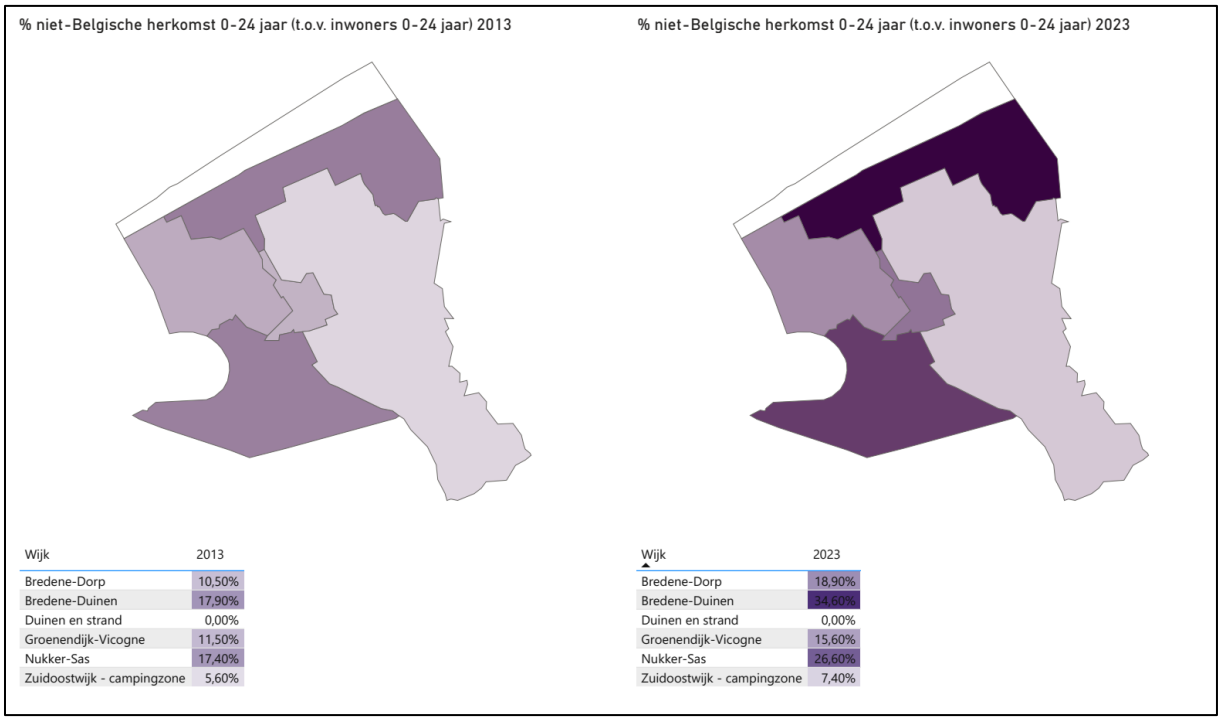
Wijk	2013
Bredene-Dorp	3,30%
Bredene-Duinen	5,20%
Duinen en strand	0,00%
Groenendijk-Vicogne	3,10%
Nukker-Sas	8,20%
Zuidoostwijk - campingzone	1,30%

Wijk	2023
Bredene-Dorp	7,80%
Bredene-Duinen	10,50%
Duinen en strand	0,00%
Groenendijk-Vicogne	4,60%
Nukker-Sas	12,60%
Zuidoostwijk - campingzone	4,30%

Figuur 128 Inwoners met niet-Europese (niet-EU) herkomst per wijk (Provincies.in.cijfers)

Wanneer we specifiek naar de jongere inwoners kijken, dan zien we dat er wijken in Bredene zijn met een aandeel jonge inwoners van niet-Belgische herkomst dat rond de 1/3de ligt. Voor enkele

Bredense scholen brengt dit ongetwijfeld bepaalde uitdagingen met zich mee, maar ook voor de ruimere samenleving onderschrijft dit het nut om beleid te voeren dat terdege rekening houdt met het feit dat een groeiend aantal inwoners misschien met taalproblemen kampt of andere verwachtingen heeft van een lokaal bestuur.

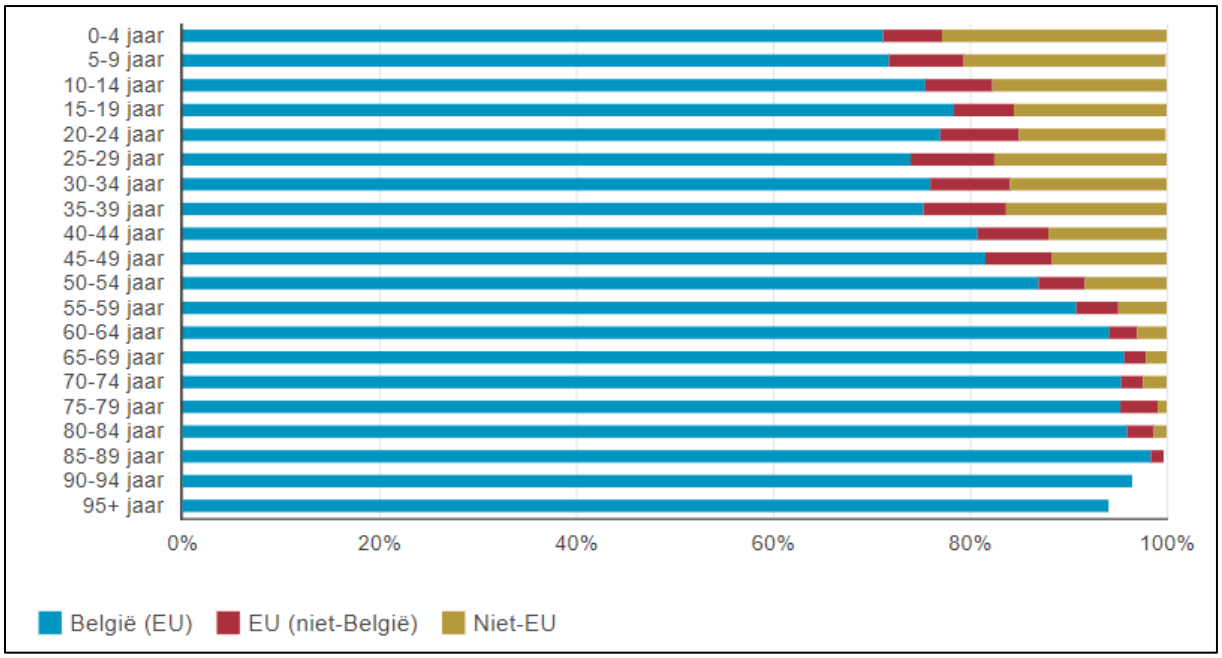


Wijk	2013
Bredene-Dorp	10,50%
Bredene-Duinen	17,90%
Duinen en strand	0,00%
Groenendijk-Vicogne	11,50%
Nukker-Sas	17,40%
Zuidoostwijk - campingzone	5,60%

Wijk	2023
Bredene-Dorp	18,90%
Bredene-Duinen	34,60%
Duinen en strand	0,00%
Groenendijk-Vicogne	15,60%
Nukker-Sas	26,60%
Zuidoostwijk - campingzone	7,40%

Figuur 129 Jongeren met niet-Belgische herkomst per wijk (Provincies.in.cijfers)

Via provincies.in.cijfers is het mogelijk om nog net iets meer detail te bekomen qua leeftijdsopbouw, maar deze cijfers kunnen we helaas niet meer toewijzen aan bepaalde geografische gebieden in de gemeente.



Figuur 130 Inwoners naar herkomst, per leeftijdsklasse van 5 jaar in Bredene, % t.o.v. leeftijdsklasse (2024) (provincies.in.cijfers)

7.3.5 Loop van de bevolking

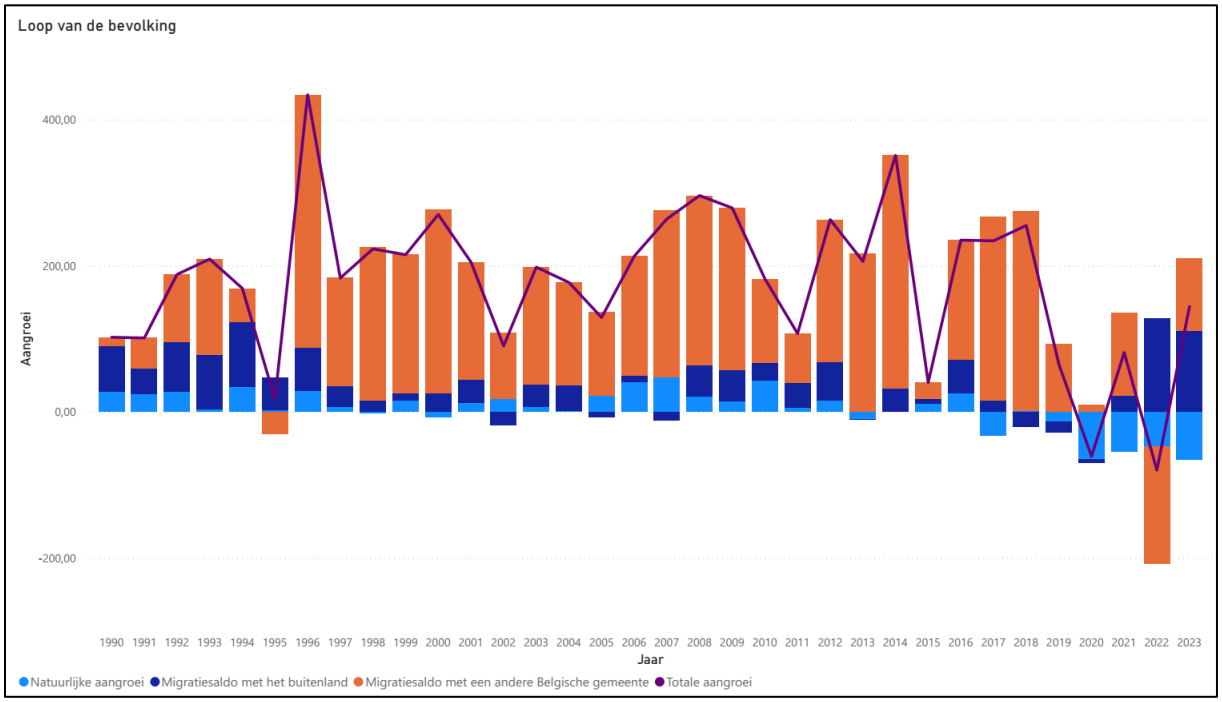
De bevolking fluctueert elk jaar door geboorte en sterfte. Het verschil tussen het aantal geboorten en het aantal sterfgevallen noemen we het natuurlijk saldo, natuurlijke aangroei of natuurlijk accres. Deze aangroei kan ook negatief zijn.

Naast geboorte en sterfte heeft ook migratie impact op de bevolkingsevolutie. Doorgaans is de impact daarvan ook groter. Iemand kan verhuizen naar of komen van een andere gemeente in België of verhuizen naar of komen van het buitenland. Het migratiesaldo met het buitenland van Bredene is dan het aantal verhuizers naar Bredene vanuit het buitenland verminderd met het aantal verhuizers vanuit Bredene naar het buitenland. Een positief internationaal migratiesaldo betekent dat er meer mensen instroomden vanuit het buitenland dan er vertrokken. Een negatief saldo betekent dat er meer mensen vertrokken naar het buitenland dan er toekwamen. Het migratiesaldo met andere Belgische gemeenten wordt op dezelfde manier berekend (immigratie vanuit een andere Belgische gemeente naar Bredene min emigratie vanuit Bredene naar een andere Belgische gemeente).

De som van de natuurlijke aangroei, het intergemeentelijk en het internationaal migratiesaldo is de totale aangroei. Wanneer deze aangroei positief is, neemt het aantal inwoners toe. Een negatieve aangroei wijst op een daling van het inwonersaantal.

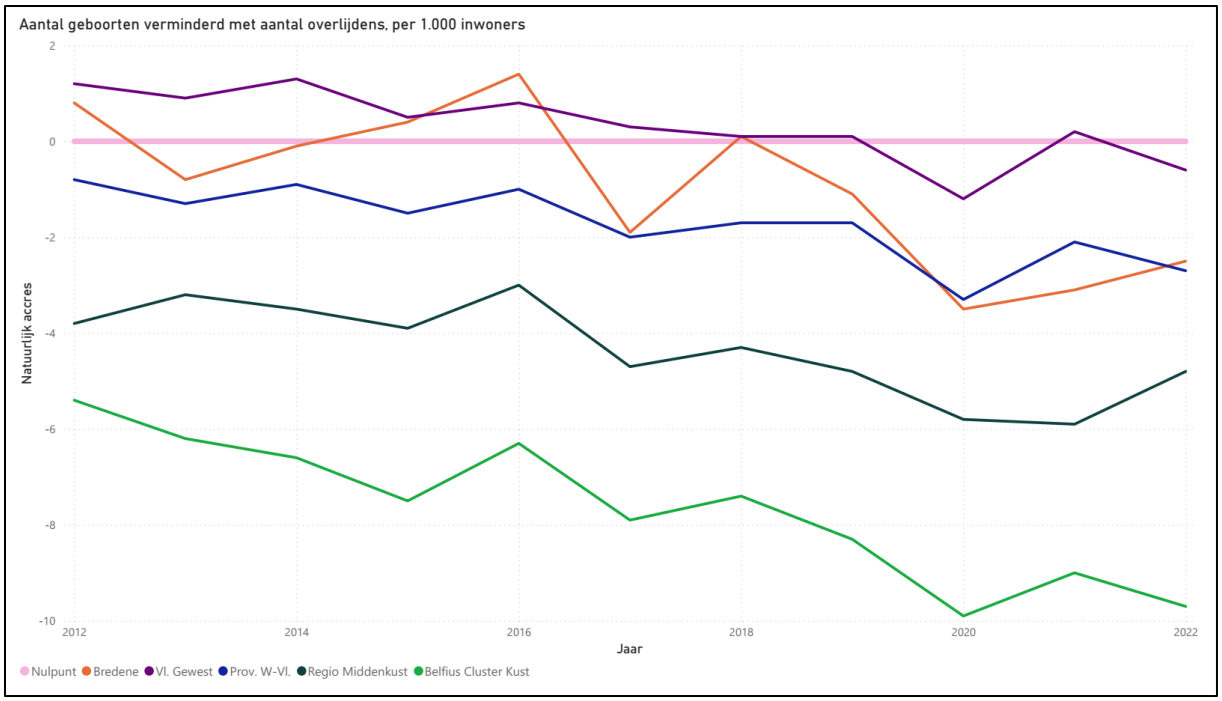
Bredene was -zoals genoegzaam bekend- jarenlang één van de sterkst groeiende gemeentes in Vlaanderen. Op basis van de absolute bevolkingscijfers zagen we eerder al dat de sterke groei ondertussen in het verleden ligt en dat er zelfs nu en dan ook sprake is van afname van de bevolking. De cijfers over de loop van de bevolking vertonen in 2022 zelfs voor het eerst een opmerkelijk migratiedeficit ten opzichte van andere gemeenten. In principe voeren we geen verdere analyses uit van bevolkingscijfers, maar in dit geval kan worden toegelicht dat de opmerkelijke instroom van migratie vanuit het buitenland in 2022 vooral te wijten is aan de opvang van Oekraïense vluchtelingen, die in Bredene werden opgevangen in een tijdelijk initiatief in de toeristische infrastructuur van “Ons Volk” (Golfstraat). De Europese Unie voorzag voor de Oekraïense vluchtelingen die wegvluchtten als

gevolg van de oorlog in hun land ook een bijzondere procedure en statuut (“tijdelijk beschermingsstatuut”), waardoor ze ook meteen in de bevolkingscijfers terug te vinden zijn. De snelle in- en uitstroom van Oekraïense inwoners met een speciaal voor hen ontwikkeld bevolkingsstatuut heeft in recente jaren wellicht de cijfers vertekend. Het lijkt ons dan ook raadzaam om voorlopig geen grote conclusies te verbinden aan de cijfers rond bevolkingsloop. Omdat ze traditioneel onderdeel uitmaken van demografische analyses geven we ze uiteraard wel mee in dit onderzoek.



Figuur 131 Loop van de bevolking (Provincies.in.cijfers)

Wel eenduidiger te interpreteren zijn de cijfers van het natuurlijk accres. Het natuurlijk accres is al enkele jaren in dalende lijn, een logisch gevolg van de eerder gemelde sterke vergrijzing van de gemeente. We zien dat we voorlopig wel nog een stuk boven de benchmarkgebieden aan de kust zitten.



Figuur 132 Natuurlijk accres (Gemeentemonitor 2024)

Geografisch bekeken heeft de bevolkingstoename in de voorbije tien jaar zich vooral voorgedaan in de Zuid-Oostwijk – campingzone en de wijk Nukker-Sas. De eerste wijk is evenwel een wijk met weinig inwoners, waar het sowieso statistisch gemakkelijker is om tot sterk fluctuerende ratio's te komen. Het blijft wel indicatief voor de spreekwoordelijke baksteen in de maag van de Vlaming dat net een traditioneel weinig bebouwde zone toch procentueel de grootste bevolkingsstijging laat optekenen. Veel beleidsmatige conclusies moeten we hier evenwel niet uit trekken. De groei van Nukker-Sas is beleidsmatig interessanter, omdat we hier inderdaad het resultaat zien van openbare investeringen in de wijk en private inbreidingsprojecten.



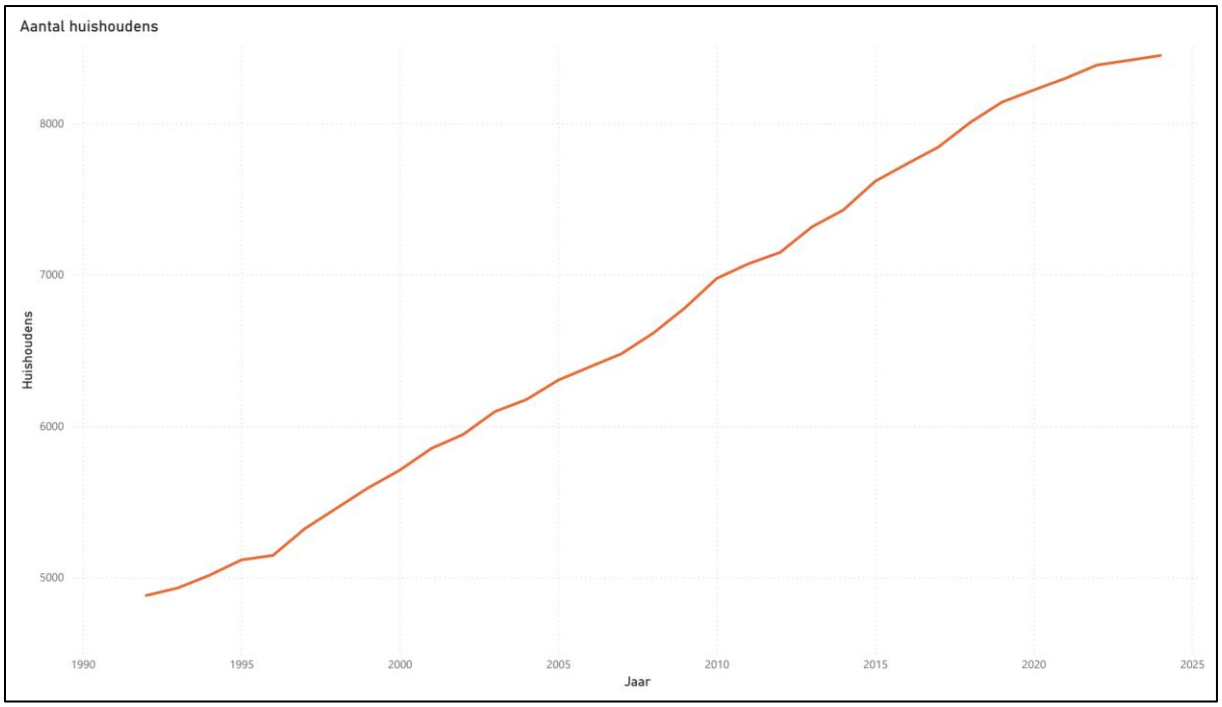
Wijk	totale aangroei per 1.000 inwoners
Zuidoostwijk - campingzone	236,60
Nukker-Sas	131,20
Bredene-Dorp	109,20
Groenendijk-Vicogne	83,70
Bredene-Duinen	34,10
Totaal	**594,80**

Figuur 133 Bevolkingsgroei per wijk (Provincies.in.cijfers)

7.3.6 Totaal aantal huishoudens

Traditioneel kijken we in een demografische analyse ook naar de evolutie van het aantal huishoudens. Samen met de bevolkingsgroei is onmiskenbaar ook het aantal huishoudens toegenomen. Deze toename is echter procentueel groter dan de bevolkingsgroei in Bredene en zet zich ook nog wat door op het moment dat de absolute bevolkingsgroei wat stilvalt vanaf 2020. Dit betekent dat de gemiddelde huishoudgrootte al enkele jaren in dalende lijn zit. Dit betekent ook dat er meer wooneenheden nodig zijn om een gelijk aantal inwoners te huisvesten.

Deze vaststellingen zijn niet nieuw. De trends van zowel bevolking als huishoudens zijn al onmiskenbaar zichtbaar sinds de jaren 1990 en werden al meermaals toegelicht in diverse onderzoeken en omgevingsanalyses. Ze zijn in principe van belang voor het woonbeleid en het beleid inzake ruimtelijke ordening, maar dit zijn geen beleidsthema's waar het lokaal bestuur acuut tot resultaten kan komen. Alle beleid op deze thema's is beleid op lange termijn.

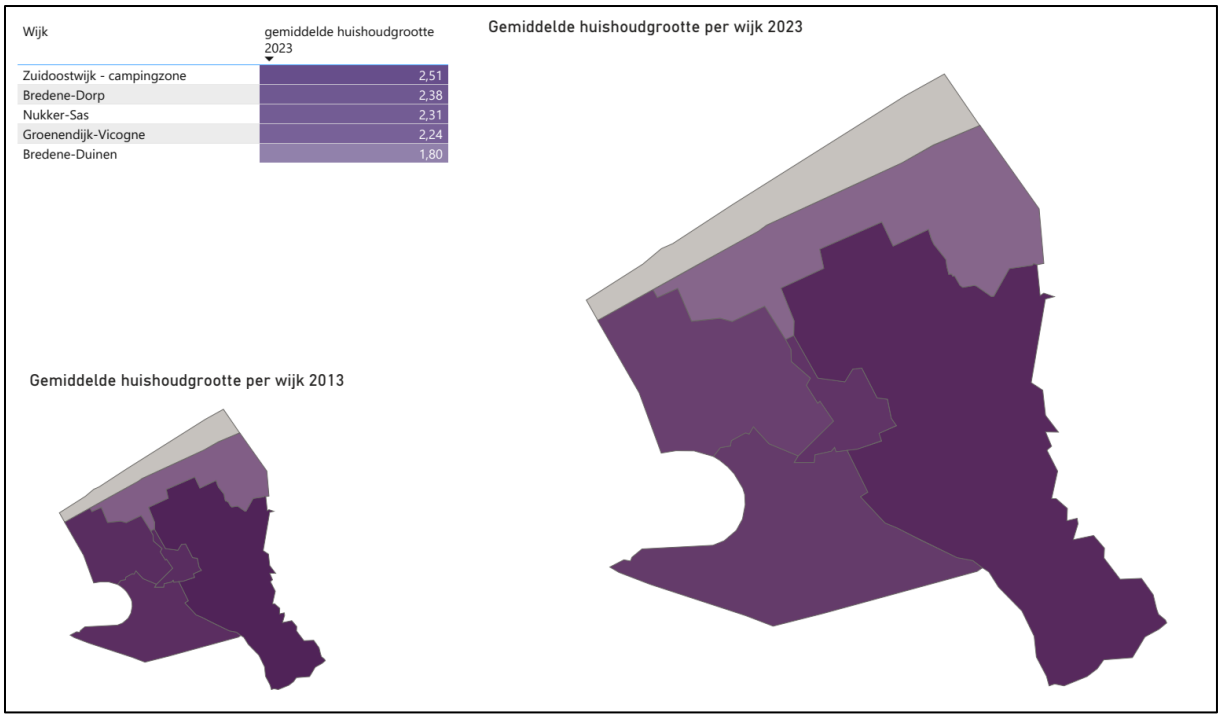


Figuur 134 Totaal aantal huishoudens (Provincies.in.cijfers)

7.3.7 Gemiddelde huishoudgrootte

De gemiddelde huishoudgrootte is een cijfer dat slechts traag evolueert, maar niettemin is op lange termijn bekeken de trend naar kleinere gemiddelde huishoudgrootte onmiskenbaar in Bredene.

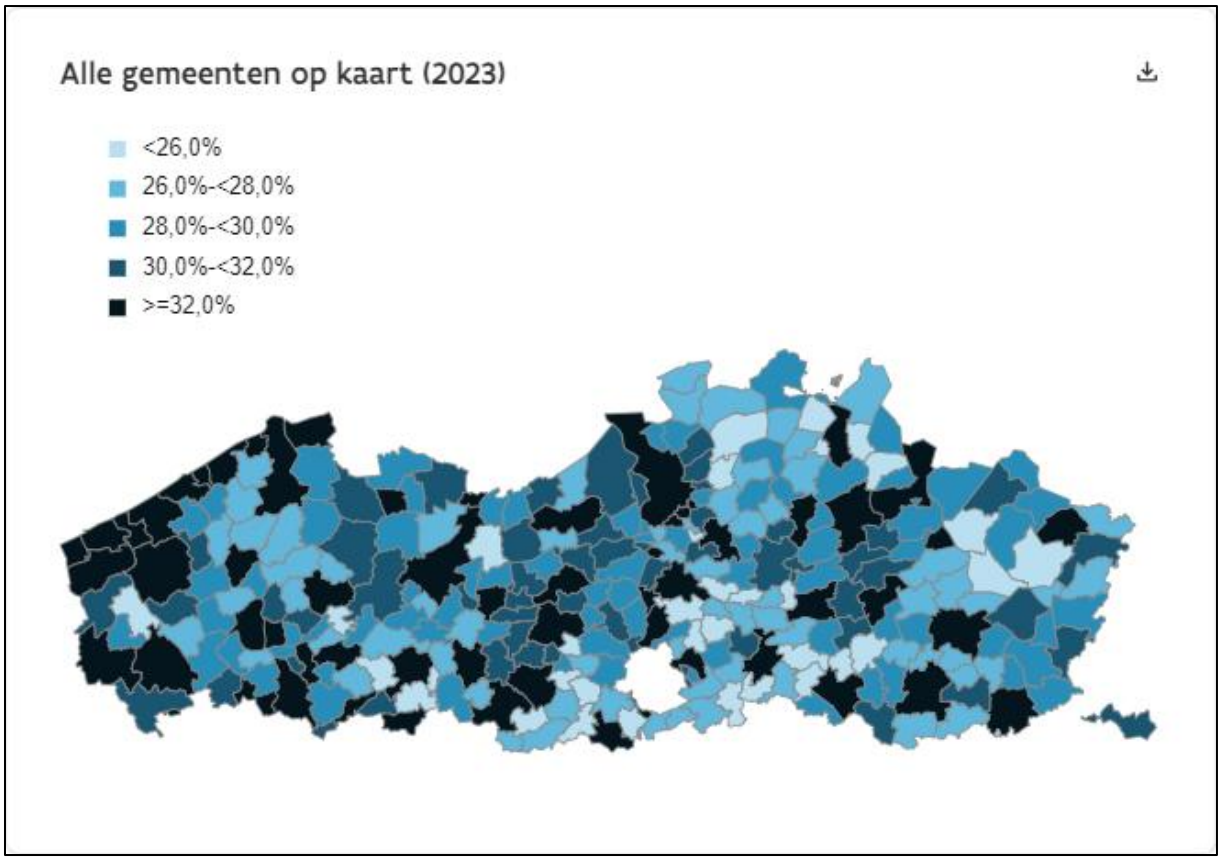
Geografisch gezien wonen de kleinste gezinnen in Bredene-Duinen, de grootste gezinnen in de Zuidoostwijk-campingzone. In de andere wijken van Bredene doen zich geen opvallende uitschieters voor; de gemiddelde huishoudgrootte zit daar overal in dezelfde grootteorde.



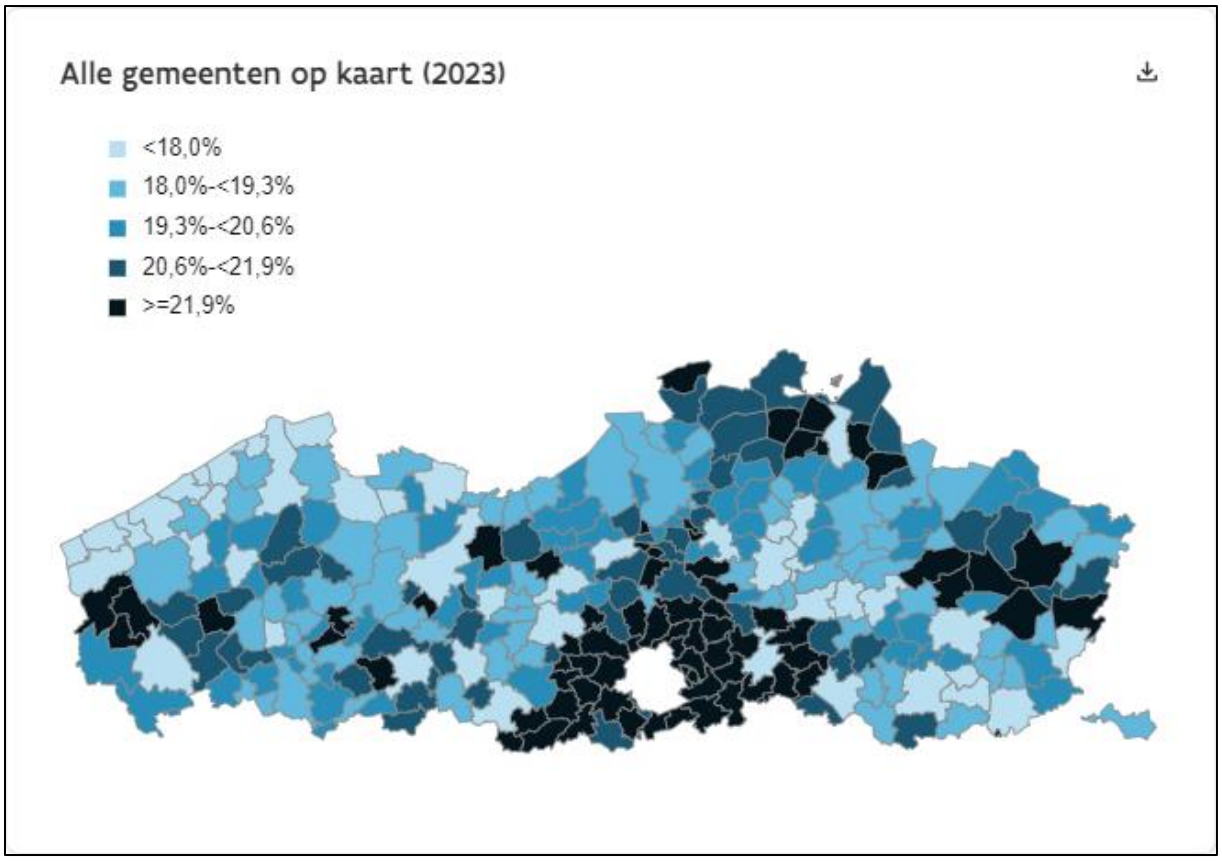
Figuur 135 Gemiddelde huishoudgrootte per wijk (Provincies.in.cijfers)

7.3.8 Aantal personen in het huishouden

De samenstelling van het huishouden kan bepalend zijn voor het type dienstverlening dat de burger vraagt. Het interactieve dashboard van de Gemeentemonitor biedt volgende relevante informatie aan over dit thema (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2024):



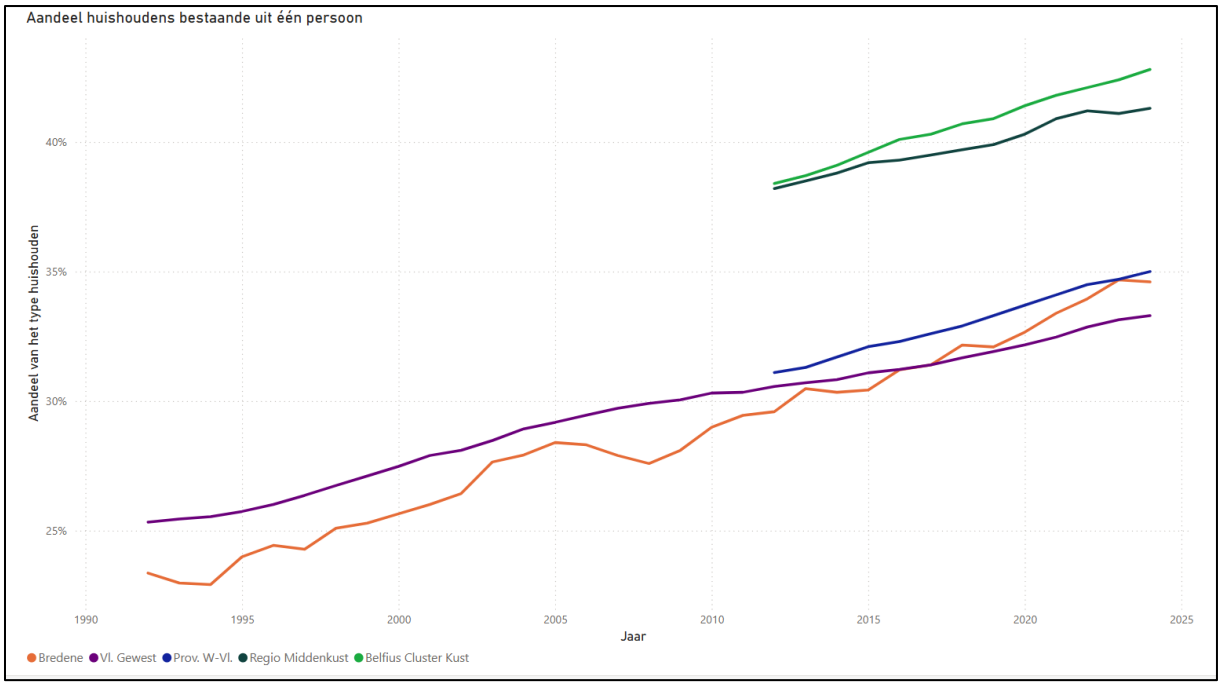
Figuur 136 Huishoudens: 1 persoon (% t.o.v. totaal) (Gemeentemonitor 2024)



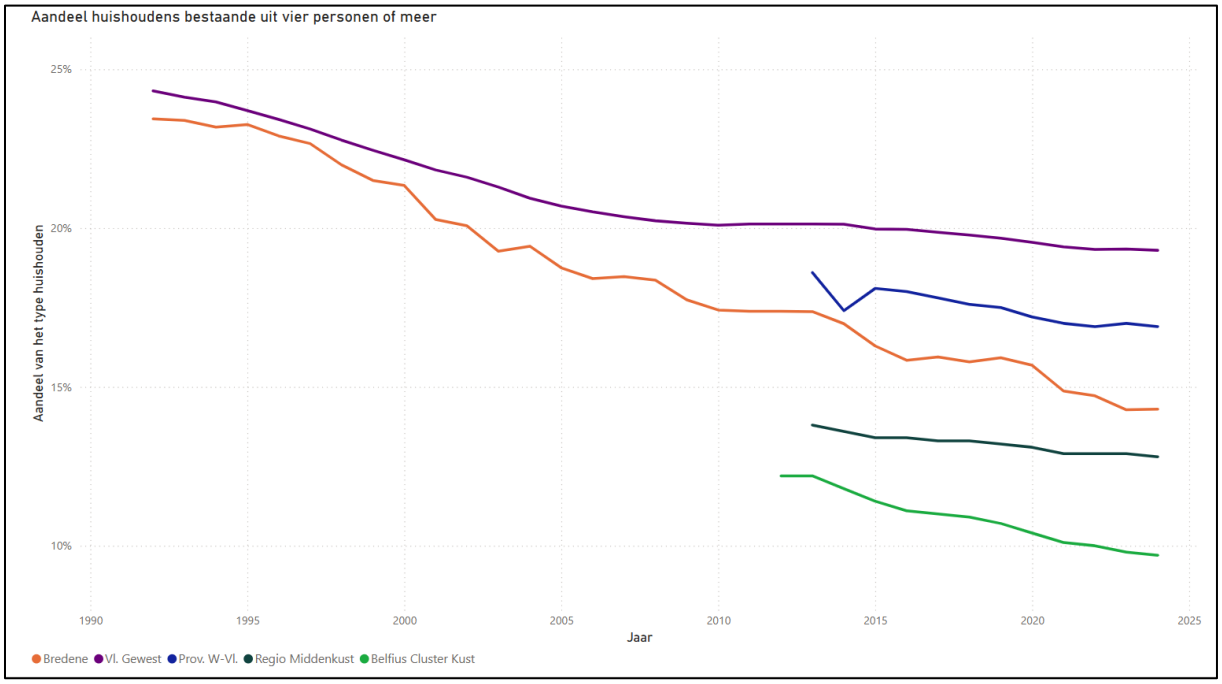
Figuur 137 Huishoudens: 4 of meer personen (% t.o.v. totaal) (Gemeentemonitor 2024)

We hebben bovenstaand enkel gefocust op de meest extreme parameters (éénpersoonshuishoudens en grotere huishoudens). Via het dashboard zijn uiteraard ook nog andere cijfers opvraagbaar. De trend is evenwel duidelijk: de kust is een aaneengesloten zone waar bovenmatig veel éénpersoonshuishoudens zijn en opvallend weinig grote huishoudens. Dit hangt wellicht ook op organische wijze samen met de hoge vastgoedprijzen per m^2 aan de kust (zie verder).

Wel zien we dat Bredene gemiddeld gesproken nog niet aan het kustgemiddelde raakt qua éénpersoonshuishoudens. De stijgende trend is echter onmiskenbaar. Uit ander onderzoek (bv. de Kansarmoedeatlas) weten we bovendien dat er geografische verschillen zijn. In bepaalde wijken zijn er wel veel éénpersoonshuishoudens. De grotere gezinnen verdwijnen daarentegen sneller dan gemiddeld uit Bredene.



Figuur 138 Aandeel huishoudens bestaande uit één persoon (Gemeentemonitor 2024)



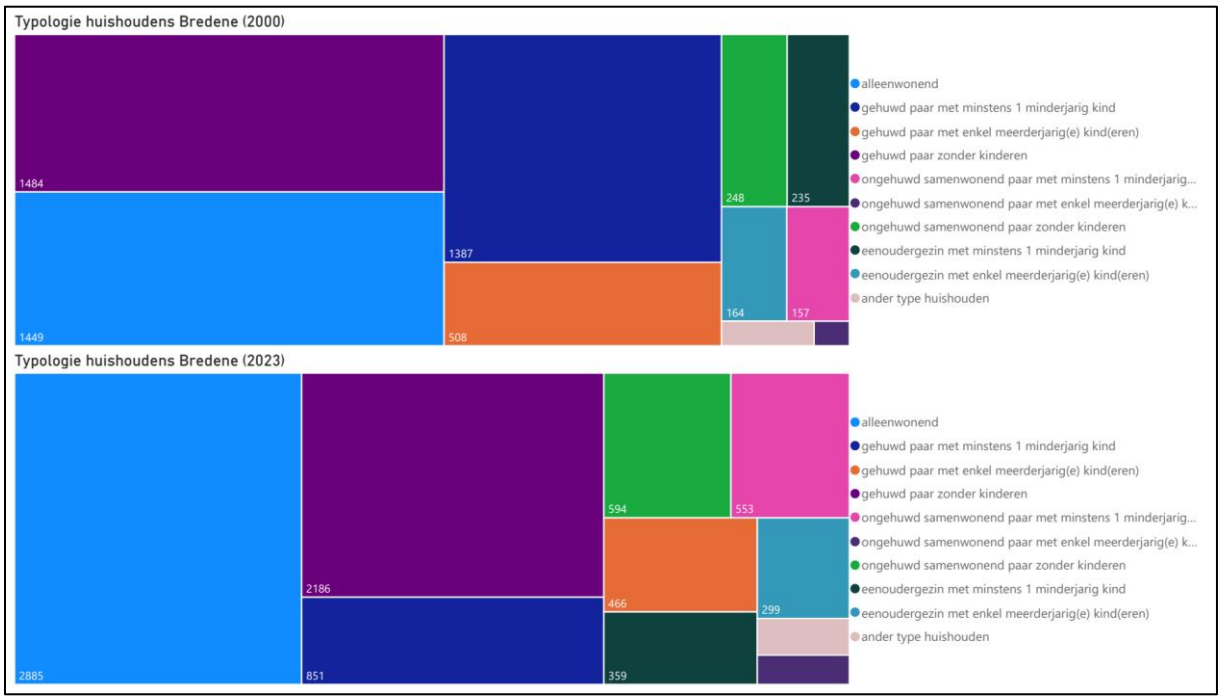
Figuur 139 Aandeel huishoudens bestaande uit vier personen of meer (Gemeentemonitor 2024)

7.3.9 Type huishouden

Onderstaande grafieken delen de huishoudens in aan de hand van de zogenaamde LIPRO-indeling, de indeling die de Studiedienst van de Vlaamse Regering toepast op de gegevens uit het Rijksregister (Deboosere, 2008).

Qua typologie zijn in Bredene de alleenwonenden, de gehuwde paren zonder kinderen en de gehuwde paren met minstens één minderjarig kind de voornaamste groepen.[20] De “klassieke” groep van gehuwde paren met minstens één minderjarig kind is echter drie keer kleiner dan de groep alleenwonenden.

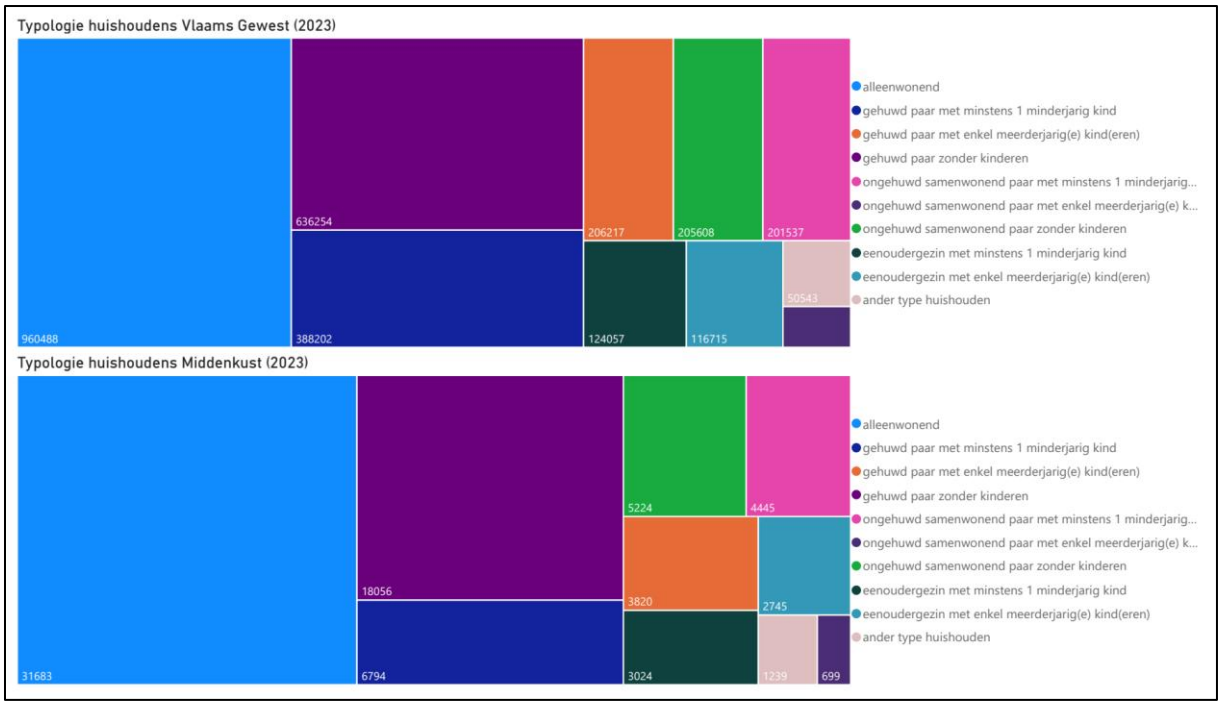
Historisch bekeken zijn de alleenwonenden, de gehuwde paren zonder kinderen, alle types ongehuwde paren en alle types éénoudergezinnen de groepen die zijn gegroeid in de loop der jaren. Het aantal gehuwde paren, al dan niet met kinderen, is kleiner geworden.



Figuur 140 Typologie van de huishoudens Bredene (2000 en 2023) volgens de LIPRO-indeling (Provincies.in.cijfers)

De verdeling van het type gezinnen is eerder typerend voor de regio Middenkust. In vergelijking met het Vlaams gemiddelde zijn er diverse afwijkingen die logisch voortvloeien uit de zaken rond vergrijzing die we eerder al hebben behandeld.

[20] Actueel inwonende kinderen; er kunnen in het verleden kinderen hebben gewoond die ondertussen verhuisd zijn.



Figuur 141 Typologie van de huishoudens benchmark-gebieden (2023) volgens de LIPRO-indeling (Provincies.in.cijfers)

Een beleidsmatig belangrijke groep zijn de alleenwonenden en alleenstaande ouders. We schrijven beleidsmatig belangrijk, omdat deze groep grotendeels wordt geconfronteerd met een woonmarkt en diverse fiscale of financiële regimes die niet meteen op hun maat is uitgewerkt. We mogen aannemen dat deze groepen het gemiddeld genomen financieel moeilijker hebben om zich te handhaven en misschien daarom bepaalde verwachtingen hebben van de overheid. Uit onderzoek uitgevoerd door Statbel blijkt bovendien dat deze groep in België 45% van alle huishoudens uitmaakt (Statbel, 2020), niettegenstaande er weinig gericht beleid op hun maat wordt gevoerd. De cijfers in Bredene zijn vergelijkbaar met het Belgisch gemiddelde (42%).

7.3.10 SDG check

Impact op prioritaire SDG's binnen dit thema:

	• Bredene evolueert verder naar kleinere huishoudens. Op zich is dit geen één-op-één relatie met armoede, maar het groot aantal alleenstaanden aan de kust en in Bredene dient minstens als een risicogroep te worden beschouwd. Daarnaast is er ook een aanzienlijke groep alleenstaande ouders.
	• Bredene is gemiddeld gesproken een dichtbevolkte gemeente. Dit komt door een gebrek aan een groot landbouwareaal, dat in andere gemeenten de gemiddelden vaak sterk naar beneden trekt, maar er zijn ook wijken waar in de praktijk ook echt dicht op elkaar wordt gewoond (Bredene-Sas, Groenendijk, Bredene aan Zee). Slechts 13 gemeenten in heel Vlaanderen huisvesten nog meer inwoners per hectare ruimtebeslag dan Bredene.

	• Er zijn minder kinderen en jongeren in de gemeente dan in het verleden. Tot een afbouw van voorzieningen voor kinderen en jongeren heeft dit echter niet geleid. • In bepaalde wijken wonen veel jonge inwoners met een niet-Belgische herkomst. We mogen aannemen dat dit de scholen die daar gevestigd zijn voor bepaalde pedagogische uitdagingen stelt omwille van grotere taalbarrières met leerlingen en/of ouders.
	• Er bestaat geen voorgaand onderzoek over dit thema in Bredene.
	• Bredene is sterk aan het vergrijzen. Gemiddeld genomen maakt dat het moeilijker om goed werkende herverdelingsmechanismen uit te bouwen. • Bredene is ook sterk aan het verkleuren, zonder dat er hier echt beleidsmatig op wordt ingespeeld (met uitzondering van in specifieke diensten). • Het lijkt weinig waarschijnlijk dat het lokaal bestuur de middelen heeft om voor alle mogelijke doelgroepen een bijzonder beleid uit te werken. De toekomst ligt daarom wellicht in een doorgedreven inclusief beleid dat alle mogelijke doelgroepen ten goede komt.
	• Op termijn gaan we er van uit dat Bredene groeit tot zo'n 20.000 inwoners. In de laatste vijf jaar is de groei echter gestagneerd. • Uit onderzoek blijkt dat vergrijzing dikwijls samenhangt met de problematiek van vereenzaming. • Volgens de prognoses evolueert Bredene naar een demografische afhankelijkheidsratio groter dan 1, dit momenteel exclusief omwille van stijgende grijze druk en een al bij al stabiel aantal kinderen en jongeren (in absolute cijfers). • Het natuurlijk accres is al enkele jaren negatief.
	• Demografische veranderingen gekoppeld aan een mogelijke bevolkingsstijging zullen het lokaal bestuur voor uitdagingen stellen qua diensten- en productenpakket. We gaan er evenwel vanuit dat het lokaal bestuur deze geleidelijke bijsturing moet aankunnen. • De gemeente wordt duidelijk meer divers. Dit heeft momenteel relatief weinig praktische impact, maar kan op termijn leiden tot een grotere verkokering van de samenleving en een mismatch tussen bevolking en lokale overheid inzake diensten- en productenaanbod of communicatie.
	• De burgerparticipatie wordt best geëvalueerd in functie van de diverse demografische ontwikkelingen.

Impact op andere SDG's binnen dit thema:

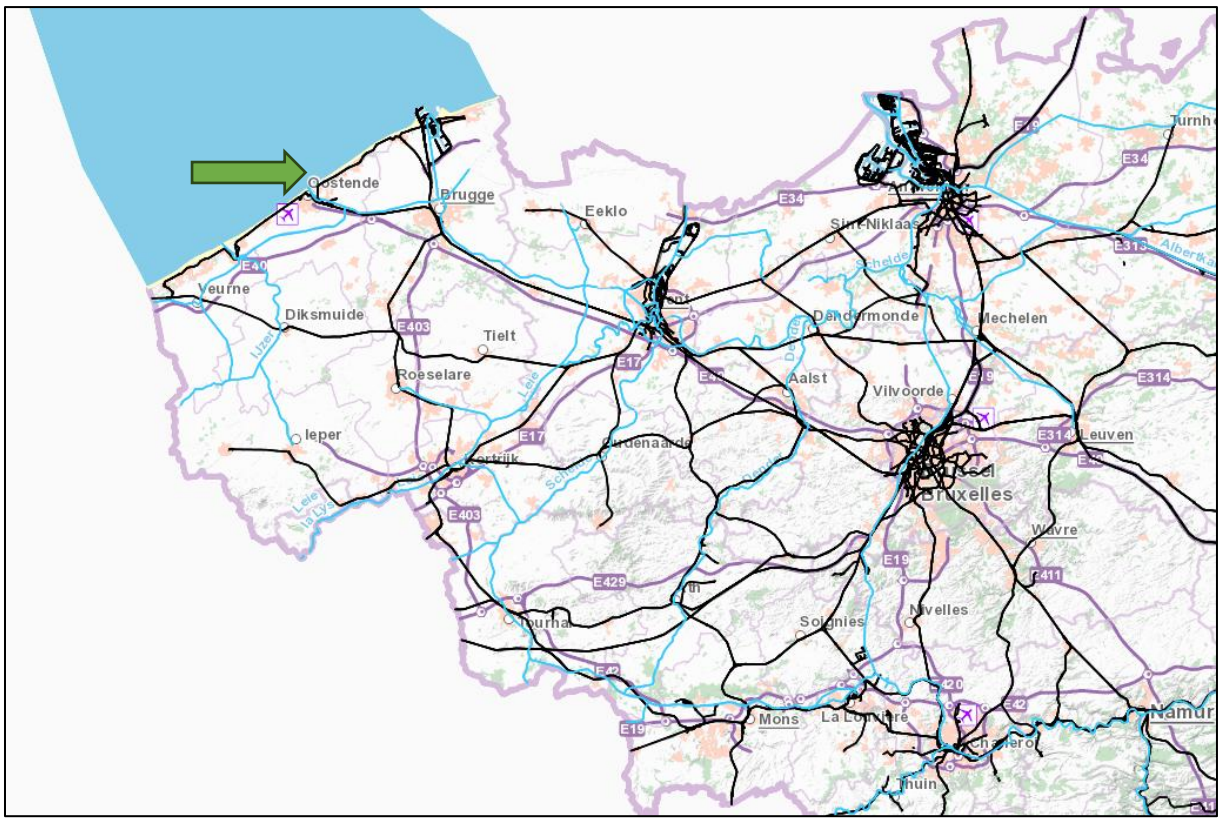


- De hoge bebouwingsgraad en gebrek aan open ruimte (vnl. een gebrek aan een groot areaal aan landbouwgronden) maakt onlosmakelijk deel uit van het karakter van de gemeente.

7.4 Economische trends

7.4.1 Ligging van de gemeente

Bredene wordt als kustgemeente zeer sterk gedefinieerd door de ligging van de gemeente. We kunnen deze vaststelling uiteraard op meerdere plaatsen in de omgevingsanalyse maken; deze vaststelling is dus zeker niet specifiek voor de economische trends. We behandelen de bijzondere ligging evenwel kort onder dit hoofdstuk.

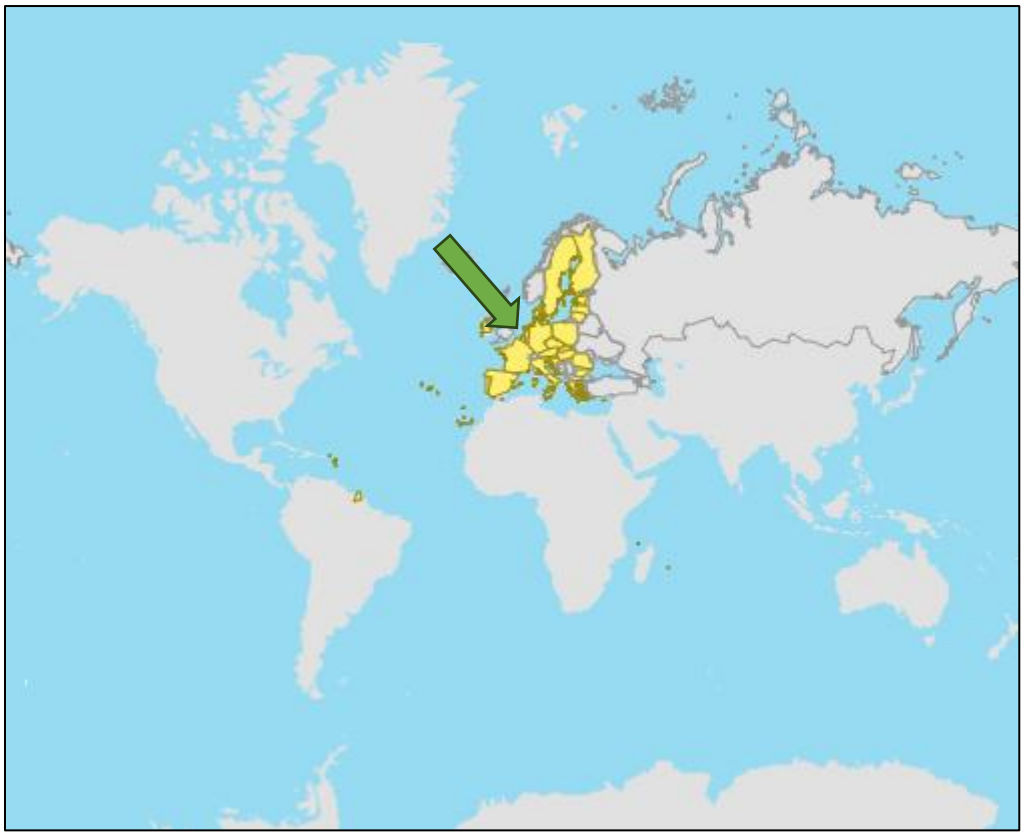


Figuur 142 Uitsnede kaart België met aanduiding van hoofdwegennetwerk, spoorwegennetwerk (incl. trams) en netwerk bevaarbare waterlopen + aanduiding ligging Bredene (Statbel, FOD Economie, FOD Financiën, e.a., sd)

Als kustgemeente ligt Bredene perifeer ten opzichte van de rest van Vlaanderen en België. Dit brengt enkele evidente nadelen met zich mee. Economisch en beleidsmatig gezien is het op macroniveau vaak interessanter om dichter bij het centrum te zitten. Op microniveau speelt ook het effect van de zogenaamde "halve cirkel", waarbij al per definitie de helft van het potentieel socio-economisch netwerk wegvalt omwille van de aanwezigheid van zee aan één zijde van de gemeente. De perifere ligging wordt echter ook grotendeels gecompenseerd door de nabijheid van Brugge en Oostende. Deze belangrijke regionale steden zijn goed ontsloten door een Europees en Vlaams hoofdwegennet, spoorverbindingen, zeehavens (waaronder ook diverse kleinere jachthavens), de luchthaven Oostende-Brugge (gelegen in Oostende) en bevaarbare waterlopen. Bredene kan zo profiteren van een verkeersontsluiting die het op eigen kracht nooit zou hebben.

Waar we ons iets minder bewust van zijn, is dat Bredene -wanneer we enkel rekening houden met aaneengesloten landmassa's- ook een absolute buitengrens vormt van de Europese Unie en zelfs het hele Euraziatische continent (met aan westelijke zijde enkel nog eilanden die deel uitmaken van EU / Eurazië). Ook dit brengt een zekere specificiteit met zich mee. Bredene ligt ver van het Europese

hart verwijderd, maar heeft anderzijds het potentieel om zich toe te spitsen op blauwe economie waar het grootste deel van Europa de concurrentie de facto niet mee kan aangaan. In historisch perspectief is de Noordzee bovendien meermaals een verbindend element geweest voor culturele en economische uitwisseling met andere Noordzee-regio's. Omwille van diverse geopolitieke, economische en juridische factoren vanaf de 18de-19de eeuw speelt dit organisch verbindend effect momenteel minder dan voorheen, maar het potentieel werd in het verdere verleden duidelijk aangetoond, vaak in combinatie met verdere ontsluiting richting de Oostzee.

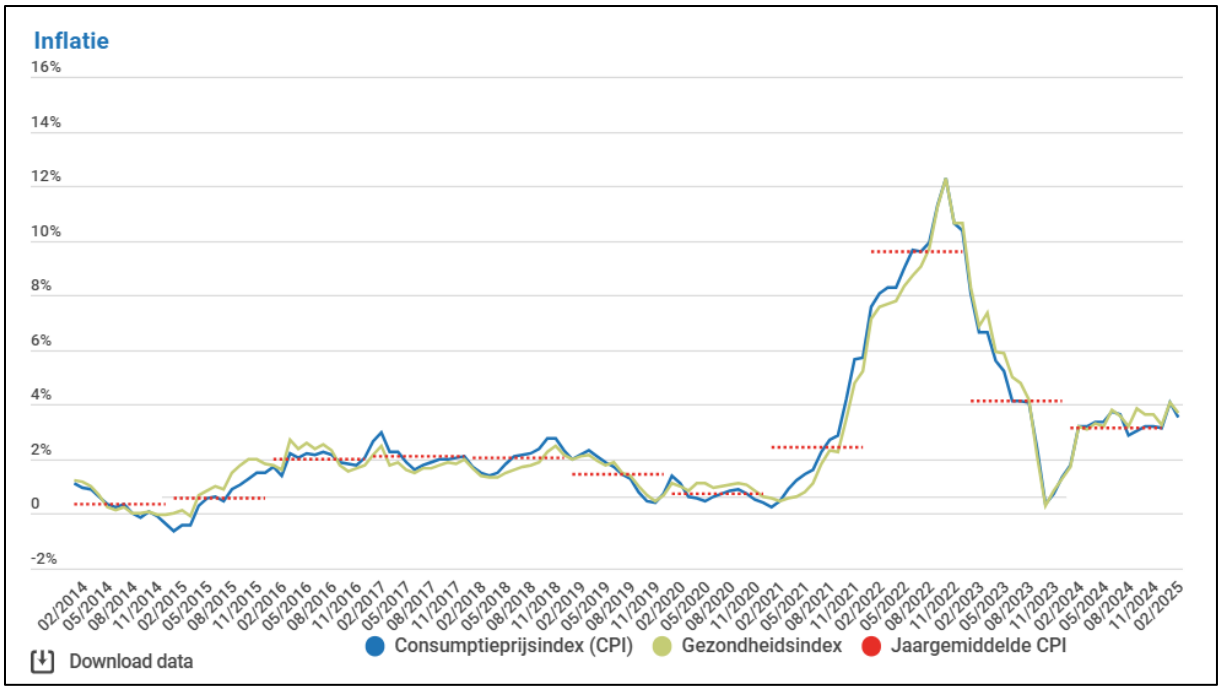


Figuur 143 Uitsnede wereldkaart met aanduiding van Europese Unie (geel gemarkeerde landen) + aanduiding ligging Bredene (Directoraat-generaal Communicatie Europese Unie, 2025)

7.4.2 Algemene economische trends

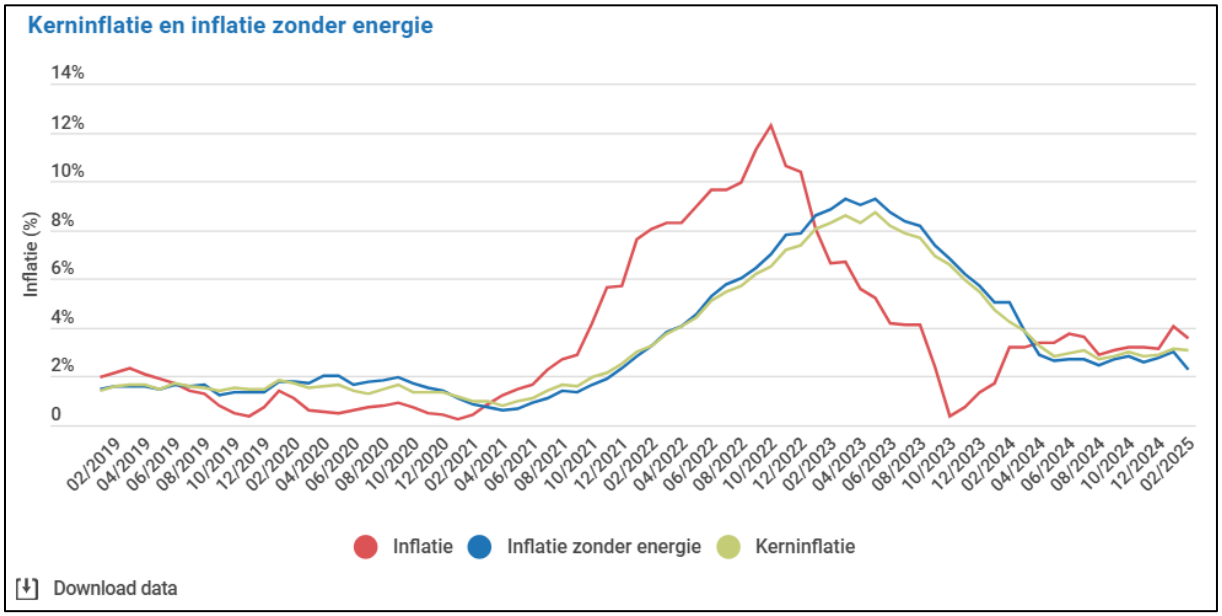
De afgelopen planningsperiode was woelig. De voorbije zes jaar werden gekenmerkt door een aantal uitzonderlijke (financiële) omstandigheden: de coronacrisis, de energie- en economische crisis. De hoge inflatie zorgde voor opeenvolgende loonindexaties en exponentiële stijgingen van de energiekosten. Het bewaren van het financieel evenwicht bij de steden en gemeenten was bijzonder lastig.

Momenteel is het wat rustiger op economisch vlak: de inflatie daalt en de energieprijzen zijn gestabiliseerd naar het niveau van voor de energiecrisis (Statbel, 2024). Er is wat economische groei vast te stellen en de arbeidsmarkt blijft sterk. Echter zijn er mogelijks een aantal kapers op de kust: de mondiale instabiliteit zowel iets dichter als iets verder van huis, nakende handelsoorlogen, stijgende en omvangrijke natuurrampen, druk op de arbeidsmarkt, stijgende ongelijkheid en armoede,…



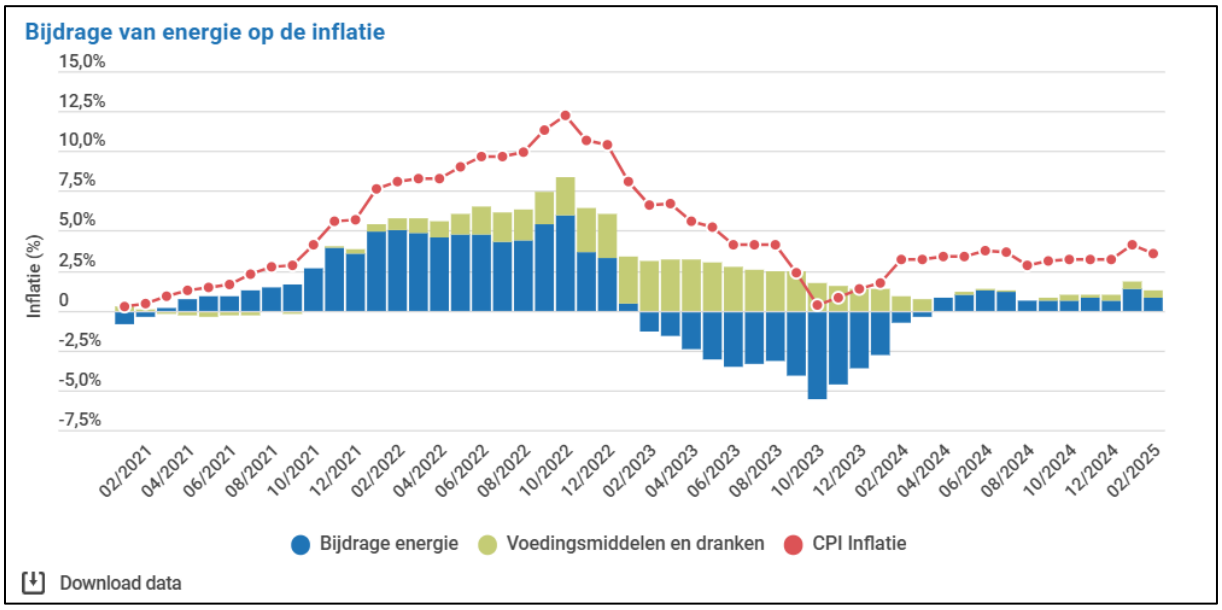
Figuur 144 Inflatiecijfers 2014-2025 (Statbel)

Op basis van de meest recente cijfers [februari 2025] stellen we op alle kernindicatoren relatief stabiele inflatiecijfers vast ten opzichte van de vorige twee maanden. De inflatie in februari bedraagt 3,55% tegenover 4,08% in januari en 3,16% in december. De inflatie op basis van de gezondheidsindex bedraagt deze maand 3,70% tegenover 4,09% in januari en 3,24% in december. De inflatie zonder energieproducten bedraagt in februari 2,29% tegenover 3,03% januari en 2,79% in december. De kerninflatie, die geen rekening houdt met de prijsevolutie van de energieproducten en de onbewerkte voedingsmiddelen, bedraagt in februari 3,10% tegenover 3,14% in januari en 2,91% in december (Statbel, 2024).



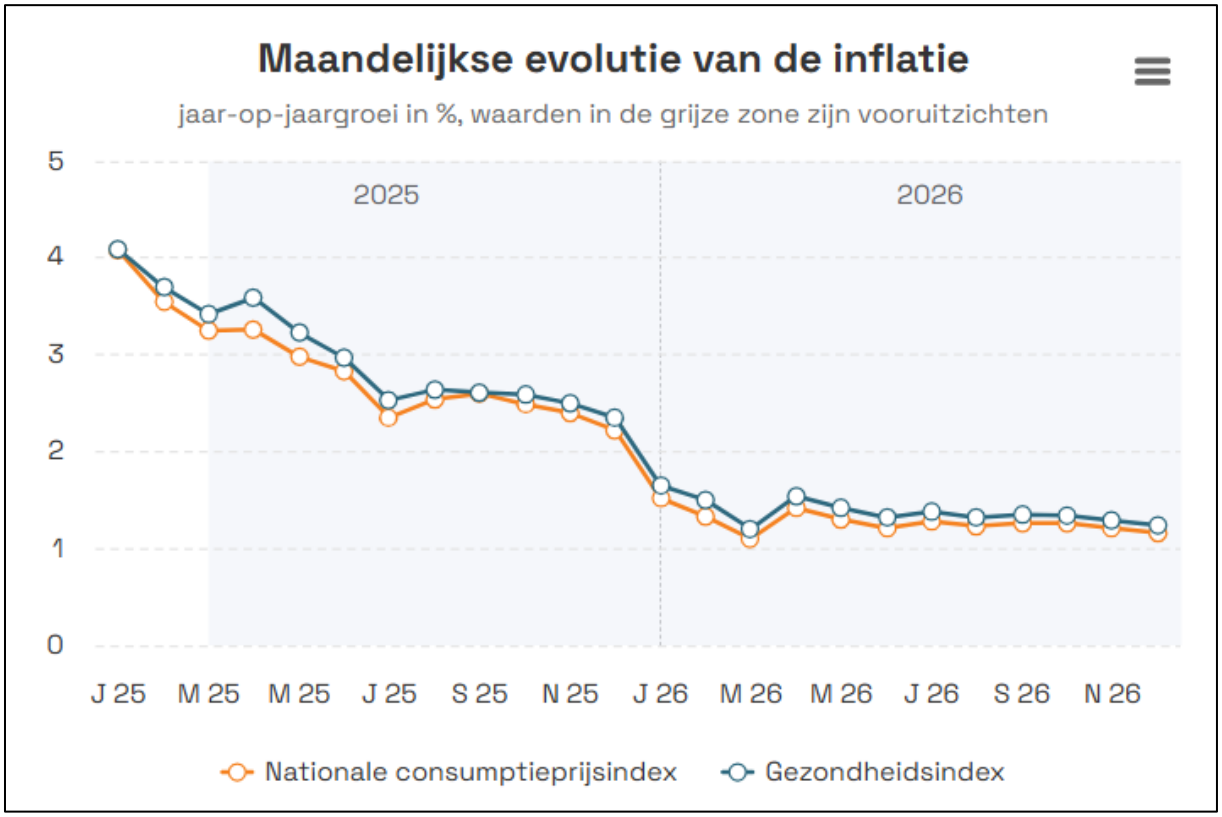
Figuur 145 Kerninflatie en inflatie zonder energie 2019-2025 (Statbel)

Statbel biedt ook een verzicht aan van de impact van energie en voeding/dranken op de inflatiecijfers. Dit is zowel rechtstreeks van belang voor onze eigen uitgaven, als van belang in het kader van onze rol als lokale overheid.



Figuur 146 Bijdrage van energie en voedingsmiddelen/dranken op de inflatiecijfers 2021-2025 (Statbel)

Voor 2025 wordt de inflatie geraamd op 2,9%. De verwachtingen zijn dat deze zal afnemen tot 1,3% in 2026 (Federaal Planbureau, 2025).

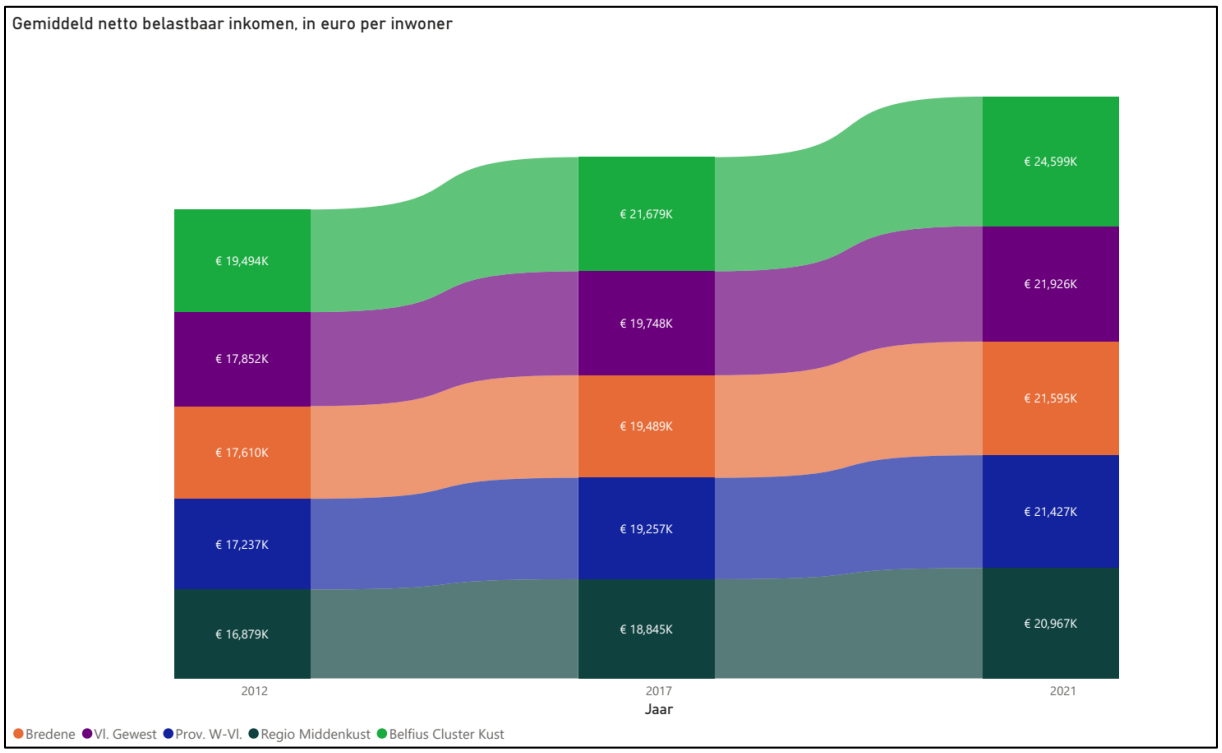


Figuur 147 Inflatievooruitzichten van het Federaal Planbureau (Federaal Planbureau)

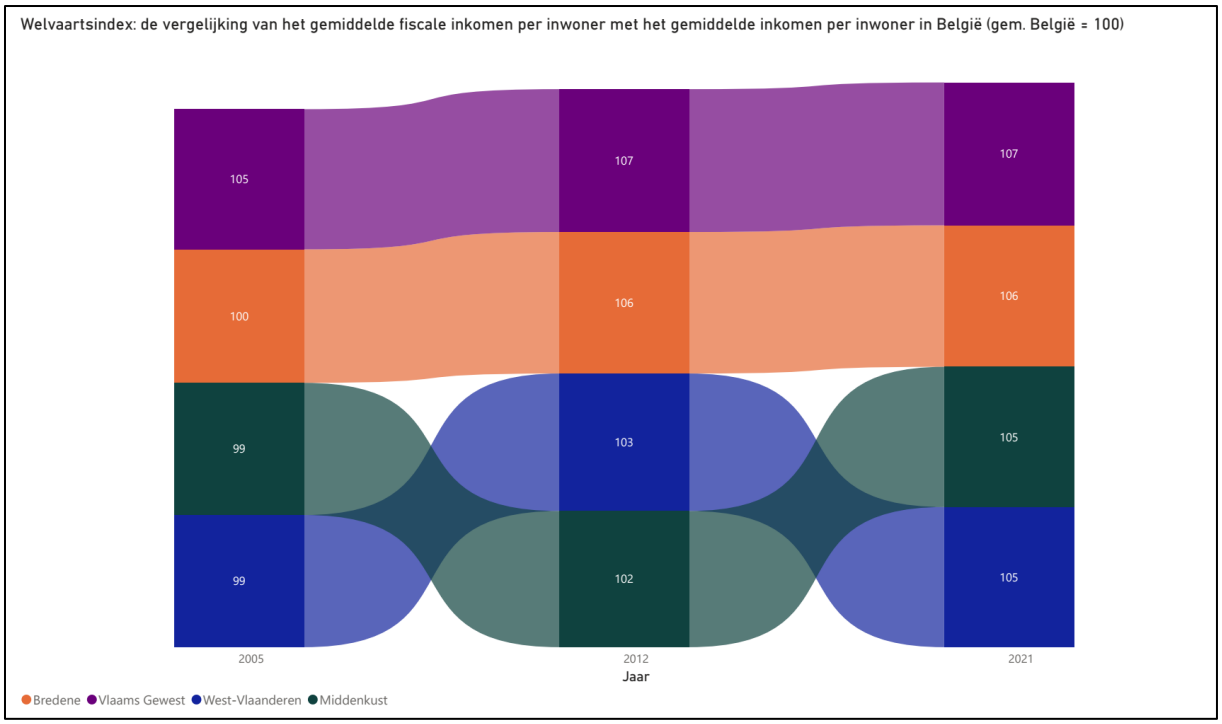
7.4.3 Inkomens

De gemiddelde inkomens in Bredene zitten al enkele jaren in de buurt van de Vlaamse gemiddelden. De meest actuele welvaartsindex klokt ook af op 106, waar die in 2012 nog op 100 lag.

Louter naar inkomens bekeken kunnen we stellen dat Bredene het beter doet dan in feite mag worden verwacht gelet op de ligging van de gemeente. Bredene heeft in de loop der jaren toch een zekere inhaalbeweging kunnen maken op het vlak van gemiddelde inkomens. Beleidsmatig verbinden we hier geen te grote conclusies aan, omdat gemiddelden eventueel ook grote verschillen kunnen verbergen (zie ook verder). We geven deze cijfers louter mee als een eerste economische oriëntatie.



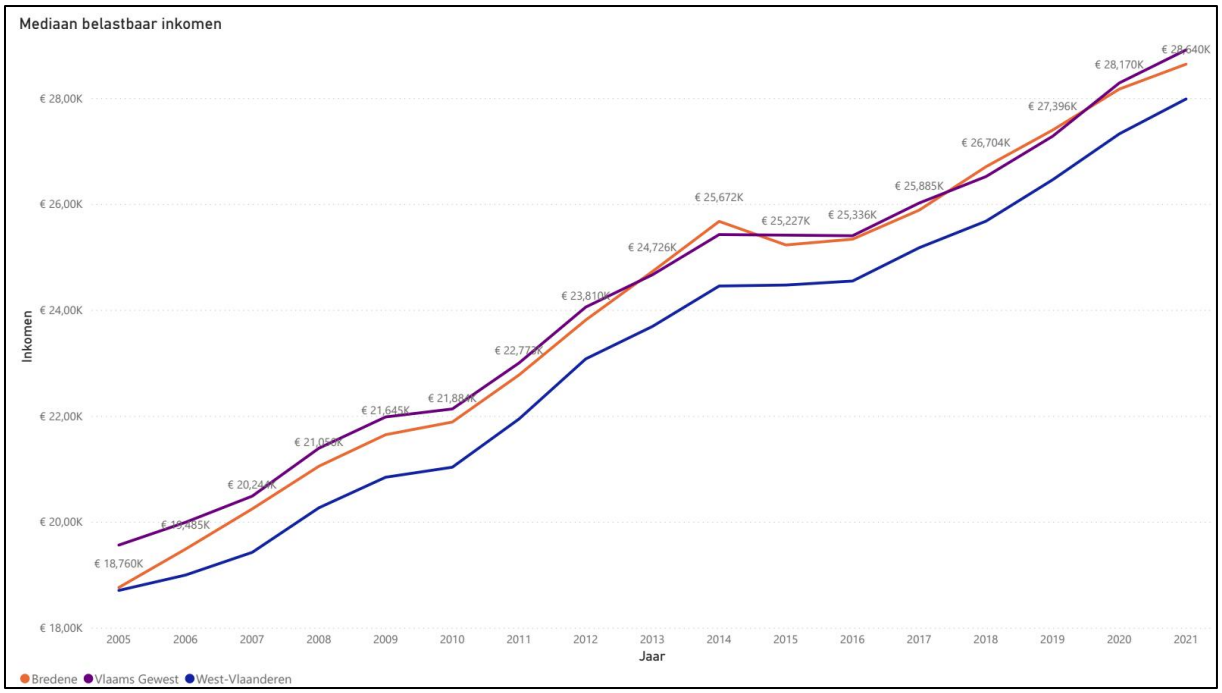
Figuur 148 Gemiddeld netto belastbaar inkomen per inwoner (Gemeentemonitor 2024)



Figuur 149 Welvaartsindex (Provincies.in.cijfers)

We bekijken onderstaand ook de evolutie van de mediaan belastbaar inkomen. De mediaan is de waarde die een gegevensverzameling perfect in de helft splitst. Anders gezegd: van een mediaan weten we met zekerheid dat de helft van de Bredenaars meer verdient, de andere helft minder.

Hier zien we een duidelijke inhaalbeweging ten opzichte van het Vlaams Gewest. Vroeger lag de mediaanwaarde van Bredene een stuk onder het Vlaams Gewest, sinds een tiental jaar zit dit in dezelfde grootteorde.



Figuur 150 Mediaan belastbaar inkomen (Provincies.in.cijfers)

Zowel gemiddelde als mediaan van de inkomsten kan nog sterk uiteenlopende inkomens verbergen. Een volgende logische vraag is dan ook hoe de inkomensongelijkheid is geëvolueerd in de voorbije jaren. Wanneer we deze cijfers bekijken, blijkt de inkomensongelijkheid in Bredene in de voorbije jaren te zijn afgenomen. We baseren ons hiervoor op berekeningen van Provincies.in.cijfers, die hiervoor een eigen methode hanteert.[21] De eigen methode van Provincies.in.cijfers heeft het voordeel dat ze wordt uitgevoerd tot op gemeentelijk niveau, maar als nadeel dat ze moeilijker te interpreteren is. Qua (inkomens)ongelijkheid is het immers gebruikelijk dat er wordt gewerkt met ofwel een Gini-coëfficiënt, ofwel een Lorenz-curve. Deze standaardmethodes zijn goed ingeburgerd en vergemakkelijken hierdoor de wetenschappelijke interpretatie ervan. De methode die wordt gebruikt door Provincies.in.cijfers is fundamenteel anders, en lijkt vooral nuttig te zijn om te

[21] De inkomensongelijkheid van Provincies.in.cijfers wordt berekend aan de hand van de interkwartiele coëfficiënt van de aangiften:

- Interkwartiele coëfficiënt: het interkwartiel verschil gedeeld door het mediaaninkomen.
  - Het interkwartiel verschil of de interkwartielafstand is het verschil tussen het inkomen van het derde en het eerste kwartiel. Hoe groter het interkwartiel verschil, hoe groter de inkomensongelijkheid. De deling door het mediaaninkomen maakt de waarde niet inflatie-gevoelig en maakt het dus mogelijk om te vergelijken in de tijd.
    - De waarde van het eerste kwartiel is de waarde die de scheidingslijn vormt tussen de laagste 25% inkomsten en de hogere waarden. De waarde van het derde kwartiel is de waarde die de scheidingslijn vormt tussen de hoogste 25% inkomsten en de lagere waarden.

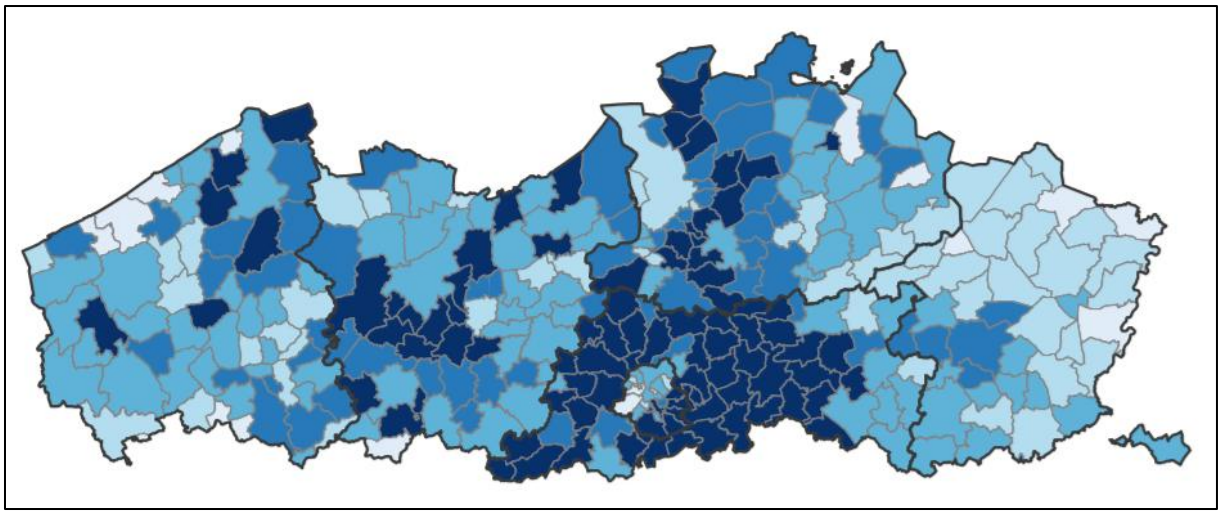
benchmarken en om evoluties op te volgen. In zekere zin doet het wat denken aan de Gini-coëfficiënt, maar zonder dat we een directe interpretatie op de specifieke waardes kunnen kleven.

Wat we in ieder geval kunnen vaststellen is dat de inkomensongelijkheid in Bredene in de voorbije jaren gevoelig is gedaald, ook ten opzichte van de benchmarkgebieden. De ongelijkheid is met andere woorden sneller gezakt dan gemiddeld gesproken. Op zich is dit niet helemaal abnormaal. Hoe groter het gebied, hoe stabieler de evoluties meestal zijn. Een klein grondgebied als Bredene is automatisch een heel stuk volatieler. Toch blijft de opgetekende evolutie zeker opmerkelijk.



Figuur 151 Evolutie inkomensongelijkheid 2005 - 2021 (Provincies.in.cijfers)

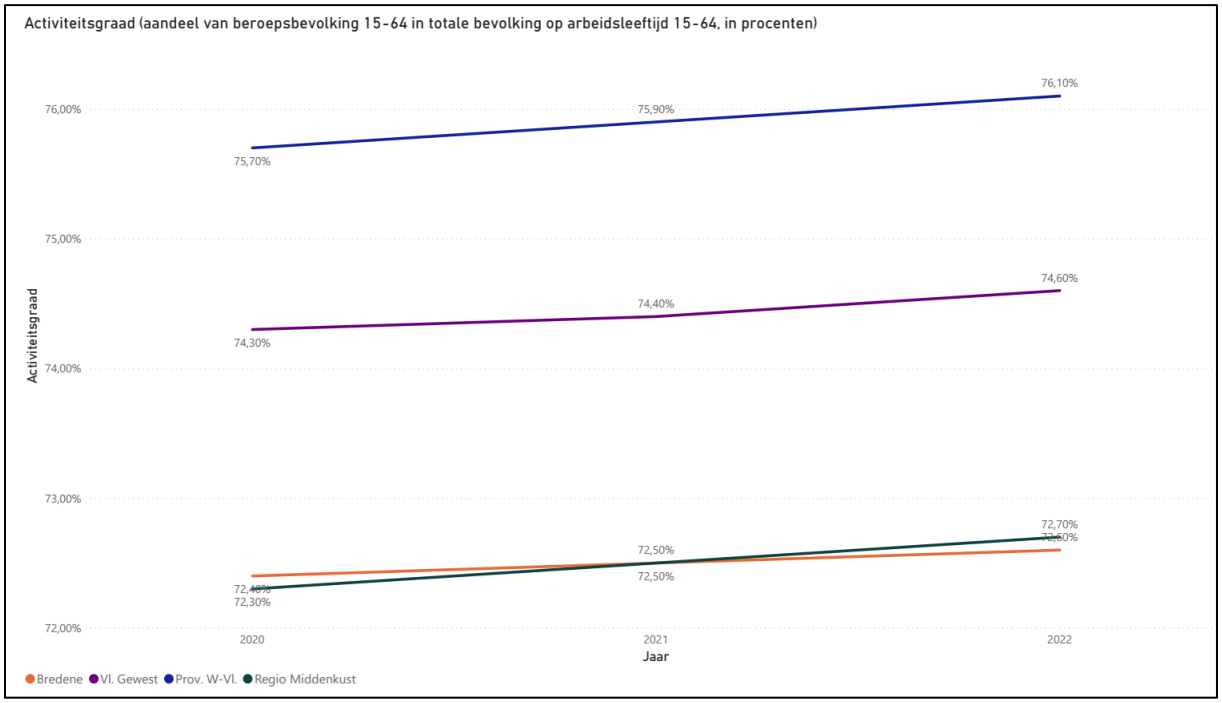
Een afname van inkomensongelijkheid geeft helaas nog geen verklaring voor het fenomeen. Bij gebrek aan echte detailcijfers hebben we hier dan ook een beetje het raden naar. Gebaseerd op de kaart van Vlaanderen en de kennis over de grote lijnen van de economische en demografische verschillen binnen Vlaanderen, kunnen we redelijkerwijs de interpretatie maken dat gemeenten met lage inkomensongelijkheid in de praktijk eerder een nivellering naar onderen dan een nivellering naar boven hebben doorgemaakt. Anders gezegd: rekening houdend met de berekeningsmethode, mogen we er redelijkerwijs vanuit gaan dat de inkomensongelijkheid zakt omdat de waarde van het derde kwartiel kleiner wordt (lees: “de grotere inkomens”), eerder dan dat het eerste kwartiel groter wordt (lees: “de kleinere inkomens”). Een lage inkomensongelijkheid kan een beleidsmatig streefdoel zijn (zoals ook in de SDG’s expliciet vermeld), maar betekent door de nivellering naar onderen de facto vooral een verarming en lagere inkomsten voor het lokaal bestuur. Als we de kaart bekijken van de kuststrook, valt het te vrezen dat in Bredene het einde van de huidige trend nog niet is bereikt (cf. vergelijking met Oostende -aaneengesloten socio-economisch gebied met Bredene- en Blankenberge -met Bredene vergelijkbaar socio-economisch profiel). Toch mogen we ook niet aan de vaststelling voorbij gaan dat Bredene in vergelijking met een aantal benchmarkgebieden de grote armoedecijfers weet te vermijden. Ook binnen het eerste kwartiel (de laagste inkomens) zal zich misschien een evolutie hebben voorgedaan die zorgde voor een afname van inkomensongelijkheid.



Figuur 152 Inkomensongelijkheid Vlaanderen 2021 (Provincies.in.cijfers)

7.4.4 Activiteitsgraad

Bredene kent een duidelijk lagere activiteitsgraad dan wat gebruikelijk is in West-Vlaanderen of in het Vlaams Gewest. We zien dat dit wel kenmerkend is voor de regio Middenkust. De activiteitsgraad van Bredene ligt steeds in de buurt van het gemiddelde van de Middenkust. Toch blijft het opletten, want Bredene boert op dit vlak zelfs tegenover de benchmarkregio Middenkust stilaan achteruit.



Figuur 153 Activiteitsgraad van beroepsbevolking (Provincies.in.cijfers)

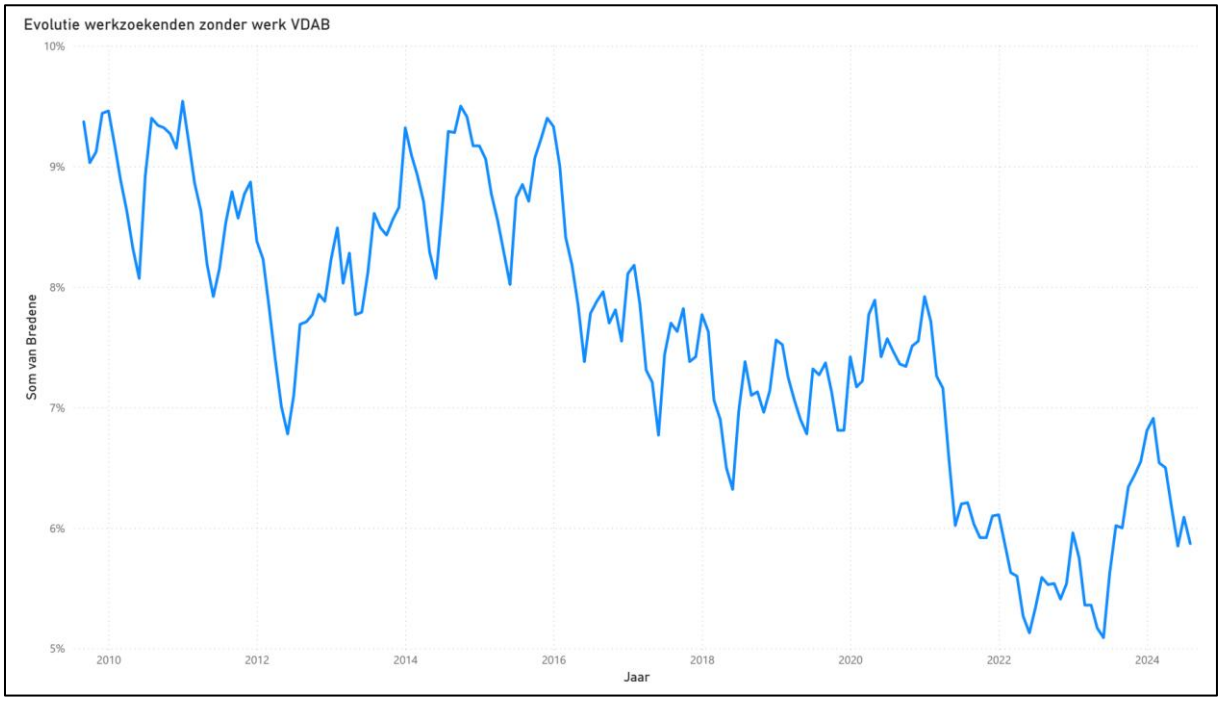
7.4.5 Werkloosheid

Voor de werkloosheidscijfers maken we vooral gebruik van de Arvastat-databank van de Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding 5VDAB) (VDAB, sd). Omwille van bepaalde herindeling van categorieën focussen we hierbij vooral op de recente trends.[22]

Bredene heeft traditioneel weinig eigen tewerkstelling. Dit heeft tot concreet gevolg dat onze gemeente op dit gebied nogal nauwgezet de gemiddelde Vlaamse trends volgt, zij het doorgaans net iets minder goed presterend dan het Vlaams gemiddelde. Ook in de recente evoluties zien we dit bevestigd.

Ondanks het feit dat Bredene eerder lijdzaam de algemene trends ondergaat op het vlak van werkloosheid, blijft het belangrijk om deze cijfers te monitoren. Traditioneel is het arrondissement Oostende namelijk een regio met grote werkloosheid (slechts Antwerpen scoort traditioneel nog slechter). Het thema werkloosheid is hier met andere woorden telkens zeer relevant.

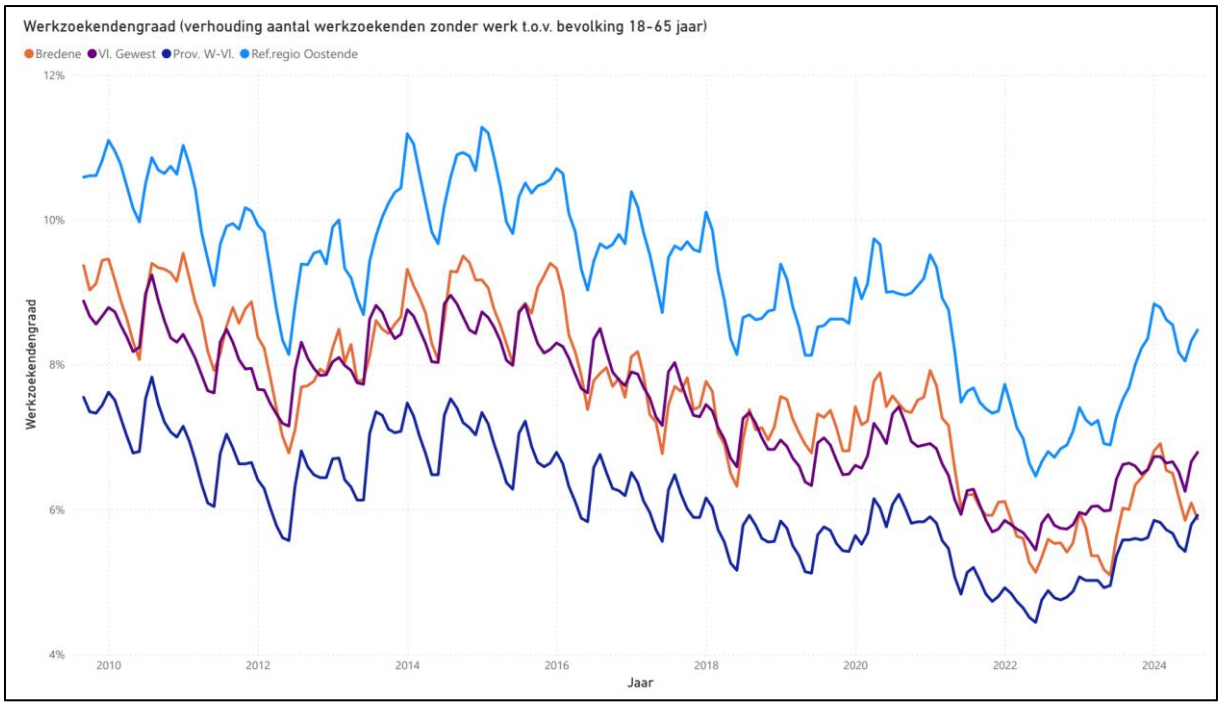
We zien dat Bredene een aantal jaren mee heeft kunnen genieten van de economische trend die gaandeweg werkloosheid zag ombuigen naar knelpunten en een *war for talent* onder werkgevers. De periode van 2015 tot 2023 is een periode van gestage achteruitgang van de weloosheid. Recente cijfers doen vermoeden dat de hoogconjunctuur ondertussen achter de rug is en werkloosheid opnieuw een factor zal worden waar rekening mee moet worden gehouden.



Figuur 154 Evolutie werkzoekenden zonder werk (Arvastat VDAB)

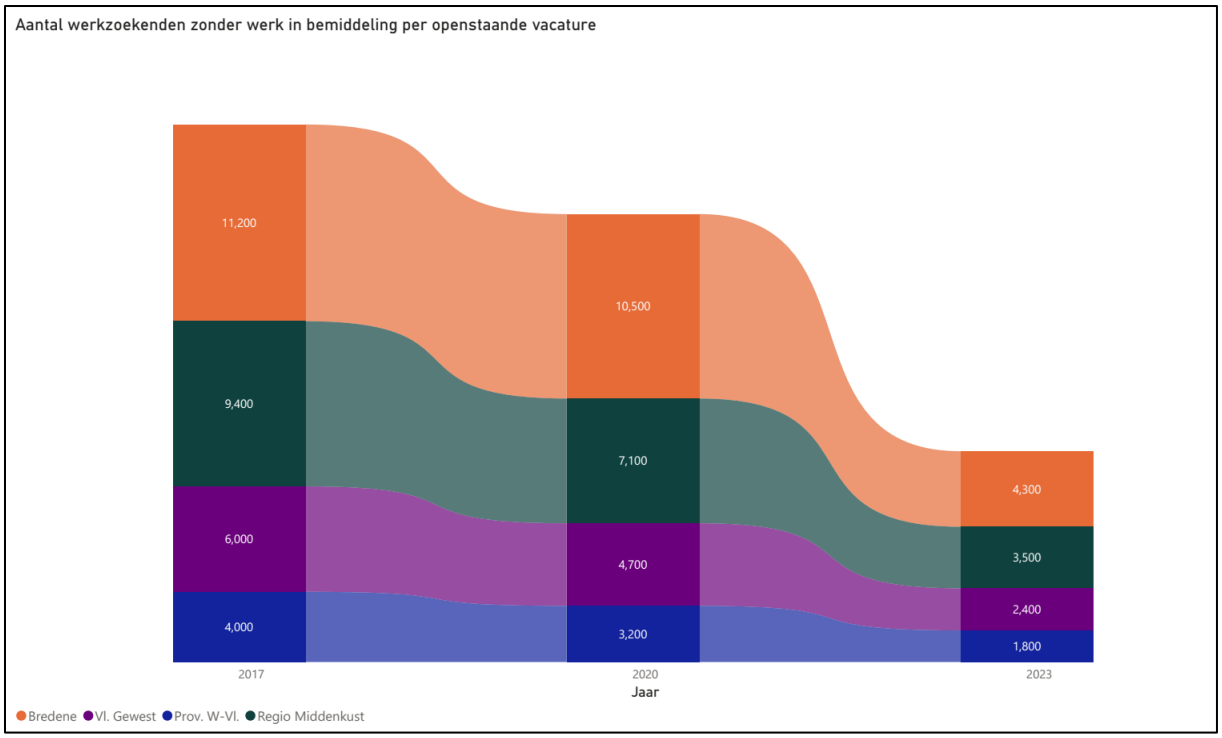
[22] In juli 2021 is VDAB overgeschakeld naar een nieuwe werkzoekendenindeling, waaraan de cijfers en lay-out van Arvastat is aangepast. Cijfers over niet-werkende werkzoekenden zijn niet langer beschikbaar. In plaats hiervan kwamen nieuwe groepen burgerklanten: werkzoekenden zonder werk, werkenden, en studenten en anderen.

Bredene heeft het in de voorbije jaren behoorlijk goed gedaan en klokt op basis van de meest recente cijfers zelfs voor de allereerste keer nipt af als gebied met de allerlaagste werkloosheid van alle bekeken zones. Dit zal ongetwijfeld te danken zijn aan een samenspel van economische hoogconjunctuur en een vergrijzende bevolking die de arbeidsmarkt definitief verlaat. Het valt of te wachten hoe de gemeente zal reageren op de economische afkoeling die we kunnen aflezen uit diverse algemene economische indicatoren, maar dit neemt niet weg dat de startpositie qua werkloosheid nagenoeg de beste is die we ooit hebben gehad.



Figuur 155 Evolutie werkzoekendengraad (Arvastat VDAB)

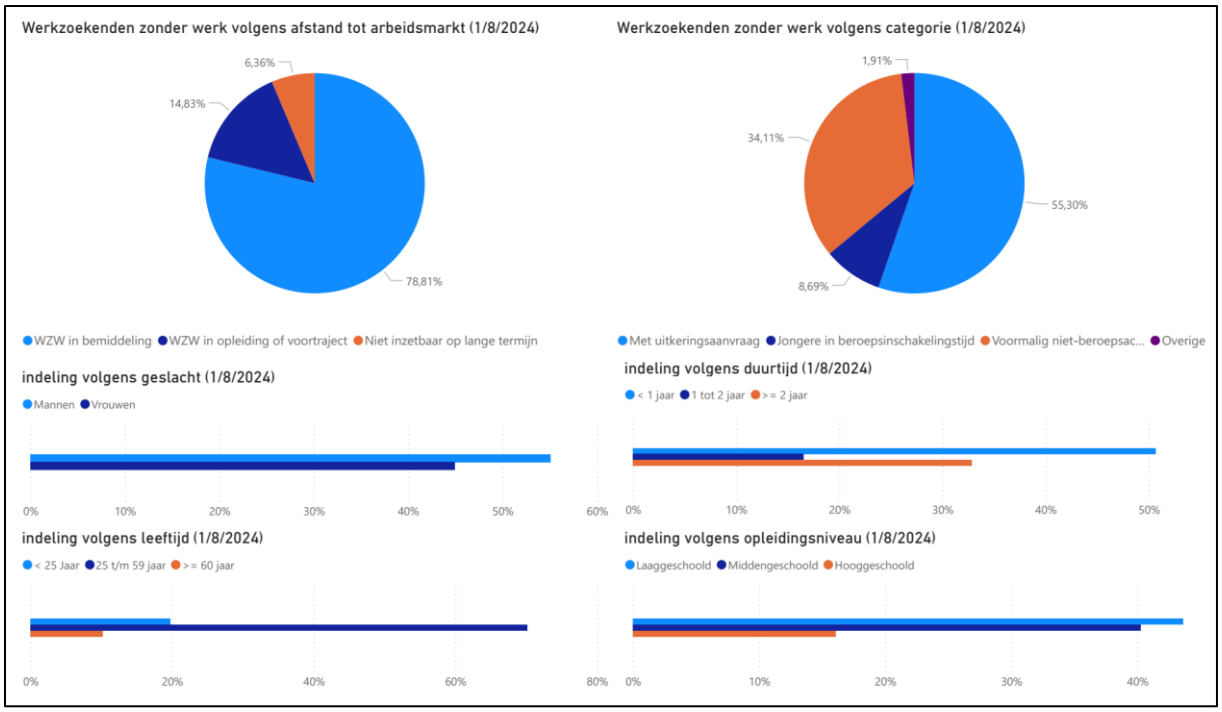
Via provincies.in.cijfers kunnen we ook de spanningsratio opvolgen en benchmarken. De spanningsratio is het aantal werkzoekenden zonder werk in bemiddeling per openstaande vacature. We zien hier in alle regio's een opvallende afname in de voorbije jaren, al valt wel op dat de spanningsratio in Bredene veel groter is dan gemiddeld. Dat heeft in grote mate te maken met het beperkt aantal jobs in Bredene zelf (zie verder).



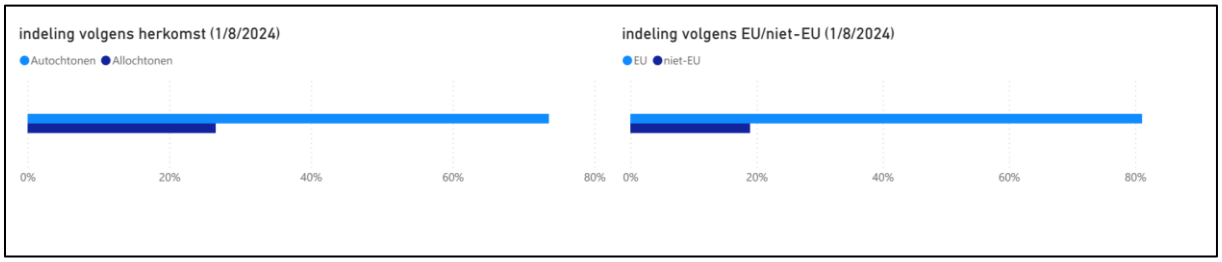
Figuur 156 Spanningsratio jobaanbod: aantal werkzoekenden per openstaande vacature (Provincies.in.cijfers)

Wanneer we de werkzoekenden zelf in kaart brengen, dan kunnen we eveneens een aantal vaststellingen doen:

- Er is een significant grotere werkloosheid onder mannen dan onder vrouwen.
- Eén op de drie werklozen is al langer dan twee jaar werkloos.
- Een kleine 30% van de werklozen is allochtoon (NB: VDAB deelt de cijfers nog traditioneel in op basis van autochtonen en allochtonen). Dit lijkt ons een bovenmatige vertegenwoordiging ten opzichte van de eerder belichte demografische cijfers.
- Een kleine 20% van de werklozen is hooggeschoold.
- Er is weinig verschil tussen laaggeschoolde en middengeschoolde werklozen.
- VDAB schat dat zo'n 6% van de werklozen niet op korte termijn inzetbaar is op de arbeidsmarkt.
- Eén op de drie werklozen heeft geen voorgaande beroepsactiviteit.



Figuur 157 Kerncijfers werkzoekenden VDAB (Arvastat VDAB)

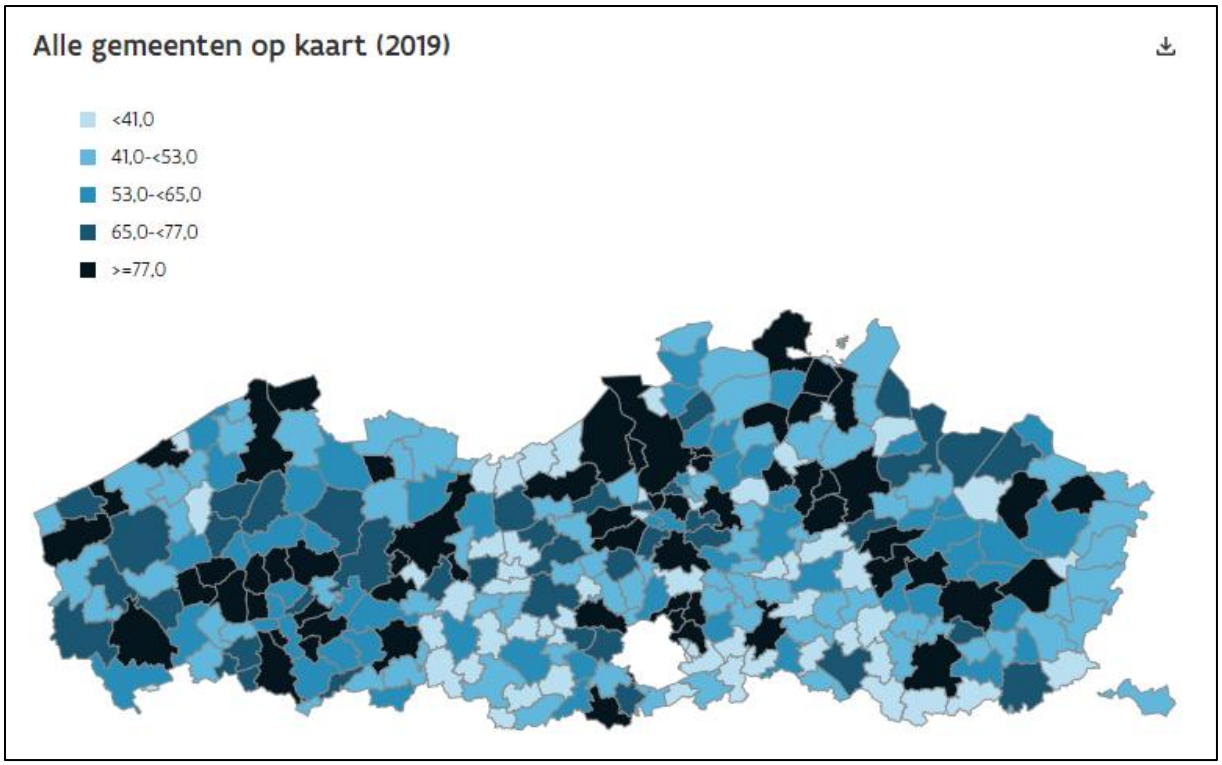


Figuur 158 Kerncijfers werkzoekenden VDAB (vervolg) (Arvastat VDAB)

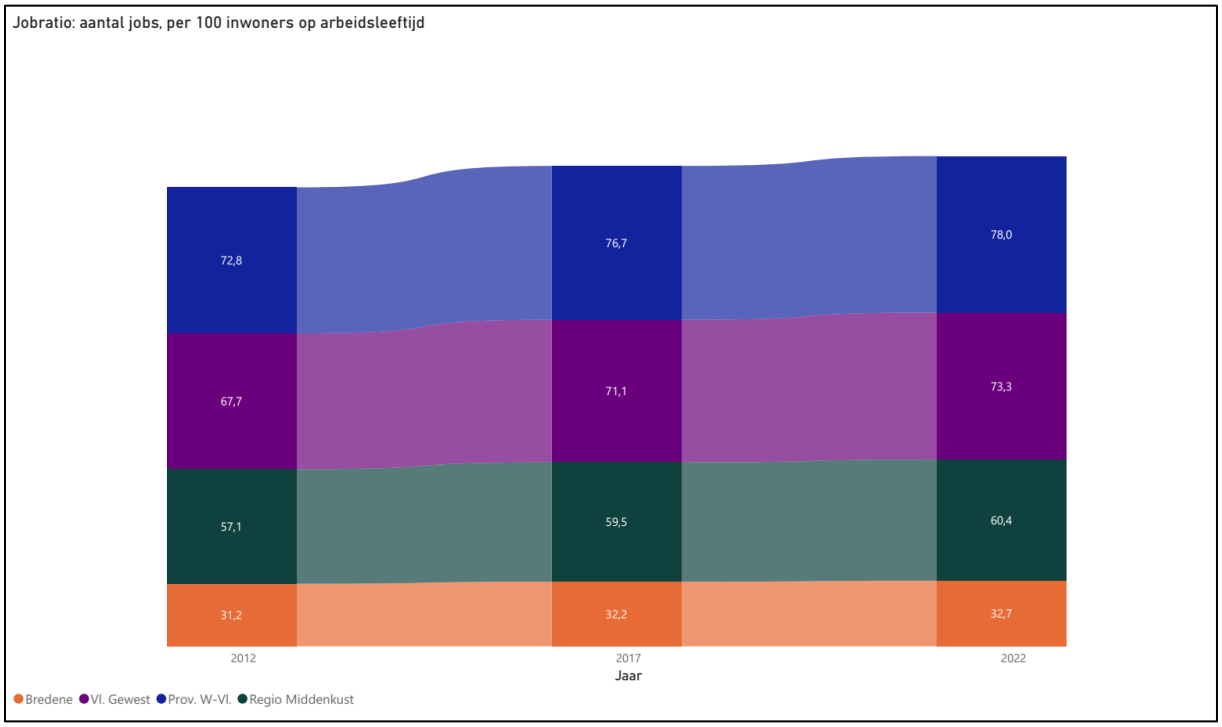
7.4.6 Arbeidsplaatsen en vacatures

Bredene heeft één van de laagste jobratio's[23] van heel Vlaanderen. Op basis van de cijfers 2022 (meest recente cijfers) heeft Bredene een jobratio van 32,7. Slechts tien gemeenten in Vlaanderen doen nog slechter. Rekening houdend dat het lokaal bestuur als kustgemeente dan nog een groter dan gemiddelde werkgever is, is de jobratio in feite dramatisch slecht te noemen. Dit houdt risico's in voor zowel inwoners als lokaal bestuur. Dit zorgt er namelijk voor dat het lokaal bestuur zeer sterk afhankelijk is van belastingen als aanvullende personenbelasting en opcentiemen op onroerende voorheffing voor de financiering van het publieke dienstenaanbod. Op andere plaatsen is het doorgaans makkelijker om de publieke lasten te verdelen tussen inwoners en sterke economische actoren. In Bredene draagt in feite enkel de campingsector echt wezenlijk bij om de fiscale druk bij de inwoners (of eigenaars van een tweede verblijf, die meestal ook gewoon particulieren zijn) te verlagen.

[23] Aantal jobs, per 100 inwoners op arbeidsleeftijd

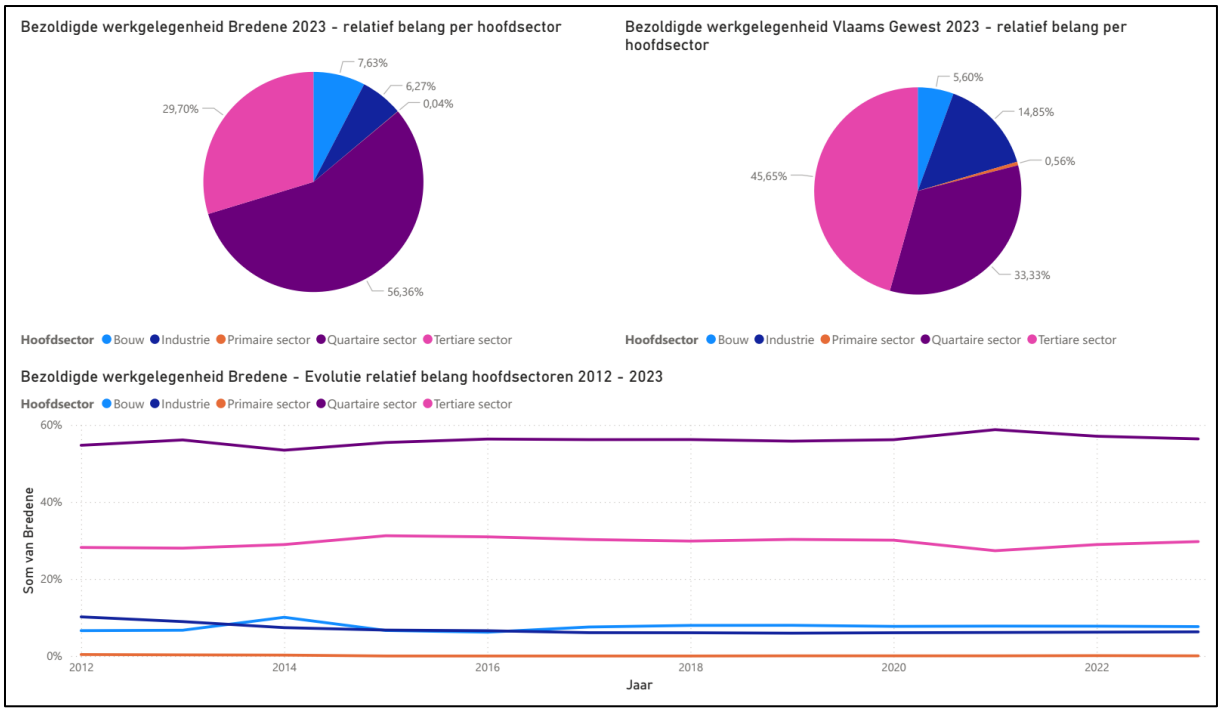


Figuur 159 Jobratio (2019) (Gemeentemonitor 2024)



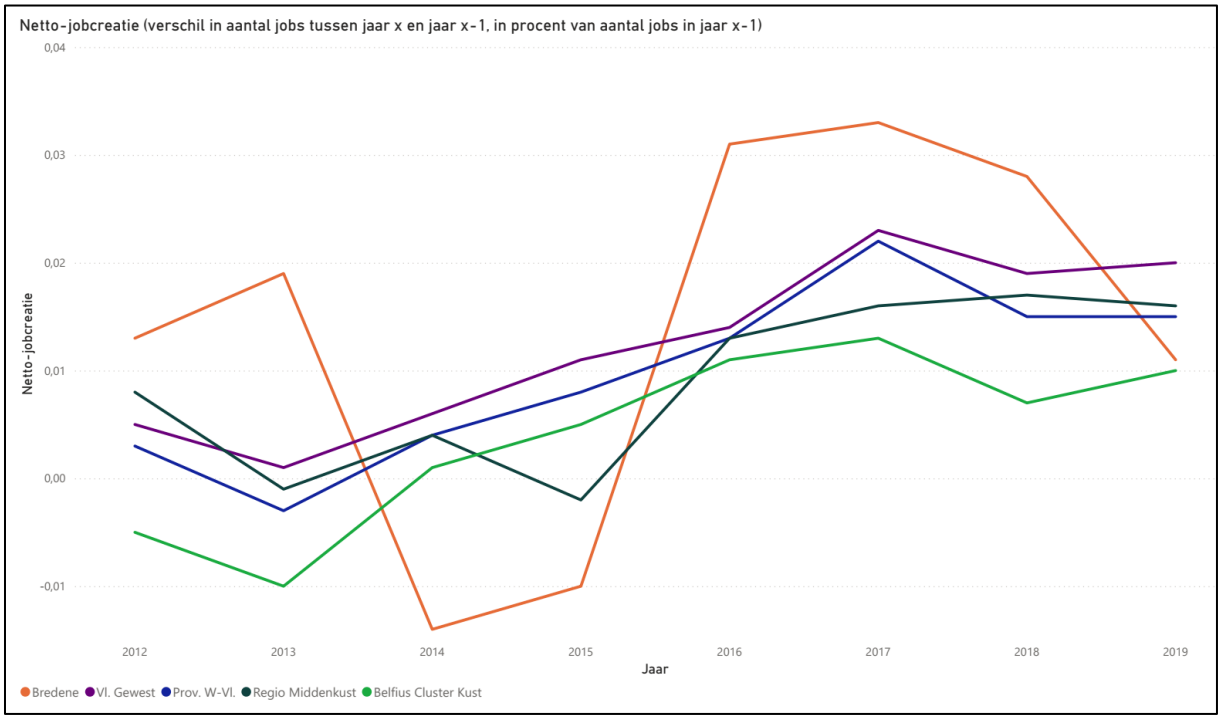
Figuur 160 Evolutie en benchmark jobratio (Provincies.in.cijfers)

Qua bezoldigde werkgelegenheid zien we dat in Bredene de quartaire sector oververtegenwoordigd is ten opzichte van het Vlaams gemiddelde. Dit heeft voornamelijk te maken met twee grote werkgevers: het lokaal bestuur zelf, alsook het Dienstenbedrijf BOD. In historisch opzicht zien we hier in feite geen evoluties in.



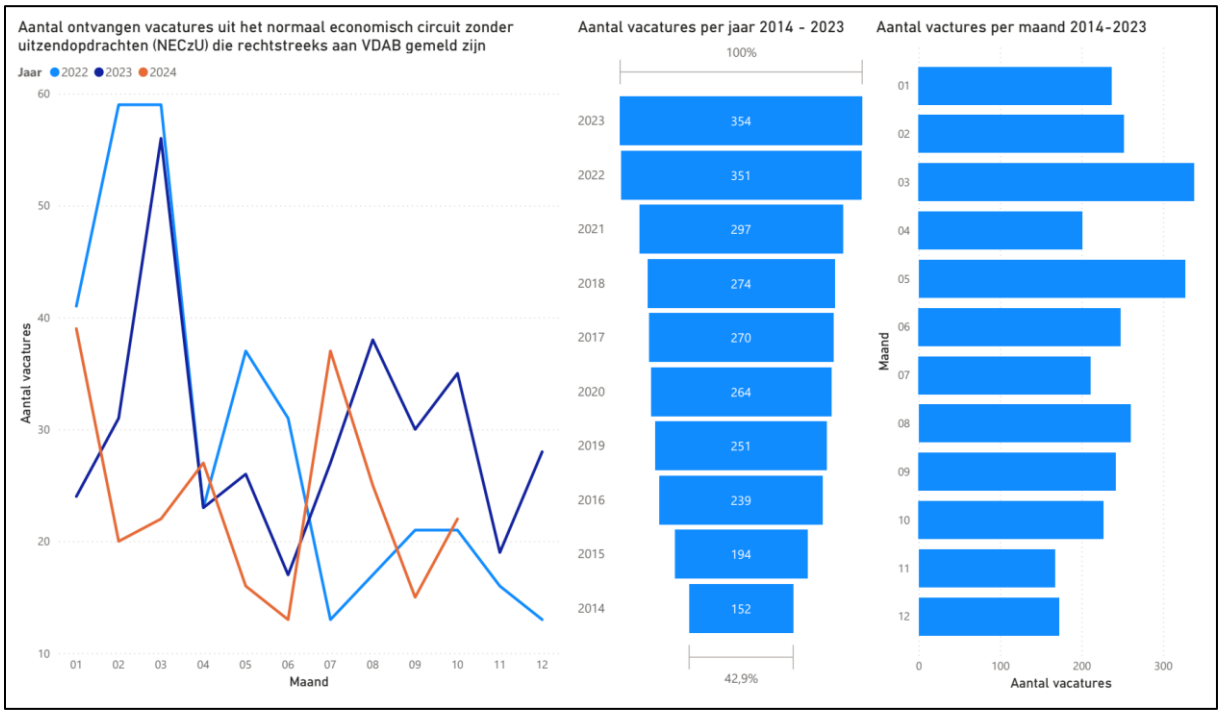
Figuur 161 Bezoldigde werkgelegenheid, bekeken per hoofdsector (Gemeentemonitor 2024)

Onderstaand geven we ter info ook de evolutie mee van de netto-jobcreatie. Deze evolutie is uiteraard meer uitgesproken in kleinere gebieden dan in grotere gebieden, maar los daarvan zien we dat er ook in Bredene gemiddeld gesproken netto jobs zijn bijgekomen in de voorbije jaren. Als grote werkgever heeft het lokaal bestuur hier zeker deels een rechtstreekse invloed op.



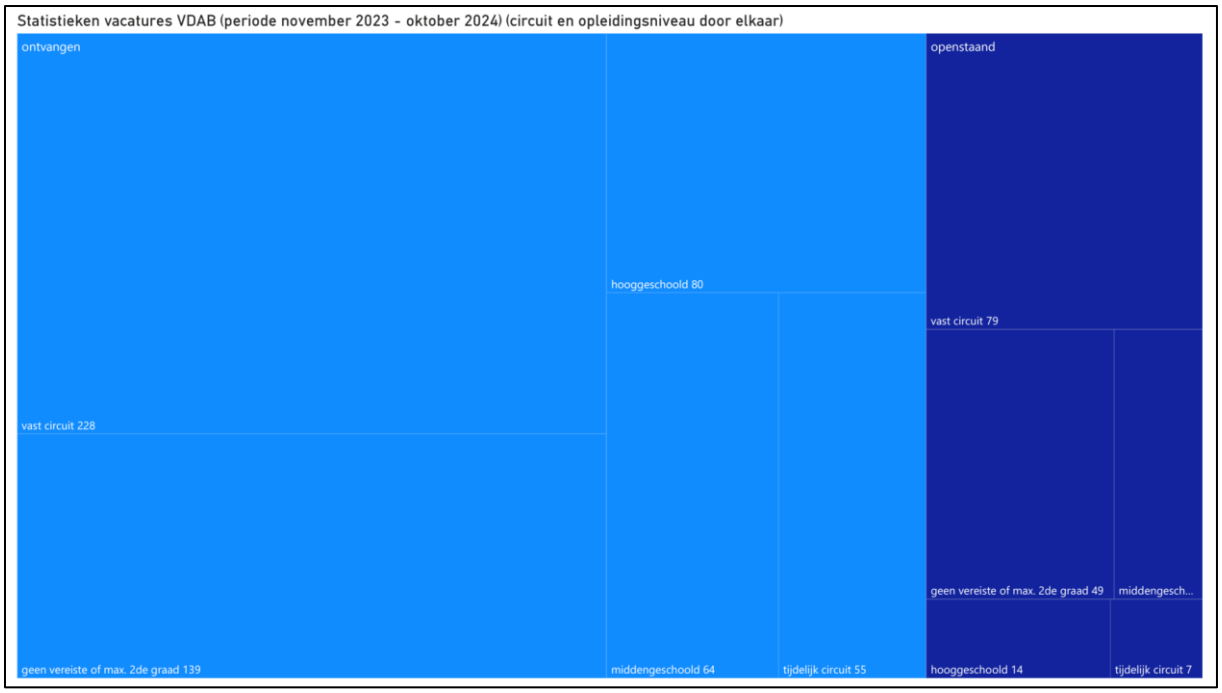
Figuur 162 Netto-jobcreatie (Gemeentemonitor 2024)

Er is weinig lijn te zien in de periode dat vacatures worden gelanceerd. Het voorjaar lijkt gemiddeld gesproken wel iets belangrijker dan de rest van het jaar. In de watervalgrafiek van de jaren 2014-2023 zien we bovendien hoe uitzonderlijk goed de periode 2021-2023 is geweest qua werkgelegenheid.



Figuur 163 Kerncijfers en evolutie vacatures VDAB (Arvastat VDAB)

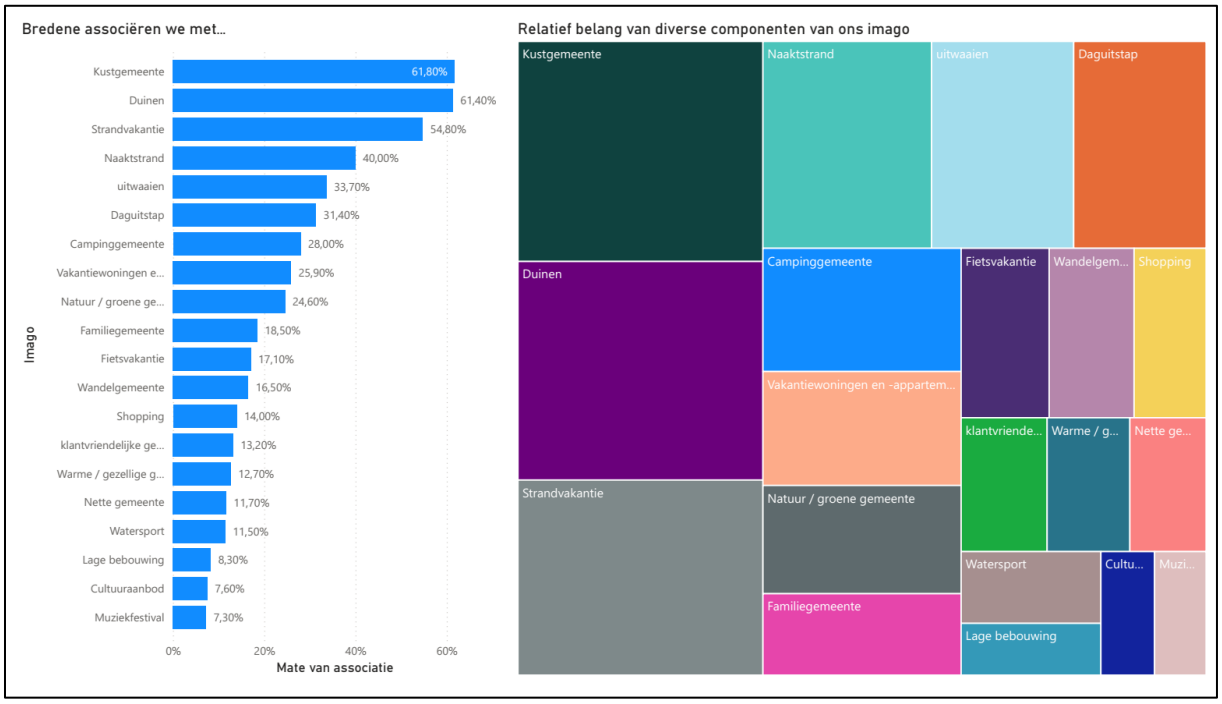
In het laatste jaar waren de meeste ontvangen vacatures voor tewerkstelling in het vast circuit en voor laaggeschoolde vacatures. Bij de openstaande vacatures waren ook dit de twee grootste categorieën. Als we de gelanceerde en openstaande vacatures naast elkaar afzetten, dan zien we dat de tijdelijke circuits goed zijn ingevuld, alsook de hooggeschoolde functies. Voor deze laatste categorie kan ook weer deels naar het lokaal bestuur zelf worden verwezen, dat inderdaad in het aanwervingsbeleid bijzondere inspanningen heeft gedaan om bepaalde hooggeschoolde functies ingevuld te krijgen.



Figuur 164 Statistieken vacatures VDAB (naar circuit en onderwijsniveau) (Arvastat VDAB)

7.4.7 Imago-onderzoek Bredene 2019

In het kader van het economisch belangrijk citymarketingbeleid en toeristisch beleid van Bredene is het zeker ook nuttig om de resultaten van imago-onderzoek door WES uit 2019 -nog steeds- mee in overweging te nemen. In dit onderzoek werd aan 1.500 Belgen gevraagd waar ze Bredene mee associëren. Dit ging -voor alle duidelijkheid- over respondenten die niet in Bredene wonen. Dit leverde onderstaand algemeen resultaat op.



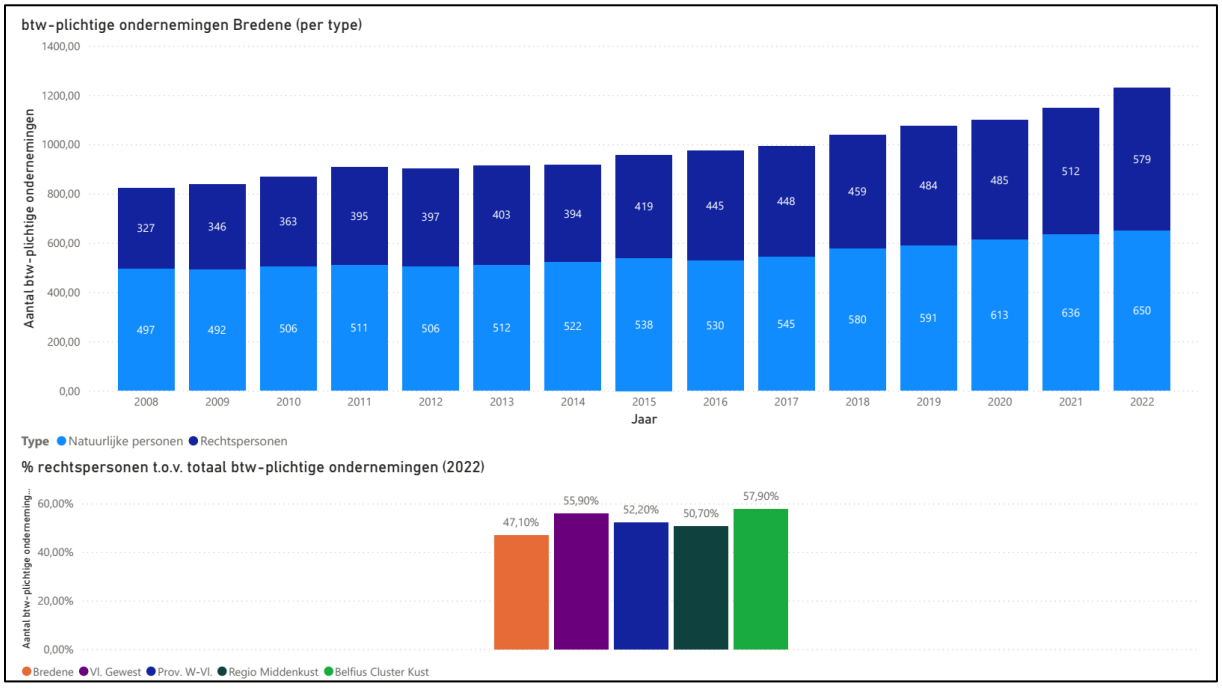
Figuur 165 Resultaten imago-onderzoek 2019 (Citymarketingonderzoek Bredene)

Uit het onderzoek blijkt dat Bredene nog steeds grotendeels wordt geassocieerd met het natuurlijk aanwezige aanbod (kust, duinen, strand). Van het beleidsmatig gecreëerde aanbod haalt enkel het naaktstrand een hoge associatiescore (40%). Vanaf de vijfde plaats in de associatie-ranking zien we dat het eigenlijk over scores gaat waar twee op de drie respondenten onze gemeente niet meteen mee associëren.

7.4.8 Economische bedrijvigheid

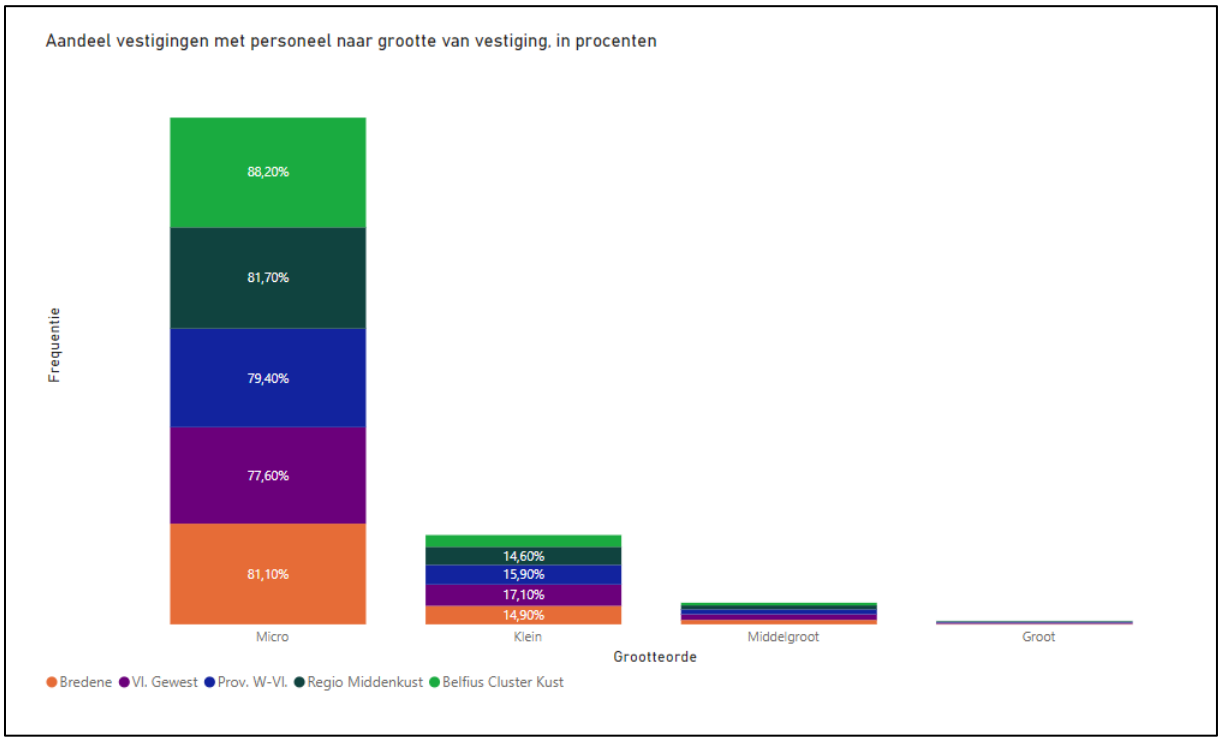
We belichten in dit hoofdstuk enkele algemene indicatoren inzake economische bedrijvigheid, vooraleer we verder enkele belangrijke sectoren afzonderlijk bekijken.

Niettegenstaande de ondernemersgraad in Bredene nog steeds zeer laag is, zien we in de voorbije jaren wel een gestage toename van het aantal btw-plichtige ondernemingen. In vergelijking met wat visueel kan worden vastgesteld in het straatbeeld (bijvoorbeeld ook de basis voor onderzoeken door onderzoeksbureau Locatus, zie verder) zijn er in Bredene wellicht verrassend veel btw-plichtige ondernemingen. Uit vroegere onderzoeken gebaseerd op de Kruispuntbank van de Ondernemingen weten we dat een deel van de cijfers bestaat uit slapende ondernemingen en uit ondernemingen die worden opgezet om een deel van de activiteit van de hoofdonderneming in af te splitsen (bv. vennootschappen voor patrimoniumbeheer, investeringen, secretariaatskosten, management, medewerkers die factureren in plaats van loon ontvangen, enz…). Dergelijke ondernemingen dragen extern in feite weinig bij aan de economische beleving voor inwoners en vertekenen de cijfers. We nemen echter aan dat dit ook op gelijkmatige manier gebeurt in de benchmarkregio's. Dit maakt het helaas onmogelijk om uit te maken of er nu sprake is van echte toename van economische activiteit of van een nog verder doorgedreven fiscale optimalisatie van de activiteiten door zaken in afzonderlijke vennootschappen onder te brengen. De enige vaststelling die we met zekerheid kunnen doen, is dat het aantal btw-plichtige ondernemingen in Bredene nog steeds lager is dan gemiddeld en dat een groot deel ervan nog steeds bestaat uit natuurlijke personen.



Figuur 166 Kerncijfers btw-plichtige ondernemingen (Gemeentemonitor 2024)

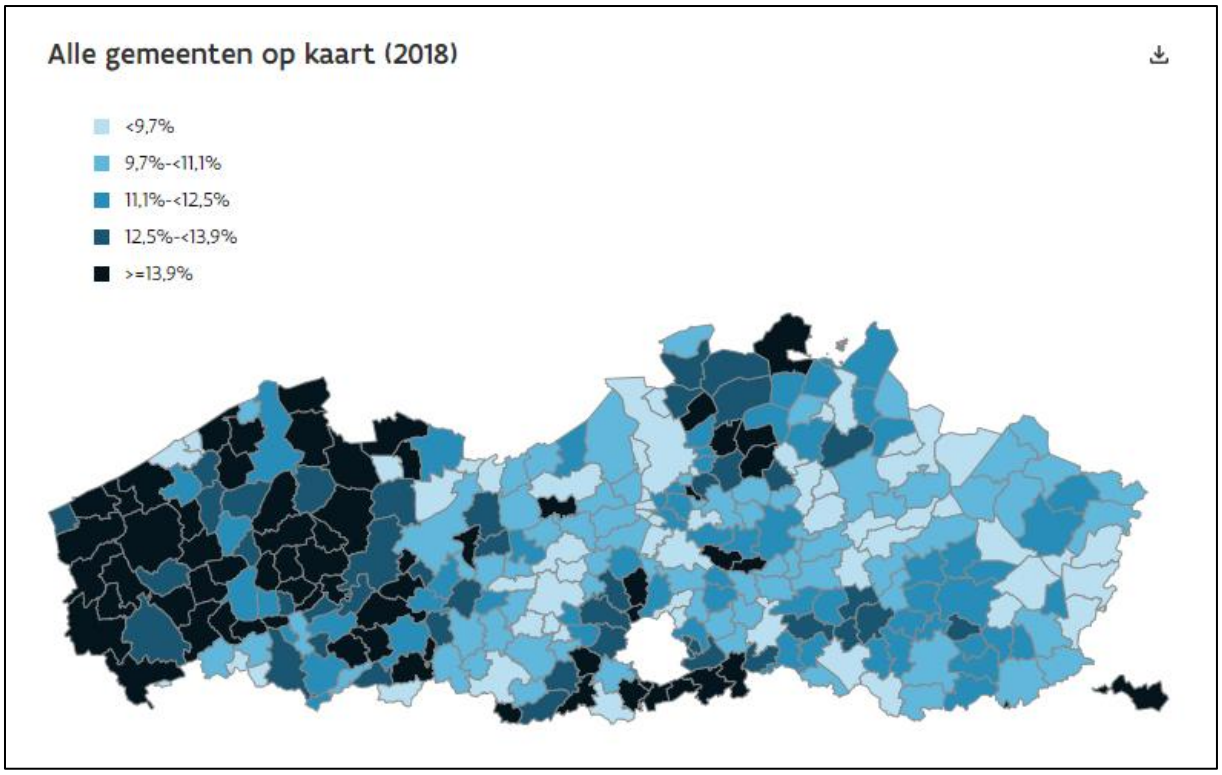
Het overgrote deel van de vestigingen is een zogenaamde micro-vestiging. Grotere vestigingen worden zeldzamer naarmate ze groter worden. Dit is een logische en algemene trend. Bredene lijkt hier niet meteen wezenlijk af te wijken van wat gebeurt in de benchmarkregio's.



Figuur 167 Aandeel vestigingen met personeel naar grootte van de vestiging (Gemeentemonitor 2024)

Waar Bredene wel op afwijkt is op de ondernemersgraad. De ondernemersgraad[24] van Bredene hoort namelijk bij de lagere van Vlaanderen. De meest recente cijfers hierover dateren weliswaar reeds van 2018, maar het is onwaarschijnlijk dat er zich in enkele jaren tijd grote verschuivingen hebben voorgedaan. In 2018 waren er slechts elf gemeenten met een lagere ondernemersgraad dan Bredene. Samen met Oostende is Bredene zeker regionaal een opvallend eiland dat het stereotypisch beeld van de ondernemende West-Vlaming tegenspreekt.

[24] Aandeel zelfstandigen en helpers ten opzichte van aantal 20-64-jarigen, in procenten.

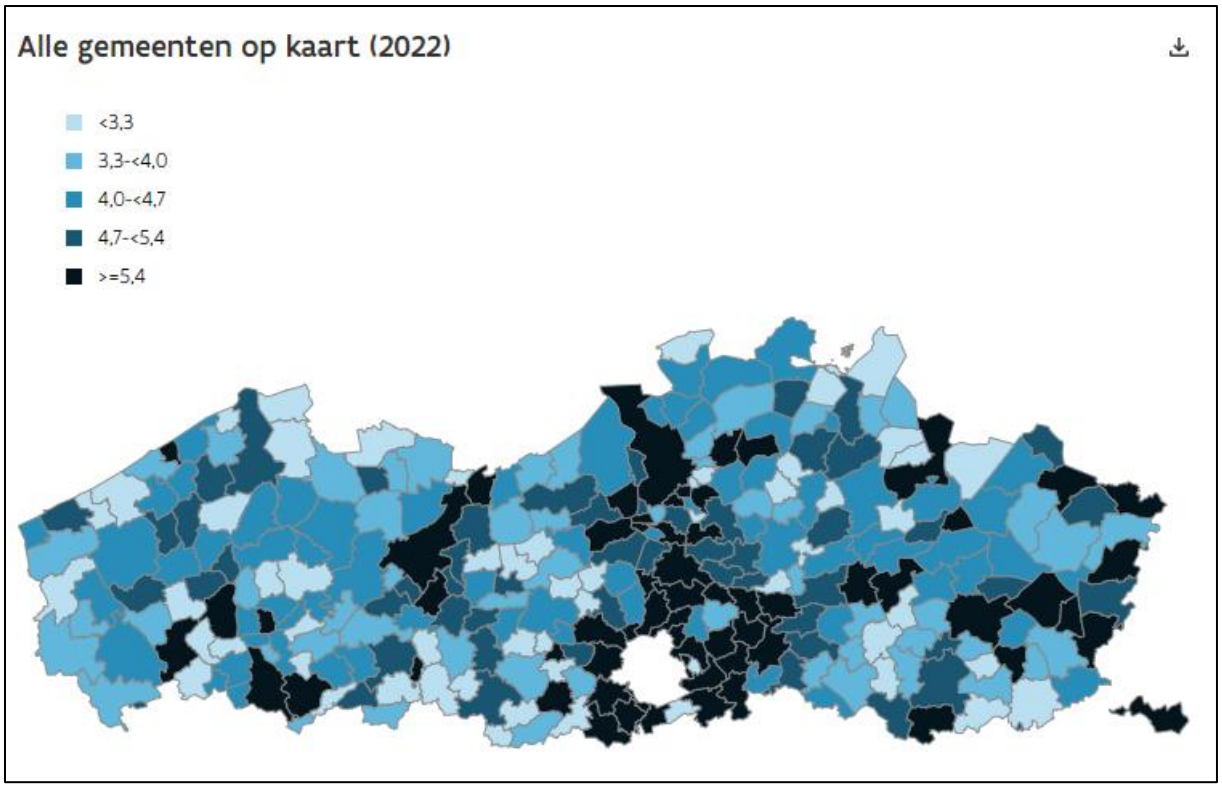


Figuur 168 Ondernemersgraad 2018 (Gemeentemonitor 2024)

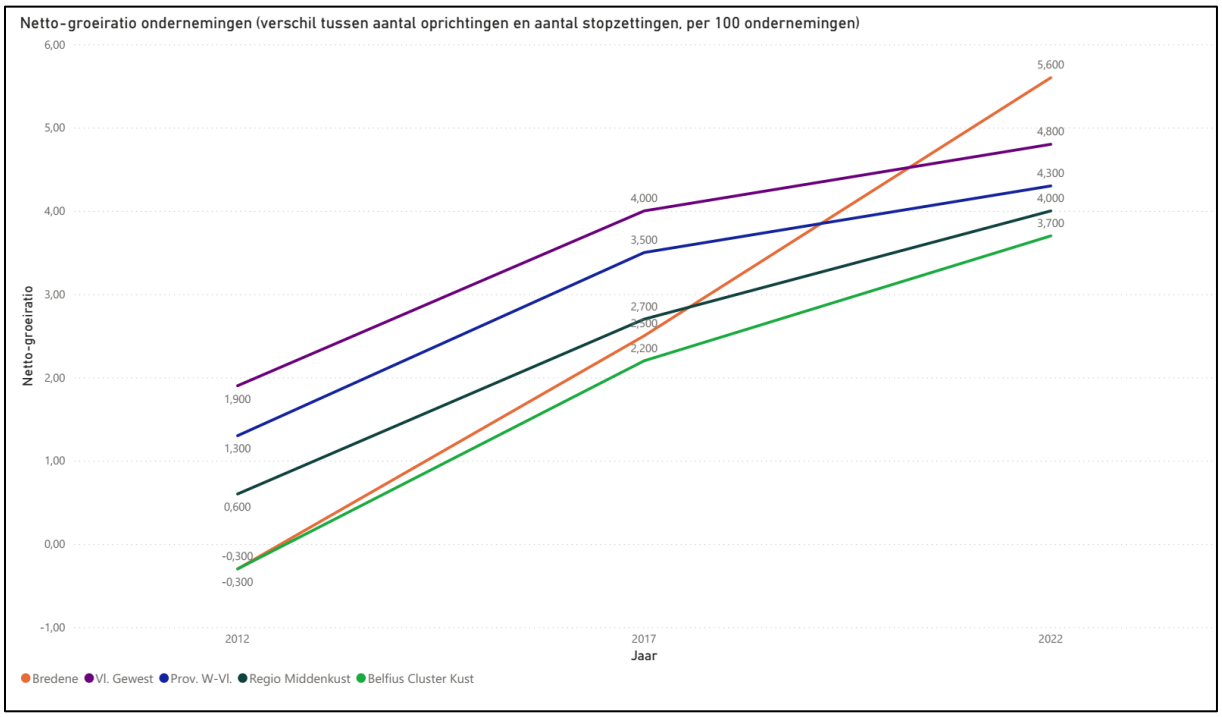
De historische achterstand qua economische bedrijvigheid heeft evenwel ook een positieve keerzijde. Bredene biedt meer investeringsmogelijkheden dan gemeenten waar de bedrijvigheidsgraad reeds hoog ligt. Deze opportuniteiten worden ook opgemerkt door het bedrijfsleven, wat we duidelijk zien aan de hand van de netto-groeiratio van de ondernemingen[25]. Bredene is qua ondernemerszin één van de sterkst groeiende gemeenten buiten de economische "Gouden Driehoek" Gent-Antwerpen-Brussel.[26] We kunnen deze vaststelling misschien wegwuiven omwille van de lage startcijfers die dergelijke evoluties makkelijker maken, maar ondanks het lage startcijfer bengelde Bredene in 2012 ook nog steeds aan de staart van alle benchmarkgebieden. Het verschil tussen 2012 en 2022 is in feite onmiskenbaar.

[25] Verschil tussen aantal oprichtingen en aantal stopzettingen, per 100 ondernemingen

[26] Let wel dat we dergelijke uitspraken enkel kunnen doen onder voorbehoud dat er in Bredene - omwille van hoofdzakelijk fiscale redenen- niet méér activiteiten in aparte vennootschappen worden afgesplitst dan op andere plaatsen in Vlaanderen. We hebben evenwel geen reden om aan te nemen dat Bredense ondernemers zich fiscaal andere opstellen dan hun collega's op andere plaatsen.

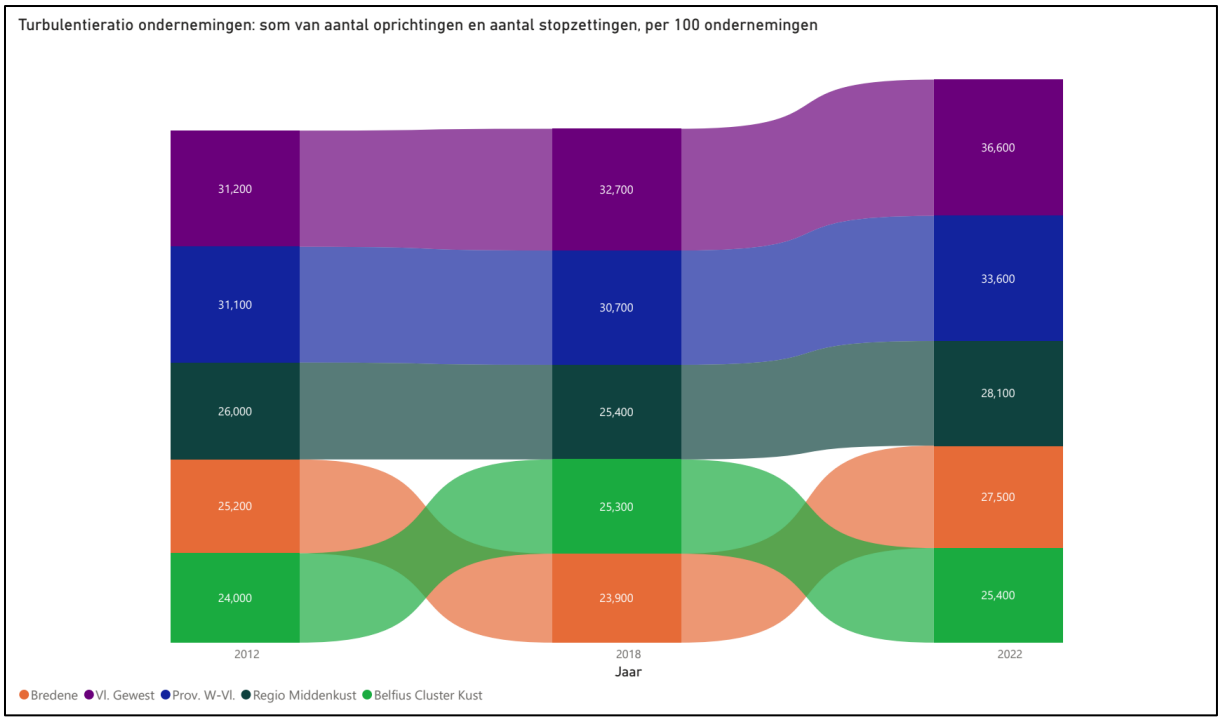


Figuur 169 Netto-groeiratio ondernemingen (2022) (Gemeentemonitor 2024)



Figuur 170 Evolutie netto-groeiratio ondernemingen (Gemeentemonitor 2024)

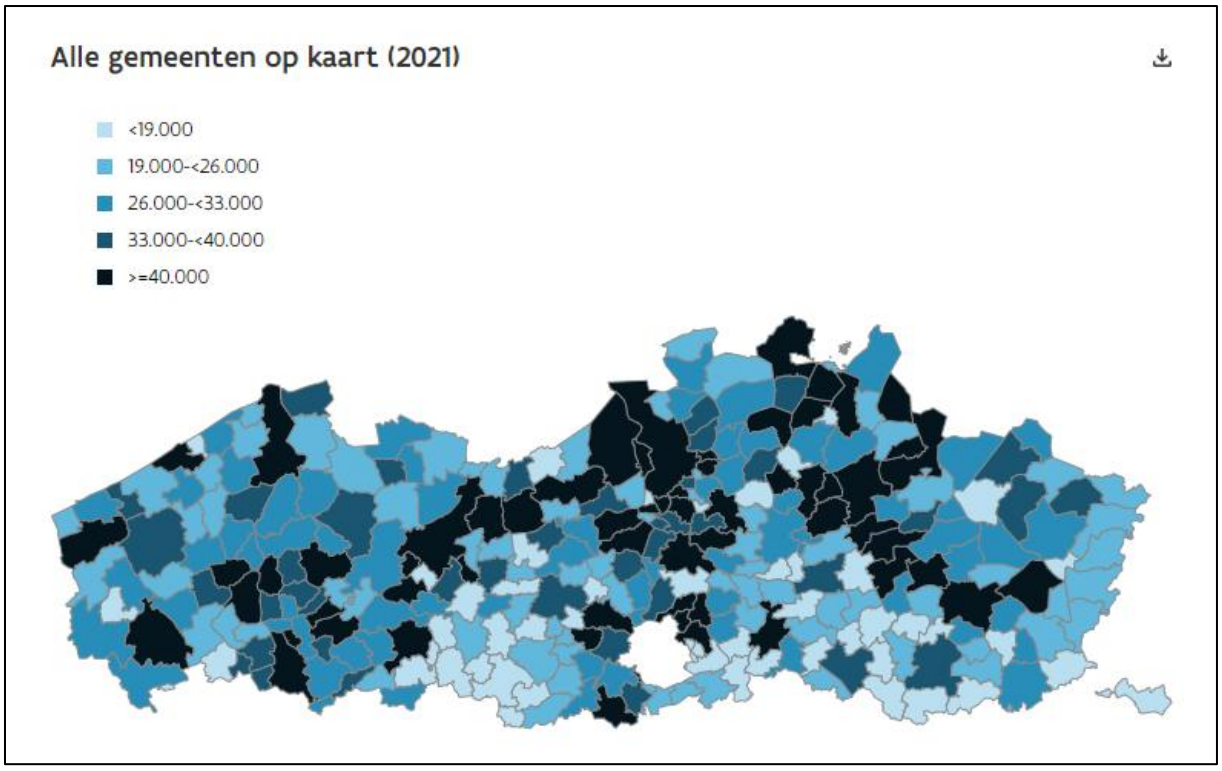
De turbulentieratio van de ondernemingen in Bredene is eveneens laag. Op zich heeft dit geen intrinsieke waarde. Een lage turbulentieratio wijst op stabiel werkende ondernemingen, maar wijst soms ook op een gebrek aan innovatie op de markt.



Figuur 171 Turbulentieratio ondernemingen (Gemeentemonitor 2024)

In een volgende indicator kijken we naar de bruto toegevoegde waarde[27], waar Bredene een zeer specifiek beeld laat noteren. De bruto toegevoegde waarde per inwoner in Bredene is namelijk uitzonderlijk laag. Regionaal zijn er nagenoeg geen gemeenten die vergelijkbaar lage cijfers laten optekenen. Bredene staat op Vlaams niveau op plaats 37 van de gemeenten die per aantal inwoners de laagste bruto toegevoegde waarde genereren. Dit stelt het lokaal bestuur uiteraard voor bepaalde uitdagingen. Inwoners eisen in principe een vergelijkbaar dienstenpakket over het hele Vlaamse grondgebied, ongeacht de financiële slagkracht die ze zelf mee helpen creëren voor hun lokaal bestuur. Bredene staat op dat gebied voor grotere uitdagingen dan de meeste Vlaamse gemeenten.

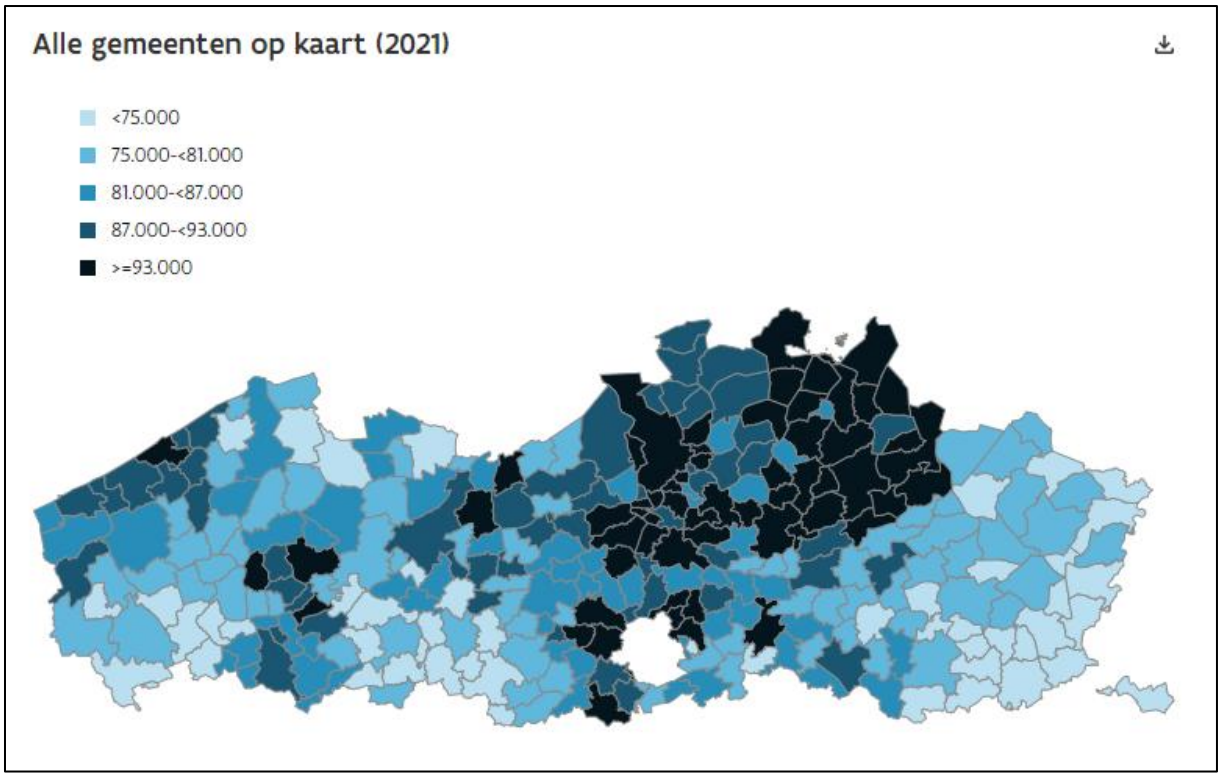
[27] Het verschil tussen de marktwaarde van de goederen en diensten die in één jaar zijn geproduceerd en de marktwaarde van de in het productieproces verbruikte goederen en diensten in één jaar.



Figuur 172 Bruto toegevoegde waarde per inwoner (2021) (Gemeentemonitor 2024)

We hebben eerder al de grote demografische afhankelijkheidsratio vermeld. Dit gegeven zien we nu ook economisch weerspiegeld. Wanneer we namelijk de bruto toegevoegde waarde per werkende in beeld brengen, dan stellen we vast dat de ruime regio rond Oostende een aaneengesloten gebied is waar er per werkende net meer dan gemiddeld bruto toegevoegde waarde wordt gecreëerd. Voor de interpretatie van deze cijfers is het belangrijk om weten dat bruto toegevoegde waarde die wordt gecreëerd binnen de gemeente wordt gedeeld door de werkgelegenheid binnen de gemeente.[28]

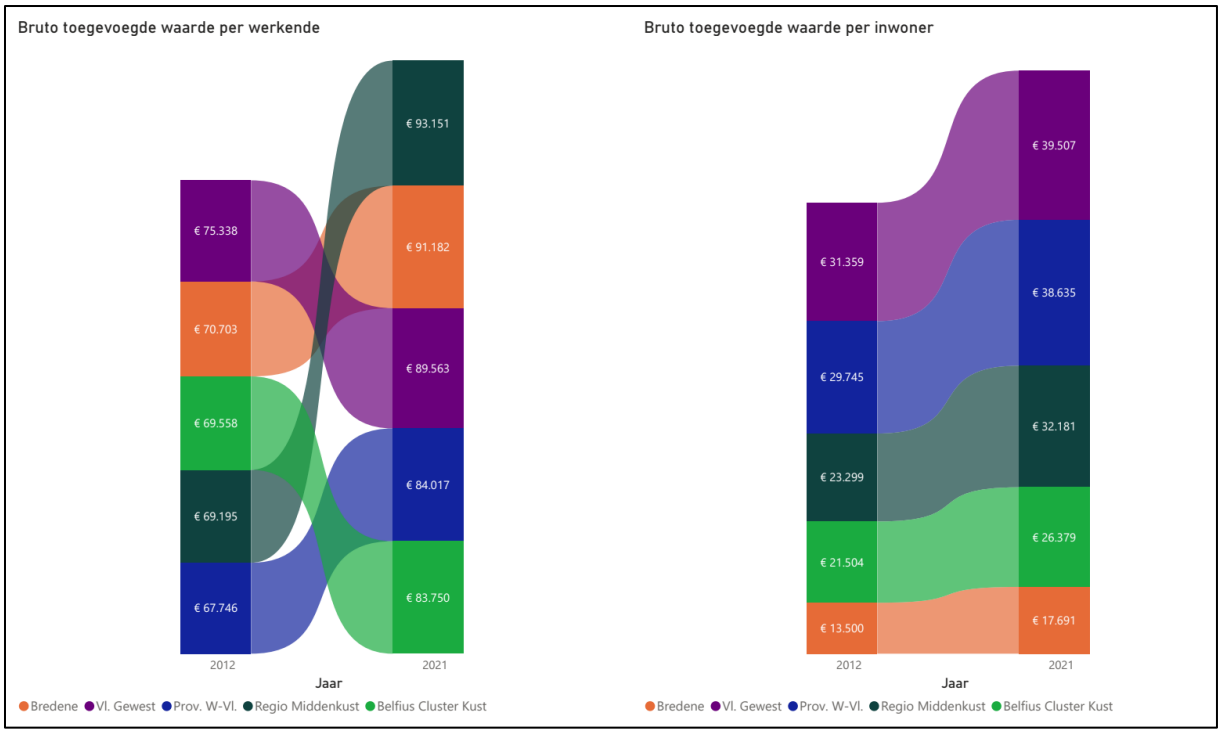
[28] De werkgelegenheid voor de gemeenten wordt als volgt berekend: Uitgangspunt is de totale werkgelegenheid (bezoldigd en zelfstandig) op arrondissementeel niveau volgens de gepubliceerde regionale rekeningen van het INR. Deze wordt over de gemeenten verdeeld pro rata aandeel van elke gemeente in zijn arrondissement volgens de RSZ bezoldigde tewerkstelling en RSVZ zelfstandige tewerkstelling.



Figuur 173 Bruto toegevoegde waarde per werkende (2021) (Gemeentemonitor 2024)

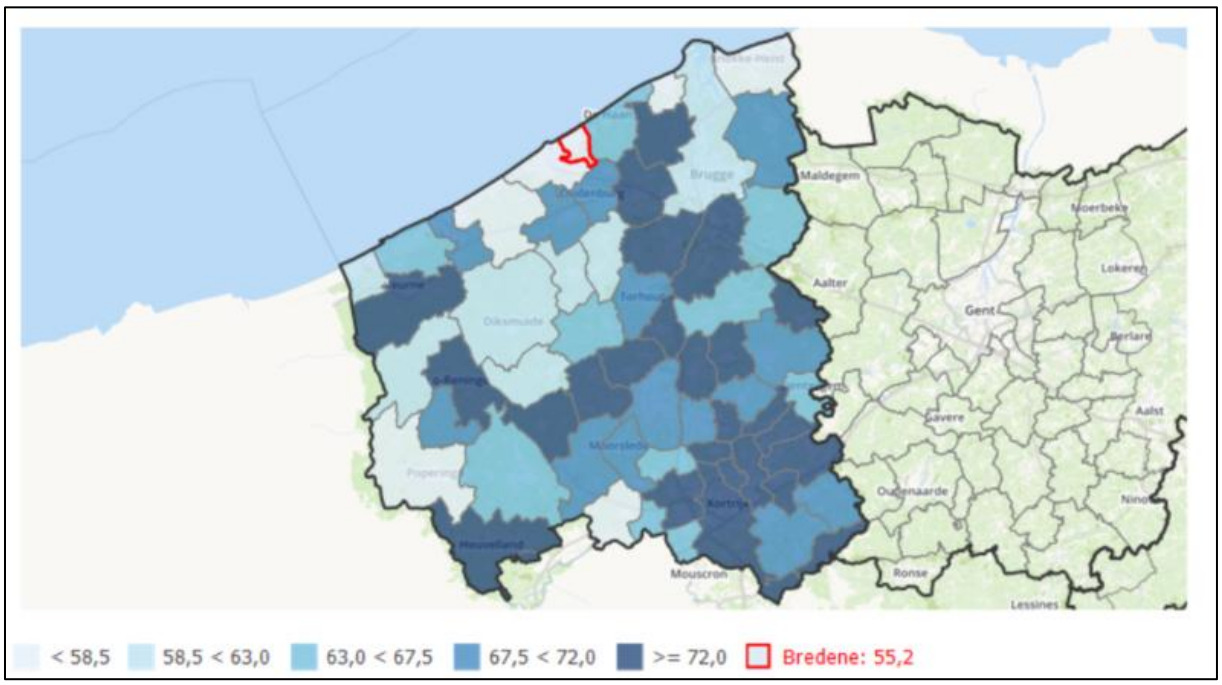
Beide cijfers samen -bruto toegevoegde waarde per inwoner en per werkende- betekent concreet dat in Bredene een relatief klein aandeel inwoners een meer dan gemiddelde economische (en mutatis mutandis fiscale) verantwoordelijkheid draagt. Een diepgaande analyse van dit fenomeen valt buiten het bestek van deze omgevingsanalyse, maar het is zelfs op basis van een oppervlakkige analyse evident dat dit effect voor Bredene groter is dan voor de andere Vlaamse gemeenten. Het is zelfs zo dat in geen enkel andere gemeente in Vlaanderen het verschil tussen de bruto toegevoegde waarde per inwoner en de bruto toegevoegde waarde per werkende zo groot is als in Bredene (meest recente cijfers 2021). Anders gezegd: er is geen enkele gemeente in heel Vlaanderen waar de verantwoordelijkheid voor het creëren van bruto toegevoegde waarde op een zo beperkt aantal schouders terechtkomt als in Bredene (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2024).[29]

[29] Voor alle duidelijkheid wijzen we er nog op dat statistieken over bruto toegevoegde waarde en statistieken over inkomens twee verschillende zaken zijn.

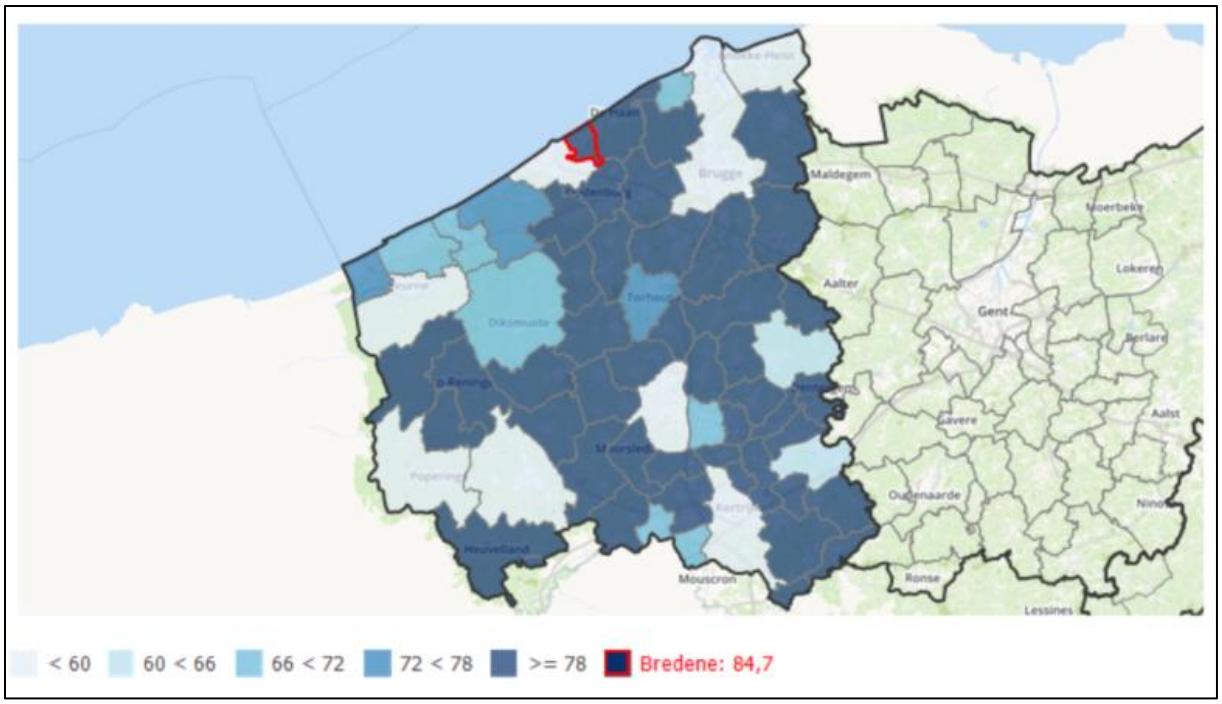


Figuur 174 Gebenchmarkte evolutie van de bruto toegevoegde waarde per werkende en per inwoner (Gemeentemonitor 2024)

Tot slot staan we ook even stil bij de pendelintensiteit, al zijn er hier geen verrassingen te noteren. Bredene trekt dagelijks heel weinig mensen aan die hier komen werken en ziet dagelijks veel inwoners vertrekken om op andere plaatsen te werken. In feite is dit een open deur intrappen, gelet op de andere economische indicatoren die we al hebben besproken.



Figuur 175 Inkomende pendelintensiteit (Provincies.in.cijfers)



Figuur 176 uitgaande pendelintensiteit (Provincies.in.cijfers)

7.4.9 Detailhandel

Gemeentebesturen hebben een cruciale rol te spelen op het vlak van economie en zij doen dit de laatste jaren ook meer en meer. Zij nemen deze rol op vanuit verschillende ambities: het creëren van een vruchtbaar ondernemingsklimaat, het uitbouwen van een performante en efficiënte dienstverlening aan de lokale ondernemers, het creëren van tewerkstelling en welvaart, het genereren van lokale inkomsten die opnieuw geïnvesteerd kunnen worden, het versterken van een (bedrijvige) centrumfunctie of het garanderen van minimale basisvoorzieningen voor de inwoners, de transformatie naar een duurzame economie die bijdraagt aan ruimere algemene klimaat- of andere maatschappelijke doelstellingen, … (VVSG, 2023).

Dit alles hangt nauw samen met de beleidsruimte en de rollen die gemeenten krijgen toegewezen van de centrale overheden. Gemeenten hebben heel wat zogenaamde medebewindstaken uit te voeren, voortvloeiend uit een divers pallet aan economische regelgeving. De beleidsautonomie varieert daarbij van quasi onbestaande (bv. afleveren van toelatingen op basis van een gedetailleerde centrale regelgeving) tot vrij ruim (bv. de heffing op kleinere leegstaande bedrijfsgebouwen). Daarnaast moet ook rekening gehouden worden met de rol en beleidsruimte die wordt ingenomen door de centrale en ook de provinciale overheden (bv. ruimtelijk-economisch beleid zal moeten aansluiten bij de kaders die door centrale(re) overheden worden bepaald). Los van deze taken en kaders, beschikken gemeenten niettemin over veel vrijheid in het bepalen van de eigen beleidsaccenten, fiscale sturingsinstrumenten (belastingen, retributies), de toewijzing van beschikbare middelen en het al dan niet initiëren of faciliteren van nieuwe initiatieven (VVSG, 2023).

In het najaar van 2017 werd door de gemeenteraad gekozen voor een resoluut gefocust lokaal economisch beleid. Er werd meer bepaald **een toeristische commerciële zone** afgebakend, waar we ons voortaan prioritair willen op richten om te beschermen en verder uit te bouwen. De afbakening van deze zone werd gedaan na de vaststelling dat commerciële zones overal in Vlaanderen onder druk staan (onder meer door een toename van baanwinkels en internetverkoop) en dat er zich een tendens

tot clustering van handelspanden voordoet. Anders gesteld: er ontwikkelen zich momenteel overal in Vlaanderen grote en semi-grote commerciële zones die een stuk meer levensvatbaar zijn dan de vroegere meer verspreide handelskernen en het versnipperd aanbod aan handelszaken doorheen de wijken. Deze commerciële zones zijn evenwel ook onderling in een *survival of the fittest*-strijd verwikkeld. De verwachting is dan ook dat er op termijn minder commerciële zones zullen overblijven, maar dat deze wel beter bestand zullen zijn tegen de toegenomen concurrentie van onder meer internetverkoop.

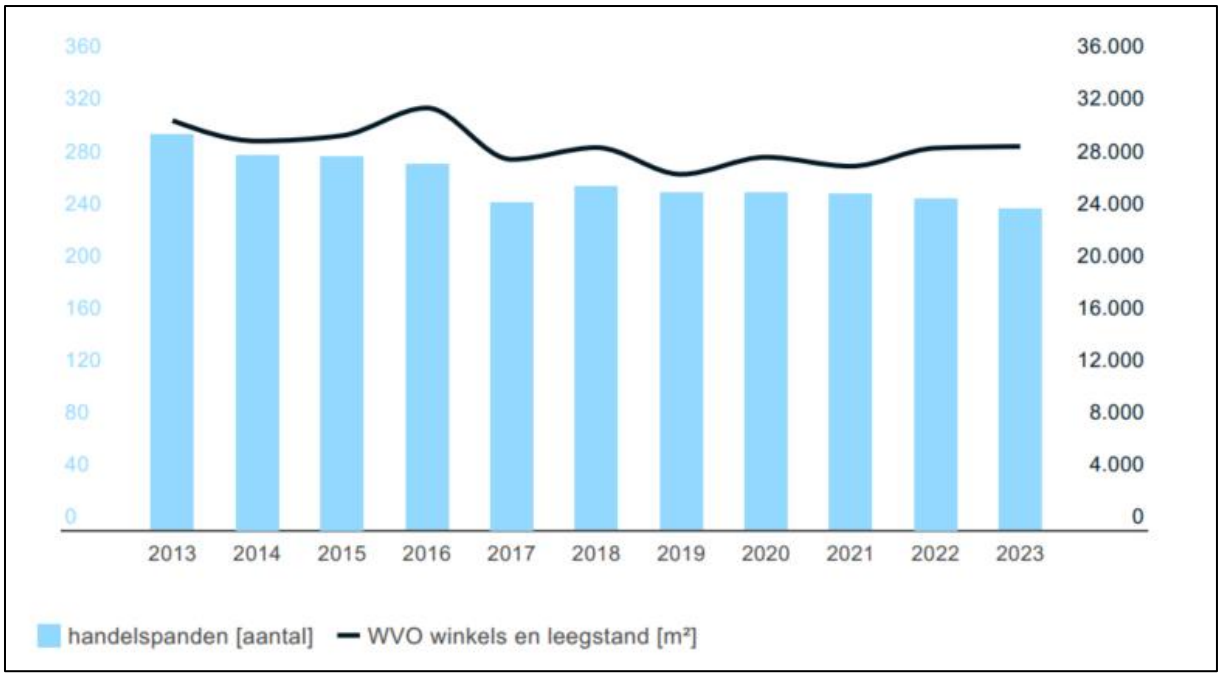


Figuur 177 Afbakening toeristische commerciële zone Bredene

Beleidsmatig is het dus zeker interessant om op te volgen hoe de leegstand evolueert binnen de toeristische commerciële zone (alsook binnen de belangrijke zone van Bredene Shopping Center, maar daar zijn alle panden in feite structureel ingevuld).

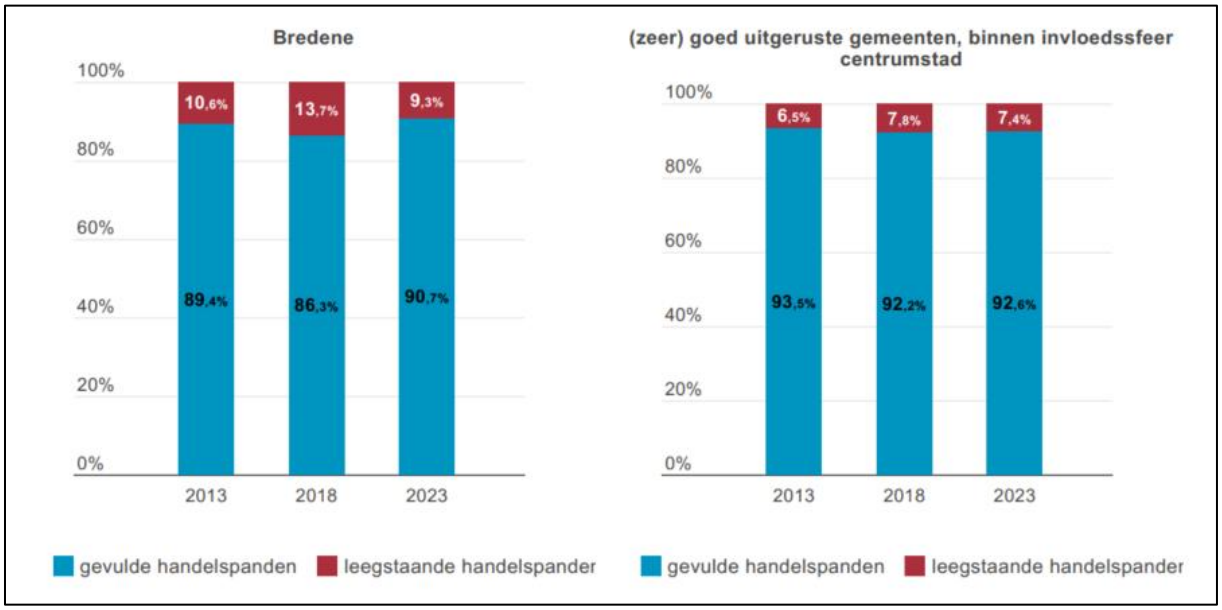
Via provincies.in.cijfers hebben we toegang tot de unieke gegevensinzameling die wordt verzorgd door de firma Locatus. Locatus inventariseert jaarlijks alle verkooppunten in Vlaanderen in de detailhandel, horeca en consumentgerichte diensten, evenals de leegstaande handelspanden. Locatus registreert ook de winkelvloeroppervlakte (WVO). Dat is de ruimte van een handelszaak die overdekt en inpandig is, alsook zichtbaar en toegankelijk voor de consument. Dit gebeurt voor detailhandel en voor leegstand (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024).

Het aantal handelspanden en hun oppervlakte is in historisch perspectief bekeken afgenomen in Bredene (zoals dat nagenoeg overal het geval is), maar we zien dat het aanbod zich sinds ± 2017 toch heeft gestabiliseerd.



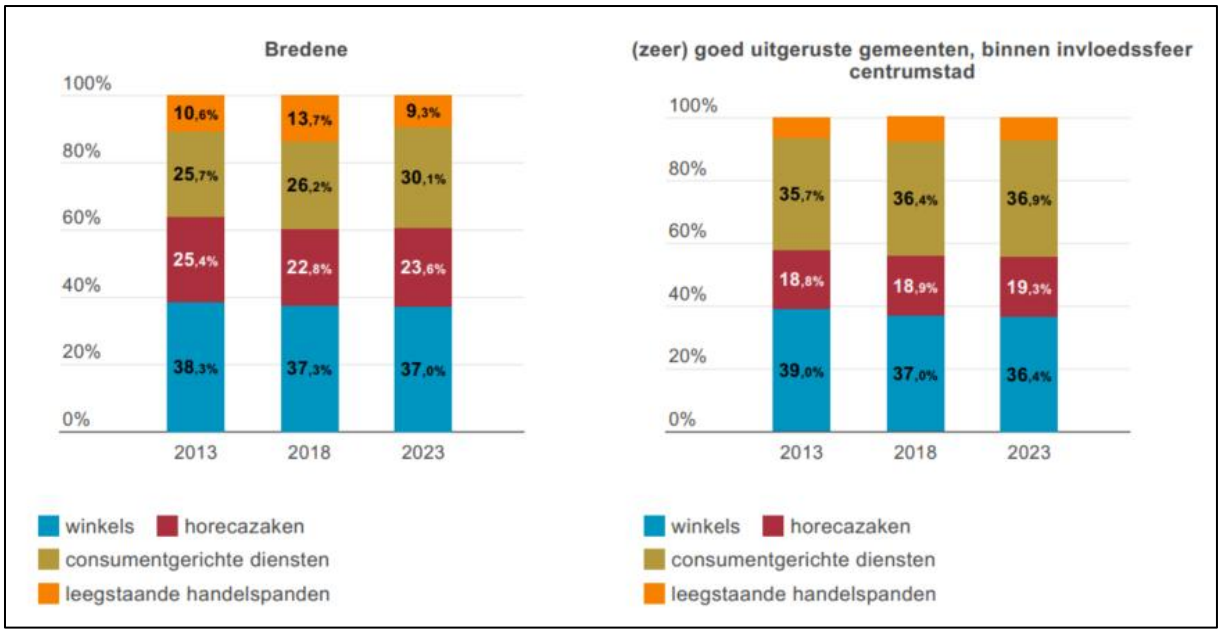
Figuur 178 Evolutie handelspanden en winkelvloeroppervlakte Bredene (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers)

We zien dat Bredene er ondertussen min of meer in is geslaagd om de leegstand van handelszaken onder controle te houden. De leegstand is afgenomen, alsook geëvolueerd naar een niveau dat vergelijkbaar is met economisch gelijkaardige gemeenten.



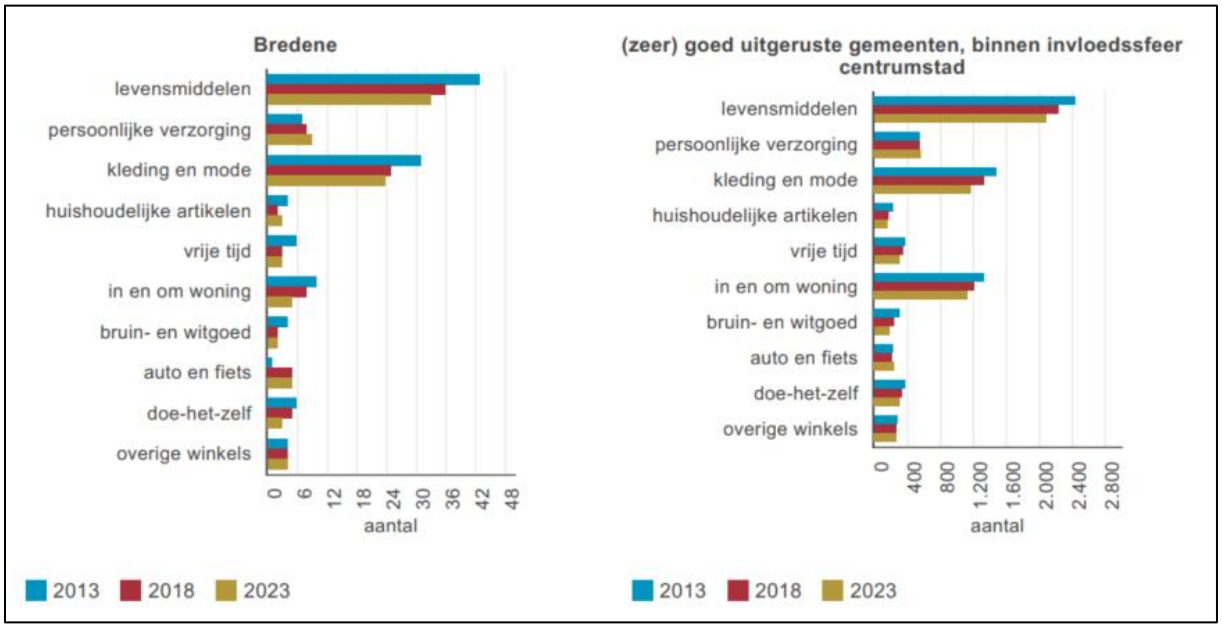
Figuur 179 Evolutie handelspanden naar invulling, % t.o.v. totaal (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers)

Qua samenstelling van het aanbod zien we dat Bredene minder consumentgerichte zaken telt en meer horecazaken dan economisch vergelijkbare gemeenten. Het gedeelte handelszaken voorbehouden voor winkels kunnen we als modaal omschrijven.



Figuur 180 Evolutie handelspanden naar type invulling, % t.o.v. totaal (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers)

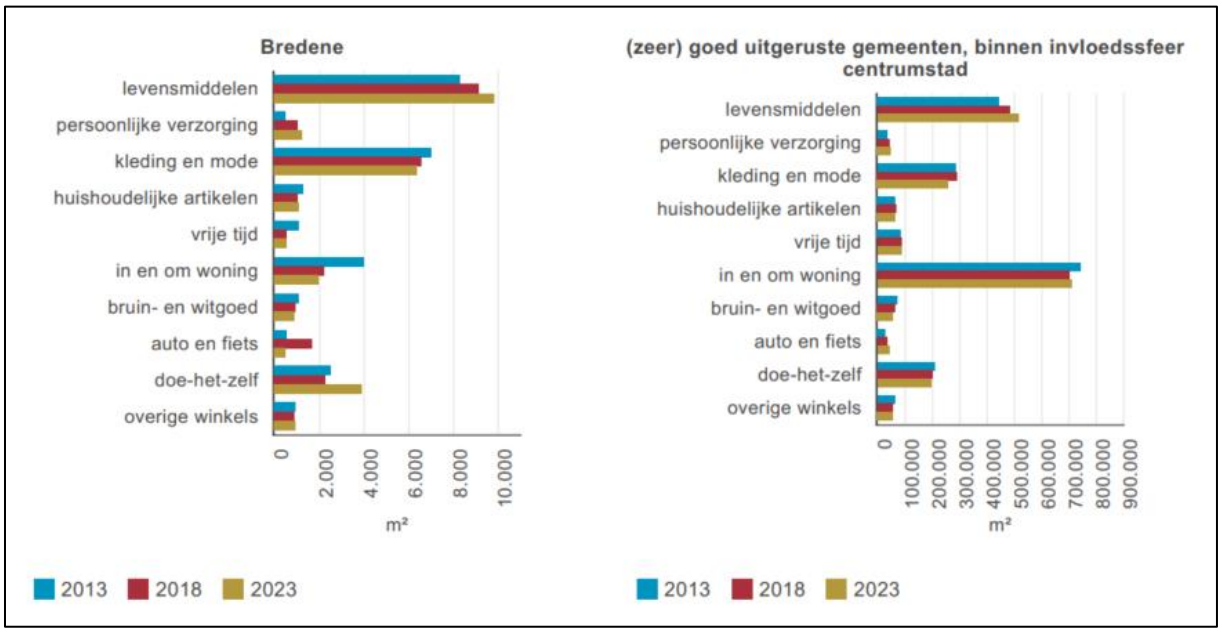
In het klassieke winkelaanbod zien we een duidelijke dalende trend, die in feite de algemene dalende trend in alle vergelijkbare gemeenten weerspiegelt. De daling in Bredene is misschien nog net iets meer uitgesproken binnen de branches levensmiddelen en kleding, maar dat heeft ook te maken met het statistisch feit dat kleinere gebiedsomschrijvingen sowieso gemakkelijker grotere schommelingen optekenen in vergelijking met gemiddelde cijfers van een heel benchmarkgebied. De branches persoonlijke verzorging en auto/fiets doen het de laatste jaren in Bredene dan net wat beter, maar ook dat volgt in feite uit de algemene trends voor gelijkaardige gemeenten.



Figuur 181 Evolutie winkels naar hoofdbranche (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers)

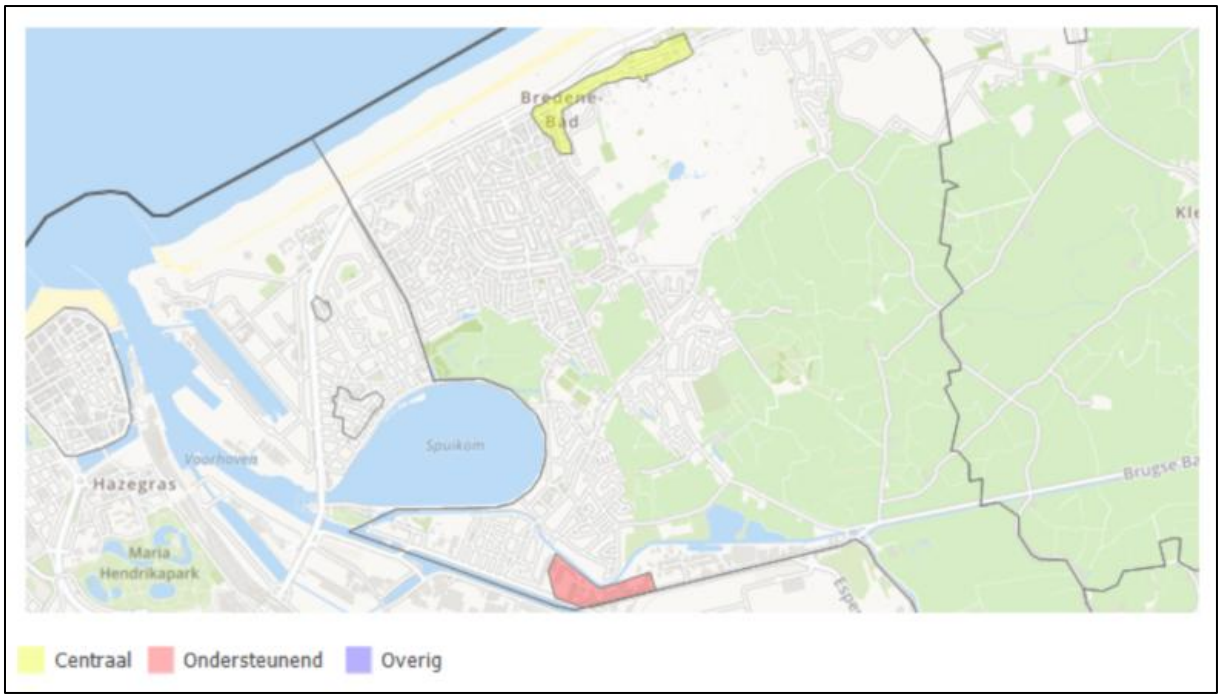
Naar winkelvloeroppervlakte bekeken is het beeld enigszins anders. We zien hier vooral dat zich binnen de branche levensmiddelen een evolutie heeft voorgedaan richting minder maar grotere

winkels. Dit is geen onverwachte vaststelling; wellicht zou dit ook spontaan door inwoners en shoppers worden aangehaald als één van de economische verschillen in Bredene ten opzichte van 20 jaar geleden. Wel zien we dat de sector “in en om woning” in Bredene nagenoeg verdwenen is, zowel qua winkels als qua vloeroppervlakte. Dit is niet zo in het benchmarkgebied, waar deze sector net een zeer prominente plaats inneemt.



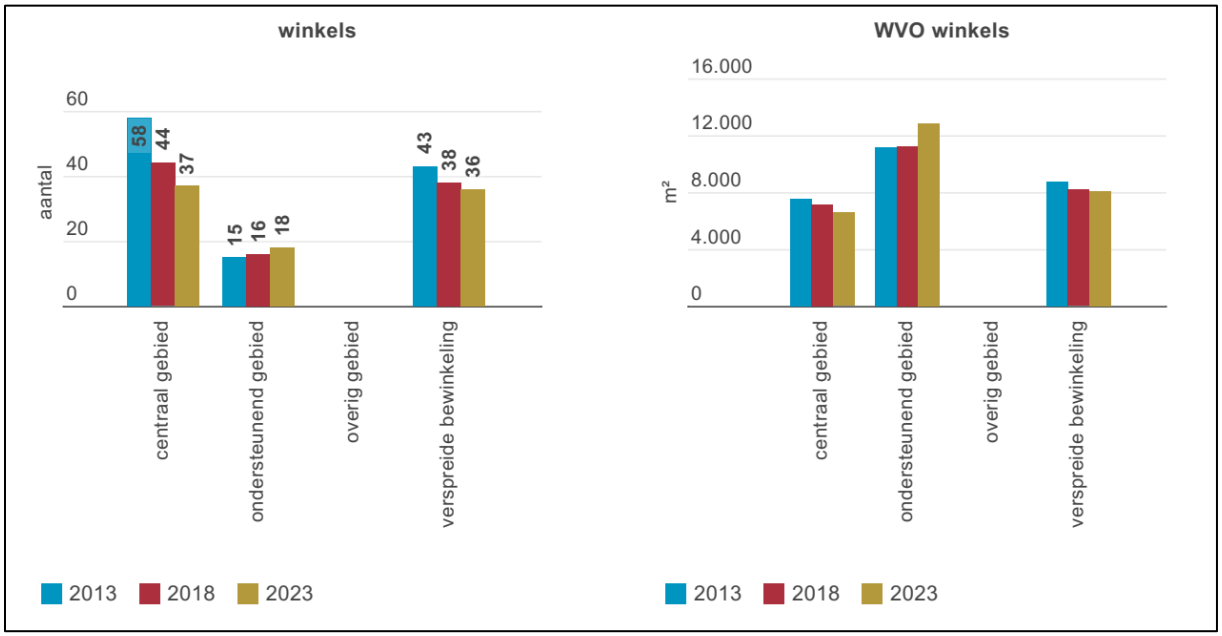
Figuur 182 Evolutie winkelvloeroppervlakte naar hoofdbranche (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers)

Locatus verzamelt ook specifieke gegevens per winkelgebied. Zeker in Bredene levert dit interessante informatie op, omdat de cijfers in de praktijk gemakkelijk toewijsbaar zijn aan specifieke handelszones. In Bredene vertellen de cijfers “centraal gebied” specifiek iets over de toeristische commerciële zone die werd afgebakend door de gemeenteraad in 2017 en de cijfers “ondersteunend gebied” specifiek iets over Bredene Shopping Center, een deel van het naastliggende bedrijventerrein Spuikom alsook enkele grote baanwinkels direct ten oosten van het shoppingcenter.



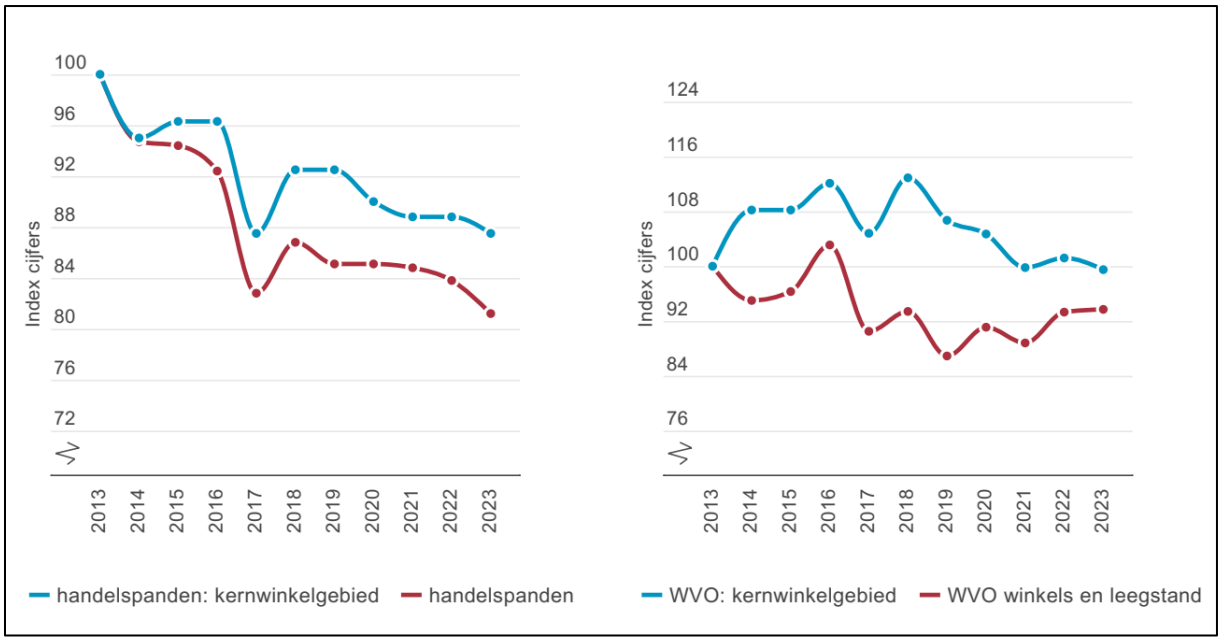
Figuur 183 Kaart met winkelgebieden (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers)

Uit de monitoring van Locatus blijkt duidelijk hoe moeilijk het is om in het huidige economisch klimaat kleinere kernzones levensvatbaar te houden. De terugval van het aanbod in de toeristische commerciële zone is onmiskenbaar, zelfs wanneer we enkel kijken naar de evolutie tussen 2018 en 2023 (een gemiddeld gesproken stabiele periode op dit vlak). De vraag naar een bijgestuurd beleid - of een aanvaarding van de algemene economische evolutie- dringt zich hier op. Het gelijkblijvend beleid is immers niet in staat gebleken om deze handelszone te beschermen tegen de economische trends in Vlaanderen.



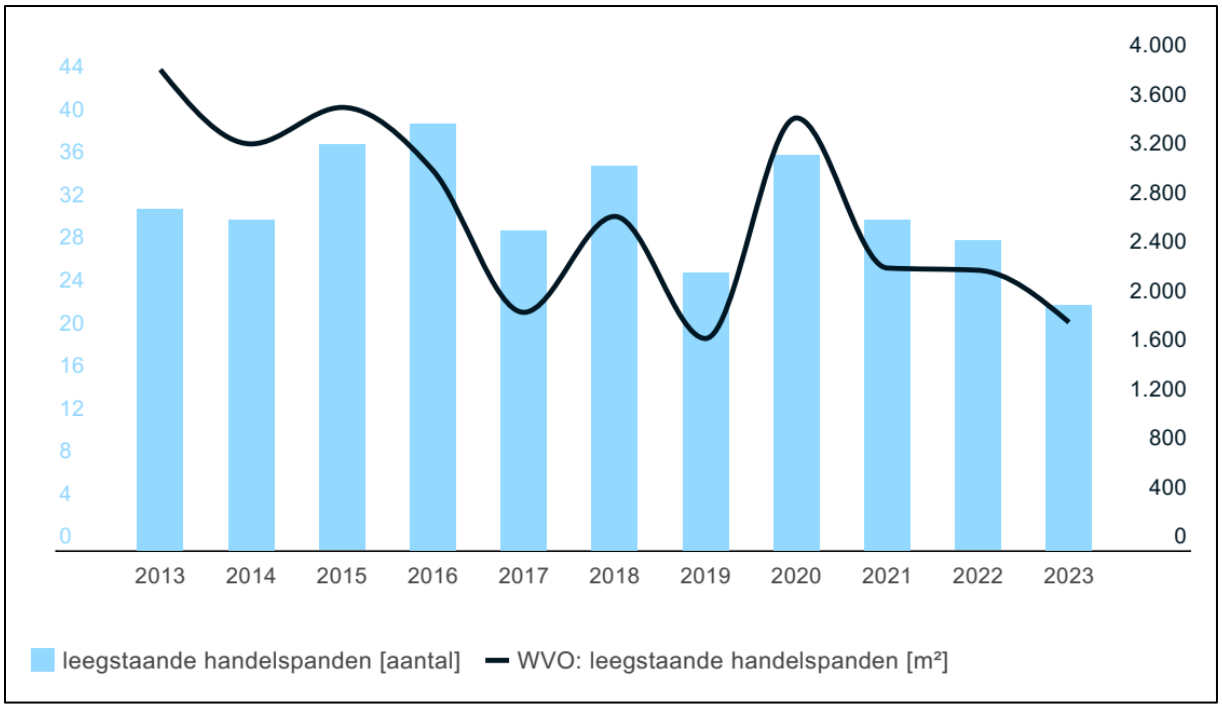
Figuur 184 Evolutie winkels en winkelvloeroppervlakte naar type winkelgebied in Bredene (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers)

Meer specifiek voor het kernwinkelgebied beschikken we ook over onderstaande meer gedetailleerde indexcijfers. Uit deze indexcijfers kunnen we opmaken dat het kernwinkelgebied finaal net iets beter de algemene economische trends heeft doorstaan dan de andere (verspreide) handelszaken in Bredene. We zouden inschatten dat het kernwinkelgebied zo'n kleine 10% boven de gemiddelde verwachtingen presteert. Zonder duidelijk geformuleerd streefdoel vooraf is het niet uit te maken of dit een goed resultaat is of niet. Ter vergelijking kunnen we wel stellen dat dit bijvoorbeeld een heel stuk performanter is dan de evolutie in bv. Oostende.



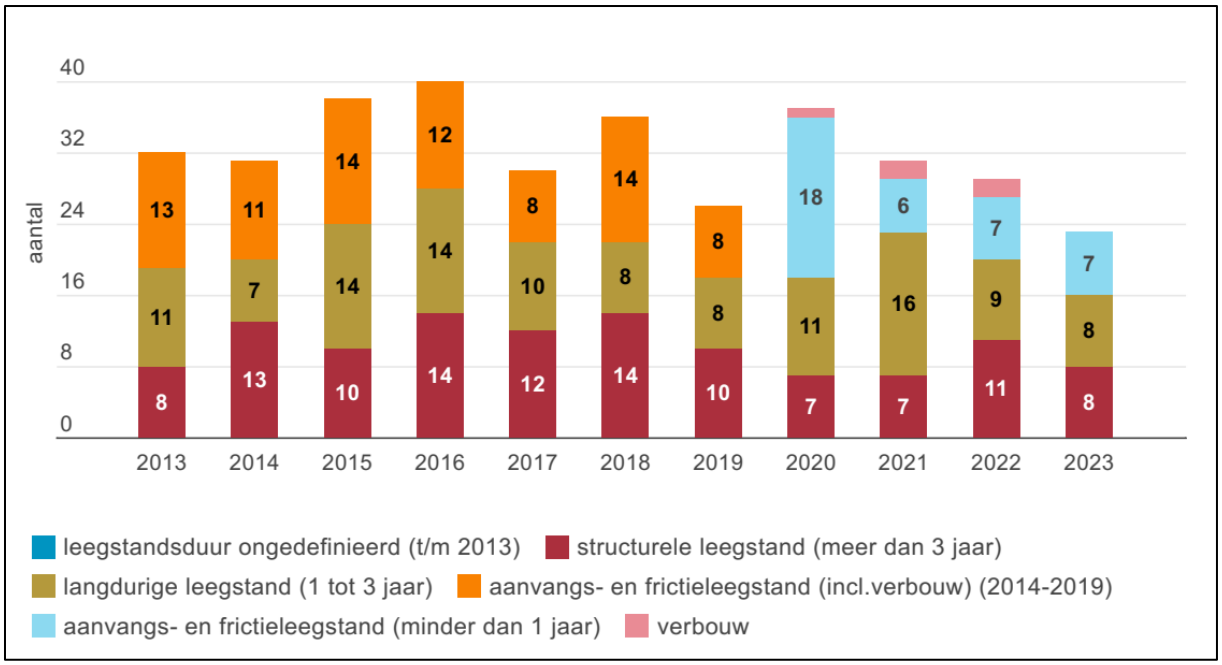
Figuur 185 Evolutie handelspanden en winkelvloeroppervlakte binnen het kernwinkelgebied en in Bredene algemeen (index 2013 = 100) (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers)

Naast het effectieve aanbod is ook de leegstand belangrijk om afzonderlijk in de gaten te houden. Leegstand kan immers een bepaalde vicieuze cirkel in werking zetten die leidt tot de vlucht van andere handelszaken. Beleidsmatig is een bestemmingswijziging van een structureel leegstaande handelszaak daarom niet noodzakelijk een verkeerde keuze met het oog op de middellange-termijnbescherming van een handelszone.



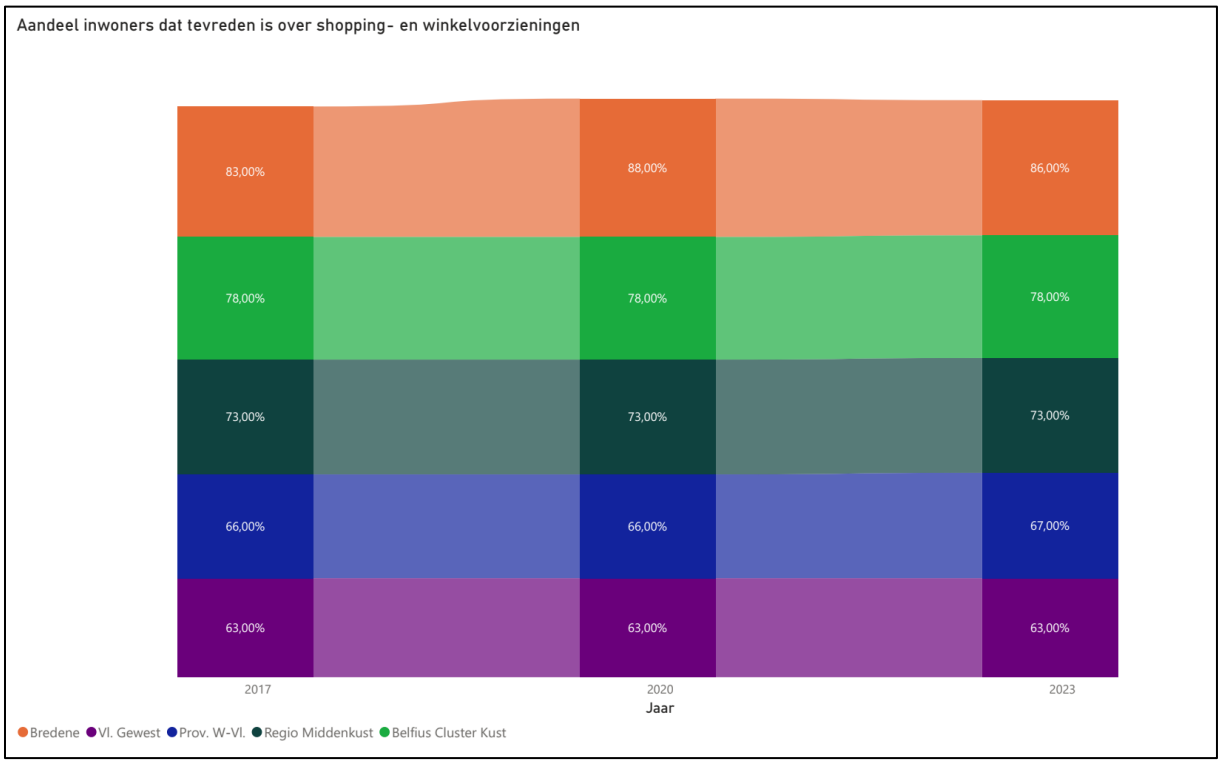
Figuur 186 Evolutie aantal en winkelvloeroppervlakte leegstaande handelspanden in Bredene (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers)

Uit detailonderzoek van de leegstand stellen we vast dat er inderdaad structurele problematieken zijn. De structurele en langdurige leegstand neemt niet echt af in de gemeente. We mogen besluiten dat een aantal handelspanden in Bredene structureel niet meer overeenstemt met wat actueel nodig is om handel te drijven. Een strenger leegstandreglement voor handelszaken dat werd ingevoerd in de vorige legislatuur lijkt hier niet meteen het tij te hebben kunnen keren. Los van de hardnekkige structurele leegstand, stellen we wel vast dat de leegstand afneemt in de voorbije jaren, dit tot het laagste punt in 10 jaar tijd.



Figuur 187 Evolutie leegstaande handelspanden per type leegstand in Bredene (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers)

Uit de burgerbevraging bij de Gemeentemonitor 2024 zien we dat de Bredenaars in feite zeer tevreden zijn over het bestaande winkel- en shoppingaanbod. De tevredenheid ligt merkbaar hoger dan in de benchmarkgebieden. De tevredenheid blijft ook redelijk stabiel in dit geval.



Figuur 188 Aandeel inwoners dat tevreden is over de shopping- en winkelvoorzieningen (Gemeentemonitor 2024)

7.4.10 Verblijfstoerisme

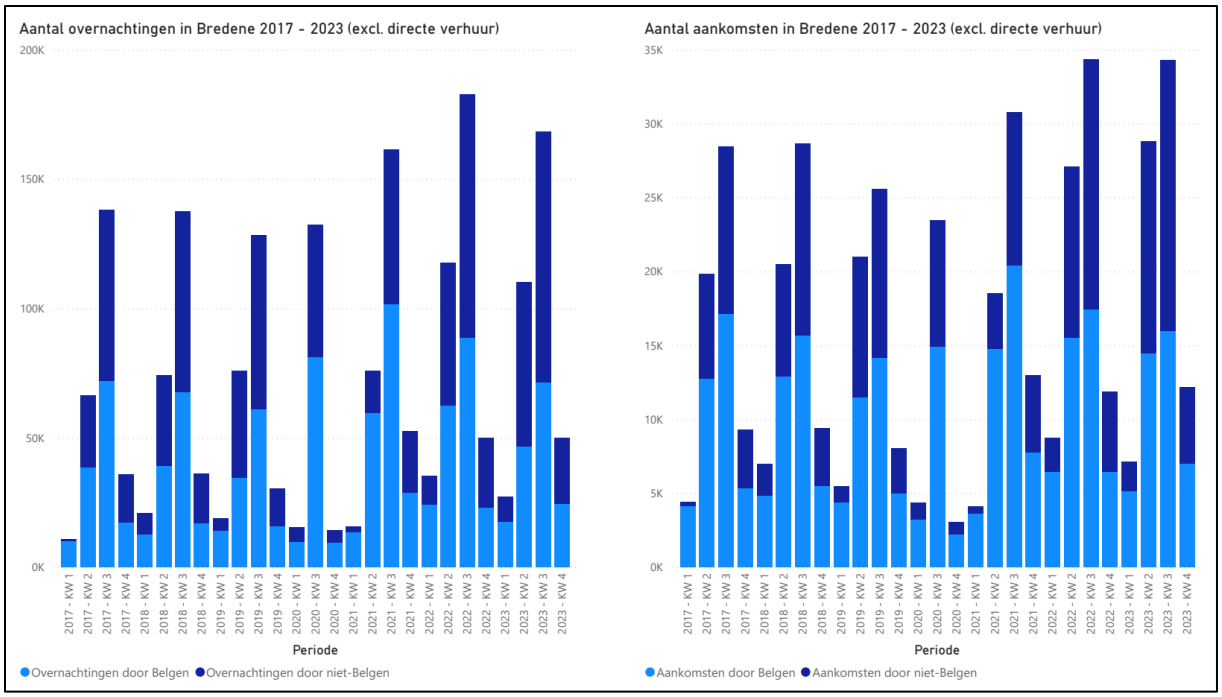
Binnen dit thema brengen we eerst de verblijfstoeristische vraag in kaart aan de hand van de overnachtingen en aankomsten in Bredene.[30] Er is sprake van een aankomst als een persoon in een collectief logiesverstrekkend verblijf aankomt en daar minstens één nacht verblijft. Een overnachting is iedere nacht die een gast in een collectief logiesverstrekkend bedrijf doorbrengt of is geregistreerd. Het aantal overnachtingen wordt dus berekend door het aantal aankomsten (personen) te vermenigvuldigen met het aantal nachten dat het gezelschap verblijft.

De cijfers geven een inzicht in het aantal aankomsten en overnachtingen per maand (exclusief de directe verhuur aan de kust). We maken voor het totaal aantal overnachtingen en aankomsten binnen een bepaald jaar een onderscheid naar de herkomst van de toerist en het logiestype waarin de bezoeker verbleven heeft. Voor de interpretatie van de cijfers van 2020 en 2021 is het van belang om rekening te houden met de lockdowns als gevolg van de coronapandemie (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024).[31]

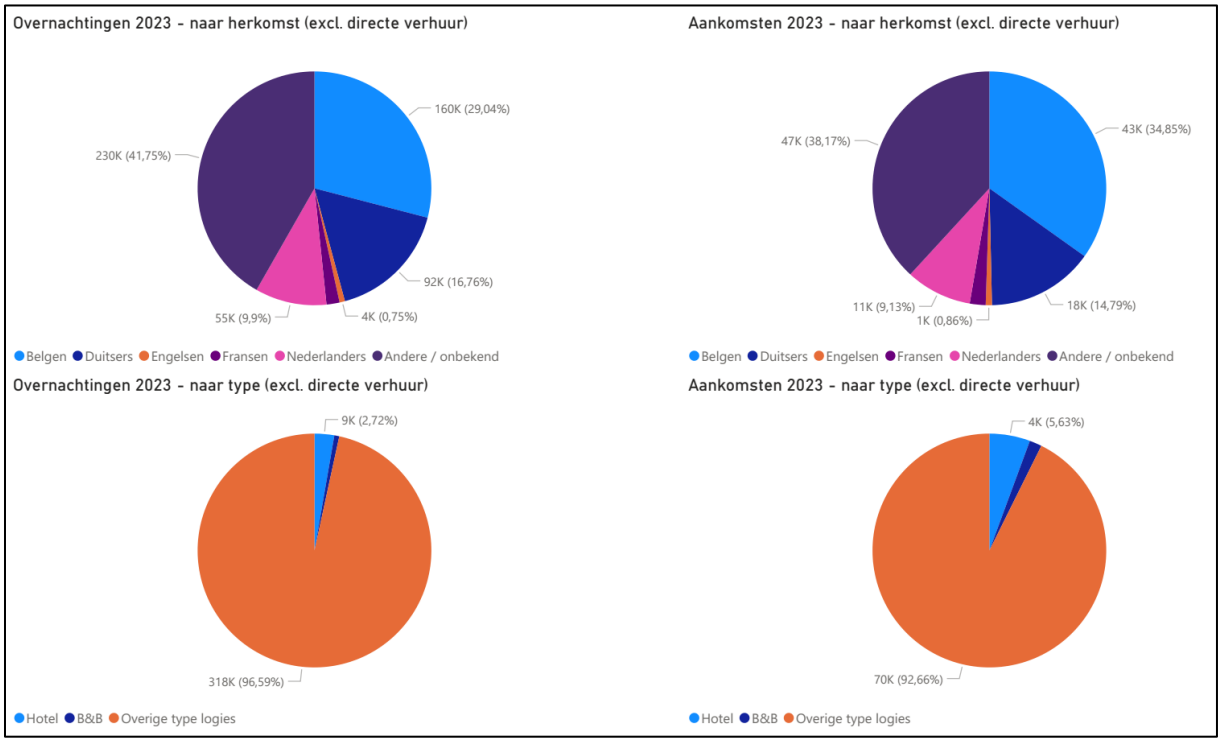
Onderstaand geven we de evolutie weer van de aankomsten en verblijven, uitgesplitst naar Belgen en niet-Belgen, alsook de meest recent bekende kerncijfers met uitsplitsing naar herkomstland en logiestype. Qua herkomstlanden is er een grote restcategorie van andere landen / onbekende landen. Dit maakt het moeilijk om echt gericht een toeristisch data-gestuurd beleid te voeren. Weinig verrassend valt op dat de meeste overnachtingen in Bredene -als dé campinggemeente bij uitstek- gebeuren in “overige logiestypes”.

[30] Toeristische cijfers worden verzameld door Statbel, in principe gebaseerd op een steekproef getrokken op provincieniveau. Voor de kust hanteert Statbel echter een andere methodiek en gebruikt de cijfers die geleverd worden door de verhuurkantoren. In principe zijn de toeristische kerncijfers voor de kust hierdoor betrouwbaarder dan voor de rest van het land. Specifiek voor de kust en de kustgemeenten (incl. Zeebrugge) omvatten de cijfers van vakantiewoningen enkel de verhuur via een toeristisch verhuurkantoor en niet de verhuur via eigenaar, noch het gratis gebruik van de woning door de eigenaar of derden.

[31] Van 3 november 2020 tot 7 februari 2021 moesten de vakantieparken en campings sluiten. Hotels en B&B’s mochten open blijven, maar de restaurants en bars moesten dicht. Maaltijden moesten dus genuttigd worden op de kamer. Vanaf 8 februari mochten vakantieparken en campings heropenen, maar hun zwembaden, gemeenschappelijke binnenruimtes en faciliteiten zoals restaurants en bars moesten gesloten blijven. Op 8 mei 2021 mochten ook de zwembaden weer open. In praktijk was dit in de vakantieparken vaak (nog) niet het geval door de 1,5 meter-richtlijn. Kampen en schooluitstappen met overnachtingen waren tot en met juni 2021 niet toegelaten. De indoor speeltuinen, de subtropische zwembaden en de recreatieve delen van de zwembaden moesten sluiten van 26 december 2021 tot 27 januari 2022. Dit heeft gevolgen gehad voor de vakantieparken. Vanaf 26 december 2021 mochten sportkampen alleen nog zonder overnachting plaatsvinden.



Figuur 189 Toeristische aankomsten en overnachtingen Bredene 2017 - 2023 (excl. directe verhuur) - uitgesplitst naar Belg / niet-Belg (Provincies.in.cijfers)



Figuur 190 Samengevatte toeristische kerncijfers Bredene 2023 (excl. directe verhuur) (Provincies.in.cijfers)

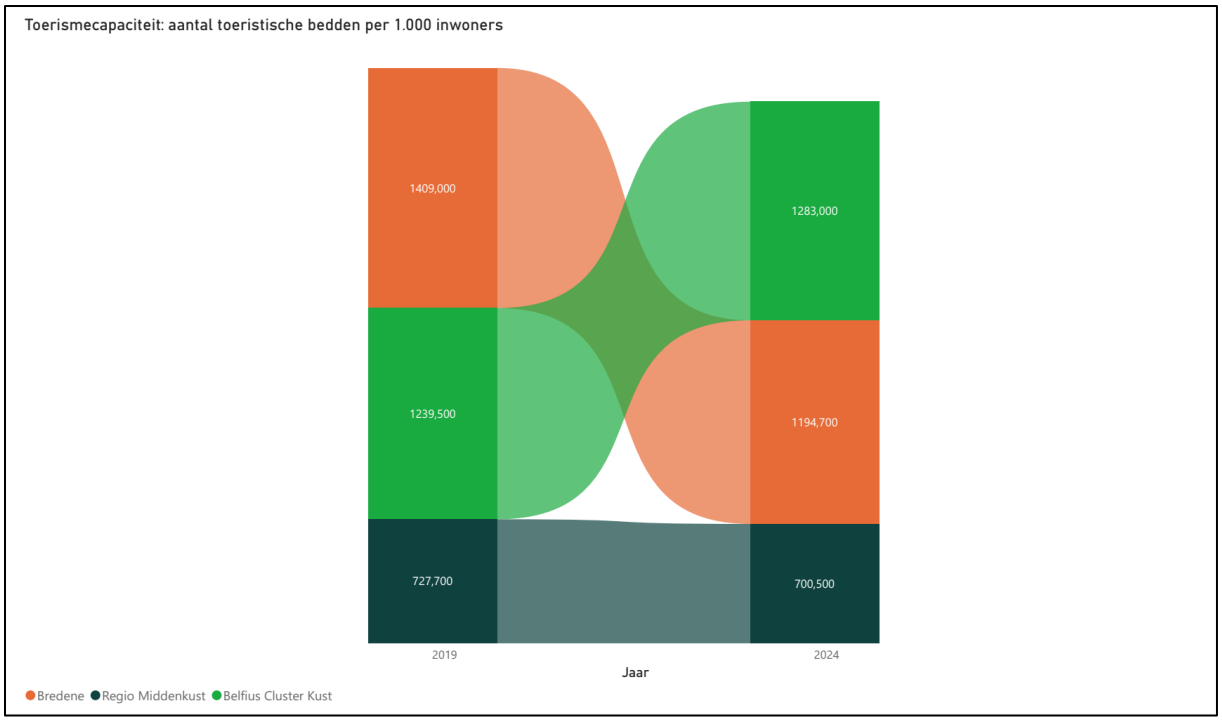
Gebaseerd op de onderliggende detailcijfers (niet opgenomen in de omgevingsanalyse) lag het hoogste aantal overnachtingen in een maand tijd op 72.725 overnachtingen, dit was in augustus 2022. Het kleinste aantal overnachtingen stellen we vast in januari 2021 (430 overnachtingen). De meeste aankomsten zien we in augustus 2022 (13.127 aankomsten), juli 2023 (12.462 aankomsten) en juli

2022 (12.427 aankomsten). Bredene telde de minste aankomsten in januari 2021, toen ging het om 49 aankomsten. Ook in januari 2017 (181 aankomsten) en december 2020 (285 aankomsten) waren er zeer weinig aankomsten (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024).

Naast het in kaart brengen van de verblijfstoeristische vraag bekijken we hier ook nog even de toerismecapaciteit. De toerismecapaciteit wordt in aantal bedden uitgedrukt. Het aantal bedden in een bedrijf komt overeen met het aantal personen dat er in een bed kan overnachten, exclusief extra bedden die op verzoek van de gasten worden bijgezet.[32] Deze omvatten in principe alle bedden die commercieel-toeristisch op de markt worden aangeboden, inclusief de tweede verblijven die worden verhuurd. Anders gezegd: tweede verblijven die worden verhuurd en niet in deze cijfers zijn opgenomen, doen dit dus in feite illegaal. Van illegale activiteiten is het uiteraard per definitie nagenoeg onmogelijk om accurate cijfers te bekomen.

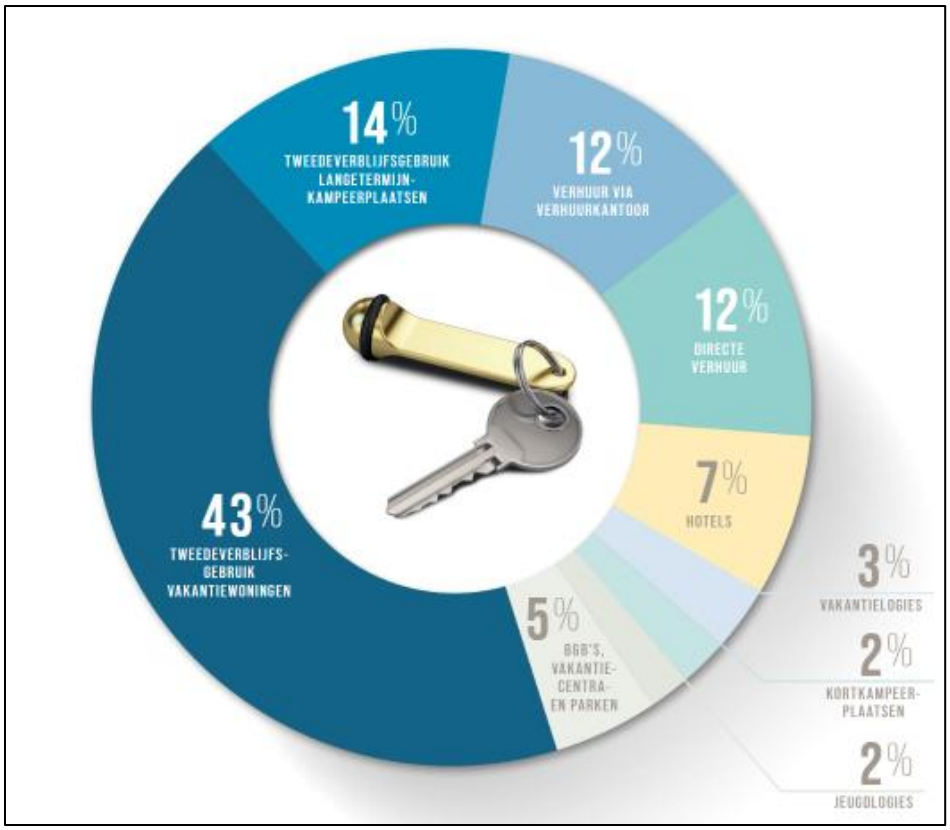
De toeristische capaciteit in Bredene is in de voorbije jaren wat afgenomen, maar zit nog steeds op een niveau dat vergelijkbaar is met het kustgemiddelde. De afname van aanbod is trouwens ook het gewenste resultaat van gemeentelijk ruimtelijk beleid, waar bewust de voorwaarden werden gecreëerd voor een kleiner maar meer kwalitatief aanbod (zie verder).

[32] Sedert 1953 wordt aan de aanbodzijde de capaciteit in de logiesverstrekkende bedrijven geteld. Alle bedrijven die logies verstrekken tegen betaling zijn verplicht aan te geven. Hospitalen, internaten en asielen zijn uitdrukkelijk uitgesloten. Bij het begin van uitbating en bij elke wijziging in capaciteit moet dit worden doorgegeven. Door het verplichte karakter van deze bevraging bij alle logiesverstrekkende bedrijven is de accuraatheid hoog. Sinds de invoering van het logiesdecreet op 1 april 2017 wordt door Toerisme Vlaanderen op maandelijkse basis het aantal bedden gemeten van alle vergunde, aangemelde en erkende logies. Jeugdlogies vallen niet onder logiesdecreet en worden daarom niet mee opgenomen. Ook tweede verblijven die niet commercieel worden aangeboden, worden buiten beschouwing gelaten. Op de website van Toerisme Vlaanderen worden de gegevens dag op dag bijgehouden.



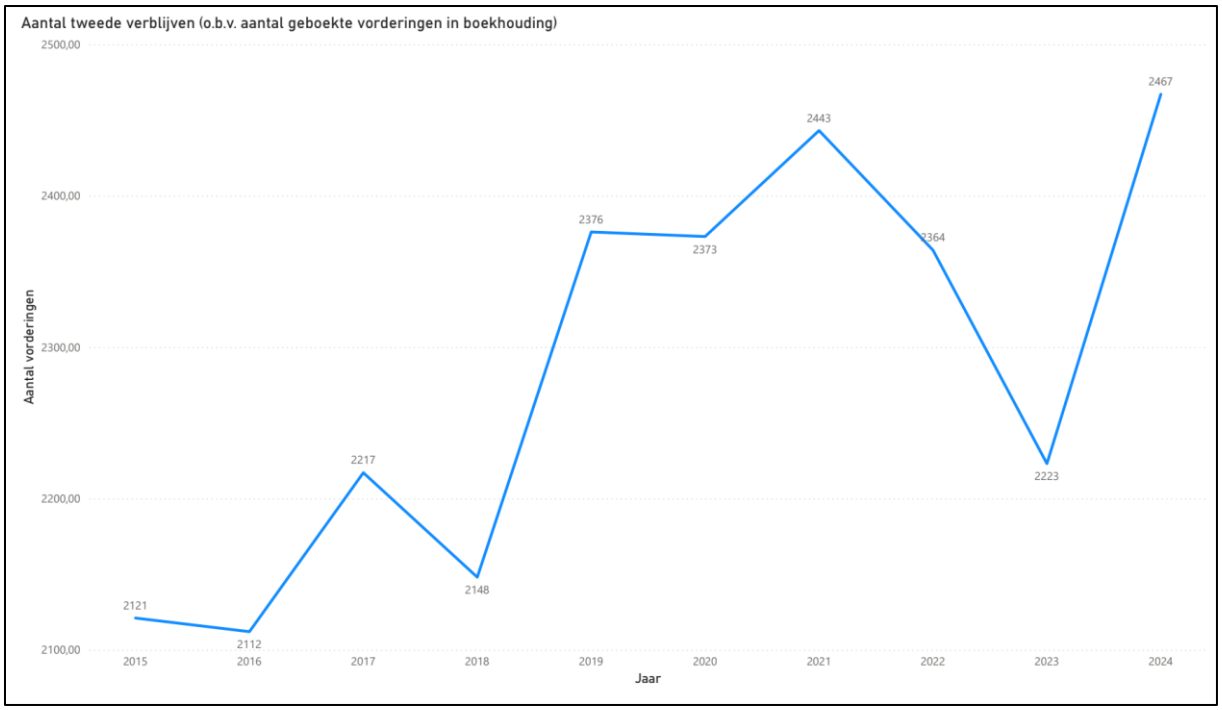
Figuur 191 Aantal toeristische bedden per 1.000 inwoners (Gemeentemonitor 2024)

Het is uiteraard spijtig dat de tweede-verblijf-markt maar moeizaam in kaart kan worden gebracht, want via gericht onderzoek door bijvoorbeeld Westtoer wordt ingeschat dat deze sector algemeen gesproken ondertussen een zeer belangrijke motor vormt voor het verblijfstoerisme. In Bredene zijn er relatief weinig tweede verblijven, maar over de hele kust bekeken wordt de meest actueel bekende impact qua verblijfstoerisme als volgt ingeschat (Gheysen, 2023):



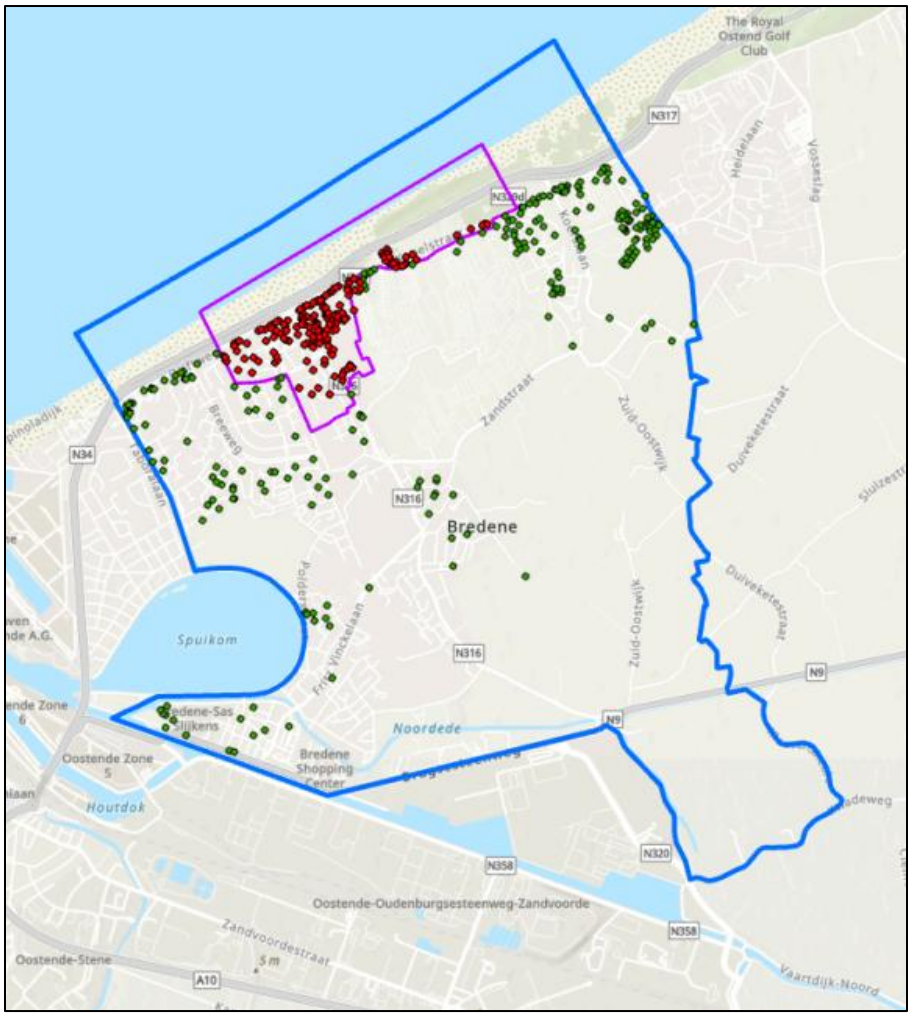
Figuur 192 Verdeling van het aantal overnachtingen aan de Kust naar type logiesvorm, 2022 (onderzoek Westtoer)

De best mogelijke inschatting over het aantal aanwezige tweede verblijven in de gemeente is gebaseerd op de gemeentelijke boekhouding. Los van eventuele noodzakelijke technische correcties die het absoluut aantal boekingen per jaar kan verstoren, zien we op basis van deze datareeks dat het aanbod aan tweede verblijven in Bredene structureel zo'n 2.300 à 2.400 verblijven telt. Uit vroegere omgevingsanalyses weten we dat dit in vergelijking met andere kustgemeenten eerder weinig is.



Figuur 193 Aantal geboekte vorderingen gemeentelijke belasting tweede verblijven (CSAnalytics)

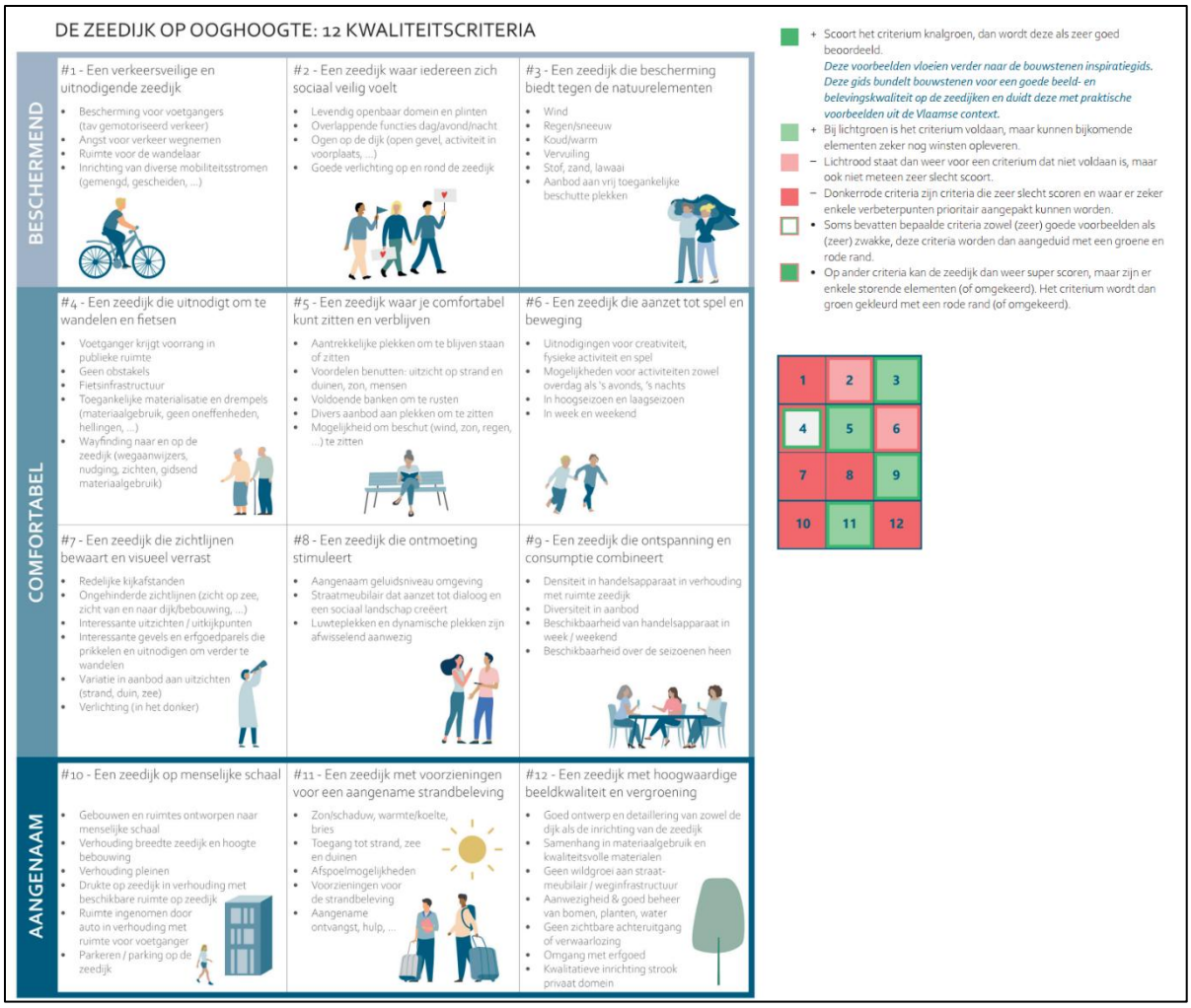
In het kader van een provinciaal onderzoek naar de kwaliteit van de zeedijk en zeedijkbeleving (NB: in Bredene eerder toegespitst op de zone Driftweg – Kapelstraat) in kader van het project Impuls Zeedijk werden de diverse tweede verblijven door de onderzoekers ook uitgezet op een kaart (Westtoer, provincie West-Vlaanderen, POM West-Vlaanderen en KERNpunt, 2024). Alhoewel de exacte cijfers verschillen met onze eigen gegevens liggen ze qua grootteorde op hetzelfde niveau en beschouwen we deze resultaten als beleidsmatig betrouwbaar. Volgens het onderzoek situeren ongeveer 30% van de tweede verblijven zich in de zone die als de Bredense versie van de zeedijk wordt beleefd.



Figuur 194 Spreiding van de tweede verblijven in Bredene en in het gebied Bredene Zeedijk, 2022 (Westtoer, provincie West-Vlaanderen, POM West-Vlaanderen en KERNpunt, 2024)

7.4.11 Toeristische aantrekkelijkheid

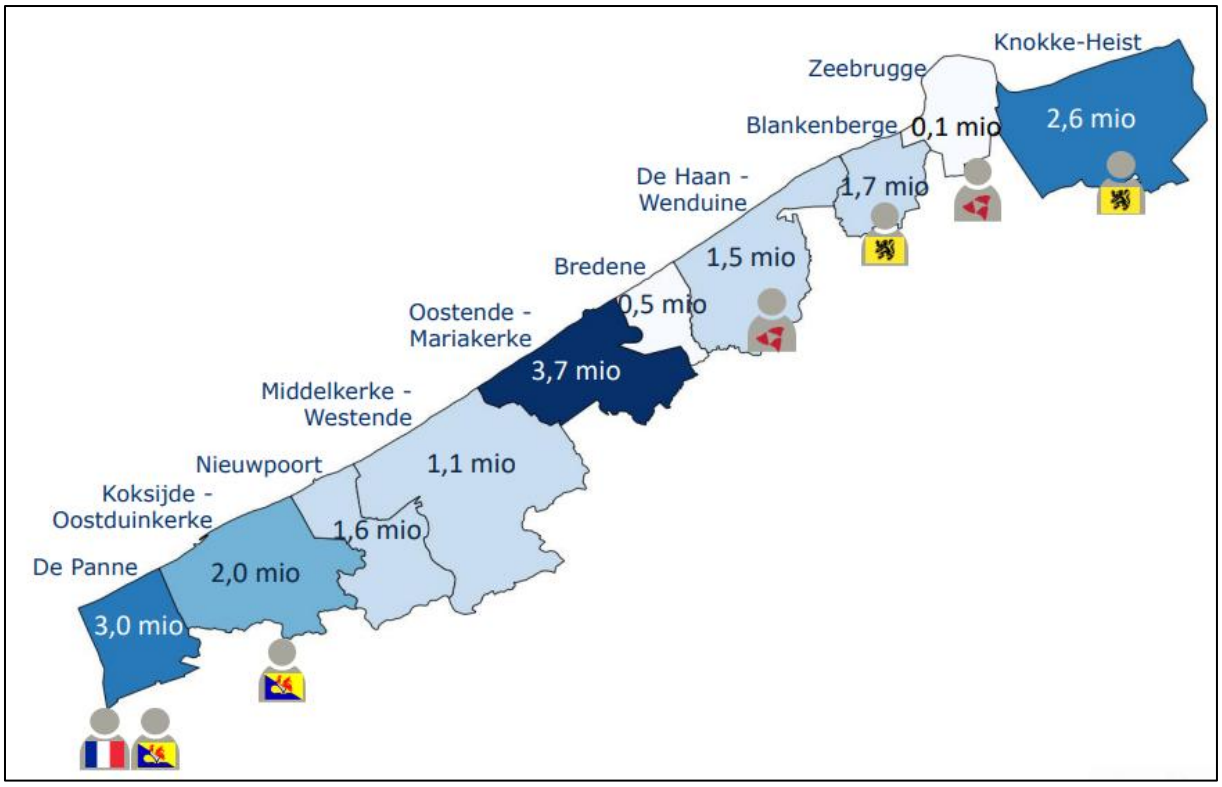
In het kader van een provinciaal onderzoek naar de kwaliteit van de zeedijk en zeedijkbeleving in kader van het project Impuls Zeedijk werd de Bredense toeristische zone in detail onderzocht op aantrekkelijkheid en belevingswaarde (Atelier Romain, 2024). De resultaten sluiten min of meer aan op diverse vroegere onderzoeken die werden uitgevoerd, o.a. in het kader van het beleid rond citymarketing, maar de methodologie van het onderzoek met *mystery shoppers* zowel in de winter als in de zomer en de duidelijke presentatie van de resultaten maken het een zeer waardevolle data-aanvulling, binnen de belangrijkste economische sector van onze gemeente. We lopen in deze omgevingsanalyse niet vooruit op de verdere analyses en resultaten van het project Impuls Zeedijk, maar zelfs in deze fase zien we dat Bredene qua indeling en uitstraling van de toeristische zone met heel wat kwalitatieve uitdagingen kampt. Op zich hoeven deze niet direct problematisch te zijn, maar ze dienen op zijn minst als een risico te worden beschouwd voor de toeristische concurrentiepositie en de aantrekkelijkheid als investeringslocatie. Op een aantal elementen scoort Bredene dan weer behoorlijk goed (voornamelijk inzake comfortvoorzieningen), zij het met ruimte voor verbetering.



Figuur 195 Resultaten kwaliteitscriteria "zeedijk" Bredene (Atelier Romain, 2024)

Dagtoerisme?

Toeristische aantrekkelijkheid kan ook worden uitgedrukt in dagtoerisme, al is dit notoir moeilijk om echt correct te monitoren. De beste en meest betrouwbare inspanningen verlopen in dit geval via Westtoer. We gaan er vanuit dat dagtoerisme sterk kan fluctueren naar gelang de weersomstandigheden, maar dat de grote lijnen evenwel stabieler zijn. Westtoer voerde bij de start van de vorige legislatuur een onderzoek uit naar het dagtoerisme aan de kust, dat wellicht ook vandaag nog relevant is om de grootteordes en doelgroepen te begrijpen. Via dit onderzoek kunnen we vaststellen dat Bredene heel wat minder dagtoeristen ontvangt dan de andere kustgemeenten en dat er (geografisch gesproken) geen specifiek profiel van toerist is dat we aantrekken (Westtoer, 2019). De facto wijzen deze bezoekerscijfers op een gemiddelde van 5.500 à 6.000 dagtoeristen per dag in de periode half juni – half september, al zijn ook binnen deze toeristische periode de verschillen uiteraard zeer uitgesproken van dag tot dag of van week tot week.



Figuur 196 Kustgemeente met eigen publiek (2018) (Westtoer, 2019)

7.4.12 Blauwe economie

Voor het luik rond de blauwe economie baseren we ons op onderzoeken en documenten die werden geschreven onder de vleugels van NV Idea Group. Deze netwerk- en consulting-groep is weliswaar commercieel, maar richt zich qua aanbod vooral op de publieke en non-profit-sector en voerde in het verleden uniek onderzoek naar dit thema (Valentijn Bilsen, 2019). Mondea, onderdeel van NV Idea Group formuleerde daarnaast enkele ambities en actiepunten gebaseerd op het voorgaand onderzoek (Billiet, 2024).

De blauwe economie is dat deel van de economie dat op één of andere manier gelinkt is aan de (Noord)zee of aan producten uit de (Noord)zee. We denken hierbij onder meer aan visserij, aquacultuur, scheepvaart, energieopwekking, toerisme, scheepsbouw, havendiensten, kustverdediging, defensie, yachting, industrie, logistiek, recreatie… Volgens het onderzoek van Idea Group zorgt de blauwe economie direct, indirect en afgeleid voor bijna 154.000 voltijdse jobs in Vlaanderen en draagt zo bij tot liefst 5,2% van het Vlaamse BBP. Hiermee is de blauwe economie een sterkhouder voor de Vlaamse economie en is ze in omvang vergelijkbaar met de Vlaamse voedingsindustrie of de Vlaamse chemische en life sciences cluster. Concreet gaat het dan met name over (Valentijn Bilsen, 2019):

- Extractie en commercialisering van levende mariene hulpbronnen: bv. visserij, aquacultuur, verwerking vis
- Mariene extractie van olie en gas: winning van aardolie en aardgas maar ook ondersteunende activiteiten
- Havens, opslag van goederen, waterbouw
- Scheepsbouw en -reparatie
- Maritiem transport: bv. personenvervoer, goederenvervoer

- Kusttoerisme: bv. accommodatie en transport
- Mariene zakelijke dienstverlening: bv. mariene verzekeringen, financiering, inspectie
- Hernieuwbare energie: bv. offshore windenergie of oceaanenergie
- Blauwe biotechnologie: bv. productie biobrandstoffen, mariene organismen gebruiken voor farmacie, chemie
- Diepzee en mariene mijnbouw: bv. productie, extra en verwerking van niet-levende mariene hulpbronnen
- Ontzilting: bv. zoetwaterproductie
- Bescherming van kust- en natuuromgeving: bv. het afvangen en opslaan van koolstof, kust- en habitatbescherming, afvalrecyclage en -beheer
- Defensie en veiligheid: bv. mariene bewaking
- Onderzoek en onderwijs: activiteiten gericht op het ontwikkelen en verspreiden van kennis rond mariene en maritieme onderwerpen
- Transversaal domein 1 – Smart Ocean: de toepassing van nieuwe technologieën zoals AI, big data, geavanceerde sensoren, autonome vaartuigen
- Transversaal domein 2 – ecosysteemdiensten: hebben betrekking op voorzieningen (bijvoorbeeld voedselproductie), regulering (bijvoorbeeld klimaatbuffering), habitat of ondersteunende diensten (bijvoorbeeld habitats voor soorten) en culturele diensten (bijvoorbeeld recreatie).

Zeker omwille van de aanwezigheid van de haven van Oostende hebben diverse stakeholders in de regio Middenkust de ambitie uitgesproken om de regio te positioneren als een toonaangevend centrum van de blauwe economie (Billiet, 2024). Ook Bredene heeft deze ambitie in de periode rond de jaarwisseling 2024-2025 expliciet onderschreven. In principe zou het dus de bedoeling zijn om op termijn naar een logische clustering van blauwe economische activiteiten te evolueren, waarbij we er ook mogen vanuit gaan dat dit de facto ook betekent dat er een transitie plaatsvindt. Doelbewust inzetten op een economische transitie is echter steeds een risico. Voor Bredene zal het dus economisch belangrijk zijn om daadwerkelijk mee te kunnen surfen op een desgevallende economische transitie richting (meer) blauwe economie.

Om dit wat beter te duiden hernemen we hier de ambitie en strategische krachtlijnen die werden onderschreven voor de Middenkust (Billiet, 2024):

Gemeenschappelijke ambitie

De stakeholders in de regio Middenkust hebben de ambitie om de regio te positioneren als een toonaangevend centrum van de Blauwe Economie, met erkenning zowel op regionaal als internationaal niveau.

De stakeholders willen de huidige activiteiten versterken en nieuwe complementaire mogelijkheden en projecten ontwikkelen. Met innovatieve ideeën, opleidingen, duurzame productontwikkeling, baanbrekend onderzoek en gerichte communicatie willen we de Middenkust positioneren als het bedrijvige toonbeeld van een gediversifieerde en veerkrachtige Blauwe Economie.

Samen streven we naar een dynamische regio waar de Blauwe Economie floreert en waar overheden, bedrijven, kennisinstellingen en maatschappelijke verenigingen hiervoor harmonieus samenwerken.

Strategische krachtlijnen

A. Economische groei en innovatie bij bedrijven stimuleren

De Middenkust is de regio bij uitstek voor het actief creëren van een innovatieklimaat dat bijdraagt aan duurzaam en efficiënt gebruik van de Noordzee en de omliggende ruimte uit de regio Middenkust.

De regio biedt met de Noordzee, de haven van Oostende, de gevestigde kennisinstellingen en de ruimere geografische schaalgrootte de ideale bakermat voor zowel regionale, nationale als internationale economische groei en innovatie bij bedrijven.

Met het faciliteren en initiëren van samenwerking tussen overheden, kennisinstellingen, bedrijven en maatschappelijke organisaties willen de gemeentes van de Middenkust innovatie en ondernemerschap in de Blauwe Economie stimuleren en winsten boeken op vlak van tijd en middelen.

De stakeholders van de regio Middenkust zetten hiervoor samen regiobreed in op:

- *Het stimuleren van ondernemerschap rond Blauwe Economie in de regio (bestaande bedrijven, start-ups en nieuwe bedrijven)*
- *Het stimuleren van circulaire ontwikkelingen in de regio*
- *Het creëren van goede randvoorwaarden rond financiering, ruimte, wetgeving, mobiliteit in de regio...*

Door hiervoor samen te werken over de gemeentegrenzen heen, bieden de stakeholders meer mogelijkheden aan bedrijven op vlak van schaalgrootte, innovatie en service.

B. Talent aantrekken en behouden

Om de geformuleerde ambitie rond Blauwe Economie te kunnen waarmaken, is er nood aan voldoende arbeidskrachten, zowel technische profielen als hoogopgeleiden. De regio biedt een uitstekende uitvalsbasis om talent dicht bij huis te laten wonen, leven, werken en verblijven.

De concrete aanpak om geschikte werkkrachten naar de Blauwe Economie in de regio aan te trekken en te behouden bestaat uit:

- *Het ondersteunen van (nieuwe) werknemers i.f.v. wonen, leven, werken en verblijven in de regio*
- *Het gezamenlijk opleiden van (nieuwe) werkkrachten*
- *De integratie van de Blauwe Economie in het lager en middelbaar onderwijs van de regio*
- *Het stimuleren en aantrekken van hoger onderwijs met internationaal karakter naar de regio*

Door hiervoor samen te werken over de gemeentegrenzen heen, bieden de stakeholders meer mogelijkheden aan (nieuwe) werknemers om in de regio op haalbare afstand zowel te wonen, te leven, te werken en zich verder te ontwikkelen.

C. Blauw toerisme laten floreren

De Blauwe Economie biedt ook ontzettend veel potentieel voor het aantrekken van zowel zakelijke als leisure bezoekers naar de regio Middenkust.

De stakeholders geloven daarom sterk in het bundelen van de krachten voor:

- *Het aantrekken van thematische congressen*
- *Het realiseren van thematische maritieme productontwikkeling*
- *Het sensibiliseren van de bezoeker over de aanwezigheid en het potentieel van de Blauwe Economie*
- *Het promoten van lokale producten uit de zee en uit de polders met aandacht voor de horeca, de visserij en aquacultuur*

Door hiervoor samen te werken over de gemeentegrenzen heen, wensen de stakeholders een groter aantal bezoekers te inspireren rond de vele mogelijkheden die de regio biedt op vlak van Blauwe Economie.

D. Kennis en informatie verzamelen en delen

Het delen van informatie en kennis zal in belangrijke mate bijdragen aan het creëren van draagvlak bij de verschillende stakeholders. Daarnaast zal het ook de andere strategische lijnen versterken en versnellen.

De stakeholders werken samen in functie van:

- *Het uitbouwen van kenniseconomie: inventarisatie, monitoring, digitale oplossingen...*
- *Het delen van kennis en financieringsmogelijkheden met ondernemers in functie van de uitbouw van hun bedrijf*
- *Het faciliteren van nieuw onderzoek in functie van kennisbehoeften rond de Blauwe Economie*

Door hiervoor samen te werken over de gemeentegrenzen heen zetten de stakeholders in op een efficiënter gebruik van informatie. We wensen hiermee ook sneller en accurater antwoord te kunnen geven op bedrijven en instellingen die op zoek zijn naar data over het potentieel van de regio op vlak van Blauwe Economie.

E. Alle spelers inspireren en enthousiasmeren

Het inspireren en enthousiasmeren van alle spelers uit de regio rond de Blauwe Economie zal als katalysator dienen om de andere strategische lijnen waar te maken. Het partnerschap heeft de ambitie om elkaar te versterken door de vele inspirerende initiatieven breder te delen en door samen werk te maken van initiatieven met internationaal potentieel.

De partners gaan voor een sterke lokale, nationale en internationale samenwerking en uitstraling van de regio via:

- *Het ontwikkelen van een sterk netwerk aan spelers uit de Blauwe Economie*
- *Het uitbouwen van een community met trotse ambassadeurs*
- *Het ontwikkelen van een gemeenschappelijke identiteit*
- *Het uitwerken van inspirerende storytelling*

Door hiervoor samen te werken over de (gemeente)grenzen heen, creëren de stakeholders opportuniteiten op vlak van mensen, middelen en schaalgrootte.

7.4.13 Dido-economie

De toegenomen maatschappelijke en wettelijke mogelijkheden voor werknemers om meer thuis te werken en zo werk en privéleven beter te combineren, hebben geleid tot een fenomeen waarbij opmerkelijk meer op dinsdag en donderdag op kantoor wordt gewerkt en opmerkelijk meer thuis op maandag, woensdag en vrijdag. Dit fenomeen noemt men ook wel de “dido-economie” of de “kamelenweek” (Mirjam de Keizer en Bart van Roekel, sd). Dit fenomeen heeft een effect op mobiliteitsstromen, maar kan ook een effect hebben op een verschoven vraag naar de dienstverlening die wordt aangeboden door het lokaal bestuur (bv. kinderopvang, bibliotheek, burgerzaken, buurtrestaurant, enz…).

7.4.14 Economische verdichting?

Het Mobiliteitsplan Vervoerregio Oostende doet ook enkele uitspraken over economische verdichting (atelier\demitro2, 2024). Deze dienen minstens als een risicofactor te worden beschouwd voor de verdere duurzame ontwikkeling van Bredene. We citeren hier rechtstreeks uit het Mobiliteitsplan:

"Er wordt gesuggereerd om tewerkstellingspolen maximaal te ontwikkelen en te verdichten op locaties die zowel worden gekenmerkt door een mix aan functies, als door een goede bereikbaarheid met duurzame modi. Door tewerkstelling, wonen en voorzieningen ruimtelijk te combineren, wordt een befietsbare vervoerregio gecreëerd. Deze mix kan worden gerealiseerd door bij nieuwe kantoorontwikkelingen nabijheid van wonen en werken als voorwaarde te nemen. Conform het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen dienen nieuwe kantoorontwikkelingen volgens de vervoerregio Oostende maximaal in de stationsomgevingen te worden voorzien. Tewerkstellingsdichtheden dienen evenredig te zijn aan de aanwezige woondichtheden. Dit draagt bij aan de Vlaamse doelstelling om de bedrijfsvloeroppervlak tegen 2050 minstens 30% te laten toenemen ten opzichte van 2015 op locaties met (een goede knooppuntwaarde en) goed voorzieningenniveau. Als regio kijken we echter niet enkel naar de vloeroppervlakte, we moedigen het ruimtelijk beleid aan om vooral bedrijven met een hoge tewerkstellingsgraad te concentreren op goed bereikbare locaties.

Het verdichten van bestaande tewerkstellingspolen gelegen op een strategische locaties, draagt bij tot het terugdringen van gemiddelde bijkomende ruimte-inname, zowel ruimte-inname algemeen, als ruimte-inname door transportinfrastructuur. Naast verdichten op strategische locaties worden bij opportuniteiten ook ontsnipperende maatregelen genomen.

Wanneer tewerkstellingsdichtheid en woondichtheid niet hand en hand kunnen gaan voor een specifieke sector, zet vervoerregio Oostende maximaal in op directe en veilige fietsverbindingen tussen deze tewerkstellingspolen en de dichtstbijzijnde woonkernen. Hierbij is het belangrijk ook zachte maatregelen ter beschikking te stellen van bedrijven en werknemers, zoals de Testkaravaan, telewerk of het Pendelfonds. De luchthaven Oostende-Brugge, de haven van Oostende en de haven van Nieuwpoort zijn belangrijke tewerkstellingspolen in de vervoerregio. Vervoerregio Oostende wil maximaal inzetten op het wegwerken van missing links. De havens en regionale bedrijventerreinen zijn belangrijke tewerkstellingspolen voor de vervoerregio, wat betekent dat er hier belangrijke winsten te behalen zijn om de 60%-40% modal split doelstelling te realiseren.

Naast fietsbereikbaarheid, is de bereikbaarheid met het openbaar vervoer van groot belang bij het ontwikkelen van nieuwe of het verdichten van bestaande tewerkstellingspolen. Sommige deelgemeenten, bijvoorbeeld in het hinterland van de kustgemeenten, worden onvoldoende ontsloten door het openbaar vervoer. Om nabijheid te creëren, suggereren we om zoveel als mogelijk werklocaties te ontwikkelen en te verdichten op plaatsen met een goede knooppuntwaarde, en een goed uitgebouwd voorzieningenniveau. Zo wordt enerzijds opnieuw functiemix ondervangen en anderzijds bereikbaarheid met het openbaar vervoer. In de kustgemeenten draagt de kusttram bij tot een goede bereikbaarheid met het openbaar vervoer, en wordt idealiter gecombineerd met het gebruik van de fiets als modus tijdens de drukkere zomermaanden.

Als de opportuniteit zich hiertoe aandient, zouden zonevreemde bedrijven in het buitengebied niet hervergund mogen worden. Deze kunnen dan een plaats krijgen op een nieuwe, strategische locatie zoals hierboven beschreven. Nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen dienen oordeelkundig ingepland te worden vanuit bereikbaarheids- en leefbaarheidsperspectief."

Hoewel het verdichten van het economisch netwerk en goede verwevenheid met wonen en bereikbaarheid ontegensprekelijk een rationele overweging is vanuit het standpunt van ruimtelijke ordening en mobiliteit, strekken de gevolgen van een dergelijk beleid verder dan dat. Voor een gemeente als Bredene wordt het a priori en bewust moeilijker om nog extra economische activiteit te laten realiseren. Tegenover het solidariteitsprincipe op het vlak van ruimtegebruik en economie staat bovendien geen solidariteitsprincipe op het vlak van een eerlijk verdeling van fiscale inkomsten gekoppeld aan de verdere economische groei in de regio. Deze visie heeft geen directe uitwerking op korte termijn, maar kan zoals gezegd op lange termijn wel de leefbaarheid van de gemeente ondergraven.

7.4.15 Oosteroever en haven Oostende

Project Oosteroever

Momenteel wordt op het grondgebied van Oostende een volledig nieuw stadsdeel gebouwd. Dit stadsdeel Oosteroever richt zich op een meer kapitaalkrachtig publiek en start op ongeveer 800 meter ten westen van het grondgebied van Bredene. Omdat het project wordt getrokken door diverse private investeerders en uiteraard ook wordt uitgevoerd in fasen is het nagenoeg onmogelijk om er een totaalbeeld van te krijgen.

Op basis van een interview gegeven door één van de projecttrekkers kunnen we evenwel in grote lijnen het doel en de omvang van het project schetsen. Het project Oosteroever omvat de bouw van een volledig nieuw stadsdeel in de historische havendokken van Oostende. Deze unieke site aan zee omvat de ontwikkeling van bijna 1.000 woonappartementen en bijhorende kwalitatieve handelszaken, wat dit project met voorsprong het grootste en meest exclusieve residentiële ontwikkelingsproject maakt van de Belgische kust. Architecturaal wordt geprobeerd om elk gebouw een uniek design mee te geven, om een totaal andere uitstraling te creëren dan de spreekwoordelijke “Atlantikwall” waar de Belgische kust beroemd en berucht voor is. De opstelling van gebouwen en verwevenheid met groene en industriële havenelementen is ook anders dan de traditionele appartementsbouw aan de kust. De trendy uitstraling wordt verder verhoogd door de nabijheid van zee, strand, beschermde duinen en het Fort Napoleon. Via een veerverbinding wordt een aansluiting gecreëerd met het stadscentrum van Oostende, gelegen aan de andere zijde van de havenmonding. Andere elementen in het project zijn de creatie van een nieuwe jachthaven aan de Oosteroever en een “central park” (Home and Trends, 2019).



Figuur 197 Zicht op het nieuwe stadsdeel Oosteroever (www.oosteroever.be)



Figuur 198 Zicht op het nieuwe stadsdeel Oosteroever (www.oosteroever.be)

Momenteel hebben we niet de indruk dat er veel synergie is tussen het nieuwe stadsdeel van Oostende en Bredene, maar de ontwikkeling van één van de meest trendy wijken aan de kust net naast het grondgebied is sowieso een gegeven om zich bewust van te zijn. Dit kan voor Bredene economisch gesproken namelijk zowel een kans als een bedreiging zijn.

Port Oostende

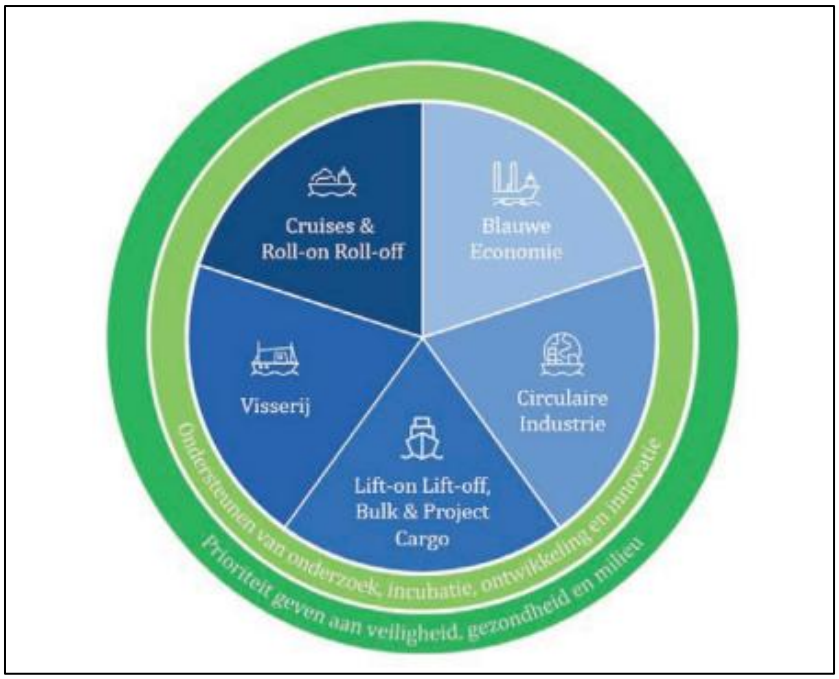
Daarnaast is het economisch ook nuttig om wat zicht te blijven houden op de ontwikkelingen in de haven van Oostende, die eveneens zeer dicht naast het Bredens grondgebied gelegen is. We baseren ons hierbij op het meest recente jaarverslag van de haven van Oostende (Port Oostende, 2024).

Op basis van het meest recente jaarverslag zien we dat de haven van Oostende momenteel aan een succesvolle reconversie bezig lijkt. Er wordt aangekondigd dat de haven het beste financieel resultata heeft neergezet sinds 1998. De focus ligt hierbij naar eigen zeggen op de creatie van

werkgelegenheid, het aantrekken van nieuwe maritieme bedrijven in het havengebied, introductie van nieuwe technologie en het aantrekken van nieuwe maritieme trafieken. Het verder uitbouwen van de estuaire vaart tussen Oostende, Zeebrugge en Antwerpen is hierin volgens de haven zelf succesvol gebleken. Er wordt ook veel verwacht van de ambitie om van de Noordzee de grootste groene energiecentrale van Europa te maken.

Op 24 april 2023 vond in de haven van Oostende de Europese top plaats op initiatief van de Belgische federale regering. De North Sea Summit II was een topontmoeting tussen de staats- en regeringsleiders van België, Denemarken, Duitsland, Frankrijk, Ierland, Luxemburg, Nederland, Noorwegen en het Verenigd Koninkrijk, samen met de voorzitter van de Europese Commissie Ursula von der Leyen. Daarnaast bevatte de North Sea Summit ook een belangrijk industrieel luik. Haven Oostende ontving gezamenlijk met 6 Belgische bedrijven en federaties (Elia, Fluxys, DEME, Jan De Nul, Belgian Offshore Platform en Agoria) de CEO's van 100 Europese topbedrijven en -organisaties die actief zijn in hernieuwbare offshore energie. Het is indicatief voor de visie en ambitie voor de komende jaren.

Naar eigen zeggen kiest de haven van Oostende sinds begin 2019 resoluut voor een focus op nichegroeimarkten met een actieve deelname aan de maritieme en logistieke keten. Door schaalvergroting en globalisering moeten havens die geen wereld hub haven zijn, zichzelf opnieuw uitvinden om hun toekomst veilig te stellen. De missie van Haven Oostende bestaat erin economische maritieme groei te creëren met als doel duurzame tewerkstelling. Dit vertaalt zich in een visie om te excelleren in nichegroeimarkten met watergebonden activiteiten. Met ongeveer 450 bijkomende jobs die gecreëerd werden sinds begin 2019 ondersteunt het succes verdere actie in de toekomst. Haven Oostende streeft ernaar om te fungeren als motor van duurzame tewerkstelling. De strategie die hieruit voortvloeit, steunt op twee basisfundamenten en vijf activiteitenpijlers die continuïteit en duurzaamheid ondersteunen: "Blauwe Economie", "Lift-on Lift-off, Bulk & Projectcargo", "Roll-on Roll-off & Cruises", "Circulaire Industrie" en de "Visserijsector". Haven Oostende levert inspanningen om zich te richten op duurzaamheid binnen deze vijf pijlers en waar mogelijk een positieve impact te hebben op de bedrijven die zich in de haven van Oostende vestigen.



Figuur 199 Vijf pijlers en twee fundamenten van de strategische visie van haven Oostende (Jaarverslag Poprt Oostende 2023)

We zagen eerder al dat Bredene zich heeft geschaard achter een regionale ambitie voor meer blauwe economie. Documenten als het jaarverslag van de haven van Oostende maken duidelijker wat dit dan in de praktijk concreet kan betekenen. Rest de vraag op welke manier Bredene voor de nodige synergie kan zorgen om voordeel te doen van de ambities rond meer blauwe economie.

7.4.16 Overheidsschuld

Als lokaal bestuur maakt Bredene deel uit van het ruimere Belgische staatsbestel. Onrechtstreeks worden we als organisatie dan ook getroffen door de algemene financiële gezondheid van de overheid als geheel. Deze is bijvoorbeeld van belang voor de algemene kredietrating van het land of de mate waarin de hogere overheid financiële steun kan geven aan lokale overheden, dan wel eerder geneigd zal zijn om taken en verantwoordelijkheden door te schuiven zonder navenante stijging van dotaties als bijvoorbeeld het Gemeentefonds.

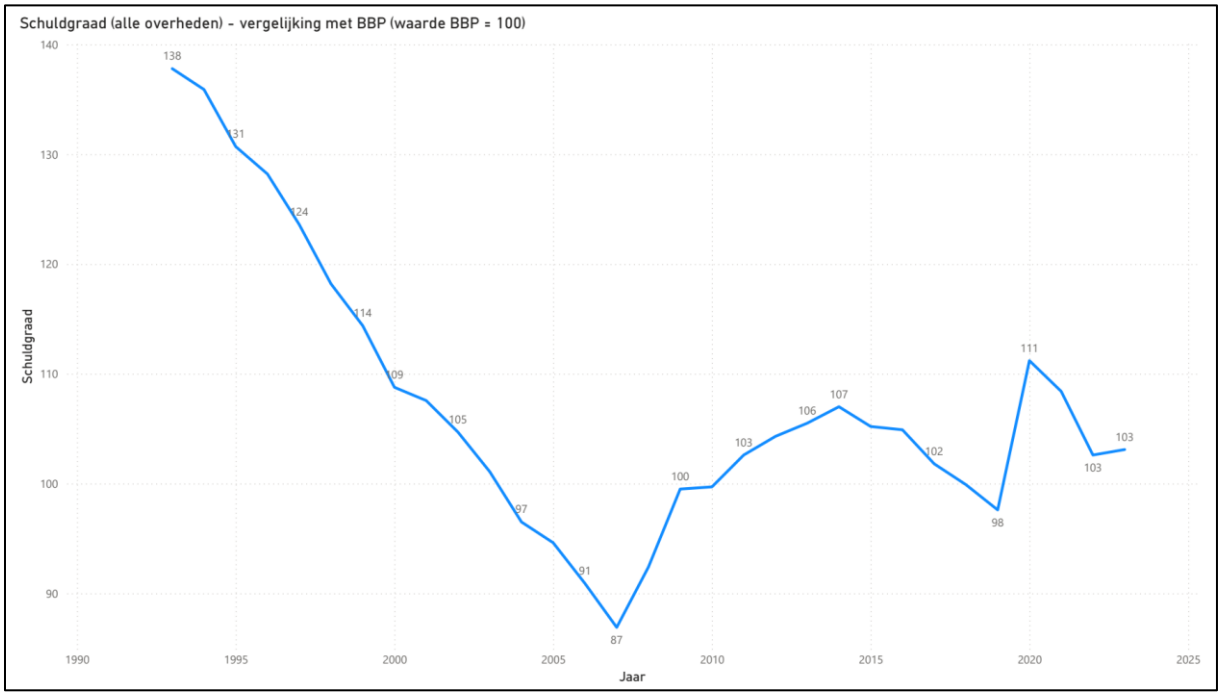
Zoals bekend torst België sinds lange tijd een grote staatsschuld met zich mee, die in bepaalde periodes tot een aanzienlijk verlies van middelen zorgt en in extreme gevallen zelfs tot een zogenaamde rentesneeuwbal. Beslissingen van instanties als bijvoorbeeld de Europese Centrale Bank of ratingbureaus kunnen hierdoor een grote impact hebben op de slagkracht van de overheid, ook de lokale overheid. Extra inkomsten genereren via belastingen ligt bovendien moeilijk, aangezien de totale fiscale druk in België reeds tot de absoluut hoogste ter wereld behoort. Op basis van recente berekeningen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (Oeso) zijn er in de hele wereld zelfs slechts vier landen waar de fiscale druk nog hoger ligt dan in België (De Morgen, 2024).[33]

[33] Beleid van de hogere overheid inzake fiscale druk vormt zelfs een risico op zich voor de lokale overheden. Een vorige taks-shift heeft de lokale besturen een stevig verlies aan fiscale inkomsten

Omwille van de heterogeniteit van de samenstelling van de schuld is het gevaarlijk om al te kort door de bocht conclusies te trekken, maar niettemin blijft de totale schuldgraad van de Belgische overheid een interessante indicator. We kunnen deze ook gemakkelijk volgen via het Federaal Agentschap van de Schuld (Federaal Agentschap van de Schuld, 2024).

De schuldgraad omvat schulden van zowel de federale overheid, de Gewesten, de Gemeenschappen, de lokale overheden als de sociale verzekeringsinstellingen waarvan de voornaamste inkomsten bestaan uit verplichte sociale bijdragen. De schuldgraad wordt weergegeven als een ratio ten opzichte van het Bruto Binnenlands Product (BBP), waarbij de waarde van het BBP in een bepaald jaar 100 bedraagt.

We zien algemeen gesproken een zeer licht stijgende trend in de afgelopen jaren, met uitgesproken schommelingen, wellicht verbonden aan specifieke crisismomenten met sterke economische fall-out als de bankencrisis (2008) of de oorlog in Oekraïne (2022 - …). De schuldgraad is daarbij wel onmiskenbaar kleiner dan ze ooit was.



Figuur 200 Evolutie schuldgraad alle overheden (Federaal Agentschap van de Schuld)

Een hoge schuldgraad, gekoppeld aan een hoge fiscale druk en een complexe staatsstructuur maakt het voor België moeilijk om snel en ingrijpend beleid bij te sturen. Nochtans is de verwachting dat er snel internationale druk op ons land zal worden gezet om de defensie-uitgaven gevoelig te vergroten. We gaan daar verder op in in het gedeelte over politiek / juridische trends.

7.4.17 SDG check

Impact op prioritaire SDG's binnen dit thema:

---

opgeleverd, zonder dat de lokale besturen hierin inspraak hadden of de kans hadden om op korte termijn evenredig dienstverlening af te bouwen, eerder integendeel.

	• Zoals bekend kenden we tussen 2021 en 2023 een periode met historische sterke inflatie, volgend op een cascade aan internationale problemen en crisissen. Deze sterke inflatie lijkt nu echter opnieuw onder controle. • Naar strikte armoedecijfers bekeken doet Bredene het beter dan gemiddeld. Zeker wanneer je de ligging aan de Middenkust in rekening brengt is dit een goed resultaat. • Een aantal inkomensparameters in Bredene zijn goed, maar we dienen dit ook te koppelen aan de gemiddeld hoge leeftijd van de bevolking. Door de manier waarop lonenstructuren doorgaans geregeld zijn in België tellen we momenteel veel inwoners die zich in een financieel interessante periode van hun carrière bevinden. Dit is niet noodzakelijk een goede voorspeller voor de nabije toekomst.
	• De bijdrage van voedingsmiddelen en dranken op de inflatie is momenteel opnieuw teruggevallen naar een normaal niveau. Van 2021 tot en met 2023 hadden deze producten een historisch grote impact op de inflatie. Concreet wil dit zeggen dat deze producten veel sneller duurder werden dan de wedden en uitkeringen via indexering konden bijhouden. • Het lokaal bestuur baat zelf een sociale kruidenier uit.
	• Bredene kent een lager dan gemiddelde activiteitsgraad (aandeel van de beroepsbevolking t.o.v. de totale bevolking op beroepsactieve leeftijd). • De werkloosheid is afgenomen in de voorbije jaren omwille van een periode van algemene economische groei en een hiermee gepaard gaande *war on talent*, maar de werkloosheid in Bredene ligt wel nog steeds boven de gemiddelden. • Bredene heeft één van de laagste jobratio's van heel Vlaanderen (slechts tien gemeenten doen nog slechter). Rekening houdend dat het lokaal bestuur als kustgemeente dan nog een groter dan gemiddelde werkgever is, is de jobratio in feite ronduit slecht te noemen.
	• Er zijn nagenoeg geen actoren actief in de gemeente binnen dit thema. De lokale economie is vooral een diensteneconomie. • Vacatures zijn doorgaans eerder gericht op laaggeschoolde functies. • De ondernemersgraad in Bredene behoort tot de laagste van Vlaanderen. Zeker ten opzichte van het West-Vlaams profiel is er een sterk contrast merkbaar. • Daarentegen levert de lage ondernemersgraad ook investeringskansen op, waar in de voorbije jaren met name warenhuizen gebruik van hebben gemaakt. • Bredene kent een lage turbulentieratio. We gaan er vanuit dat dit indicatief is voor een gemiddeld lagere innovatiegraad. • Bredene heeft zich formeel ingeschakeld in een regionaal samenwerkingsverband dat volop wil inzetten op blauwe economie. • Bredene heeft de visie onderschreven in het mobiliteitsplan vervoerregio Oostende dat economische ontwikkelingen bij voorkeur zullen worden gerealiseerd op plaatsen waar zich mobiliteitshubs bevinden, dit om de impact op de omgeving zo klein mogelijk te houden. Merk wel op dat dit de facto betekent dat dergelijke groei buiten Bredene zal plaatsvinden.

	• Bredene kent een ruim aanbod aan handelszaken gericht op levensmiddelen. Ook voor de meeste andere producten kunnen inwoners meteen in de eigen gemeente terecht. Enkel binnen de categorie “in en om woning” is het handelsaanbod kleiner dan gemiddeld. • Het lijkt moeilijk om de lokale handelskernen duurzaam te beschermen. Zelfs de afgebakende toeristische commerciële zone heeft in de voorbije jaren sterk aan aanbod ingeboet. • Toerisme is de voornaamste economische motor van de gemeente. Dit is een sector die sowieso altijd op gespannen voet staat met duurzaam gebruik. Dit geldt dubbel in een kustgemeente, waar de voornaamste aantrekkingspool natuurlijke rijkdom is.
	• Uit een imago-onderzoek uit 2019 blijkt dat Bredene grotendeels met zijn natuurlijke resources van zee, strand en duinen wordt geassocieerd. Bescherming van deze resources is dus belangrijk voor verdere duurzame ontwikkeling.
	• Bredene heeft diverse partnerschappen lopen, maar niet meteen partnerschappen die rechtstreeks gericht zijn op de duurzame ontwikkeling van onze eigen lokale economie.

Impact op andere SDG’s binnen dit thema:



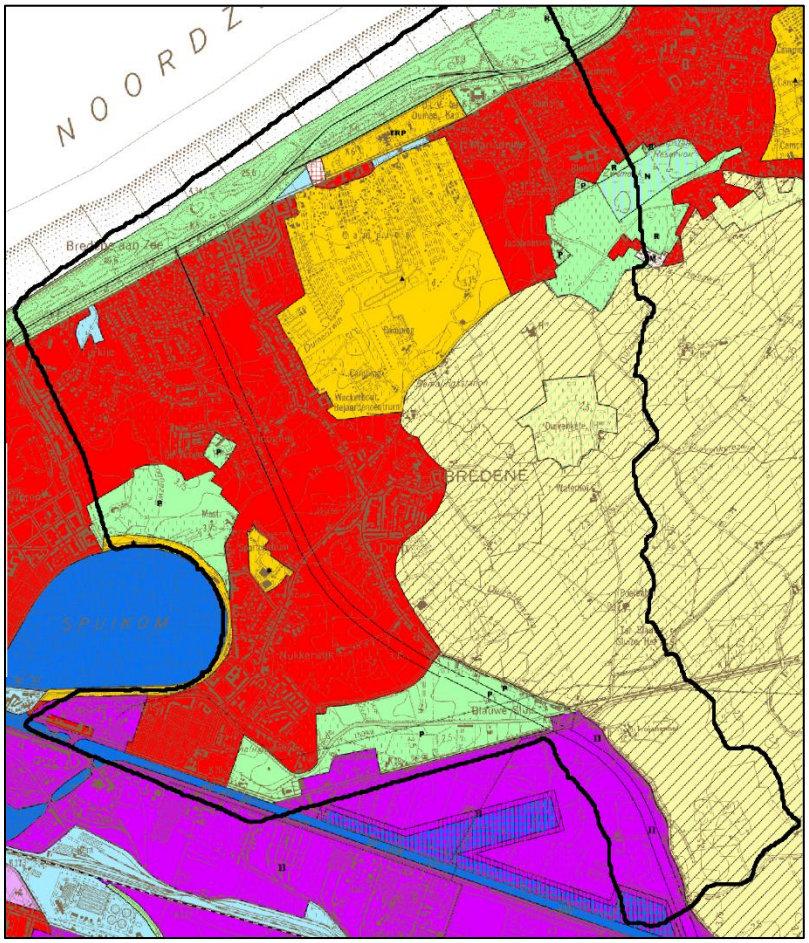
- De inkomensongelijkheid is in de loop der jaren sterk afgenomen. Het ontbreekt ons aan detailcijfers om in te schatten of we dit als een goede zaak of eerder als een risico moeten beschouwen.
- Er is een significant grotere werkloosheid onder mannen dan onder vrouwen.
- Er is een grotere werkloosheid onder inwoners met niet-Belgische herkomst.
- Het verschil in bruto toegevoegde waarde per inwoner en bruto toegevoegde waarde per werkenden is nergens in Vlaanderen groter dan in Bredene.

7.5 Sociaal / culturele trends

7.5.1 Bredene ruimtelijk ingedeeld

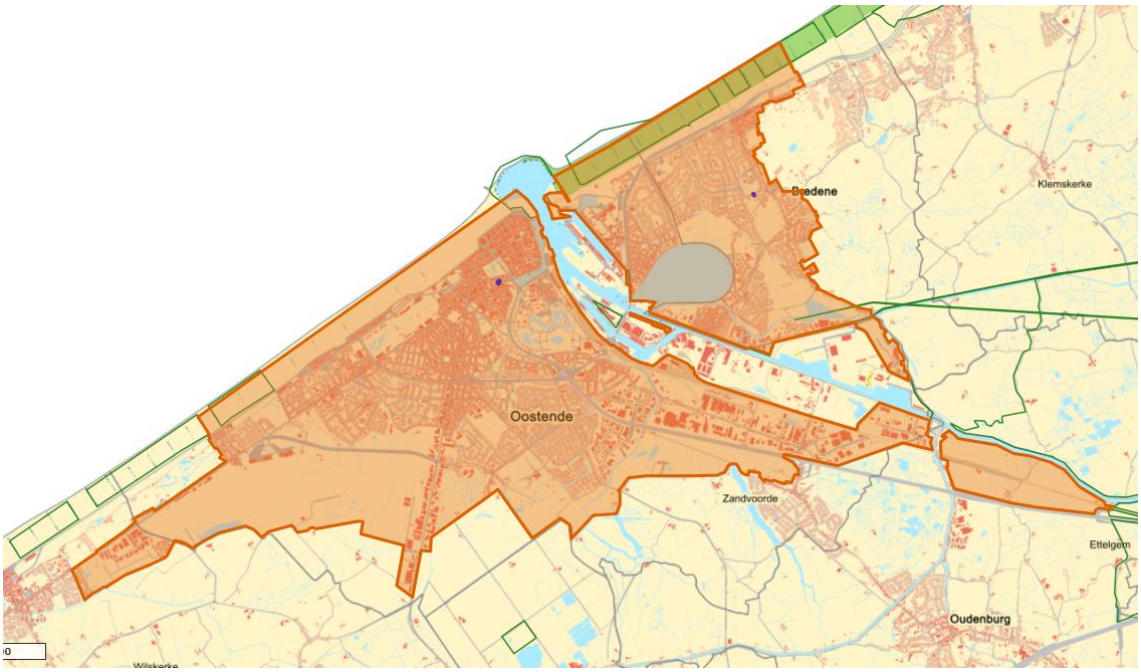
Vlaanderen heeft in het verleden bepaalde beleidskeuzes gemaakt om open ruimte zoveel mogelijk te vrijwaren. Daarentegen wordt dan gestreefd om het woningaanbod zoveel mogelijk te plannen in de stedelijke gebieden. Bredene wordt hierin voor de helft van het grondgebied als stedelijk gebied beschouwd. Dit stelt het lokaal bestuur in toenemende mate voor bepaalde typische stedelijke problematieken. Verwacht wordt dat dit zich in de toekomst nog zal voortzetten.

Op onderstaand Gewestplan zien we welke zones van Bredene op lange termijn in principe een open karakter zouden moeten blijven behouden, hetzij als natuurgebied / park (groene zones), hetzij als landbouwgebied (lichtgele zones). De info van het Gewestplan is richtinggevend, maar ook deels voorbijgestreefd door recentere ruimtelijke plannen (zie verder).



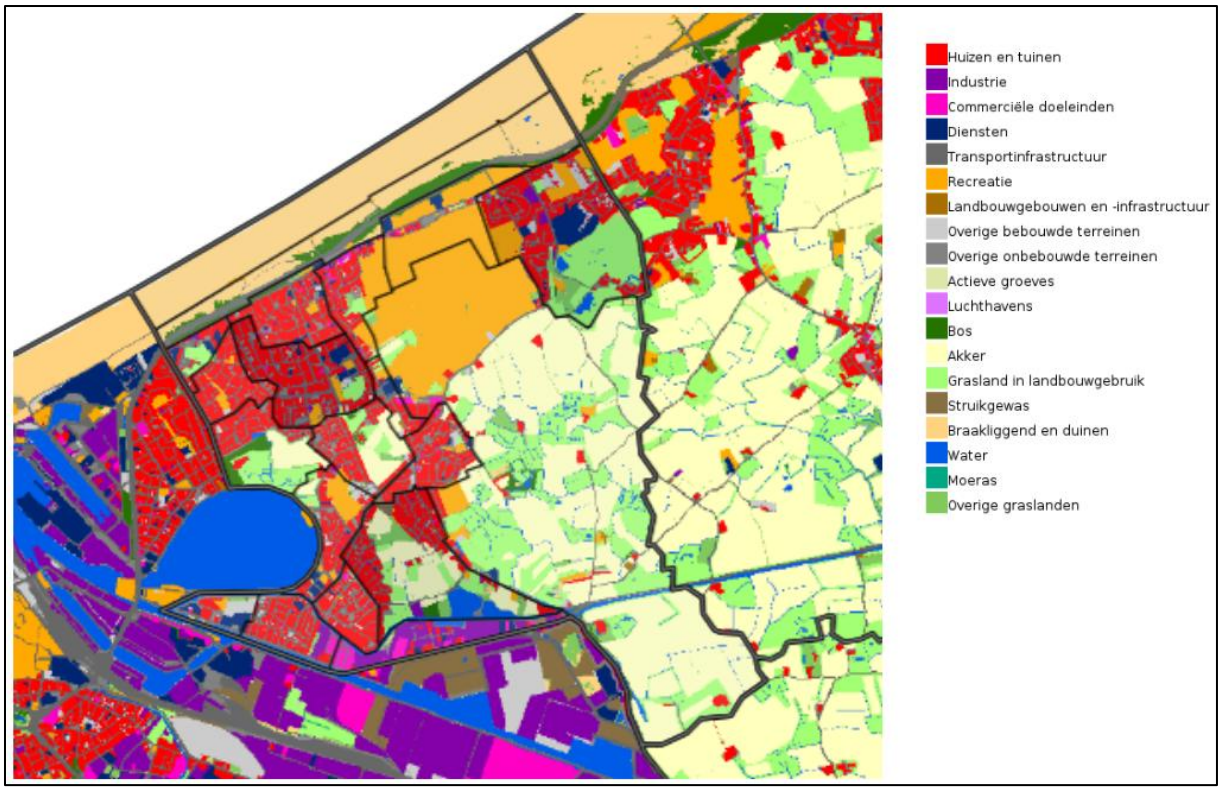
Figuur 201 Gewestplan Bredene (Department Omgeving, 2024)

Op onderstaande kaart zien we hoe een gewestelijk RUP het regionaal stedelijk gebied Oostende heeft afgebakend.



Figuur 202 Afbakening stedelijk gebied Oostende volgens Gewestelijk RUP (Department Omgeving, 2024)

Gebaseerd op de landgebruikskaart 2022 van het Departement Omgeving, die we hier opnemen via het Rapport ruimtegebruik Bredene aangeboden door de website provincies.in.cijfers (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024), zien we dat bovenstaand Gewestplan nog steeds redelijk goed de reële situatie weergeeft. Voornaamste afwijkingen zijn dat er binnen het regionaal-stedelijk gebied nog enkele belangrijke wooninbreidingszones niet zijn gerealiseerd en dat er in het zuiden van de gemeente een ambachtelijke zone en shoppingzone is gecreëerd die nog niet op het Gewestplan was voorzien.

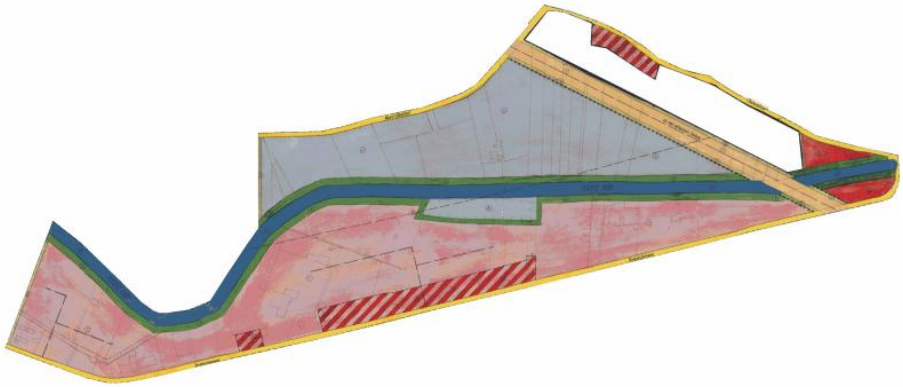
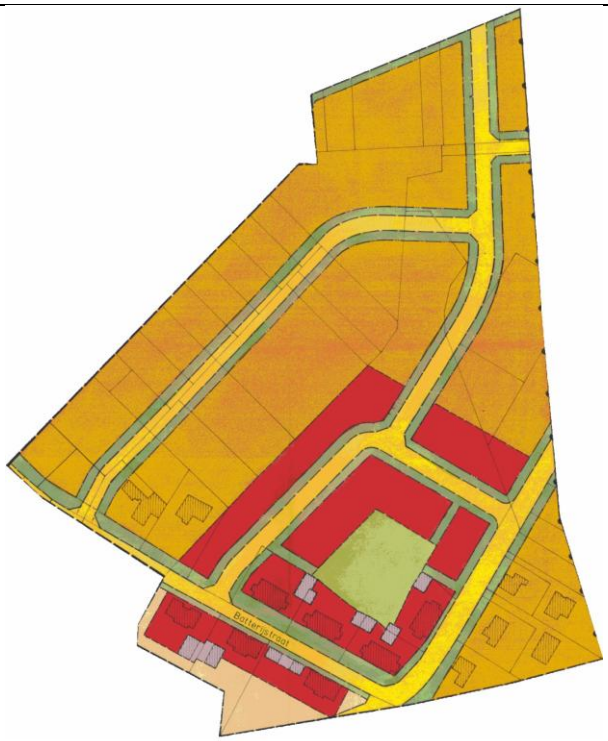


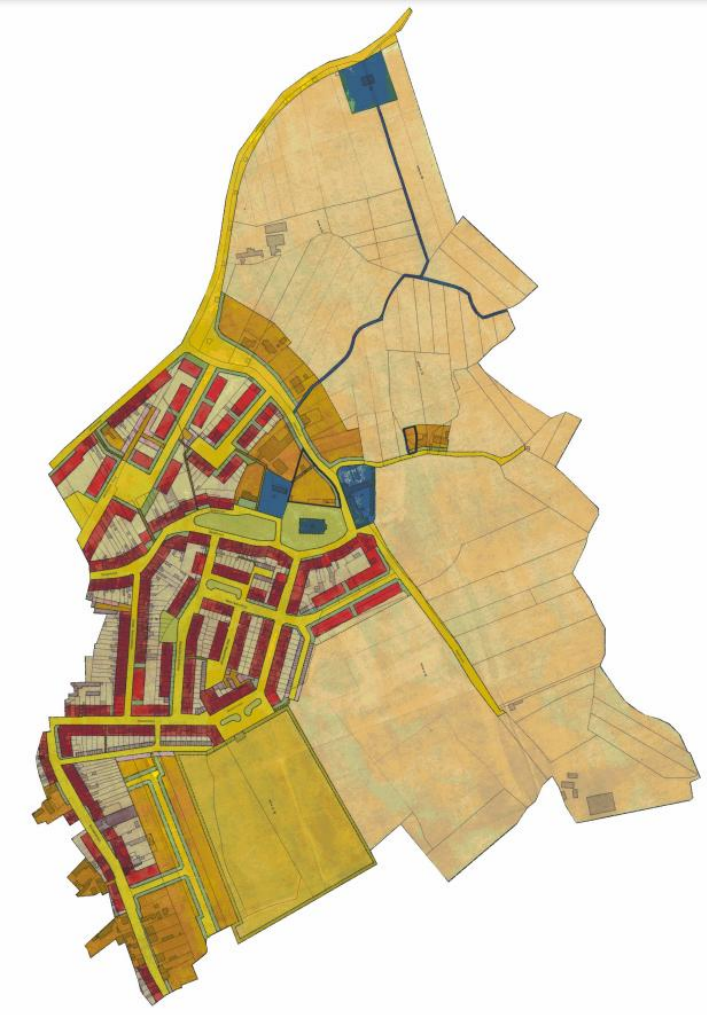
Figuur 203 Landgebruikskaart, uitsnede Bredene en omliggende omgeving (2022) (Departement Omgeving)

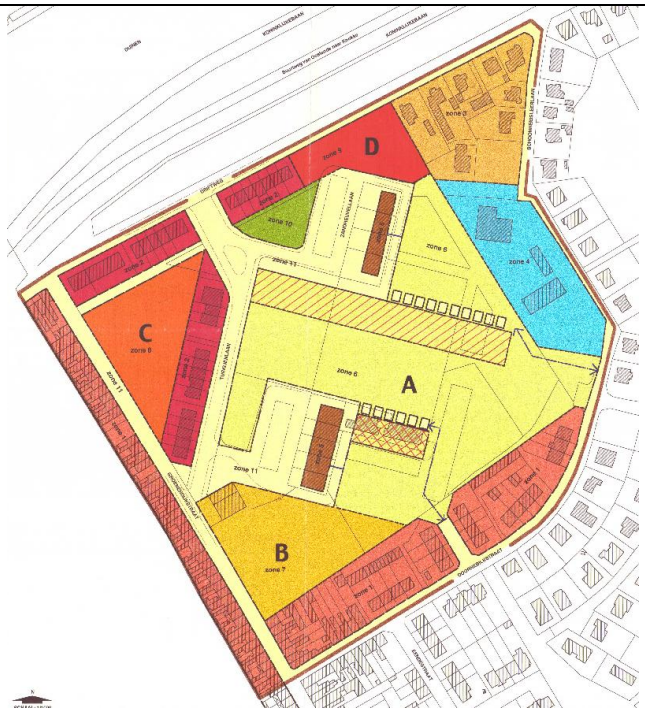
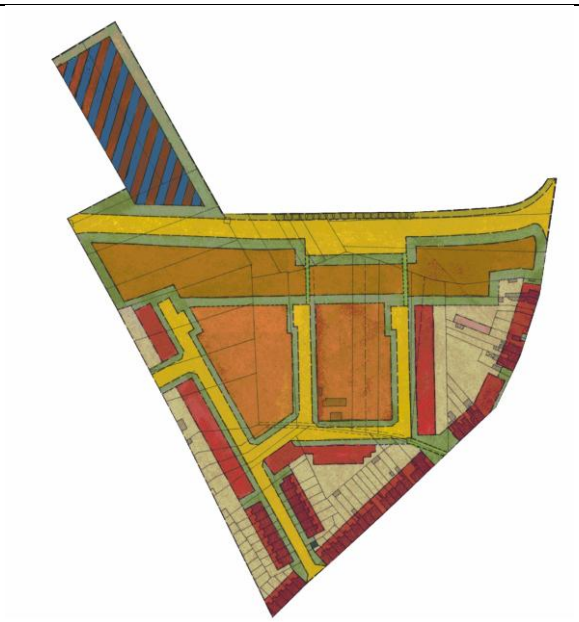
In vorige omgevingsanalyses werden pogingen gedaan om een inschatting te maken van te verwachten inbreidingsprojecten. Omwille van de stuurbaarheid van deze projecten door zowel privaat als overheidsinitiatief kiezen we er voor om dit voortaan niet meer op te nemen. De realisatie van grote woonprojecten is te onvoorspelbaar gebleken om er binnen een tijdsbestek van een planperiode van 6 jaar vooraf sterk rekening mee te houden.

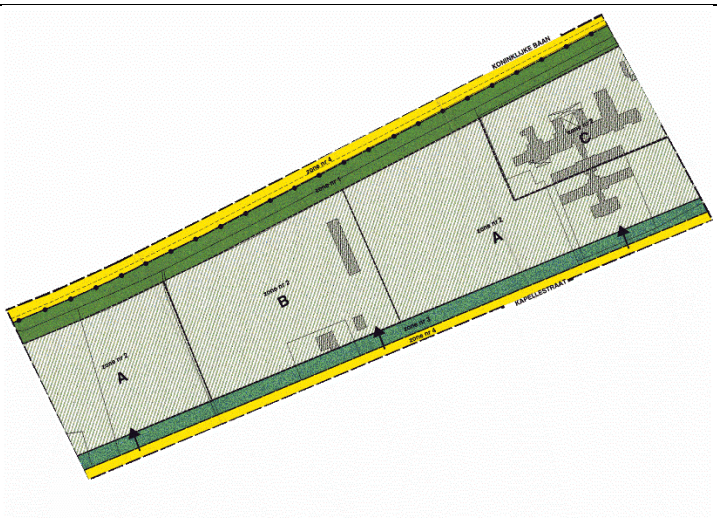
Momenteel [2024] zijn dit de ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en bijzondere plannen van aanleg (BPA's) die in Bredene van kracht zijn (excl. mini-RUP's)[34]:

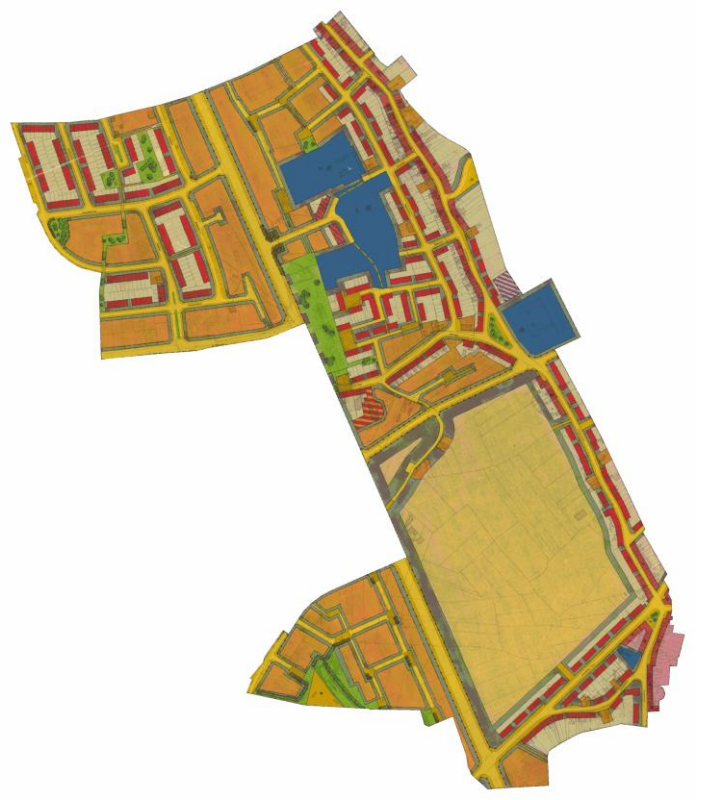
[34] Strikt gezien kunnen we dit meenemen met de interne omgevingsanalyse ook, maar omwille van de lange doorlooptijd om een dergelijk plan op te maken is dit de facto grotendeels als een externe omgevingsfactor te bekijken binnen de zesjarige looptijd van een lokale legislatuur. Binnen de looptijd kunnen uiteraard wel nieuwe keuzes worden gemaakt die doorwerken in de toekomst.

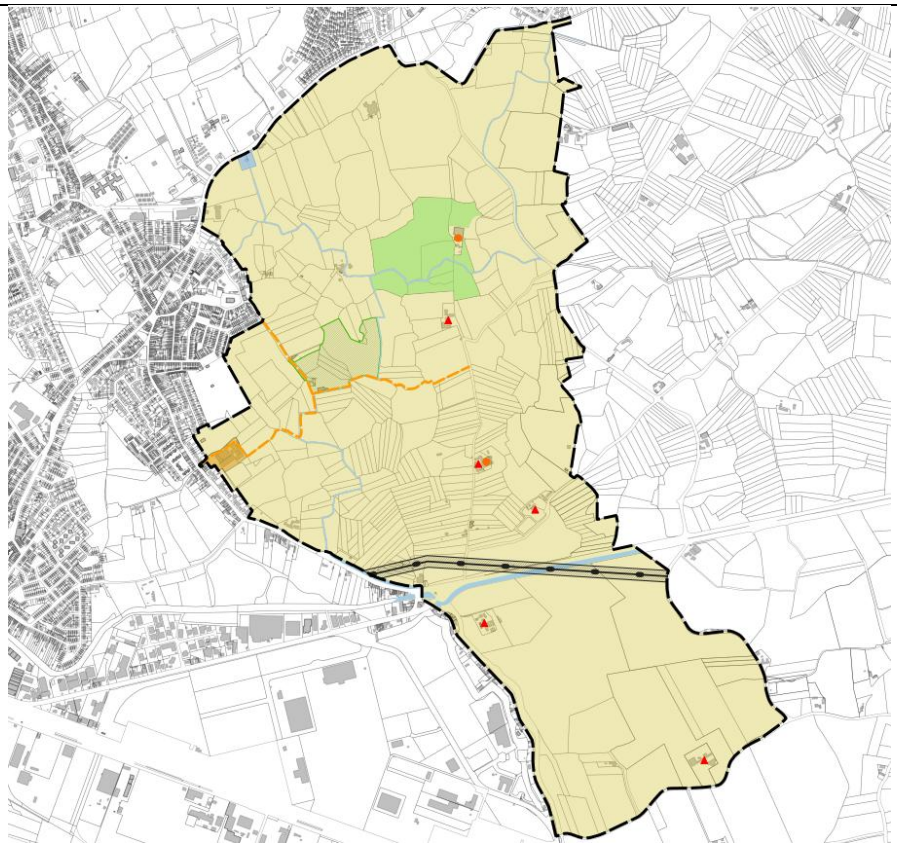
RUP / BPA	Gebied
BPA Ambachtelijke zone	 NB: cf. ook RUP Ambachtelijke zone Noord-Ede
BPA Batterijstraat	

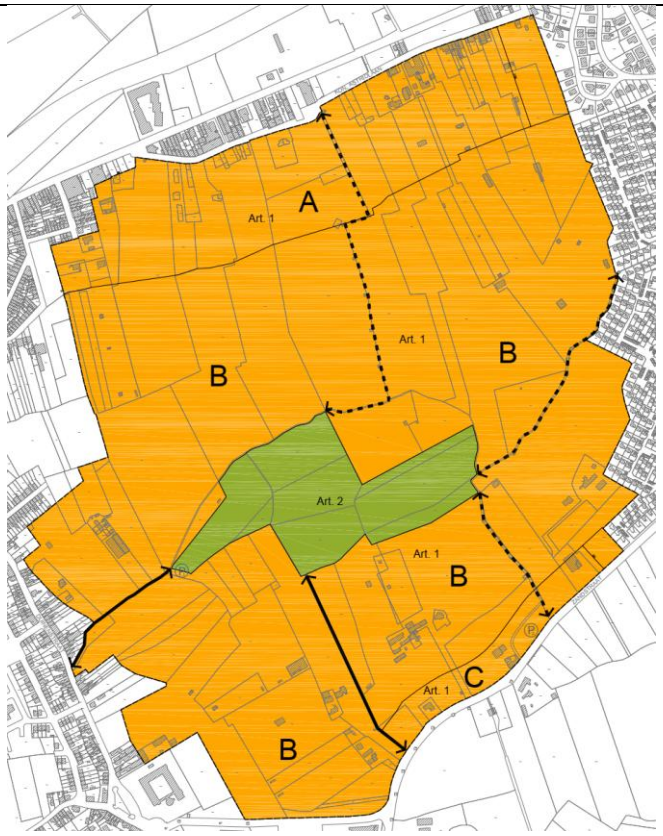
RUP / BPA	Gebied
BPA Dorpskom	 NB: cf. ook RUP Agrarisch Gebied

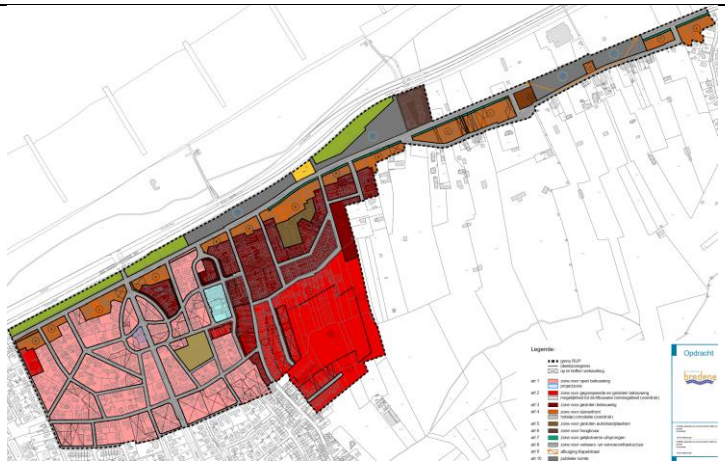
RUP / BPA	Gebied
BPA Groenendijk	 NB: cf. ook RUP Groenendijk
BPA Horecazone	
BPA Maria Duyne	

RUP / BPA	Gebied
	 NB: BPA herbevestigd door de gemeenteraad in zitting van 26/06/2023; cf. ook RUP Maria Duyne
BPA Toeristisch Recreatiepark	 NB: cf. ook RUP Duinen Astrid

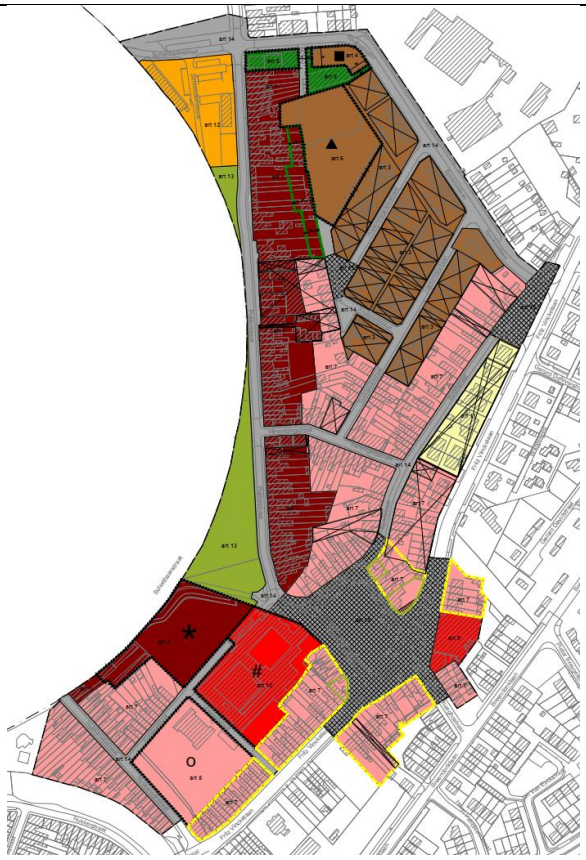
RUP / BPA	Gebied
BPA Zeelaan deel 1	 NB: cf. ook RUP Zeelaan

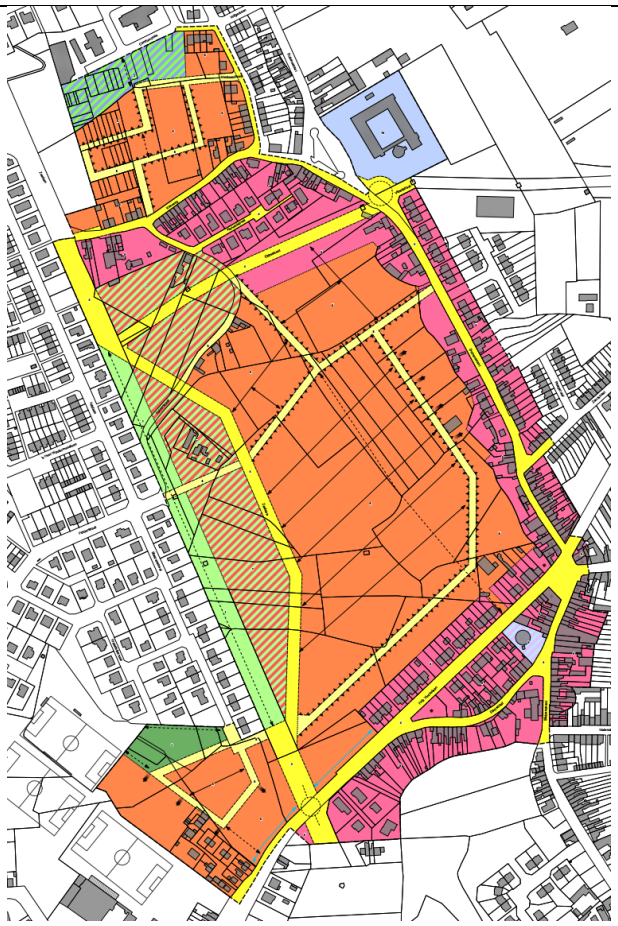
RUP / BPA	Gebied
RUP Agrarisch gebied	
RUP Ambachtelijke zone Noord-Ede	

RUP / BPA	Gebied
RUP Breeweg	
RUP Camping	 NB: RUP Camping heeft ook een gedeeltelijke herziening gekregen, die niet is opgenomen in de omgevingsanalyse.

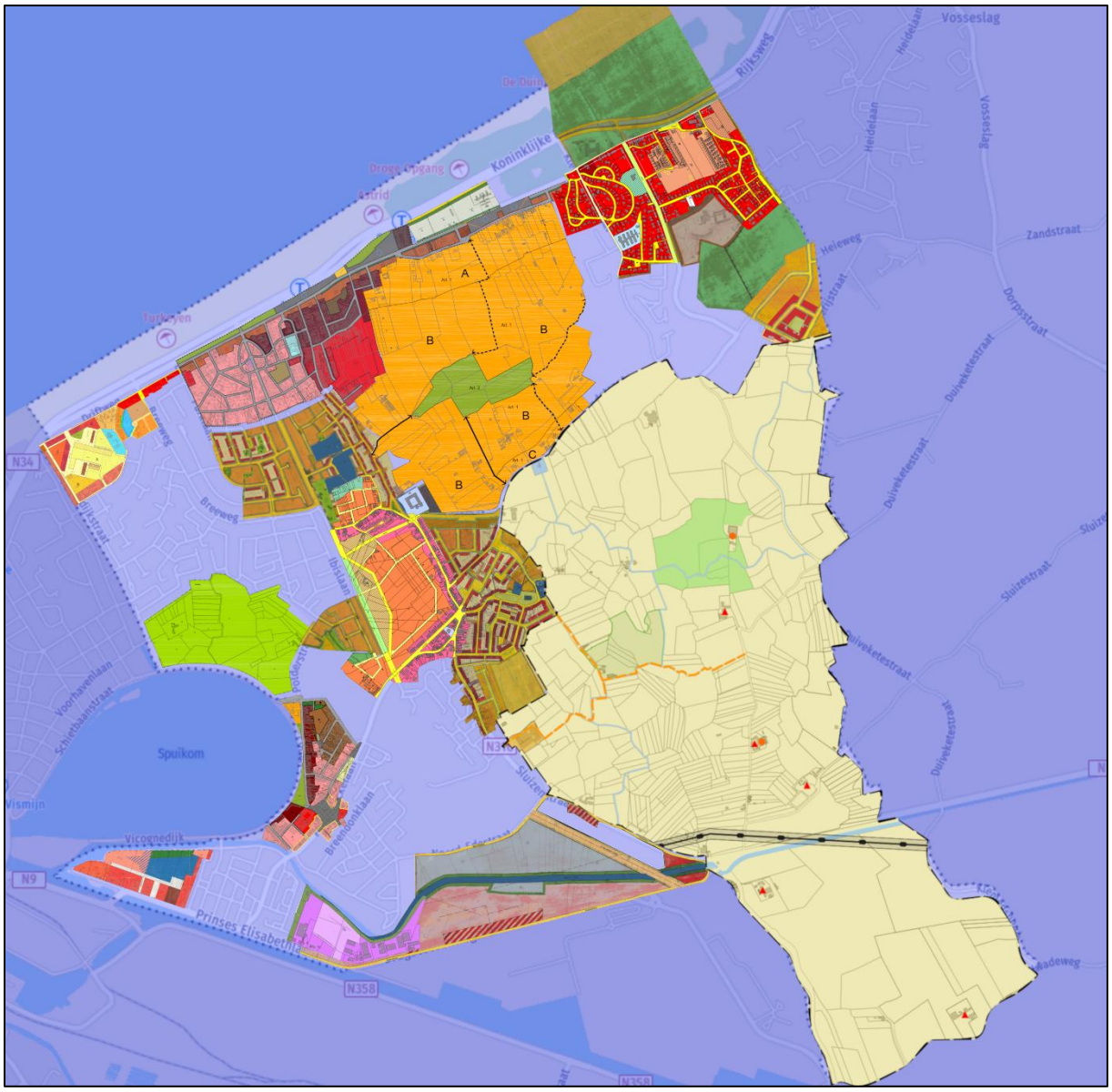
RUP / BPA	Gebied
RUP Duinen Astrid	
RUP Groenendijk	
RUP Kop van ’t Sas	 NB: RUP Kop van ‘t Sas heeft ook een gedeeltelijke herziening gekregen, die niet is opgenomen in de omgevingsanalyse.

RUP / BPA	Gebied
RUP Maria Duyne	
RUP Parkbos	

RUP / BPA	Gebied
RUP Polderstraat	

RUP / BPA	Gebied
RUP Zeelaan	 NB: RUP Zeelaan heeft ook een gedeeltelijke herziening gekregen, die niet is opgenomen in de omgevingsanalyse.

Omwille van de grote tijdsverschillen tussen de opmaak van bovenstaande plannen zitten er subtiele verschillen in de cartografie, waardoor niet alles naadloos op elkaar kan worden aangesloten, maar schematisch leveren bovenstaand genoemde plannen ongeveer volgende collage op:



Figuur 204 Globaal overzicht van de gemeentelijke RUP's en BPA's

7.5.2 Mobiliteit en verkeersveiligheid

We benaderen mobiliteit en verkeersveiligheid in deze omgevingsanalyse vanuit drie perspectieven:

1. Gedrag
2. Tevredenheid
3. Objectieve veiligheid

Het mobiliteitsplan voor de vervoerregio Oostende bevat daarnaast nog heel wat interessante data inzake verkeersgedrag en gewenst verkeersbeleid (atelier\demitro2, 2024). In een oriënterende fase werden volgende regionale uitdagingen geformuleerd voor Oostende en omliggende regio:

1. Een goed functionerende verkeersstructuur is een voorwaarde voor bereikbare strategische projecten en kwaliteitsvolle vervoersalternatieven. De regio kent belangrijke economische poorten en heeft daarnaast te kampen met sterke (toeristische) pieken.

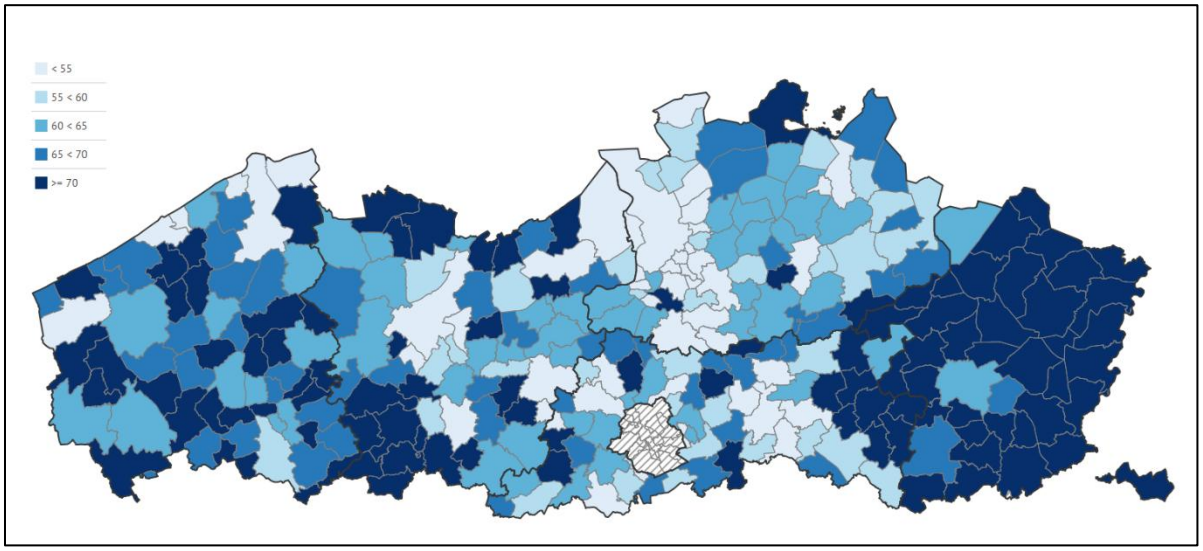
2. Door de vergrijzing waar de regio mee kampt, zijn er sterke noden voor Vervoer op Maat. Daarnaast bestaan er reeds verschillende initiatieven, waarvan afstemming het gebruiksgemak kan verhogen.
3. Vracht- en autoverkeer hindert de veiligheid en leefbaarheid in de kernen. Door samenwerking over de gemeentegrenzen heen, kan de doorstroming hiervan geoptimaliseerd worden.
4. Het toeristische verkeer leidt tot congestie tijdens de piekmomenten. Door een niet-afgestemd parkeerbeleid, worden sommige gemeentes de facto randparkings voor andere gemeentes. De kusttram heeft – naast het woonwerk/schoolverkeer – ook een belangrijke functie voor het toerisme, maar botst daar soms op haar limieten.

We verwijzen naar het Mobiliteitsplan vervoerregio Oostende voor meer details over het onderwerp.

Gedrag

Het lokaal bestuur Bredene zet al enkele jaren in op de invoering van het STOP-principe qua mobiliteit. Met dit principe wordt bedoeld dat er idealiter eerst voorkeur wordt gegeven aan wandelen en fietsen voor verplaatsingen, vervolgens aan openbaar vervoer en in laatste instantie aan individueel gemotoriseerd vervoer. Het lokaal bestuur heeft de output van dit beleid uiteraard niet helemaal zelf in handen en moet vooral een faciliterend beleid voeren. Ondanks dit gebrek aan rechtstreekse impact tonen de cijfers wel aan dat het STOP-principe in Bredene duidelijk ingang gevonden heeft. We baseren ons hiervoor op de cijfers die worden aangeboden via de interactieve toepassing provincies.in.cijfers.

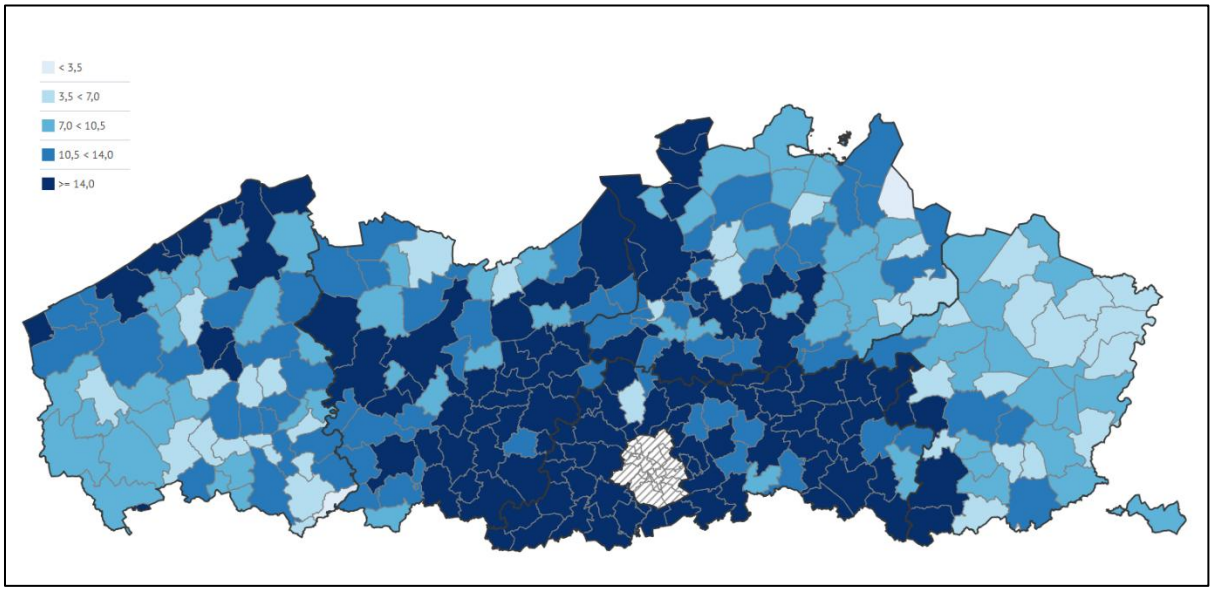
Qua woon-werkverkeer en woon-schoolverkeer zien we dat de auto in Bredene een minder dan modaal dominant vervoermiddel is. In heel Vlaanderen zijn er maar 40 gemeenten waar de auto nog minder dominant is voor de verplichte dagelijkse verplaatsingen. De eerlijkheid gebiedt om te melden dat dit grotendeels ook te danken is aan het mobiliteitsbeleid van buurgemeente Oostende. Bredene is sociaaleconomisch en ruimtelijk sterk met Oostende verweven. Veel verplaatsingen hebben dus Oostende als bestemming of vertrekpunt. Oostende scoort bovendien opvallend sterk wanneer we deze indicator bekijken. Er zijn slechts vier gemeenten (Leuven, Mortsel, Gent en Antwerpen) in heel Vlaanderen waar de auto nog minder dominant is voor de verplichte dagelijkse verplaatsingen dan in Oostende.



Figuur 205 woon-werk / woon-schoolverplaatsing dominant vervoermiddel: auto (t.o.v. respons) - 2023 - gemeenten (Provincies.in.cijfers)

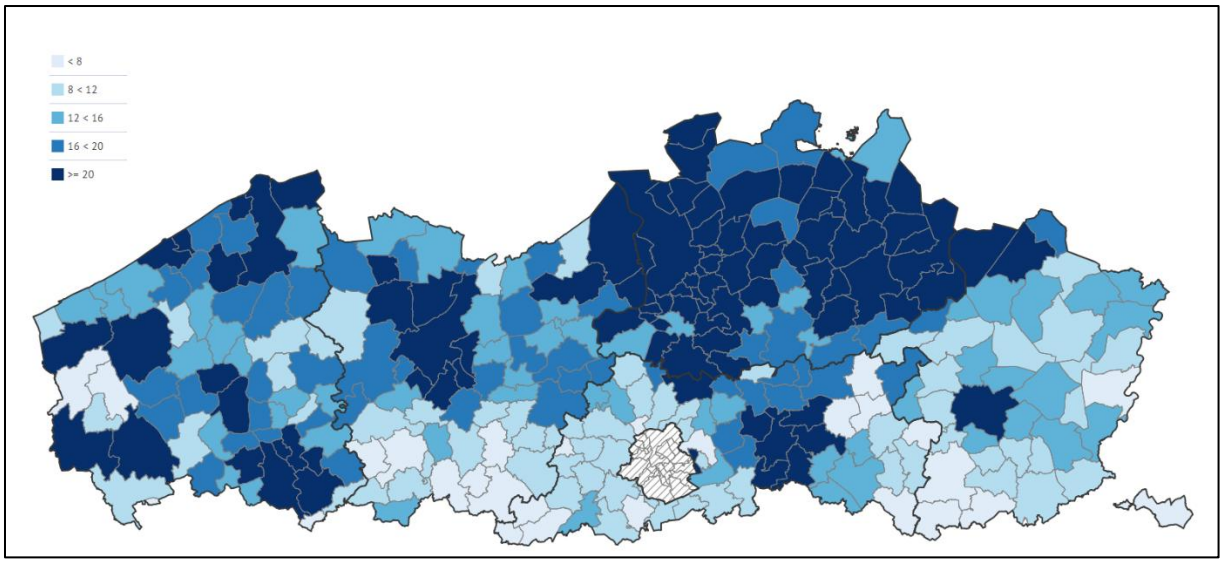
Eenzelfde goed resultaat zien we wanneer we kijken naar de cijfers van het openbaar vervoer. Ook daar springt Bredene – en bij uitbreiding de hele kuststrook- positief in de kijker. Voor Bredene geldt hier eveneens de opmerking over de verwevenheid met Oostende, ditmaal gekoppeld aan een goede ontsluiting van en naar Oostende met het openbaar vervoer. Het goede resultaat voor de hele kust heeft daarenboven wellicht ook te maken met de aanwezigheid van de kusttram.

Wanneer we de cijfers bekijken zien we dat Bredene van alle kustgemeenten het sterkst beroep doet op het openbaar vervoer voor de verplichte dagelijkse verplaatsingen. Een afbouw van het aanbod aan openbaar vervoer raakt de inwoners van Bredene daarom in de praktijk ook wat harder dan modaal.



Figuur 206 woon-werk / woon-schoolverplaatsing dominant vervoermiddel: openbaar vervoer (t.o.v. respons) - 2023 – gemeenten (Provincies.in.cijfers)

Ook de fiets blijkt in Bredene een populair vervoermiddel voor de verplichte dagelijkse verplaatsingen. Dit blijkt geen evidentie. Doorheen Vlaanderen zijn er maar enkele duidelijke hotspots waar de fiets zich kan handhaven als het dominante vervoermiddel, waaronder het regionaal-stedelijk gebied Oostende-Bredene. Hier draagt Bredene zelf een duidelijke verantwoordelijkheid voor het stimulerend beleid. In de voorbije jaren werd namelijk stelselmatig gewerkt aan fietsinfrastructuur.



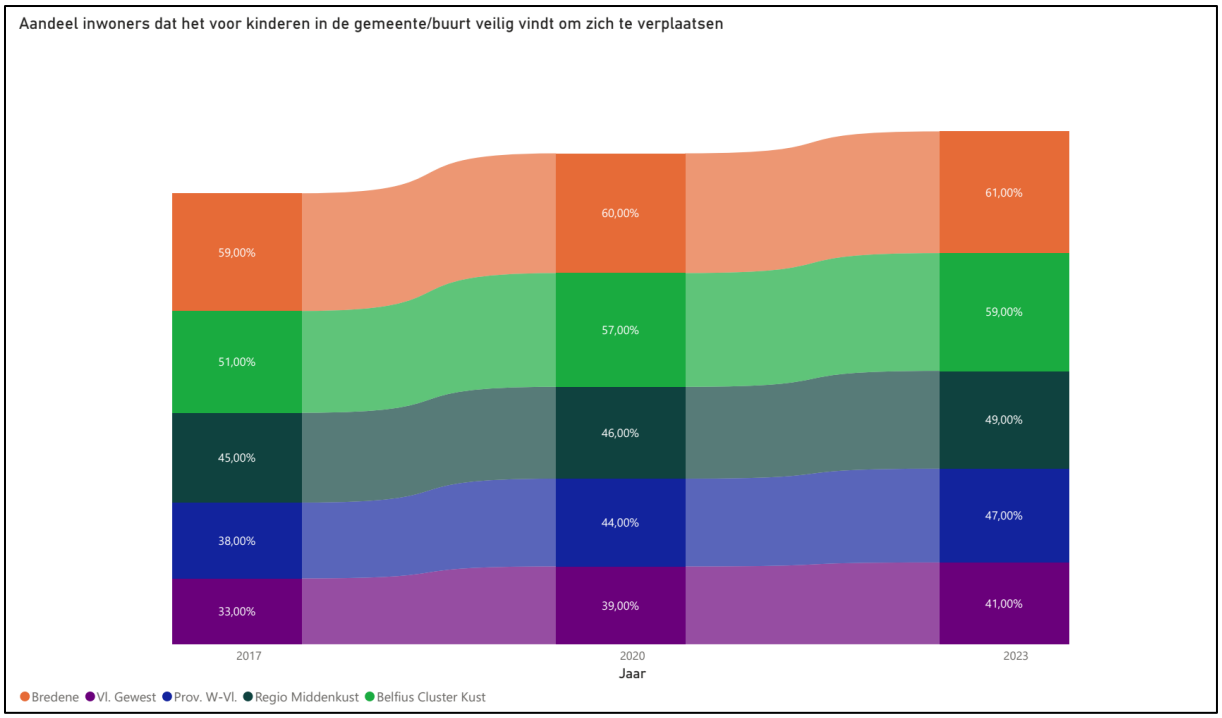
Figuur 207 woon-werk / woon-schoolverplaatsing dominant vervoermiddel: fiets (t.o.v. respons) - 2023 - gemeenten (Provincies.in.cijfers)

Tevredenheid

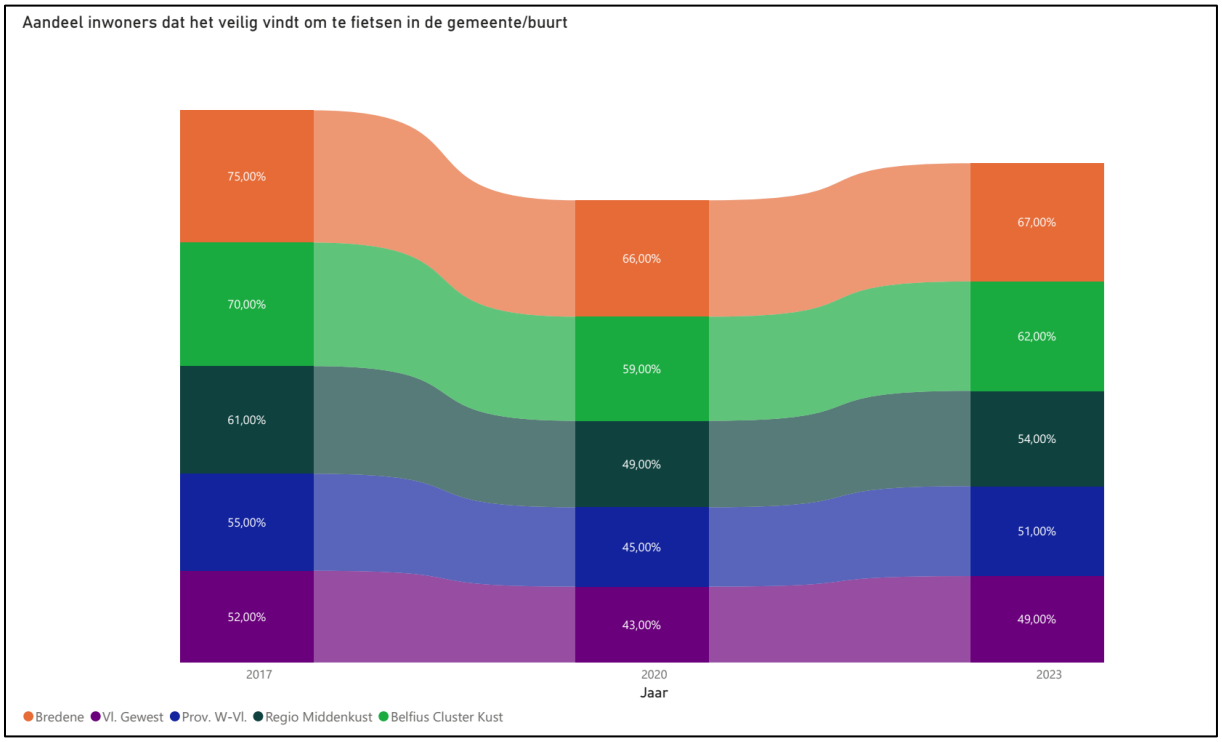
De Bredenaar is doorgaans meer dan gemiddeld tevreden over mobiliteitsthema's. Een deel van de tevredenheid mag zeker worden toegeschreven aan gemeentelijk beleid, dat in deze zaken vaak een rechtstreekse impact heeft. Daarnaast is er uiteraard ook het algemeen gegeven van het profiel van de gemeente. In bepaalde gemeenten is het omwille van drukte, plaatsgebrek of afstand tot grote hubs van openbaar vervoer nu eenmaal moeilijker om aan mobiliteitsbeleid te doen dan in andere. Bredene heeft op dit vlak de context zeker meer mee dan tegen.

De burgerbevraging in de Gemeentemonitor bevat enkele interessante indicatoren. Een deel hebben we eerder in de omgevingsanalyse bekeken. Het ging dan over zaken waar we denken dat er een groot verband is tussen gemeentelijk beleid en tevredenheid. Hier nemen we nog een paar aanvullende indicatoren op waar dit verband ons inziens minder direct te leggen is omdat er nog andere actoren actief zijn.

Eerst en vooral zien we dat de Bredenaars meer dan gemiddeld vertrouwen hebben om kinderen op een veilige manier de baan op te sturen, toch zowat dé maatstaf wanneer het over verkeersveiligheid gaat. Dat hangt wellicht ook samen met de inschatting dat de fietspaden in Bredene een heel stuk veiliger zijn dan gemiddeld.

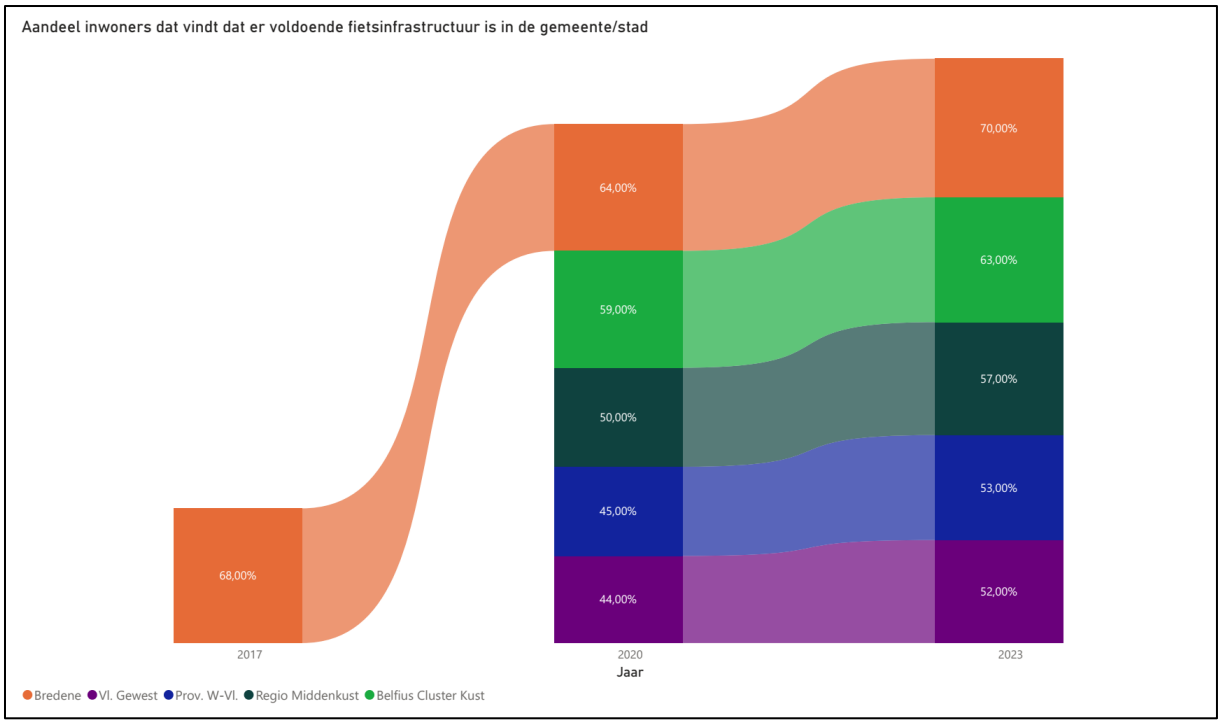


Figuur 208 Aandeel inwoners dat het veilig vindt voor kinderen om zich te verplaatsen (Gemeentemonitor 2024)



Figuur 209 Aandeel inwoners dat het veilig vindt om te fietsen (Gemeentemonitor 2024)

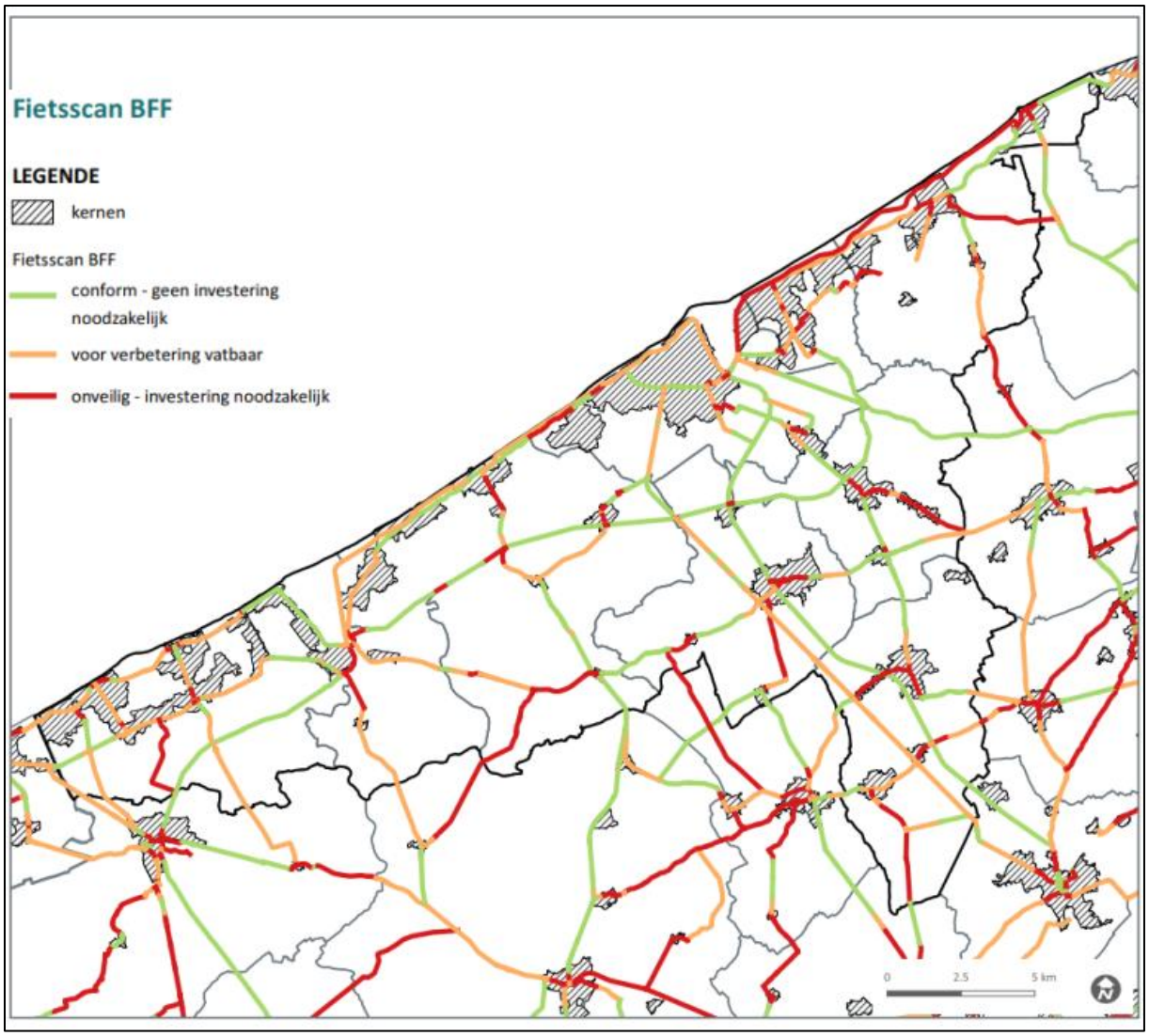
De Bredenaars vinden dat er voldoende fietsinfrastructuur in de buurt is. De tevredenheid hierover ligt zelfs aanzienlijk hoger dan in een aantal benchmarkgebieden.



Figuur 210 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende fietsinfrastructuur is (Gemeentemonitor 2024)

Op basis van de resultaten van de Gemeentemonitor leren we dat Bredenaars weliswaar heel tevreden zijn over de fietsinfrastructuur in de buurt, maar het mobiliteitsplan vervoerregio Oostende bevat echter ook informatie over enkele grote functionele fietsverbindingen, die aantonen dat de tevredenheid van de Bredenaars wellicht niet zal slaan op fietsinfrastructuur voor doorgaand verkeer, zoals deze van de Koninklijke Baan. Zowel uit een doorlichting uit 2021 als 2023 blijkt dat het functioneel fietsroutenetwerk ofwel onveilig is, ofwel voor verbetering vatbaar. De zone vanaf Bredene tot en met Blankenberge is eigenlijk nagenoeg het slechts aangelegde deel van het functioneel fietsroutenetwerk aan de kust. Het gaat voor alle duidelijkheid over fietspaden die deels niet onder gemeentelijke verantwoordelijkheid vallen, maar waar we als lokale overheid een bemiddelende of faciliterende rol kunnen spelen bij een verbetering.

De slechte staat van de langeafstandsfietspaden op ons grondgebied heeft evenwel weinig concrete impact op het fietsverkeer. Zoals we hoger zagen is de fiets voor velen het dominante vervoermiddel. De ontsluiting richting Oostende is dan ook in veel betere staat dan de ontsluiting richting De Haan. Voor Bredenaars is de richting Oostende in de praktijk meestal de belangrijke richting voor woon-werk of woon-schoolverkeer.

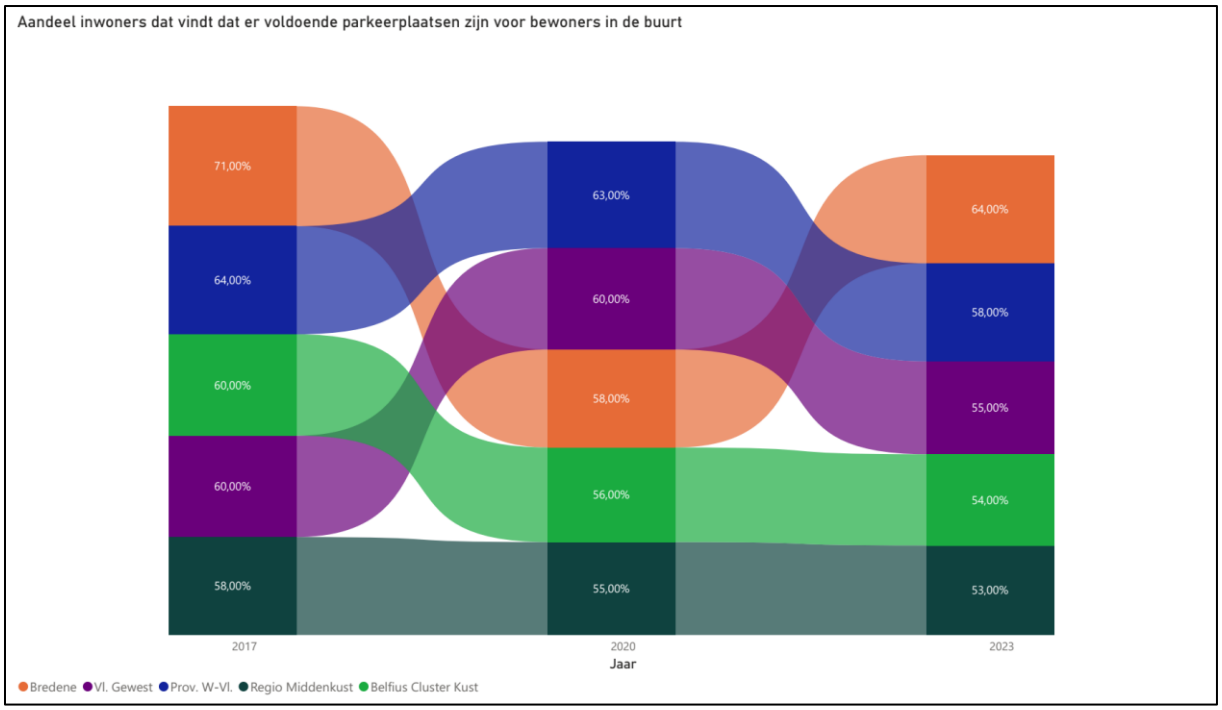


Figuur 211 Fietsscan 2021 Bovenlokaal Functioneel Fietsroutenetwerk (BFF) (Mobiliteitsplan vervoerregio Oostende)



Figuur 212 Fietspadenrapport AWV 2023 (Mobiliteitsplan vervoerregio Oostende)

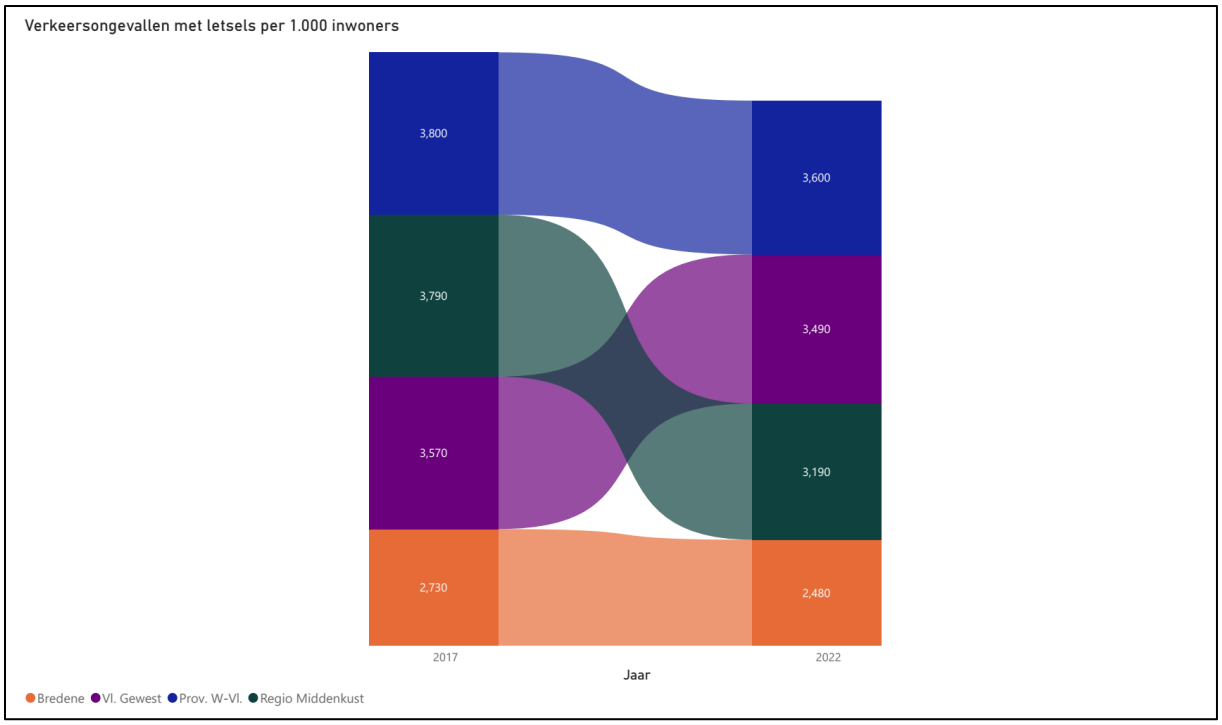
Tevredenheid over het aanbod aan voldoende parkeerplaatsen in de buurt vertoont tot slot een dubbel gezicht. We zien hier een duidelijke tussenperiode in 2020 van verlaagde tevredenheid. Bredene sleutelt jaarlijks aan het parkeerbeleid, maar het is niet duidelijk in hoeverre de herstelde tevredenheid daar het rechtstreekse gevolg van is. In ieder geval ligt de tevredenheid hierover lager dan ze ooit is geweest, maar dat is ook zo in alle andere benchmarkgebieden. Het verkeer wordt drukker, parkeren wordt in toenemende betalend en dikwijls gaan besturen in hun recent beleid uit van een standstill aan parkeeraanbod in combinatie met selectieve bereikbaarheid met de wagen.



Figuur 213 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende parkeerplaatsen zijn voor bewoners in de buurt (Gemeentemonitor 2024)

Objectieve veiligheid

De Bredenaar heeft gemiddeld genomen behoorlijk vertrouwen in de verkeersveiligheid in de gemeente, en dit gevoel lijkt ook te kunnen worden bevestigd met cijfers. Het aantal verkeersongevallen met letsels ligt in Bredene een stuk onder de benchmarkgebieden. Er is ook een afname van dit type ongevallen over lange termijn bekeken, maar dat is zo voor alle benchmarkgebieden.

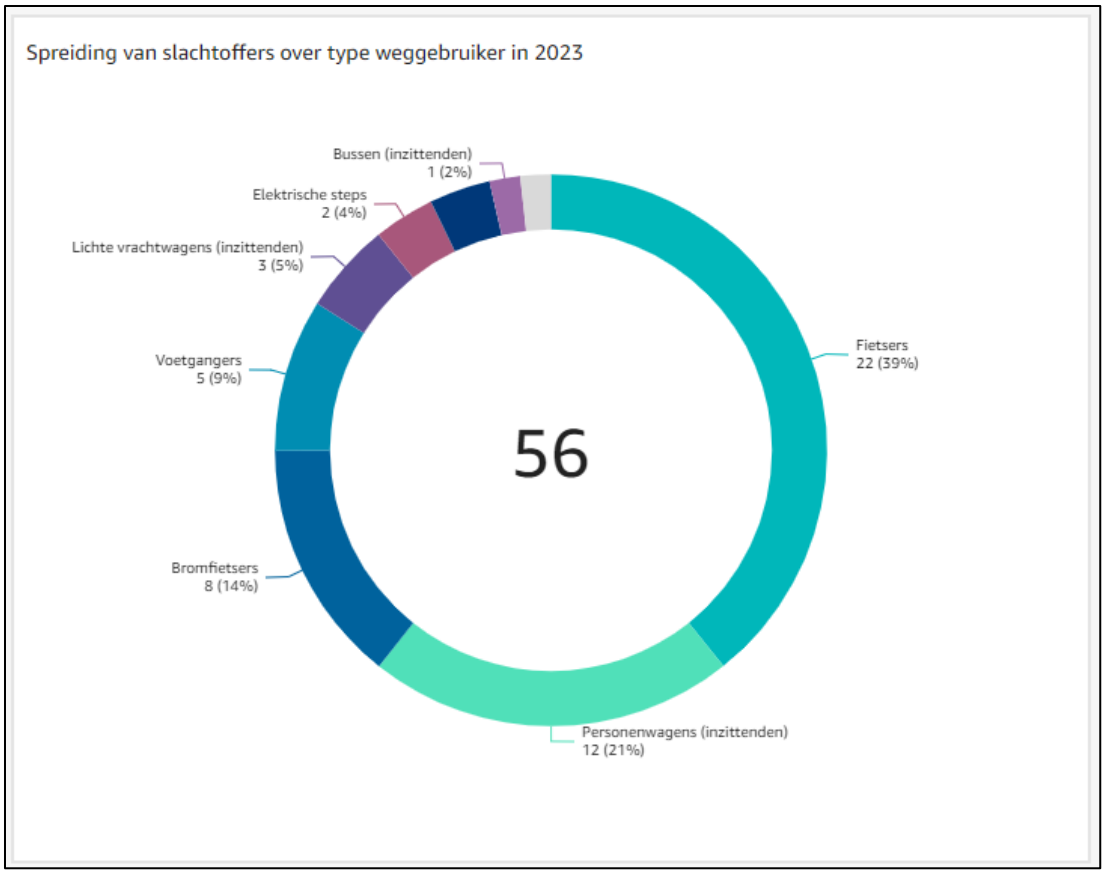


Figuur 214 Aantal verkeersongevallen met letsels per 1.000 inwoners (Provincies.in.cijfers)

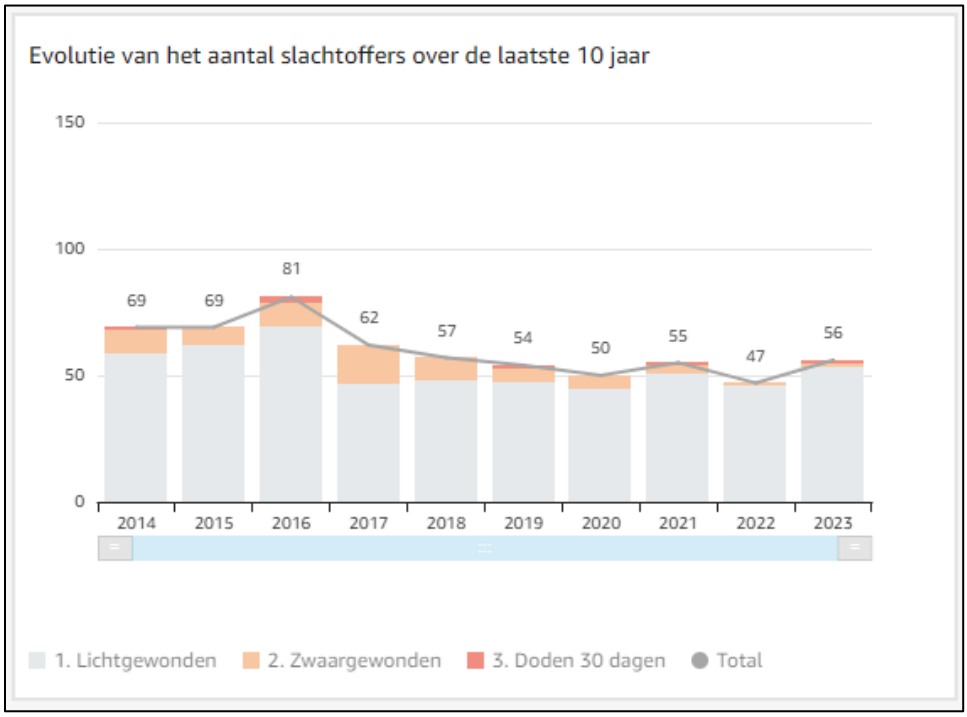
Via de verkeersveiligheidsbarometer van het VIAS Institute krijgen we nog beter zicht op de objectieve verkeersveiligheid in Bredene (VIAS Institute, 2025).

In de verkeersveiligheidsbarometer zien we onder meer:

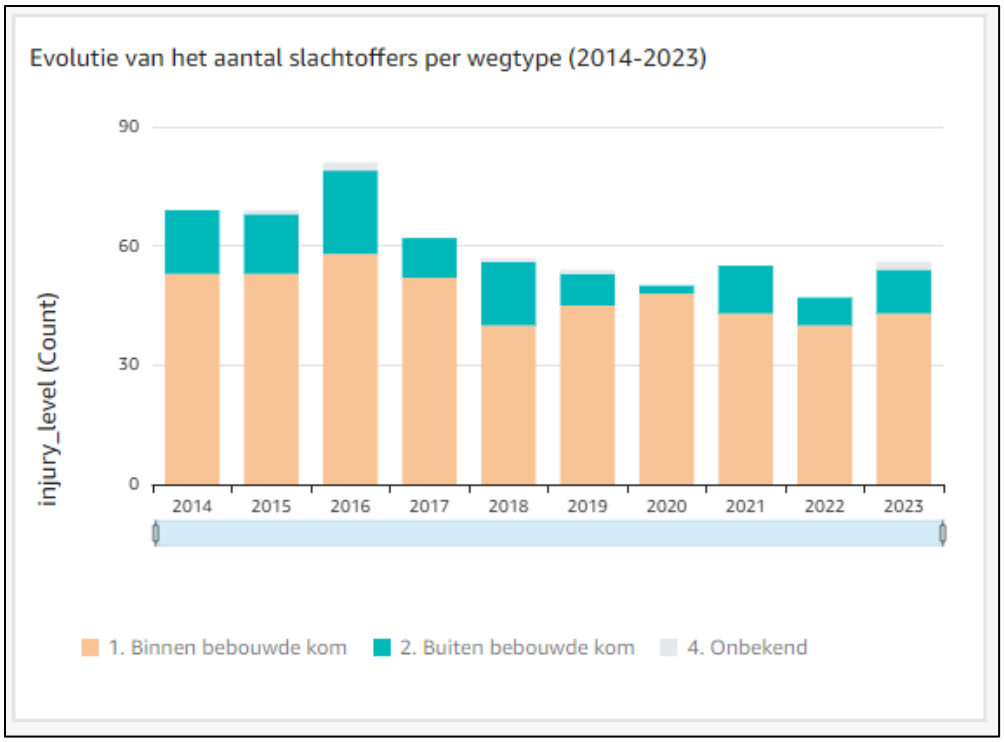
- dat fietsers en bromfietsers een groot deel van de verkeersslachtoffers uitmaken
- dat het aantal zware letsels drastisch is afgenomen in de loop der jaren
- dat mannen oververtegenwoordigd zijn in de statistieken van de verkeersslachtoffers
- dat de leeftijdsgroep 35-54 jaar oververtegenwoordigd is in de statistieken van de verkeersslachtoffers
- dat de leeftijdsgroep 0-17 jaar eveneens een belangrijke groep van verkeersslachtoffers uitmaakt.



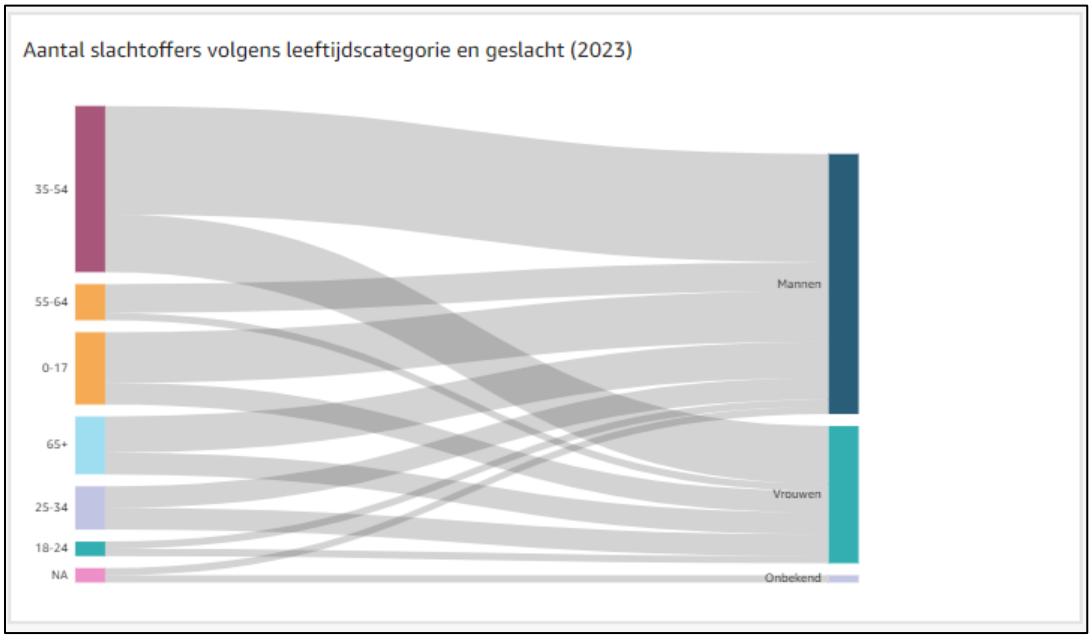
Figuur 215 Spreiding van verkeersslachtoffers Bredene naar type weggebruiker (2023) (Verkeersveiligheidsbarometer VIAS)



Figuur 216 Evolutie verkeersslachtoffers Bredene (Verkeersveiligheidsbarometer VIAS)



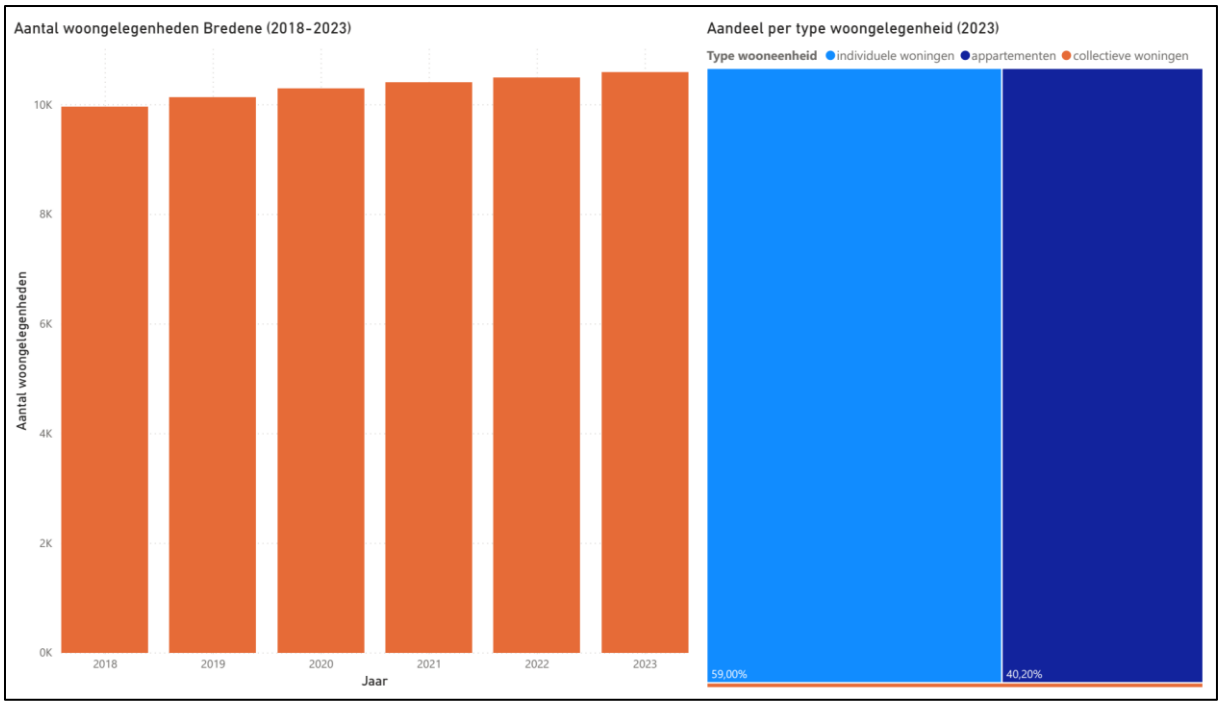
Figuur 217 Evolutie verkeersslachtoffers Bredene naar wegtype (Verkeersveiligheidsbarometer VIAS)



Figuur 218 Spreiding van verkeersslachtoffers Bredene volgens leeftijdscategorie en geslacht (2023) (Verkeersveiligheidsbarometer VIAS)

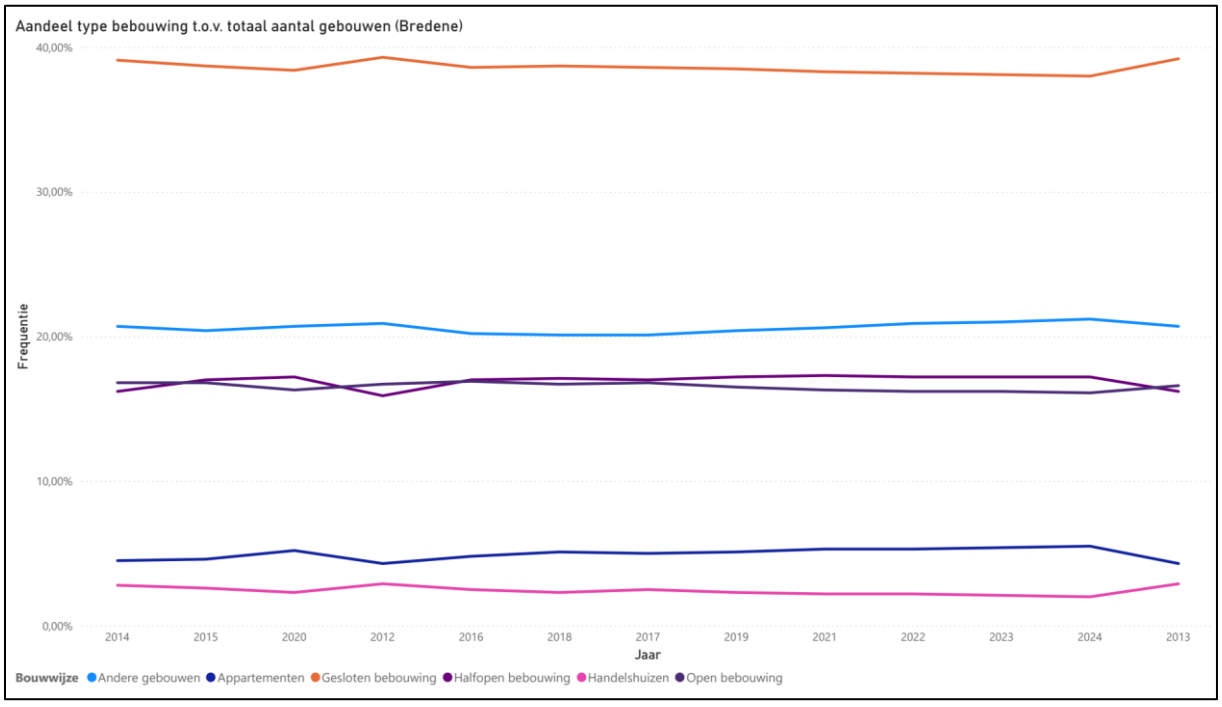
7.5.3 Woongelegenheden

Volgens de meest recente cijfers telt Bredene zo'n 10.600 woongelegenheden. Gemiddeld genomen is dit aanbod met zo'n 100 eenheden per jaar gestegen in de voorbije zes jaar. Appartementen zijn hierbij goed voor zo'n 40% van het totaal aantal woongelegenheden.



Figuur 219 Kerncijfers woongelegenheden (Provincies.in.cijfers)

Naar type bebouwing bekeken is het aandeel appartementen trouwens heel wat kleiner dan de woongelegenheden die ze vertegenwoordigen. Daar zien we dat vooral het bouwtype “gesloten bebouwing” sterk is vertegenwoordigd in de gemeente.



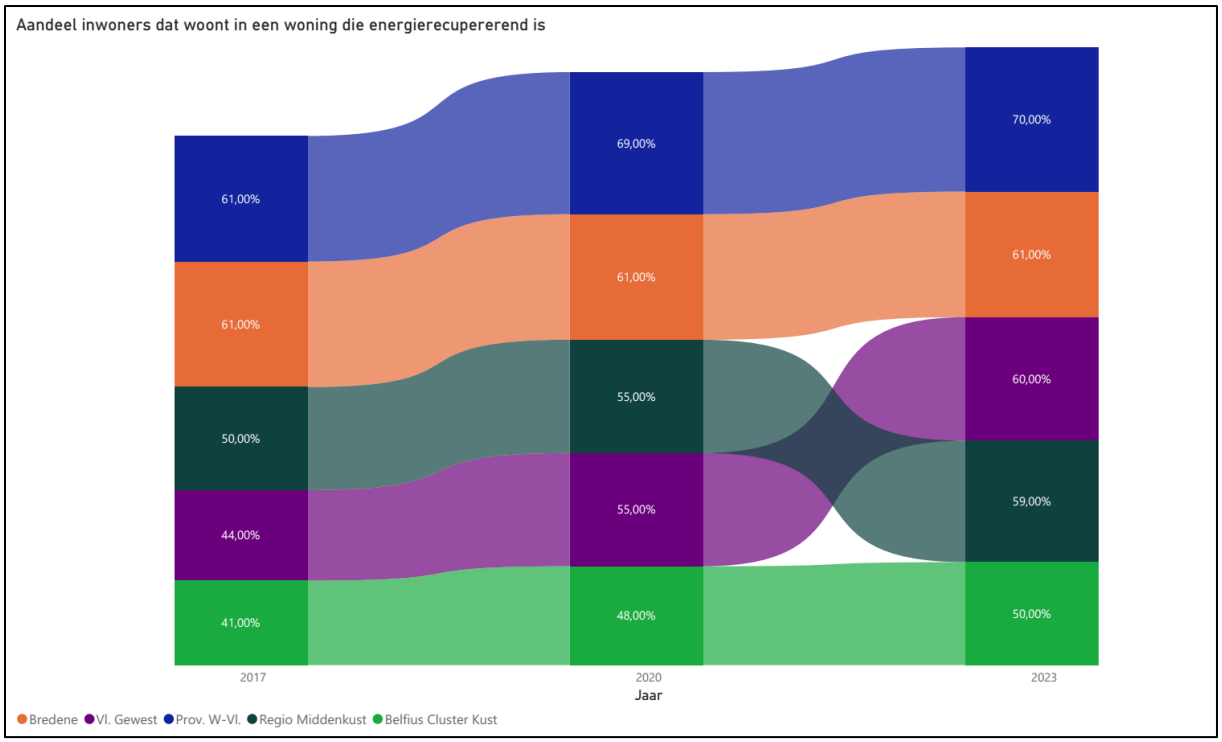
Figuur 220 Aandeel type bebouwing t.o.v. totaal aantal gebouwen (Bredene) (Gemeentemonitor 2024)

Bredene heeft trouwens een afwijkend profiel naar bouwtypologie. De gemeente telt opvallend veel “andere gebouwen”, veel “gesloten bebouwing”, weinig “open bebouwing” en voor een kustgemeente ook weinig appartementsgebouwen.

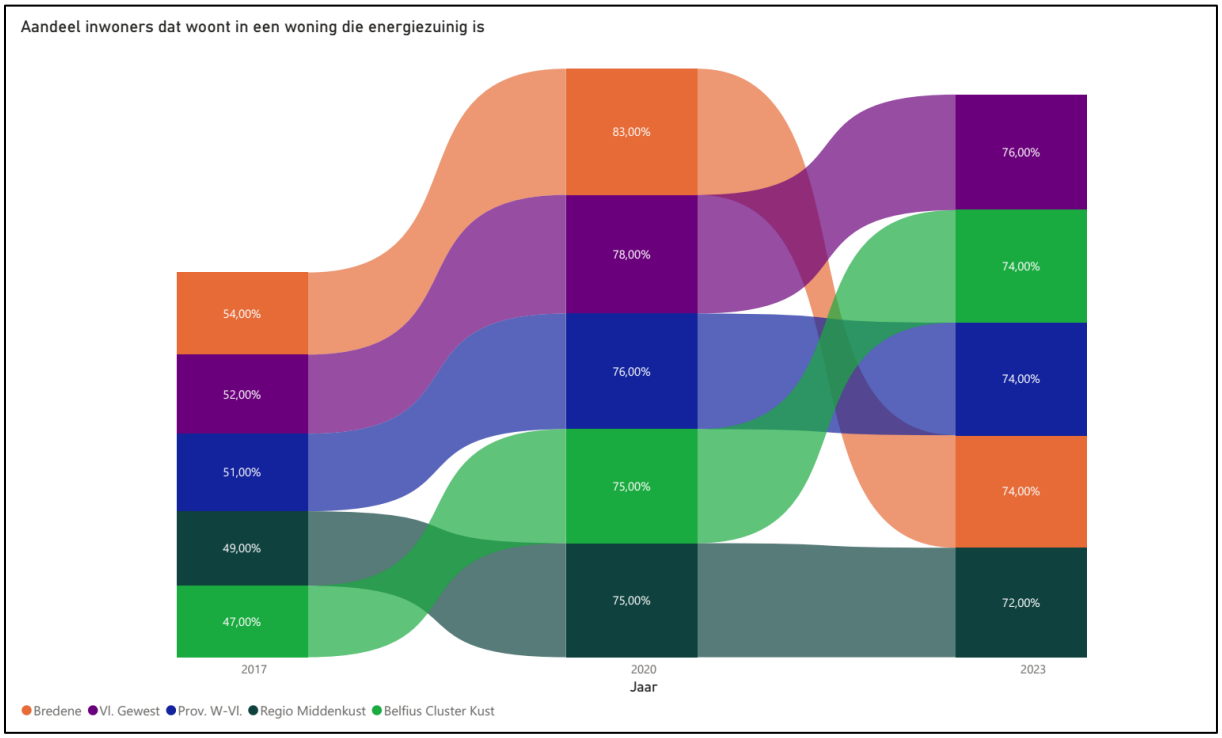


Figuur 221 Aandeel belangrijkste types bebouwing t.o.v. totaal aantal gebouwen (Gemeentemonitor 2024)

Voor een kustgemeente telt Bredene veel inwoners die wonen in energierecuperende woningen, maar we zien dat dit toch nog een fors stuk onder het West-Vlaams gemiddelde ligt. Het aandeel energiezuinige woningen schommelt fors. We hebben hier geen pasklare verklaring voor. We sluiten niet uit dat de verklaring ook administratief – juridisch dient te worden gezocht, maar in ieder geval zien we finaal wel dat Bredene hier op een vergelijkbare waarde afklokt in 2023 als alle andere benchmarkgebieden. Er lijken op dit vlak weinig uitgesproken verschillen te zijn tussen de diverse bekeken gebieden.



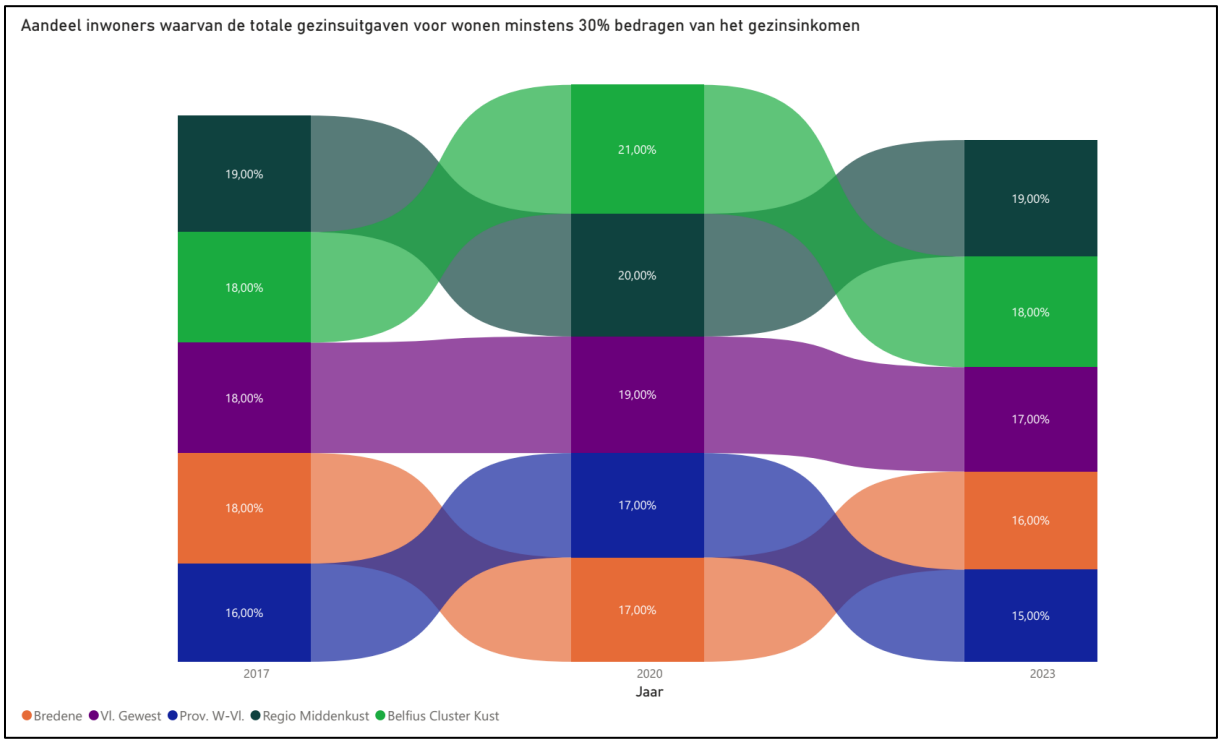
Figuur 222 Aandeel inwoners dat woont in een woning die energie-recupererend is (Gemeentemonitor 2024)



Figuur 223 Aandeel inwoners dat woont in een woning die energiezuinig is (Gemeentemonitor 2024)

Bredene telt iets minder inwoners die minstens 30% van hun budget spenderen aan wonen. Een lage score wordt hier normaal gezien als goed gepercipieerd, omdat ze gemiddeld gesproken indicatief is voor de betaalbaarheid van woningen. Al moet we dit ook nuanceren. De woonquote doet op zich geen uitspraken over absolute betaalbaarheid. Dure woonzones met gentrificatieproblematieken

kunnen dus nog steeds perfect een lage woonquote laten optekenen omdat de inwoners er kapitaalkrachtig zijn. In ieder geval kunnen we besluiten dat Bredene een goed aangepast woonpatrimonium heeft ten opzichte van de financiële slagkracht van zijn inwoners.

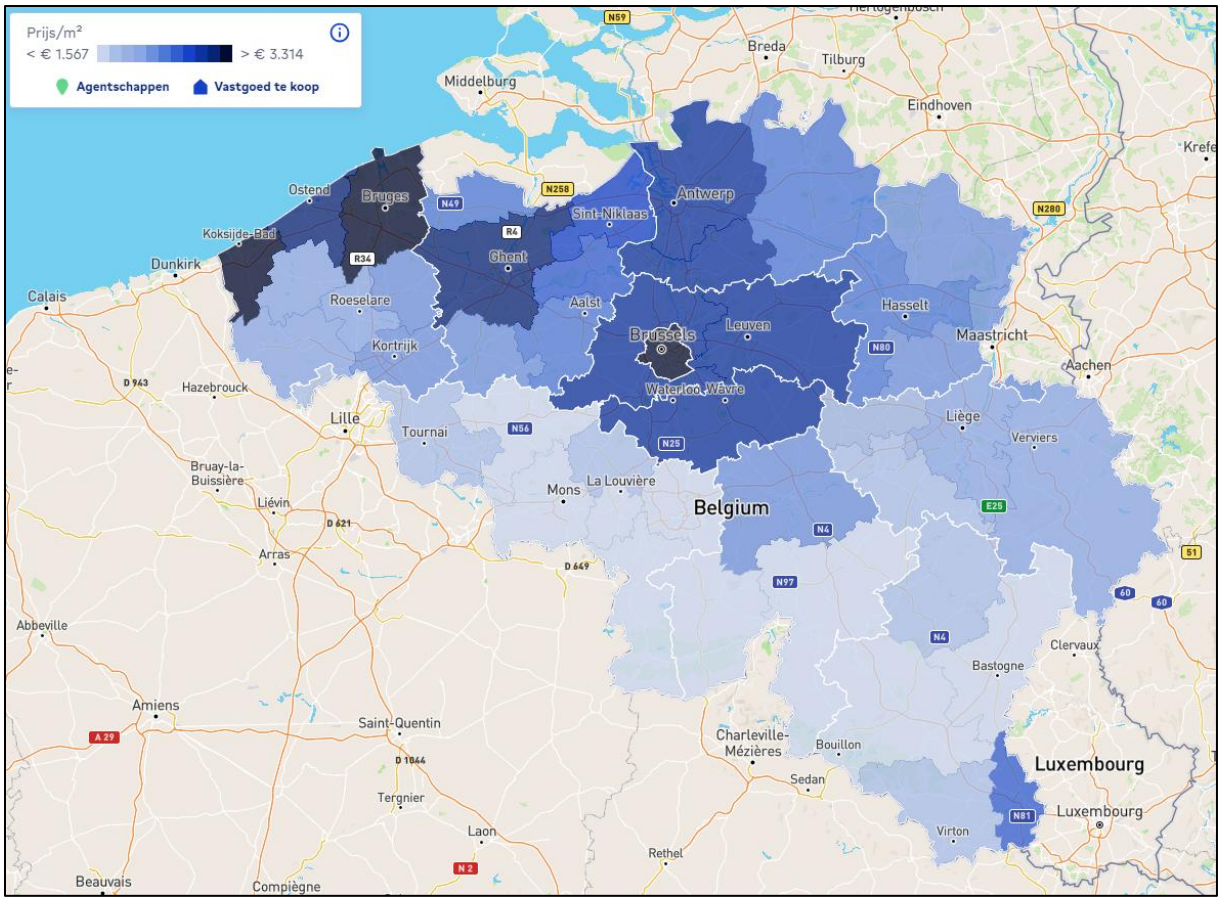


Figuur 224 Woonquote: aandeel inwoners waarvan de totale gezinsuitgaven voor wonen minstens 30% bedragen van het gezinsinkomen (Gemeentemonitor 2024)

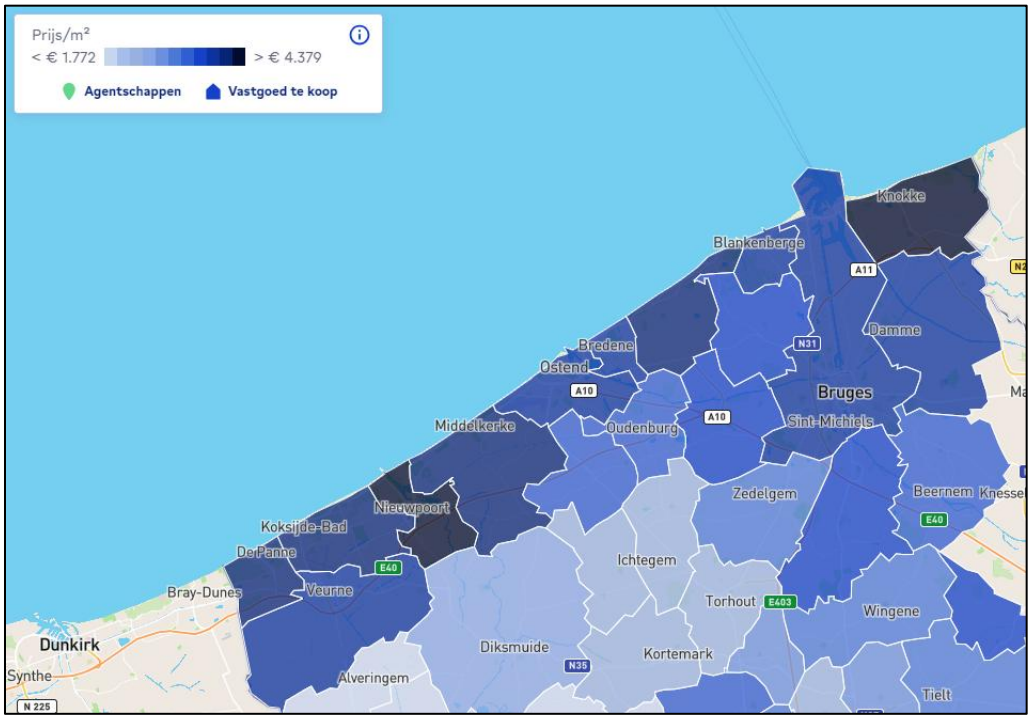
7.5.4 Vastgoedprijzen

Voor een analyse van de vastgoedprijzen vallen we terug op diverse onderzoeken die regelmatig worden uitgevoerd door Immoweb, het grootste digitale vastgoedportaal van België. Het betreft dus een analyse op basis van de commerciële data van één aanbieder, maar binnen dit beleidsaspect zijn dit de methodologisch best onderbouwde en best beschikbare bestaande data.

Op Belgisch niveau bekeken ligt Bredene in één van de duurdere vastgoedzones van het land. Regionaal bekeken betreft het evenwel één van de goedkopere gemeenten. Volgens Immoweb lopen de residentiële vastgoedprijzen in 2024 uiteen van 1.660 EUR tot 4.300 EUR / m² voor een appartement (met een gemiddelde prijs van 2.824 EUR / m²) en uiteen van 1.230 EUR tot 3.390 EUR / m² voor een huis (met een gemiddelde prijs van 2.148 EUR / m²).

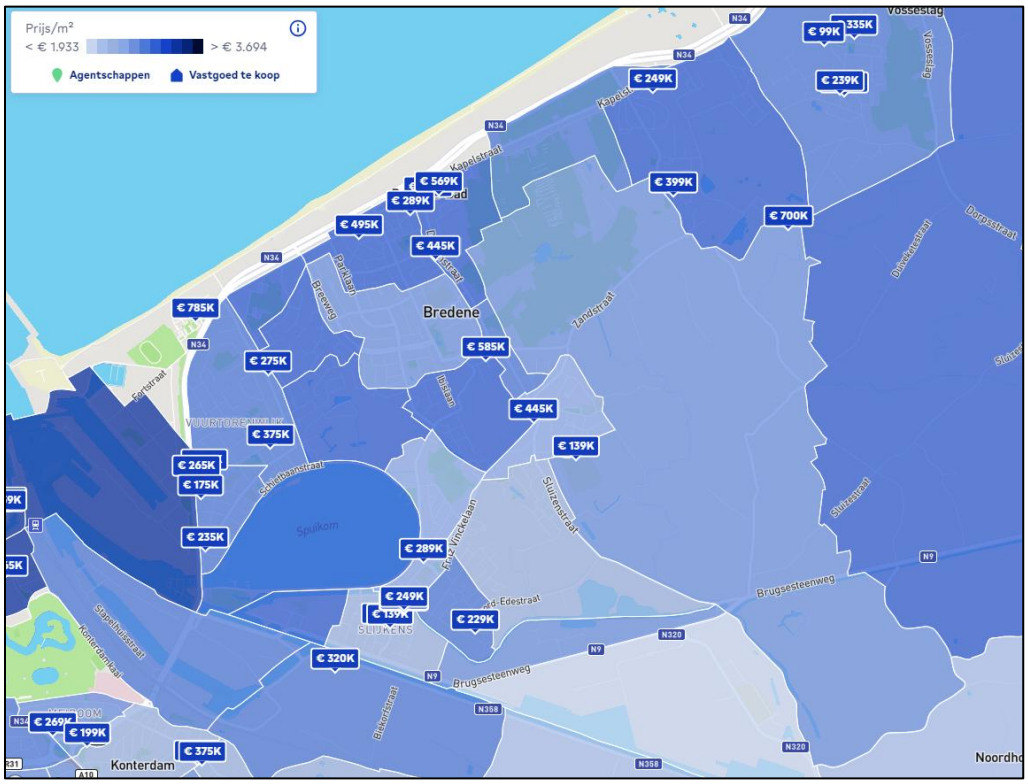


Figuur 225 Gemiddelde vastgoedprijzen per arrondissement (België) (Immoweb, 2024)



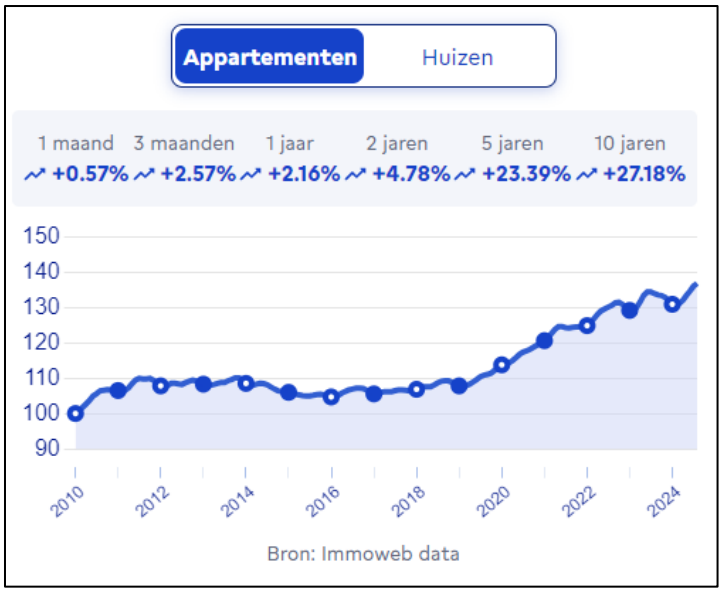
Figuur 226 Gemiddelde vastgoedprijzen; detail kustgemeenten (Immoweb, 2024)

Ook binnen Bredene zelf zijn er verschillen zichtbaar. De gemiddelde vastgoedprijs in Bredene-Sas ligt bijvoorbeeld lager dan in de wijk Maria-Duyne. Onderstaand geven we het volledig overzicht per statistische sector. Hierbij zijn ook enkele vastgoedprijzen zichtbaar van vastgoed dat op moment van consultatie [september 2024] effectief op de markt werd aangeboden. Hier zitten evenwel ook grotere gebouwen in, die in de praktijk uit meerdere wooneenheden bestaan.

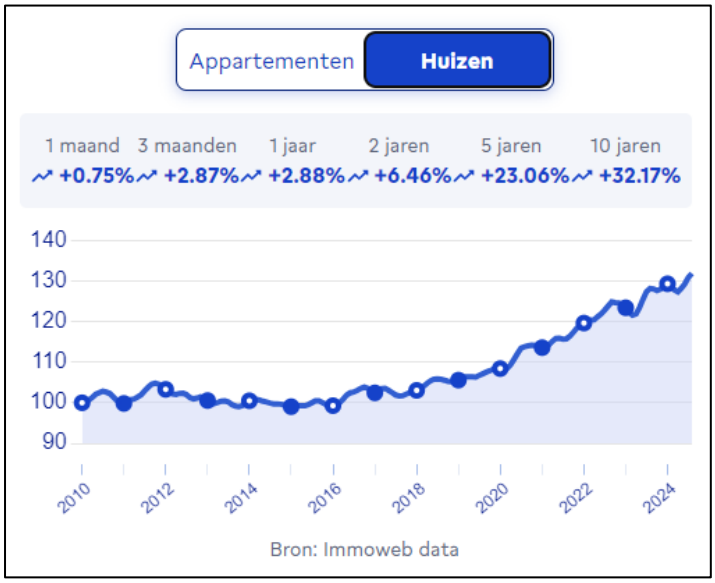


Figuur 227 Gemiddelde vastgoedprijs Bredene en omliggende per statistische sector (Immoweb, 2024)

Door de band genomen steeg de prijs voor vastgoed met iets minder dan 1/3 van de prijs in de afgelopen 10 jaar. Het grootste stuk van deze prijsstijging is te wijten aan een stijging in de afgelopen 5 jaar. We verwijzen hier naar de historische cluster van problematieken die zich hebben voorgedaan tussen 2019 en 2022 (covid-pandemie, oorlog Oekraïne-Rusland, energiecrisis, historisch sterke inflatie, materialencrisis, blokkering Suez-kanaal, optrekken lange-termijn-renten door ECB…). Analyse hiervan valt echter buiten het bestek van deze omgevingsanalyse. Momenteel heeft de situatie zich genormaliseerd, maar de sterke inflatie tussen 2019 en 2022 is een gegeven dat in realiteit nog doorwerkt in meerdere aspecten van de samenleving.



Figuur 228 Evolutie vastgoedprijzen Bredene (appartementen)

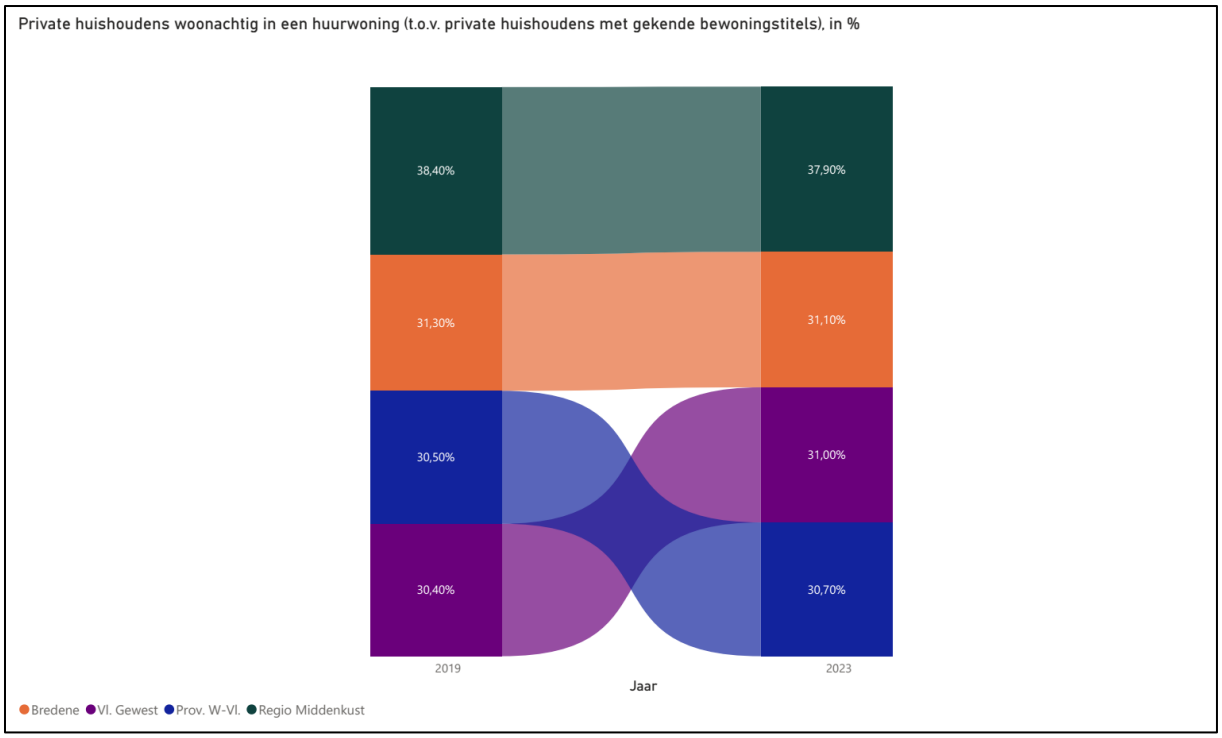


Figuur 229 Evolutie vastgoedprijzen Bredene (huizen)

Bredene is uiteraard geen geïsoleerd geval qua stijging van vastgoedprijzen in de voorbije 10 jaar, maar inwoners (of wie inwoner wil worden) zagen door inflatie de prijzen wel iets sterker toenemen dan gemiddeld, omdat de prijs van vastgoed aan de kust sowieso al hoger dan gemiddeld lag (Immoweb, 2023).

7.5.5 Eigenaar versus huurder

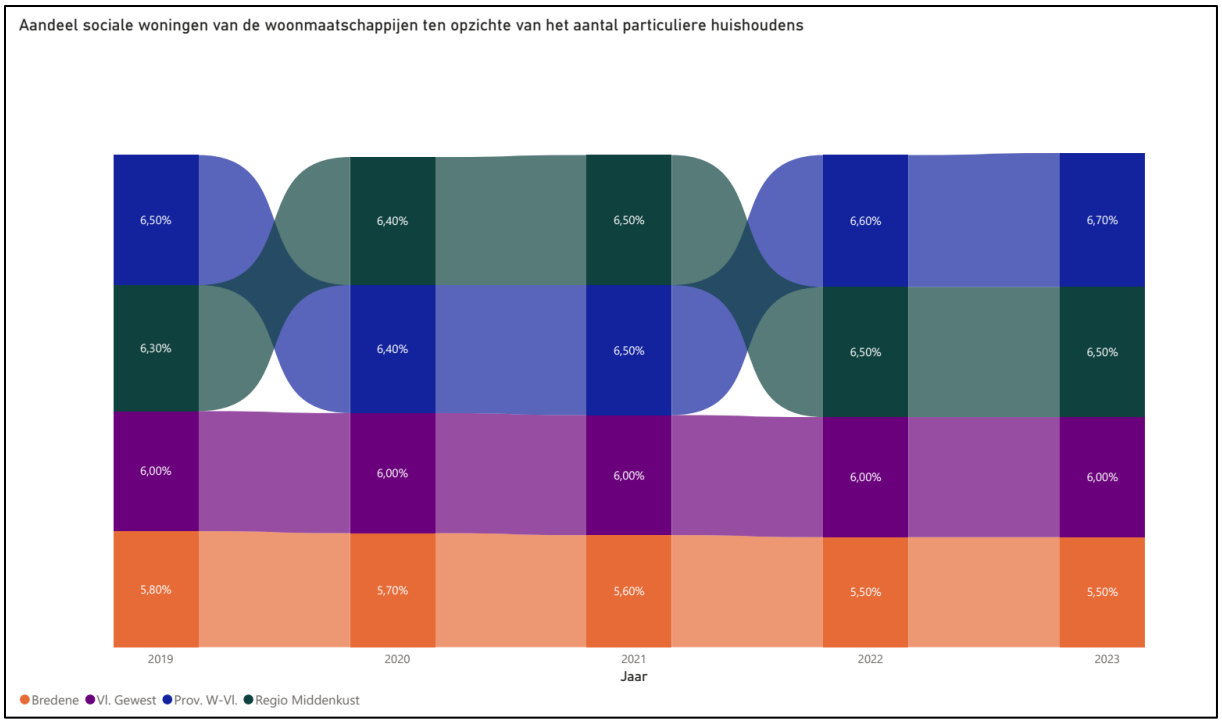
Bredene heeft qua verhouding tussen eigenaars en huurders een profiel dat sterk aanleunt bij Vlaamse en provinciale gemiddelden. We zien dat de gemeente wel meer eigenaars heeft dan gebruikelijk in de regio Middenkust.



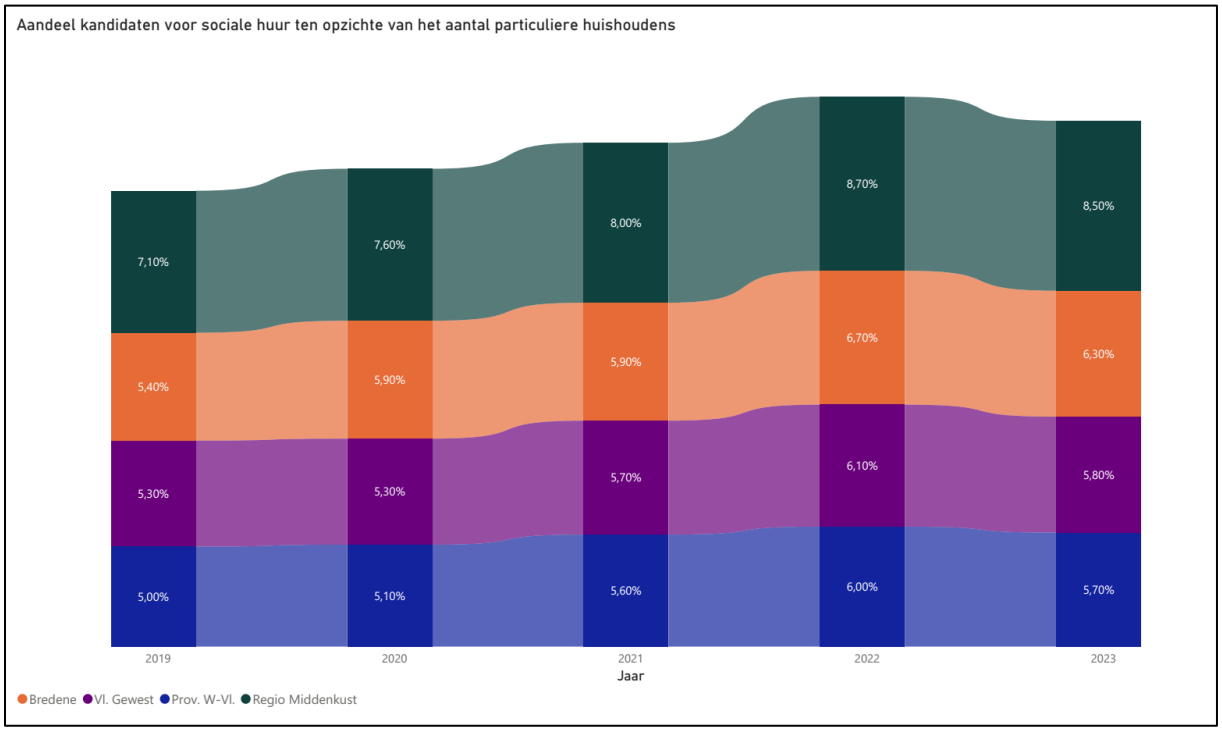
Figuur 230 Aandeel huurwoningen bij private huishoudens (Provincies.in.cijfers)

7.5.6 Sociale huisvesting

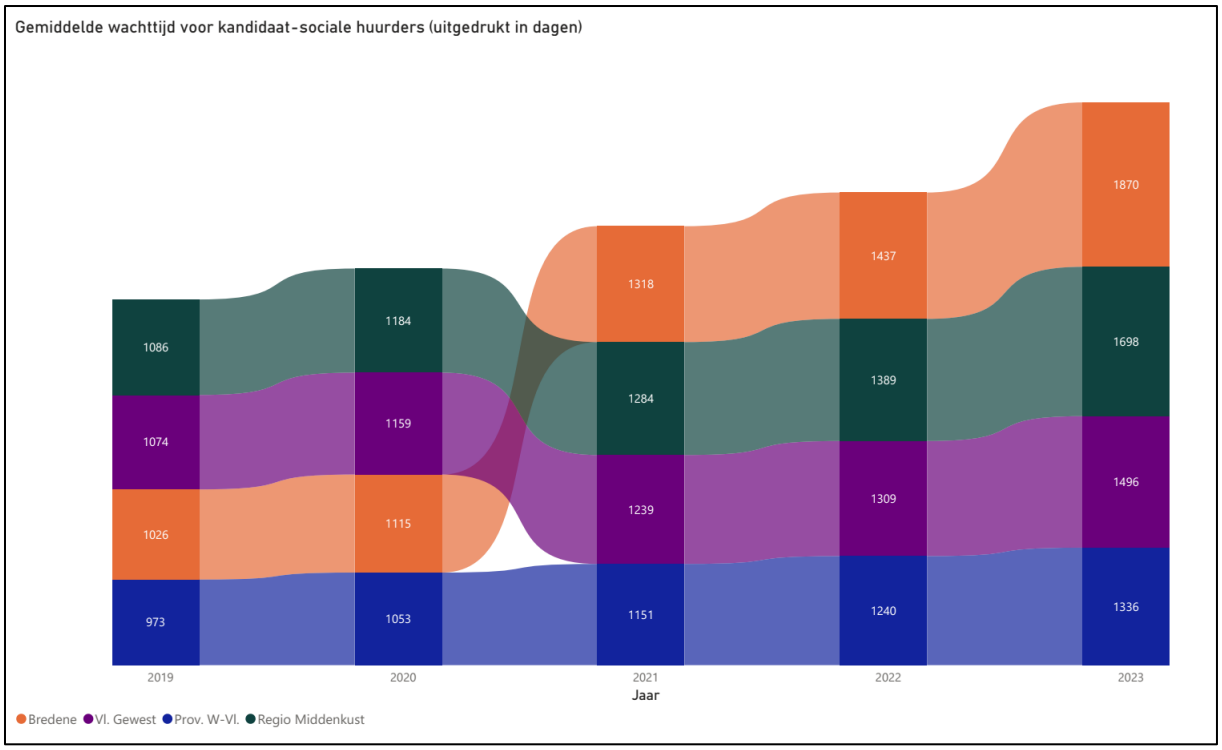
Qua sociale huisvesting wijzen alle beschouwde indicatoren erop dat Bredene wat achterop hinkt ten opzichte van de benchmarkregio's. Het aandeel huishoudens dat woont in een sociale woning is lager dan gemiddeld en de wachttijd is voor Bredenaars een heel stuk langer. Zeker op basis van de evolutie van de wachttijd (waar Bredene vroeger goed scoorde), kunnen we vaststellen dat de gemeente meer stiefmoederlijk wordt behandeld door de gefusioneerde sociale woonmaatschappij Woonsprong in vergelijking met de periode voor 2016 dat het lokaal bestuur rechtstreeks actief was via het sociaal verhuurkantoor Oostende-Bredene. Bijkomend onderzoek kan hopelijk nog beter aan het licht brengen welke (andere) factoren verklaren waarom het aanbod hier kleiner is dan gemiddeld en Bredenaars het daarom moeilijker hebben op de sociale huurmarkt.



Figuur 231 Aandeel sociale woningen (Provincies.in.cijfers)



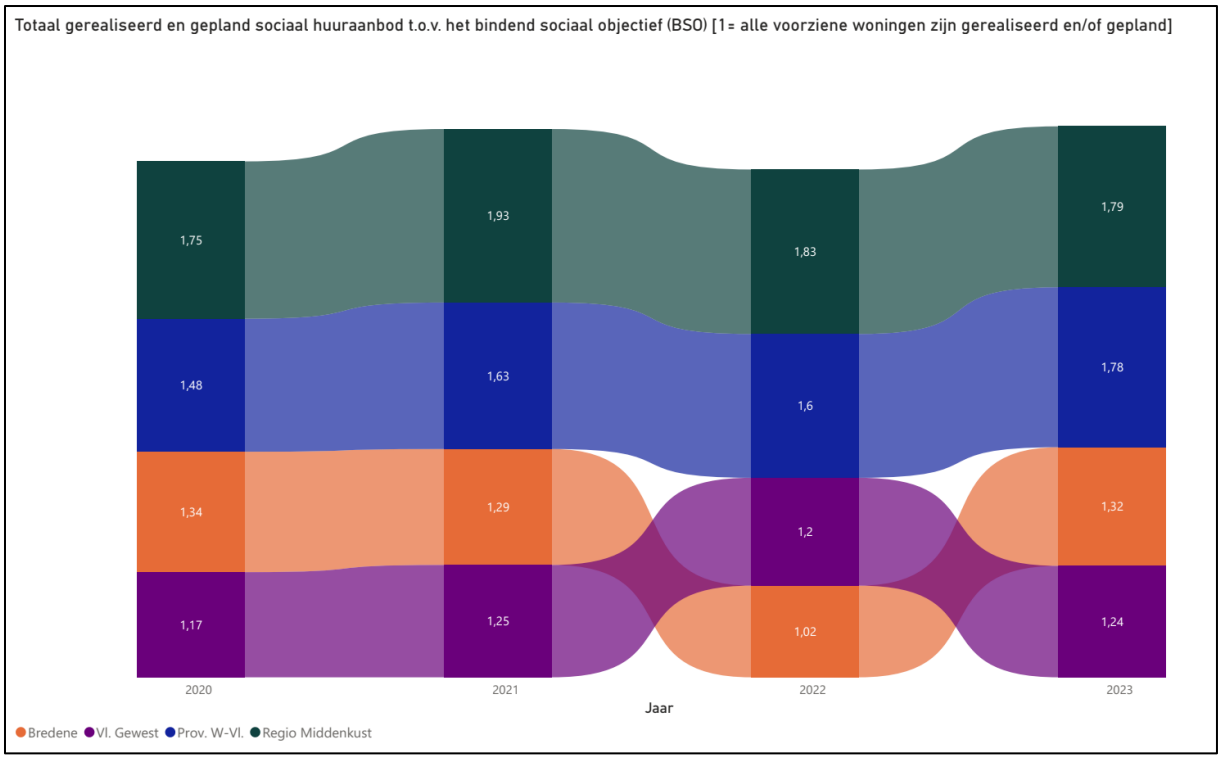
Figuur 232 Aandeel kandidaten voor sociale huur (Provincies.in.cijfers)



Figuur 233 Gemiddelde wachttijd voor kandidaat-sociale huurders (Provincies.in.cijfers)

We bekijken ook nog even de monitoring van het bindend sociaal object (BSO). Het BSO was een juridische verplichting die tussen 2009 en 2013 werd opgelegd door Vlaanderen om vooral via particuliere projecten extra sociale huisvesting te realiseren.[35] De vordering werd gemeten ten opzichte van een nulmeting in 2007. We zien dat Bredene het BSO met 32% heeft overtroffen, maar dat dit in vergelijking met benchmarkgebieden in de regio eerder laag is. Alhoewel de rechtsgrond waarop het BSO was gebaseerd niet lang kon worden gehandhaafd, blijft de monitoring ervan interessante informatie. Het BSO werd destijds immers vastgesteld op basis van gedetailleerde berekeningen die waren gebaseerd op de lokale bestaande toestand.

[35] Het BSO werd opgelegd door het Decreet betreffende het grond- en pandenbeleid. Dit decreet was van meet af aan controversieel omdat het overduidelijk een aantal algemene rechtsprincipes niet naleefde. Onderdelen ervan, waaronder het luik over het BSO, werden dan ook eind 2013 vernietigd door het Grondwettelijk Hof.



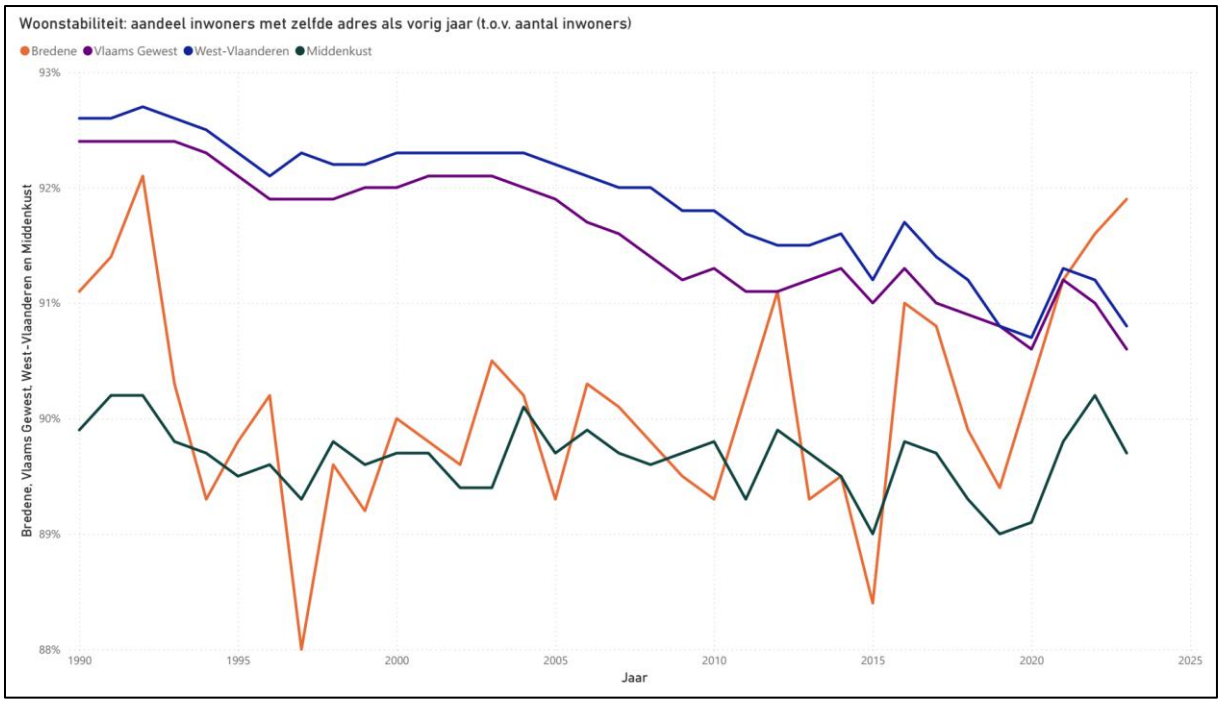
Figuur 234 Totaal gerealiseerd en gepland sociaal huuraanbod t.o.v. bindend sociaal objectief (Provincies.in.cijfers)

7.5.7 Woonstabiliteit

De woonstabiliteit in Bredene ligt traditioneel rond het gemiddelde van de regio Middenkust, wat een stuk onder het Vlaams en provinciaal gemiddelde ligt. Anders gesteld: de kust ziet gemiddeld meer verhuisbewegingen dan op andere plaatsen.[36]

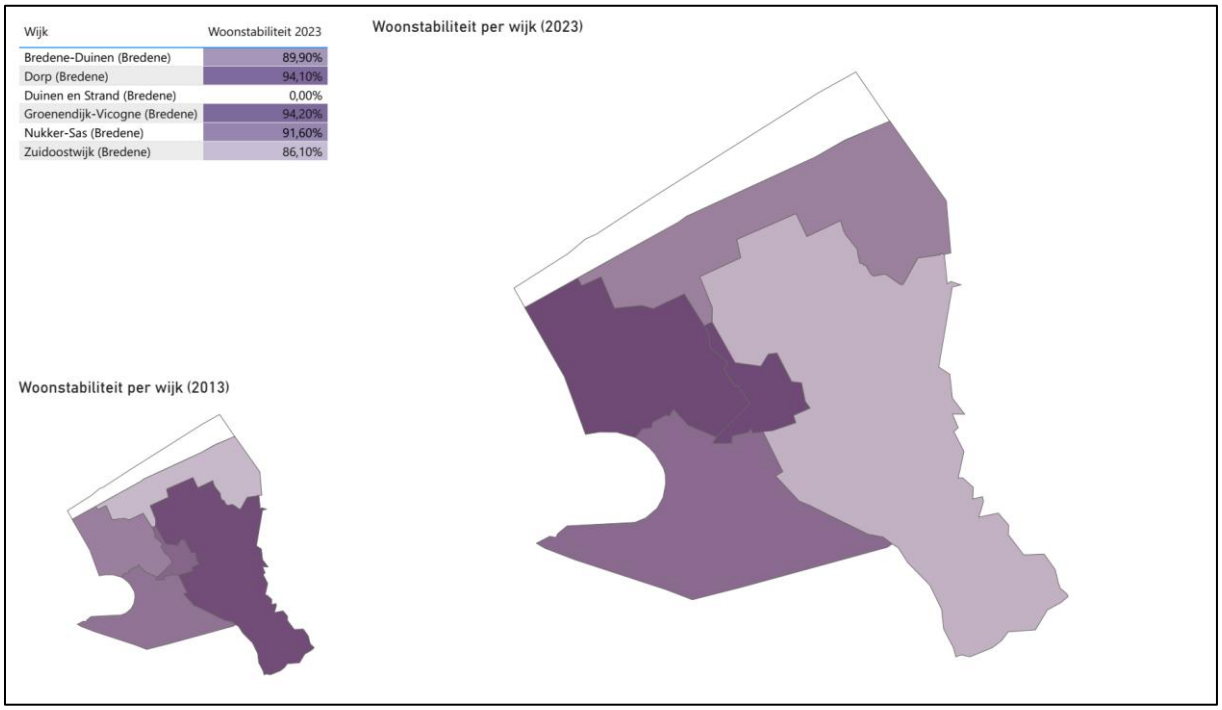
In de laatste jaren zien we dan dat Bredene net een hogere woonstabiliteit heeft dan gemiddeld. Dit kan te maken hebben met een vergrijzende, maar nog steeds relatief actieve bevolking die minder geneigd is om nog te verhuizen. Dit kan ook gaan over toevallige uitschieters, waarvan de trend op lange termijn niet zal worden bevestigd.

[36] Dit geeft -terloops gezegd- ook aan dat er beperkingen zijn om personeelsinzet te benchmarken. Zelfs binnen een zeer goed afgebakende werking als een dienst burgerzaken zijn er regionale verschillen die een afwijkende personeelsinzet kunnen noodzaken.



Figuur 235 Evolutie woonstabiliteit (Provincies.in.cijfers)

In historisch perspectief zien we verschuivingen in woonstabiliteit per wijk. We verbinden hier geen grote conclusies aan, behalve de vaststelling dat dit blijkbaar schommelt doorheen de tijd en dat de wijk Bredene-Duinen wat minder woonstabiliteit lijkt te hebben dan de andere wijken.



Figuur 236 Woonstabiliteit per wijk (Provincies.in.cijfers)

7.5.8 Armoedeonderzoek

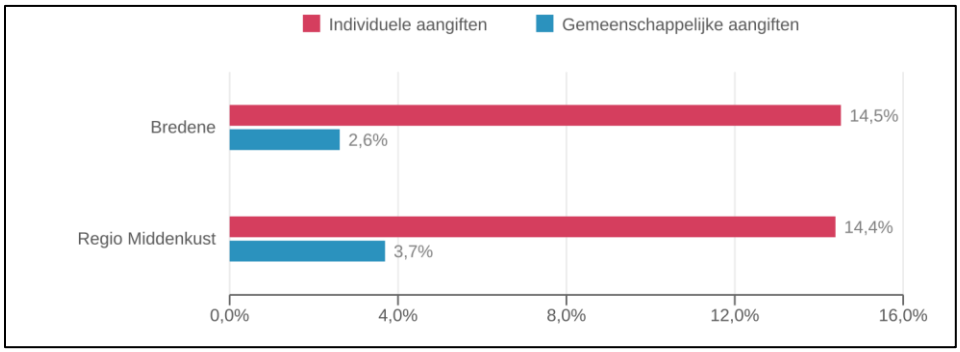
Omwille van de impact van de problematiek op de inwoners die er door worden geraakt, besteedt deze omgevingsanalyse extra aandacht aan de armoedecijfers via een apart mini-onderzoek. Bepaalde parameters uit andere delen van de omgevingsanalyse kunnen hierbij kort worden hernomen, al proberen we wel zoveel mogelijk dubbele informatie te vermijden.

Om de armoedeproblematiek in Bredene in kaart te brengen wordt in belangrijke mate vertrokken van de indeling, en data, uit de gemeentescan van het Agentschap Binnenlands Bestuur, waar nodig aangevuld met de data uit het meest recente armoederapport van de provincie West-Vlaanderen (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024). Vooreerst worden een aantal indicatoren in kaart gebracht die inkomens-gerelateerd zijn. Daarmee nauw gerelateerd wordt vervolgens bekeken hoeveel inwoners betalingsmoeilijkheden en energie-armoede hebben Al deze indicatoren trachten op een objectieve manier armoede in kaart te brengen. Belangrijk is echter ook hoeveel inwoners zich arm voelen, daarom wordt ook even stilgestaan bij de subjectieve armoede. Om het beeld te vervolledigen wordt ook ingegaan op de armoede op wijk- en buurtniveau. Hierbij wordt een antwoord gegeven op de vraag welke wijken de hoogste kwetsbaarheid vertonen en welke kansarme buurten er zijn in Bredene. Tot slot trachten we een conclusie te formuleren rond de armoedeproblematiek in Bredene. De armoede-indicatoren moeten immers samen gelezen en beoordeeld worden om tot een globaal beeld te kunnen komen (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2024).

a) Inkomen

Fiscale inkomens beneden de kritische grens

Hierbij gaat het om het aandeel totaal aangiften met een netto belastbaar inkomen onder de 10.000 euro en het aandeel gemeenschappelijke aangiften met een netto belastbaar inkomen onder de 20.000 euro, ten opzichte van respectievelijk het totaal aantal aangiften en het totaal aantal gemeenschappelijke aangiften. Met 14,5% voor de individuele aangiften zit Bredene hier op het gemiddelde van de regio Middenkust. Belangrijke kanttekening hierbij is wel dat het om fiscale aangiften gaat. Er zijn tal van redenen waarom een netto belastbaar inkomen laag kan zijn, denk bijvoorbeeld aan belastingverminderingen, enz., dit hoeft dus zeker niet noodzakelijk op armoede te duiden.

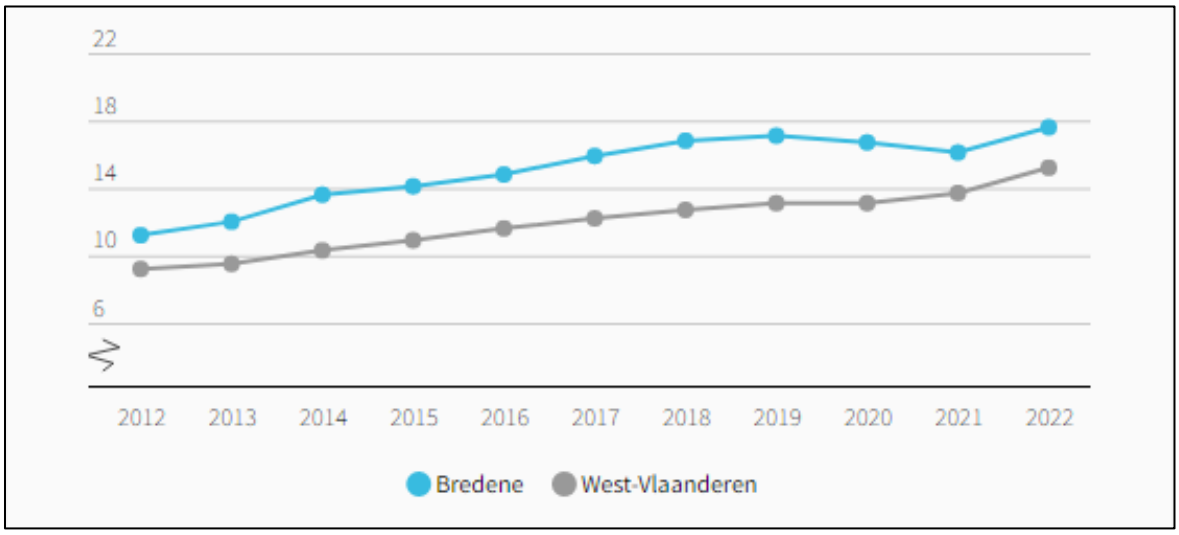


Figuur 237 Aangiften beneden kritische grens, 2021 (Gemeentemonitor 2024)

Verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering en inkomensgarantie voor ouderen

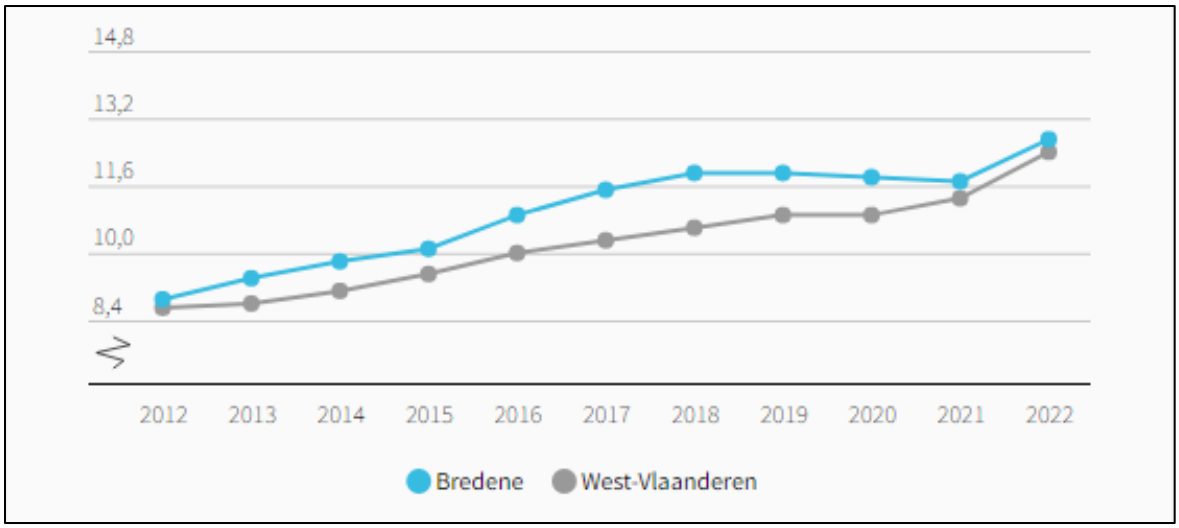
De verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering maakt de gezondheidszorg goedkoper voor mensen met een laag inkomen. De inkomensgarantie voor ouderen (IGO) is een soort leefloon voor

ouderen.[37] Beide indicatoren geven dan ook een vrij goede inschatting van de leeftijdsgroepen die met minder financiële middelen moeten rondkomen. Onderstaande grafieken maken duidelijk dat het percentage mensen met recht op verhoogde tegemoetkoming de voorbije jaren, in lijn met West-Vlaamse gemiddelde, geleidelijk toenam in Bredene. Bij jongeren (tot 24 jaar) is dit intussen 18%, hoger dan in West-Vlaanderen. De inkomensgarantie voor ouderen geeft een ander beeld: amper 3% doet er een beroep op in Bredene (t.o.v. 4% in West-Vlaanderen). Ook het aandeel van 65-plussers die recht heeft op verhoogde tegemoetkoming ligt verhoudingsgewijs een stuk lager in Bredene (25%) dan in de provincie (32%) (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024).

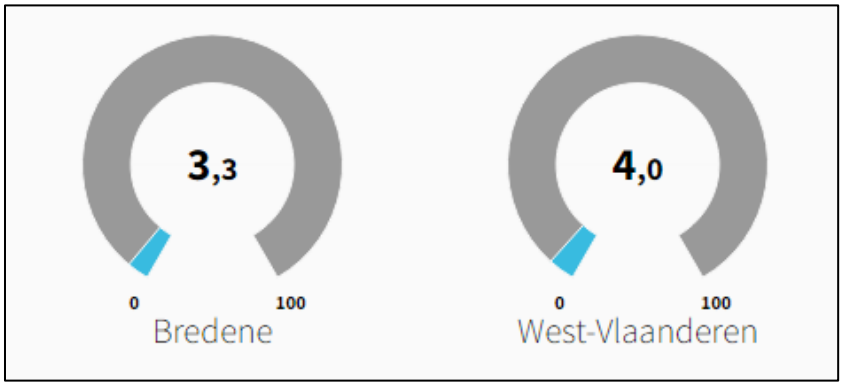


Figuur 238 Personen (0-24) met verhoogde tegemoetkoming. Percentage t.o.v. personen 0-24 jaar in de ziekteverzekering (Provincies.in.cijfers)

[37] De IGO is bij 65-plussers een geschiktere armoede-indicator dan de verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering omdat het netto belastbaar inkomen (vooral) bij deze groep niet altijd overeenstemt met het reële beschikbaar inkomen. Zo wordt er geen rekening gehouden met aanvullende pensioenen, roerende inkomsten en kadastraal inkomen. Dit verklaart mede waarom tot dusver 65-plussers sterker aanwezig zijn onder de rechthebbende op een verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering.

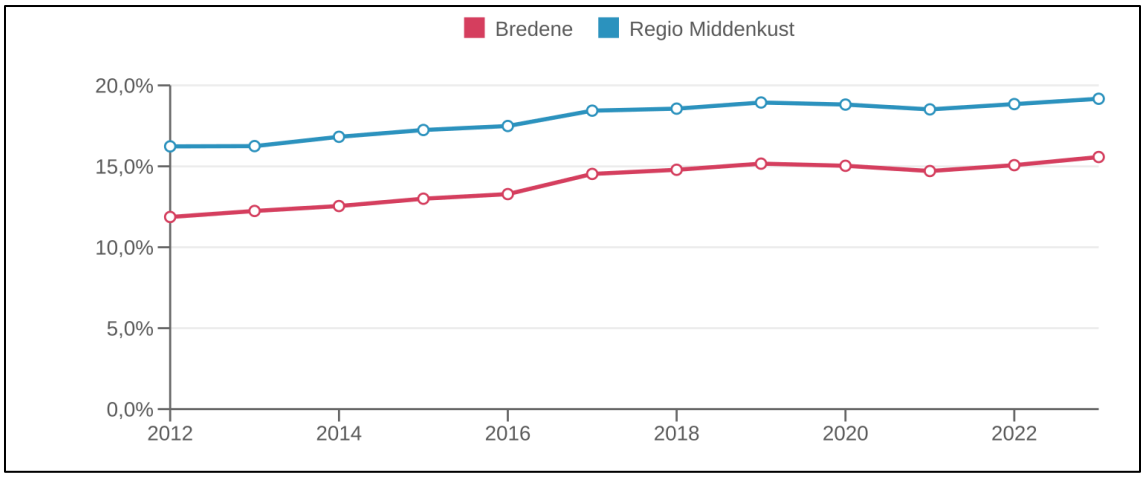


Figuur 239 Personen 25-64 met verhoogde tegemoetkoming. Percentage t.o.v. personen 25-64 jaar in de ziekteverzekering (Provincies.in.cijfers)



Figuur 240 personen 65 en ouder met een inkomensgarantie ouderen (IGO). Percentage t.o.v. inwoners 65 jaar en ouder (Provincies.in.cijfers)

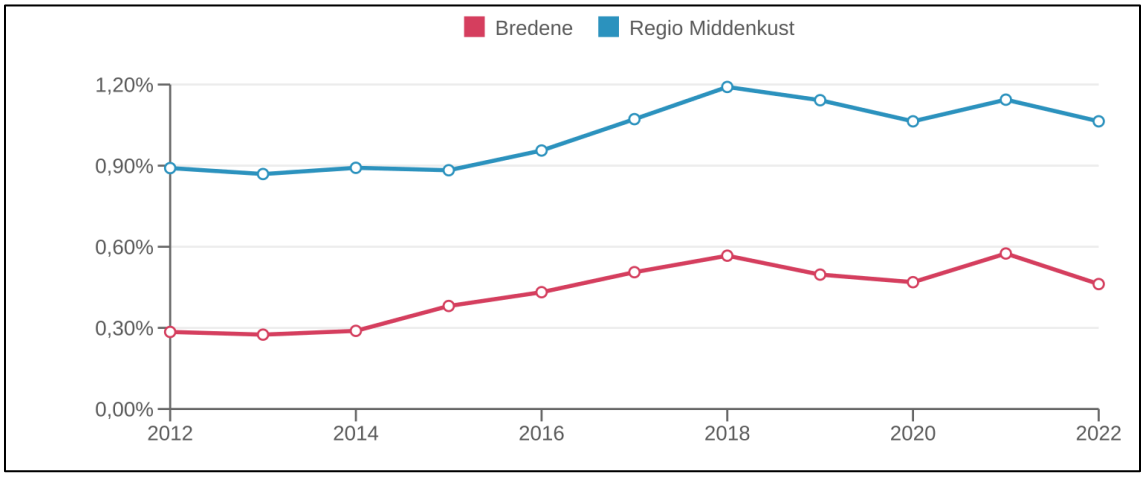
Tot slot schetst onderstaande grafiek nog de evolutie van het globale percentage rechthebbenden op een verhoogde tegemoetkoming in Bredene tussen 2012 en 2023. We zien een geleidelijke stijging, net zoals in de regio Middenkust.



Figuur 241 Personen met verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering (%), 2012-2023 (Provincies.in.cijfers)

(Equivalent) leefloon

Het aandeel van de bevolking dat in Bredene een (equivalent) leefloon kreeg, verdubbelde bijna tussen 2014 en 2018.[38] Sindsdien deed zich een lichte daling voor. Bredene scoort overigens beduidend beter dan de referentieregio Middenkust.

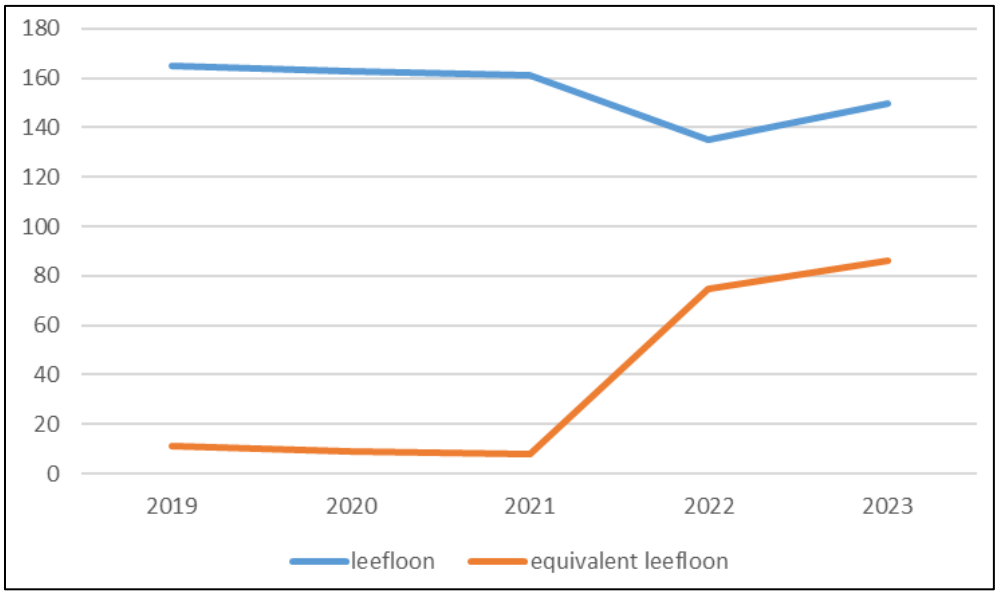


Figuur 242 % Personen met (equivalent) leefloon, 2012-2022 (Provincies.in.cijfers)

Het armoederapport van "Provincies.in.cijfers" maakt verder nog een opsplitsing tussen leefloon en equivalent leefloon. Het leefloon is een minimuminkomen voor wie niet over toereikende levensmiddelen beschikt. Het equivalent leefloon is vergelijkbaar maar wordt voornamelijk toegekend aan niet-Belgen in het vreemdelingenregister. Voor 2023 waren er in Bredene 0,4% rechthebbenden op een leefloon en 0,3% op een equivalent leefloon, tegenover respectievelijk 0,5% en 0,2% in West-Vlaanderen.

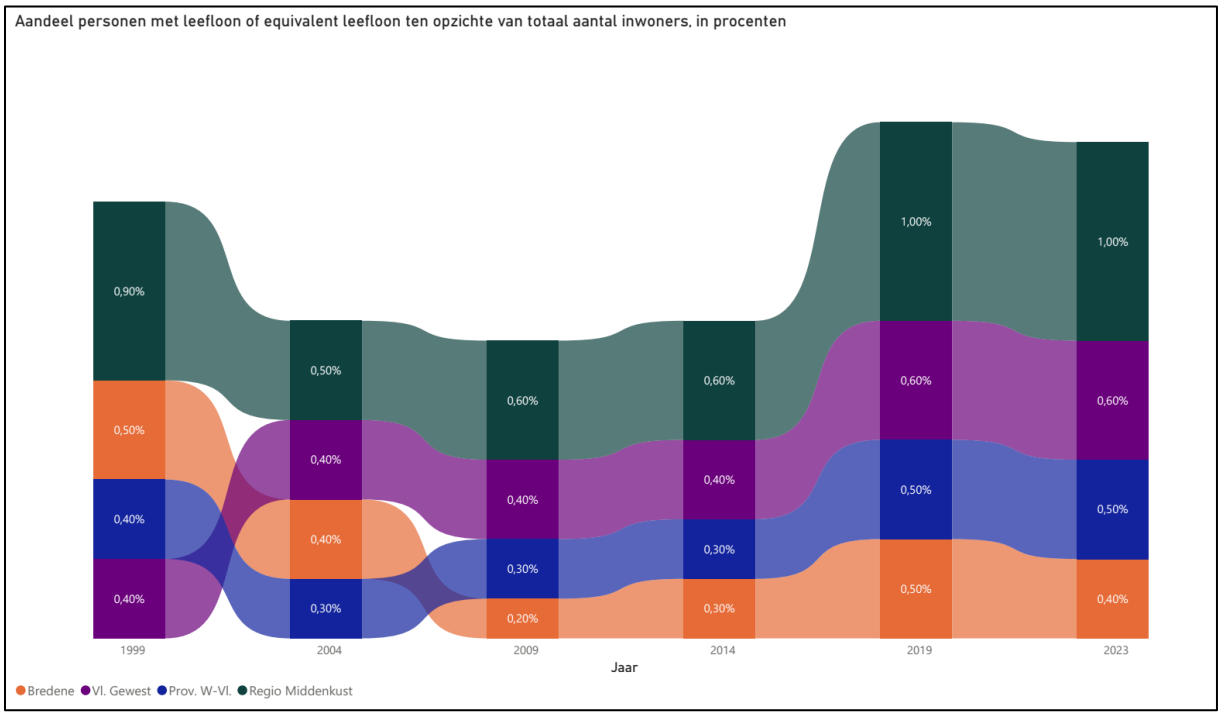
[38] Het equivalent leefloon is financiële steun die wordt gegeven aan personen die geen recht hebben op een leefloon (omwille van een of meerdere voorwaarden), maar die zich in eenzelfde situatie bevinden, en waarbij men zich door een tekort aan middelen niet maatschappelijk kan integreren. Het bedrag komt overeen met het bedrag van leefloon.

Om het beeld te vervolledigen, doen we uiteraard ook een beroep op de cijfers van de sociale dienst. In onderstaande grafiek wordt de evolutie van het aantal leefloon- en equivalent leefloondossiers weergegeven van 2019 tot 2023. Meteen valt de forse toename in het aantal dossiers equivalent leefloon op sinds 2022. Dit kan grotendeels verklaard worden door de oorlog in Oekraïne.



Figuur 243 leefloon en equivalent leefloon - aantal dossiers (gegevens sociale dienst, verkregen via website POD MI)

Gebenchmarkt op basis van de data die beschikbaar is via provincies.in.cijfers zien we evenwel ook duidelijk dat de problematiek in Bredene weliswaar aanwezig is, maar dat dit minder is dan in andere regio's. Eind jaren 1990 was Bredene nog één van de gemeenten die hier bovenuit sprongen.



Figuur 244 Aandeel personen met leefloon of equivalent leefloon (Provincies.in.cijfers)

Werkzoekenden, werkloosheidsgraad en langdurig werklozen

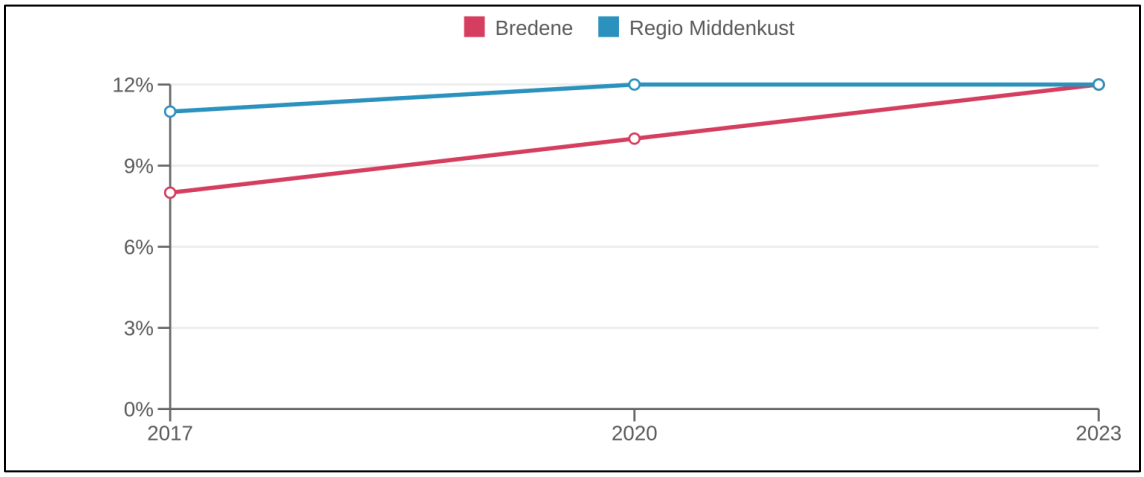
De werkzoekendengraad, dat is het aandeel van de ingeschreven werkzoekenden in de totale beroepsbevolking (15-64 jaar) bedroeg in Bredene in 2022 5,5% (tegenover 5,3% in regio Middenkust) waarvan 5,9% mannen en 5% vrouwen. Bij de groep 15- tot 24-jarigen ligt de werkzoekendengraad hoger dan gemiddeld (9,1%). Bij de 50-plussers is dat, anders dan wel eens wordt verondersteld, niet het geval (5,1%). Kijken we naar herkomst, dan ligt de werkloosheidsgraad (dat is niet helemaal hetzelfde als de werkzoekendengraad, het betreft hier namelijk het aandeel uitkeringsgerechtigde werklozen in de totale beroepsbevolking) beduidend hoger bij niet-EU herkomst (12,9%), dan bij EU- (5,4%) of Belgische herkomst (3,6%).

Bijna de helft van de werkzoekenden in Bredene (46,5%) is langdurig (> 1 jaar) werkzoekend in 2023, wat toch wel een vrij groot aandeel is. Bovendien is anno 2024 bijna 30% (meer bepaald 28,7%) zeer langdurig werkzoekend (>2 jaar), iets hoger dan het provinciaal gemiddelde (27,5%) Gunstig is wel dat het aandeel werkzoekenden nog steeds in dalende lijn gaat. Waar er in 2012 nog 7,5% werkzoekend was, is dat volgens het rapport Buurtgerichte zorg van provincies.incijfers.be in 2024 immers nog 5%.

b) Betalingsmoeilijkheden, energie- en voedselarmoede

Betalingsmoeilijkheden en betalingsachterstand

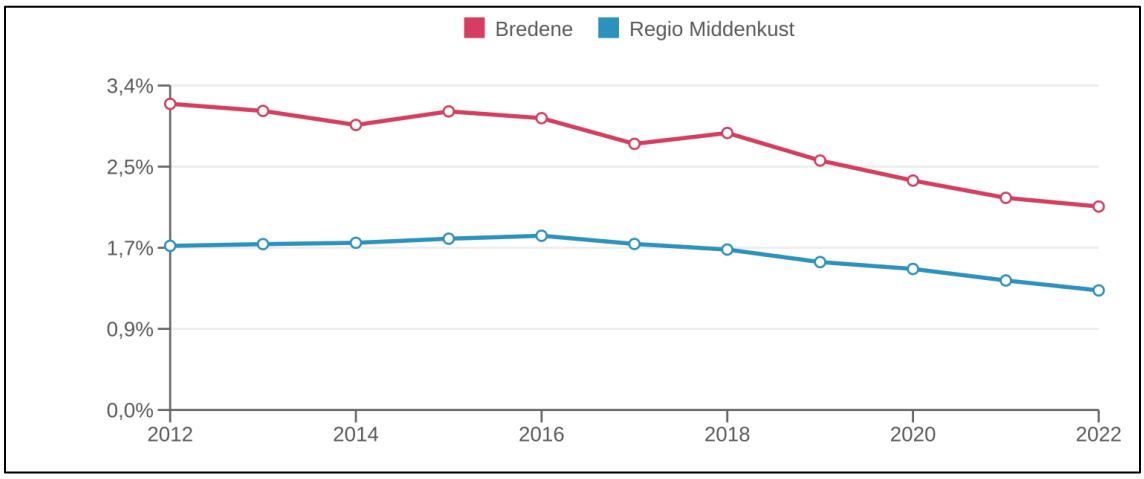
Het aantal inwoners met betalingsmoeilijkheden steeg de voorbije jaren gevoelig tot 12% in 2023. Het gaat hier om het aandeel inwoners dat, in het voorbije jaar, moeite heeft gehad om één of meer rekeningen te betalen.



Figuur 245 Inwoners met betalingsmoeilijkheden (%), 2017-2023 (Provincies.in.cijfers)

Het aantal inwoners met betalingsachterstand (dat is het aantal inwoners dat geregistreerd staat met minstens één wanbetaling voor consumentenkrediet) zit dan weer in dalende lijn en bedroeg 2,1% in

2022.

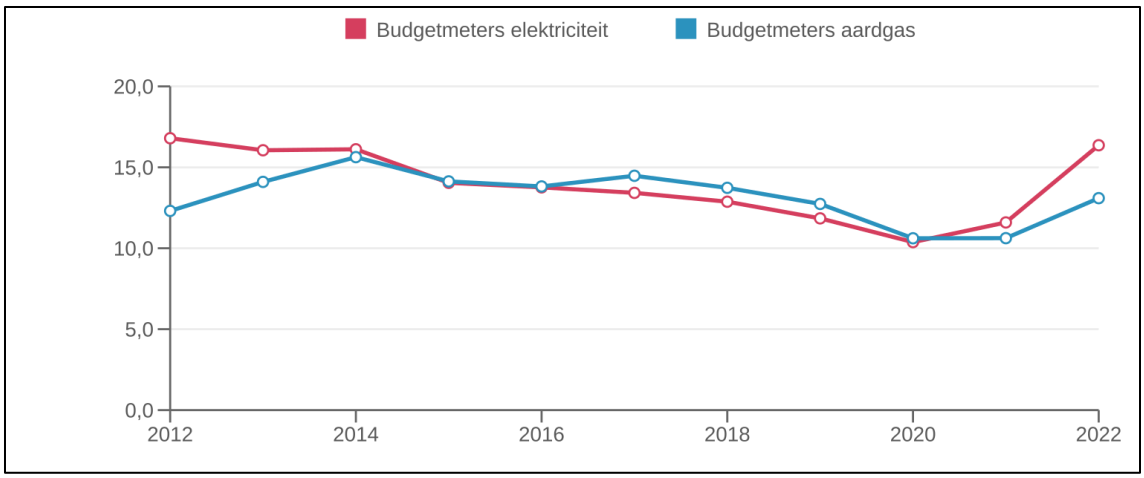


Figuur 246 Aantal inwoners met betalingsachterstand (%), 2012-2022 (Provincies.in.cijfers)

Al lijken de cijfers uit het armoederapport van provincies.in.cijfers voor 2024 toch weer op een lichte stijging te wijzen: 2,8% (t.o.v. het totaal aantal kredietnemers) heeft immers een achterstallig krediet.

Energie-armoede

De energie-armoede, uitgedrukt in het aantal budgetmeters voor aardgas en elektriciteit, daalde duidelijk tussen 2014 en 2020. Sinds 2020 zien we echter een duidelijke stijging.



Figuur 247 Energie-arme huishoudens. Aantal per 1.000 toegangspunten (2012-22) (Provincies.in.cijfers)

In 2023 hadden 153 gezinnen in Bredene een budgetmeter voor elektriciteit. Dat is 16,4 op 1000, wat hoger is dan het West-Vlaamse gemiddelde (14,8).

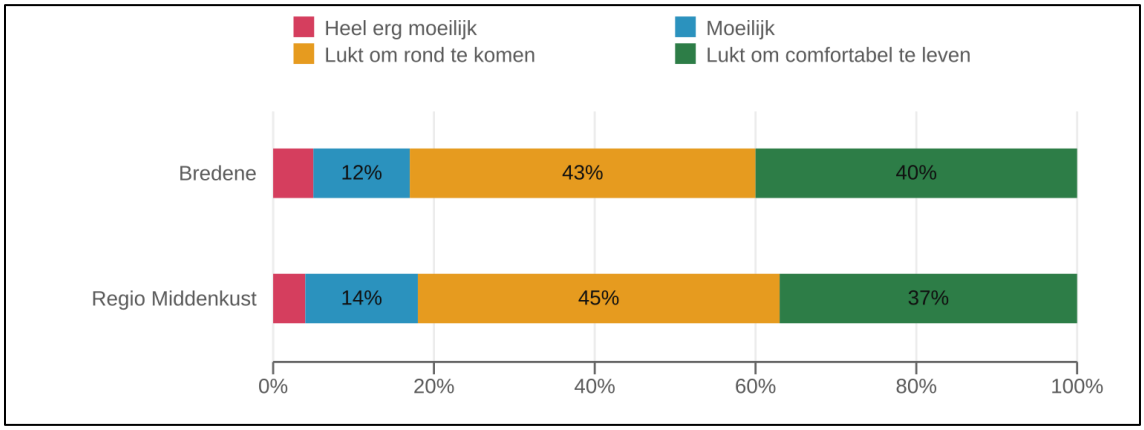
Voedselarmoede

In de Sociale Kruidenier het Groot Verschil kunnen mensen terecht met een inkomen onder de Europese armoedegrens. Uit de maandcijfers van 2024 (t.e.m. september), verkregen via de sociale dienst, blijkt het volgende:

- Het aantal actieve klanten[39] schommelt rond de 120, met als maximum 129 (in maart) en minimum 104 (in augustus)
- Het aantal personen (dus alle gezinsleden inbegrepen) ligt, behalve in augustus en september, boven de 300 per maand, met als maximum 335 (in maart) en minimum 276 (in augustus). Een kleine 2% van de inwoners maakt dus gebruik van de dienstverlening van de Sociale Kruidenier.

c) Subjectieve armoede

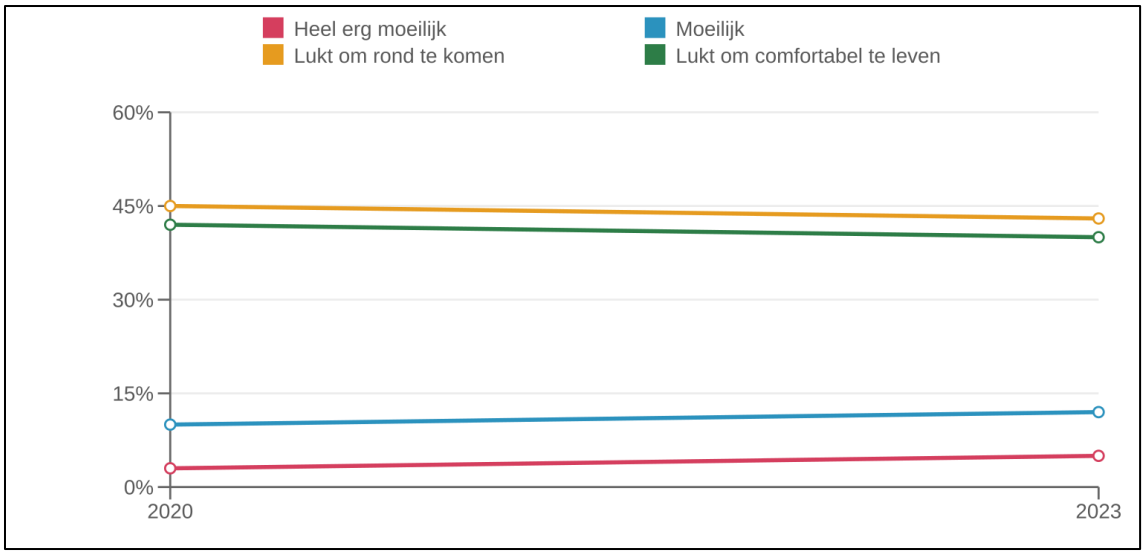
Interessant is dat de burgerbevraging van het Agentschap Binnenlands Bestuur (ABB) ook de subjectieve armoede meet aan de hand van het aantal inwoners dat aangeeft moeilijk of heel erg moeilijk rond te komen met het maandelijks beschikbare inkomen. In 2023 gaf 12% aan moeilijk rond te komen en 5% heel erg moeilijk rond te komen.



Figuur 248 Inwoners in subjectieve armoede, in % (2023) (Gemeentemonitor 2024)

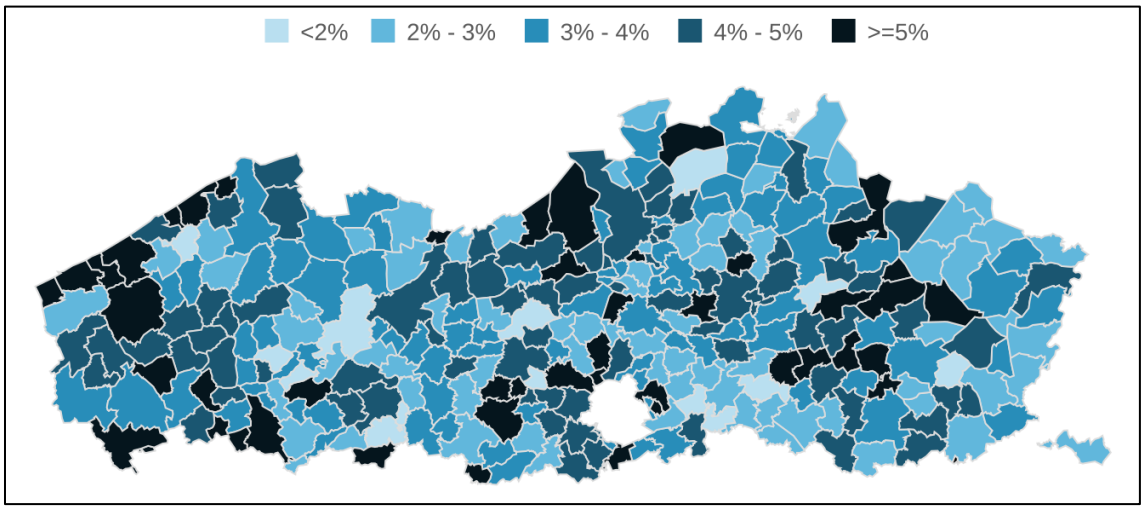
Onderstaande grafiek toont ook aan dat er een, weliswaar eerder lichte, stijging is van de subjectieve armoede sinds 2020.

[39] Dat zijn klanten die een geldige winkelpas hebben. De pas is maximum zes maanden geldig. Dat kan verlengd worden na een nieuwe screening van de sociale dienst.



Figuur 249 Inwoners in subjectieve armoede, %, (2020-23) (Gemeentemonitor 2024)

Onderstaande kaart geeft een globaal visueel overzicht per Vlaamse gemeente van hoeveel % inwoners aangeven heel erg moeilijk rond te komen. Hoe donkerder de kleur, hoe hoger het %. We stellen vast dat quasi alle kustgemeenten (behalve Oostende en Knokke-Heist) donker blauw kleuren. Dat is zeker geen verrassing, de gekende problematiek van de kustarmoede indachtig.



Figuur 250 Ondervraagde inwoners die aangeven heel erg moeilijk rond te komen, % (2023) (Gemeentemonitor 2024)

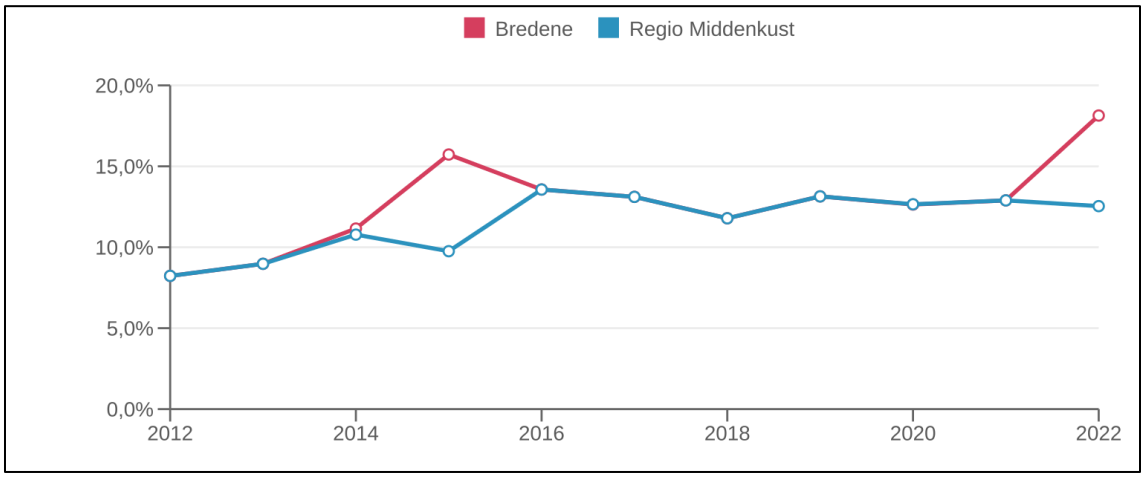
d) Armoede bij kinderen en jongeren

Kansarmoede-index Kind en Gezin

De belangrijkste graadmeter hier is de kansarmoede-index van Kind en Gezin, die weergeeft hoeveel % kinderen in een kansarm gezin geboren worden. [40]

[40] Aantal kinderen geboren in een kansarm gezin volgens de criteria van Kind en Gezin in jaar x, jaar x-1 en jaar x-2 ten opzichte van het totaal aantal kinderen geboren in die drie jaar. Een gezin wordt door Kind en Gezin als kansarm beschouwd als het op minstens drie van volgende criteria zwak scoort:

Voor 2022 gaat het over 18,1% van de jonge kinderen in Bredene, toch een stuk meer dan in de regio Middenkust. De kansarmoede bij jonge kinderen ligt ook hoger dan in West-Vlaanderen, zoals blijkt uit het armoederapport van de provincie West-Vlaanderen.



Figuur 251 Kansarmoede-index Kind en Gezin, % (2012-22) (Provincies.in.cijfers)

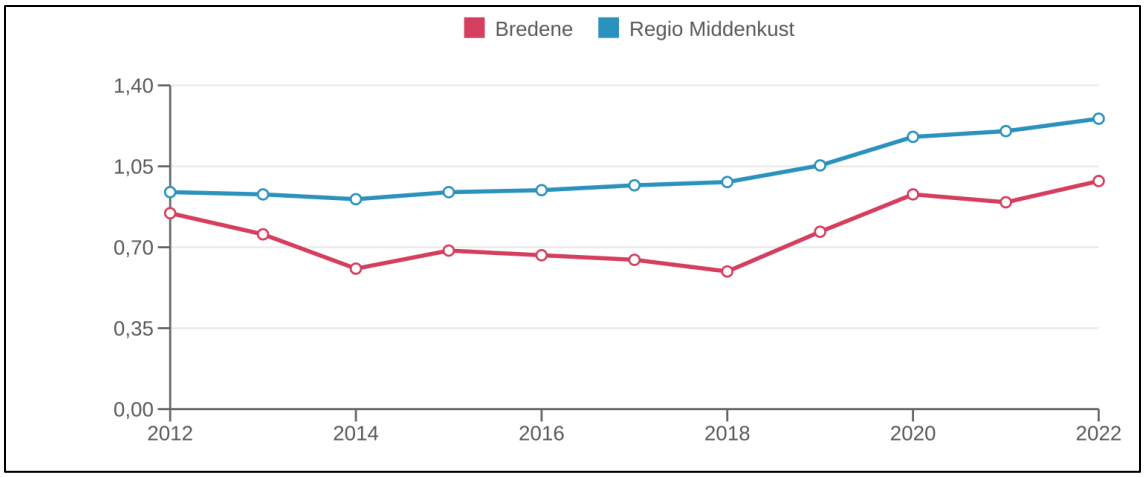
Overigens blijkt ook uit een interne bevraging bij de dienst buitenschoolse kinderopvang (BKO) dat het aantal gezinnen met recht op sociaal tarief sterk toenam in 2024. Dat echter ook mede door de snellere toeleiding naar de BKO via de brugfiguren van de sociale dienst, die outreachend werken en zich hierbij op kwetsbare gezinnen richten.

Onderwijskansarmoede-indicator

Ook de onderwijskansarmoede toont een stijgende tendens, maar ligt dan weer lager dan in de regio Middenkust.[41]

beschikbaar maandinkomen, opleiding ouders, arbeidssituatie ouders, laag stimulatieniveau, huisvesting en gezondheid.

[41] De Onderwijskansarmoede-indicator (OKI) wordt berekend als aantal van de vier leerlingenkenmerken (thuistaal niet-Nederlands, laag opleidingsniveau van de moeder, ontvangen van een schooltoelage, wonend in een buurt met hoge mate van schoolse vertraging) waaraan de leerlingen voldoen, gesommeerd voor alle leerlingen, en vervolgens gedeeld door het totaal aantal leerlingen. De OKI is bijgevolg een cijfer tussen 0 en 4 en drukt het gemiddeld aantal kenmerken uit waaraan de leerlingen in de gemeente voldoen.



Figuur 252 Onderwijskansarmoede-indicator (2012-22), score op 4 kenmerken (Provincies.in.cijfers)

e) Rapport buurtgerichte zorg en Kansarmoede-analyse provincie West-Vlaanderen

Om na te gaan in welke wijken en buurten van Bredene er het grootste armoederisico is kijken we vooreerst naar het rapport buurtgerichte zorg van provincies.incijfers.be (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024). Dat rapport brengt per wijk naast een aantal demografische gegevens ook de kwetsbaarheid in beeld op basis van een aantal indicatoren, zoals verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering, "indicatorleerling", enz. [42]

Bredene werd hiervoor door de provincie ingedeeld in vijf wijken (gebaseerd op onderliggende statistische sectoren, zie hoger) die we ook op andere plaatsen in deze omgevingsanalyse gebruiken: Bredene-Duinen, Dorp, Groenendijk-Vicogne, Nukker-Sas en Zuidoostwijk.

Het samenvattende rapport buurgerichte zorg geeft een overzicht van een aantal demografische en "kwetsbaarheidsindicatoren" per wijk:

	0-17 jaar (t.o.v. inwoners) [%] [2024]	80+ jaar (t.o.v. inwoners) [%] [2024]	alleenwonend (t.o.v. private huishoudens) [%] [2024]	meerpersoonshuishoudens met minstens 1 minderjarig (LIPRO) kind (t.o.v. private huishoudens) [%] [2024]	sociale huurwoningen per 100 particuliere huishoudens [per 100] [2023] (1)
Bredene-Duinen (Bredene)	9,7	9,2	46,6	10,7	1,8
Dorp (Bredene)	21,3	6,3	26,2	29,0	1,2
Duinen en Strand (Bredene)	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt
Groenendijk-Vicogne (Bredene)	15,6	5,4	26,5	20,8	0,0
Nukker-Sas (Bredene)	21,7	3,8	30,7	28,6	15,3
Zuidoostwijk (Bredene)	16,0	18,7	25,0	31,0	0,0
Wijk onbekend - Bredene	0,0	0,0	nvt	nvt	nvt
Bredene	16,6	6,4	34,3	20,9	5,5

[42] Dat zijn leerlingen die scoren op het kenmerk "schooltoelage" en/of "laaggeschoolde moeder".

	personen met verhoogde tegemoetkoming (t.o.v. personen in de ziekteverzekering) [%] [2022]	eenoudergezin met minstens 1 minderjarig (LIPRO) kind (t.o.v. private huishoudens) [%] [2024]	alleenwonend 75+ jaar (t.o.v. totaal 75+ jaar) [%] [2024]	niet-Europese (niet-EU) herkomst (t.o.v. inwoners) [%] [2024]	indicatorleerlingen basisonderwijs (t.o.v. lln BO) - WP [%] [2022-2023]	indicatorleerlingen secundair onderwijs (t.o.v. lln SO) - WP [%] [2022-2023]
Bredene-Duinen (Bredene)	21,1	3,4	41,1	11,3	61,9	56,9
Dorp (Bredene)	17,7	4,9	28,1	8,6	37,9	49,2
Duinen en Strand (Bredene)	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt
Groenendijk-Vicogne (Bredene)	9,4	2,3	30,9	4,9	27,4	33,3
Nukker-Sas (Bredene)	20,4	6,4	36,9	13,2	48,4	55,3
Zuidoostwijk (Bredene)	7,7	4,8	6,2	4,7	24,5	22,6
Wijk onbekend - Bredene	nvt	nvt	nvt	0,0	nvt	x
Bredene	17,1	4,2	34,5	9,8	44,1	48,7



Figuur 253 Samenvattende tabel rapport buurtgerichte zorg (Provincies.in.cijfers)

Drie indicatoren in de samenvattende tabel zijn louter demografisch en hebben op zich geen betrekking op kwetsbaarheid of armoederisico, namelijk het aandeel 0-17 jarigen en 80-plussers, alsook de meerpersoonshuishoudens met minstens 1 minderjarig kind. Maar wat de overige kwetsbaarheids/armoede-indicatoren betreft, zien we vooral hogere (en hier dus ongustigere) percentages in de wijken Bredene-duinen (met onder andere liefst 47% alleenwonenden) en Nukker-Sas (met o.a. 55% “indicatorleerlingen secundair onderwijs”). Wat verder niet in de samenvattende tabel werd opgenomen, is het % werkzoekenden per wijk (2024). Ook dat ligt duidelijk het hoogst in de wijken Bredene-duinen (8,4%) en Nukker-Sas (5,1%). Die twee wijken scoren dan ook hoger dan het gemiddelde in Bredene (5%), al is het verschil voor wat betreft Nukker-Sas verwaarloosbaar klein.

De kansarmoede-analyse van de provincie gebeurt op buurtniveau, dat is dus nog een niveau lager dan het wijkniveau (Steunpunt Data & Analyse provincie West-Vlaanderen, 2024). In totaal werden er voor heel West-Vlaanderen 1.308 buurten weerhouden. Vier thema’s of dimensies werden in de analyse opgenomen: huishouden (met als indicatoren: alleenstaanden, éénoudergezinnen en huurders), herkomst (indicatoren: niet-EU herkomst, leerlingen gewoon basisonderwijs en secundair onderwijs die thuis geen Nederlands spreken), financiële kwetsbaarheid (personen met een voorkeurregeling in de ziekteverzekering) en gezondheid (personen met geen tandartsbezoek in drie opeenvolgende kalenderjaren). Omdat de kansarmoede te bepalen wordt een drempelwaarde per dimensie bepaald. Buurten die op minstens 3 van de 4 dimensies die drempelwaarde overschreden, worden als kansarm beschouwd.

In Bredene werden in de kansarmoede-analyse van 2023 (op basis van cijfers 2022) twee buurten als kansarm weerhouden, namelijk “Bredene-Aan-Zee Oost” en “Koningin Astridlaan”. Dit zijn twee buurten die naast elkaar liggen binnen de wijk Bredene-Duinen en samen de oranje zone vormen op

onderstaand kaartje. Beide buurten hadden dus een drempeloverschrijding op drie van de vier hoger vermelde dimensies. Voor Bredene-aan-Zee-Oost werd enkel de drempel voor financiële kwetsbaarheid niet overschreden en voor Koningin Astridlaan enkel de drempel voor herkomst niet.



Figuur 254 Kansarmoede-analyse provincie (2022). Aantal drempeloverschrijdingen per buurt in Bredene (Provincies.in.cijfers)

De armoede lijkt zich dus het meest te concentreren in de directe nabijheid van strand en zee, meer bepaald in de wijk Bredene-Duinen (al is er in de wijk Nukker-Sas ook één buurt met 2 drempeloverschrijdingen) en duidelijk minder in "het hinterland". Eén van de mogelijke verklaringen hiervoor is het "terminuseffect", namelijk personen die aan de kust een nieuw leven willen beginnen, veelal pensioenmigranten.

Samenvatting en conclusies

Onderstaande tabel vat alles samen in een notendop:

Parameter	**Beoordeling / waarde**
Fiscaal inkomen beneden kritische grens	14,5% (2021)
Verhoogde tegemoetkoming tot 24 jaar 25 tot 64 jaar	 17,6% 12,7% (2022)
(equivalent) leefloon	0,7% (2023)
Werkzoekenden	5% (2024) waarvan bijna de helft langdurig (>1 jaar) en bijna 30% zeer langdurig (>2 jaar)
Betalingsmoeilijkheden	12% (2023)
Achterstallige betalingen	2,8% (2024)
Budgetmeter elektriciteit	1,6% (2023)

Moet beroep doen op sociale kruidenier	1,7% (2024)
Komt moeilijk rond Komt heel erg moeilijk rond	12% (2023) 5%
Jonge kinderen in kansarmoede (volgens kansarmoede-index K&G)	18%
Kwetsbare wijken	Bredene-duinen en Nukker-Sas
Kansarme buurten	Bredene-aan-zee-oost en Koningin Astridlaan (beiden gelegen in wijk Bredene-duinen)

Het luik rond armoede bevat heel wat cijfers, zoals ook blijkt uit bovenstaande tabel, maar welke conclusies kunnen daar nu uit getrokken worden?

Vooreerst wat betreft de omvang en de ernst van de armoedeproblematiek. In 2023 werd door ABB in de burgerbevraging bevraagd in hoeverre het lukt om rond te komen met het maandelijkse beschikbare inkomen. 12% gaf aan moeilijk rond te komen, 5% heel moeilijk rond te komen. In die burgerbevraging behoorde ook 12% van de inwoners tot een huishouden dat het afgelopen jaar problemen heeft gehad om één of meer rekeningen tijdig te betalen. Als we die eerder "subjectieve" indicatoren nu naast andere, meer objectieve, armoede-indicatoren leggen, zoals bijvoorbeeld het aandeel inwoners tussen 25 en 64 jaar dat een verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering geniet (12,7%), dan blijken de resultaten uit de burgerbevraging een vrij consistent en betrouwbaar beeld te geven. We kunnen natuurlijk niet zomaar de optelsom maken van degenen die aangeven moeilijk of heel moeilijk rond te komen en dan besluiten dat 17% van de Bredenaars in armoede leeft. Dat zou te kort door de bocht zijn. Maar als we het globale plaatje bekijken, dan lijkt het wel zo te zijn dat alleszins een 10 à 15% van de inwoners een laag inkomen heeft en/of in meer of mindere mate in armoede leeft.

Wat betreft de evolutie van de armoedeproblematiek merken we op dat de laatste jaren heel wat indicatoren eerder in stijgende lijn gaan en dat de problematiek dus lijkt toe te nemen. Nochtans daalde het aantal werkzoekenden wel tot 5% en steeg het aantal leefloondossiers de voorbije jaren niet of nauwelijks. Behalve dan de dossiers equivalent leefloon, dit hoofdzakelijk door de oorlog in Oekraïne.

Dat betekent dus dat werk geen garantie is om niet in armoede terecht te komen. Dat blijkt ook mede uit het feit dat de armoedeproblematiek een stuk omvangrijker is (zie hoger) dan louter het aandeel leefloners en werkzoekenden. Uiteraard blijft een job voor velen een noodzakelijke voorwaarde op een voldoende besteedbaar inkomen, maar tegelijk blijkt het dus ook niet altijd een voldoende voorwaarde te zijn. Of anders gezegd: ook mensen die werken komen tegenwoordig niet altijd meer rond. Een gemeentebestuur kan uiteraard niet rechtstreeks ingrijpen in de loonvorming, maar ze kan wel op andere manieren zorgen voor ondersteuning. Dit toont eens te meer het belang aan van zaken waar Bredene al volop op inzet, zoals een betaalbare en toegankelijke kinderopvang, de sociale kruidenier, de werking van het lokaal dienstencentrum, enz. Dat is dienstverlening die voor heel wat gezinnen het verschil heeft helpen maken de voorbije jaren. Hoewel dit minder gelinkt wordt aan armoede, kunnen ook bepaalde, gerichte fiscaalvriendelijke maatregelen op lokaal niveau wel degelijk een gunstige impact hebben voor in het bijzonder inwoners met een laag inkomen. De oorlog in Oekraïne, en mogelijk ook in de Gazastrook, maakt dan weer duidelijk dat internationale conflicten

ook in Bredene een impact hebben, of kunnen hebben, op de armoedeproblematiek en dat inburgering in die zin ook een belangrijke uitdaging blijft (Temmerman, 2024).

Ten derde moeten we – gezien de omvang van de problematiek - helaas bijzondere aandacht besteden aan de armoede bij jonge kinderen, en bij jongeren in het algemeen. Twee cijfers zijn in die zin vrij gelijklopend: van de jongeren tot 24 jaar heeft 17,6% recht op een verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering. Volgens de kansarmoede-index van Kind & Gezin blijkt dan weer dat 18% van de jongste kinderen in Bredene opgroeien in kansarmoede. Niet enkel die percentages op zich, maar ook het feit dat de problematiek in Bredene, in vergelijking met het gemiddelde in de provincie of de regio Middenkust, toch wat omvangrijker is én de voorbije jaren terug een stijgende tendens vertoont, kan beleidsmakers uitdagen om hierrond de komende jaren, bovenop al hetgeen dat vandaag al gebeurt, bijkomende initiatieven uit te rollen.

Ten vierde, en tot slot: een fenomeen dat in verschillende Europese steden plaatsvindt, namelijk dat van groeiende ruimtelijke segregatie door inkomensongelijkheid, is ook onze Vlaamse kust, en blijkbaar ook Bredene, niet geheel vreemd (Gebiedsontwikkeling.nu, 2015). Want zoals we hierboven zagen, lijkt het armoederisico zich toch hoofdzakelijk te concentreren in de wijken Nukker-Sas en, vooral, Bredene-Duinen, waar ook twee kansarme buurten weerhouden werden door de provincie. Hier zal ongetwijfeld voor een stuk het “terminuseffect” spelen. Mensen verhuizen van het binnenland naar de kust op zoek naar een beter leven, vestigen zich dicht bij strand en zee, maar ontlopen dan ook hier helaas niet zelden de armoede. Ook die laatste conclusie biedt mogelijk nuttige informatie om de komende jaren mee aan de slag te gaan. Zo kan bijvoorbeeld onder andere gedacht worden aan meer outreachend werken en, voor zover mogelijk, een optimale spreiding van nieuwe sociale woningbouwprojecten over het grondgebied van Bredene.

7.5.9 Toegankelijkheid

Toegankelijkheid verwijst naar het creëren van een omgeving waarin iedereen, ongeacht fysieke of mentale beperkingen, gelijkwaardig kan deelnemen aan de samenleving. Bij lokale besturen betreft toegankelijkheid niet enkel de fysieke toegankelijkheid van openbare gebouwen en infrastructuur, maar ook de digitale toegankelijkheid, toegankelijke communicatie en dienstverlening en inspraakmogelijkheden.

Hoewel bij toegankelijkheid vaak gedacht wordt aan mensen met een beperking, wordt tegenwoordig alsmaar meer uitgegaan van het concept van “Universal design”. Universal Design, of ontwerpen voor iedereen, houdt bij elk ontwerp rekening met alle soorten gebruikers. Zonder aparte aanpassingen voor elke mens die anders is dan het gemiddelde. Het doel is een mooie en aantrekkelijke vormgeving. En een resultaat dat iedereen kan gebruiken. De website van de Vlaamse overheid vermeldt hierover verder: “Ontwerpen voor iedereen is gebruikersgericht ontwerpen of *user-centered design*. Het is niet gericht op bepaalde beperkingen, maar op oplossingen die iedereen makkelijk gebruikt. Wat je lichamelijke mogelijkheden, leeftijd, gender, etniciteit, cultuur, taal en leerstijl ook zijn. De start van elk ontwerp draait erom een product, grafische boodschap, website, gebouw of buitenomgeving zowel bruikbaar als mooi te maken voor een zo uiteenlopend mogelijke groep gebruikers.” (INTER. Vlaams expertisecentrum toegankelijkheid, sd).

Alvorens nader in te gaan op een aantal aspecten van toegankelijkheid, toegespitst op de gemeente, is het ook van belang om te vermelden dat toegankelijkheidsbeleid niet vrijblijvend is en opgelegd is in een aantal wetten, decreten en verordeningen. Zo is er de Vlaamse stedenbouwkundige verordening die bepalingen oplegt voor publieke gebouwen. De anti-discriminatiewetgeving bepaalt dan weer dat het niet uitvoeren van redelijke aanpassingen voor mensen met een beperking een vorm

van discriminatie is en dus verboden (Unia, sd). Ook rond digitale toegankelijkheid bestaat er intussen heel wat regelgeving. Zo moeten overheidssites zo toegankelijk mogelijk zijn volgens de Europese richtlijn web-toegankelijkheid, waarvan de verplichtingen zijn opgenomen in het Bestuursdecreet.

In dit hoofdstuk komen we uitzonderlijk ook even terug op enkele van onze eigen ingrepen, omdat de verwevenheid tussen het thema en de acties van een lokaal bestuur zeer verweven zijn. We willen hiermee niet beweren dat andere actoren geen verantwoordelijkheid dragen qua toegankelijkheid (de wetgeving geldt immers voor iedereen), maar de opstelling van het lokaal bestuur kan in dit geval wel een groot rechtstreeks verschil maken.

a) Fysieke toegankelijkheid

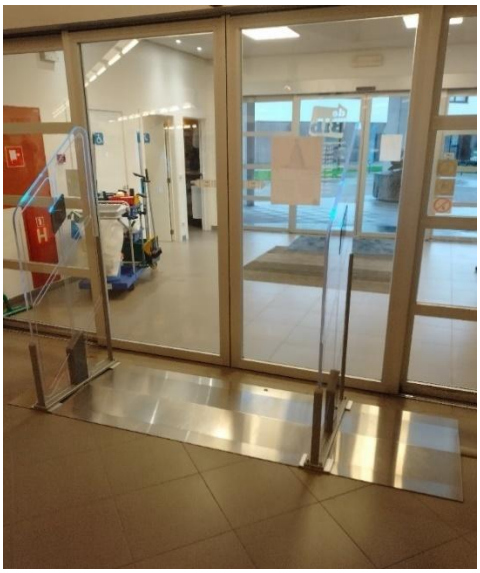
Fysieke toegankelijkheid omvat het zorgen voor een omgeving waarin mensen – met bijzondere aandacht voor mensen met een beperking - zich vrij kunnen bewegen, bijvoorbeeld in openbare gebouwen, openbare ruimte, openbaar vervoer en andere gemeentelijke faciliteiten. Dit houdt concreet het volgende in:

- Toegankelijke gebouwen: Gemeentelijke gebouwen zoals de bibliotheek of het gemeentehuis moeten rolstoeltoegankelijk zijn, met aangepaste ingangen, liften, en toiletten. Op dit vlak kan bijvoorbeeld verwezen worden naar de nieuwe woonzorgcampus Jacky Maes, waarin een aantal diensten en functies geclusterd werden op één woonzorgsite, met een centraal onthaal. Naast het woonzorgcentrum, bevindt er zich namelijk ook het lokaal dienstencentrum, het dagverzorgingscentrum en diverse administratieve en sociale diensten van het lokaal bestuur. Dankzij deze nieuwe site kon Bredene hier ook stappen voorwaarts zetten op vlak van toegankelijkheid. Ook kwam er een volledig nieuw politiekantoor op het Centrumplein.



Figuur 255: De nieuwe woonzorgcampus Jacky Maes met een clustering van diensten en functies

- Nieuwbouw biedt uiteraard de opportuniteit om grote stappen voorwaarts te zetten inzake toegankelijkheid van gebouwen. Maar ook in bestaande gemeentelijke gebouwen kunnen relatief kleine ingrepen een groot verschil maken voor personen met een beperking. Zo werd de ingang van de bibliotheek verbreed en hiermee rolstoeltoegankelijker gemaakt.



Figuur 256: De ingang van de bibliotheek werd rolstoeltoegankelijker.

- Openbare ruimte: Denk aan trottoirs zonder obstakels, verlaagde boordstenen, bredere straten en toegankelijke parkeerplaatsen voor mensen met een beperking. In Bredene wordt ook vrijstelling verleend van betalend parkeren en het leggen van de parkeerschijf aan de houders van een parkeerkaart voor personen met een handicap.
- Openbaar vervoer: lokale besturen spelen ook een rol in het toegankelijk maken van openbaar vervoer door bijvoorbeeld bus- en tramhaltes, voertuigen en stations toegankelijk te maken voor iedereen, inclusief mensen met een mobiliteitsbeperking. In dat opzicht kan alleszins verwezen worden naar de twee hoppinpunten de voorbije legislatuur verwezenlijkt werden in Bredene: één aan het Centrumplein, vlakbij school en gemeentehuis, en één aan het Duinenplein. Een hoppinpunt is een vervoersknooppunt waar verschillende vervoersmiddelen op elkaar afgestemd zijn. Bij de realisatie van de hoppinpunten werd uiteraard ook telkens aandacht besteed aan toegankelijkheid, bijvoorbeeld via verlaagde boordstenen aan de zebrapaden, vlakke goten en het verbreden van verharding. In het kader van het masterplan toegankelijkheid werden ook de volgende bushaltes aangepast op vlak van toegankelijkheid: Duinenzichterf, Vicognelaan, Centrumplein, WZC Jacky Maes en watertoren.



Figuur 257: Het nieuwe hoppinpunt aan het Centrumplein

b) Digitale toegankelijkheid

In een steeds meer digitale samenleving is het van cruciaal belang dat digitale platformen van lokale besturen toegankelijk zijn voor alle burgers, inclusief mensen met een beperking. Dit betekent onder andere dat lokale overheden ervoor moeten ervoor zorgen dat hun websites voldoen aan de richtlijnen voor digitale toegankelijkheid, zoals de WCAG (Web Content Accessibility Guidelines). Dit omvat onder meer tekstalternatieven voor afbeeldingen, een goed leesbare lay-out, en navigatie met toetsenbord. In Bredene werd in 2021 een nieuwe gemeentelijke website gelanceerd die zeker een stap voorwaarts is op vlak van toegankelijkheid. De toegankelijkheidsverklaring op de gemeentelijke website vermeldt dat ernaar gestreefd wordt de WCAG-richtlijnen te volgen en dat de website grotendeels voldoet aan de toegankelijkheidsvereisten (Bredene, sd).

c) Toegankelijke communicatie en dienstverlening

Lokale besturen moeten niet alleen fysiek en digitaal toegankelijk zijn, maar ook in hun communicatie en dienstverlening. Dit houdt onder andere het volgende in:

- Meertaligheid en duidelijke taal: Vlaamse gemeenten kunnen in een aantal uitzonderlijke gevallen gebruik maken van andere talen dan het Nederlands (Agentschap Binnenlands Bestuur, sd). Zo houdt het hoffelijkheidsprincipe in dat bepaalde overheidsdiensten een particulier uit een ander taalgebied kunnen antwoorden in de taal van die particulier. Voor Bredene betekent dat bijvoorbeeld dat een tweede verblijver, die woonachtig is buiten Vlaanderen, in zijn of haar landstaal kan beantwoord worden, als die persoon erom verzoekt. Bredene is ook erkend als toeristisch centrum waardoor mededelingen voor toeristen in verschillende talen mogen gecommuniceerd worden.
- Zorg voor specifieke doelgroepen: Voor mensen met een beperking is het essentieel dat lokale besturen aangepaste diensten aanbieden. Dit kan onder meer het regelen van huisbezoeken voor mensen die zich moeilijk kunnen verplaatsen, of het organiseren van specifieke opvang en ondersteuning voor mensen met een beperking zijn. Een voorbeeld in Bredene is het organiseren van maaltijdbedeling aan huis voor iedereen die omwille van gezondheidsredenen of leeftijd niet zelf kan instaan voor het bereiden van een warme maaltijd.

7.5.10 Inclusie en gelijke kansen

Ondanks alle verdragen, wetten en decreten waarin de gelijkheid van alle burgers is vastgelegd, en ondanks het feit dat in Europa de gelijkheid in rechte overal verworven is, zijn gelijke kansen nog lang geen realiteit voor iedereen (Departement Cultuur, Jeugd & Media, sd). Een gelijk kansenbeleid beoogt dat iedereen een integraal onderdeel kan zijn van de samenleving, ongeacht leeftijd, uiterlijke kenmerken, sociaal-culturele achtergrond, gender of sekse, financiële situatie, gezondheidstoestand, levensbeschouwing, opleidingsniveau, seksuele voorkeur, geletterdheid en (arbeids-)participatie. Een inclusief beleid vergemakkelijkt de mogelijkheid om hieraan te werken, met aandacht en waardering voor de verschillen tussen mensen, zonder deze aan specifieke groepen te koppelen. Aandacht voor inclusie, diversiteit, antidiscriminatie en toegankelijkheid raakt volgens de VVSG dan ook de kern van een goed beleid (Cauwenberge, 2024).

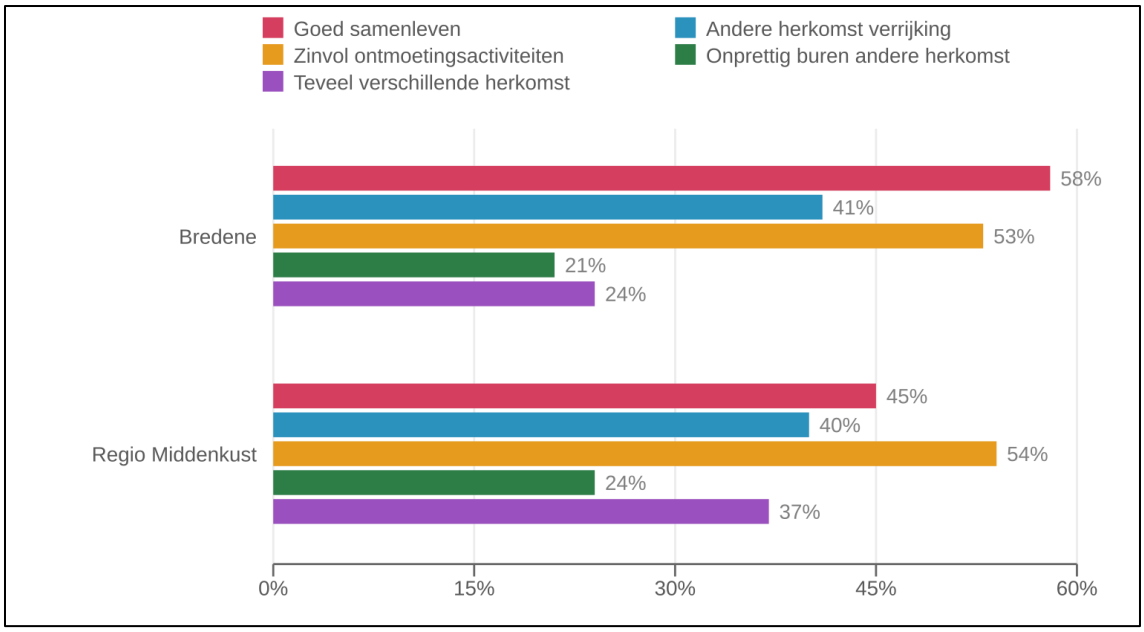
Heel wat duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, of SDG's, houden rechtstreeks of onrechtstreeks verband met inclusie en gelijke kansen, in het bijzonder de doestellingen "ongelijkheid verminderen", "gendergelijkheid", "geen honger" en "geen armoede". Het is uiteraard belangrijk dat deze

doestellingen een vertaalslag vinden op het lokale niveau. Net zoals het geval is bij toegankelijkheid, kan gesteld worden dat Bredene actief werk maakt van een gelijke kansenbeleid. Uiteraard is er onder andere de reguliere werking van het OCMW, maar de voorbije jaren werden op dat vlak ook diverse nieuwe initiatieven ontwikkeld.

Zo werd bijvoorbeeld vanuit het lokaal dienstencentrum, in het kader van de buurtanalyse, een participatief project rond gezondheid doorlopen (Sibe. Samen is Beter, 2024). Het Samenwerkingsverband Geïntegreerde Zorg Sibe (Samen is Beter), dat het project mee uitrolde als externe partner, licht het als volgt toe: “In dit intermutualistisch project willen we door middel van de methodiek ‘positieve gezondheid’ met burgers van Bredene in gesprek gaan over gezondheid. Gezondheid wordt hierbij holistisch bekeken. Deze burgers kunnen problemen ondervinden op vlak van kansen, taal, financiën, fysieke beperkingen… De mening van de burgers over het wonen in hun buurt is van groot belang, maar toch worden ze vaak vergeten. Wij willen hun stem luider laten klinken en samen in kaart brengen waar er hiaten in de buurt zijn. Deze noden kunnen ervoor zorgen dat de gezondheid of welzijn van de mensen in het gedrang komt. Het is dan ook essentieel dat deze aangepakt worden.”

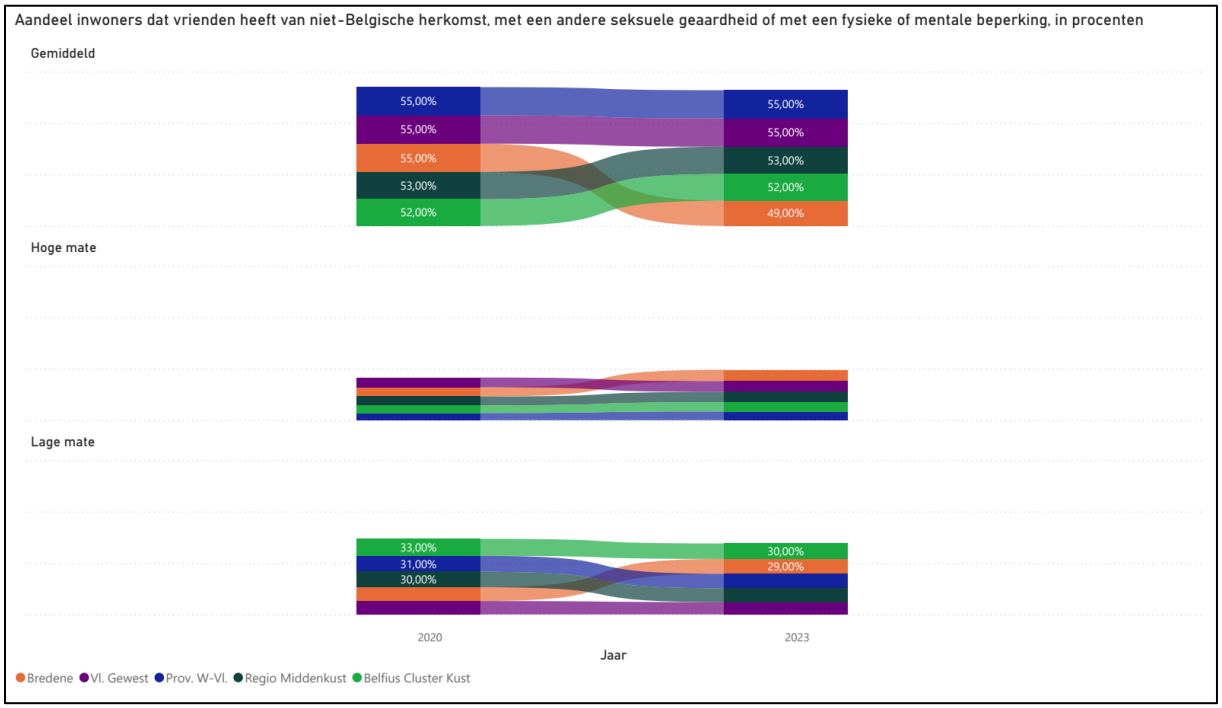
Maar ook op vlak van onder ander digitale inclusie en taal werden nieuwe acties opgestart. Zo worden door het Sociaal Huis, in samenwerking met de bibliotheek, op frequente basis praattafels georganiseerd voor anderstaligen. De bedoeling is dat anderstaligen hier op een informele manier in gesprek gaan met Bredenaars en zo het Nederlands beter onder de knie krijgen. Ook werden diverse workshops rond digitale vaardigheden georganiseerd in het LDC en de bibliotheek. Inzake erkenning en gelijke rechten inzake seksuele diversiteit onderschreef het gemeentebestuur de “handvatten lokaal regenboogbeleid” van organisatie Rebus. Zo uitte het gemeentebestuur onder andere haar steun aan de LGBTGI+-gemeenschap via een regenboogzebrapad aan het Centrumplein. Bovenstaande voorbeelden maken, zonder volledig te zijn, dus duidelijk dat Bredene actief werkt aan een gelijke kansenbeleid. Al kan net zoals bij toegankelijkheid gesteld worden dat dit nog geen structurele vertaalslag vindt binnen de organisatie. Zo is er geen inspraakorgaan rond gelijke kansen, noch is er momenteel in het organogram plaats voorzien voor iemand die specifiek acties rond gelijke kansen opvolgt en coördineert.

Inzake houding tegenover diversiteit kan ook nog verwezen worden naar de burgerbevraging Gemeentemonitor van het Agentschap Binnenlands Bestuur. Daaruit blijkt dat inwoners in Bredene, althans in vergelijking met de Middenkust, vrij positief staan tegenover diversiteit. Toch zijn er ook nog steeds heel wat inwoners (21%) die aangeven het onprettig te vinden om buren van andere herkomst te hebben.



Figuur 258: Inwoners die positief staan tegenover diversiteit (%), 2023 (Gemeentemonitor 2024)

Wanneer we de diversiteit van de vriendengroep bekijken van de Bredenaars, dan zien we dat Bredenaars ofwel net opvallend meer diverse vriendengroepen hebben, ofwel net opvallend minder in vergelijking met de benchmarkgebieden.



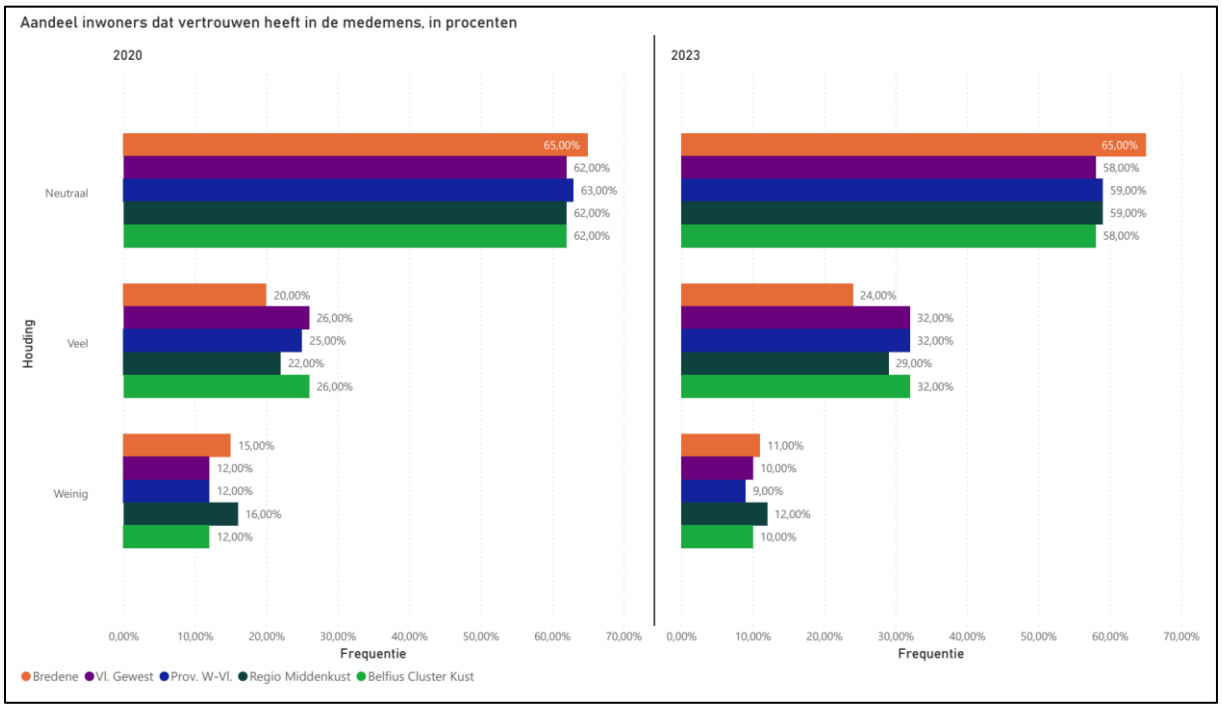
Figuur 259 Aandeel inwoners dat vrienden heeft van niet-Belgische herkomst, met een andere seksuele geaardheid of met een fysieke of mentale beperking (Gemeentemonitor 2024)

7.5.11 Samenleven

In dit hoofdstukje belichten we enkele indicatoren die ons toelaten om een inschatting te maken van de sterkte van het sociaal weefsel in de gemeente.

Vertrouwen in de medemens

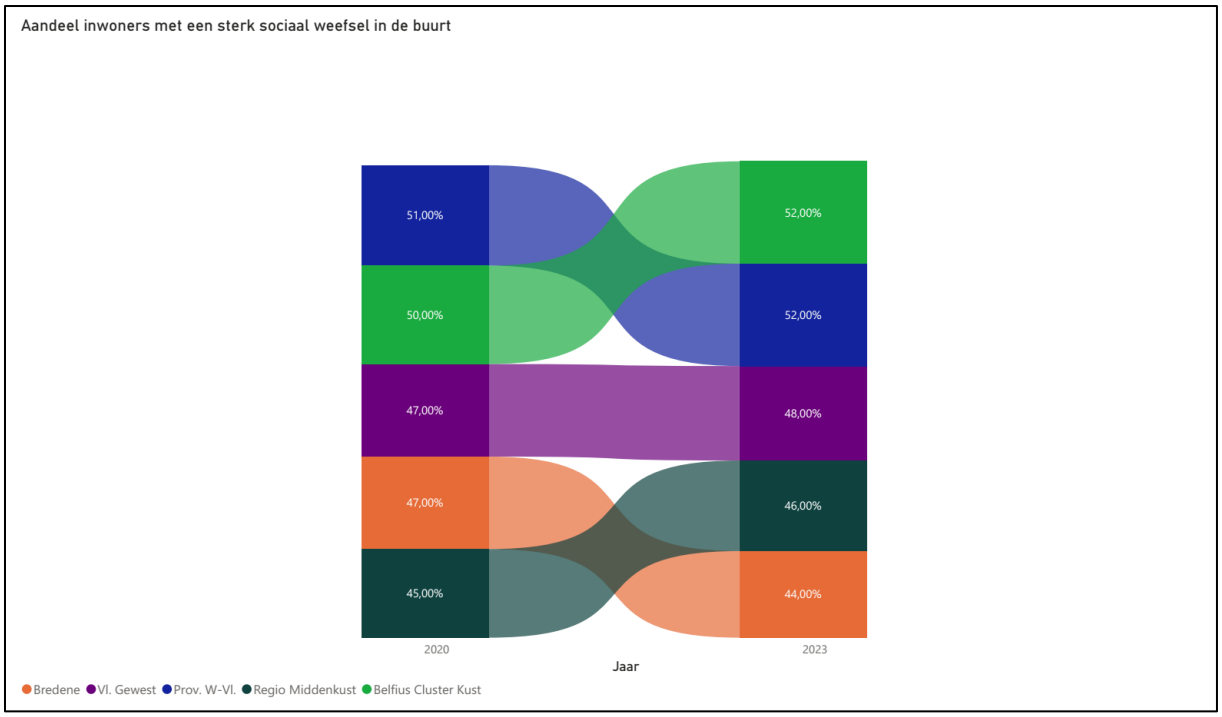
Een eerste algemene indicator is het hebben van vertrouwen in de medemens. Hier zien we een voorzichtige evolutie die wijst op een toenemend vertrouwen bij Bredenaars, maar algemeen gesproken is het zeer zichtbaat dat Bredenaars minder vertrouwen hebben in de medemens dan de doorsnee Vlaming. Dit lijkt een karaktertrek te zijn die eerder typerend is voor de Middenkust. Dit verklaart misschien mee waarom de Bredenaar zich bij allerhande probelemen vaak richt naar het lokaal bestuur in plaats van op zoek te gaan naar andere oplossingen. Eerder zagen we namelijk al dat de inwoners meer vertrouwen hebben in hu lokaal bestuur dan in alle andere benchmarkgebieden. Samen gelezen met onderstaande grafiek kunnen we vaststellen dat dit hoog vertrouwen in het lokaal bestuur niet vanuit een soort ingebakken naïviteit vertrekt. Het lokaal bestuur lijkt op basis van onderstaande grafiek eerder hard zijn best te hebben moeten doen om dit bovengemiddeld vertrouwen te winnen.



Figuur 260 Aandeel inwoners dat vertrouwen heeft in de medemens (Gemeentemonitor 2024)

Sociaal weefsel in de buurt

De Bredenaars geven aan dat ze veel minder sociaal weefsel hebben in hun buurt dan op andere plaatsen. Sociaal weefsel is onder meer een voorspeller van zelfredzaamheid, vertrouwen en welbevinden. Let wel, verderop in de omgevingsanalyse gaan we ook in op het fenomeen van het sociaal weefsel dat zich verplaatst van de fysieke naar de digitale wereld. Een laag sociaal weefsel in de eigen buurt hoeft dus niet per definitie nefast te zijn.

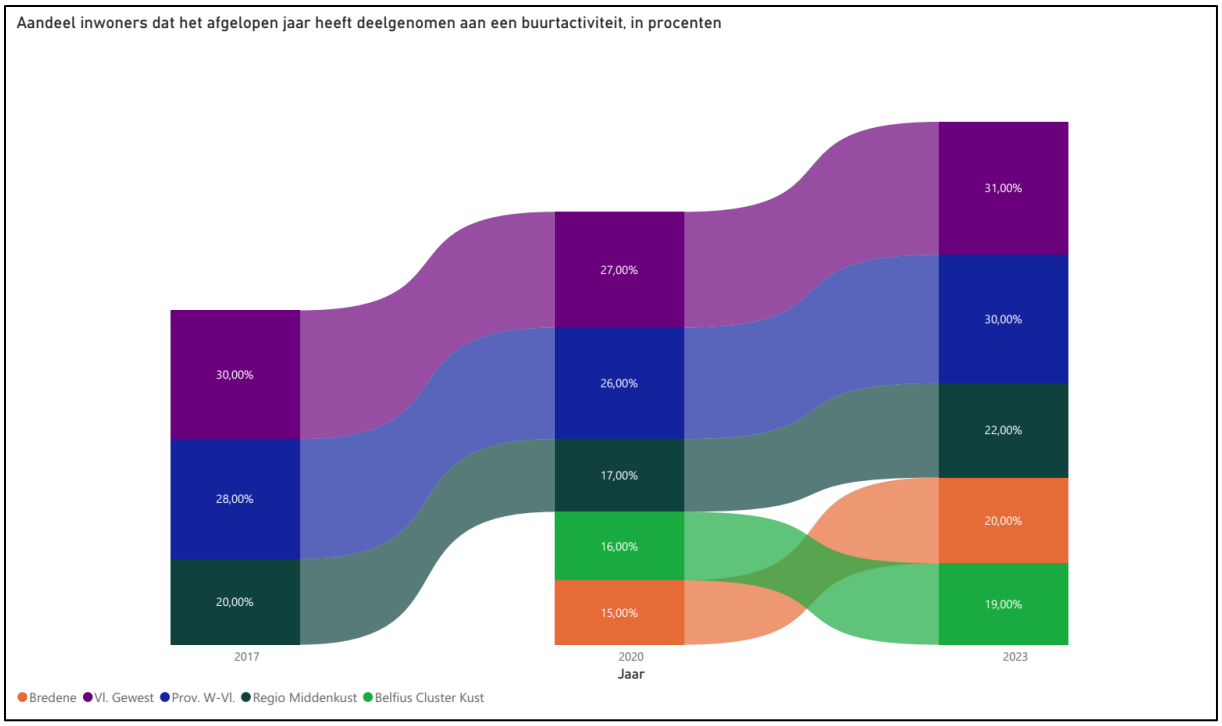


Figuur 261 Aandeel inwoners met sterk sociaal weefsel in de buurt (Gemeentemonitor 2024)

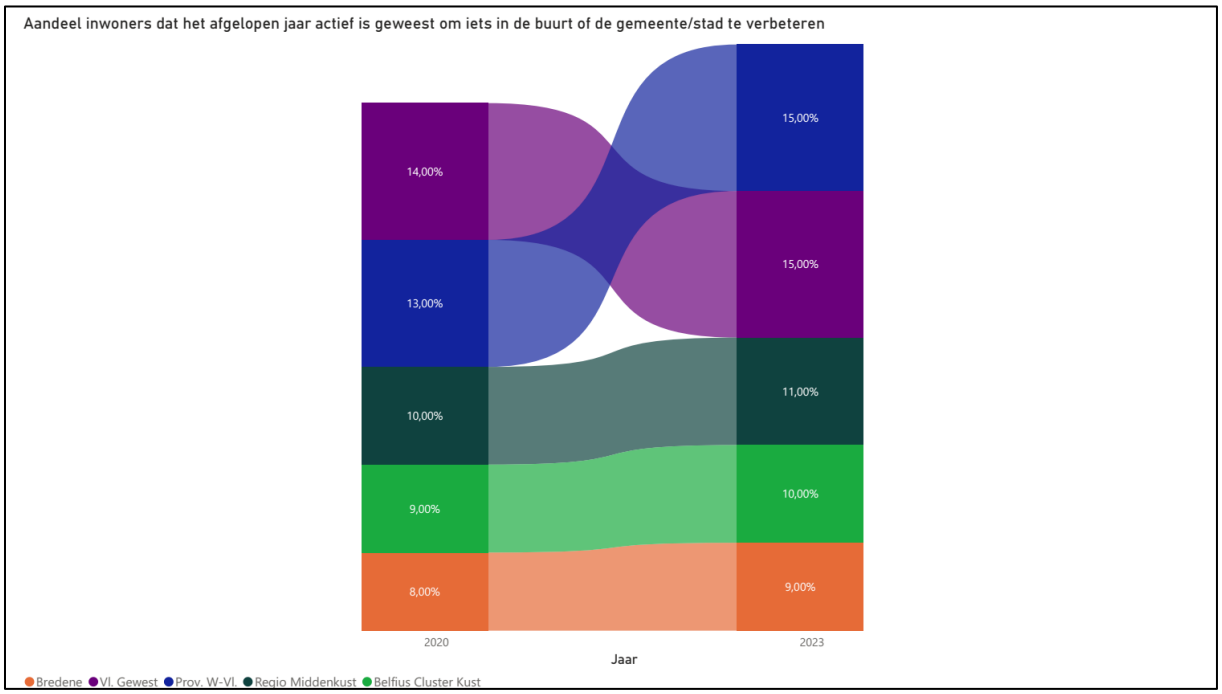
Buurtbetrokkenheid

Bredenaars voelen duidelijk een minder dan gemiddelde binding met hun buurt. Dit kan te wijten zijn aan de snelle groei die de gemeente op een gegeven moment heeft doorgemaakt en waar we meermaals op hebben gewezen in oudere omgevingsanalyses en studies.

Bredenaars nemen minder vaak deel aan buurtactiviteiten (al kan daar de discussie over de kip of het ei worden gevoerd) en hebben zich vooral ook veel minder zelf ingezet om iets in de buurt of de gemeente te verbeteren. Deze laatste vaststelling versterkt het beeld van een populatie die vooral als klant wordt (wil worden) bediend. Dit heeft een onmiskenbare impact op het diensten- en productenaanbod van het lokaal bestuur. We verwijzen onder andere naar vroegere organisatieaudits die deze impact goed blootleggen.



Figuur 262 Aandeel inwoners dat het afgelopen jaar heeft deelgenomen aan een buurtactiviteit (Gemeentemonitor 2024)

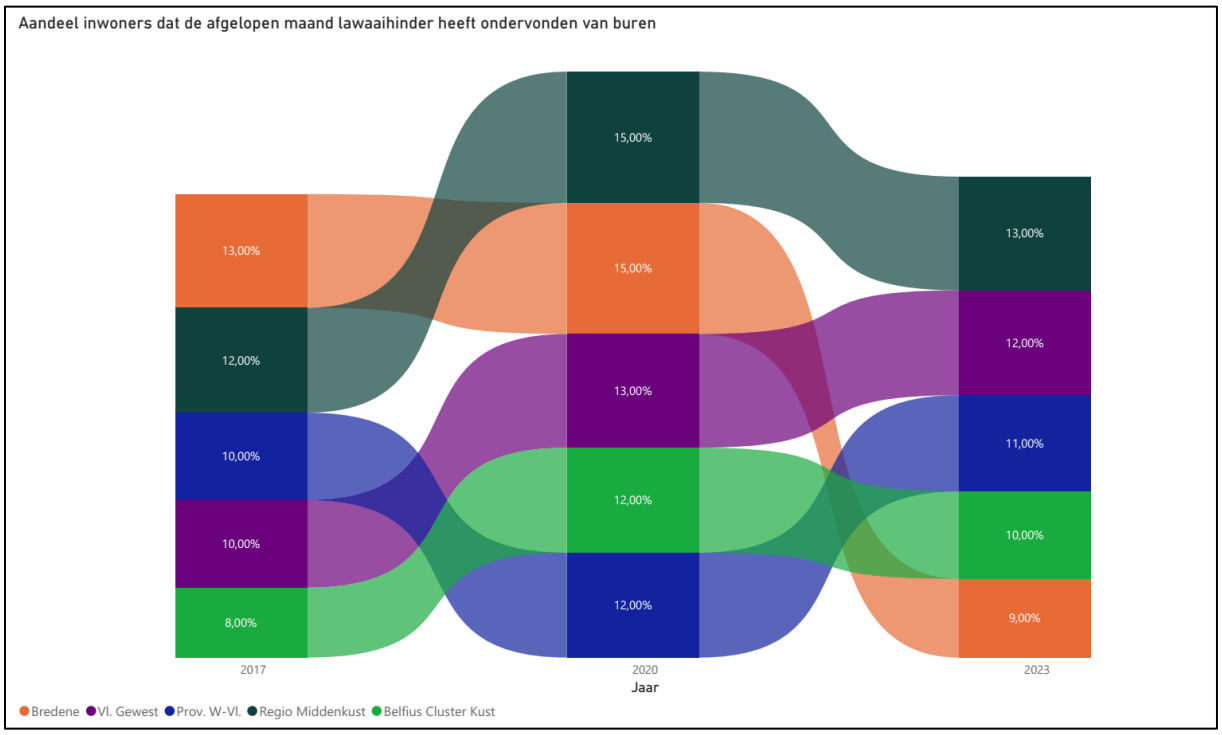


Figuur 263 Aandeel inwoners dat het afgelopen jaar actief is geweest om iets in de buurt of de gemeente te verbeteren (Gemeentemonitor 2024)

Lawaaihinder door buren

Lawaaihinder door buren is de laatste jaren sterk afgenomen. Op zich heeft deze indicator uiteraard weinig intrinsieke waarde, maar via de input die we krijgen op wijkvergaderingen kan dit ons inziens worden gezien als een graadmeter voor de wijkwerking van de lokale politie, die zowel bemiddelend

als repressief optreedt, divers opbouwwerk, alsook een toenemend aantal bepalingen in de algemene politieverordening van het lokaal bestuur, die de samenleving toch iets strakker regisseert dan vroeger. Met andere woorden: de lokale overheid levert inderdaad bewuste en volgehouden inspanningen om kleine ergernissen tussen buren of wijkbewoners aan te pakken. Dit lijkt ook vruchten af te werpen.

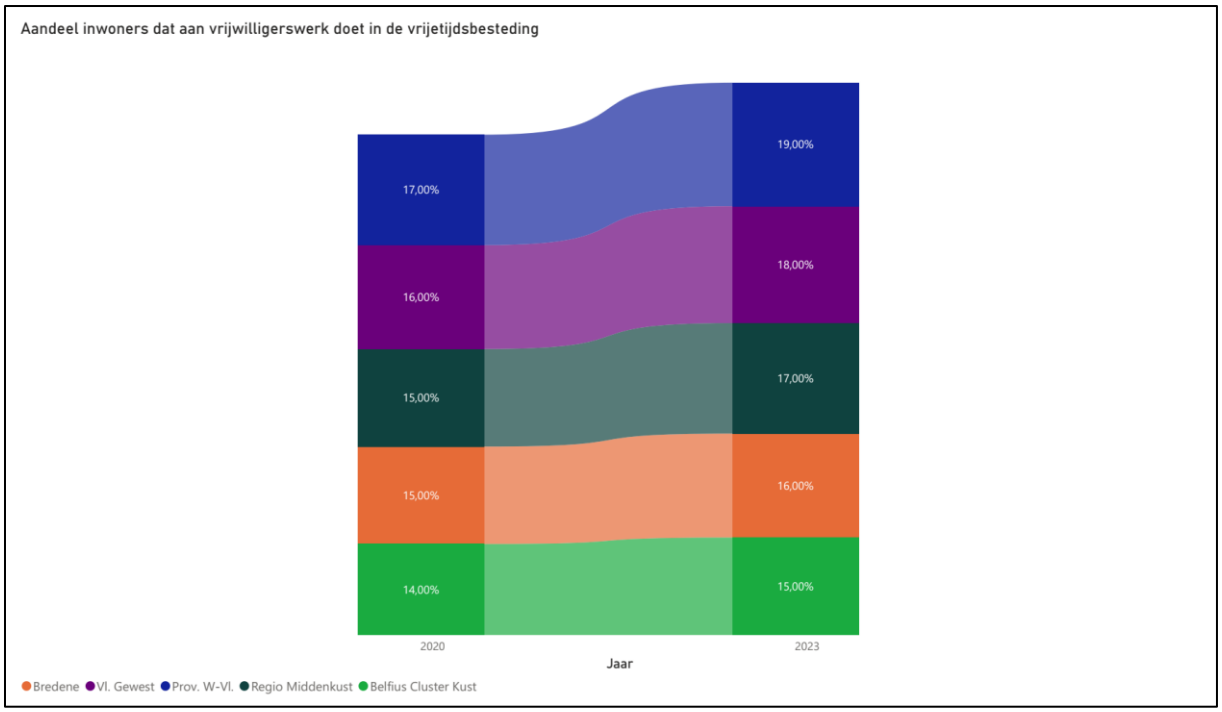


Figuur 264 Aandeel inwoners dat afgelopen maand lawaaihinder heeft ondervonden van buren (Gemeentemonitor 2024)

Vrijwilligerswerk

De Bredenaars doen aan vrijwilligerswerk op een manier die vergelijkbaar is met andere benchmarkgebieden, weliswaar eerder aan de staart van het peloton dan in de kopgroep.

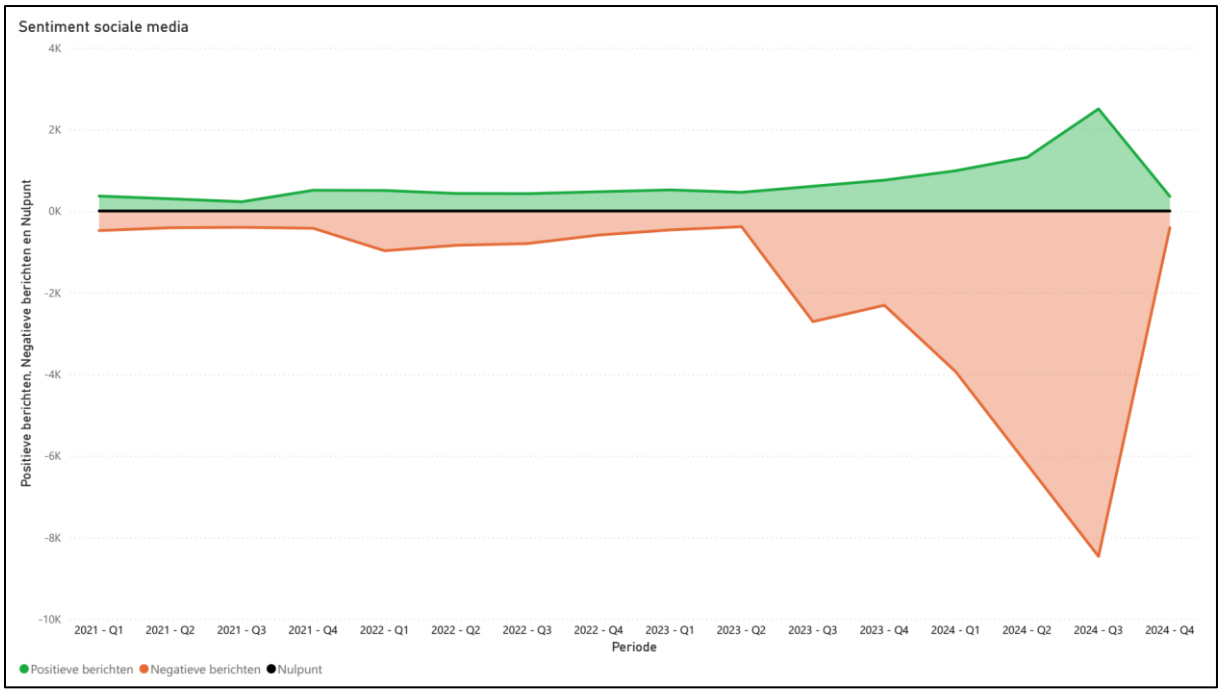
Rekening houdende met een aantal andere indicatoren qua samenleven telt Bredene in feite een verrassend groot aantal vrijwilligers. Andere indicatoren scheppen soms een beeld van een eerder geïsoleerde, kritische en vooral publieke diensten consumerende bevolking, maar qua vrijwilligerswerk is er geen merkelijk verschil met andere gebieden.



Figuur 265 Aandeel inwoners dat aan vrijwilligerswerk doet (Gemeentemonitor 2024)

Analyse sociale media via Obi4Wan

Via de software Obi4Wan is het lokaal bestuur in staat om statistieken bij te houden van het sentiment op sociale media. We hebben deze grafiek ook in de vorige omgevingsanalyse meegenomen. Vanaf halverwege 2023 zien we in dit geval een zeer forse toename van negatieve berichtgeving. Dit blijft fors doorgroeien tot in het derde kwartaal 2024 (waar we ook een voorzichtige reactie zien op de toegenomen negatieve berichten). In het laatste kwartaal van 2024 keert de berichtgeving plotsklaps terug naar de neutralere baseline die meer gebruikelijk is en die we ook in de vorige omgevingsanalyse hebben gezien. De sterke opkomst en het plotsklaps verdwijnen van een negatief narratief op de lokale sociale media is op zijn minst opmerkelijk. In het laatste jaar van de legislatuur werden immers geen ingrijpende veranderingen in beleid meer doorgevoerd die een dergelijke shift in sentiment objectief zouden kunnen verklaren.



Figuur 266 Sentimentverloop sociale media (Obi4Wan)

7.5.12 Een complexere samenleving

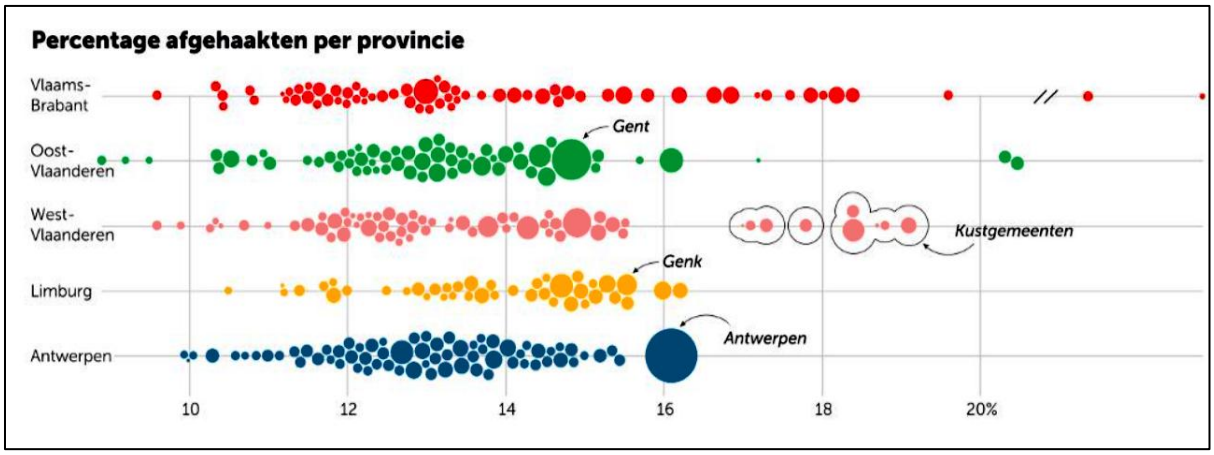
Het valt buiten het opzet van een lokale omgevingsanalyse om hier diep op in te gaan, te meer daar een apolitieke analyse nagenoeg onmogelijk is, maar deze tekst zou onvolledig zijn zonder te wijzen op de complexere samenleving die in de voorbije jaren is ontstaan.

Hiermee bedoelen we dat lokale overheden moeten werken voor een publiek dat in toenemende mate niet noodzakelijk eenzelfde wereldvisie heeft, eenzelfde sociaal contract onderschrijft, eenzelfde idee heeft over de wenselijkheid van het politiek-sociaal-ideologisch paradigma dat is ontstaan in West-Europa na de Tweede Wereldoorlog, eenzelfde idee over de grens tussen persoonlijke en collectieve rechten en plichten, eenzelfde idee over de grens tussen minderheids- en meerderheidsrechten, enz…

In plaats van een breed gedeelde maatschappelijke ervaring zijn in de voorbije jaren meer en meer niches ontstaan die binnen hun eigen paradigma denken en handelen. Deze niches hebben soms belangen die tegengesteld zijn aan elkaar; ook vaak onverzoenbaar met elkaar zijn. Onverzoenbare belangen leiden tot een *zero sum game*, waar winst voor de ene gelijk staat aan verlies voor de andere en waar eigenlijk klassieke compromissen ook weinig soelaas brengen. Omwille van het toenemend belang van de digitale samenleving, met aspecten als informatiebubbels (*echo chambers*), worden dergelijke maatschappelijke niches ook vaak automatisch door algoritmes in hun eigen beeld bevestigd en versterkt.

Deze atomisering van de samenleving maakt het voor een lokaal bestuur moeilijker om het werk degelijk uit te voeren. Bovendien dreigen individuen en groepen zich zodanig ver van het centrum te verwijderen dat ze op een gegeven moment ook een echt risico inhouden voor deze samenleving. Het is dan ook geen toeval dat de federale overheid vanaf midden 2018 verplichtte om in elke gemeente een Lokale Integrale Veiligheidscel [Radicalisering] (LIVC-R) op te richten om de vinger aan de pols te houden en snel in te grijpen indien nodig (Dewaele, 2018). Deze cel werd ook in Bredene opgericht, maar diende tot eind 2024 nog geen casussen te bespreken.

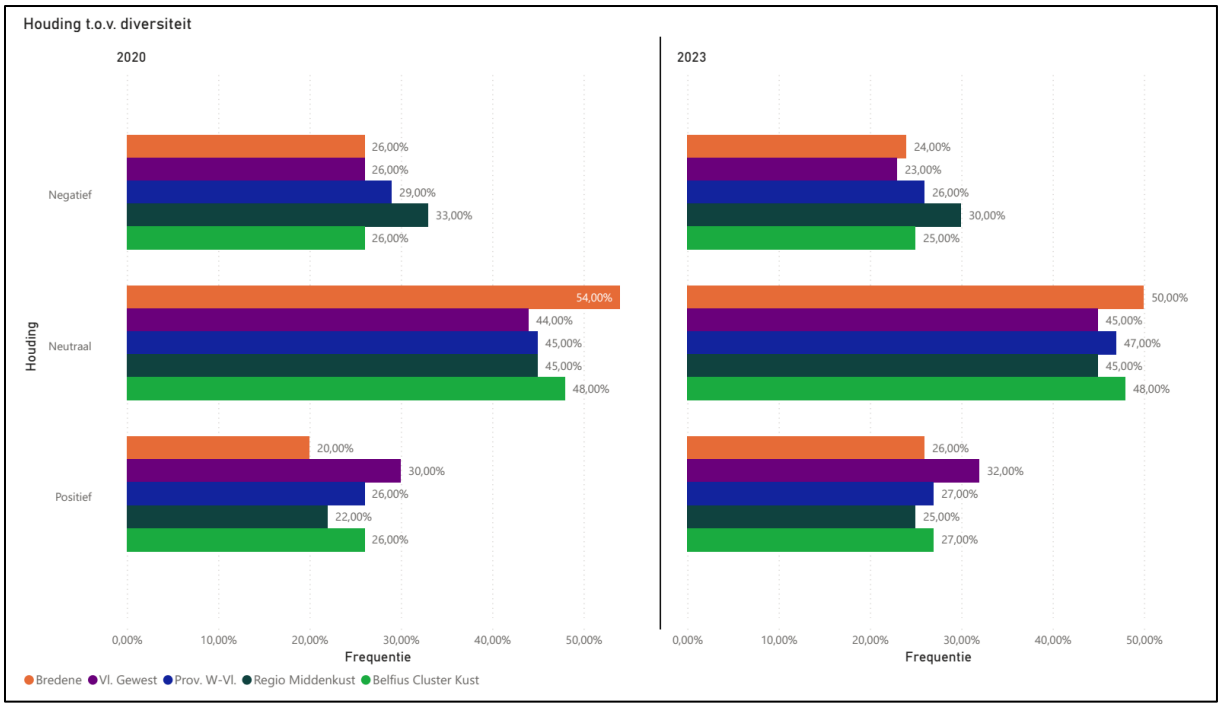
Bredene is dus weliswaar tot nog toe gespaard gebleven van gevallen van verontrustende radicalisering, maar als kustgemeente heeft het wel te maken met een groep inwoners die in stilte maatschappelijk afhaakt. We gaan zeker niet beweren dat er een één-op-één verhouding bestaat tussen politiek en volledig maatschappelijk afhaken, maar het is goed om ons bewust te zijn van een studie uit 2024 waaruit duidelijk blijkt dat inwoners van kustgemeenten veel meer en collectief politiek zijn afgehaakt. Gelet op de specifieke resultaten kan dit niet door toeval worden verklaard, maar dienen we dit te wijten aan de keuze van de kustbevolking. Er is ook geen verband met de politieke kleur, aangezien er een veelheid van politieke besturen actief is in alle kustgemeenten samen. Ook hier mogen we een wellicht een vicieuze cirkel verwachten, waar mensen die afhaakten zichzelf ook effectief minder vertegenwoordigd zien in het beleid. Het pleit op zijn minst om ook alternatieve participatievormen op te zetten bij het maken van beleidskeuzes.



Figuur 267 Percentage afgehaakte kiezers verkiezingen Vlaams parlement 2019 per provincie (afwezig + blanco + ongeldig) (Jeroen Van Horenbeek, 2024)

Merk evenwel op dat het hoog percentage van afgehaakten in kustgemeenten niet duidelijk zichtbaar weerspiegeld werd in de lokale verkiezingen van 2024, waar voor het eerst geen opkomstplicht meer was. De kustgemeenten lieten daar geen opvallende opkomstcijfers noteren, maar zaten rond de gemiddelden (Vlaanderen. Verbeelding werkt, 2024).

Tegenover de meer complexe samenleving waarbinnen we als overheid actief zijn, staat evenwel ook een trend die de moeilijkheden deels verzacht. Algemeen gesproken heeft de burger volgens de burgerbevraging bij de Gemeentemonitor een toegenomen positieve houding ten opzichte van diversiteit (zonder dat per se wordt gespecifieerd wat dat dan precies inhoudt). Wat we wel zien is dat met name de Bredenaars opvallend conservatief zijn in hun houding ten opzichte van diversiteit. Een grote groep stelt zich neutraal op en de groep die er positief tegenover staat is kleiner dan gemiddeld, maar groeit wel snel.



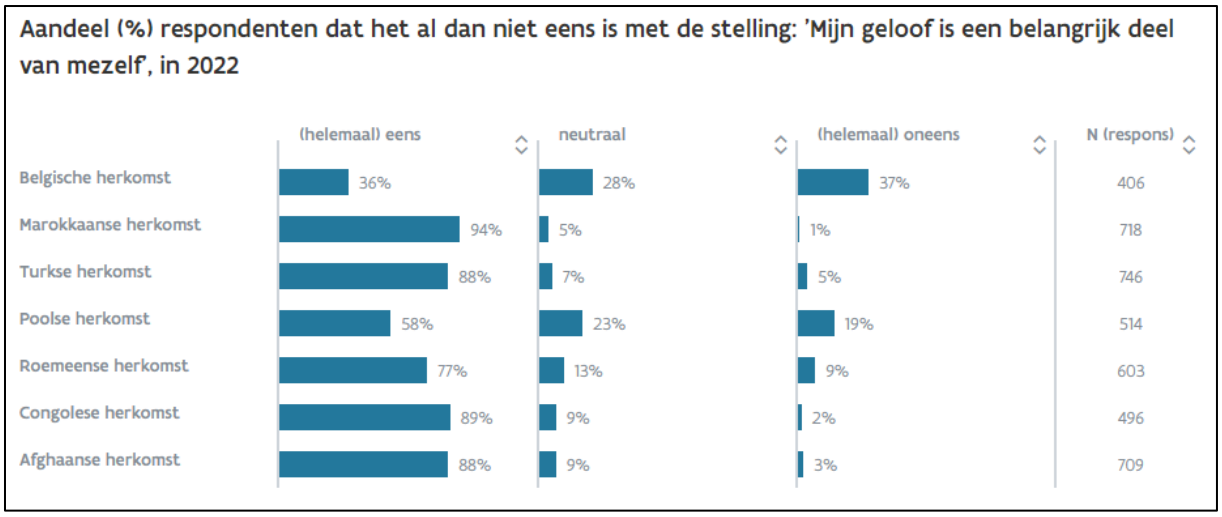
Figuur 268 Houding ten opzichte van diversiteit (zonder specificatie wat die diversiteit inhoudt) (Gemeentemonitor 2024)

7.5.13 Levensbeschouwing

Ondanks de impact die levensbeschouwing kan hebben op het persoonlijk leven en de samenleving, bestaan er geen statistieken die dit onderwerp degelijk in kaart brengen. Alle inschatting van de toenemende impact op de samenleving van levensbeschouwing (en religie) in het bijzonder, is daarom eerder anekdotisch. Dit maakt het evenwel niet minder reëel.[43] We nemen aan dat dit thema door de overheid bewust niet wordt gemonitord omwille van de grondwettelijke scheiding tussen kerk en staat. Helaas is het hierdoor ook niet mogelijk om gericht beleid te voeren. In het kader van het integratiebeleid voerde Vlaanderen wel al wat beperkt onderzoek uit, waaruit we kunnen afleiden dat slechts voor 1 op de 3 mensen met Belgische herkomst geloof een belangrijk deel van zichzelf is.[44] In andere bevraagde groepen ligt dit percentage merkelijk hoger. Uit vervolgonderzoek (Julie Maes, s.d.) is wel gebleken dat momenteel voor mensen van buitenlandse herkomst de mate van praktiserend geloof afneemt met de generatie. Generatie 2 is met andere woorden minder praktiserend gelovig dan generatie 1; dit geldt voor alle groepen.

[43] Zie bijvoorbeeld (Droogenbroeck, 2024)

[44] Merk op dat er binnen dit onderzoek niet werd gepeild naar wat de levensbeschouwing precies is.



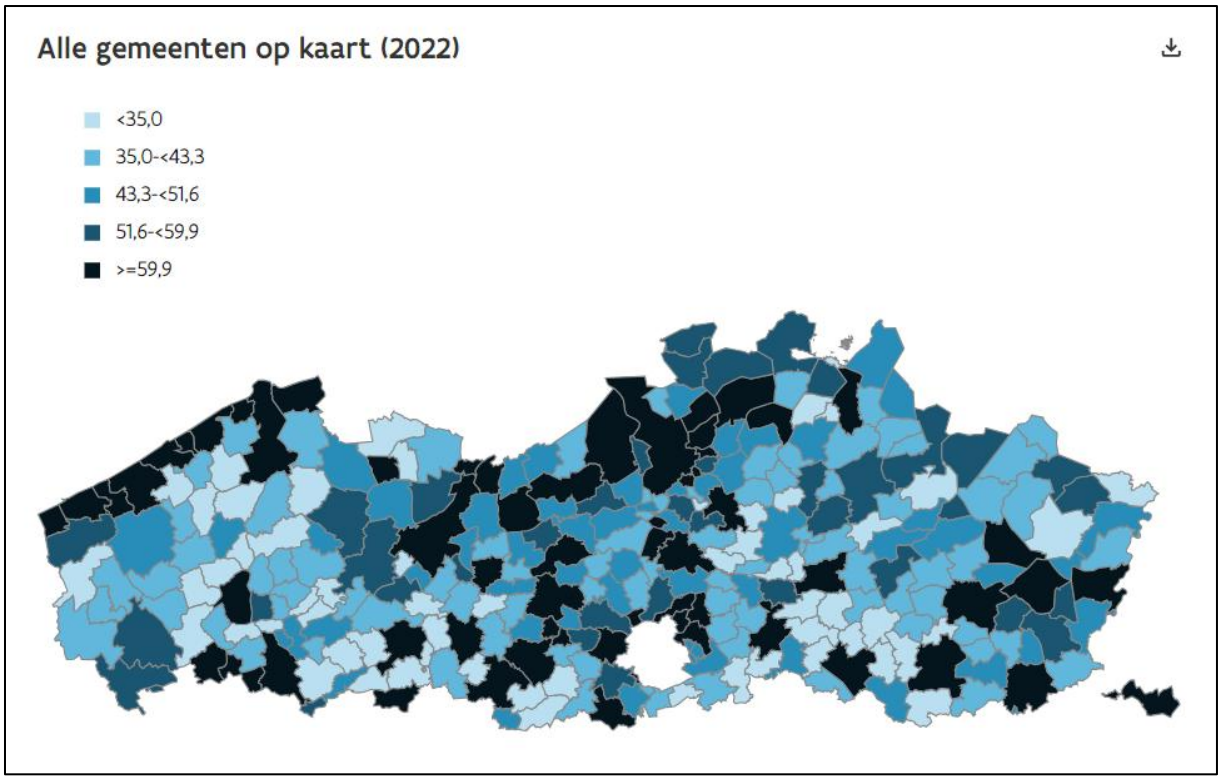
Figuur 269 Belang van geloof op basis van herkomst (Agentschap Binnenlands Bestuur, sd)

Qua levensbeschouwingen vermeldt de Vlaamse regering volgende voor Bredene relevante passage in het Vlaams regeerakkoord 2024-2029: “We moderniseren het eredienstendecreet op basis van de studie van de Universiteit Antwerpen en zorgen op die manier voor een betere samenwerking tussen de Vlaamse overheid, de erkende erediensten en de lokale besturen. We wijzigen de regelgeving rond de eredienstgebouwen zodat de reserves van geloofsgemeenschappen aangesproken kunnen worden voor de instandhouding van de eredienstgebouwen. We blijven volop inzetten op herbestemming, zonder het vetorecht te herzien.” (Vlaamse Regering, 2024).

We nemen aan dat de Vlaamse regering verwijst naar de evaluatiestudie van het Eredienstendecreet die werd gemaakt door de Universiteit Antwerpen (Jonathan Bernaerts, 2024). Omwille van de omvang van de studie is het niet te voorspellen welke conclusies de Vlaamse regering hier uit zal trekken. Een verplichte parochiefusie staat hierbij in ieder geval niet als denkpiste in het rapport.

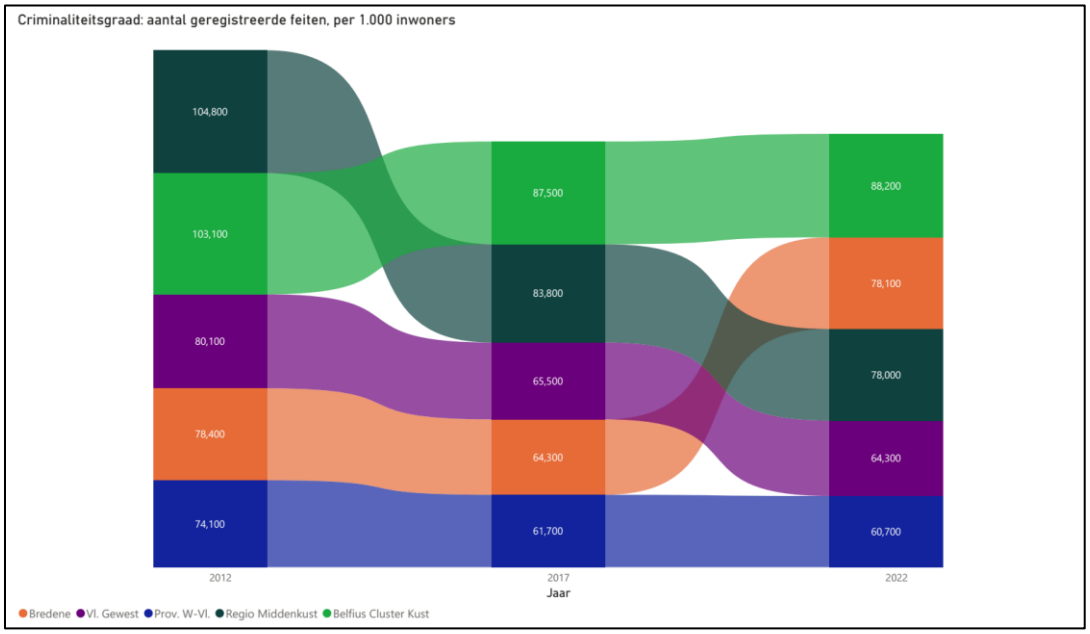
7.5.14 Criminaliteit

Bredene heeft gemiddeld gesproken te kampen met hogere criminaliteitsgraad dan de meeste andere Vlaamse gemeenten. De criminaliteitsgraad is het aantal geregistreerde feiten, per 1.000 inwoners. De kust is trouwens één aaneengesloten zone met een opvallend hoge criminaliteitsgraad.



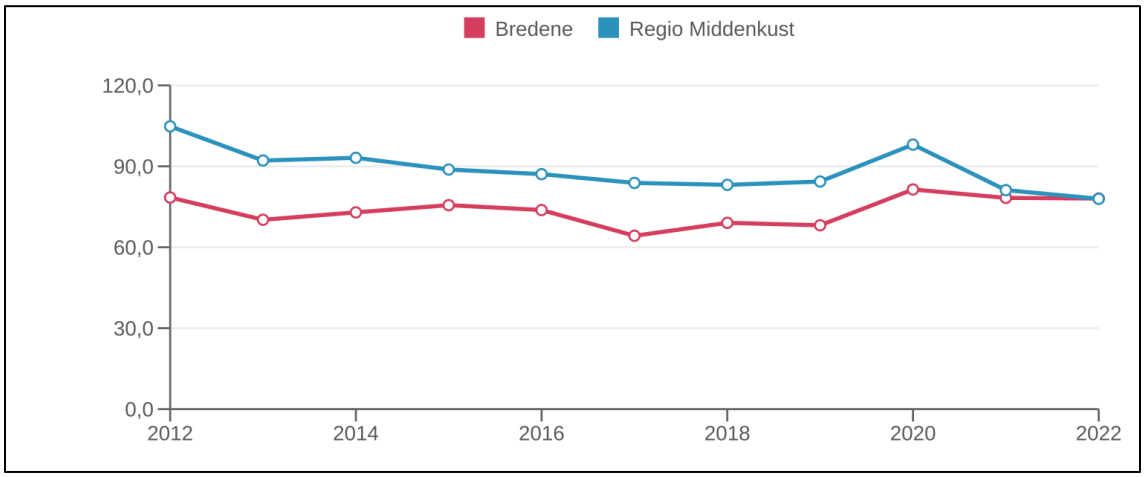
Figuur 270 Criminaliteitsgraad Vlaamse gemeenten (2022) (Gemeentemonitor 2024)

Bredene heeft binnen deze zone met hoge criminaliteit een eerder typisch profiel van criminaliteitsgraad. Wat wel opvalt, is dat de criminaliteit relatief gesproken is toegenomen in de voorbije jaren. Enkele jaren geleden zaten we duidelijk onder het gemiddelde, nu hebben we een eerder typisch profiel.



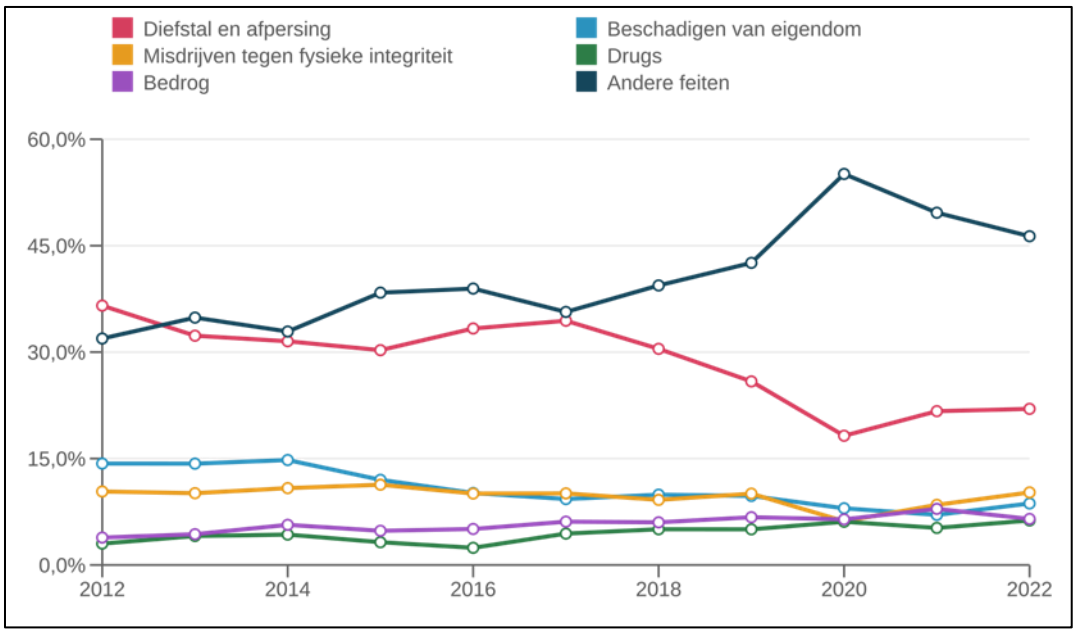
Figuur 271. Evolutie criminaliteitsgraad (Gemeentemonitor 2024)

Zo zien we bijvoorbeeld dat de criminaliteitsgraad in Bredene anno 2022 quasi exact dezelfde is als in de regio Middenkust. In 2012 scoorde Bredene nog merkelijk beter. Al dient dan wel weer opgemerkt dat de criminaliteitsgraad in 2022 lager is dan in 2012.



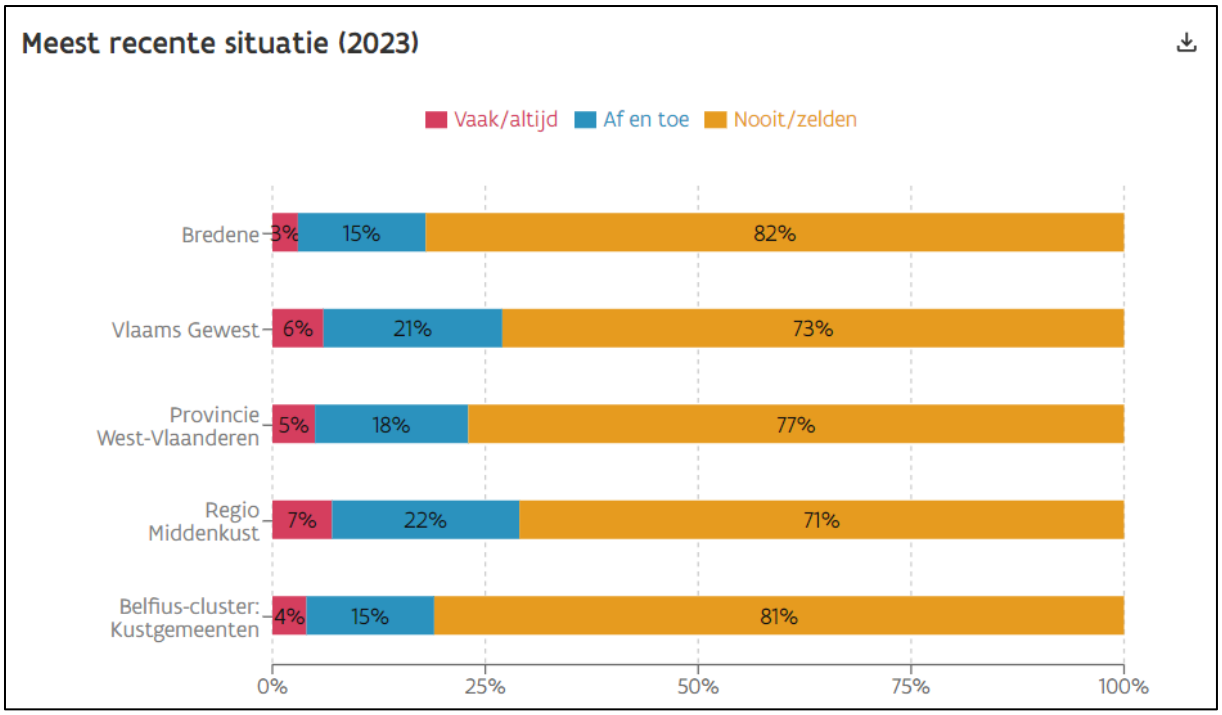
Figuur 272: evolutie criminaliteitsgraad Bredene-Middenkust (Gemeentemonitor 2024)

We zien doorheen de jaren een sterke afname van “diefstallen en afpersingen” en, zij het in mindere mate, van “beschadigen van eigendom”. Drugsdelicten en feiten van bedrog namen dan weer toe. Ook hier dient opgemerkt dat de covid-jaren ongetwijfeld een invloed gehad zullen hebben op deze criminaliteitscijfers, al naar gelang zowel in gunstige of ongunstige zin.



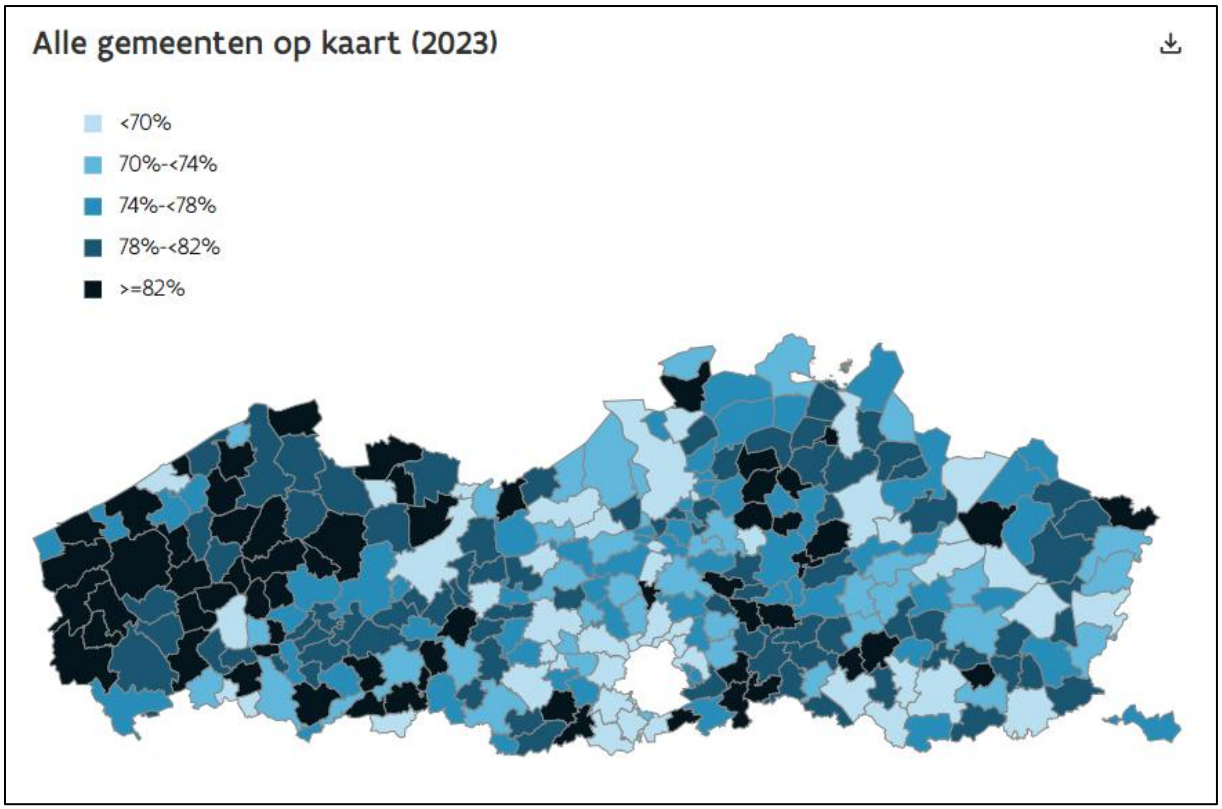
Figuur 273: Aandeel en evolutie type misdrijf Bredene (Gemeentemonitor 2024)

Opmerkelijk genoeg lijken de Bredenaars zich relatief weinig te storen aan de hoge criminaliteitsgraad in de gemeente. Dit kan er eventueel op wijzen dat criminaliteit zowel qua locatie als slachtoffer samenhangt met het toeristisch karakter van de gemeente. Tegelijk dient ook wel opgemerkt dat het intussen 3% van de Bredenaars zich vaak of altijd onveilig voelt, waar dat in 2017 nog 1% was. Hoewel die 3% nog altijd merkelijk minder is dan in de regio Middenkust (7%), is dit toch een verdrievoudiging tegenover 2017.



Figuur 274 Onveiligheidsgevoel in de buurt (2023) (Gemeentemonitor 2024)

Op kaart bekeken zien we dat Bredene met 82% nog net bij de beste gemeenten hoort, namelijk die waar procentueel het meeste aantal inwoners (>=82%) nagenoeg nooit een onveilig gevoel hebben in hun buurt. Nagenoeg alle dergelijke gemeenten liggen blijkbaar in West-Vlaanderen. Ook nog drie andere kustgemeenten hebben een dergelijke goede score, ondanks de eveneens hoge criminaliteitsgraad in deze gemeenten.



Figuur 275 Overzicht Vlaamse gemeenten waar inwoners nagenoeg nooit een onveiligheidsgevoel hebben in hun buurt (in %) (Gemeentemonitor 2024)

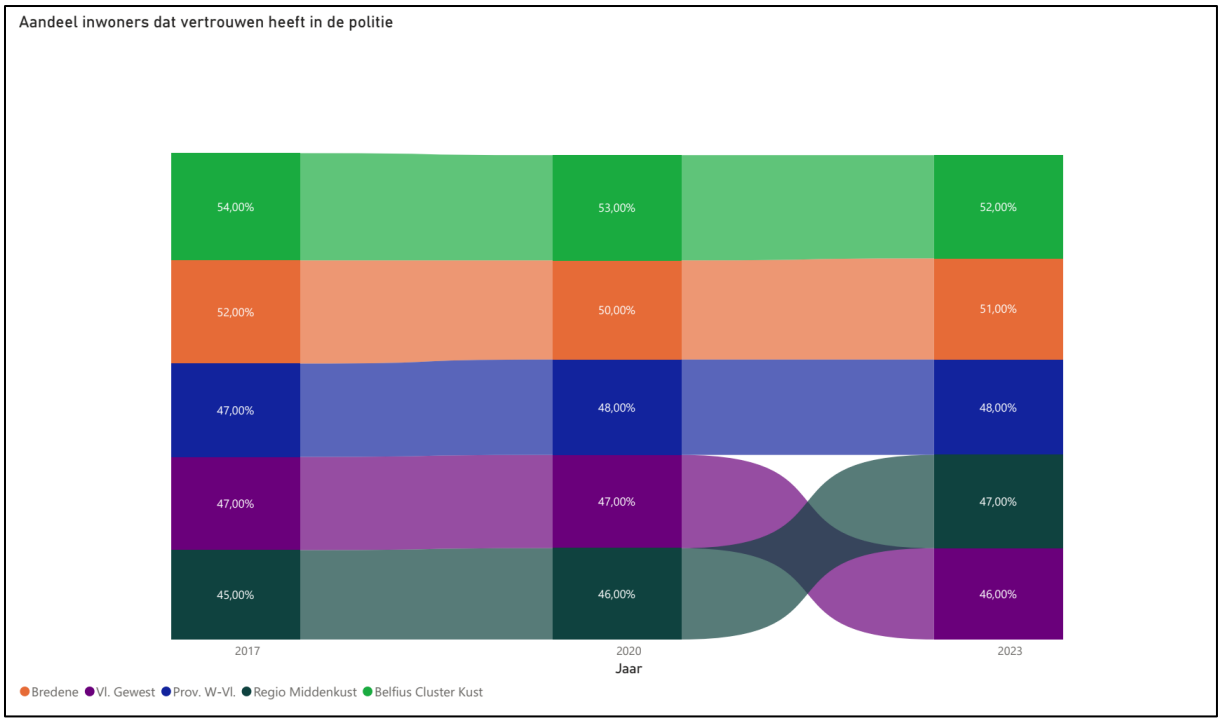
Stijgende drugscriminaliteit – ook risico voor Bredene?

In de mediaverslaggeving in 2024 kon nauwelijks het fenomeen van stijgende drugsgeweld worden gemist. De grootste incidenten doen zich hierbij onmiskenbaar voor in Antwerpen (Caroline Van den Berghe, 2024). Ook in Brussel werd evenwel een stijging van de problematiek genoteerd (Decré, 2024). Zoals elke internationale logistieke operatie, hangt ook deze illegale internationale logistiek in drugs sterk samen met aanwezige infrastructuur, in de eerste plaats haveninfrastructuur. De vraag kan dus worden gesteld of dit fenomeen ook voor Bredene een risicofactor is in de toekomst, dit omwille van de nabijheid van de haven (en in mindere mate luchthaven) van Oostende? De evolutie hiervan is uiteraard niet exact te voorspellen, maar de problematiek is in ieder geval wel degelijk ook in Oostende aanwezig. De lokale politie Oostende maakt hierbij de analyse dat er steeds zwaarder geweld wordt gebruikt bij drugs-gerelateerde incidenten en dat er momenteel vaak een link is met Nederland (Nancy Nuttin, 2024).

Eerder zagen we al dat er in Bredene vooral sinds 2016 toch een vrij sterke stijging is van het aantal geregistreerde drugsdelicten.

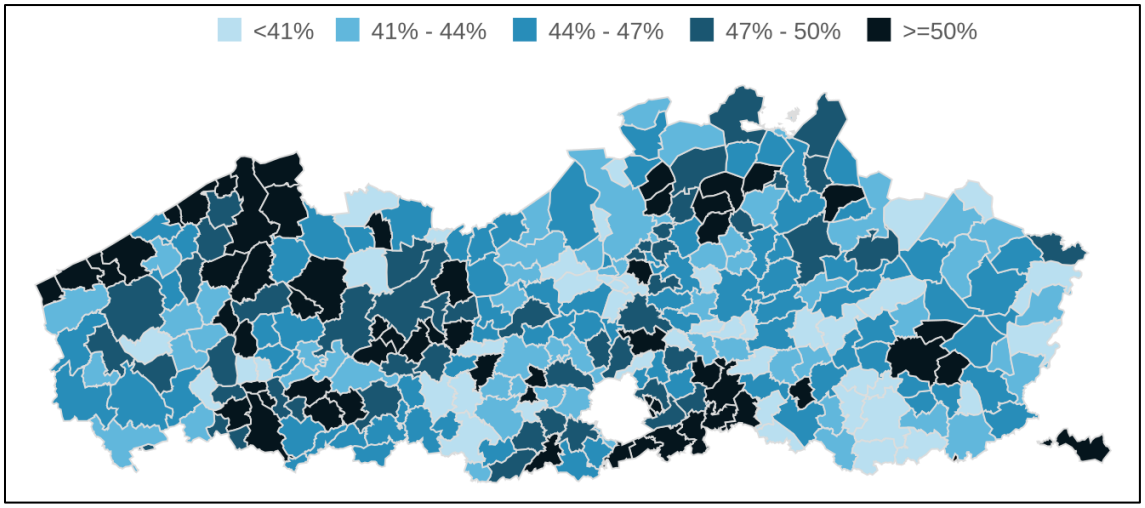
Vertrouwen in politie

Hoewel het verschil niet uitgesproken is, hebben inwoners in Bredene iets meer vertrouwen in de politie dan in de andere benchmarkgebieden. De kust scoort hier trouwens gemiddeld gesproken goed, de detailregio Middenkust dan weer wat minder. De resultaten van Oostende trekken in dit geval het gemiddelde naar beneden.



Figuur 276 Aandeel inwoners dat vertrouwen heeft in de politie (%) (Gemeentemonitor 2024)

Onderstaande figuur toont nogmaals goed aan dat in de meeste kustgemeenten relatief veel inwoners veel vertrouwen in de politie hebben.

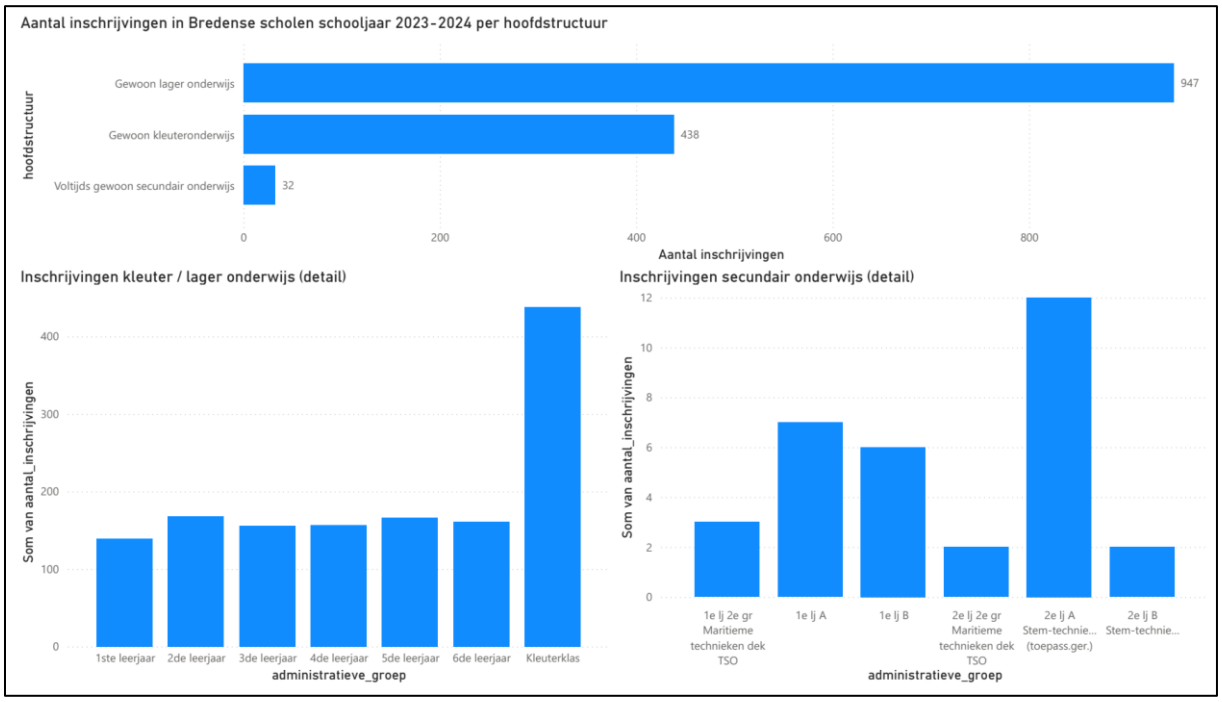


Figuur 277 Aandeel inwoners dat veel vertrouwen heeft in de politie (%) (Gemeentemonitor 2024)

7.5.15 Onderwijs

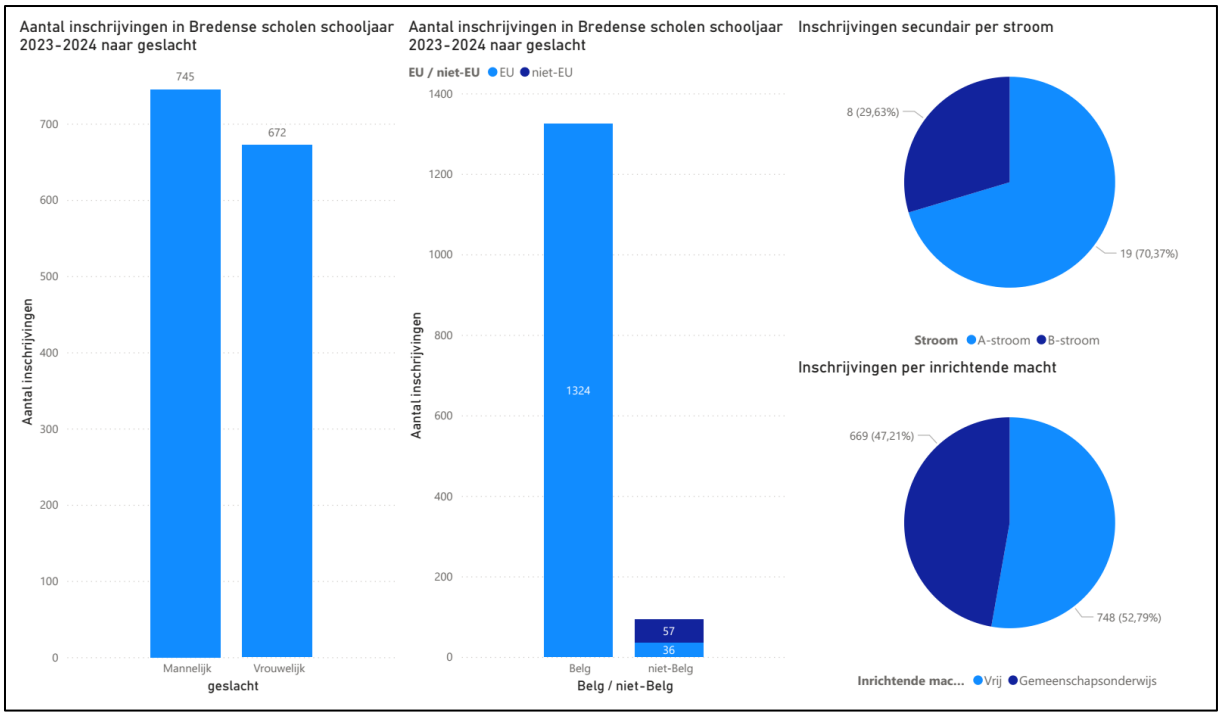
Voor de onderwijscijfers maken we vooral gebruik van de gegevensreeks Dataloep Onderwijs (Vlaanderen is onderwijs & vorming, 2024). Deze datareeks heeft het voordeel om actueel en accuraat te zijn, maar biedt helaas weinig benchmarkmogelijkheden. Benchmarkvergelijkingen dienen daarom meer intuïtief te worden gedaan dan voor andere onderdelen van de omgevingsanalyse.

Het onderwijsaanbod in Bredene bestaat vooral uit kleuter- en lager onderwijs. In totaal lopen er zo'n 1.400 kinderen school in onze gemeente. Een dertigtal leerlingen volgt ook les in het secundair onderwijs, dat in beperkte vorm wordt aangeboden tot en met de eerste graad secundair.



Figuur 278 Kerncijfers Bredense scholen schooljaar 2023-2024 (Dataloep Onderwijs)

De inschrijvingen zijn gelijkmatig verdeeld over scholen van het gemeenschapsonderwijs (GO!) en vrij onderwijs. In de secundaire richting volgt 70% de A-stroom en 30% de B-stroom, maar zoals gezegd is het aanbod (en de keuzemogelijkheden) in Bredene beperkt in het secundair. Veruit de meeste leerlingen hebben de Belgische nationaliteit. Een negentigtal leerlingen hebben een andere nationaliteit, waarvan de meeste van buiten de Europese Unie.

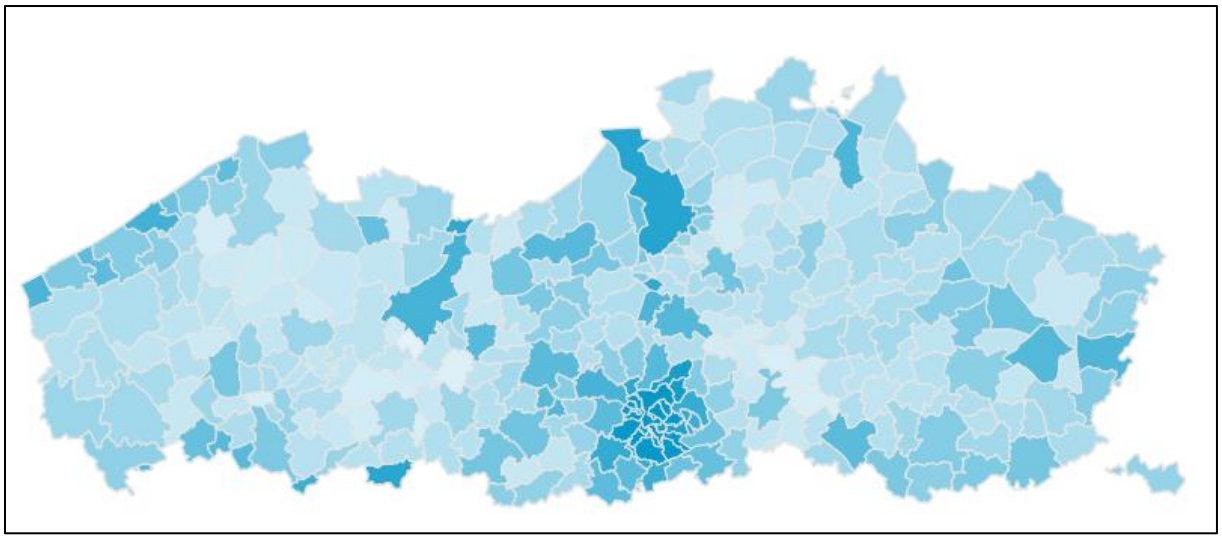


Figuur 279 Kerncijfers Bredense scholen en leerlingen schooljaar 2023-2024 (Dataloep Onderwijs)

Het onderwijs houdt bepaalde leerlingenkenmerken bij waarvan wordt geoordeeld dat ze een risicofactor vormen voor een vlotte schoolcarrière of het bereiken van het volle potentieel van de leerling. Binnen de sector noemt met dit de “leerlingenkenmerken” of “OKI”. In totaal zijn er momenteel vier leerlingenkenmerken:

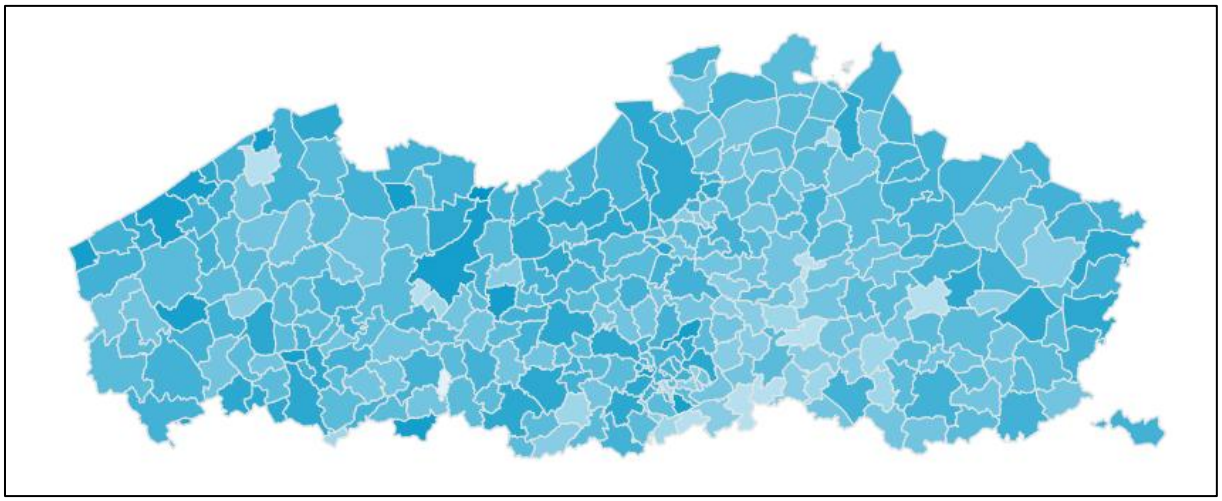
- Thuistaal niet-Nederlands
- Laag opleidingsniveau van de moeder
- Schooltoelage
- [Kansarme] buurt

Op basis van de meest recent bekende cijfer is de gemiddelde OKI-score voor Vlaanderen 1,09. Bredene scoort daar met een score van 1,15 net boven. Het kenmerk dat in Bredene het meest aantikt is de schooltoelage (36,1%). De kust vormt trouwens een duidelijk zichtbaar geografisch lint met een meer dan gemiddelde OKI-score. We zien dit fenomeen ook bij andere indicatoren binnen en buiten onderwijs terugkeren.



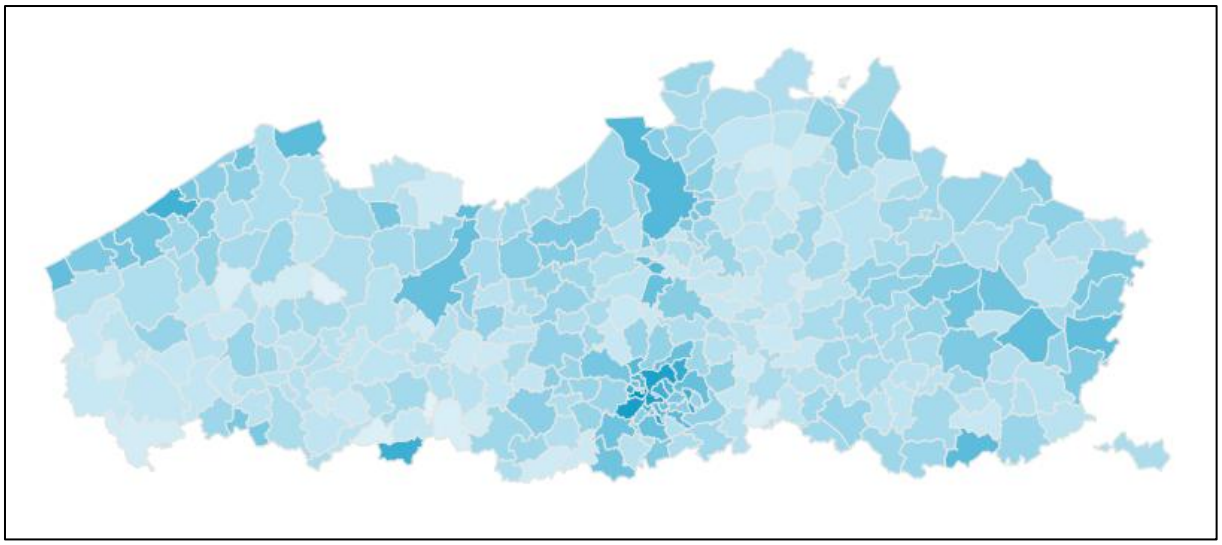
Figuur 280 De spreiding van leerlingen die aantikken op minstens 1 kenmerk in het gewoon kleuter- en lager onderwijs in het schooljaar 2023-2024, volgens gemeente waar ze naar school gaan (lichtere kleur = lage waarde; donkere kleur = hoge waarde) (Dataloep Onderwijs)

Bredene kent traditioneel ook een groter dan gemiddelde schoolse vertraging. Bekeken naar vestigingsplaats van de school zijn er in heel Vlaanderen maar 21 gemeenten die relatief gezien een nog grotere schoolse vertraging hebben dan Bredene in het gewoon lager onderwijs. In deze lijst met nog slechtere scoorders staan trouwens nog vier kustgemeenten. Net als andere indicatoren van maatschappelijke achterstelling is ook dit dus een typisch kustfenomeen.



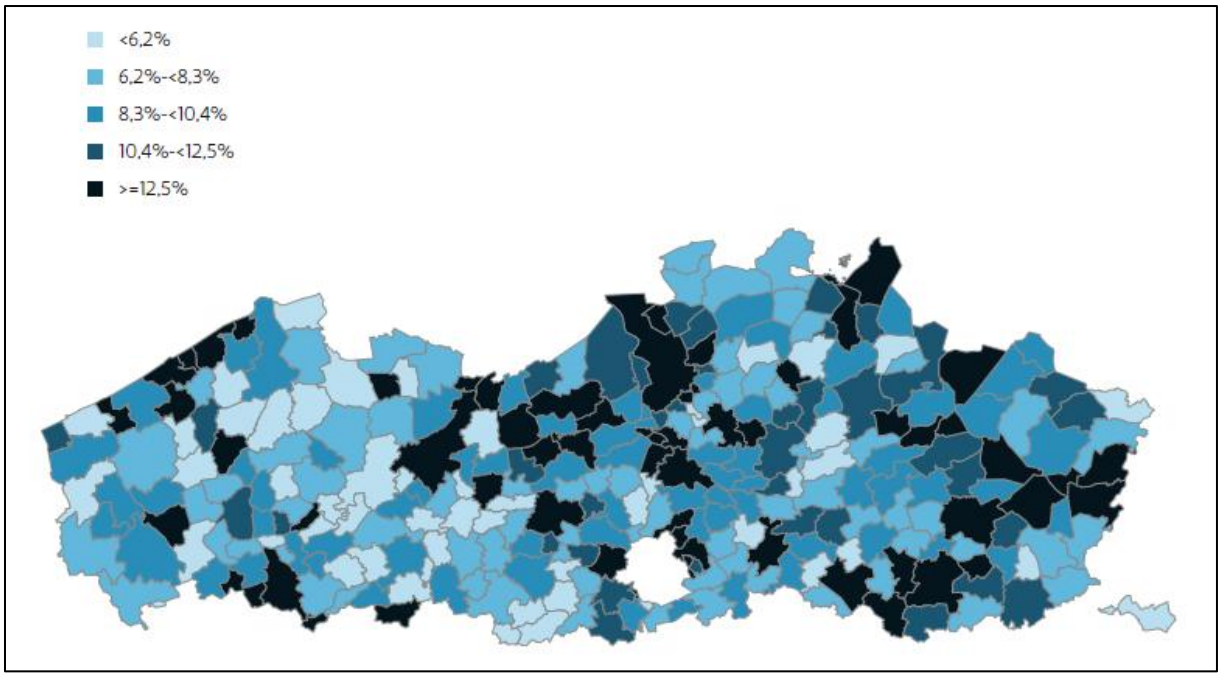
Figuur 281 Percentage leerlingen met schoolse achterstand in het gewoon lager onderwijs in het schooljaar 2023-2024, volgens gemeente waar ze naar school gaan (lichtere kleur = lage waarde; donkere kleur = hoge waarde) (Dataloep Onderwijs)

Alhoewel iets minder uitgesproken voor Bredene zelf dan andere problematieken, zien we dat ook de ongewettigde afwezigheden in het gewoon lager onderwijs een typische problematiek is voor de regio. De kust gedraagt zich op dat vlak gelijkaardig aan een aantal meer grootstedelijke gebieden in Vlaanderen.

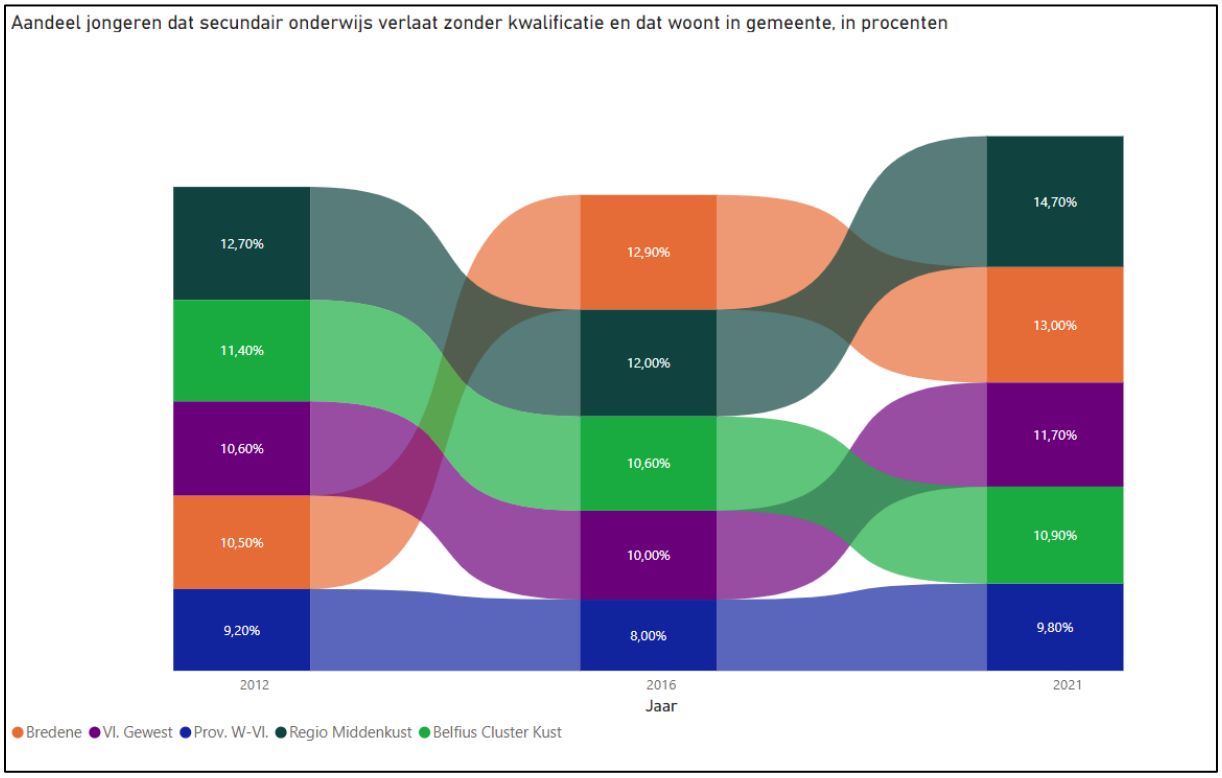


Figuur 282 Aandeel leerlingen naar halve dagen ongewettigde afwezigheid in het gewoon lager onderwijs in het schooljaar 2022-2023, volgens gemeente waar ze naar school gaan (lichtere kleur = lage waarde; donkere kleur = hoge waarde) (Dataloep Onderwijs)

We gebruiken hier de gegevens van de Gemeentemonitor 2024, die weliswaar ietwat gedateerd zijn, maar een betere vergelijkingsbasis bieden. Voor de finale output van het onderwijs (behalen van het diploma), wat onder meer wordt beïnvloed door alle bovenstaande factoren, is een duidelijke vergelijking immers wel degelijk aangewezen. Uitgezet op kaart stellen we vast dat de uitstroom zonder diploma in Bredene wel degelijk een significante problematiek is. 13% van de Bredense jongeren stroomt uit het secundair onderwijs zonder het diploma te behalen. De problematiek lijkt bovendien eerder toe te nemen dan af te nemen. Dit moet maatschappelijk tot nadenken stemmen, maar opmerkelijk genoeg zet Bredene daar nog geen totale bodemscore mee neer. Maar liefst 54 gemeenten in Vlaanderen scoren nog slechter, waaronder buurgemeenten Oostende en De Haan die respectievelijk op de tiende en twaalfde plaats staan van relatief aantal leerlingen dat uitstroomt zonder diploma, respectievelijk met 18,02% en 17,65% van de uitgestroomde jongeren (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2024).



Figuur 283 Aandeel jongeren dat secundair onderwijs verlaat zonder kwalificatie en dat woont in gemeente, in procenten (2021; meest recente data) (Gemeentemonitor 2024)



Figuur 284 Aandeel jongeren dat secundair onderwijs verlaat zonder kwalificatie (Gemeentemonitor 2024)

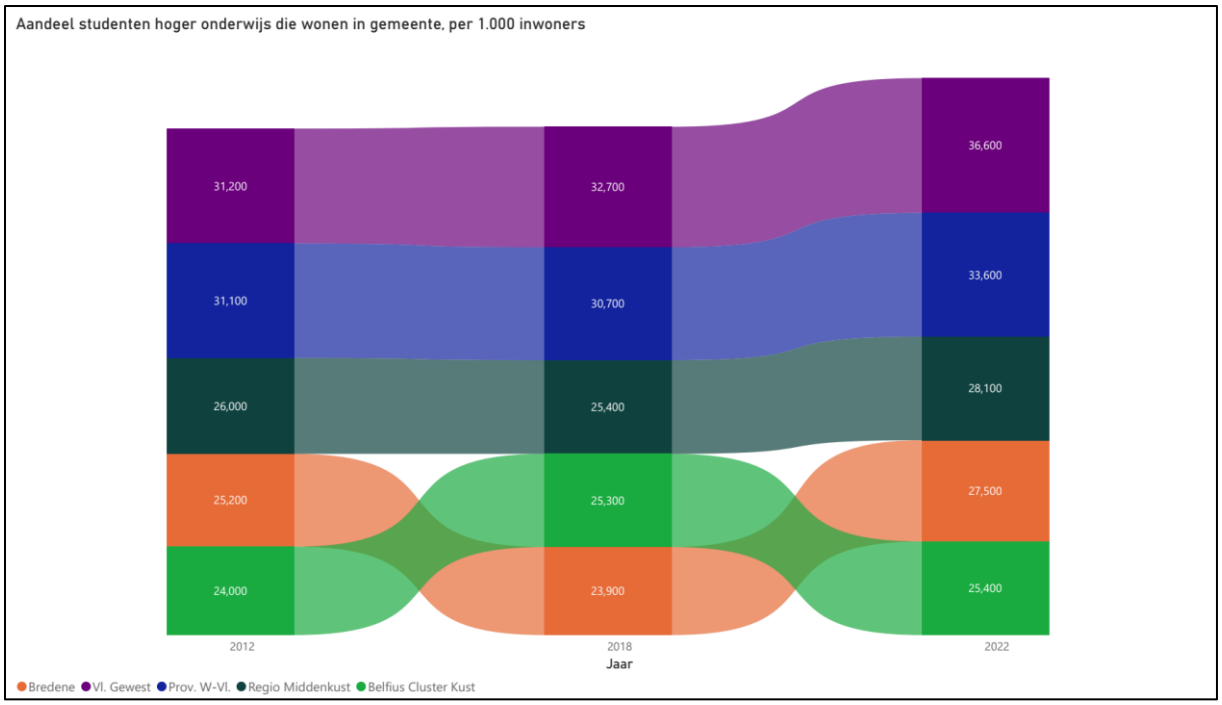
Koninklijk Werk IBIS

Voor de volledigheid vermelden we nog de aanwezigheid van het Koninklijk Werk IBIS op het grondgebied van Bredene. Deze school organiseert zowel verblijf als onderwijs voor jongens en meisjes vanaf 6 jaar, die veelal omwille van een zorgnood extra ondersteuning en begeleiding nodig

hebben. Er wordt hierbij een zorgtraject op maat aangeboden waar binnen een gezinsondersteunende leef- en leeromgeving het kind en de jongere zich maximaal kan ontplooien. De school werd begin jaren 1900 opgericht onder impuls van Z.K.H. Prins Albert. De school was lange tijd voornamelijk gericht op weeskinderen uit de zeevisserij, waarbij ook inhoudelijk op zeevisserij werd gemikt. De actuele werking is ondertussen ruimer, maar de school heeft nog steeds een sterke maritieme insteek, alsook nauwe banden met het Belgische koningshuis (Koninklijk Werk IBIS, 2024).

Studenten hoger onderwijs

In lijn met andere onderwijscijfers telt Bredene ook relatief weinig studenten die hoger onderwijs volgen. Dit is typerend voor beide kustgebieden die we in de benchmark beschouwen. Er zullen in principe meerdere oorzaken zijn voor dit fenomeen. De opvallend grotere uitstroom zonder diploma in Bredene is evident één factor. Ook een vergrijzende kustbevolking begint stilaan klassieke per capita vergelijkingen met Vlaamse gemiddelden te verstoren. Maar uit recent onderzoek blijkt ook dat de ongelijkheid in het hoger onderwijs duidelijk opnieuw is toegenomen (Droogenbroeck, Waar je wieg staat, bepaalt meer dan vroeger of je een universitair diploma haalt: 'Overal speelt je diploma vandaag sterk mee', 2024). Sociologen Elias Kruithof en Pieter-Paul Verhaeghe (VUB) verzamelden gegevens over het hoogst behaalde diploma en de sociaaleconomische achtergrond van hun ouders van zo'n 19.000 Belgen geboren tussen 1919 en 1994. Wie tussen 1970 en 1994 in de hoge middenklasse geboren werd, blijkt maar liefst vijf keer zoveel kans te maken om een masterdiploma te halen als een generatiegenoot uit een arbeidersgezin. Uit de studie blijkt verder dat de ongelijkheid aan de universiteit - behalve tijdens een korte periode na de Tweede Wereldoorlog - in de loop van de twintigste eeuw alleen maar is toegenomen. Iemand die geboren is tussen 1970 en 1994 in een arbeidersgezin heeft 8 procent kans om aan het einde van zijn schoolloopbaan een masterdiploma te halen. Bredene telt zoals eerder aangetoond veel gezinnen die niet tot de hoge middenklasse kunnen worden gerekend. Allerhande subtiele sociologische fenomenen zorgen er met andere woorden voor dat de meeste jonge Bredenaars statistisch gezien een moeilijke strijd voeren in hun streven naar een diploma hoger onderwijs. Outputindicatoren over hoeveel Bredenaars uiteindelijk ook effectief een diploma hoger onderwijs halen zijn niet bekend (en zouden hoe dan ook wat vertekend worden door verhuisbewegingen).

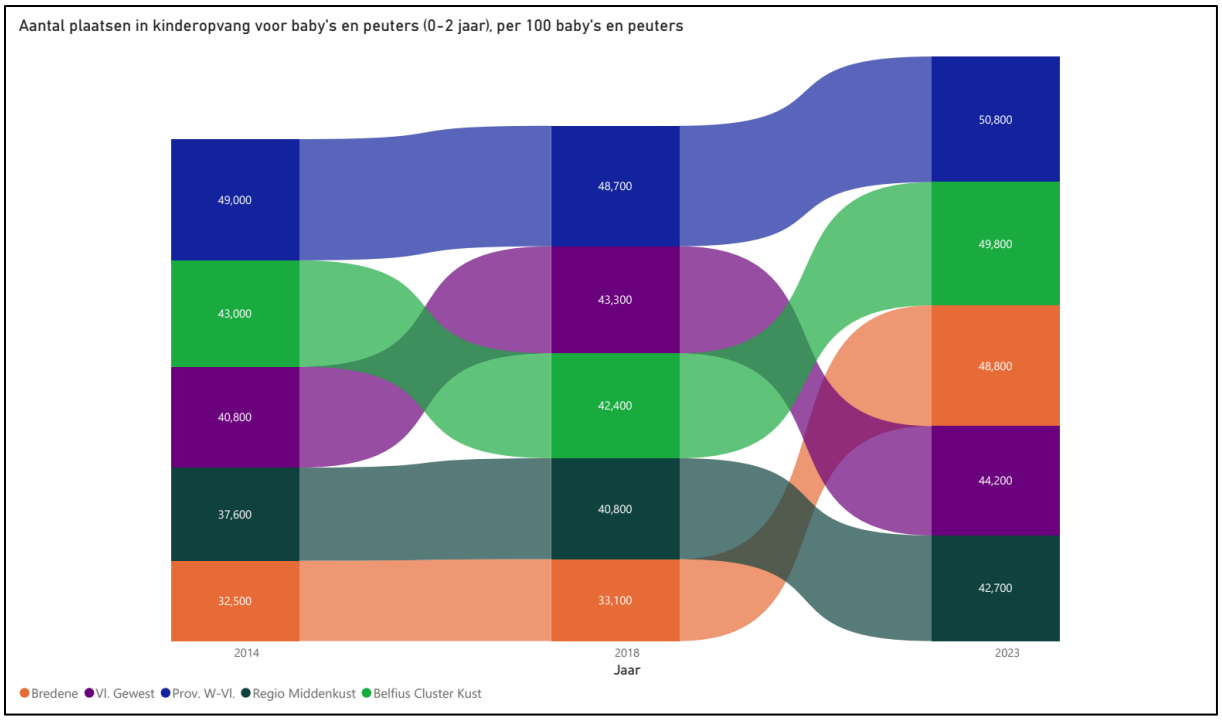


Figuur 285 Aandeel studenten hoger onderwijs wonende in de gemeente (Gemeentemonitor 2024)

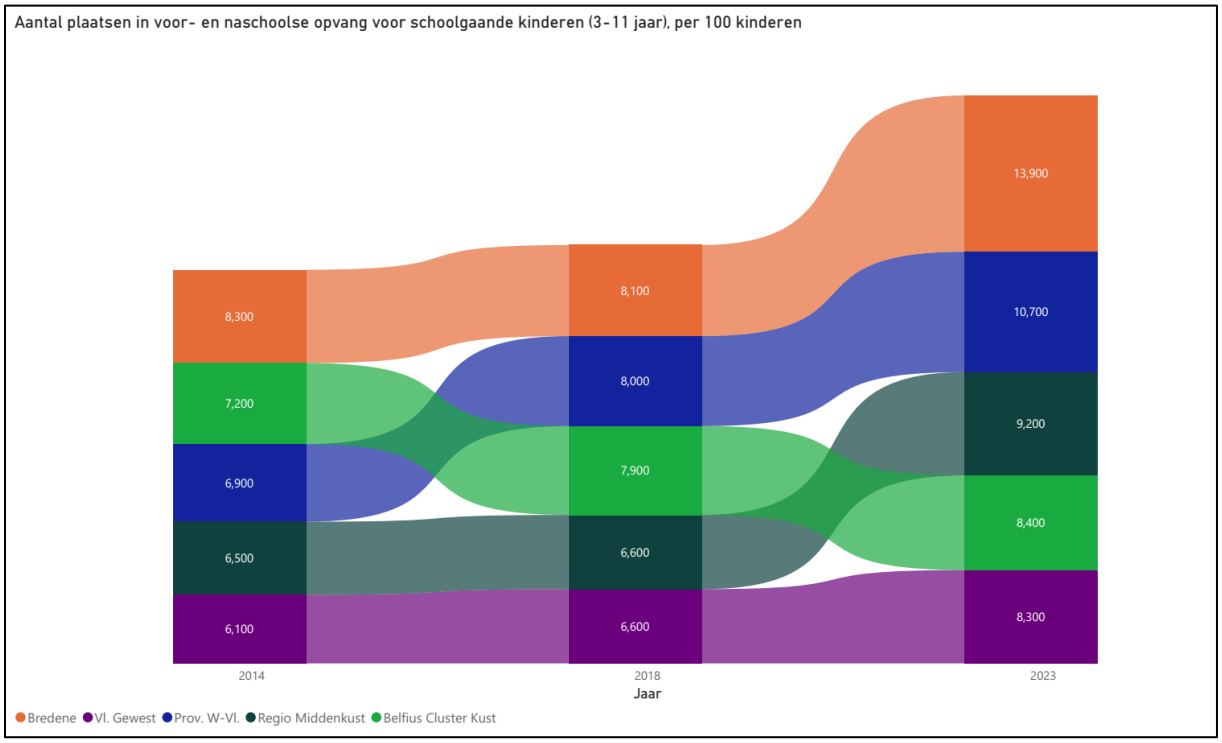
7.5.16 Voorzieningen kinderopvang

Op basis van de Gemeentemonitor kunnen we vaststellen dat Bredene wat in de middenmoot zit qua opvangplaatsen voor kinderen van 0 tot 2 jaar, maar dat het aanbod daar in de voorbije jaren relatief gezien sterk is toegenomen.

Qua aanbod voor kinderen van 3 tot 11 jaar zitten we een heel stuk boven het gemiddelde van de benchmarkgebieden. Op basis van demografische prognoses die we eerder hebben besproken, gaan we er vanuit dat er geen significante stijging van het aantal kinderen meer zal zijn in Bredene. De capaciteit verder laten toenemen lijkt ons in dit geval dan ook objectief niet nuttig meer te zijn. We zouden eventueel zelfs kunnen overwegen om de capaciteit meer in lijn te krijgen met de benchmarkgebieden, maar dan moeten we ook wijzen op de parameters inzake het zwak sociaal weefsel die we eerder hebben besproken. Veel ouders zijn in Bredene wellicht echt afhankelijk van formele opvang.



Figuur 286 Aanbod plaatsen kinderopvang (0-2 jaar) (Gemeentemonitor 2024)



Figuur 287 Aanbod plaatsen kinderopvang (3-11 jaar) (Gemeentemonitor 2024)

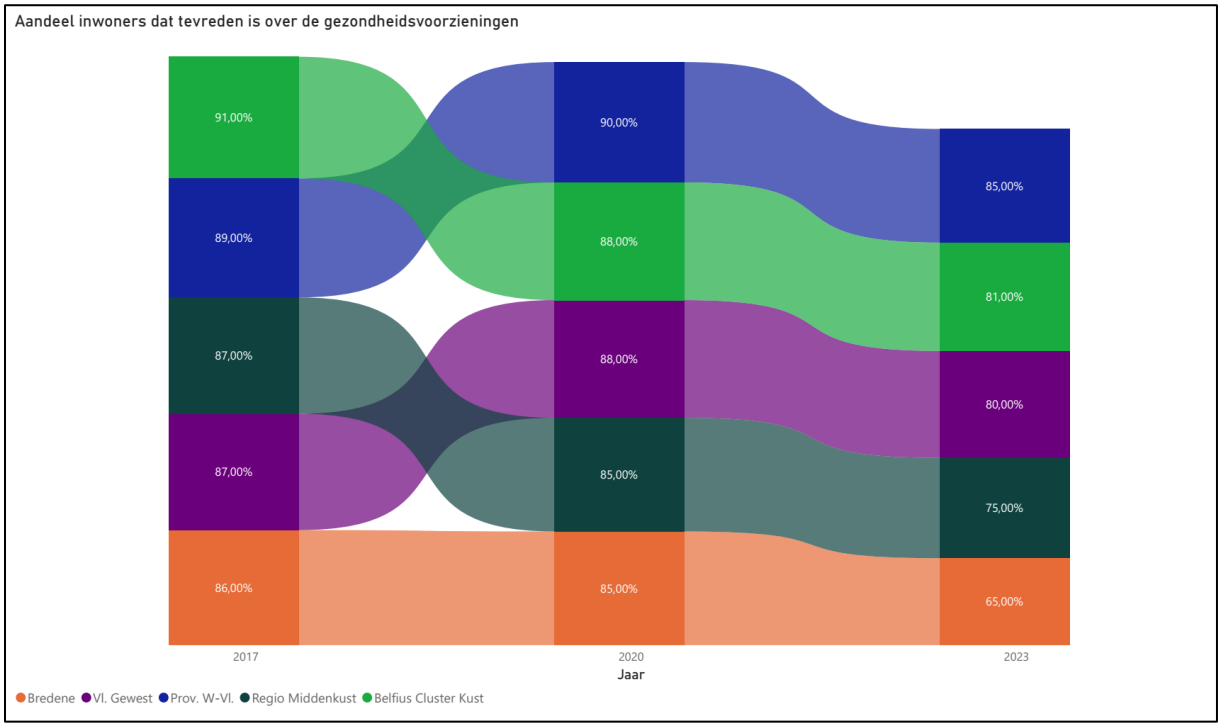
7.5.17 Voorzieningen gezondheidszorg

Vanwege de complexiteit van het gezondheidslandschap is het moeilijk om de gezondheidsvoorzieningen met exactheid in beeld te brengen. We baseren ons grotendeels op de IMA Atlas, die ons de meest volledig en meest recent beschikbare resultaten lijkt te bieden

(InterMutualistisch Agentschap, 2024). In de IMA Atlas staan indicatoren over socio-demografische kenmerken en het gebruik van gezondheidszorgen. Deze indicatoren zijn beleidsrelevant en opgesteld op basis van de permanente databanken van het Intermutualistisch Agentschap. Voornaamste nadeel is dat ze niet nog meer gedetailleerd worden bijgehouden dan op het arrondissementeel niveau. We vullen daarom deze cijfers waar mogelijk nog aan met gegevens uit de Gemeentemonitor en met bepaalde gerichte onderzoeken die werden uitgevoerd door kranten.

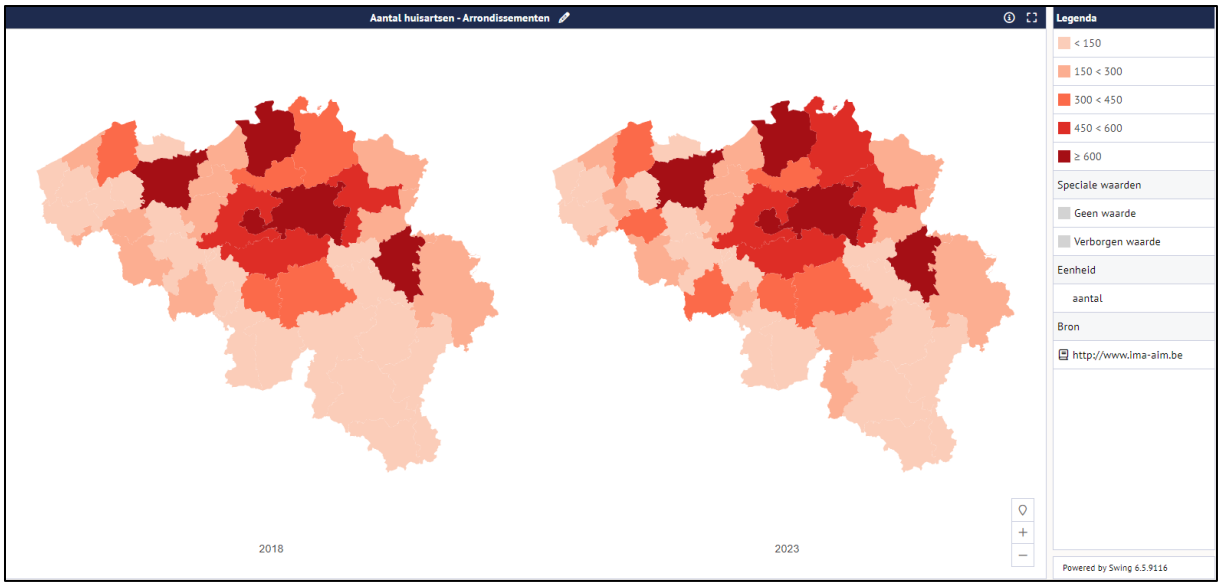
Algemene trends

Uit de Gemeentemonitor 2024 blijkt dat de burger over het algemeen minder tevreden is over de gezondheidsvoorzieningen dan enkele jaren geleden. In Bredene is de terugval zelfs zeer uitgesproken.

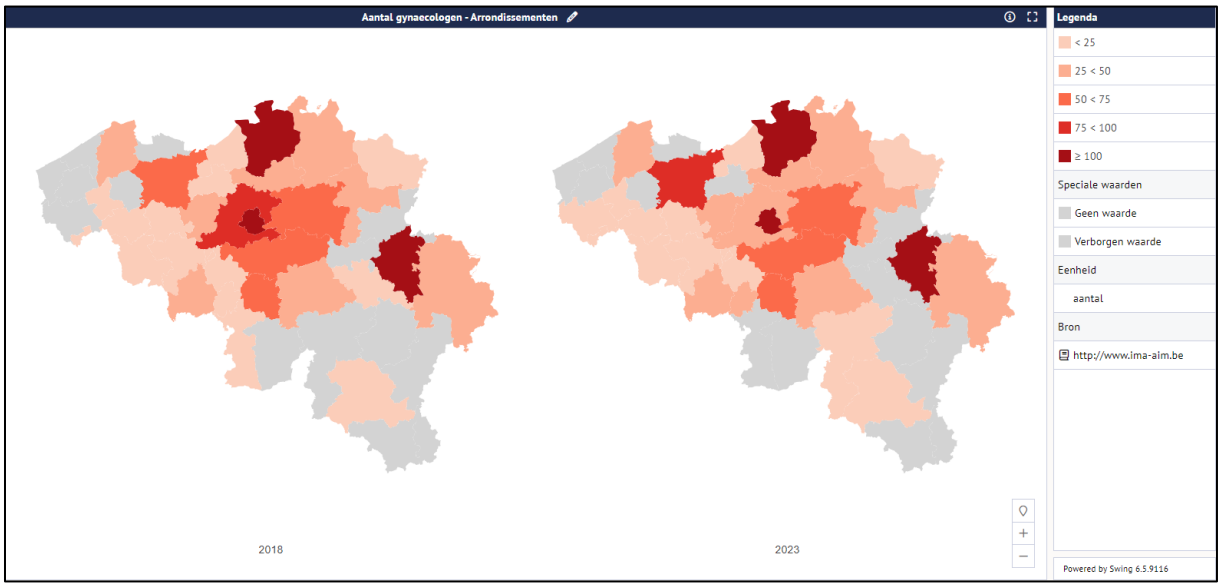


Figuur 288 Aandeel inwoners dat tevreden is over de gezondheidsvoorzieningen (Gemeentemonitor 2024)

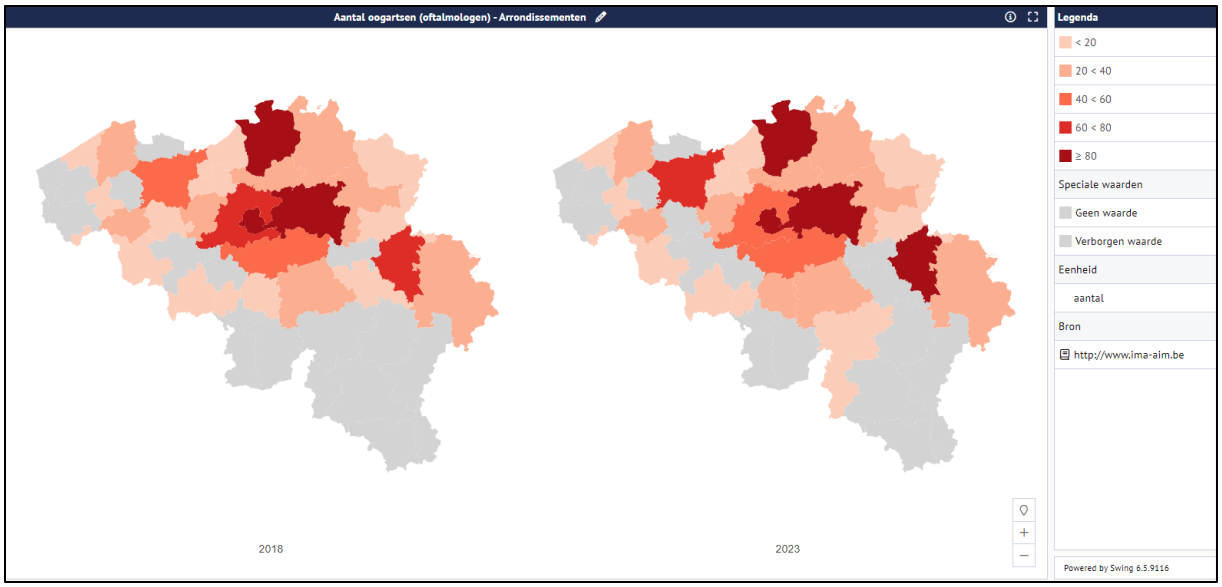
Via de IMA Atlas kunnen we het zorgaanbod en zorggebruik opvolgen en meer inzicht krijgen in de mogelijke redenen van deze terugval. We beperken ons hierbij tot enkele grote zorggroepen. Voor meer specifieke cijfers verwijzen we naar de IMA Atlas zelf.



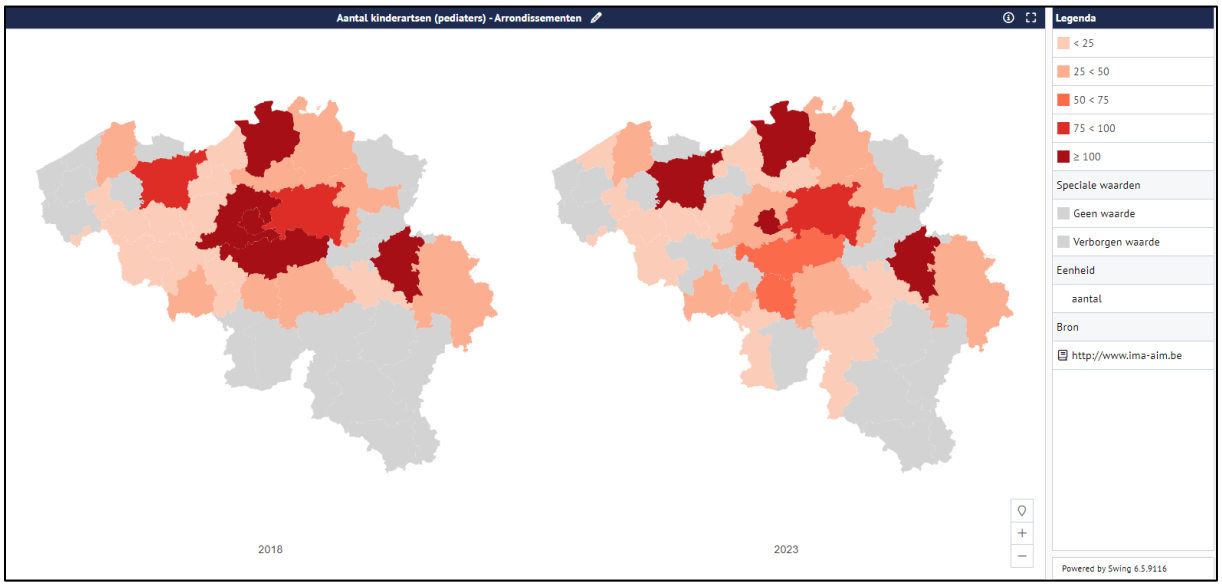
Figuur 289 Aantal huisartsen per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas)



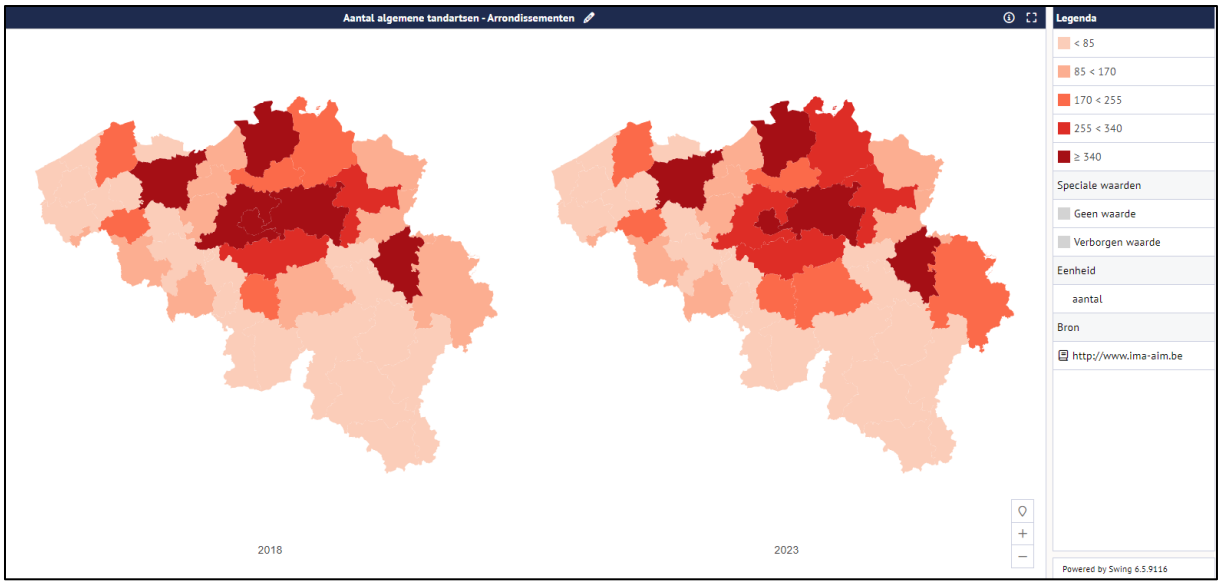
Figuur 290 Aantal gynaecologen per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas)



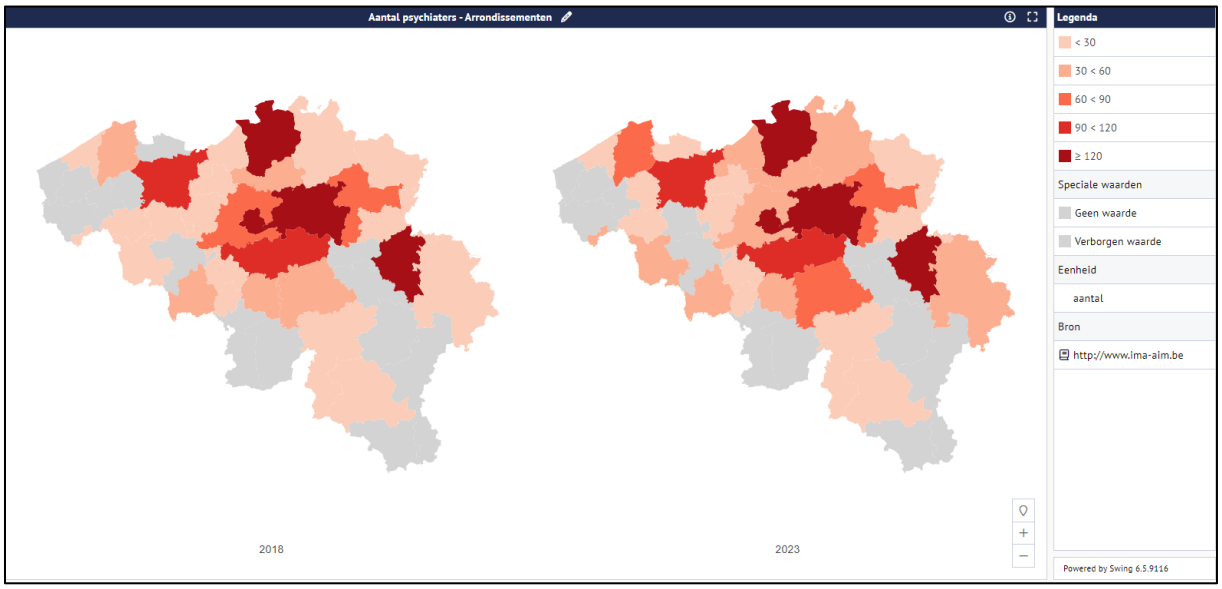
Figuur 291 Aantal oogartsen per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas)



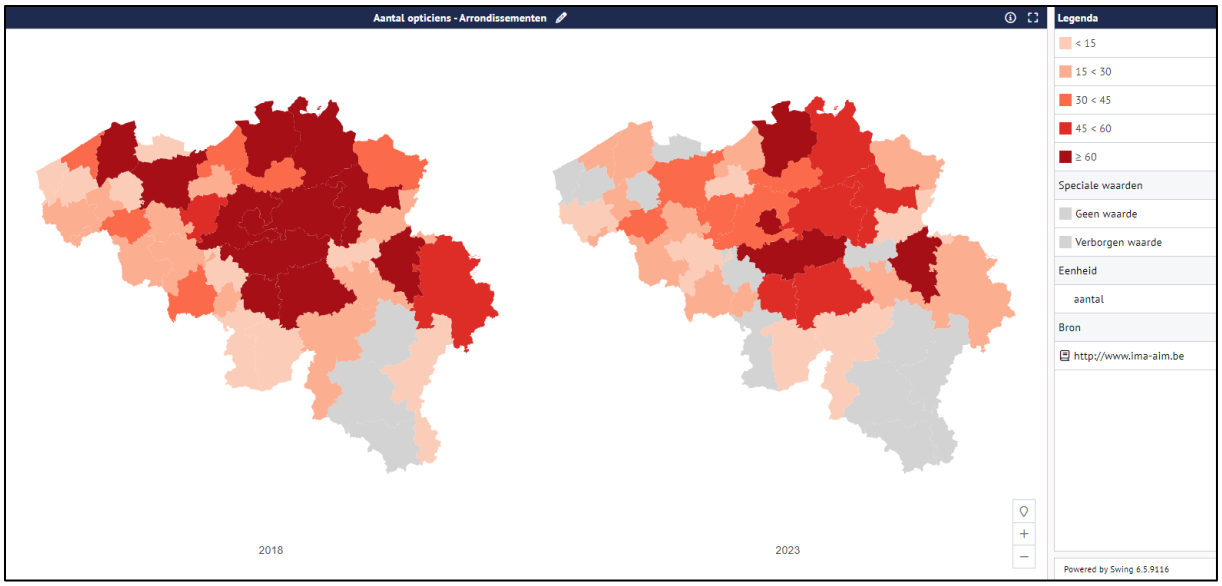
Figuur 292 Aantal kinderartsen per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas)



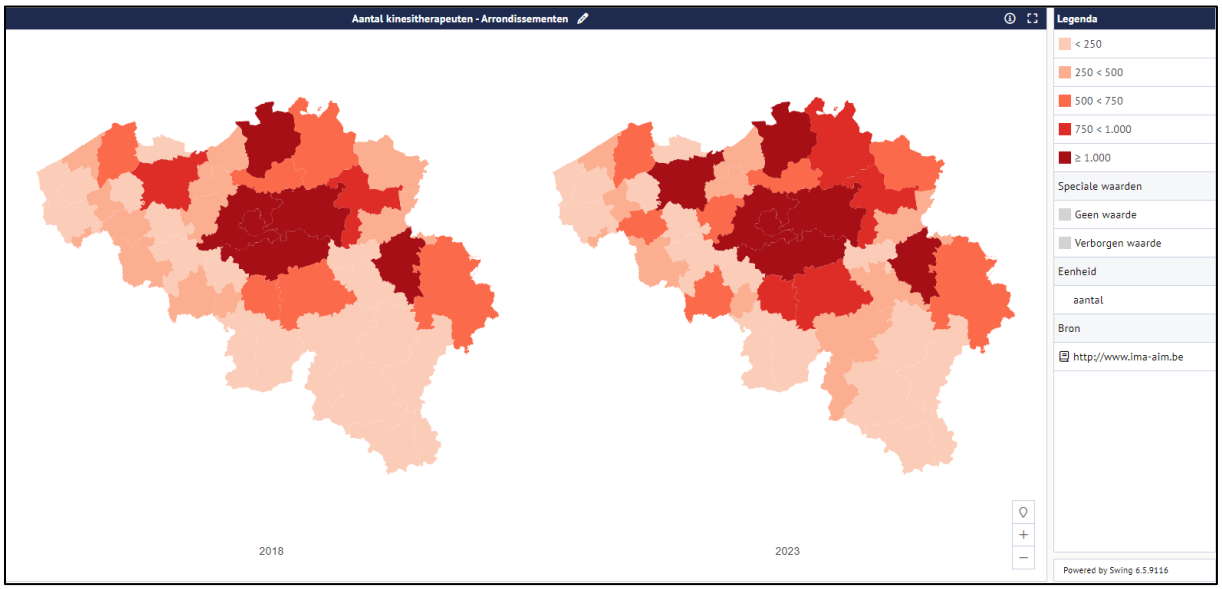
Figuur 293 Aantal algemene tandartsen per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas)



Figuur 294 Aantal psychiaters per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas)



Figuur 295 Aantal opticiens per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas)



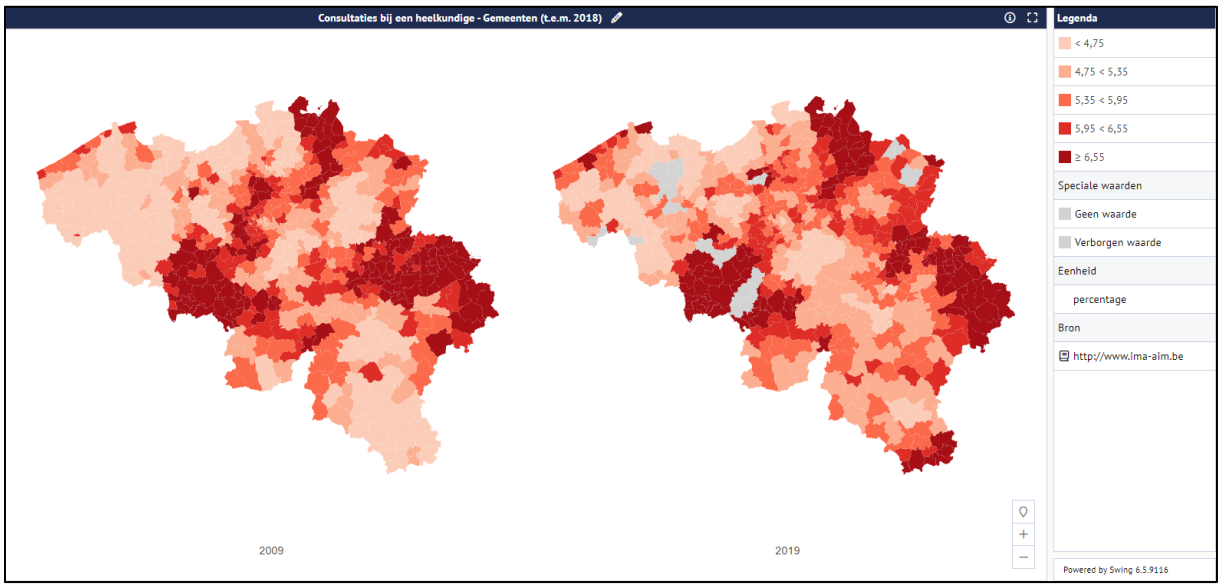
Figuur 296 Aantal kinesitherapeuten per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas)

Uit bovenstaande kaarten kunnen we aflezen dat het arrondissement Oostende door de band genomen bij de minder goed bedeelde regio's van België (en zeker Vlaanderen) behoort. Echte grote evoluties doorheen de tijd zijn er evenwel niet. Binnen de grote groepen is er vooral een stijging qua kinderartsen en een terugval qua opticiens. Deze zijn echter niet voldoende om te verklaren waarom er zich op het vlak van gezondheidszorg een probleem zou voordoen in de laatste jaren.

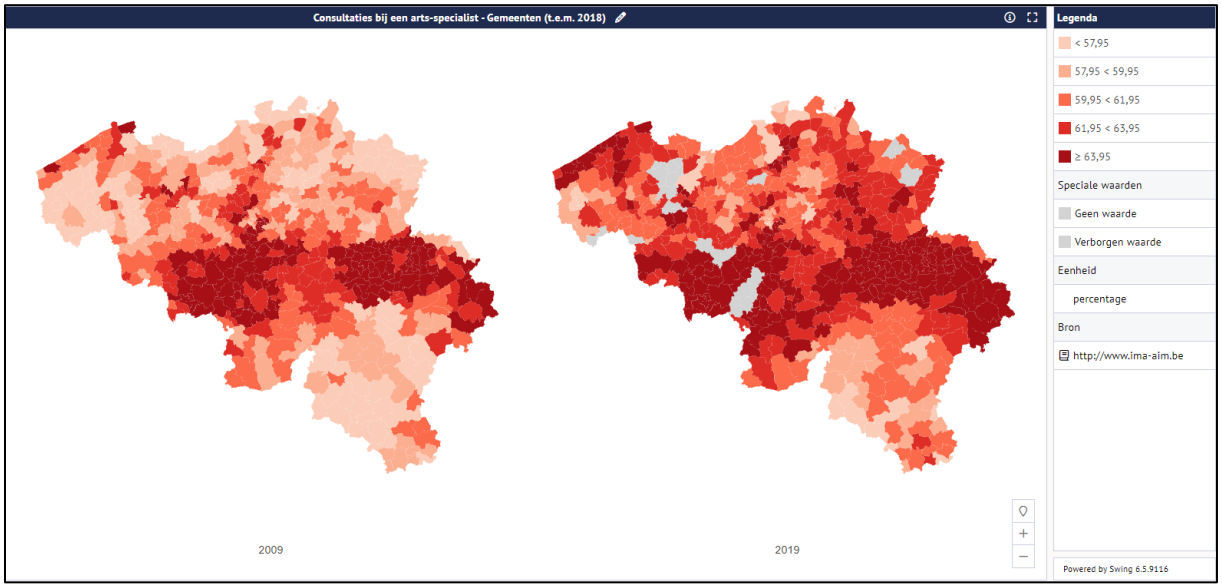
Een groot deel van de lokale problematiek qua gezondheidszorg dient daarom zeker te worden gezocht in de richting van de samenstelling van de bevolking (zie hoger). De bevolking vergrijst en heeft daardoor meer medische zorgen nodig. De kustgemeenten trekken ook veel inwoners aan die hier niet zijn opgegroeid en die het zeer moeilijk vinden om aan de kust zorgverstrekkers te vinden. In de voorbije jaren trokken heel wat nieuwe kustbewoners via de pers aan de alarmbel dat ze geen zorg vinden. Dit heeft zeker ook voor de reeds aanwezige inwoners de perceptie versterkt dat er een recent probleem is opgedoken in het zorgaanbod. Tel hier nog eens een enerzijds zelf vergrijzende

populatie van zorgverstrekkers bij en anderzijds een nieuwe generatie zorgverstrekkers die sterker de werk-privé balans bewaakt en we hebben zeker een groot deel van de verklaring waarom de tevredenheid over de zorgvoorzieningen in Bredene en in de andere kust-benchmarkgebieden sterk achteruit loopt (Lefèvre, 2024).

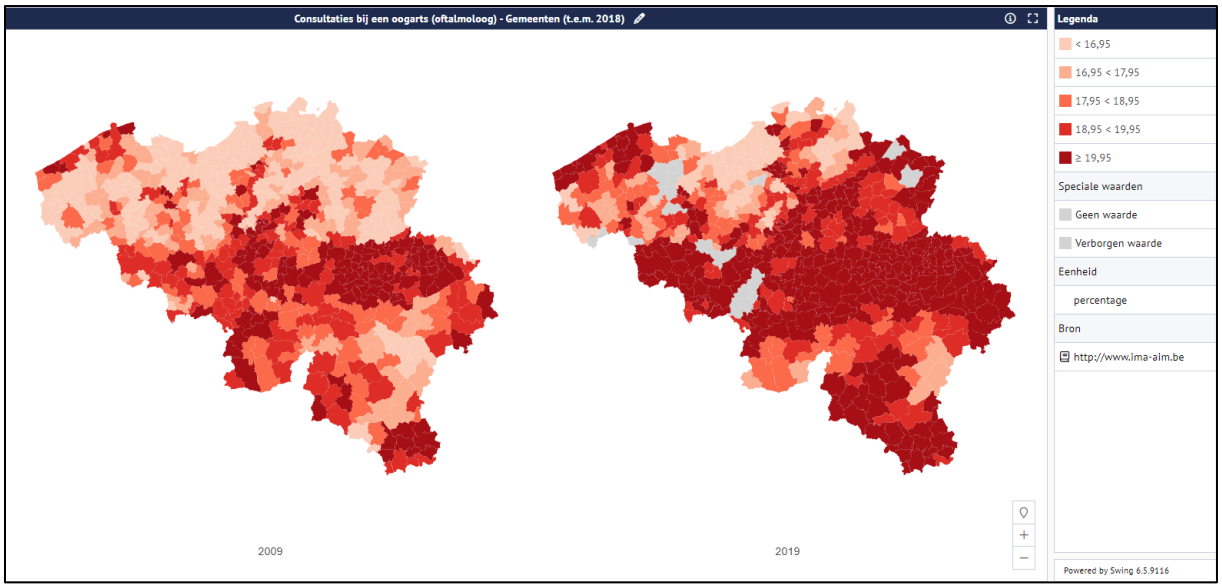
Dat een vergrijzende kustbevolking meer medische zorgen nodig heeft is een open deur intrappen, maar onderstaande kaarten illustreren niettemin goed hoe groot het verschil in zorgbehoefte is met bepaalde andere regio's. Zoals we uit hogere kaarten kunnen afleiden strookt de lokale zorgbehoefte niet meteen met het lokale zorgaanbod.



Figuur 297 Percentage rechthebbenden met minstens één consultatie bij een heelkundige per gemeente 2009 en 2019 (IMA Atlas)



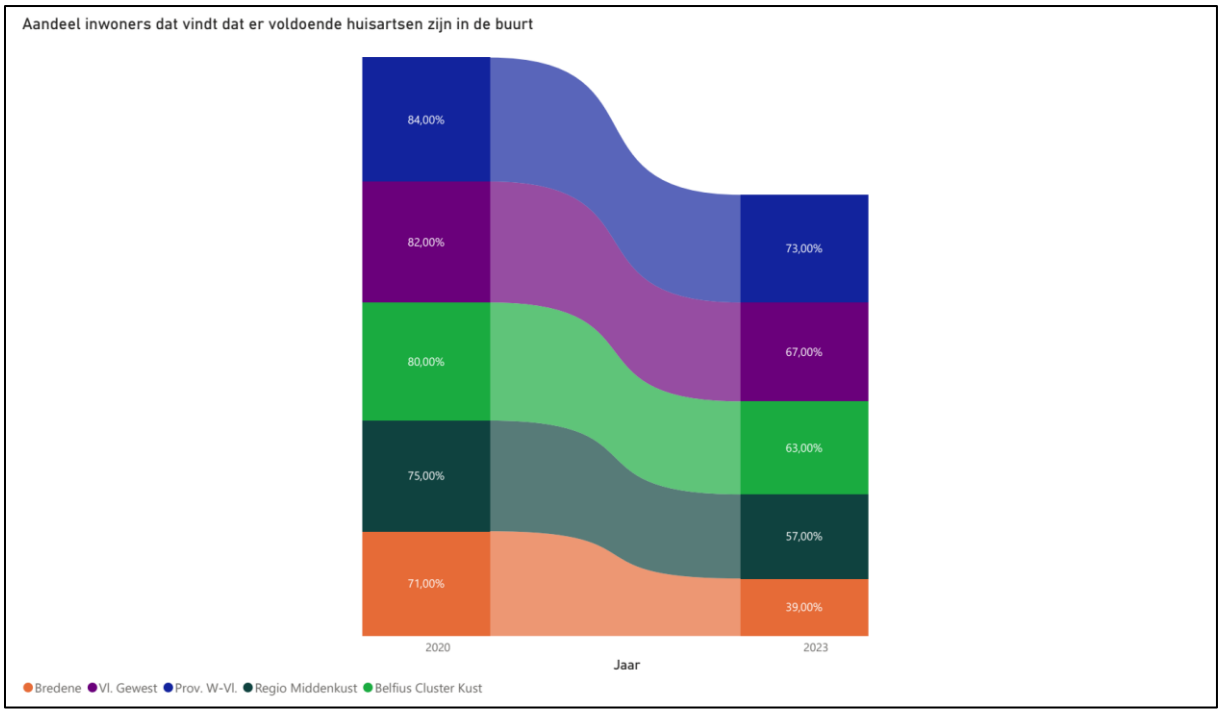
Figuur 298 Percentage rechthebbenden met minstens één consultatie bij een arts-specialist per gemeente 2009 en 2019 (IMA Atlas)



Figuur 299 Percentage rechthebbenden met minstens één consultatie bij een oogarts per gemeente 2009 en 2019 (IMA Atlas)

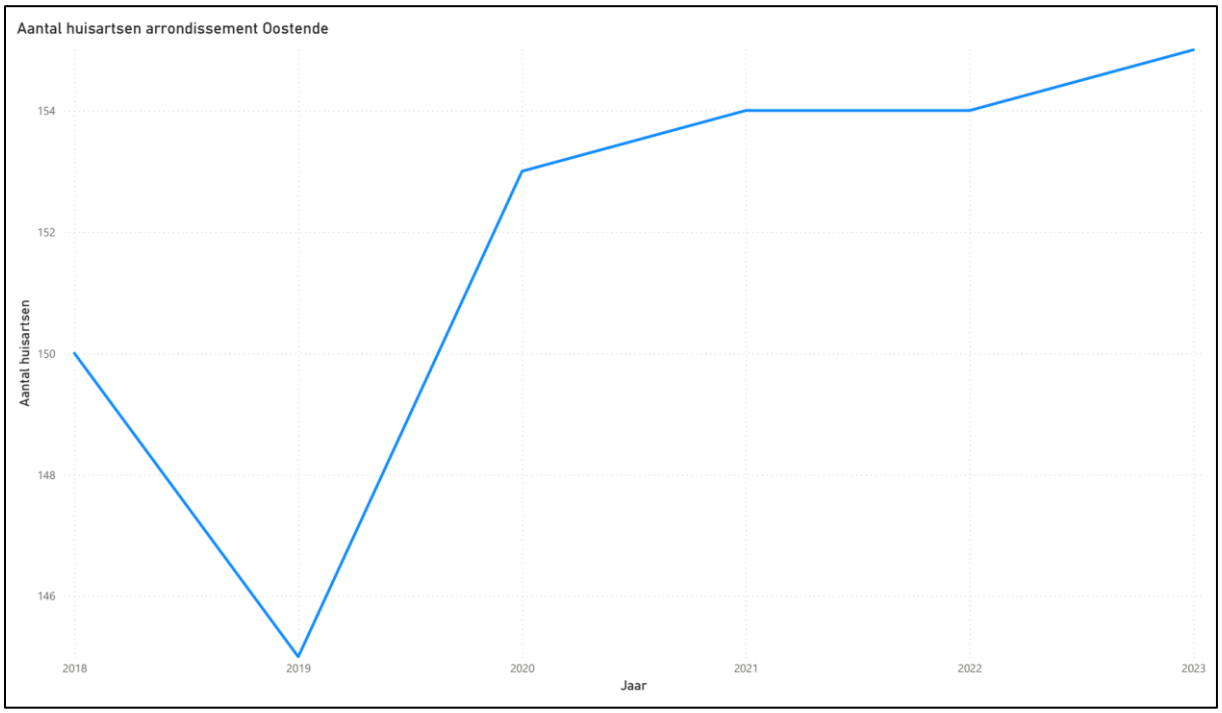
Huisartsen

De dalende tevredenheid van de Bredenaar over de gezondheidsvoorzieningen is zeker in sterke mate toe te schrijven aan de inschatting die wordt gemaakt over de huisartsen. Het aandeel Bredenaars dat vindt dat er voldoende huisartsen in de buurt zijn kelderde van 71% in 2020 naar 39% amper drie jaar later. Dit opmerkelijke fenomeen willen we daarom toch even afzonderlijk bespreken.



Figuur 300 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende huisartsen zijn in de buurt (Gemeentemonitor 2024)

Eerst en vooral is het zo dat de zeer sterke terugval in ieder geval niet kan worden verklaard door een gelijkmatige terugval van het aantal huisartsen in de regio. Het aantal huisartsen in het arrondissement Oostende is in de voorbije jaren eerder gestegen dan gedaald.



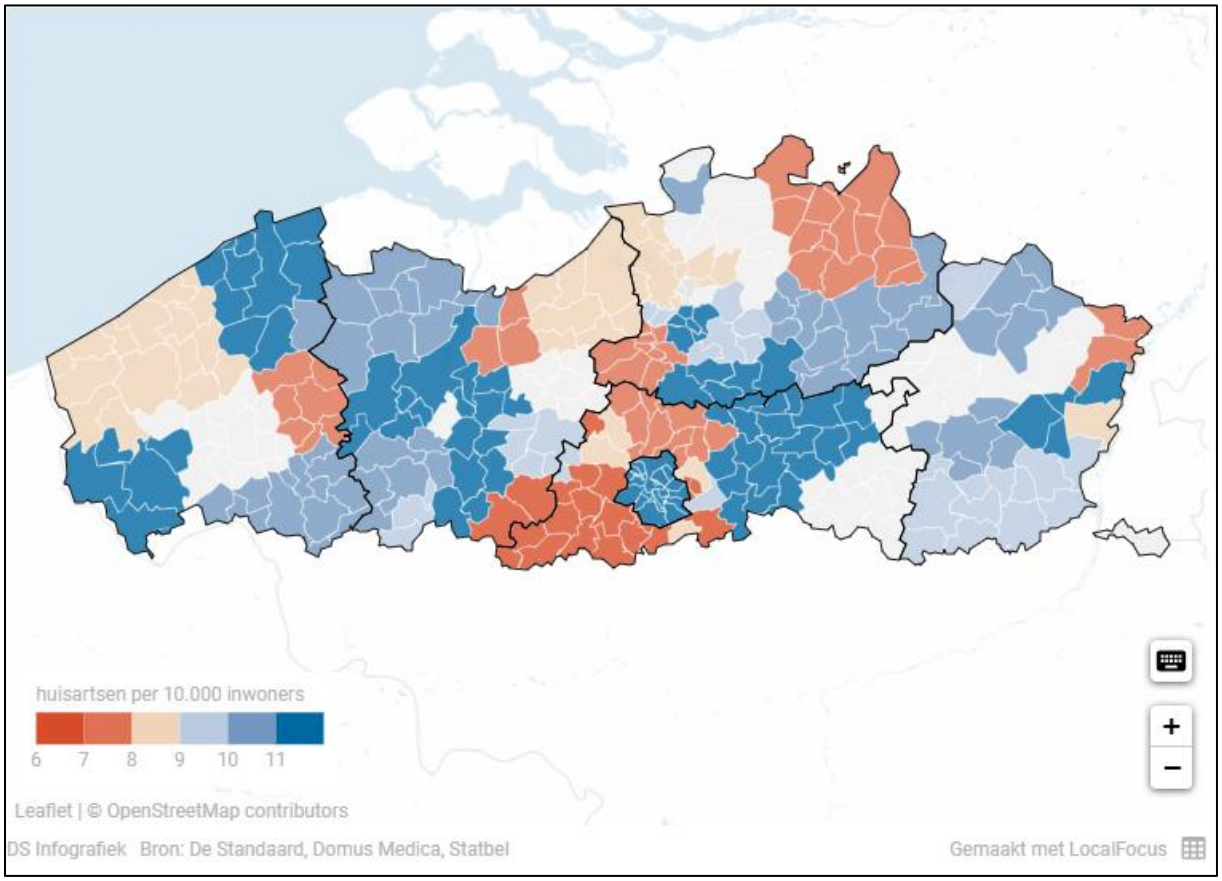
Figuur 301 Aantal huisartsen arrondissement Oostende 2018 – 2023 (IMA Atlas)

Begin 2024 opende ook een nieuwe huisartsenwachtpost de deuren in Oostende (AZ Oostende Damiaan - Serruys, 2024). Deze nieuwe wachtpost kon omwille van de timing van de opening geen effect hebben op de resultaten van de Gemeentemonitor, maar het zal zeker interessant zijn om na te gaan of de perceptie rond de huisartsen opnieuw wijzigt in een volgende editie van de Gemeentemonitor.

Zoals eerder aangehaald is de perceptie rond huisartsen zeker beïnvloed door enkele alarmerende berichten in de media, maar er zijn ook echte objectieve cijfers waarneembaar op dit vlak.

Zo is er eerst en vooral de vaststelling dat Bredene de ondergrens van 9 artsen per 10.000 inwoners niet haalt die Riziv vooropstelt. Volgens Riziv is er in gemeenten die deze grens niet halen sprake van

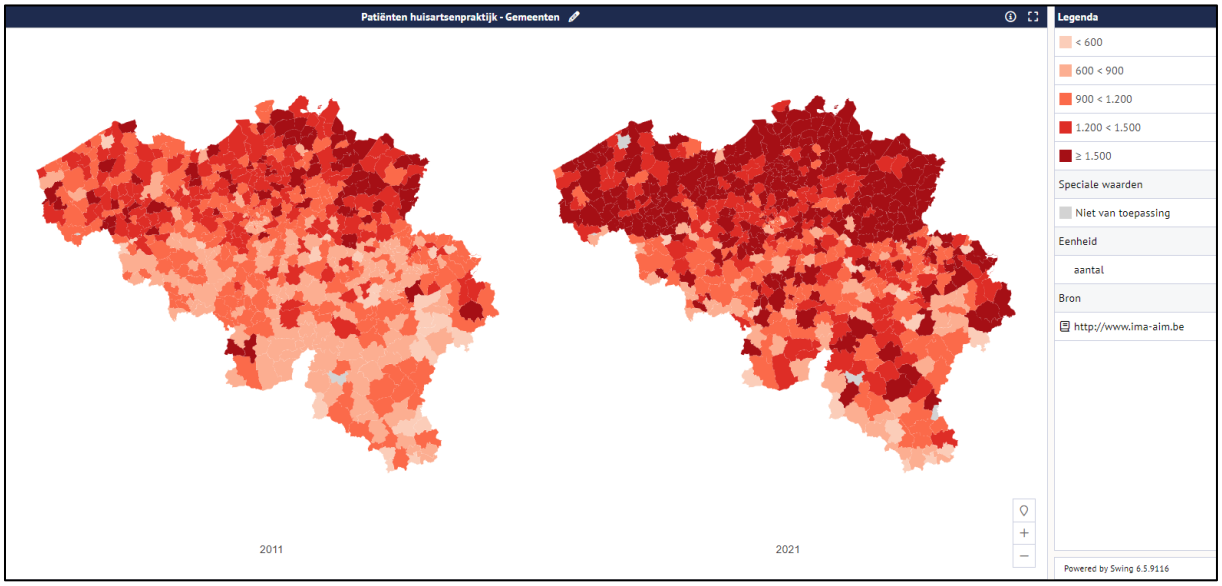
een huisartsentekort. Dit werd in 2022 goed in kaart gebracht door de krant De Standaard (Stevens, 2022).



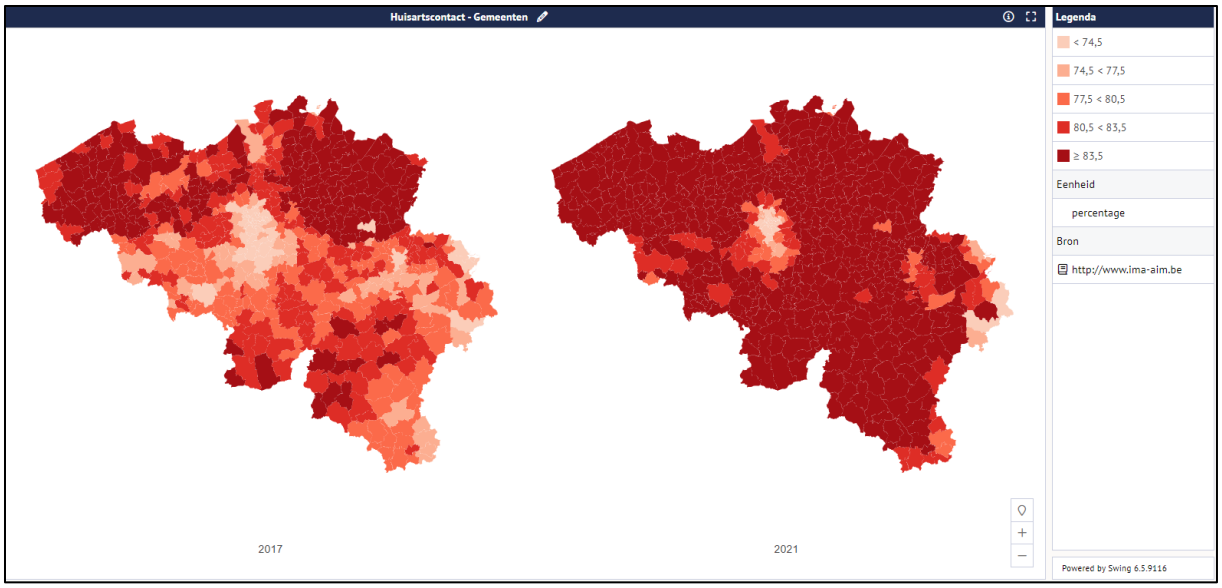
Figuur 302 Aantal huisartsen per 10.000 inwoners 2022 (De Standaard)

Naast de vaststelling dat Bredene de gemiddelde ondergrens niet haalt -nog los van de bedenking dat dit gemiddelde niet berekend is op een sterk vergrijzende bevolking- zien we ook duidelijk een sterke werkdrukstijging in de cijfers voor de huisartsen. Dit verklaart zeker waarom er via de media signalen zijn van een patiëntenstop, die vooral ingeweken kustbewoners treft of patiënten van huisartsen die de praktijk stopzetten. Deze gegevens tonen ook duidelijk aan dat de problematiek algemeen is. Er was in Bredene sowieso al weinig tot geen reserve; deze reserve is er de voorbije jaren ook niet meer op regionaal vlak. Naast de vergrijzing van de bevolking kunnen we ook wijzen op wetgeving, zoals de uitbreiding van medicatie die verplicht op voorschrift moet. Hier hebben we als lokaal bestuur geen invloed op. Als lokaal bestuur (en dan vooral als werkgever) zouden we eventueel wel gebruik kunnen maken van de afschaffing van het ziektebriefje voor één dag. Dit zal uiteraard de problematiek niet helemaal oplossen, maar kan een zekere verlichting betekenen voor de lokale huisartsen, alsook een signaal naar andere werkgevers uit de regio. Sinds 28 november 2022 moeten je werknemers geen medisch attest meer voorleggen als ze één dag ziek zijn, en dat tot driemaal per jaar. Als kmo met minder dan 50 werknemers mag je daarvan afwijken, maar die afwijking moet je

dan uitdrukkelijk opnemen in een collectieve arbeidsovereenkomst of het arbeidsreglement (Verstraeten, 2023).

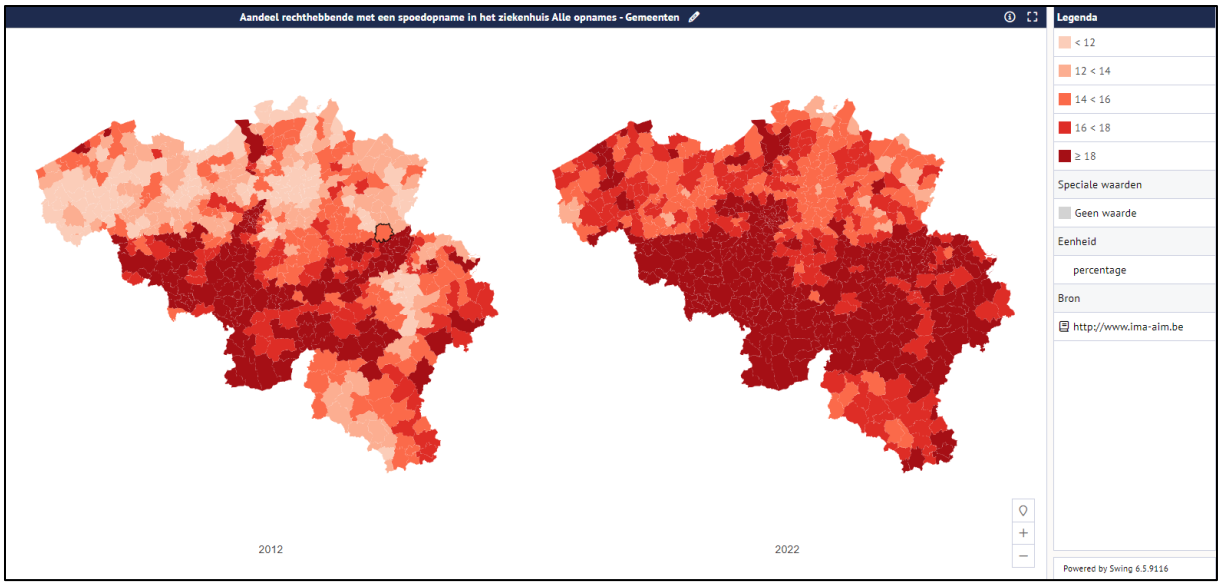


Figuur 303 Gemiddeld aantal patiënten per actieve huisartsenpraktijk per gemeente 2011 en 2021 (IMA Atlas)



Figuur 304 Percentage rechthebbenden met minstens één huisartscontact per gemeente 2017 en 2021 (IMA Atlas)

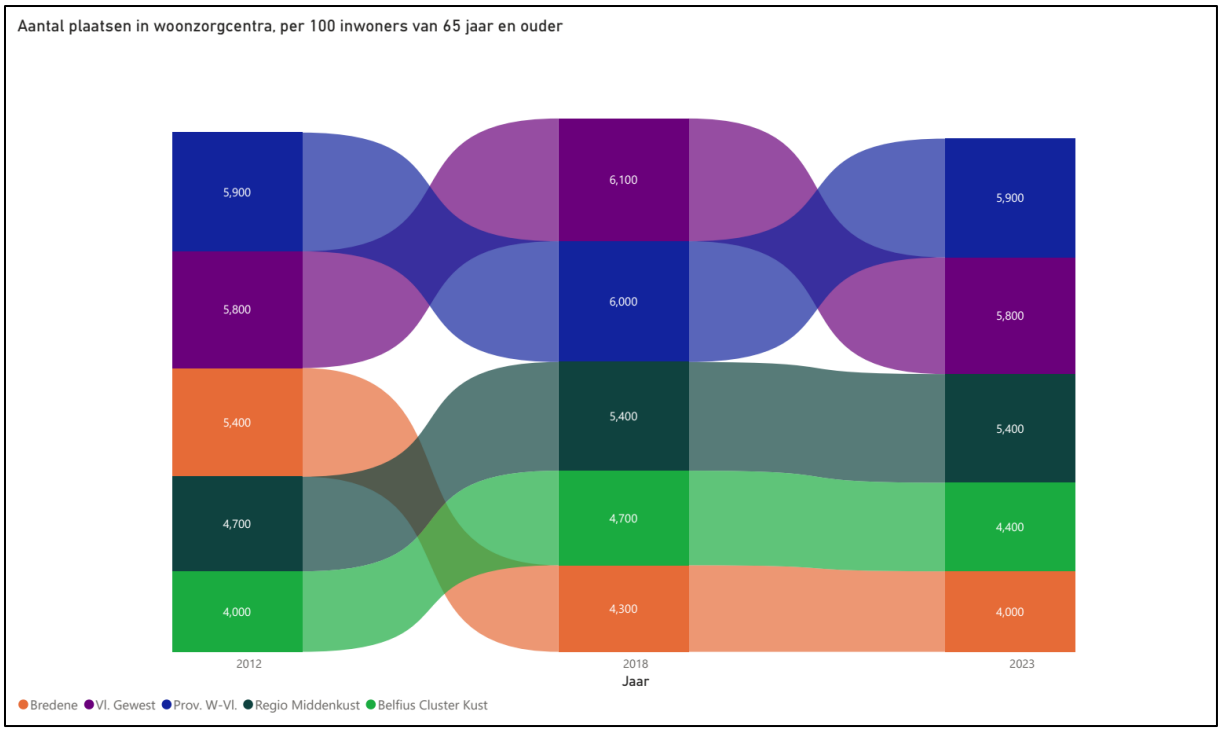
Ongetwijfeld ook gecorreleerd aan de dalende tevredenheid over de huisartsen en het medisch aanbod is de vaststelling dat er in de voorbije jaren algemeen gesproken meer gebruik wordt gemaakt van spoedopnames in het ziekenhuis. De kust -en zeker de zone Oostende-Bredene- kenmerkt zich traditiegetrouw als een intensieve gebruiker van de spoeddienst. Nu de instroom op spoeddiensten algemeen gesproken toeneemt, mogen we aannemen dat het voor Bredenaars moeilijker wordt om nog op een klantvriendelijke en gemakkelijke manier van deze medische strategie gebruik te maken voor zaken waar misschien een huisarts zou kunnen volstaan. Het valt af te wachten op welke manier de opstart van de huisartsenwachtpost in Oostende invloed zal hebben op deze vaststellingen.



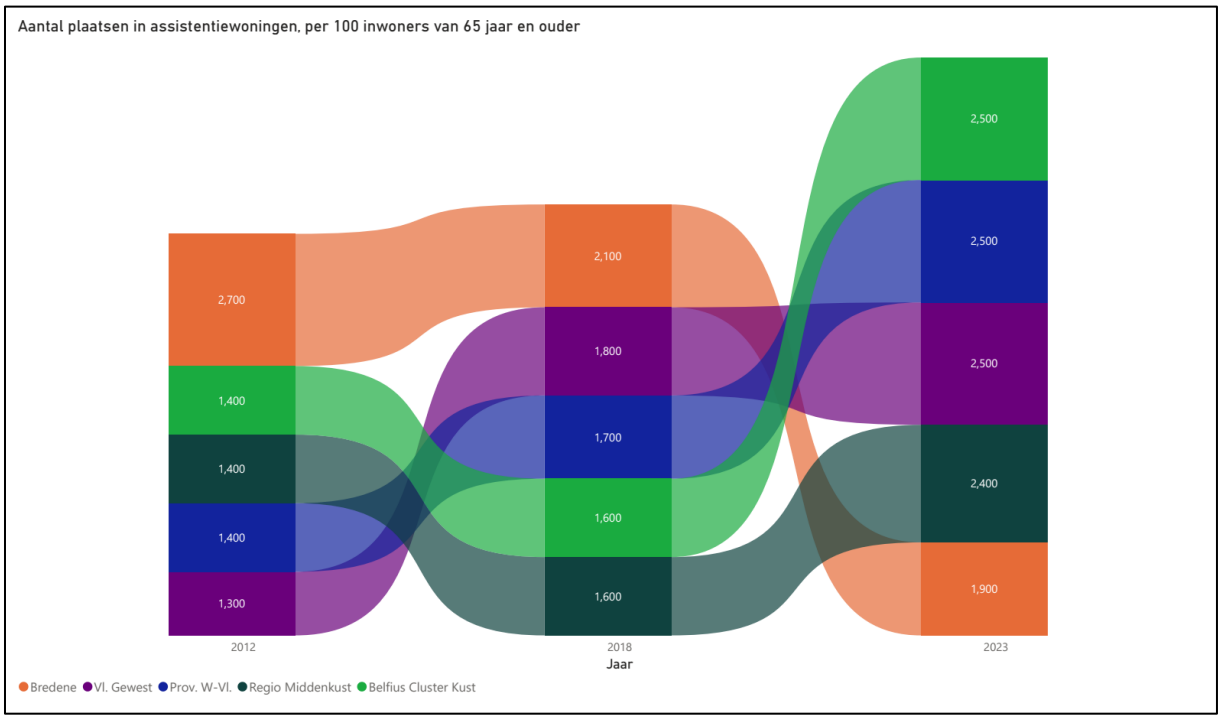
Figuur 305 Percentage rechthebbenden met minstens één spoedopname in het ziekenhuis per gemeente 2012 en 2022 (IMA Atlas)

Residentiële ouderenzorg

Tot slot staan we ook nog even stil bij de voorzieningen qua residentiële ouderzorg. Deze worden gebenchmarkt op basis van de data die is opgenomen in de Gemeentemonitor 2024. Op basis van de Gemeentemonitor stellen we vast dat het aanbod aan residentiële ouderzorg in Bredene onder de benchmark-gemiddelden ligt. Er is met andere woorden nog ruimte om het aanbod te versterken. Gelet op de grote inspanningen die het lokaal bestuur zelf al doet op dit vlak, lijkt het evenwel weinig waarschijnlijk dat het lokaal bestuur zelf nog dit aanbod zal uitbreiden. De cijfers tonen wel aan dat er marge is voor verdere investeringen door andere spelers, alsook dat het aanwezige aanbod in principe gegeerd zou moeten zijn bij de doelgroep. Enige kanttekening bij dit laatste is dat de vergelijking in de Gemeentemonitor wordt gemaakt op basis van het aantal 65-plussers. Er zijn zeker aan de kust evenwel ook inwoners die liever terugkeren naar hun oorspronkelijke geboortestreek eens ze gebruik maken van de voorzieningen voor residentiële ouderzorg. Het ogenschijnlijke “onderaanbod” aan voorzieningen is in realiteit niet zo groot als het lijkt. Cijfers over de impact van dit effect zijn verder niet bekend.



Figuur 306 Aantal plaatsen in woonzorgcentra (Gemeentemonitor 2024)

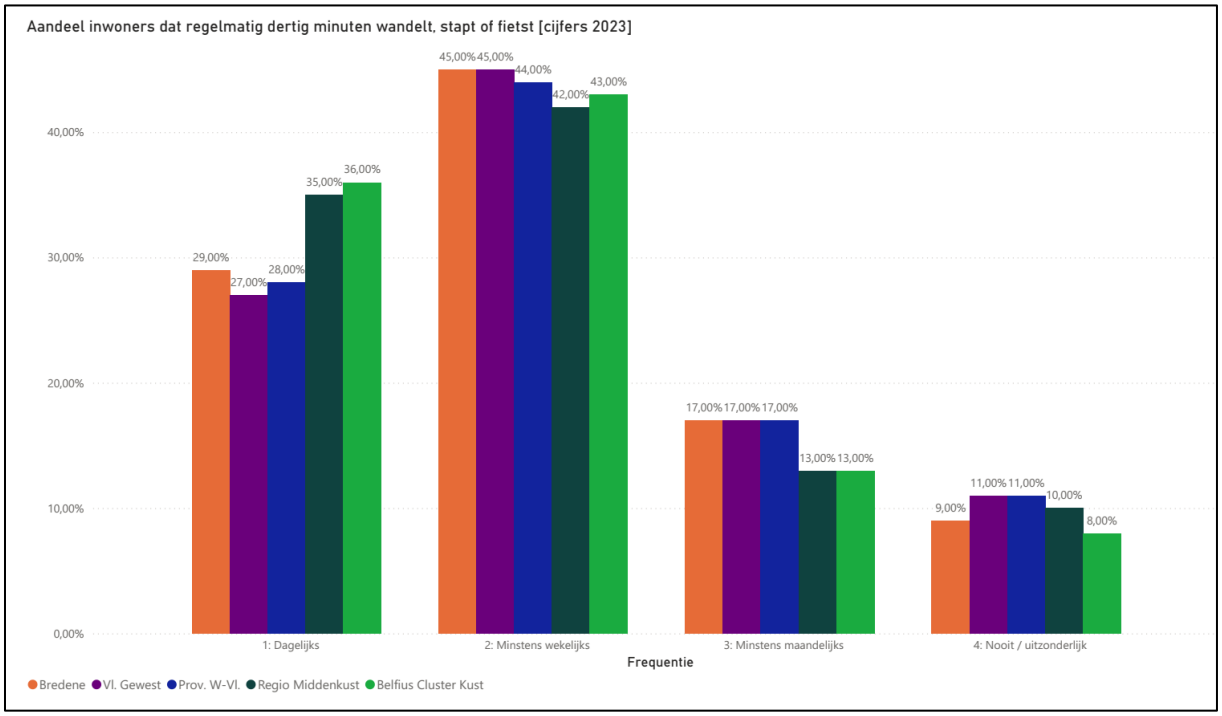


Figuur 307 Aantal plaatsen in assistentiewoningen (Gemeentemonitor 2024)

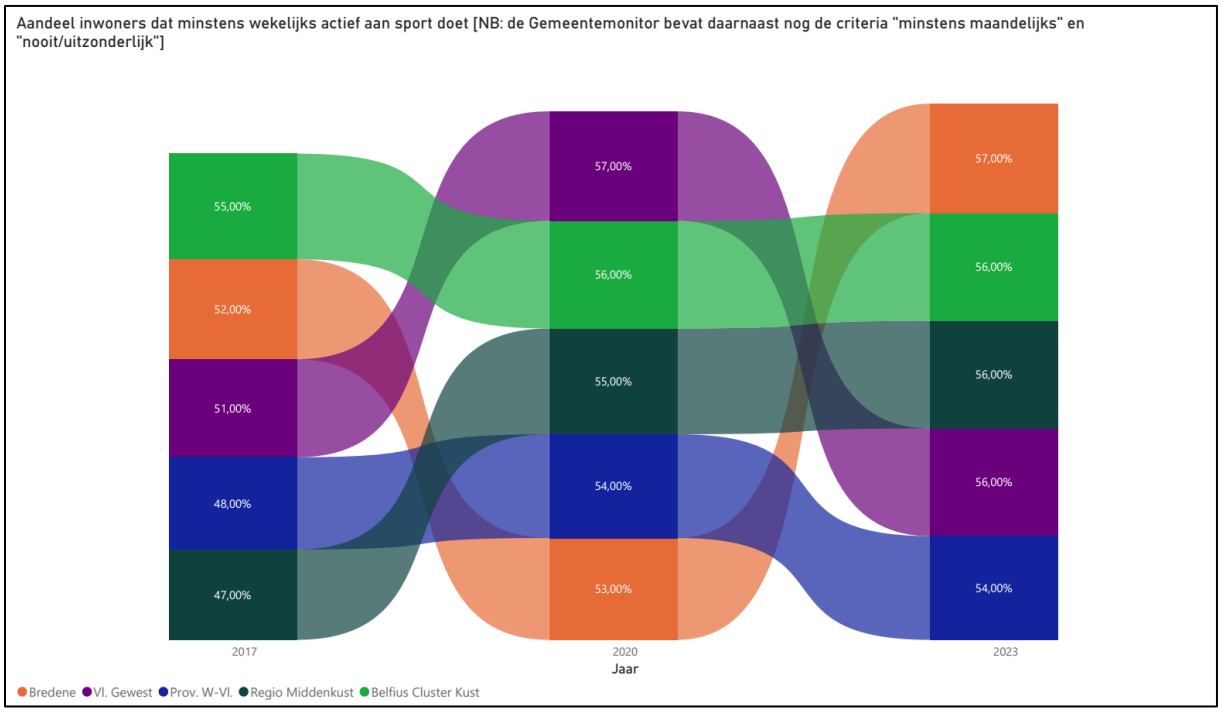
7.5.18 Gezondheid

Naast de voorzieningen in de gezondheidszorg kunnen we ons ook de vraag stellen hoe het algemeen is gesteld met de gezondheid van de Bredenaars en welk gedrag ze stellen om aan preventieve gezondheidszorg te doen. Een doorgedreven onderzoek zou ons te ver leiden, maar volgende nuttige data willen we toch meegeven.

Bredenaars lijken behoorlijk actief aan sport te doen, al zijn de verschillen met de benchmarkgebieden niet zo uitgesproken.



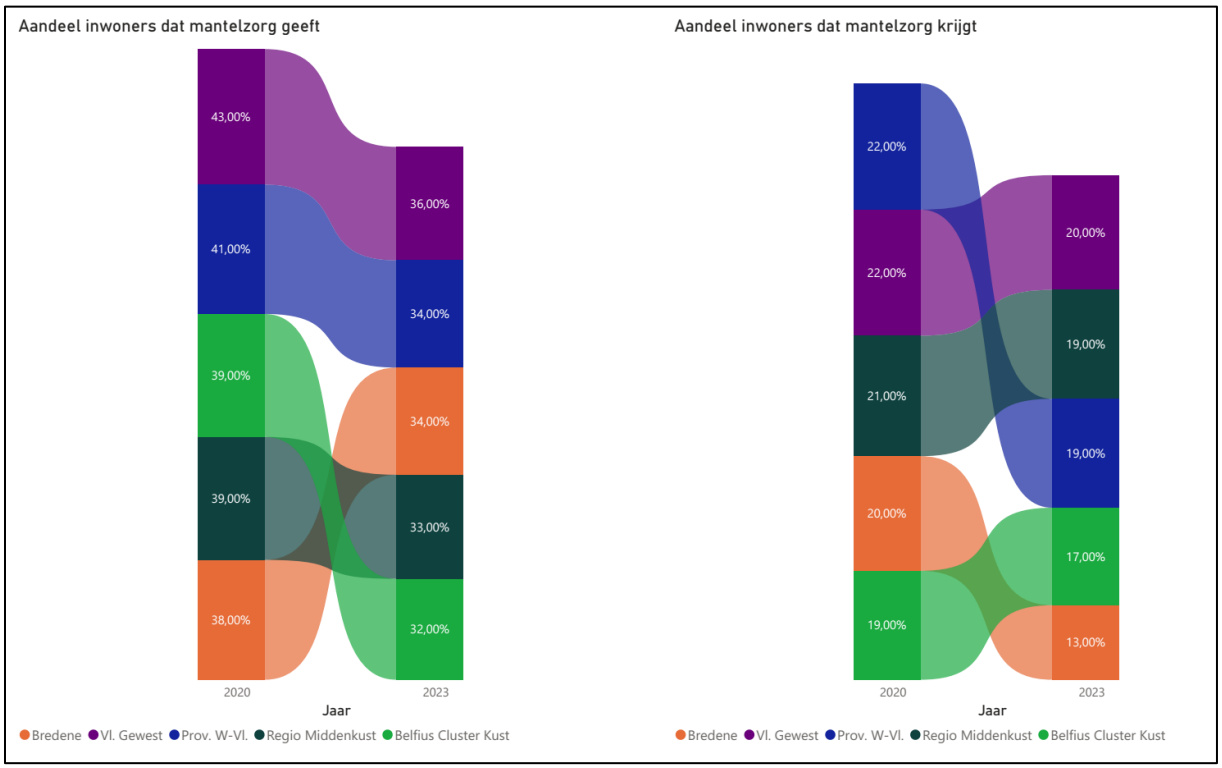
Figuur 308 Aandeel inwoners dat regelmatig dertig minuten wandelt, stapt of fietst (2023) (Gemeentemonitor 2024)



Figuur 309 Aandeel inwoners dat minstens wekelijks aan sport doet (Gemeentemonitor 2024)

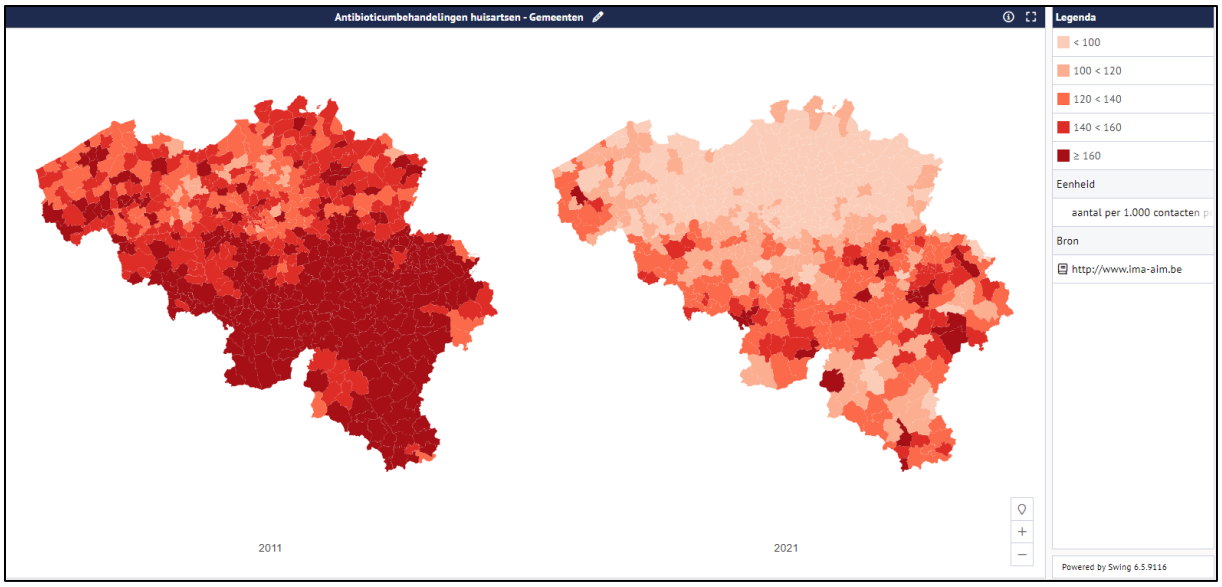
Ongeveer één inwoner op drie geeft aan dat ze mantelzorg verstrekken, ongeveer één inwoner op tien geeft aan dat ze mantelzorg krijgen. Vooral dit laatste cijfer is laag in vergelijking met de

benchmarkgebieden, zeker als we weten dat Bredene gemiddeld een oudere bevolking heeft dan in sommige andere gebieden. Dit kan samenhangen met onduidelijkheid over het begrip mantelzorg, een sterker gestel van de bevolking (onwaarschijnlijk, maar in theorie niet onmogelijk), of het relatief zwakke sociaal weefsel in de gemeente. Dit laatste zou een slecht teken zijn, want dat zou betekenen dat de reguliere ziekenzorg in Bredene zwaarder wordt belast dan op andere plaatsen.

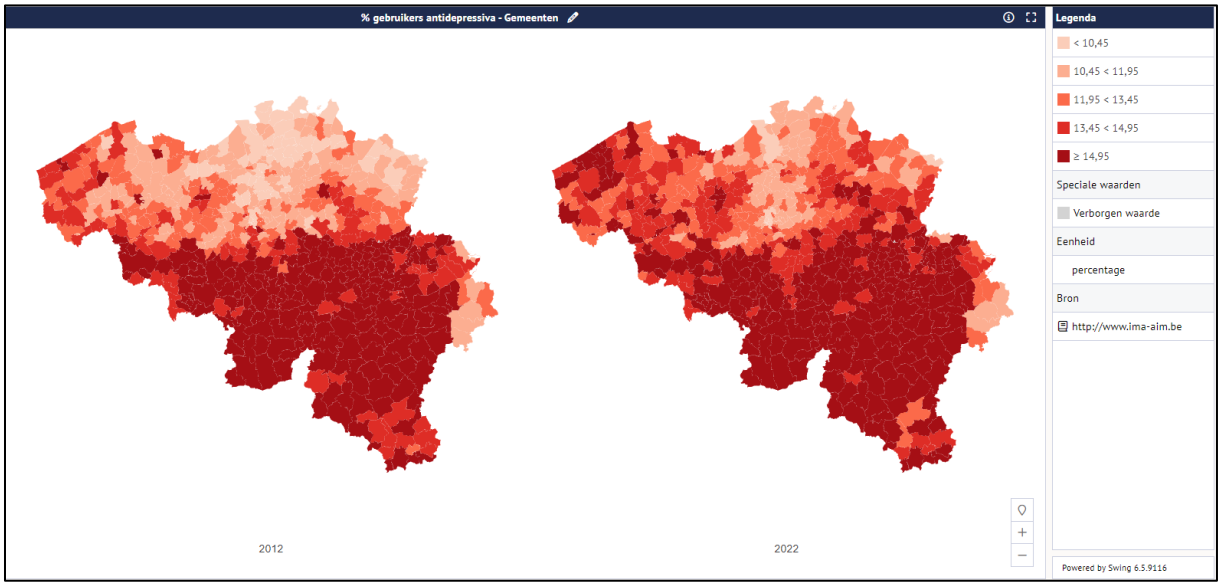


Figuur 310 Mantelzorgcijfers (Gemeentemonitor 2024)

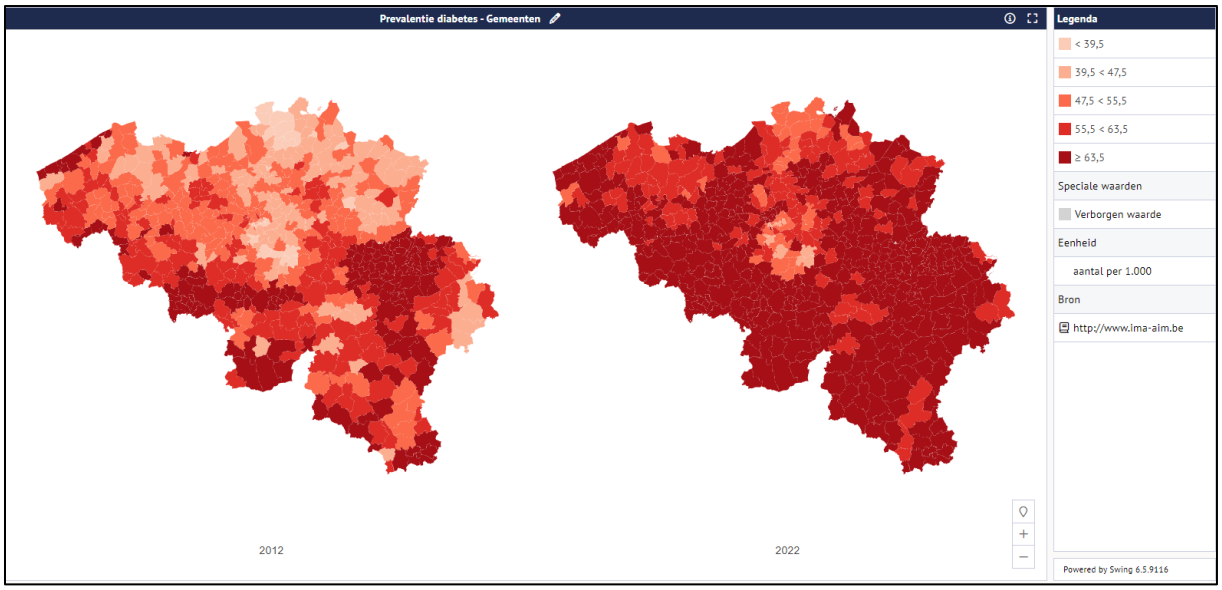
Via de reeds toegelichte IMA Atlas vinden we onder meer nog terug dat Bredenaars nog steeds sterke antibiotica-gebruikers zijn, niettegenstaande het gebruik in heel België drastisch is gedaald in de voorbije tien jaar. Er worden in Bredene ook een groot aantal antidepressiva genomen en er is een hoge prevalentie van diabetes. De Bredenaars lijken in feite gemiddeld genomen over een slechtere gezondheid te beschikken dan de gemiddelde Vlaming. Qua gezondheidsprofiel sluit de Bredenaar in feite veel beter aan bij Wallonië dan bij Vlaanderen.



Figuur 311 Aantal terugbetaalde antibioticumbehandelingen per 1.000 huisartsen per gemeente 2011 en 2021 (IMA Atlas)



Figuur 312 Percentage gebruikers antidepressiva per gemeente 2012 en 2022 (IMA Atlas)



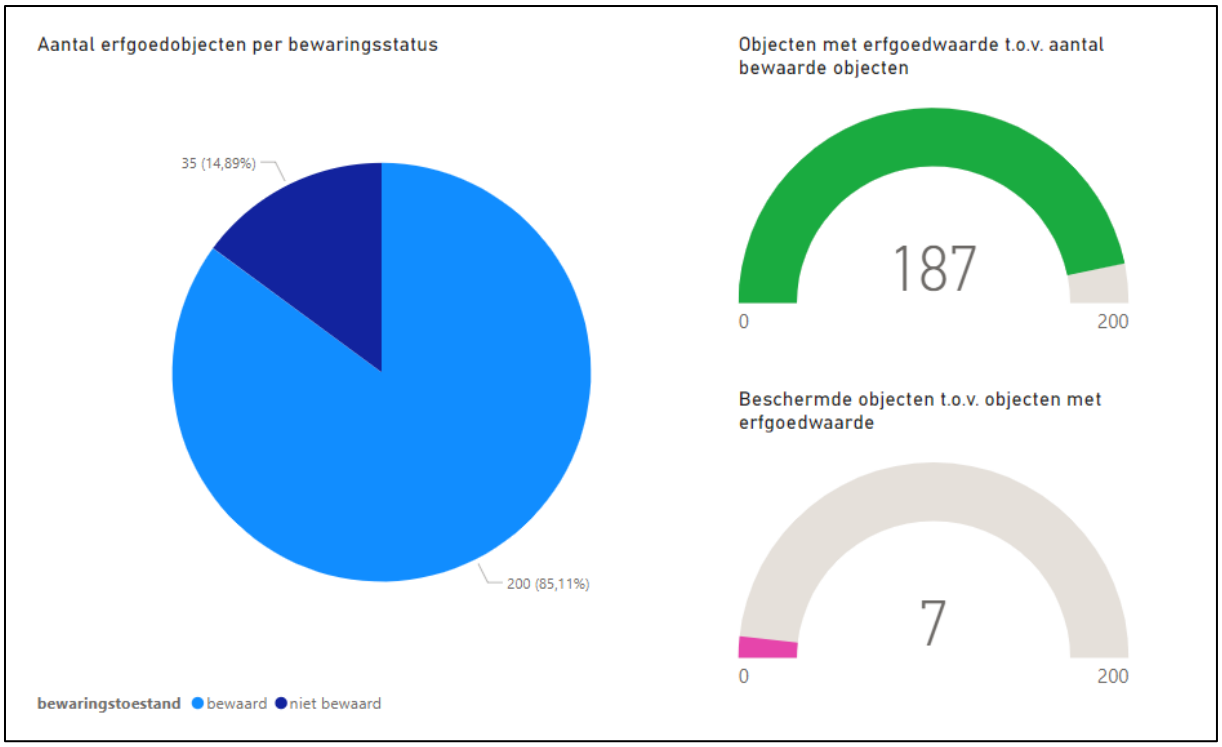
Figuur 313 Prevalentie diabetes (gebaseerd op medicatie per 1.000 rechthebbenden) per gemeente 2012 en 2022 (IMA Atlas)

7.5.19 Erfgoed in de gemeente

De Vlaamse inventaris van het onroerend erfgoed bevat in september 2024 op het grondgebied van Bredene 235 objecten (Agentschap onroerend Erfgoed, 2024). Hier staan ook objecten op die in kaart werden gebracht, maar die actueel reeds verdwenen zijn, of omwille van verbouwing ondertussen geen erfgoedwaarde meer hebben.

Effectief staan er 187 objecten op de lijst die zowel bewaard zijn, als nog een erfgoedwaarde hebben. Zeven daarvan zijn ook effectief beschermd als erfgoed. Het gaat meer bepaald over het duinpaviljoen, de spoorwegbatterij E690 (net als het duinpaviljoen eveneens in de duinen), de visserskapel Onze-Lieve-Vrouw-ter-Duinen, het oude schuilhuisje aan de tramhalte Hippodroom, het vakantiehome Home des Enfants du Hainaut (Kapelstraat), een geschutbunker in de Brugsesteenweg en het duinbossenmassief dat zich uitstrekt van Oostende tot in Wenduine.

Een korte beschrijvende statistische analyse van de inventaris ziet er als volgt uit:



Figuur 314 Statistische samenvatting objecten Bredene op Inventaris Onroerend Erfgoed (Agentschap Onroerend Erfgoed)

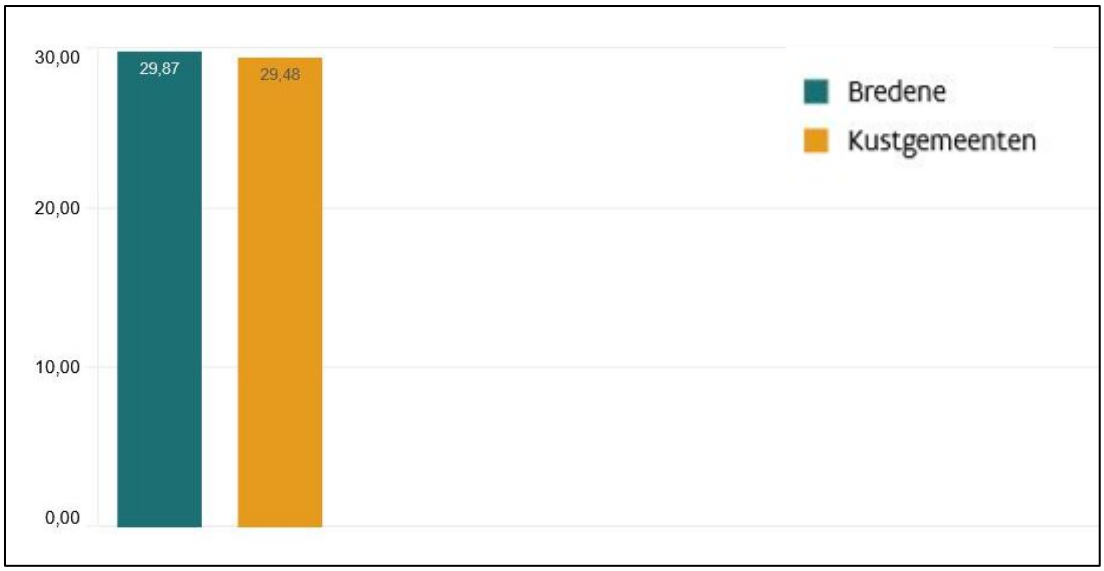
We verwijzen naar de volledige inventaris op de website van de Vlaamse overheid voor meer informatie over de specifieke objecten.

7.5.20 Vrijetijdsaanbod en -beleving

Aan de hand van de vrijetijdsmonitor 2023 schetsen we tot slot ook nog een beeld van het vrijetijdsaanbod in Bredene, waarbij we in dit geval enkel de kustgemeenten als vergelijkingsgroep meenemen. Dit hele hoofdstukje is dus gebaseerd op één specifieke bron (Departement Cultuur, Jeugd & Media, 2024).

a) Bibliotheek

Het totaal aantal activiteiten dat in de bibliotheek wordt georganiseerd, is vergelijkbaar met de kustgemeenten.



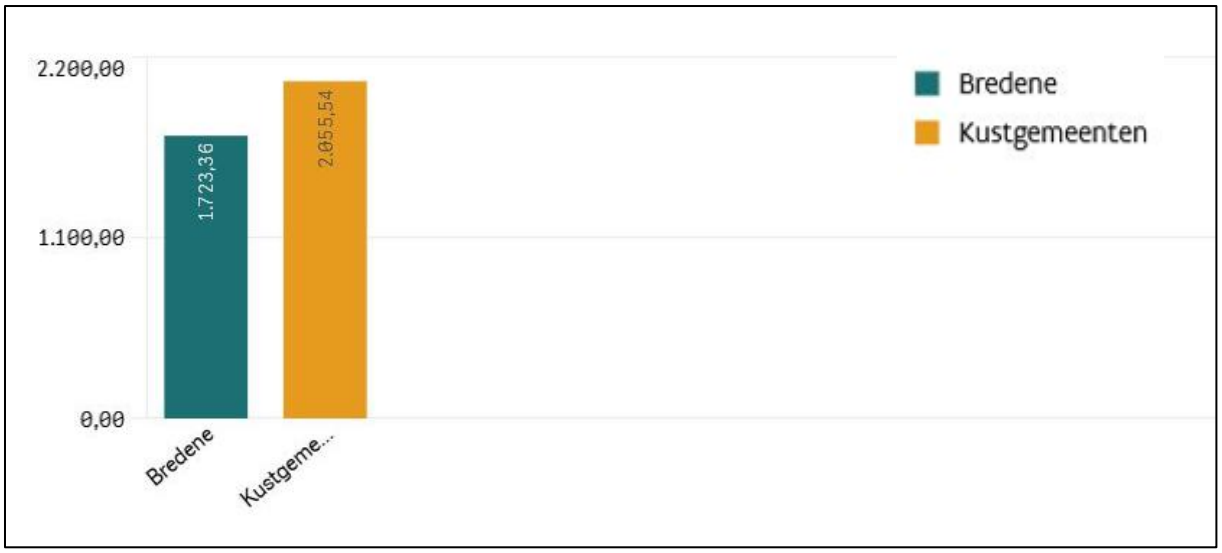
Figuur 315 Totaal aantal activiteiten per 10.000 inwoners bibliotheek Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023)

Kijken we vervolgens naar het soort activiteiten, dan stellen we vast dat activiteiten die in minstens de helft van de kustgemeenten georganiseerd worden, telkens ook in Bredene georganiseerd worden. Omgekeerd worden activiteiten die maar in weinig kustgemeenten georganiseerd worden, ook niet in Bredene georganiseerd. In de bibliotheek van Bredene wordt dus een vrij brede waaier aan activiteiten georganiseerd. Denk hierbij onder andere aan de "praattafels" voor anderstaligen, de workshops in het kader van digitale inclusie, enz.

Bredene	Type activiteit	Kustgemeenten
✓	Bijeenkomst van club of kring	✓ 50%
-	Concert- of muziekvoorstelling	✓ 30%
-	Debat	✓ 10%
-	Filmvoorstelling	✓ 10%
✓	Informatiesessie of -lezing	✓ 70%
-	Loopbaanstimulerende activiteit	✓ 20%
✓	Publiekswervende activiteit	✓ 70%
-	Taalcursus	✓ 20%
✓	Taalstimulerende activiteit	✓ 60%
✓	Tentoonstelling	✓ 70%
✓	Theatervoorstelling	✓ 50%
✓	Voorlees- of vertelsessie	✓ 70%
✓	Workshop of cursus	✓ 70%

Figuur 316 Types van activiteit bibliotheek Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023)

Het aantal actieve leners ligt blijkbaar wat lager in Bredene dan gemiddeld in de kustgemeenten. Al dient benadrukt dat dit ook slechts een momentopname betreft. Overigens zijn het aantal geregistreerde lidmaatschappen in "Mijn Bibliotheek" in Bredene iets hoger dan gemiddeld in de kustgemeenten (2.600 vs 2.517 per 10.000 inwoners).



Figuur 317 Actieve leners per 10.000 inwoners bibliotheek Bredene - vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023)

b) Cultuur

In Bredene wordt duidelijk volop geparticipeerd aan culturele activiteiten. Het aantal deelnames aan eigen aanbod van cultuurhuizen ligt een stuk hoger dan gemiddeld in de kustgemeenten, zoals blijkt uit onderstaande grafiek. De vele culturele activiteiten in het Staf Versluyscentrum zullen hierbij ongetwijfeld een belangrijke rol spelen.

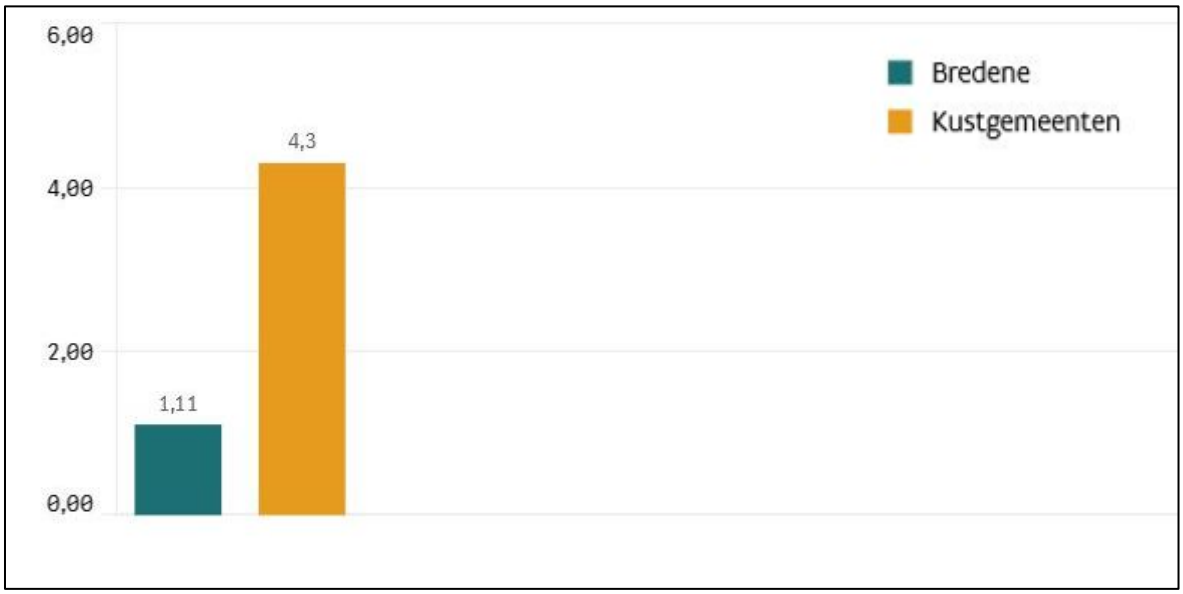


Figuur 318 Deelnames aan eigen aanbod van cultuurhuizen per 10.000 inwoners Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023)

Kijken we echter naar het aantal culturele organisaties, meer bepaald dan de erfgoedorganisaties en de socio-culturele volwassenenorganisaties, dan blijkt dat Bredene er vrij weinig heeft in vergelijking met de kustregio.



Figuur 319 Aantal socio-culturele volwassenenorganisaties per 10.000 inwoners Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023)

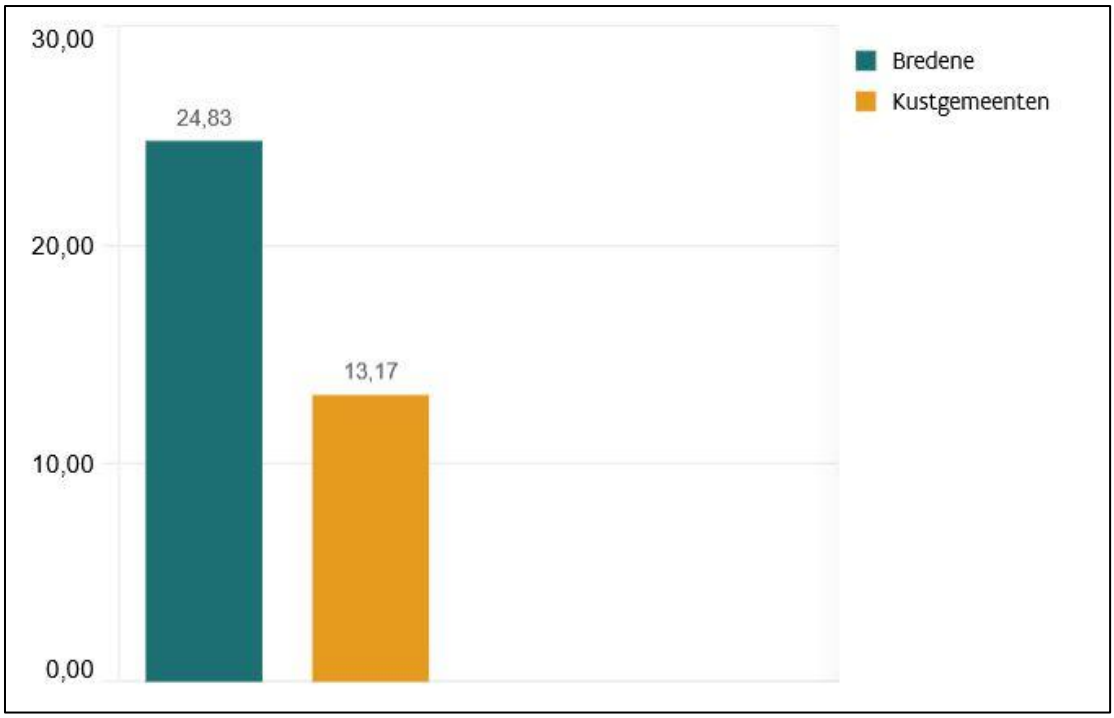


Figuur 320 Aantal erfgoedorganisaties per 10.000 inwoners Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023)

c) Jeugd

De jeugddienst werd in Bredene bij de reorganisatie van het organogram hernoemd naar team jeugd, dit als onderdeel van de dienst opgroeien. Bredene ziet de jeugddienst dus voortaan eerder als welzijnsdienst dan als vrijetijdsdienst. Dit neemt niet weg dat er ook nog steeds een aanzienlijk deel van de werking naar vrijetijdsbeleving gaat. Ook Vlaanderen ziet jeugdbeleid nog steeds als een belangrijk onderdeel van vrijetijd en neemt dit dan ook uitdrukkelijk mee in de Vrijetijdsmonitor.

Bredene heeft, afgaande op onderstaande grafiek, in vergelijking met de kustgemeenten een actieve jeugdwerking met heel wat initiatieven.



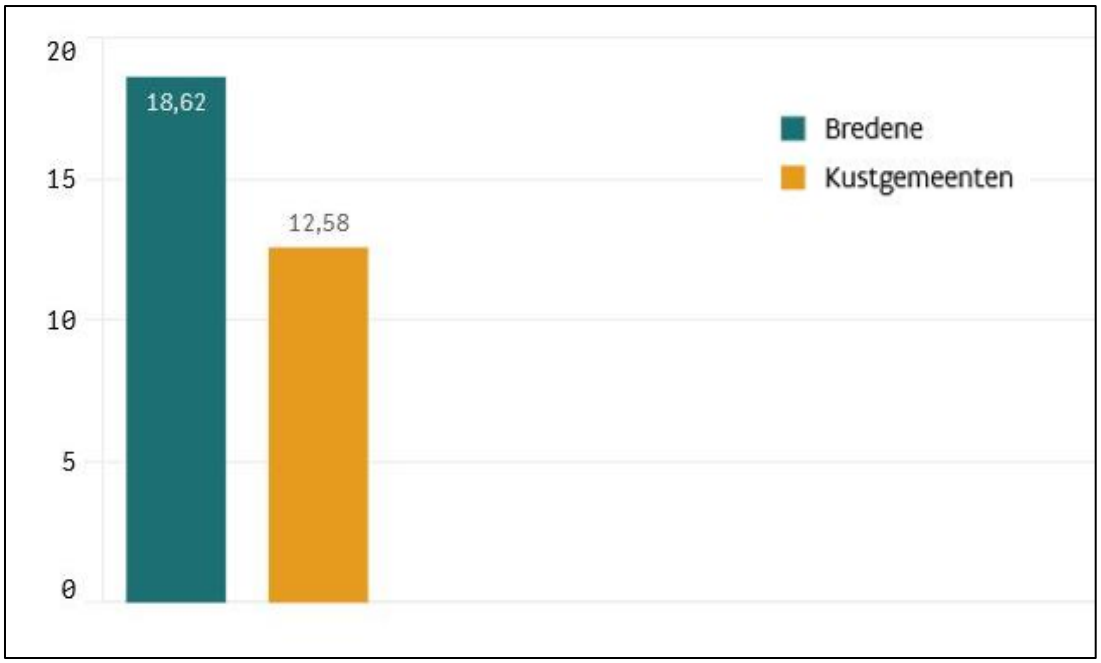
Figuur 321 Aantal gemeentelijke jeugdwerkingen en -initiatieven per 10.000 inwoners Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023)

Wat betreft het soort activiteiten, zien we verder dat in Bredene diverse jeugdactiviteiten georganiseerd worden die elders aan de kust niet zo vaak georganiseerd worden, zoals bijvoorbeeld het “jeugdatelier”.

	Bredene	Kustgemeenten
Amateurkunstenorganisatie voor kinderen en jongeren	✔	✔ 20%
Armoede-initiatief	-	✔ 20%
Buitenschoolse opvang	✔	✔ 80%
Grabbelpasactiviteit of gelijkaardig	✔	✔ 60%
Initiatief voor kinderen en jongeren met een handicap	-	✔ 30%
Initiatief voor kortgeschoolde jongeren	-	✔ 10%
Jeugdatelier	✔	✔ 30%
Jeugdinformatie-initiatief	-	✔ 10%
Jeugdmuziekatelier (JMA)	✔	✔ 30%
Kinderboerderij	-	✔ 20%
Kleuteropvang met kwaliteitslabel	-	✔ 30%

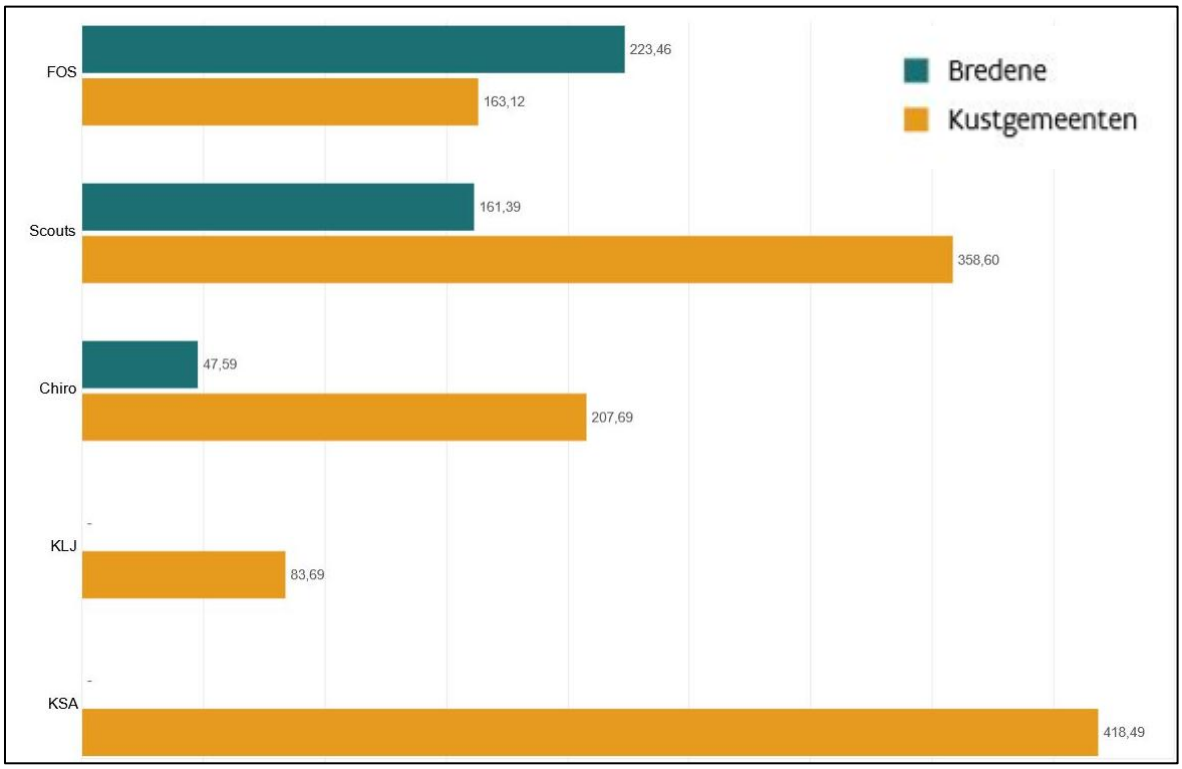
Figuur 322 Types gemeentelijk georganiseerde jeugdactiviteiten Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023)

Ook telt Bredene verhoudingsgewijs meer jeugdverenigingen dan gemiddeld aan de kust, al gaat dit in de praktijk in absolute cijfers echter maar over drie jeugdverenigingen.



Figuur 323 Aantal jeugdverenigingen per 10.000 inwoners Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023)

Wellicht net omwille van dat ruime aanbod ten opzichte van de potentiële klantenbasis zijn in Bredene wat minder jongeren lid van één (of meerdere) van de vijf grootste erkende jeugdverenigingen in Vlaanderen.



Figuur 324 Aantal leden van de vijf grootste erkende jeugdbewegingen per 10.000 inwoners Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023)

d) Sport- en beweegactiviteiten

In de vrijetijdsmonitor wordt op vlak van sport- en beweegactiviteiten opgesomd welke georganiseerde sport- en beweeginitiatieven de gemeente voorziet. Onderstaande tabel toont aan dat activiteiten die in de meeste kustgemeenten georganiseerd worden, ook in Bredene plaatsvinden. Net zoals in de meeste kustgemeenten is er in Bredene daarentegen geen structureel aanbod voor sport op het werk en ook geen georganiseerde "buurtsport".

	Bredene	Kustgemeenten
Aanbod voor Sport op het werk	-	✔ 38%
Bewegen of sporten op (dokters)verwijzing (BOV)	✔	✔ 75%
Buurtsport	-	✔ 38%
Schoolsport of naschoolse sport	✔	✔ 75%
Sport- of beweegaanbod voor gezondheid en fysieke fitheid	✔	✔ 100%
Sportevenementen	✔	✔ 100%
Sportkampen	✔	✔ 75%
Sportlessen	✔	✔ 100%

Figuur 325 Types gemeentelijk georganiseerde sport- en beweeginitiatieven Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023)

Daarnaast faciliteert het gemeentebestuur, net zoals in alle andere kustgemeenten, uiteraard ook allerlei activiteiten voor niet-georganiseerde, ongebonden sporters zowel op vlak van infrastructuur (met o.a. sporthal, zwembad, sportterreinen, enz.) als inhoudelijke initiatieven naar niet-georganiseerde sporters.

7.5.21 SDG check

Impact op prioritaire SDG's binnen dit thema:



- De impact van wonen op het gezinsbudget is in Bredene lager dan in de meeste andere benchmarkgebieden. Bredene ligt weliswaar in één van de duurdere regio's van het land, maar is binnen de duurdere regio duidelijk een meer budgetvriendelijke locatie.
- Bredenaars hebben het heel wat moeilijker dan gemiddeld om een sociale woning te bemachtigen.
- Bredene telt een meer dan gemiddeld aantal inwoners met een verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering. Naar de eigen regio bekeken zijn dit echter geen opvallende cijfers.
- De armoedecijfers liggen in Bredene lager dan wat regionaal mag worden verwacht.
- Ondanks dat de objectieve armoedecijfers niet opvallend zijn, worden meer en meer inwoners met allerhande vormen van betalingsmoeilijkheden geconfronteerd.

	• Het aantal personen (rechthebbenden + gezinsleden) dat wordt bereikt met de sociale kruidenier schommelt rond de 300 per maand.
	• De voorwaarden worden gecreëerd om op een actieve manier te verplaatsen. De fiets blijkt ook effectief een populair vervoermiddel te zijn in Bredene. • De toegang tot gezondheidszorg is gemiddeld moeilijker voor inwoners van Bredene. Strikt gezien is het aanbod niet opvallend kleiner, maar de gemeente telt veel inwoners die met één of andere medische problematiek kampen. Wellicht is een deel van de oorzaak te zoeken in de vergrijzing, maar op basis van de beschouwde parameters kan dit zeker niet de enige verklaring zijn. • Inwoners van Bredene doen regelmatig aan sport. • Heel wat inwoners zeggen mantelzorg te verstrekken.
	• Bredene telt iets meer kinderen in kansarme gezinnen dan gemiddeld. Deze cijfers wijken echter niet fundamenteel af van wat we ook regionaal zien. • Vooral in de wijk Bredene-Duinen wonen veel zogenaamde indicator-leerlingen. • Bredenaars zijn gemiddeld lager geschoold en hebben een grotere kans om uit te stromen zonder enig diploma.
	• Mannen zijn oververtegenwoordigd in de statistieken van verkeersslachtoffers. • Uit vroegere onderzoeken weten we dat bij de negatieve onderwijsindicatoren (schoolse achterstand, laag opleidingsniveau, uitstroom zonder diploma) jongens oververtegenwoordigd zijn. • Bredene heeft relatief goed uitgebouwde voorzieningen voor kinderopvang.
	• Bredene telt nog steeds meer werkloosheid dan gemiddeld. • Er bestaat geen informatie over de duurzaamheid van de lokale tewerkstelling, maar door enkele cijfers met elkaar te vergelijken blijkt tewerkstelling niet voor iedere Bredenaar bescherming te bieden tegen financiële problemen.
	• Binnen het ruimtelijk beleid worden de voorwaarden gecreëerd voor betaalbare woningen. • Vooral vanuit publiek initiatief werden inspanningen geleverd om de toegankelijkheid van de gemeente te vergroten, dit vanuit de principes van universal design. Het is echter ook duidelijk dat hier nog grote stappen moeten worden gezet om van een werkelijke probleemloze universele toegankelijkheid te spreken. • Eveneens vooral vanuit publiek initiatief wordt gewerkt aan inclusief beleid.
	• Keuzes gemaakt door de hogere overheid hebben van Bredene een sterk verstedelijkte gemeente gemaakt, dit om open gebieden in andere regio's te kunnen vrijwaren. • Binnen het ruimtelijk beleid worden de voorwaarden gecreëerd voor groenelementen in de buurt van woningen.

	• Bredene telt recent een lagere woonstabiliteit dan gemiddeld. De kans bestaat evenwel dat de recente demografische cijfers ook deels vertekend worden door allerhande initiatieven om vluchtelingen (o.a. vanuit Oekraïne) op te vangen. • Kansarmoederisico is duidelijk toewijsbaar aan enkele wijken in de gemeente. We moeten bedacht zijn op een groeiende ruimtelijke segregatie door inkomensongelijkheid. • Bredenaars staan gemiddeld genomen kritischer tegenover hun medeburgers. • Bredene beschikt over een zwakker dan gemiddeld sociaal weefsel. • Er is zicht op de erfgoedobjecten in de gemeente, maar er kan niet worden ingeschat hoe we dit precies moeten benchmarken ten opzichte van vergelijkbare gemeenten en wat de effectieve impact is van deze erfgoedobjecten op de maatschappelijke beleving van de inwoners.
	• Het lokaal bestuur besteedt een groot deel van de eigen inspanningen aan het wegwerken van allerhande drempels en aan het verhogen van welzijn. Het lokaal bestuur neemt (noodgedwongen?) zelf veel hooi op de vork en ziet relatief weinig inwoners zichzelf inspannen om de samenleving beter te proberen te maken. Uiteraard zit je hier altijd met een kip-of-het-ei-discussie. • In kustgemeenten zien we dat een groter dan gemiddeld deel van de bevolking politiek en maatschappelijk is afgehaakt. • De criminaliteitsgraad in Bredene is hoger dan gemiddeld, maar vreemd genoeg lijken inwoners zich hier relatief weinig aan te storen. Bredenaars voelen zich namelijk opvallend veiliger dan gemiddeld. Wellicht wordt criminaliteit eerder gepercipieerd als een toeristisch probleem.
	• Het lokaal bestuur draagt zelf veel verantwoordelijkheid voor allerhande verbeteracties. Er zijn relatief weinig andere actoren die hun schouders eveneens onder maatschappelijke verbeterprojecten kunnen zetten. Een sprekend voorbeeld is de residentiële ouderenzorg, waar het lokaal bestuur zelf zeer grote inspanningen levert, maar waar het eindresultaat is dat het aanbod finaal een stuk onder de benchmark zit, dit omwille van een gebrek aan enig ander initiatief door andere actoren.

Impact op andere SDG's binnen dit thema:



- Bredene telt regionaal een groter dan gemiddeld aantal energie-recupererende woningen, maar blijft wel nog steeds onder het West-Vlaams gemiddelde. Het provinciaal gemiddelde ligt echter wel een flink stuk hoger dan in de andere benchmarkgebieden. De energiezuinigheid van de woningen ligt daarentegen eerder laag.

7.6 Technologische trends

7.6.1 Digitale kloof

Als overheid kampen we steeds met een spanningsveld qua digitalisering. Vaak is digitalisering klantgerichter voor de burger en kostenefficiënter voor de organisatie, maar er zijn ook duidelijke maatschappelijke nadelen aan verbonden. Er is -zoals bekend- gespecialiseerde apparatuur en kennis nodig bij de burger om gebruik te maken van de dienstverlening. In dit hoofdstuk proberen we daarom eerst en vooral in te schatten hoe wijd de digitale kloof momenteel nog is. We baseren ons hierbij op het onderzoek Digimeter 2023 (De Marez, 2024).

Verderop belichten we enkele trends op het vlak van sociaal media gebruik afzonderlijk.

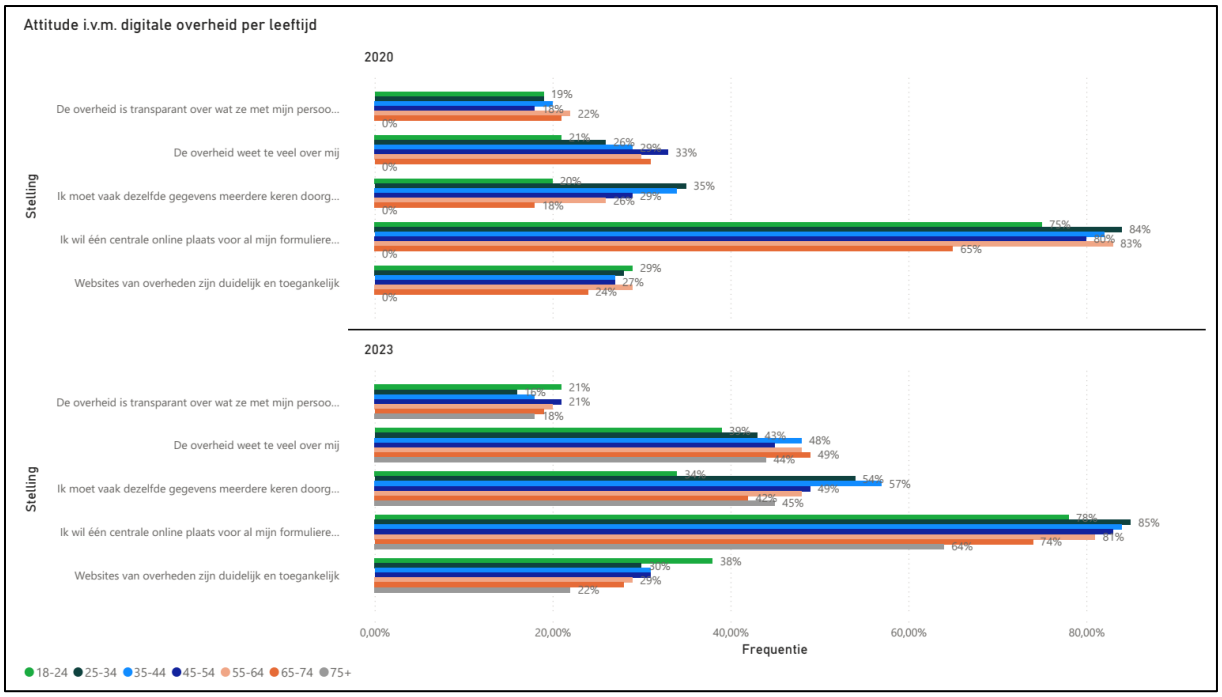
De digitale overheid

In onderstaande grafiek belichten we de evoluties in attitude ten aanzien van enkele stellingen rond de digitale overheid, dit ingedeeld naar leeftijdscategorie van de respondenten.

Algemeen gesproken zien we dat de digitale overheid niet goed scoort onder de bevolking. Het maakt daarbij verrassend weinig uit hoe oud de respondenten zijn. Nagenoeg niemand vindt dat de websites van overheden duidelijk en toegankelijk zijn, al is er wel een merkbare verbetering in drie jaar tijd onder de jongste respondenten. Daarentegen zien we zelfs een forse achteruitgang bij alle groepen wanneer ze worden bevraagd of ze vaak dezelfde gegevens meerdere keren moeten doorgeven. De unieke gegevensinzameling met hergebruik was enkele jaren geleden nochtans één van de speerpunten in het databeleid. Misschien dat strengere GDPR-wetgeving hier roet in het eten heeft gegooid. De GDPR-wetgeving verstrekt immers vanuit ene principe dat je enkel de data vraagt die je strikt nodig hebt en deze ook weer vernietigd eens ze niet functioneel nuttig meer is.

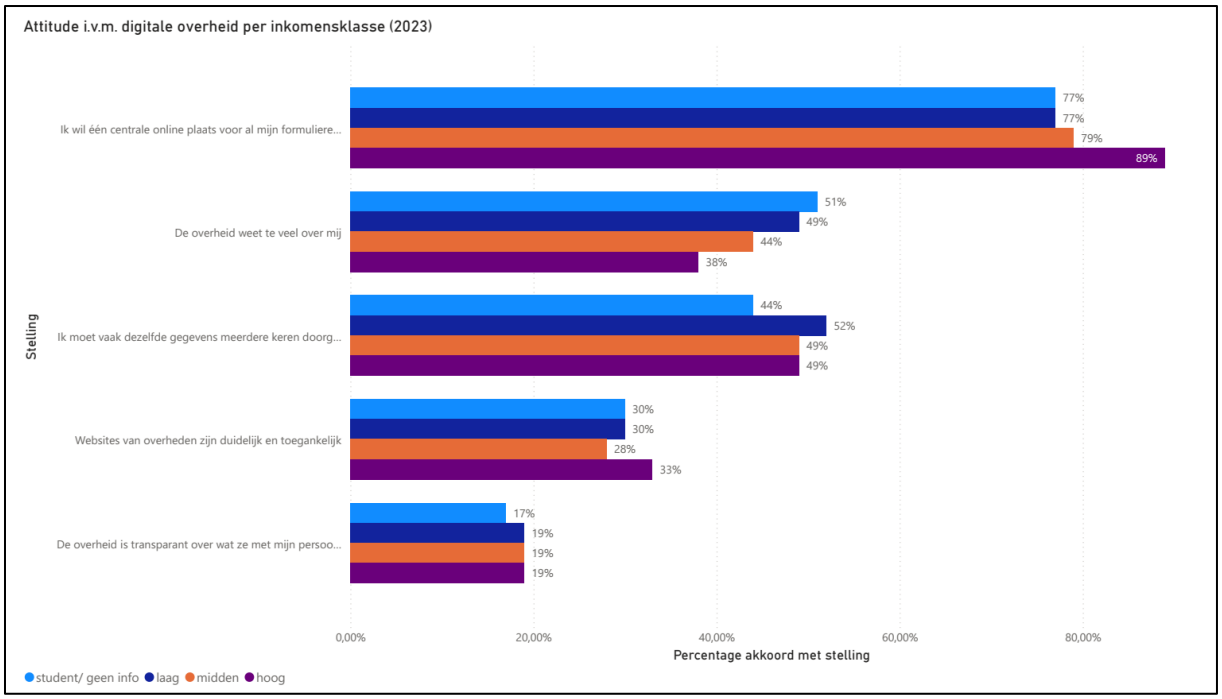
Ondanks een eerder negatieve attitude ten aanzien van de digitale overheid blijft er een grote vraag naar een betere digitale dienstverlening (in dit geval een centraal repertorium van formulieren). Opvallend is dat de leeftijdsgroep 65-74 (vaak toch op basis van buikgevoel ingeschat als digitaal niet helemaal mee) even grote vragende partij is als de jongste groep. Zoals gezegd lijken er geen grote breuklijnen meer te bestaan inzake leeftijd, met als enige uitzondering de 75-plussers. Maar ook bij de 75-plussers is twee op de drie vragende partij voor een betere digitale dienstverlening.

Andere opmerkelijke vaststelling is dat bijna de helft van de respondenten aangeeft dat ze vinden dat de overheid te veel weet over hen. De overheidsgrip op de samenleving is volgens de bevraging in drie jaar tijd sterk toegenomen. Los van de vraag of dit inhoudelijk correct is, is de meest interessante vaststelling dat de oudere groepen van respondenten -zelfs de 75-plussers- hier gewoon zijn mee geëvolueerd met de algemene trends. Ook de oudere groepen van respondenten zijn blijkbaar nog actief bezig met digitalisering, privacy, data-inzameling door de overheid en de risico's verbonden aan een overheid die té veel weet over zijn bevolking.



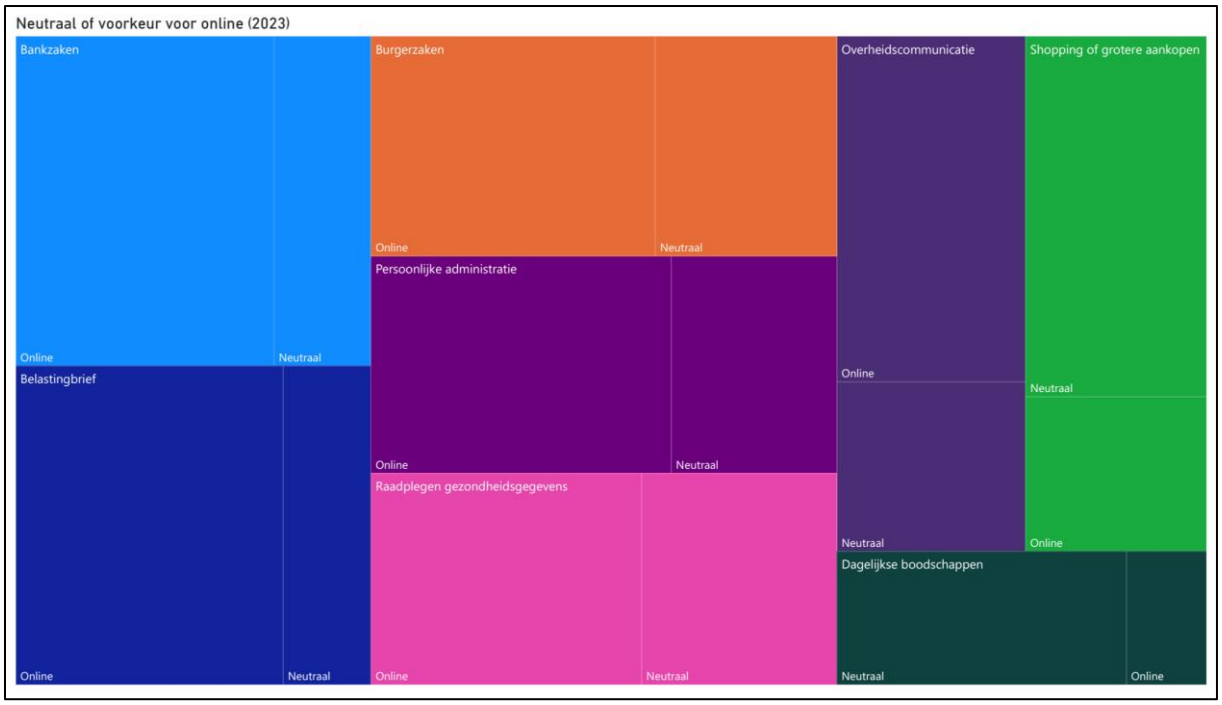
Figuur 326 Evolutie attitude doorheen de tijd met betrekking tot de digitale overheid, bekeken per leeftijd (Digimeter 2023)

Qua opleidingsniveau zijn er geen grote breuklijnen. Hoger opgeleiden zijn het meest vragende partij voor één centrale plaats voor digitale formulieren, maar bij alle andere groepen is sowieso al acht op de tien respondenten vragende partij. En hoe lager opgeleid, hoe meer zorgen men zich maakt over een overheid die te veel weet over zijn bevolking. Dit is wat verrassend omdat een brede kijk op de wereld op veel plaatsen net de gevaren illustreert van een te sterke overheid, maar dit kan wijzen op een basisvertrouwen in de goede werking van de instellingen en een sterke democratische rechtstaat in onze regio naarmate men hoger is opgeleid. Voor het overige lijken er geen wezenlijke verschillen te zitten tussen de diverse opleidingsniveaus.

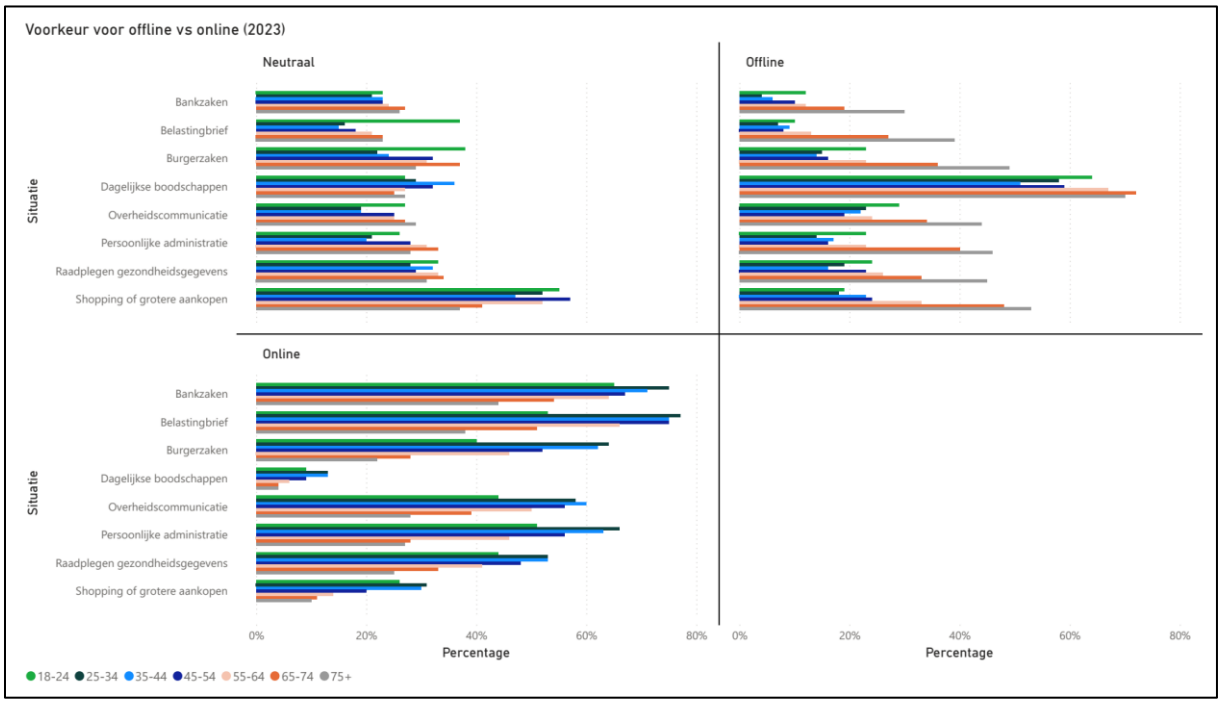


Figuur 327 Actuele attitude met betrekking tot de digitale overheid, bekeken per inkomensklasse (Digimeter 2023)

Er zit daarentegen toch best wel wat variatie in de producttypes die men liever online of offline zou doen. Er bestaan hier ook grote verschillen tussen de leeftijdscategorieën. Wat algemeen gesproken het beste scoort om naar de online wereld te verschuiven zijn bankzaken, de belastingbrief, de dienstverlening rond burgerzaken, persoonlijke administratie en het raadplegen van gezondheidsgegevens. De verschillen per leeftijdsgroep zijn echter uitgesproken. 65-plussers geven nog steeds zeer sterk de voorkeur aan offline dienstverlening. Op basis van enkele andere grafieken verderop kunnen we de interpretatie maken dat 65-plussers weliswaar reeds grotendeels zelf gedigitaliseerd zijn, maar dat ze het gebruik van digitale media vaak moeilijk en frustrerend vinden, onder meer omdat de veranderingen die worden doorgevoerd te snel gaan. Dit zorgt voor een vicieuze cirkel. Een negatieve gebruikservaring zal er gemakkelijker toe leiden dat je afstand neemt van het medium, waardoor je inderdaad minder mee bent met tussentijdse kleine evoluties en waardoor je volgende contact opnieuw negatief (misschien zelfs nog negatiever) verloopt. In een sterk vergrijzende gemeente als Bredene is dit iets om ons van bewust te zijn. Als lokaal bestuur kunnen we het ons daarentegen ook alsmaar minder permitteren om voor alles dubbele kanalen op te zetten. De weg naar meer digitalisering is onmiskenbaar en onvermijdelijk, maar het is duidelijk dat er een weloverwogen aanpak nodig zal zijn om met succes zelfs de reeds gedigitaliseerde senior te overtuigen, alsook uiteraard de groepen die nog weinig zijn gedigitaliseerd.



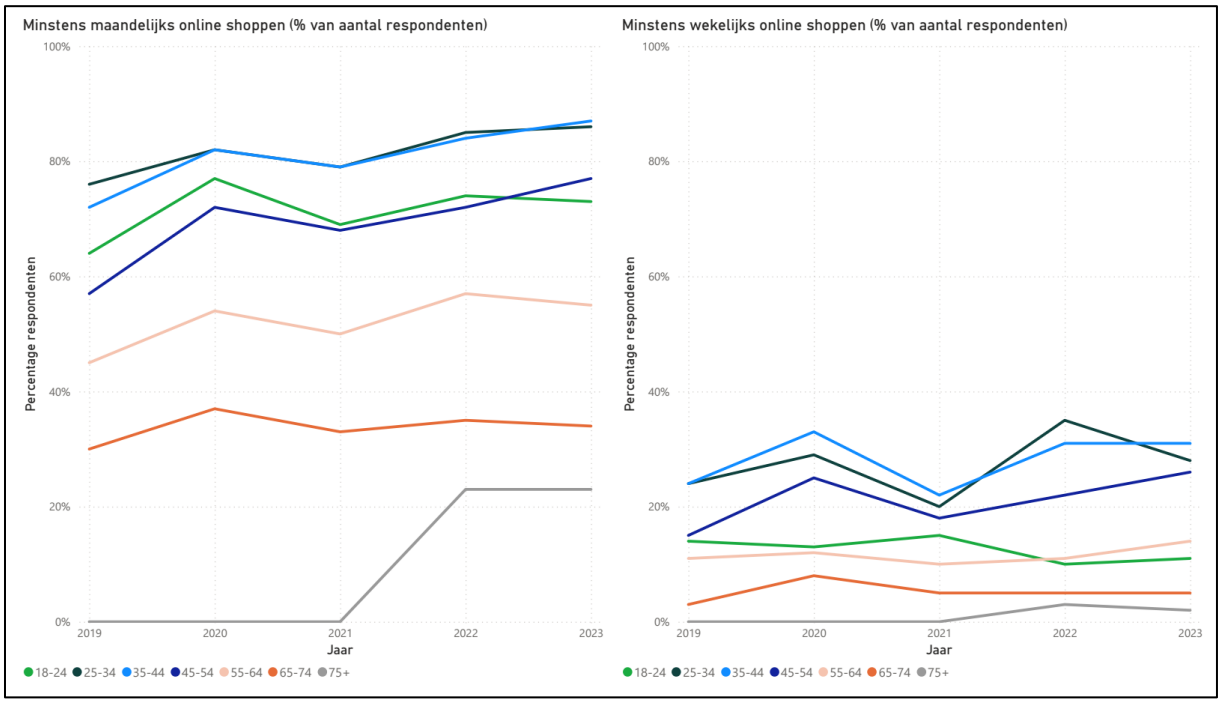
Figuur 328 Diensten waar men positief of neutraal tegenover staat om online uit te voeren (2023) (Digimeter 2023)



Figuur 329 Voorkeur online vs offline afhandeling van bepaalde zaken per leeftijd (Digimeter 2023)

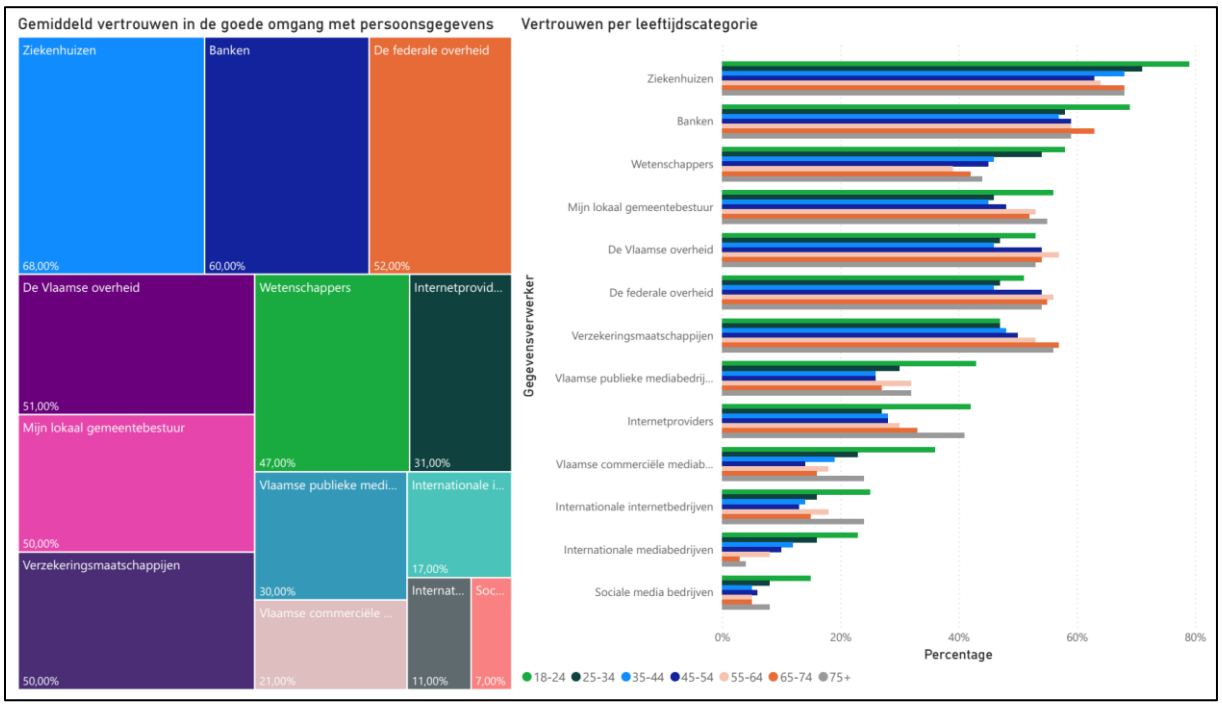
We bekijken hier ook even de kerncijfers voor het online shoppen, omdat we er hier mogen vanuit gaan dat er een grotere positieve incentive is bij de burger om er gebruik van te maken, en een grotere incentive bij de aanbieder om de gebruikservaring zo goed gestroomlijnd mogelijk aan te bieden. Dit lijkt ons een voorspellende waarde te hebben op het vlak van de digitale kloof (in dit geval een combinatie van kennis, toegang en vertrouwen). Op basis van de cijfers van het online

shoppen zien we dat de oudere groepen niet verrassend wat achterliggen ten opzichte van de jongere groepen, maar dat er toch reeds een sterke basis aanwezig is van senioren die regelmatig online shoppen. Tot aan de leeftijdscategorie van 54 jaar liggen alle groepen zelfs bij elkaar in de buurt.



Figuur 330 Online shoppen per leeftijd (Digimeter 2023)

Respondenten hebben tot slot gemiddeld genomen een behoorlijk vertrouwen dat het lokaal bestuur op een goede manier met persoonsgegevens zal omgaan.



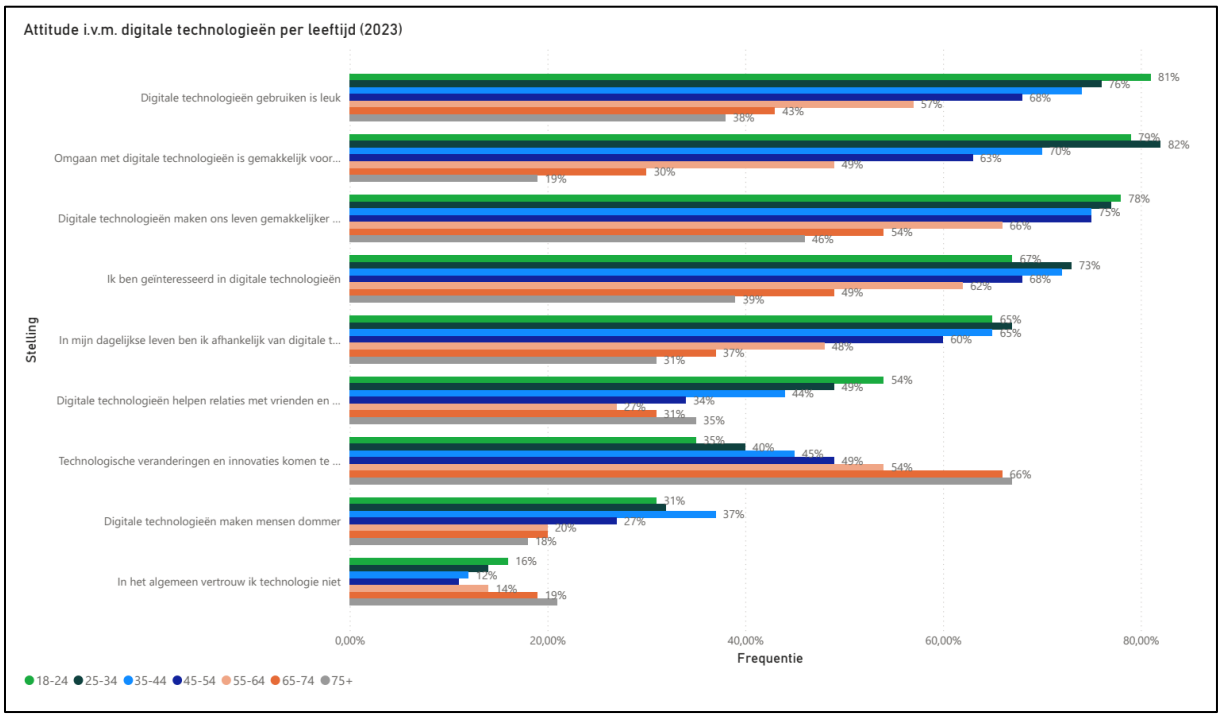
Figuur 331 Gemiddeld vertrouwen in de goede omgang met persoonsgegevens (Digimeter 2023)

Digitale technologieën

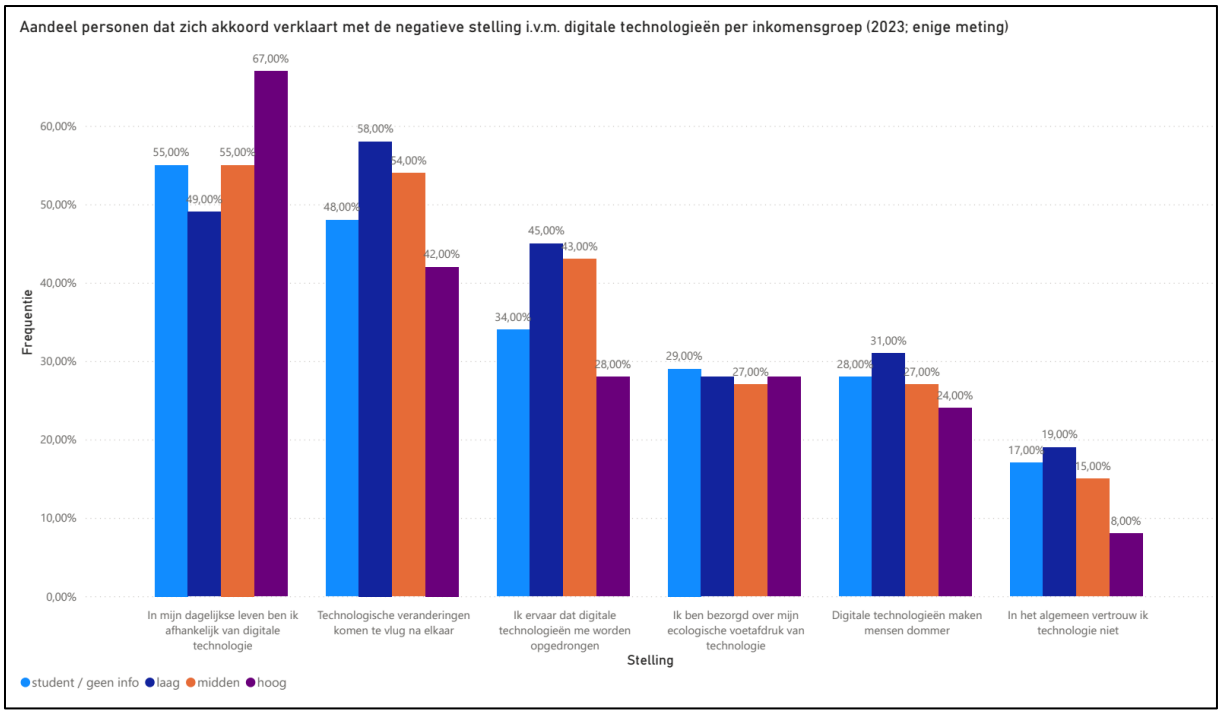
De attitudes ten opzichte van digitale technologieën bevestigen in feite de klassieke stereotypen die hierrond leven.

Respondenten staan negatiever ten opzichte van digitale technologieën naarmate ze ouder zijn. Al moeten we hier ook een belangrijke kanttekening bij maken: zelfs in de leeftijdsgroep tot 64 jaar geeft 57% aan dat omgang met digitale technologie leuk is, geeft ongeveer de helft van de respondenten aan dat omgang met digitale technologie gemakkelijk is en geeft ongeveer twee op de drie respondenten aan dat digitale technologieën het leven gemakkelijker maken. Ook uit andere stellingen kan worden opgemaakt dat in feite de helft van de mensen tot en met 64 jaar gewoon op een vlotte en volwaardige manier mee is met de digitalisering. Daarnaast is er ook het opmerkelijk cijfer rond het gebruik van digitale technologieën om vriendschapsbanden te onderhouden. Binnen de seniorengroep wordt deze functie van digitale technologie meer gewaardeerd naarmate men ouder wordt. Dit toont eveneens aan dat gebruik van digitale technologie deels ook een kwestie is van persoonlijke incentives en het gevoel van zelfbeschikking (*agency*). Oudere groepen hebben vaak het gevoel dat het te snel gaat en dat het te veel extern wordt opgedrongen, maar zijn wel opnieuw beter mee op het moment dat ze zelf voordeel halen uit stabiel werkende technologie.

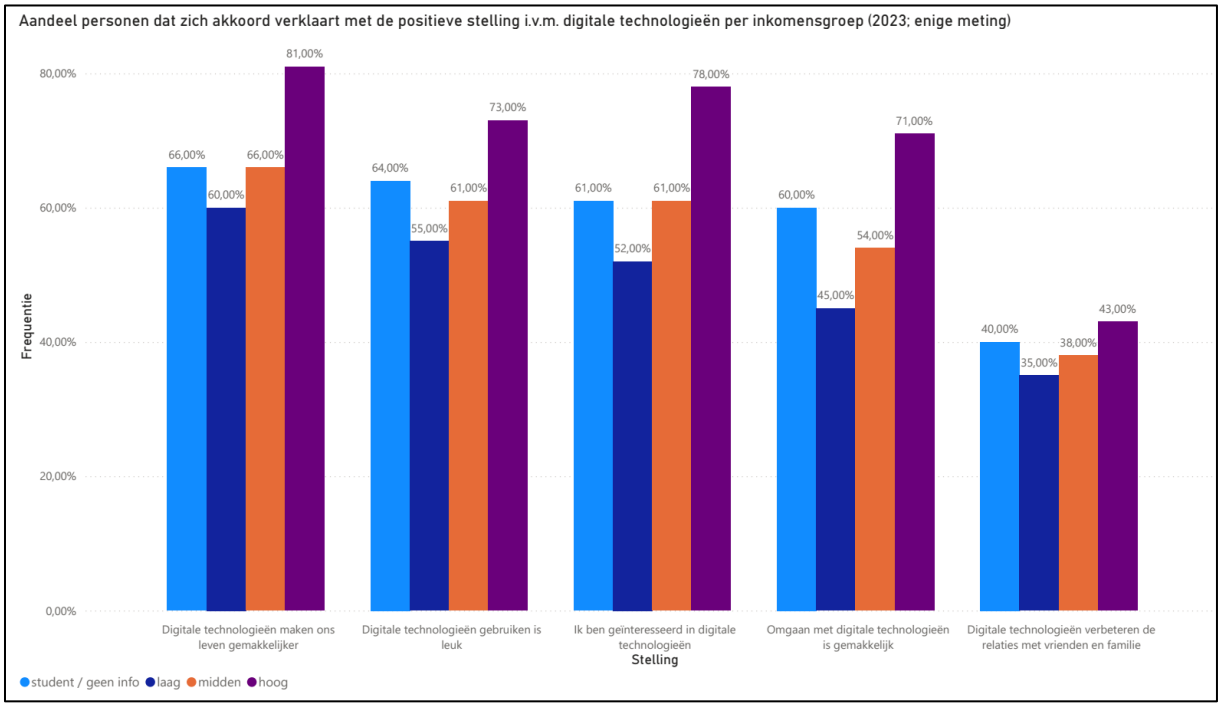
Respondenten staan ook positiever ten opzichte van digitale technologieën naarmate ze beter zijn opgeleid. Hierbij zijn geen kanttekeningen te maken; de stereotypen worden gewoon bevestigd door de resultaten van de bevraging.



Figuur 332 Attitude ten opzichte van digitale technologieën, bekeken per leeftijd (Digimeter 2023)



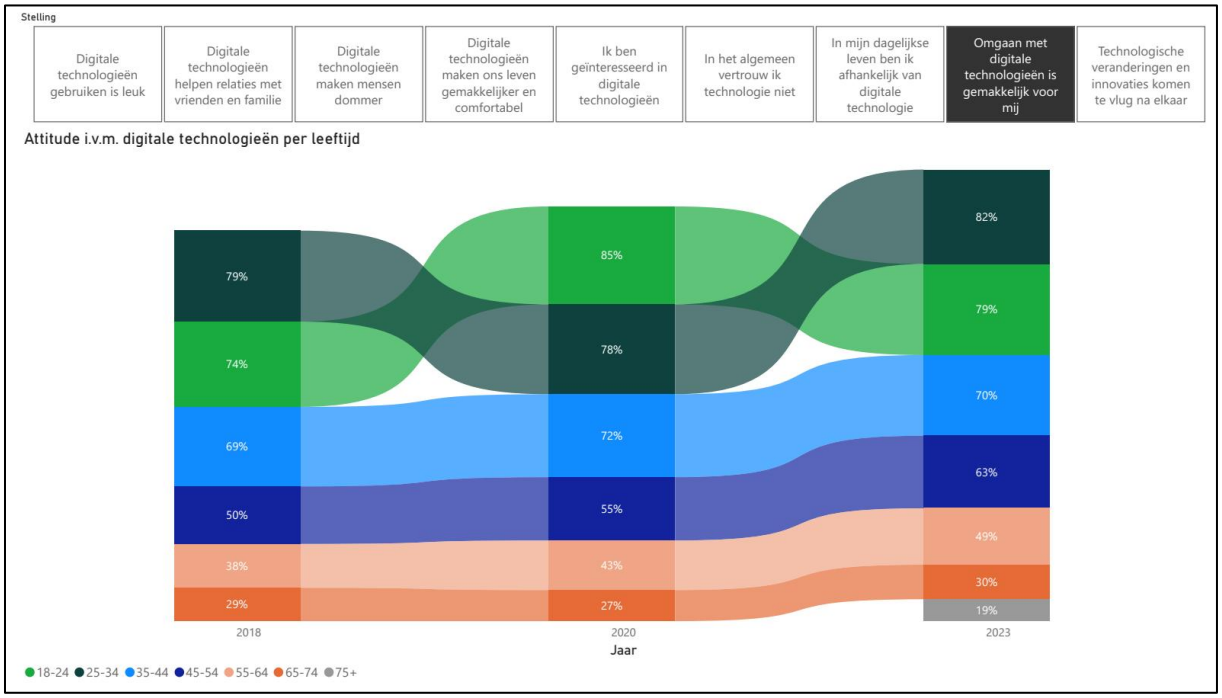
Figuur 333 Aandeel personen dat zich akkoord verklaart met negatieve stellingen over digitale technologieën per inkomensgroep (Digimeter 2023)



Figuur 334 Aandeel personen dat zich akkoord verklaart met positieve stellingen over digitale technologieën per inkomensgroep (Digimeter 2023)

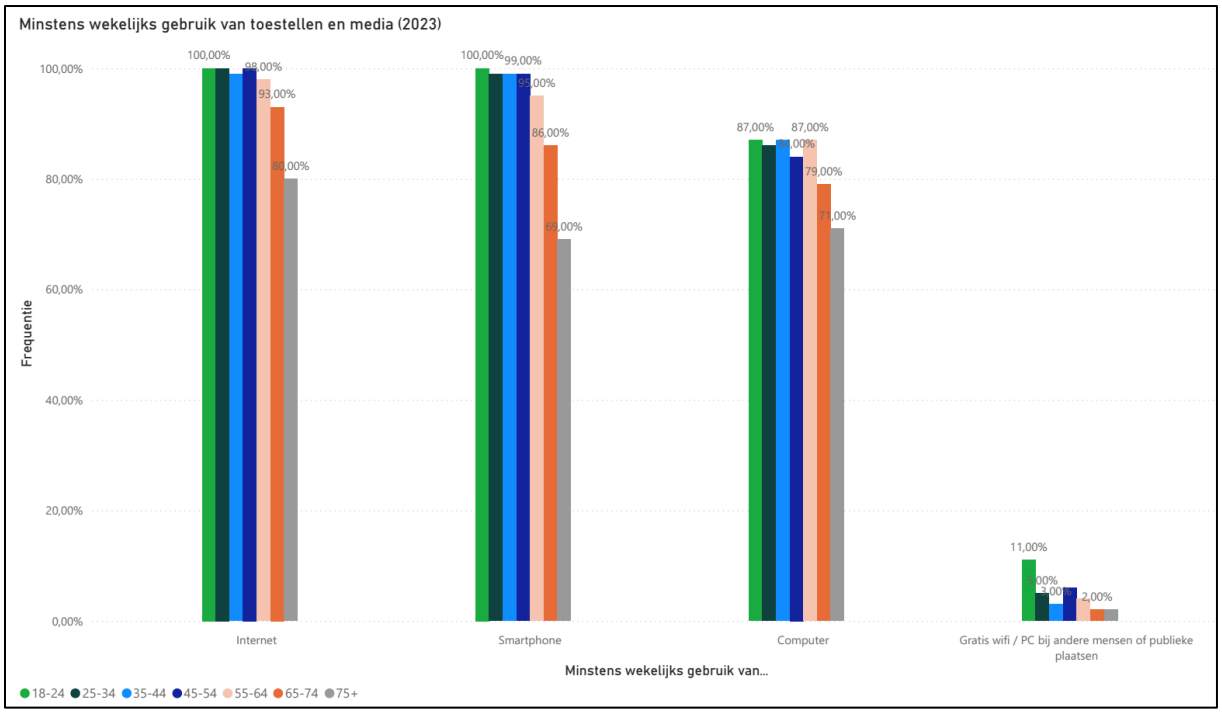
Meer verontrustend voor wie wil inzetten op meer digitalisering is dat er nauwelijks beterschap lijkt te zijn qua gebruiksgemak van technologie. In de leeftijdsgroepen van 45 tot 64 jaar is er vooruitgang geboekt in de voorbije zes jaar (de facto waarschijnlijk omdat reeds gedigitaliseerde respondenten

gewoon ouder geworden zijn), maar zowel bij de jongste als de oudste groepen is er weinig toename van mensen die gemakkelijk met digitale technologie overweg kan.



Figuur 335 Evolutie doorheen de tijd en bekeken per leeftijd van het aandeel personen dat gemakkelijk met digitale technologie omgaat (Digimeter 2023)

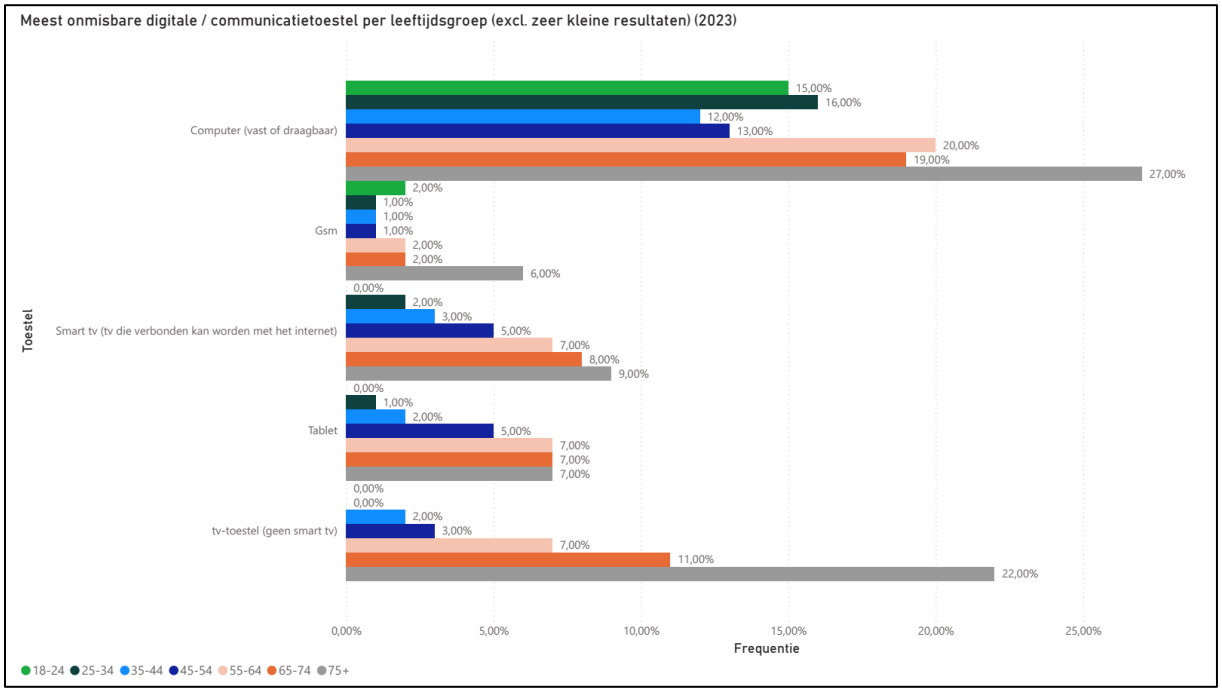
Om het verschil te duiden tussen de beweerde en de waargenomen digitale kloof is de volgende grafiek zeker heel interessant. Uit diverse bevragingen die we hebben toegelicht in vorige grafieken kwamen de oudste groepen als redelijk kritisch naar voren qua digitalisering. We mogen hier toch deels een bewuste strategie in vermoeden om het status quo te bewaken. Men stoort zich immers vooral aan de snelheid van veranderingen en het gevoel dat alles wordt opgedrongen. Wanneer we reële gebruikscijfers bekijken zien we namelijk dat het best wel meevalt met de digitale kloof bij oudere inwoners. Zelfs onder de groep 75-plussers maakt 80% minstens wekelijks gebruik van het internet, 69% minstens wekelijks gebruik van een smartphone en 71% minstens wekelijks gebruik van een computer. Qua gebruik van computers ligt dit zelfs al in de buurt van de andere groepen en in ieder geval veel en veel hoger dan wat zou kunnen worden vermoed op basis van attitudebevragingen. De echte kloof zit dus vooral meer in het willen dan in het kunnen, en ongetwijfeld ook in de zwakke gebruikservaring en snelle bijsturingen van sommige digitale diensten.



Figuur 336 Minstens wekelijks gebruik van toestellen per leeftijd (Digimeter 2023)

Digitale communicatie

Binnen de diverse types van digitale technologieën zien we opnieuw enkele uitgesproken verschillen bij de oudere groepen van respondenten. Daar houdt men nog heel sterk vast aan de computer en tv. Beleidsmatig heeft dat voorlopig geen grote impact omdat het lokaal bestuur Bredene niet werkt met smartphone apps, maar dit kan dus wel een factor zijn om in overweging te nemen.

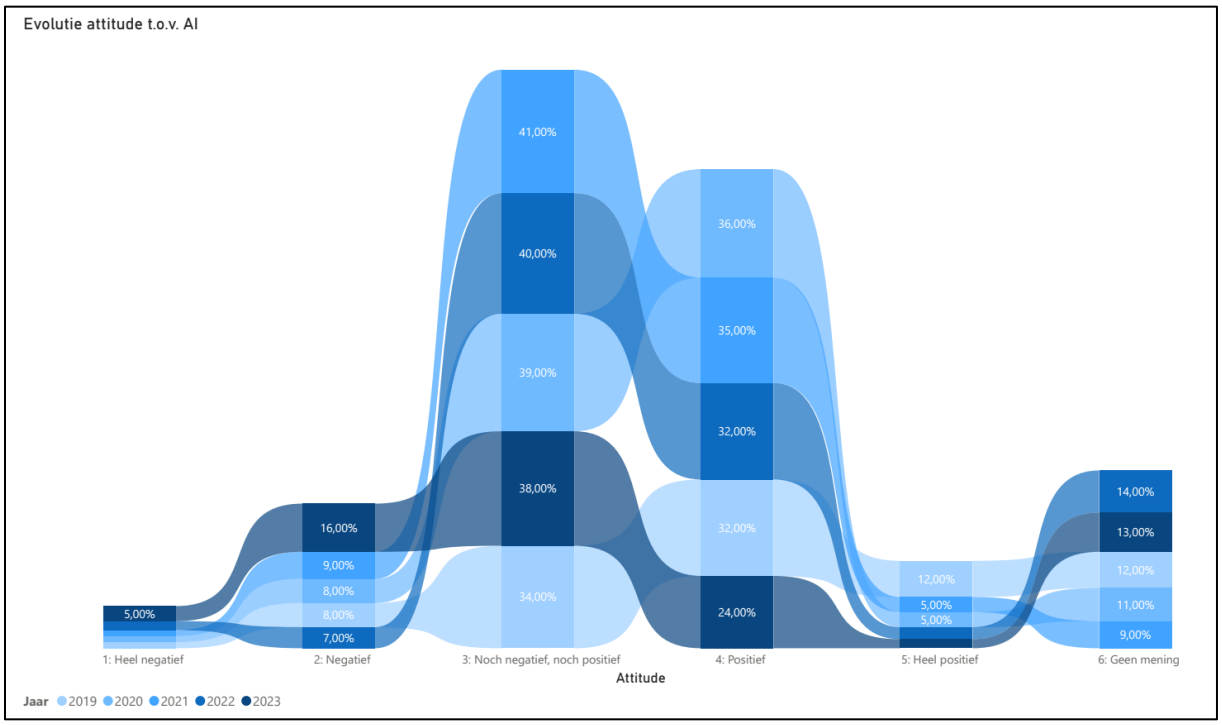


Figuur 337 Meest onmisbare digitale / communicatietoestel per leeftijdsgroep (Digimeter 2023)

Artificiële intelligentie

In een verdere rubriek gaan we ook even in op het concept van de artificiële intelligentie op zichzelf. Hier belichten we eerst het verschil in gebruiksstrategieën van deze nieuwe technologie. Wat ons interesseert is niet per se het gebruik van artificiële intelligentie zelf, maar vooral de verschillen in gebruiksstrategieën tussen de diverse groepen.[45] Aangezien dit zeer recent opkomende technologie is, die dus voor iedereen nieuw is, is het zeer verhelderend om te onderzoeken hoe verschillende groepen hier mee omgaan.

In de attitude ten aanzien van artificiële intelligentie doet zich een vreemd fenomeen voor, dat er op lijkt te wijzen dat mensen hoge verwachtingen hadden, maar nu enigszins teleurgesteld zijn in het resultaat, of misschien wat bezorgdheid aan de dag leggen. Voor het grote publiek gaat de echte introductie van artificiële intelligentie toch vooral gepaard met de lancering van ChatGPT-3 in 2022. De attitude voor 2022 is dus eerder een theoretische attitude, vanaf 2022 een reactie op de realiteit.



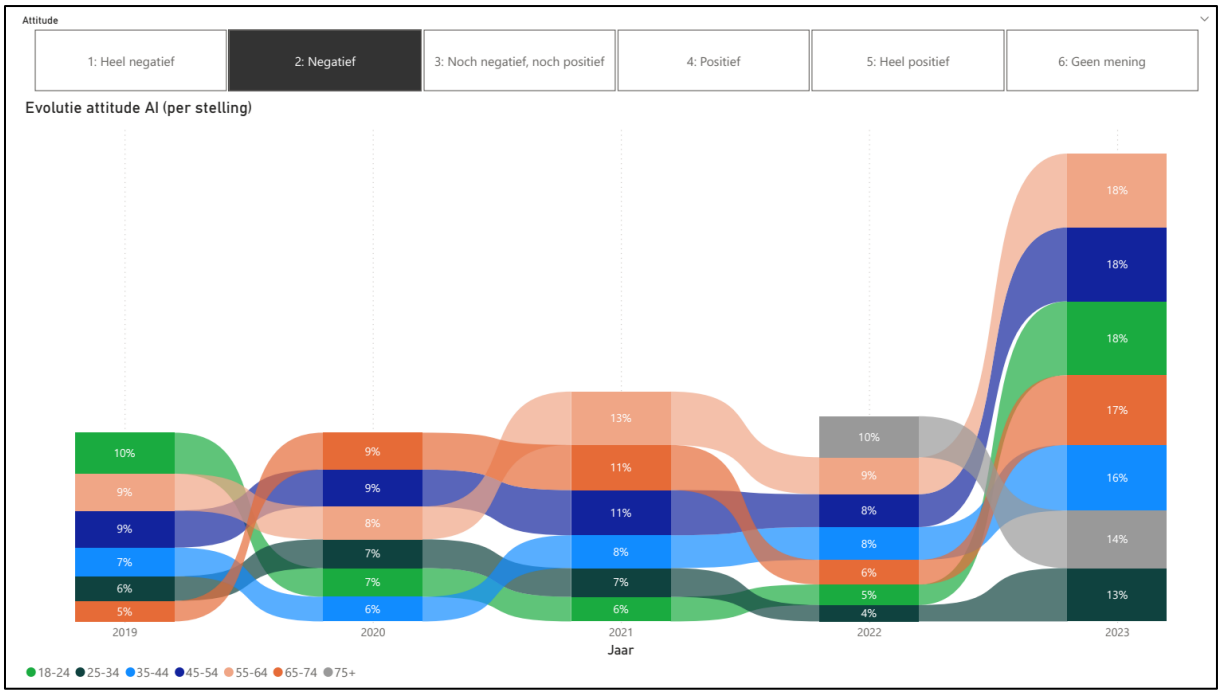
Figuur 338 Evolutie attitude ten opzichte van artificiële intelligentie (Digimeter 2023)

We zien dit vreemde fenomeen goed wanneer we kijken naar de negatieve attitude ten opzichte van artificiële intelligentie. De groep 75-plussers was in 2022 niet verrassend nog de meest kritische groep, maar wordt in 2023 zowaar voorbijgestoken in negatieve attitude door nagenoeg alle andere leeftijdsgroepen. Het is uiteraard anekdotisch en het kan worden genuanceerd met de andere

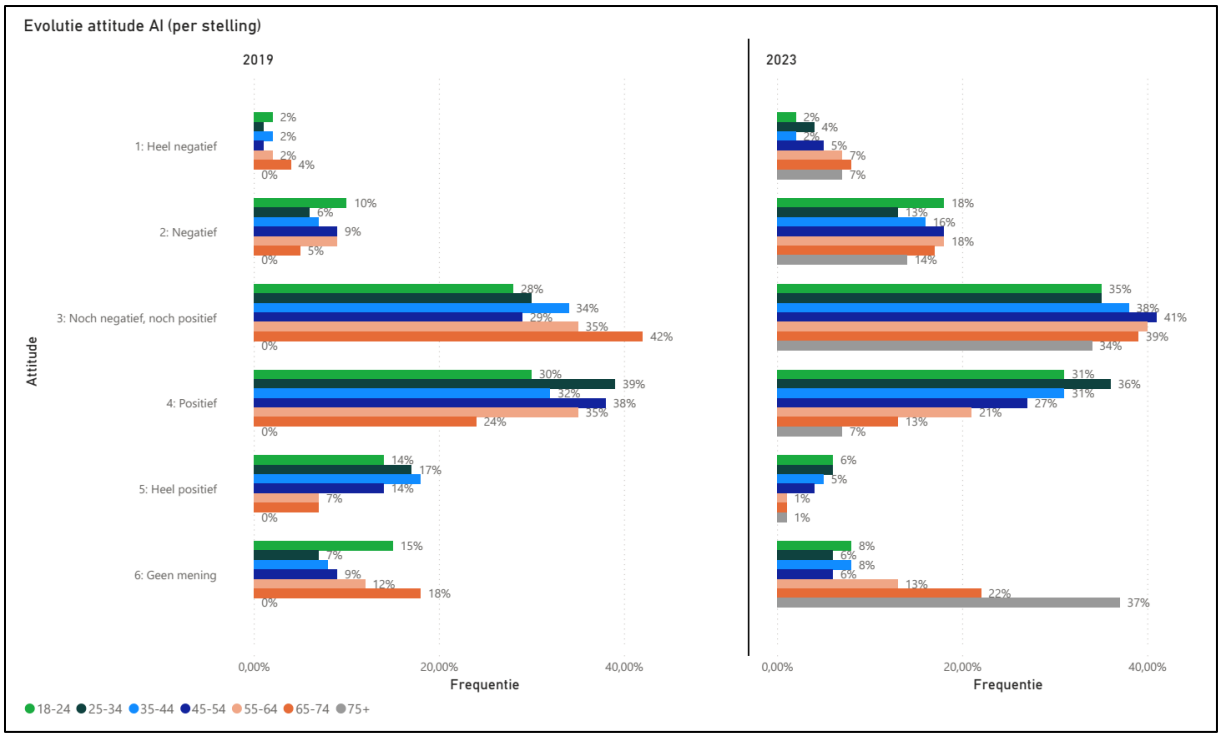
[45] We gaan hier niet in op de discussie hoe artificiële intelligentie eigenlijk zou moeten worden gedefinieerd en op de vraag of we überhaupt al over artificiële intelligentie beschikken. We stellen in deze omgevingsanalyse artificiële intelligentie gelijk met hoe dit door het grote publiek wordt gepercipieerd; namelijk als geavanceerde algoritmes waar we mee communiceren op basis van normaal taalgebruik en die er in slagen om tekst of media te produceren die aanvoelen alsof het door een persoon werd aangeleverd die de flow van het gesprek heeft begrepen.

resultaten van de bevraging, maar het gaat zodanig tegen de normale IT-trends in dat het op zijn minst opmerkelijk is. Wat we gemiddeld genomen vooral zien is dat de groep mensen die heel positief staat ten opzichte van artificiële intelligentie is gedecimeerd nu artificiële intelligentie ook effectief werd gelanceerd voor het grote publiek.

Vooral inzake positieve attitudes ten opzichte van artificiële intelligentie is er een duidelijk leeftijdsverschil merkbaar. Ook bij de keuze “geen mening”. De andere attitudes liggen ondertussen verrassend dicht bij elkaar per leeftijdscategorie.

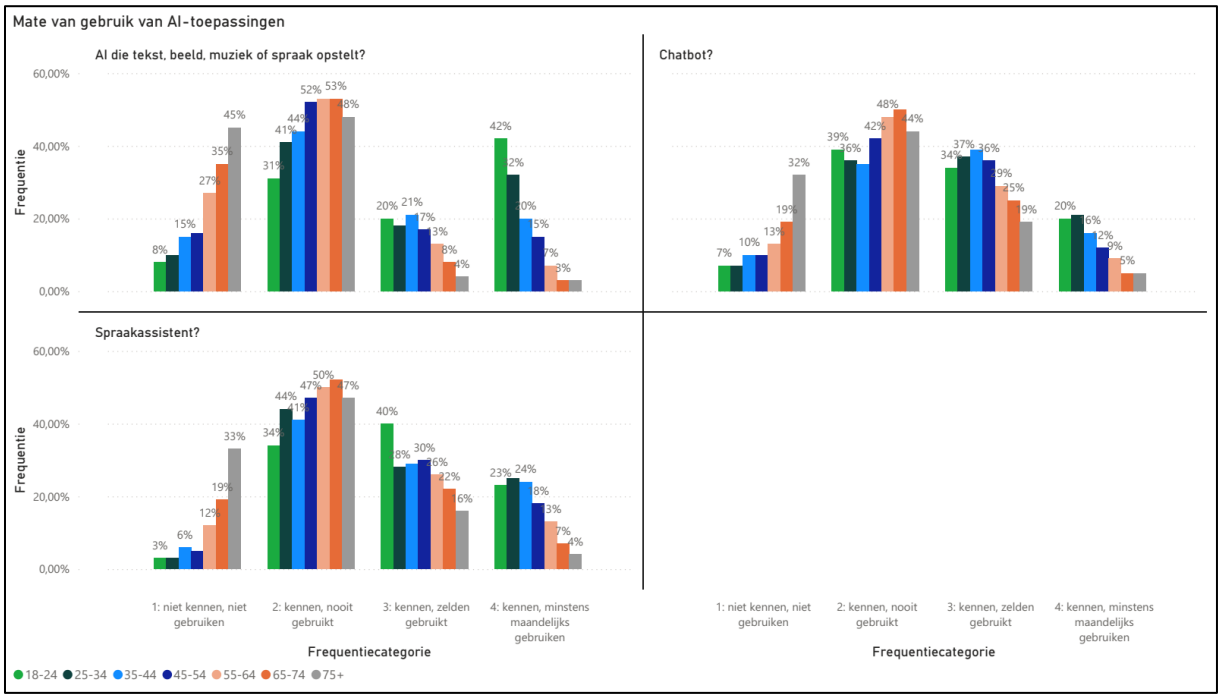


Figuur 339 Evolutie negatieve attitude AI doorheen de tijd, bekeken per leeftijd (Digimeter 2023)



Figuur 340 Evolutie negatieve attitude AI doorheen de tijd, bekeken per leeftijd (volledig) (Digimeter 2023)

Qua kennis en gebruik van artificiële intelligentie zien we hier opnieuw interessante resultaten. Artificiële intelligentie is voor iedereen relatief nieuw en dan zien we dat ook de oudste leeftijdsgroepen in feite relatief goed mee zijn met het fenomeen. De stereotype leeftijdsverdeling blijft weliswaar intact, maar we zien bijvoorbeeld wel dat twee op de drie 75-plussers weet wat een chatbot of spraakassistent is, ook al gebruiken ze het dan minder dan andere groepen.

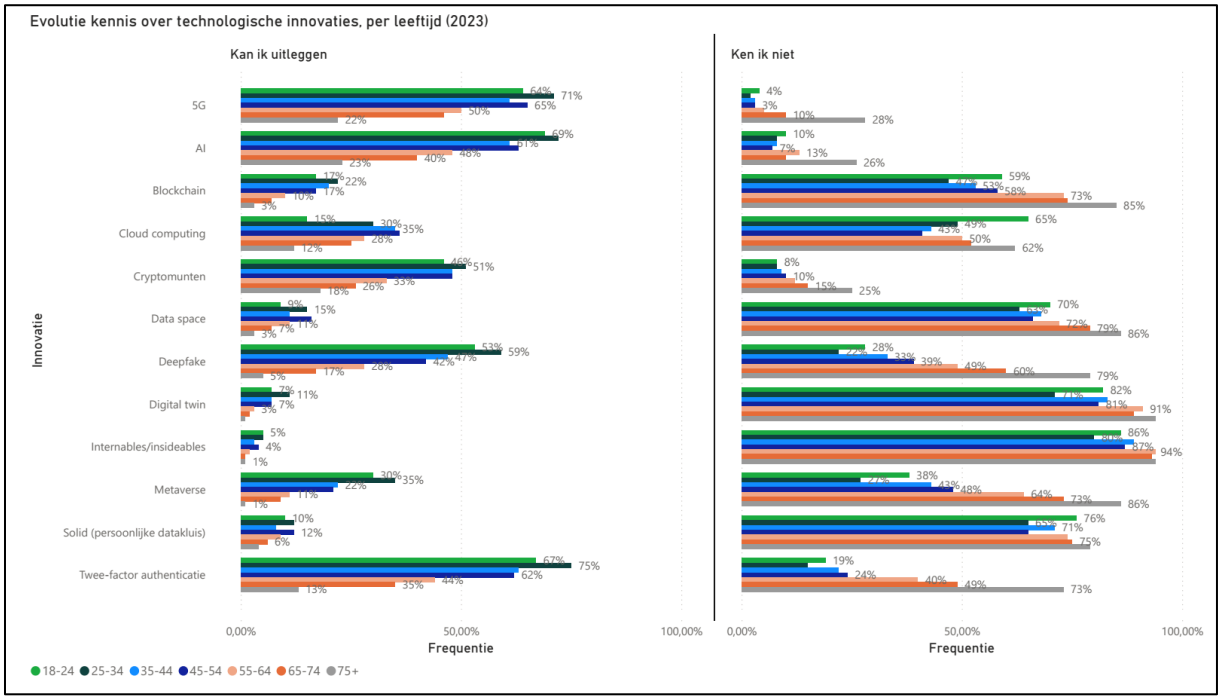


Figuur 341 Mate van gebruik van AI, per leeftijdscategorie (Digimeter 2023)

Kennis technologische innovaties

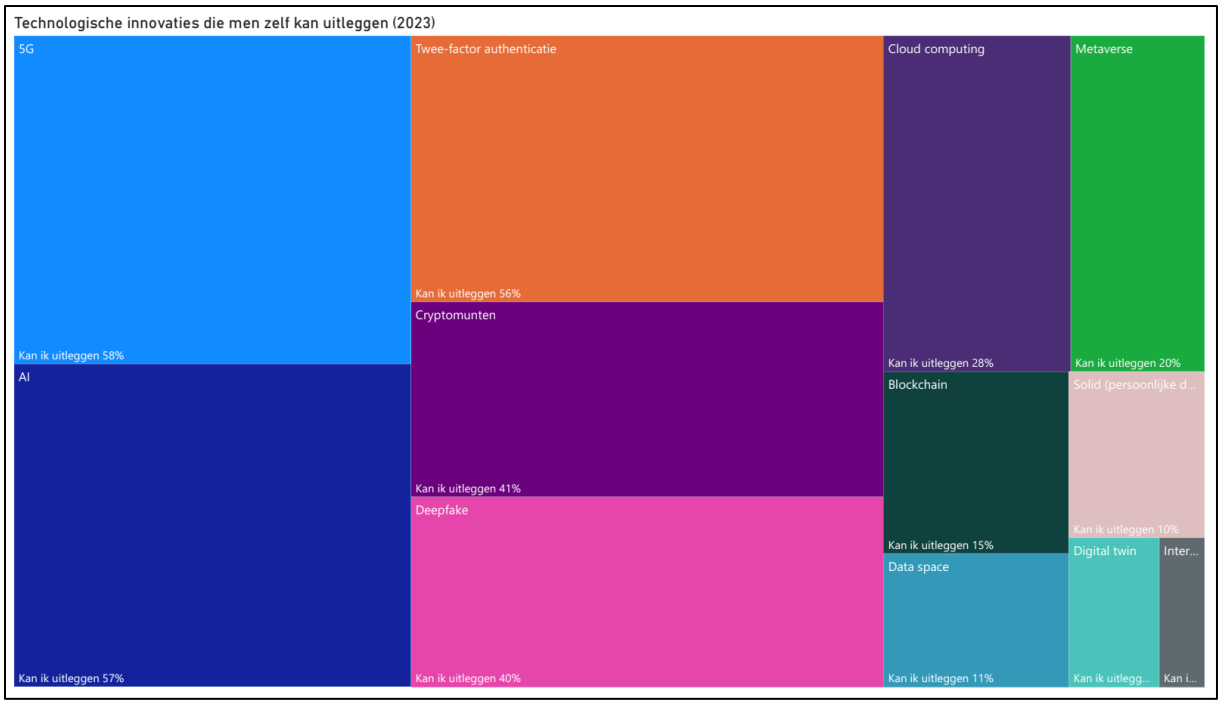
Tot slot kijken we binnen het hoofdstuk over de digitale kloof nog eens algemeen naar de kennis over technologische innovaties. Opnieuw zien we hier een sterke afname naarmate de respondenten ouder worden. We hebben dit fenomeen ondertussen genoegzaam behandeld.

Daarnaast zien we vooral dat het stereotype van de jonge *digital natives* die mee zijn met de nieuwe technologie in feite niet door de werkelijke resultaten kan worden bevestigd. De jongste leeftijdsgroep is gemiddeld gesproken een stuk minder mee met de nieuwe technologische ontwikkelingen dan hun voorgangers. Zelfs tot en met de leeftijdsgroep van 44 jaar moet de jongste groep op veel vlakken de duimen leggen qua kennis. Dit heeft er ongetwijfeld ook mee te maken dat heel wat technologie vooral in een professionele omgeving wordt gebruikt.

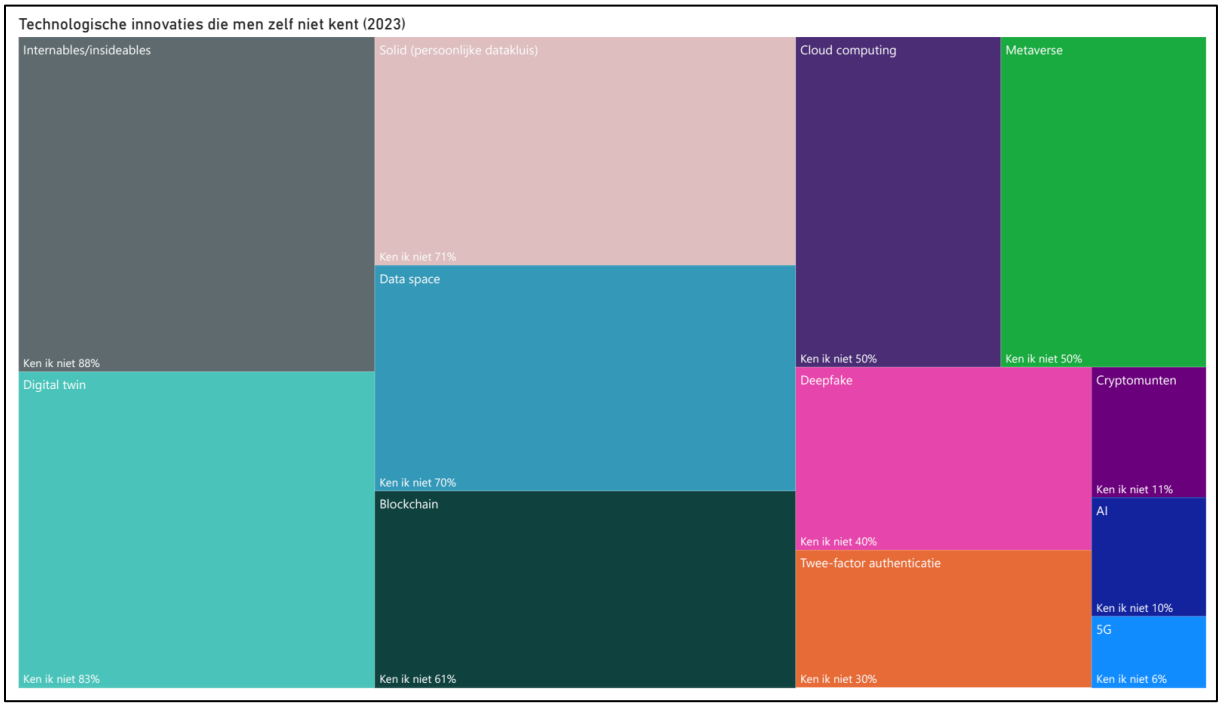


Figuur 342 Kennis met betrekking tot technologische innovaties, per leeftijd (Digimeter 2023)

De best ingeburgerde technologische innovaties zijn 5G, artificiële intelligentie, twee-factor authenticatie en cryptomunten. De minst ingeburgerde technologische innovaties zijn *internables*, *digital twins*, datakluizen en *data spaces*.



Figuur 343 Technologische innovaties die men zelf kan uitleggen (Digimeter 2023)



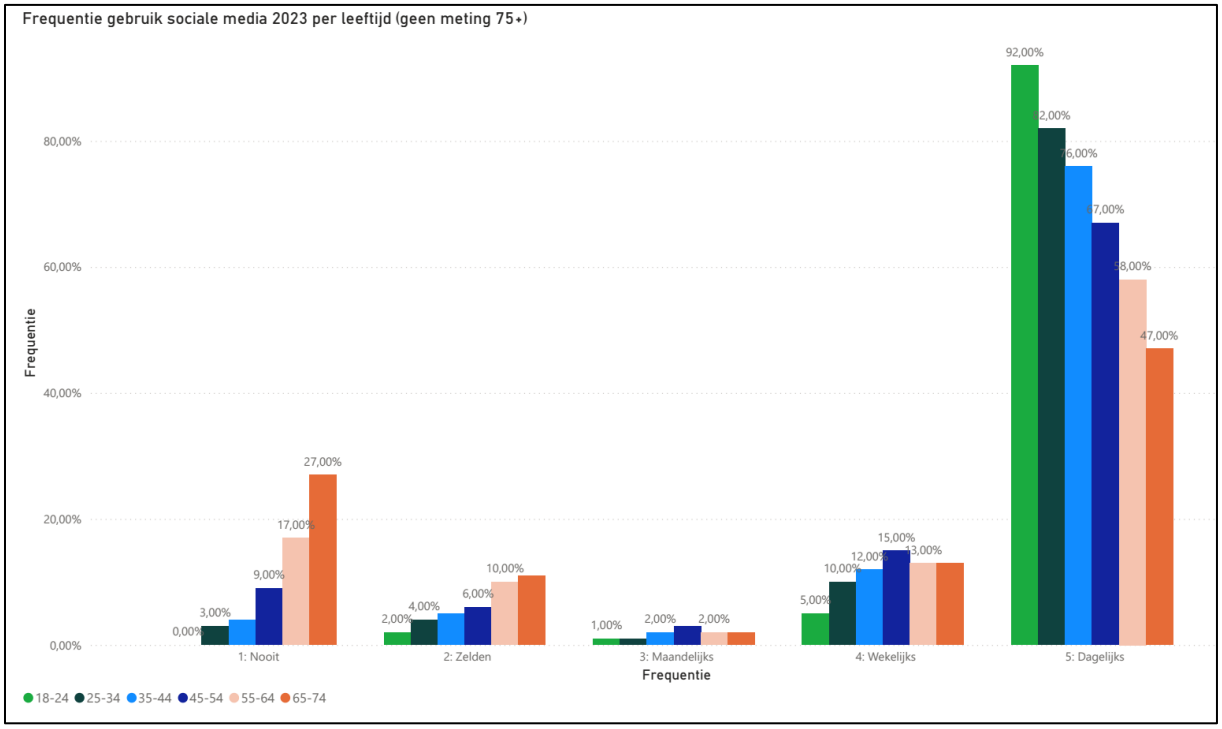
Figuur 344 Technologische innovaties die men zelf niet kent (Digimeter 2023)

7.6.2 Sociale media

Het lokaal bestuur is onder meer verantwoordelijk voor het welzijn van een territoriaal begrensde gemeenschap. In een digitale wereld bestaat die gemeenschap echter meer en meer uit individuen die niet zozeer geografisch, maar wel digitaal met elkaar verbonden zijn via sociale media. De digitale wereld heeft groeiende impact op bv. de onderlinge relaties, opinievorming, welzijn en zelfbeeld van onze inwoners. De vinger aan de pols houden op dat vlak is dus voor een lokaal bestuur zeker een

aandachtspunt om de eigen missie te kunnen vervullen. We baseren ons hierbij op het onderzoek Digimeter 2023 (De Marez, 2024).[46]

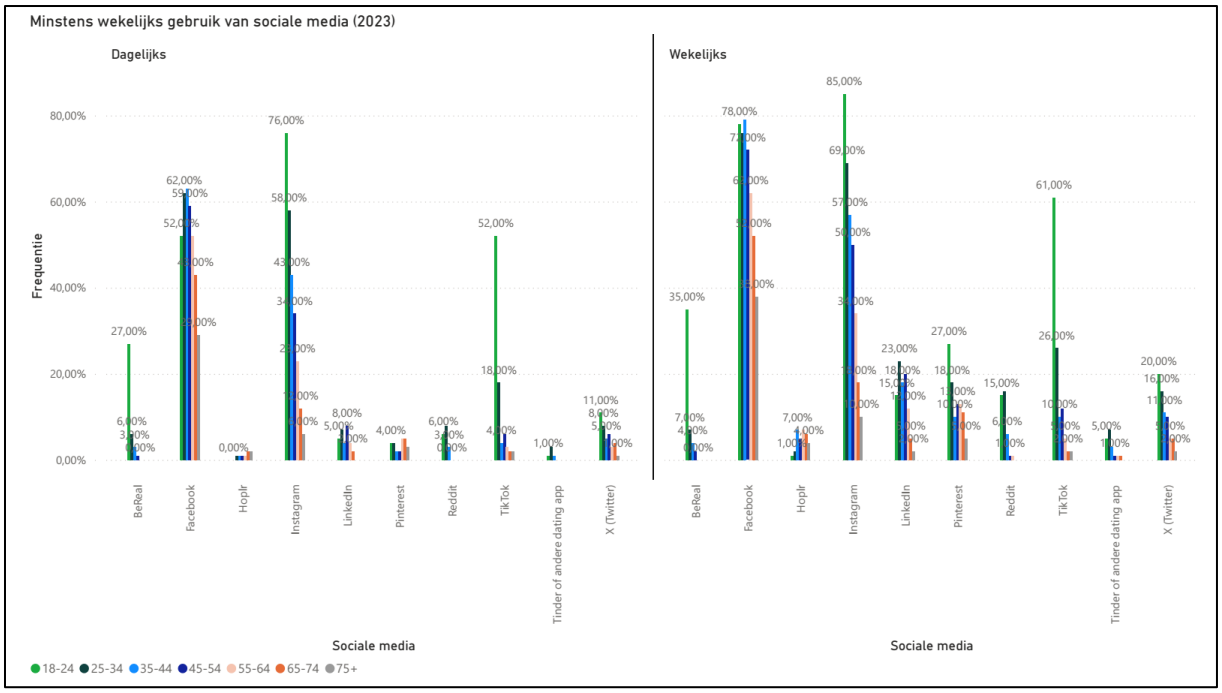
Sociale media is populair onder alle leeftijdscategorieën. Zelfs in de oudste groep is er maar 27% van de respondenten die nooit sociale media gebruiken.



Figuur 345 Frequentie gebruik sociale media 2023, per leeftijd (Digimeter 2023)

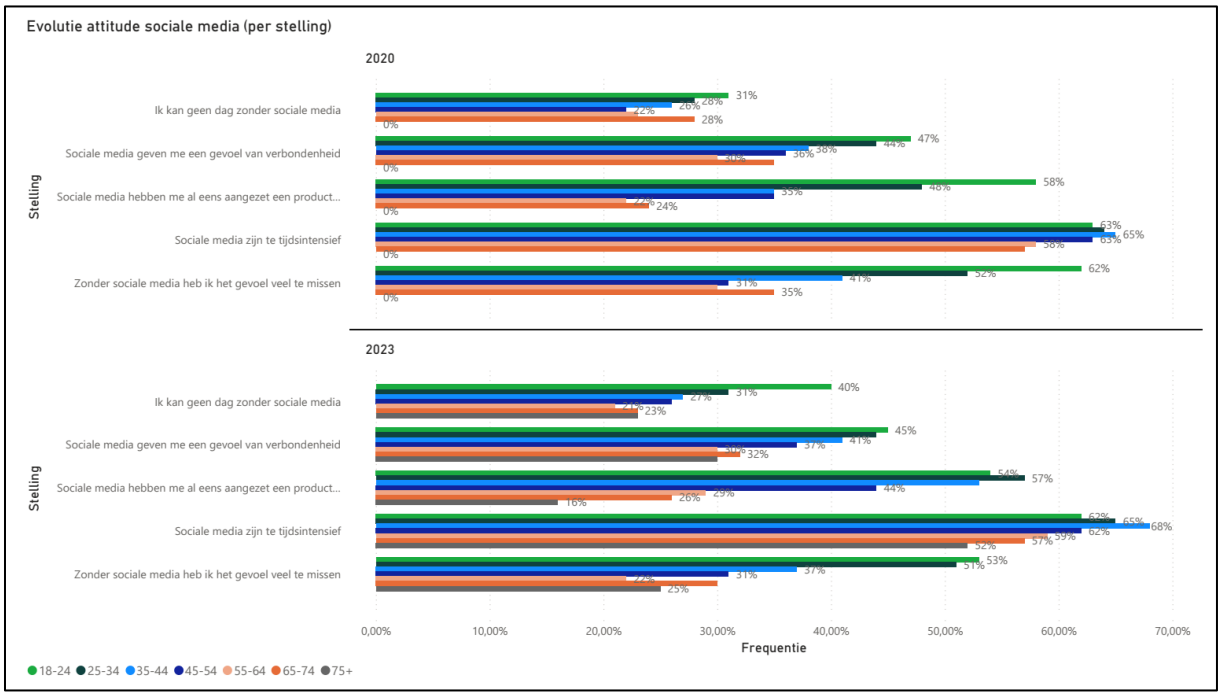
Er zijn wel zeer uitgesproken verschillen qua leeftijd in de keuze van sociale media. Voor het lokaal bestuur is het dus van belang om desgevallend het juiste medium te kiezen in functie van de groep die men probeert te bereiken. Facebook, Instagram en TikTok zijn momenteel met voorsprong de grootste sociale media.

[46] NB: dit onderdeel had met evenveel recht ook onder het luik “sociaal / culturele trends” van de omgevingsanalyse kunnen staan.



Figuur 346 Minstens wekelijks gebruik van sociale media (Digimeter 2023)

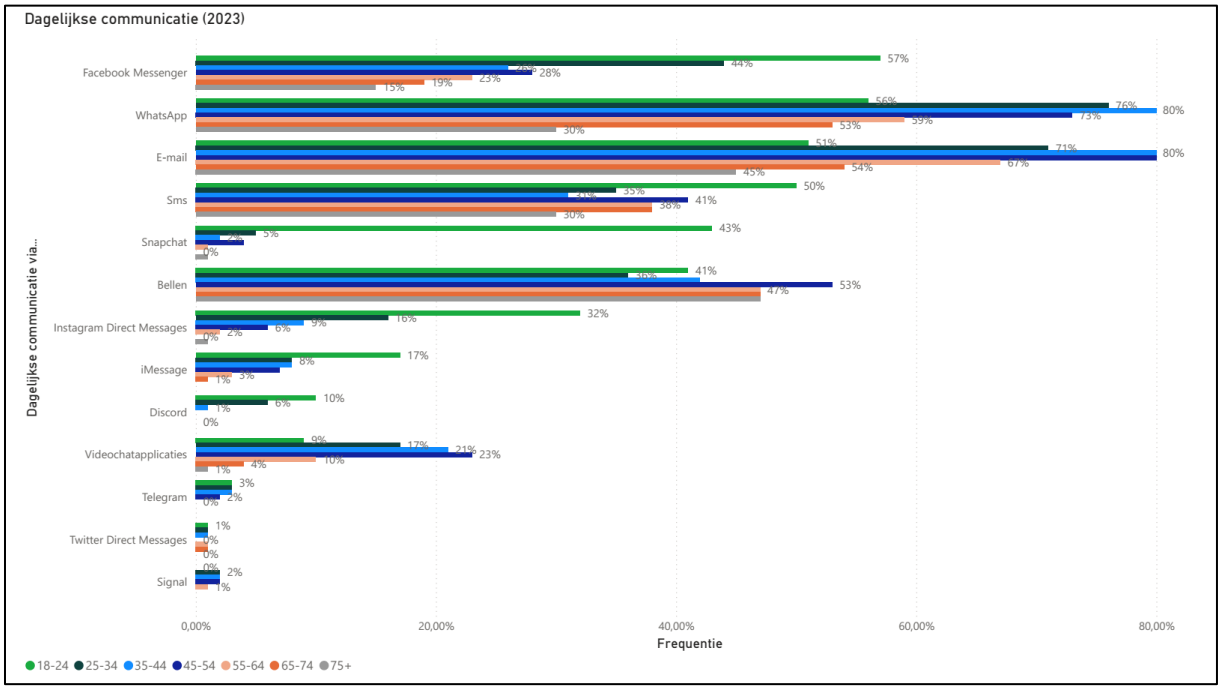
Zoals we eerder ook al aangaven scoren sociale media in feite verrassend goed onder de oudere respondenten. Er is weliswaar een kloof merkbaar met jongere groepen, maar het sociale mediagebruik neemt zichtbaar een belangrijke plaats in bij de oudere leeftijdsgroepen dan veel andere digitale technologieën.



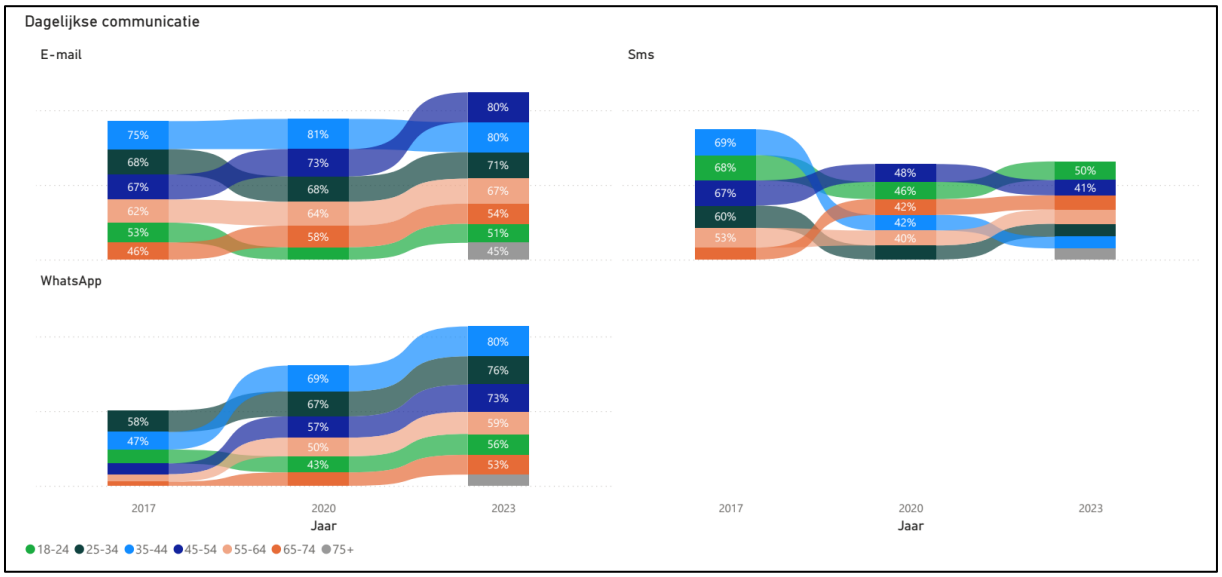
Figuur 347 Evolutie attitude sociale media doorheen de tijd, bekeken per leeftijd (Digimeter 2023)

Dagelijkse digitale communicatie

Op basis van de vraag naar de dagelijkse communicatie lijkt het voor het lokaal bestuur uitdagend te zijn om een geschikt communicatiekanaal te vinden waarmee het alle groepen goed kan bereiken. WhatsApp, e-mail en gewoon bellen naar elkaar blijven de grootste dagelijkse communicatiekanalen, maar de verschillen tussen leeftijdsgroepen is overal redelijk uitgesproken.



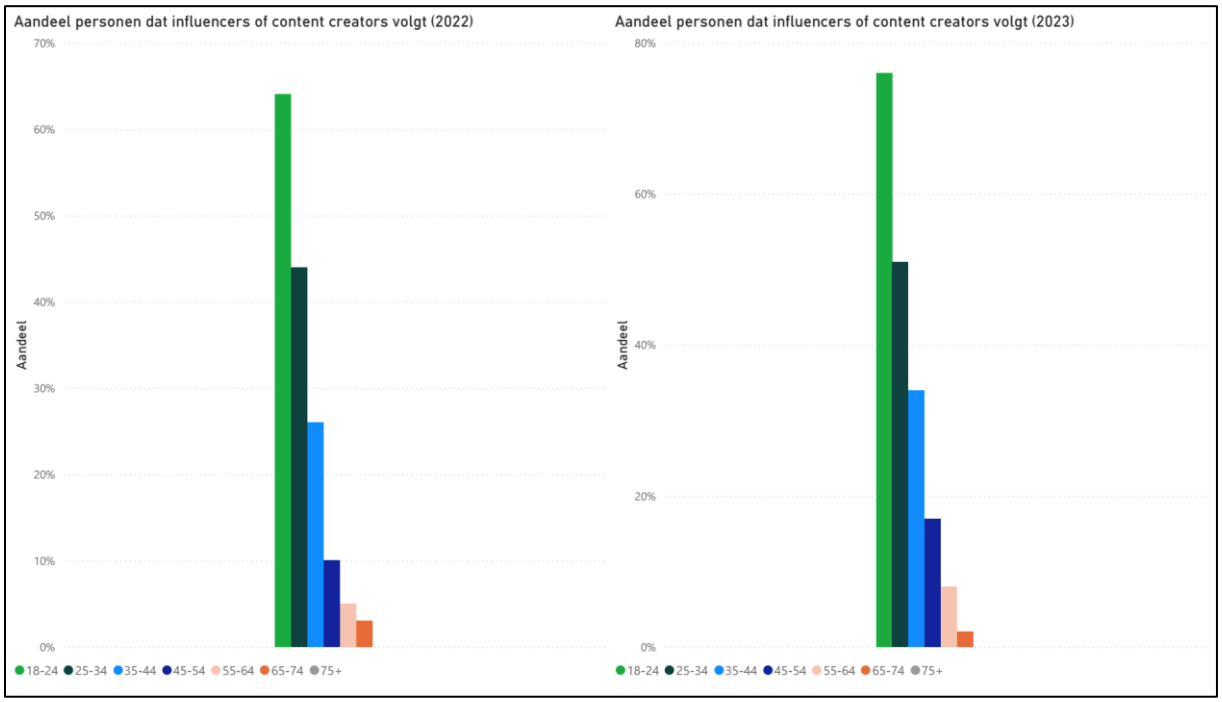
Figuur 348 Dagelijkse digitale communicatie, bekeken per kanaal en per leeftijdsgroep (Digimeter 2023)



Figuur 349 Evolutie dagelijkse communicatie per leeftijd, detail voor e-mail, sms en Whatsapp (Digimeter 2023)

Influencers volgen

Tot slot bekijken we nog even het aandeel personen dat *influencers* volgt via sociale media.[47] Daar zien we dat dit fenomeen onder de jongste groep nagenoeg universeel verspreid is.



Figuur 350 Aandeel personen dat influencers volgt, per leeftijd (Digimeter 2023)

7.6.3 Mediagebruik bij kinderen en jongeren

Omwille van zowel de grote impact op hun leefwereld als omwille van de voorspellende waarde voor latere algemene gedragsevoluties belichten we het mediagebruik van kinderen en jongeren nogmaals afzonderlijk.

We maken voor dit hoofdstuk gebruik van Het Apenstaartjarenonderzoek 2024 (Vanwynsberghe, 2024). Het Apenstaartjarenonderzoek is in 2024 aan zijn 9de editie toe, en is de meest alomvattende studie naar mediagebruik en mediawijsheid bij kinderen en jongeren tussen 6 en 18 jaar. Mediaraven, Mediawijs, de onderzoeksgroep imec-mict-UGent en Link in de Kabel legden hiervoor in het najaar van 2023 en het voorjaar van 2024 hun oor te luisteren bij meer dan 7.000 kinderen en jongeren (Vanwynsberghe, 2024). Dit onderzoek bevat heel wat interessante gegevens. In deze

[47] Dit zijn, voor alle duidelijkheid, personen die via sociale media van zichzelf een persoonlijk merk hebben weten te maken en regelmatig (sommigen dagelijks) nieuwe content posten. Sommige *influencers* kunnen een aantal volgers rond zich verzamelen dat het aantal inwoners in een land als België ruimschoots overstijgt. De mate van rechtstreekse invloed op hun volgers is discutabel, maar zeker *influencers* die zich toeleggen op politieke of maatschappelijke thema's (vaak in de marges van politieke spectra) kunnen een invloed hebben die bij sommige groepen groter is dan deze van de klassieke maatschappelijke actoren. De content van de meeste *influencers* is echter doorgaans commercieel (het blijft in de eerste plaats een verdienmodel) en niet zozeer politiek of maatschappelijk.

omgevingsanalyse houden we de focus echter vooral op zaken die een algemene impact (kunnen) hebben op de werking van het lokaal bestuur.

Het Apenstaartjarenonderzoek maakt gebruik van een eigen leeftijdsindeling die voor enige begripsverwarring kan zorgen. Dit zijn de categorieën die worden gehanteerd in het Apenstaartjarenonderzoek:

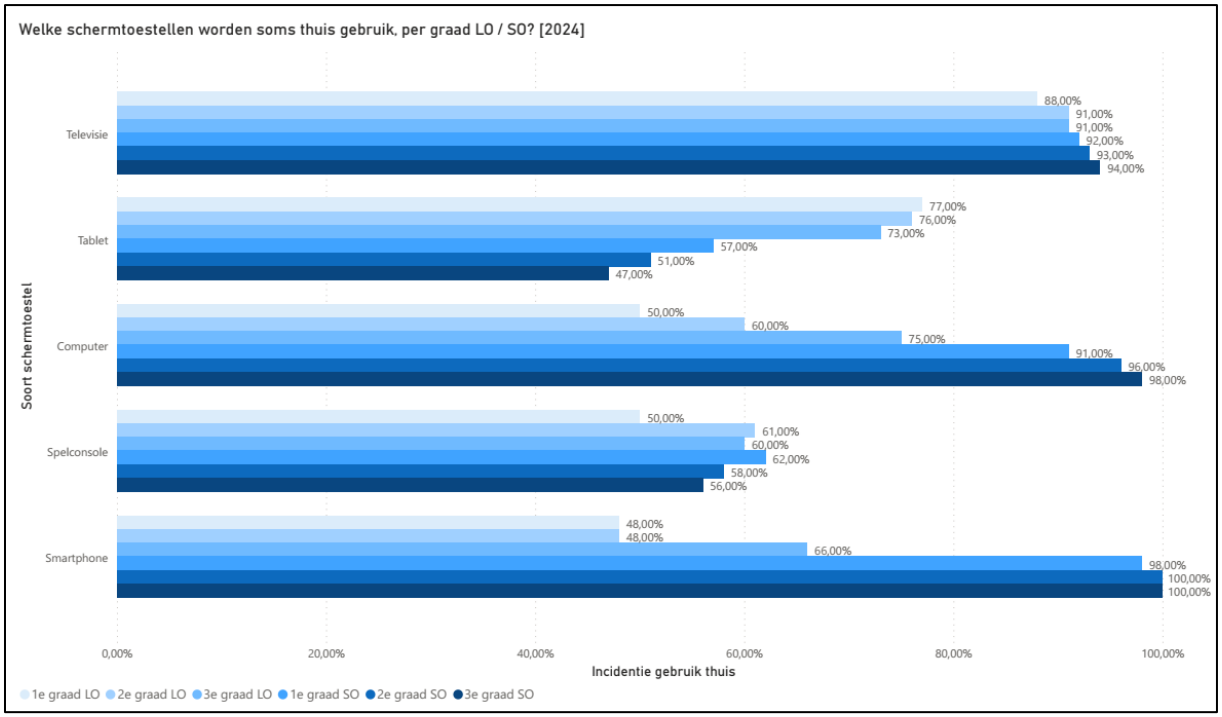
- Kinderen: 1ste en 2de graad lager onderwijs
- Tieners: 3de graad lager onderwijs
- Jongeren: secundair onderwijs

Toegang tot media

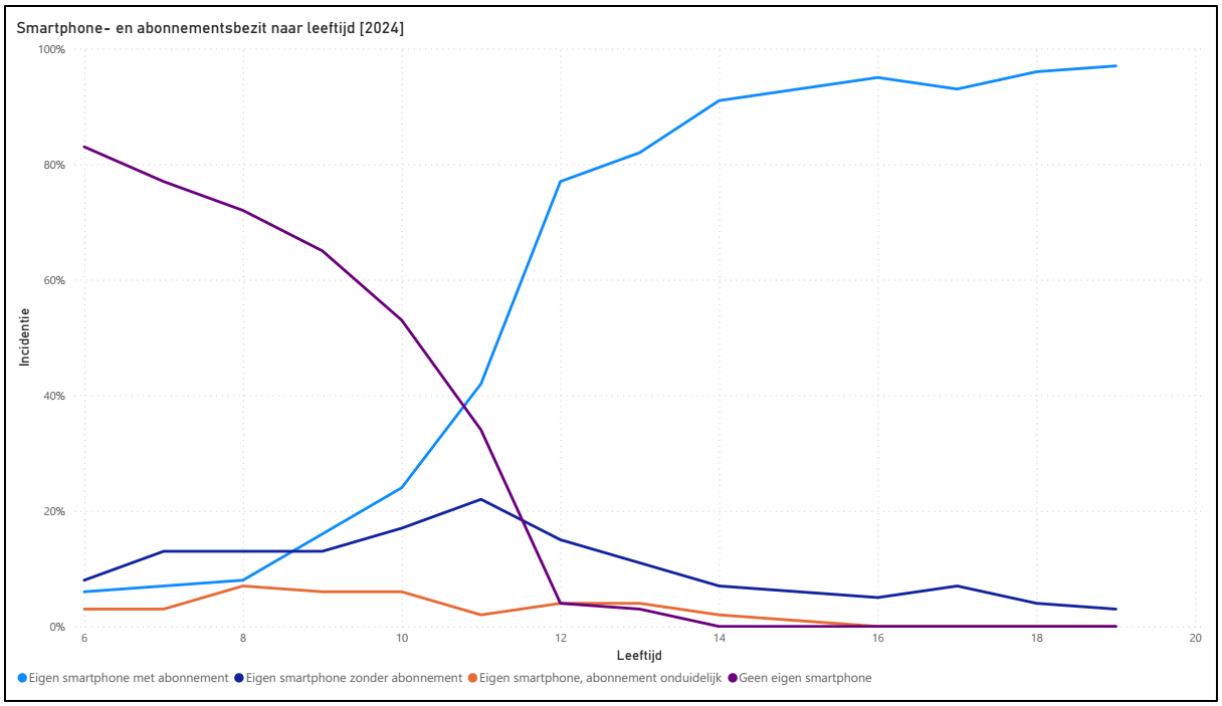
Uit het meest recente Apenstaartjarenonderzoek blijkt dat de toegang tot diverse media over het algemeen recht evenredig toeneemt met de leeftijd. Het onderzoek detecteert verschillen op basis van de graad van deprivatie van het gezin, maar finaal kunnen we stellen dat de huidige generatie kinderen, tieners en jongeren nagenoeg voor de volle 100% thuis toegang hebben tot schermtoestellen en online media tegen dat ze 18 jaar zijn.

Vanaf 14 jaar is er nog slechts een kleine restgroep van zo'n 10% van de jongeren die niet over een eigen smartphone met abonnement beschikt. Deze groep wordt gestaag kleiner naarmate de jongere de leeftijd van 18 jaar bereiken.

De huidige generatie jongeren kunnen we dus omschrijven als volledig gedigitaliseerd, ongeacht de thuissituatie.



Figuur 351 Welke schermtoestellen worden soms thuis gebruikt, per graad LO/SO? [2024] (Apenstaartjarenonderzoek 2024)



Figuur 352 Smartphone- en abonnementsbezit naar leeftijd (kinderen, tieners en jongeren) [2024] (Apenstaartjarenonderzoek 2024)

Media-activiteit

Kinderen, tieners en jongeren gebruiken de digitale mogelijkheden op tal van manieren. Dit opent uiteraard de deur voor diverse interpretaties van de cijfers. In het kader van deze omgevingsanalyse pikken we er met name volgende zaken uit:

- Online media wordt gebruikt voor zowel ontspanning, communicatie als onderwijs
- Mediaconsumptie via sociale netwerkkanalen is significant belangrijker dan mainstream media (waaronder ook de grote commerciële streamingdiensten)
- Voor bijna alle jongeren is interactie via sociale media een frequente bezigheid (zowel via rechtstreekse berichten, spraak als via meer publieke participatie aan online gesprekken)
- De meerderheid van de jongeren nemen ook actief deel aan de online samenleving door eigen content te maken
- Ongeveer de helft van de jongeren gaat ook online shoppen

Media-activiteiten die kinderen (soms) doen

Media-activiteit (kinderen)	Gewoon onderwijs	Buitengewoon onderwijs
Films, series of programma's kijken	82%	74%
Games spelen	79%	82%
Muziek luisteren	75%	76%
Huiswerk maken	73%	36%
Korte filmpjes kijken	69%	75%

Video’s, foto’s, stories (verhalen) … maken	54%	51%
Informatie opzoeken	50%	44%
Met vrienden, ouders, broer, zus … praten	48%	55%
Het nieuws volgen	47%	43%
Videobellen	46%	51%
Telefoneren	38%	51%

Media-activiteiten die minstens wekelijks voorkomen bij tieners en jongeren

	tieners	jongeren
Huiswerk maken	81%	85%
Films/series kijken op YouTube, Twitch of een andere app	72%	69%
Games spelen	68%	58%
Muziek luisteren	67%	88%
Berichten sturen of chatten	59%	96%
Informatie opzoeken	58%	77%
Films/series kijken op Netflix, Disney+ en streamingsapps	54%	68%
Korte filmpjes of foto’s kijken op Instragram, TikTok of andere sociale media	54%	91%
Films/series kijken van zenders	51%	47%
Videobellen	48%	53%
Foto's en/of filmpjes maken	40%	60%
Telefoneren	39%	68%
Nieuws bekijken	37%	35%
Op sociale media reageren of liken	29%	72%
Spraakberichten sturen	28%	50%
Foto's en/of filmpjes bewerken	25%	29%
Online shoppen	22%	45%
Podcasts luisteren	21%	17%
E-mails versturen	19%	31%
Artificiële intelligentie die inhoud maakt gebruiken	18%	25%
Eigen posts, foto of filmpjes op sociale media delen	16%	20%
Spraakopdrachten geven aan slimme speaker	12%	11%

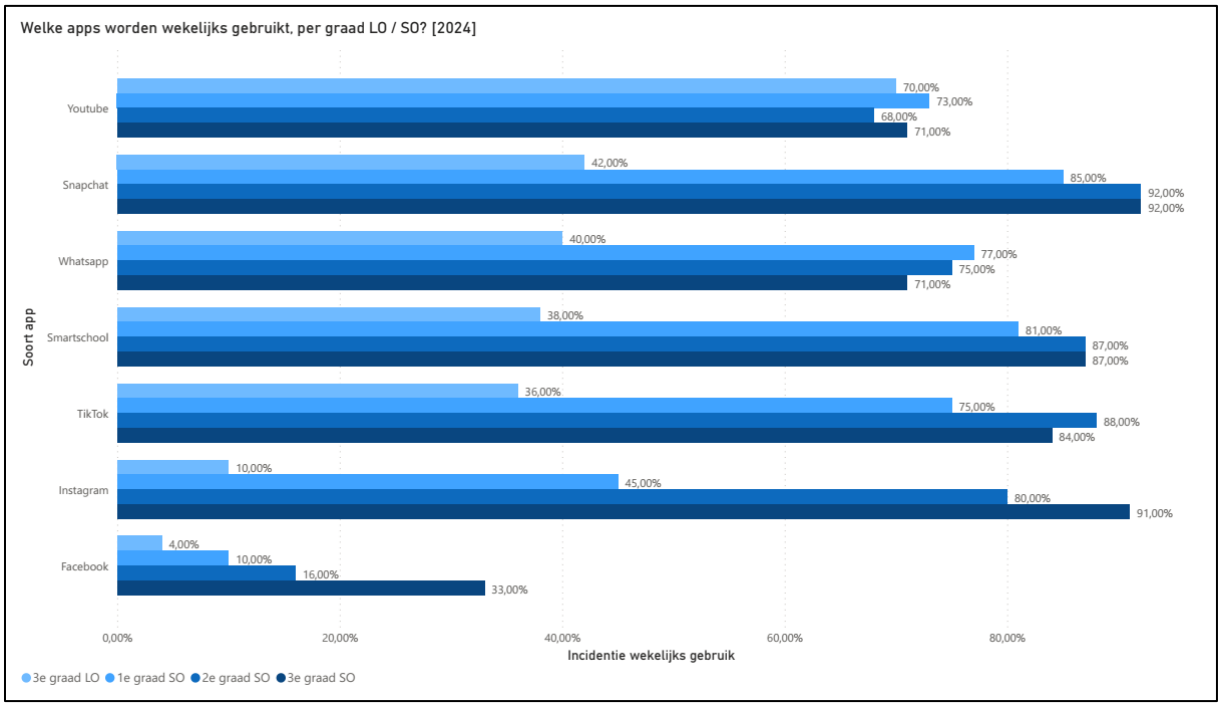
App-gebruik

Het specifieke app-gebruik geeft op zich al wat inzicht op de manier waarop kinderen, tieners en jongeren met online media omgaan. We zien in de cijfers een zekere volatiliteit. Het gebruik van de grote commerciële streamingdiensten groeit duidelijk, maar de trends binnen de gratis diensten is sterk fluctuerend. In vergelijking met 2022 neemt bijna alle mediagebruik bij kinderen af. We nemen aan dat dit in totaliteit niet zo is, maar dat er deels reeds is overgeschakeld op apps die zich momenteel nog onder de radar van het Apenstaartjarenonderzoek bevinden. Het onderzoek geeft namelijk vooral prioriteit aan het onderzoeken van trends en legt minder de nadruk op actuele trends. De grens tussen website en app is de laatste jaren ook alsmaar kleiner geworden, wat de correcte meting uiteraard nog moeilijker maakt. In ieder geval zijn apps/websites als bv. Pinterest, Reddit, 9gag, Yubo, Telegram, Discord, Kik Messenger, Houseparty,… niet in het onderzoek opgenomen. Beleidsmatig onthouden we hier vooral van dat er binnen de jongste groepen een zeer grote volatiliteit is, maar dat het appgebruik zich wel gaandeweg opnieuw lijkt toe te spitsen op enkele grote spelers naarmate de jongeren ouder worden. Vanuit de huidige generatie jongeren lijken zowel Snapchat als Instagram niettemin toch de grote "nieuwe" kanalen te zijn waar veel communicatie langs verloopt. Dit lijken dan ook kanalen waar ook het lokaal bestuur in de komende jaren zal op moeten blijven inzetten willen ze deze doelgroep met succes bereiken.

Appgebruik bij kinderen en tieners en jongeren, in vergelijking met 2022 (pijlen) ("Welke app gebruik je wel eens?")

	Kinderen en tieners	Evolutie 2022	Jongeren	Evolutie 2022
Whatsapp	40%	↓	95%	↑
Snapchat	37%	↓	94%	↑
Schoolplatform	64%		93%	
Youtube	83%	↓	92%	↓
TikTok	39%	↓↓	87%	=
Spotify	55%	↓	87%	↑↑
Instagram	17%	↓↓	85%	=
Netflix	75%	↑	84%	↑↑
Bereal	/		51%	
Facebook	10%	↓	46%	↑
FB Messenger	9%	=	43%	↓

Disney+	49%	↑↑	41%	↑↑
X	/		21%	=
Ketnet	48%	↑	9%	=
YT Kids	30%	↑	2%	=



Figuur 353 Welke apps worden wekelijks gebruikt, per graad LO/SO [2024] (Apenstaartjarenonderzoek 2024)

Online vriendschappen

Het internet dient niet alleen om bestaande banden te onderhouden: bij de helft van de tieners en jongeren helpt het ook om nieuwe vriendschappen te smeden. In 63% van de gevallen gebeurt dit via sociale media, maar ook online spelletjes of game communities bieden een platform voor het opbouwen van nieuwe vriendschappen (51%).

Tieners en jongeren die (eerder) akkoord gaan op stellingen over de positieve invloed van het internet op vriendschappen

Ik heb meer contact met vrienden en familie dankzij het internet	58%
Het internet heeft een positieve invloed op mijn vriendschappen	40%
Ik kan beter met anderen communiceren via het internet	39%
Ik kom meer in contact met mensen met dezelfde interesse	36%
Ik kom gemakkelijker in aanraking met mensen uit andere culturen	36%
Ik kan online iemand zijn die ik echt wil zijn	31%

Ik gemakkelijk mijn gevoelens uiten via het internet	23%
Het internet heeft een positieve invloed op de relatie met mijn familie	23%
Ik heb meer mogelijkheden om een lief te vinden dankzij het internet	19%

Negatieve aspecten van online media

Het sociale leven van tieners en jongeren speelt zich vandaag voor een groot deel in de digitale wereld af. Een verrijking, maar wel met een keerzijde: 4% van de tieners en jongeren (4% in 2022) krijgt structureel (minstens wekelijks) te maken met cyberpesten. Meisjes geven vaker dan jongens aan al eens het slachtoffer geweest te zijn van online pesten. De helft van de tieners en jongeren geeft aan het voorbije jaar al eens getuige te zijn geweest van een online pestsituatie bij anderen.

Hoe dikwijls worden tieners en jongeren gecyberpest in het jaar van de bevraging

(Bijna) nooit	81%
Af en toe	11%
1 tot 3 keer per week	2%
(Bijna) elke dag	1%
Meerdere keren per dag	1%
Zeg ik liever niet	4%

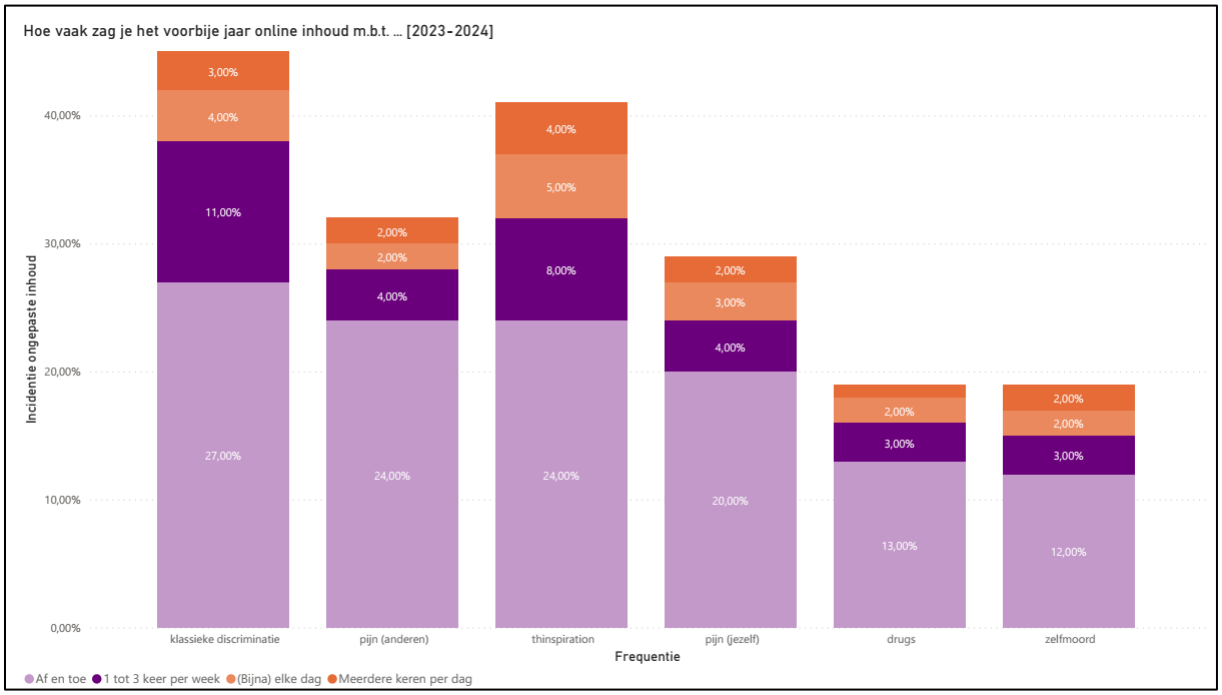
Manieren om gecyberpest te worden bij tieners en jongeren, vergelijking met 2022

	2024	2022
Iemand zei gemene dingen TEGEN mij of schold mij uit via tekstberichten of online berichten	54%	56%
Iemand zei gemene dingen OVER mij tegen anderen via tekstberichten of online berichten	47%	37%
Iemand verspreidde roddels over mij op internet	29%	20%
Iemand bedreigde mij via tekstberichten of online berichten	25%	17%
Ik werd uitgesloten of genegeerd door anderen op sociale mediachatrooms	24%	17%
Zeg ik liever niet	23%	20%
Iemand plaatste beschamende filmpjes of foto's van mij online	14%	10%
Iemand maakte een nep-account en deed alsof hij/zij mij was (bv. op Facebook of TikTok)	11%	9%
Iemand zette persoonlijke informatie van mij online	8%	8%
Iemand hackte mijn account en stal persoonlijke informatie (bv. via email of accounts op sociale netwerken)	6%	7%

Iemand hackte mijn account en deed alsof hij/zij mij was (bv. via instant messaging of accounts op sociale netwerken)	6%	6%
Iemand veranderde filmpjes of foto's van mij die ik online geplaatst had	5%	7%

Het Apenstaartjarenonderzoek peilde ook naar het contact met onaangepaste content. Dit werd opgedeeld in een aantal categorieën waarvan er enkele wat toelichting behoeven. De "klassieke discriminatie" gaat over discriminatie volgens categorieën die klassiek in wetgeving zijn opgenomen, zoals bv. etniciteit, geslacht, geaardheid, enz… Het onderzoek peilt niet verder naar subcategorieën. Bij de categorie "thinspiration" gaat het over onaangepaste content met betrekking tot eigen lichaamsbeeld, anorexia en tips om slank te worden. "Pijn (anderen)" gaat over geweld of het toebrengen van pijn aan een andere persoon, "pijn (jezelf)" gaat over zelfverminking, jezelf krassen, enz…

Op basis van het onderzoek kunnen we vaststellen dat er een significante groep kinderen, tieners en jongeren is die met onaangepaste content in contact komt. Aangezien de meeste apps ook zo zijn opgebouwd dat ze een zelfversterkend effect hebben (cf. met name zaken als het rabbit hole-effect en het echo chamber effect), mogen we aannemen dat het intensief contact met onaangepaste content hetzij een weerspiegeling is van de fysieke leefwereld van de respondenten, hetzij de fysieke leefwereld van de respondenten beïnvloedt. Algoritmes zijn namelijk meestal ontwikkeld om te leren van het gedragspatroon van de individuele gebruiker, en die gaandeweg meer en betere content voor te schotelen volgens de eigen tentoongespreide interesses. Respondenten komen dus nooit toevallig intensief met bepaalde content in contact. De mate waarin dit gebeurt is een bedrijfsgeheim -of wordt zelfs soms ontkend- maar zowel uit gebruikerservaringen als uit zeldzaam dataverlies bij grote tech-bedrijven blijkt het effect wel degelijk te zijn ingebouwd in de algoritmes zelf (Lelong, 2024).



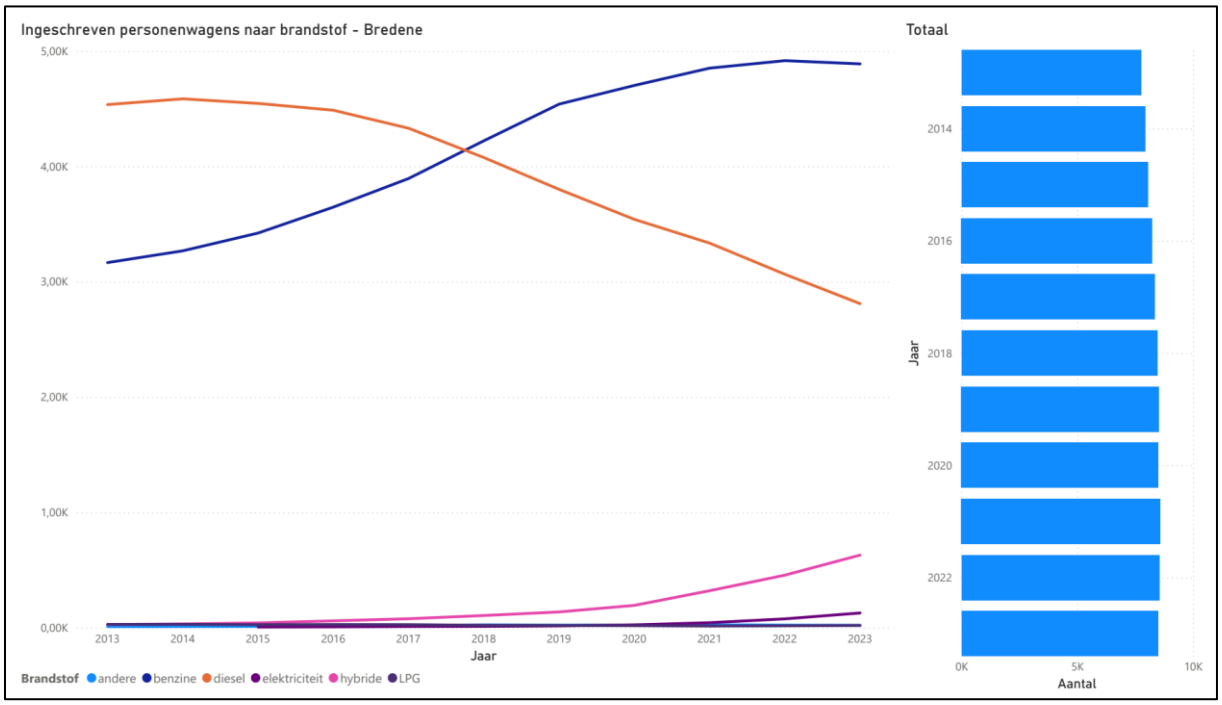
Figuur 354 Frequentie van online onaangepaste inhoud gezien door kinderen, tieners en jongeren in het voorbije jaar, per inhoudstype [2023-2024] (Apenstaartjarenonderzoek 2024)

7.6.4 Evoluties wagenpark personenwagens

Het is beleidsmatig ook interessant om kort even stil te staan bij de technologische evoluties qua wagenpark. Autoverkeer heeft namelijk een grote impact op zaken als ruimtegebruik, sociaal leven, economie, leefbaarheid of ecologie.

In de voorbije jaren tekenen zich duidelijk enkele trends af op dit vlak. Op 1 januari 2023 telt Bredene 8.629 wagens bij huishoudens. In 2023 zijn er in totaal 8.492 personenwagens ingeschreven in Bredene. Maar liefst 90,7% van de wagens die in Bredene zijn ingeschreven bestaat uit benzine- en dieselwagens. In 2011 waren de dieselvoertuigen goed voor 57,9% van het totaal aantal ingeschreven personenwagens (ver boven het aandeel benzinewagens), in 2023 is dat percentage 33,1%. Er is de laatste jaren een algemene verschuiving van diesel- naar benzinevoertuigen. Het aantal benzinewagens bedraagt nu 4.888, of 57,6% (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024).

Louter elektrische wagens blijven een marginaal fenomeen, maar we zien de voorbije jaren wel reeds een duidelijke stijging van het aantal hybride voertuigen. In principe zal deze categorie verder toenemen omdat dit door producenten wellicht als het standaardtype in de markt zal worden gezet (zie ook verder). Pure benzine- of dieselwagens -zo ze al zouden worden gebouwd- evolueren in principe binnenkort naar nicheproduct. Verder zien we iets minder opvallend dat het aantal personenwagens in Bredene in de voorbije jaren redelijk stabiel is gebleven en sinds 2022 zelfs lichtjes afneemt. Dit hangt wellicht ook vast aan de demografische evoluties die eerder in de omgevingsanalyse werden besproken.



Figuur 355 Evolutie aantal personenwagens in Bredene naar brandstoftype en in totaal (Provincies.in.cijfers)

7.6.5 Artificiële intelligentie

ChatGPT werd gelanceerd voor het grote publiek in november 2022 en zorgde meteen wereldwijd voor een opmars van generatieve artificiële intelligentie-platformen. Volgens het Digimeter-onderzoek 2024 dat werd uitgevoerd door Imec (De Marez, 2024), kan worden vastgesteld dat

artificiële intelligentie (AI) in 2023 op drie vlakken belangrijker werd. In eerste instantie ontdeed het zich in ijltempo van zijn nichestatuut. Acht op tien Vlamingen zijn op de hoogte van het bestaan, al begrijpt men het daarom nog niet volledig. Eén op drie Vlamingen (34%) gebruikte een AI-dienst die tekst, beeld, muziek of spraak opstelt en voor 18% van de Vlamingen werd de hype ook al meteen minstens maandelijks gebruikt. Negen op tien Vlamingen zeggen AI te kennen (+11), maar ChatGPT maakte het nu ook plots een pak concreter en tastbaarder voor de Vlaming. Veel meer mensen (57%, +13) zeggen nu ook duidelijk AI te kunnen uitleggen. Bij de 18-24-jarigen loopt het gewoontegebruik van generatieve AI zelfs op tot 42%, bij de studenten tot 49%. Bij diegenen die het gebruiken zien we een meer positieve houding ten opzichte van AI.

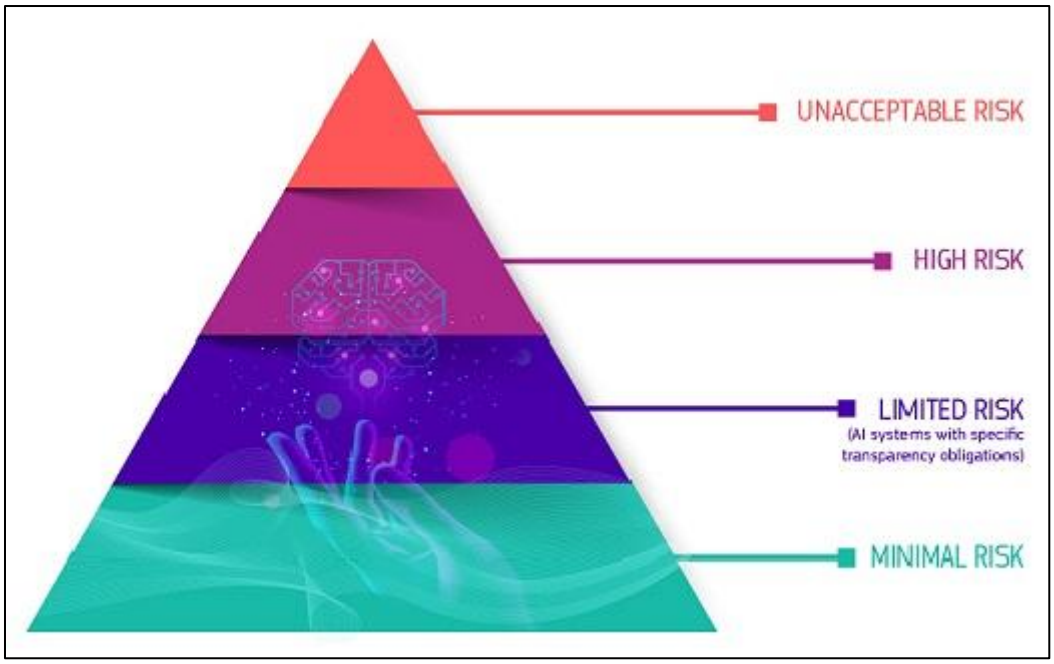
De voorbije jaren bleven de zorgen om de potentieel negatieve impact van AI een zaak van een kleine helft van de Vlamingen. In 2023 maakt 56% zich zorgen om de impact van AI op hun privacy en maakt 64% zich zorgen over de negatieve impact die AI kan hebben. Deze zorg zien we over alle leeftijden heen. Als we wat dieper inzoomen op de voornaamste zorgen, gaat het om de bezorgdheid dat AI foutieve informatie kan helpen verspreiden (71%). Daarnaast gaat het ook over de bezorgdheid dat men niet meer in staat zal zijn het onderscheid te maken tussen wat door een mens en wat door AI is gemaakt (64%). Tenslotte leeft ook de bezorgdheid dat AI in de toekomst de eigen job kan overnemen (35%).

Als we dan even dieper inzoomen op het deel van de Vlamingen die in 2023 gebruik maakte van AI-diensten om tekst, beeld, muziek of spraak te genereren, waren de voornaamste redenen om dat te doen: (1) het verkennen van platformen als ChatGPT en zien wat ze kunnen (75%), (2) efficiëntiewinst gaan zoeken in het werk dat men als werknemer of student moet gaan doen (56%) en (3) amusement en leuke, verrassende nieuwe dingen proberen maken (44%).

Als we dieper inzoomen op de groep die ondertussen het gewoontegebruik heeft geïnternaliseerd, dan is die efficiëntiewinst met stip de voornaamste drijfveer en zien we een zeer hoge tevredenheid over de resultaten van het gebruik. Daarmee is mogelijk de kiem voor een nieuwe, vierde dimensie van de digitale kloof gelegd (naast toegang, vaardigheden en attitudes): die van de efficiëntie. Een kloof tussen zij die AI omarmen en daardoor efficiënter worden in wat ze als werknemer (bijvoorbeeld tekst schrijven, code schrijven, creatief werk, …) of student (bijvoorbeeld literatuur verwerken) verondersteld worden te doen en zij die (in termen van tijd althans) minder efficiënt bepaalde taken uitvoeren omdat ze niet door AI worden ondersteund.

Het Digimeter-onderzoek 2024 dat werd uitgevoerd door Imec doet geen voorspellingen qua verdere ontwikkeling van AI. Het laat zich raden dat dit in ieder geval een potentieel disruptieve technologie is, die een spanningsveld zal doen ontstaan tussen nieuwe technologische mogelijkheden, een nieuw wetgevend kader, met naar alle waarschijnlijkheid op termijn ook een sociaal/ethische component (o.a. inzake AI-rechten). Europa heeft de ambitie om qua wetgevend kader een voortrekkersrol te spelen (Europese Unie, 2024). In ieder geval binnen de eigen regio zullen de Europese inspanningen dus belangrijk zijn.

In december 2023 bereikten het Europees Parlement en de Raad van de EU een politiek akkoord over de AI-verordening. Verwacht wordt dat dit wordt gefinaliseerd in een volledig bindend regelgevend kader omtrent 2026. Europa vertrekt voor het regelgevend kader vanuit een risico-gebaseerde aanpak, dit om het kader zo *future proof* mogelijk te houden.



Figuur 356 De vier risiconiveaus voor AI-systemen

AI-systemen die als risicovol zijn aangemerkt, omvatten AI-technologie die wordt gebruikt in:

- kritieke infrastructuur (bv. vervoer) die het leven en de gezondheid van burgers in gevaar kan brengen;
- onderwijs of beroepsopleiding, die de toegang tot onderwijs en beroepsopleiding van iemands leven kan bepalen (bv. scoren van examens);
- veiligheidscomponenten van producten (bv. AI-toepassing bij robotondersteunde chirurgie);
- werkgelegenheid, beheer van werknemers en toegang tot zelfstandige arbeid (bv. software voor het sorteren van cv's voor aanwervingsprocedures);
- essentiële particuliere en openbare diensten (bv. kredietscores die burgers de mogelijkheid ontzeggen een lening te krijgen);
- wetshandhaving die de grondrechten van mensen kan aantasten (bv. evaluatie van de betrouwbaarheid van bewijsmateriaal);
- migratie-, asiel- en grenscontrolebeheer (bv. geautomatiseerde behandeling van visumaanvragen);
- rechtsbedeling en democratische processen (bv. AI-oplossingen om te zoeken naar rechterlijke uitspraken).

AI-systemen met een hoog risico zullen aan strenge verplichtingen worden onderworpen voordat zij in de handel kunnen worden gebracht:

- adequate risicobeoordelings- en mitigatiesystemen;
- hoge kwaliteit van de datasets die het systeem voeden om risico's en discriminerende resultaten tot een minimum te beperken;
- registratie van activiteiten om de traceerbaarheid van de resultaten te waarborgen;
- gedetailleerde documentatie met alle informatie die de autoriteiten nodig hebben over het systeem en het doel ervan om de naleving ervan te beoordelen;
- duidelijke en adequate informatie aan de exploitant;

- passende maatregelen voor menselijk toezicht om het risico tot een minimum te beperken;
- hoge mate van robuustheid, veiligheid en nauwkeurigheid.

Alle systemen voor biometrische identificatie op afstand worden beschouwd als systemen met een hoog risico en zijn onderworpen aan strenge eisen. Het gebruik van biometrische identificatie op afstand in openbaar toegankelijke ruimten voor rechtshandhavingsdoeleinden is in beginsel verboden.

Beperkte uitzonderingen zijn strikt gedefinieerd en gereguleerd, zoals wanneer dat nodig is om een vermist kind te zoeken, om een specifieke en onmiddellijke terroristische dreiging te voorkomen of om een dader of verdachte van een ernstig strafbaar feit op te sporen, te lokaliseren, te identificeren of te vervolgen.

Dit gebruik is onderworpen aan toestemming van een gerechtelijke of andere onafhankelijke instantie en aan passende beperkingen in de tijd, het geografische bereik en de doorzochte databanken.

7.6.6 Robotisering

Min of meer samenhangend met de vorderingen qua artificiële intelligentie werden er de laatste jaren ook snelle en ingrijpende vorderingen gemaakt op het vlak van robotisering.

Sterkst stijgende trends voor 2025 zijn de autonome robots, intelligente robots en cobots (= met mens samenwerkende industriële productieassistentie-robots, minder relevant voor onze sector) (StartUs Insights, 2024).

Deze nieuwe vormen van technologie kunnen ook voor het lokaal bestuur relevant zijn om bepaalde taken efficiënter uit te voeren, met een mogelijke impact op de nood aan personeel en/of vrijwilligers. We denken dan vooral in de richting van taken die gestandaardiseerd en frequent moeten worden uitgevoerd (bv. schoonmaak, keuken, onderhoud openbaar domein, interne logistiek tussen gebouwen,…). Zeker bij de start van de legislatuur is dit misschien nog niet direct aan de orde, maar de evoluties in de voorbije jaren zijn zeer snel gegaan. Richting tweede helft van de legislatuur kan dit zeker al een levensvatbaar alternatief zijn voor bepaalde menselijk uitgevoerde taken.

Naast klassieke, eerder geïndustrialiseerde toepassingen, zijn er ook duidelijke vorderingen gemaakt op het vlak van robots gespecialiseerd in menselijke interactie (Choi, 2021). Op dat vlak gaan de ontwikkelingen vooral richting zorg of hospitality. Zeker in Vlaanderen bestaat daar momenteel geen aangepast juridisch kader rond, waardoor er altijd samen met de robot ook menselijke inzet verplicht is, maar op termijn kan dit voor zaken als bv. zorg of onthaal een interessante aanvulling betekenen.

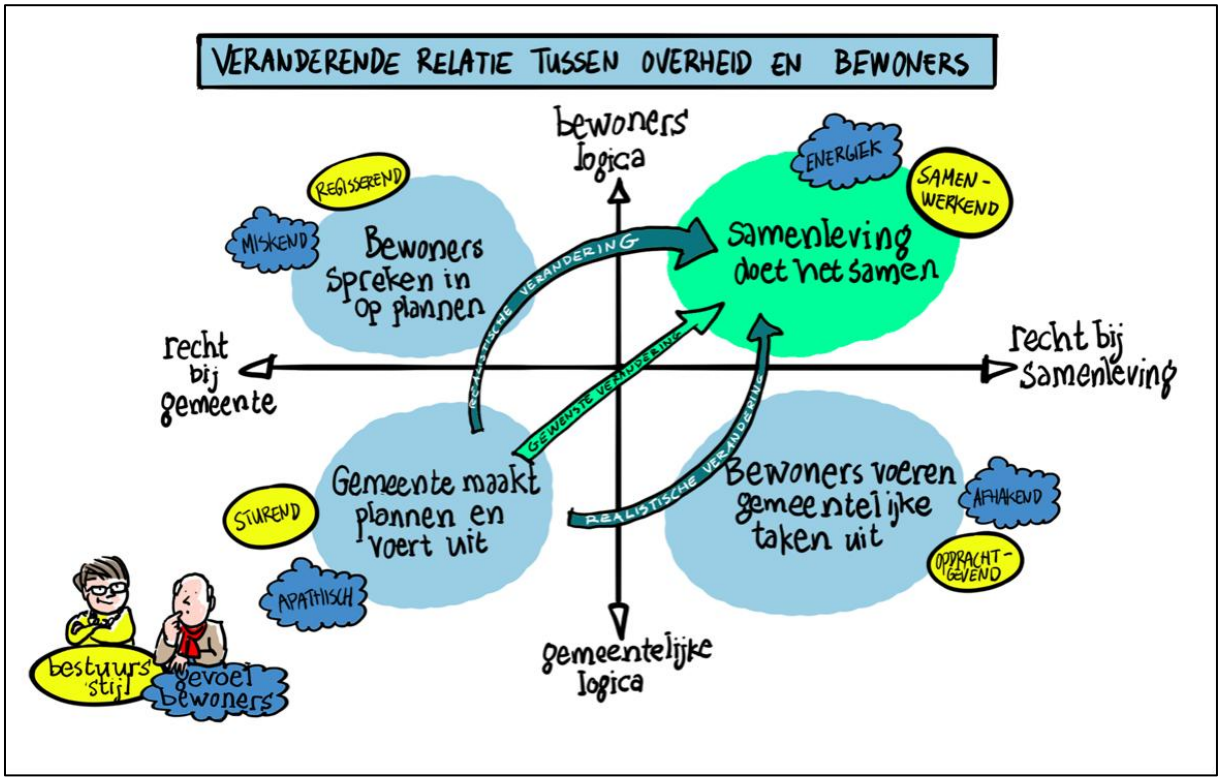
7.6.7 Blockchaintechnologie in 2024…

Amper vijf jaar geleden leek het alsof iedereen -ook de overheid- op de blockchain-kar wou of moest springen. In 2024 is de blockchain-hype ogenschijnlijk ondertussen danig bekoeld. De vraag stelt zich dan ook of we binnen de werking van het lokaal bestuur nog rekening moeten houden met het bestaan van deze technologie?

Ter herinnering: blockchain is een technologie die het mogelijk maakt om authentieke gegevens gedecentraliseerd te bewaren en ze ook decentraal te delen met derden. De authentieke bewaring gebeurt bij het individu zelf in plaats van in een centrale databank. Dat betekent niet alleen dat er geen tussenpersoon of instantie meer aan te pas komt, maar ook dat enkel wie de juiste sleutel heeft het slot kan openen en bepaalde gegevens kan raadplegen of gebruiken. Bovendien biedt blockchain de garantie dat de gegevens juist zijn en dat ze niet per ongeluk of opzettelijk gewijzigd werden. Het grootste blockchain-succesverhaal is ongetwijfeld het ontstaan van diverse cryptomunten. Deze cryptomunten hebben het bewijs geleverd dat de technologie de beloftes van decentrale

authenticiteitsbewaking inlost, maar hebben tegelijk (samen met de soms dubieuze handel in zogenaamde *non-fungible tokens* (NFT's)) ook de risico's getoond van het verdwijnen van centrale stuurmechanismen, alsook de grote ecologische impact die deze technologie heeft in vergelijking met klassiekere vormen van ICT.

De werking van een lokaal bestuur vloeit voor een belangrijk deel voort uit de rol van authentieke centrale databank-beheerder, of minstens de noodzakelijke tussenpersoon tussen burger en deze authentieke centrale databank. Technologie die dezelfde garanties biedt aan de burger qua veiligheid en authenticiteit, maar zonder de nood aan een tussenpersoon als een lokaal bestuur, ondergraaft potentieel de legitimiteit van lokale besturen. Op zijn minst zou een grote uitrol van deze technologie lokale besturen verplichten om de klassieke kerntaken en opdrachten te heroverwegen.



Figuur 357 Veranderende relatie tussen overheid en bewoners (Vereniging van Nederlandse Gemeenten, sd)

Specifiek voor de overheid is vooral het concept van SSI (of *Self Sovereign Identity*) van belang. Self Sovereign Identity (SSI) verwijst naar een digitale benadering van identiteitsbeheer waarbij de gebruiker volledige controle heeft over de eigen identiteitsgegevens. Dit concept maakt het mogelijk voor individuen om zelf te bepalen welke persoonlijke informatie gedeeld wordt en met wie, zonder tussenkomst van een centrale autoriteit. Niet toevallig maakte men bij de naamgeving gebruik van het woord "sovereign", wat een duidelijke connotatie heeft van ontvoogding ten opzichte van een (betuttelende) grote overheid.

Ondanks de verdwenen hype, is de blockchain-technologie verre van verdwenen, ook niet binnen de overheidssector. Vlaamse projecten die door o.a. Antwerpen, VLAIO of V-ICT-OR werden gelanceerd zijn weliswaar geen bestuurlijke gamechangers gebleken, maar op hoog Europees niveau wordt nog steeds gewerkt aan initiatieven die dat wel kunnen worden. Zo werkt Europa momenteel actief aan een Europese digitale identiteit voor elke EU-burger, elke inwoner en elke onderneming in de EU die dat wil. Ze kunnen zich daarmee identificeren en kiezen welke persoonlijke gegevens ze willen delen,

zowel online als offline, met overheidsinstanties en bedrijven in de hele EU. Iedere EU-burger en inwoner van de EU kan die in een persoonlijke digitale portemonnee opslaan (Europese Commissie, sd). Via een aantal pilootprojecten wordt gezocht naar de beste aanpak voor dit project. Eén van de mogelijkheden is zeker om dit aan te pakken via de European Blockchain Services Infrastructure (EBSI), eveneens een Europees technologisch project dat nieuwe bestuurlijke mogelijkheden probeert te ontginnen (Europese Commissie, sd).

Hert eindpunt van deze ontwikkelingen is momenteel niet te voorspellen, maar onder het Belgisch voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie in 2024 is een duidelijke nieuwe impuls gegeven aan het Europees blockchain-project (Scheper, 2023). Op 21/5/2024 heeft de Commissie haar goedkeuring gehecht aan het besluit tot oprichting van de EUROPEUM-EDIC, een nieuwe juridische entiteit die is opgericht door een consortium van negen lidstaten, die de exploitatie van de Europese infrastructuur voor blockchaindiensten (EBSI) verder zal uitrollen en uitbreiden om in de hele EU grensoverschrijdende diensten te leveren, met name openbare diensten (Europese Commissie, 2024). Europa lijkt hiermee op globaal vlak doelbewust een voortrekkersrol te willen spelen inzake de transitie naar Web3 (= een versie van het internet gebouwd op de idee van decentralisatie en dus ontvoogding van de gebruiker ten opzichte van grote technologiebedrijven en overheden) en DeGov (*decentralized governement*) (Europese Commissie, [2024]).

Ongeacht de verdere technologische ontwikkelingen en hun specifieke praktische toepassingen, vertrekken al deze ontwikkelingen vanuit eenzelfde filosofie: een machtsverschuiving richting het individu. Ook lokale overheden zullen zich op termijn moeten heruitvinden binnen dit nieuwe paradigma. Het Vlaams project “Gemeente zonder gemeentehuis” dat werd opgestart in 2021 door de Vlaamse overheid vertrekt bijvoorbeeld ook vanuit deze nieuwe basisfilosofie (Agentschap Binnenlands Bestuur, [2024]) en creëert zowel bij publieke leidinggevenden als burgers bepaalde verwachting naar nieuwe vormen van dienstverlening.

7.6.8 Aanleg fibernetwerk

De firma Fiberklaar is al enkele jaren bezig om overal in Vlaanderen een nieuw netwerk van ondergrondse datakabels aan te leggen. De firma zelf wil dit graag in een gestructureerd en relatief snel uitvoerbaar geheel van werkzaamheden uitvoeren, wat de facto betekent dat nagenoeg elke straat in de gemeente wordt opengebroken voor de aanleg van de datakabels. In de legislatuur 2019-2024 stond het gemeentebestuur op de rem voor de aanleg van dit netwerk, om de hinder van de werken zoveel mogelijk te beperken. De strategie was vooral om enkel werken aan het fibernetwerk toe te laten indien deze gekoppeld konden worden aan andere werken aan het voetpad. Dit leidt tot een zeer trage uitrol van dit nieuwe netwerk. Officieel is de status van Bredene voor Fiberklaar dat de aanleg in onze gemeente is uitgesteld, in tegenstelling tot informatie die werd gegeven in een eerder gevoerde infocampagne (Fiberklaar, 2024) Daarnaast werkt ook de firma Wyre verder aan de uitrol van hun datanetwerk (Wyre, sd). Concreet gaat dit vooral over het Telenet-netwerk, waarvan de dekkingsgraad al veel groter is dan van Fiberklaar.

Om de uitrol te bespoedigen en de hinder te beperken hebben de grote datanetwerkbeheerders in 2023 een Memorandum of Understanding (MoU) ondertekend waarin ze de belangrijkste voorwaarden hebben vastgelegd voor een mogelijke toekomstige samenwerking bij de verdere uitrol van fibernetwerken in Vlaanderen. De samenwerking zou ervoor zorgen dat meer consumenten kunnen genieten van ultrasnelle gigabitnetwerken en leiden tot een bredere en snellere fiberuitrol, met minder openbare werken (Telenet BV, 2023).

Hoe dan ook staat Bredene voor de datanetwerkbeheerders op de kaart als een gemeente waar nog een inhaalbeweging nodig zal zijn. Een aanleg van deze nieuwe technologie in het tempo van toevallige werkzaamheden aan een voetpad lijkt ons een weinig wenselijke optie vanuit het standpunt bekeken van de databeheerders. We mogen dan ook verwachten dat er vroeg of laat zal worden aangedrongen op een meer structurele uitrol in de gemeente.

7.6.9 SDG check

Impact op prioritaire SDG's binnen dit thema:

	• Bredene is zelf niet op ruime schaal actief op dit domein. We zijn hier afhankelijk van externe actoren. De eigen werking wordt daarentegen wel zo energiezuinig gemaakt. Ook bij de bouw van het nieuwe zwembad worden vernieuwende technologieën gebruikt om de werking zo duurzaam mogelijk te maken.
	• Er vindt momenteel een revolutie plaats op het vlak van artificiële intelligentie. De impact op de tewerkstelling en de economie kan nog niet worden ingeschat, maar zal wellicht aanzienlijk zijn. • Ook op het vlak van robotica worden nog verdere ontwikkelingen verwacht, al dan niet in combinatie met artificiële intelligentie. Deze zullen ook hun impact op de economie en tewerkstelling hebben.
	• Er is een groeiend wantrouwen tegenover de ontwikkelingen inzake artificiële intelligentie. • Er is een nagenoeg complete digitaliseringsgraad onder jongeren tegen dat ze de derde graad van het secundair onderwijs hebben bereikt. Er bestaat geen uitzondering op basis van inkomen, taal, herkomst, geslacht,… • Er wordt momenteel volop geïnvesteerd in meer en betere netwerkinfrastructuur.
	• Nieuwe technologie wordt deels misbruikt om het vormen van een duurzame gemeenschap mee te ondergraven. Eén op de tien jongeren geeft aan om af en toe gecyberpest te worden.
	• Nieuwe technologie heeft een vaststelbare impact op verwachtingspatronen en van daaruit op consumptiepatronen. In sommige gevallen kan dit negatief zijn. • Er is een shift zichtbaar in brandstoftypes van voertuigen.
	• De meest directe impact op Bredene zelf kan worden gezocht in de toenemende elektrificatie van het wagenpark.
	• Digitalisering kan de werking van het lokaal bestuur efficiënter maken, waardoor er meer tijd en andere middelen vrij komen voor het uitvoeren van kerntaken. Uit onderzoek blijkt wel dat er extra inspanningen (of misschien

	parallelle circuits) nodig zullen zijn om de 75-plussers hierbij volwaardig te betrekken. • Er is een groeiende bezorgdheid over de grip van de overheid op de samenleving omwille van toenemende digitalisering. Als overheid dient er consequent deontologisch te worden omgesprongen met de digitale mogelijkheden, dit volgens de gekende GDPR-principes. • Nieuwe technologieën dagen op sommige vlakken het status quo uit van de overheid als unieke databeheerder. • Nieuwe technologieën en sociale media dagen op sommige vlakken een samenlevingsmodel uit dat op geografische nabijheid is gebaseerd. Een (lokale) overheid heeft het soms moeilijk om online een relevante maatschappelijke rol op te nemen. • De Europese Unie neemt een actieve rol op inzake het stroomlijnen van nieuwe technologie, dit om de positieve effecten te maximaliseren en de negatieve effecten zoveel mogelijk te voorkomen.
	• Er lopen momenteel geen partnerschappen specifiek gericht op technologische ontwikkeling.

Impact op andere SDG's binnen dit thema:

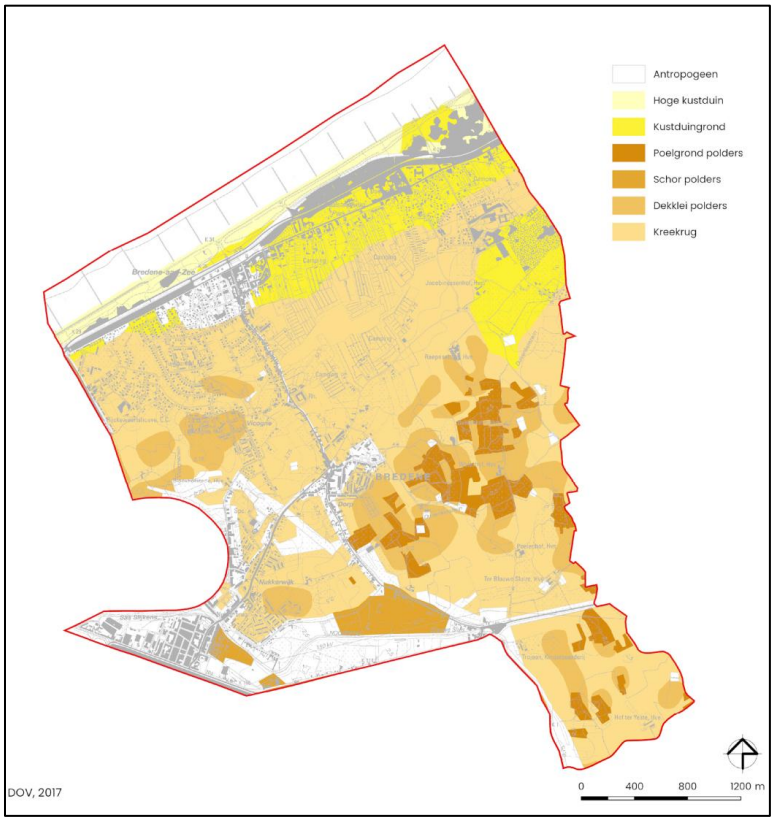

Geen bijzondere vaststellingen.

7.7 Ecologische trends

7.7.1 Natuurlijke omgeving

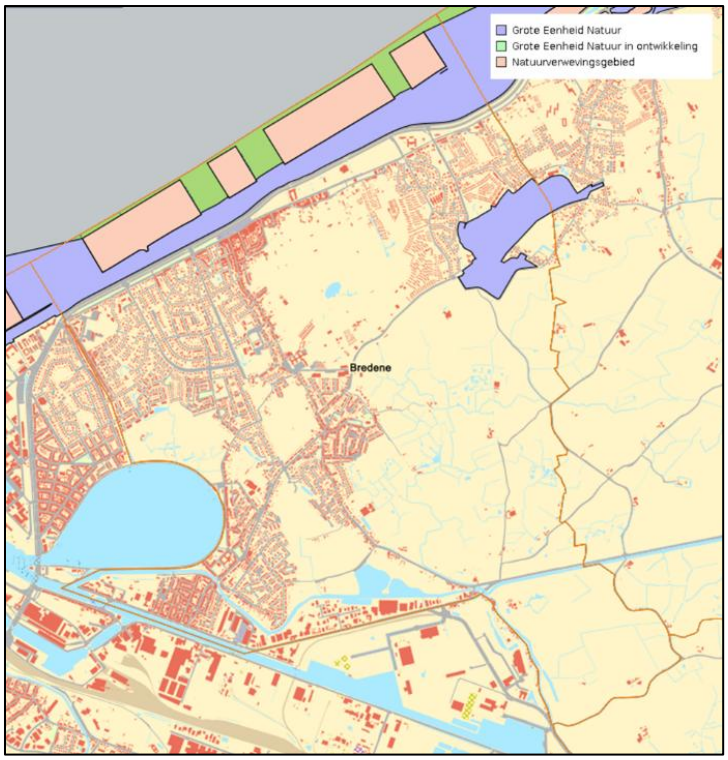
We situeren in dit hoofdstuk kort de natuurlijke omgeving van Bredene.

Qua bodem bestaat Bredene vooral uit poldergrond (klei) en zand.

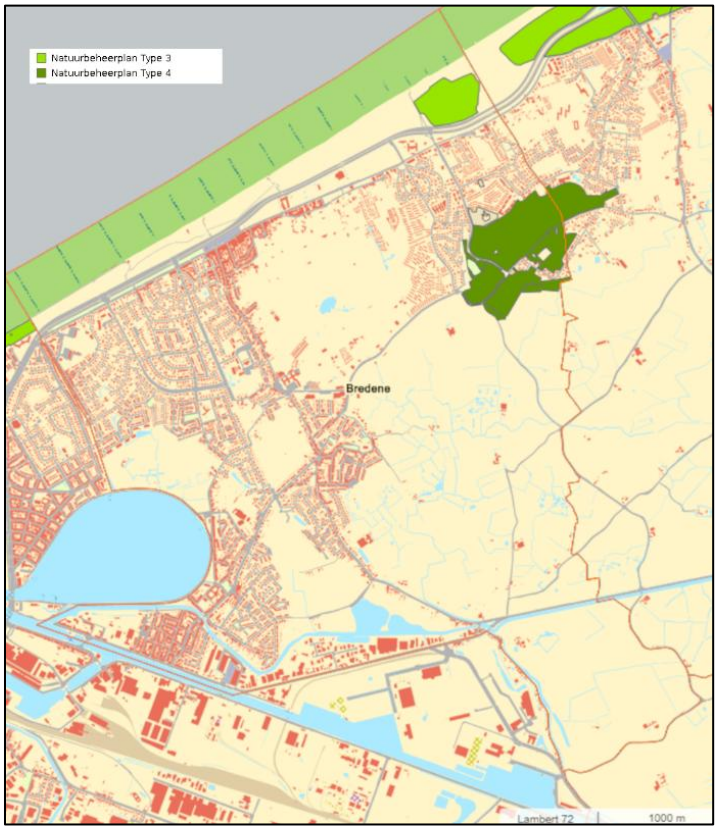


Figuur 358 Vereenvoudigde bodemkaart van Bredene (WVI, 2024)

De gemeente heeft enkele gebieden met bijzondere natuurwaarde. Dit gaat in de eerste plaats over de duinen- en strandzone en over natuurgebied D'Heye. De natuurlijke structuur in Vlaanderen bestaat in de eerste plaats uit de gebieden van het Vlaams Ecologisch Netwerk (VEN) en de natuurverwevingsgebieden en natuurverbindingsgebieden van het Integraal Verwevings- en Ondersteunend Netwerk (IVON).

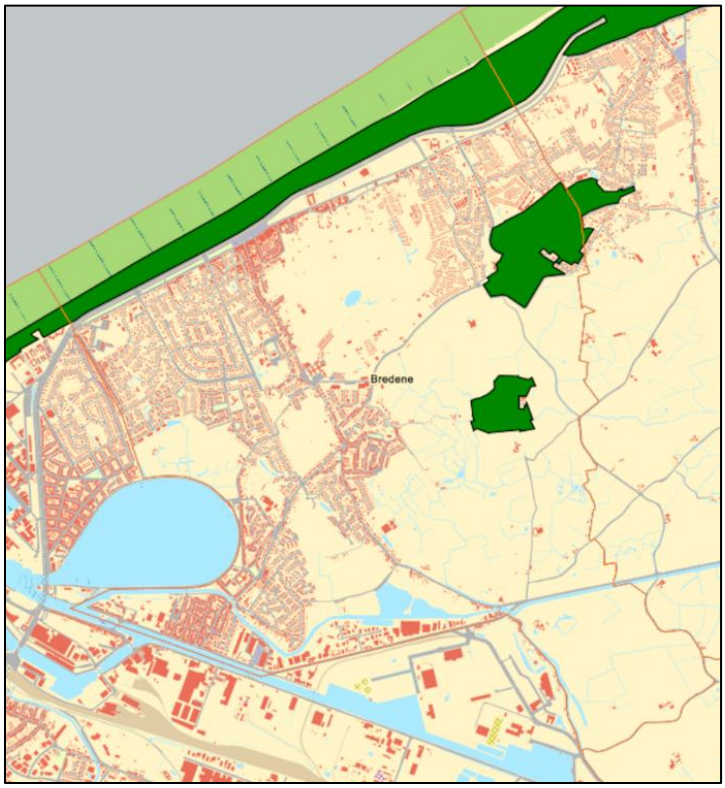


Figuur 359 VEN en IVON-gebieden (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024)



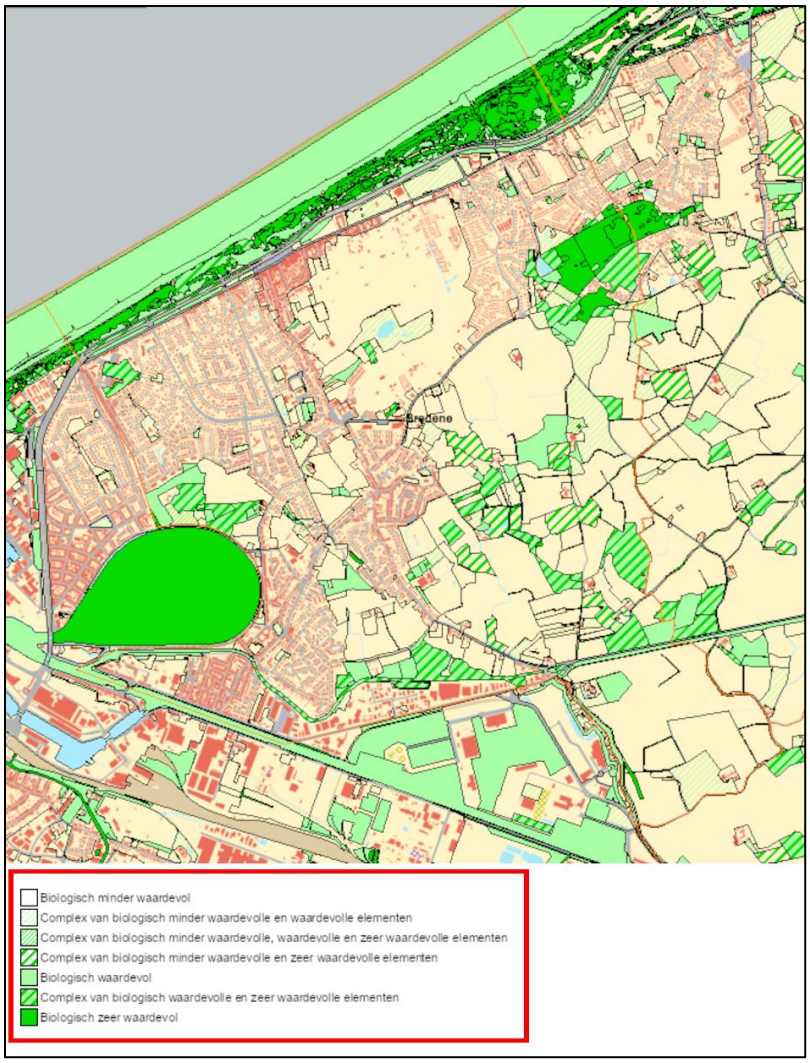
Figuur 360 Natuurbeheerplannen (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024)

Behalve de VEN- en IVON-gebieden bevat Bredene nog een extra habitatrichtlijngebied gelegen in de landbouwzone. De habitatrichtlijn of de Europese Richtlijn 92/43/EEG heeft tot doel de biodiversiteit in de lidstaten te behouden en streeft naar de instandhouding en het herstel van de natuurlijke habitats en de wilde flora en fauna die hiervan deel uitmaken. De belangrijkste maatregel is de aanduiding van Speciale Beschermingszones.



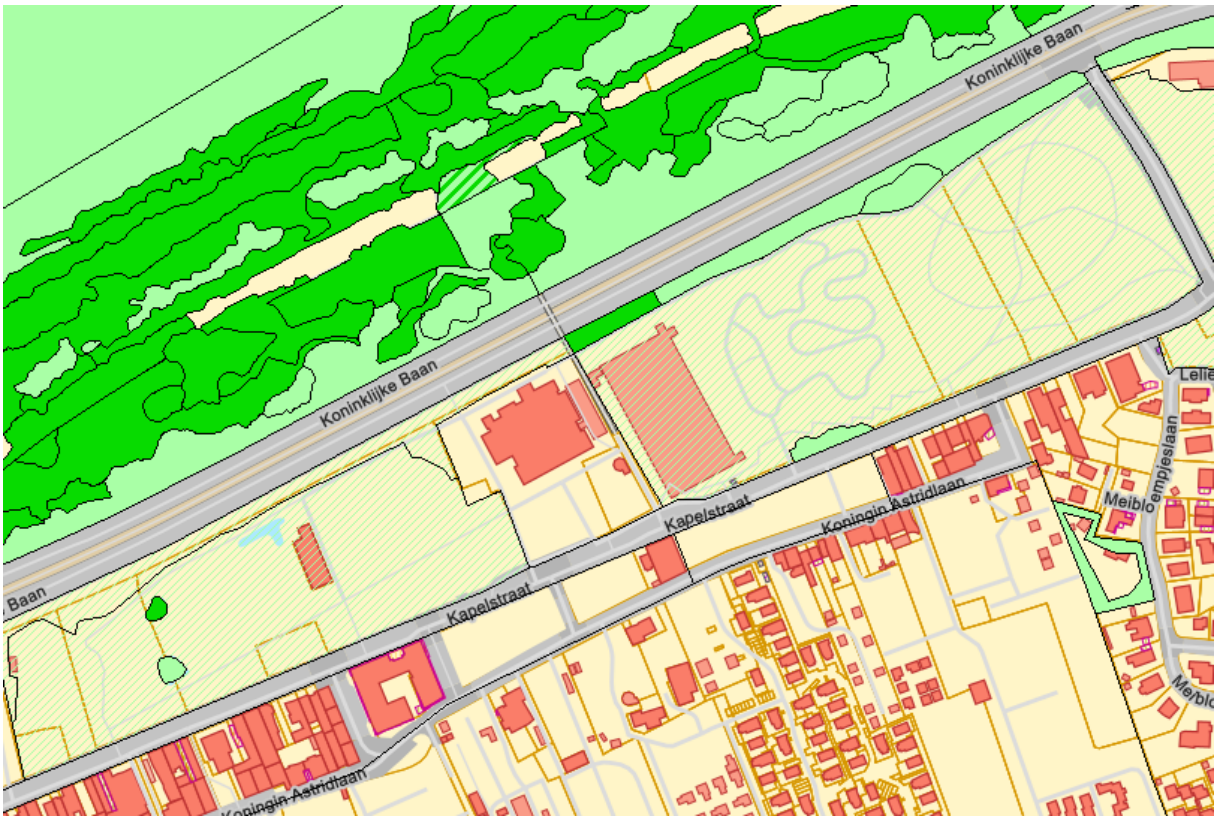
Figuur 361 Habitatrichtlijngebieden (groen aangeduid) (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024)

Meer in detail zien we dat er nog andere ecologisch waardevolle percelen aanwezig zijn, zonder dat deze een bijzonder beschermd statuut hebben. De voornaamste zijn gelegen in het landbouwgebied van Bredene, aan de achterzijde van het milieu-en recyclagepark en in de zone waar op termijn het parkbos / Vicognebos zal worden gerealiseerd. Ook ter hoogte van de appartementsgebouwen aan de Groenendijk is er een iets groter gebied waar zich ecologisch waardevolle elementen bevinden.



Figuur 362 Biologische waarderingskaart (versie 2) (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024)

Verrassend genoeg wordt park ’t Paelsteenveld op de biologische waarderingskaart niet aangeduid als een zone met bijzondere ecologische waarde. De biologische waarderingskaart Vlaanderen (versie 2) duidt park ’t Paelsteenveld wel aan als “complex van biologisch minder waardevolle en waardevolle elementen”. Uit onderzoeken en waarnemingen blijkt inderdaad dat hier diverse zeldzame soorten te vinden zijn (Observation.org, 2024). Alles bijeen genomen schat een onderzoek aan de KU Leuven de ecologische waarde van dit park in als “matig”, dit uitdrukkelijk ook rekening houdende met de aangetroffen zeldzame soorten (Cornelis, s.d.). Een detailblik op de biologische waarderingskaart toont waar de zones zijn die afzonderlijk wel als “biologisch waardevol” of als “biologische zeer waardevol” worden gezien. Dit blijft dus een factor om verder rekening mee te houden bij de exploitatie van dit park. We nemen immers aan dat de waardevolle gebieden idealiter ook een groene bufferzone rond zich hebben, ook al heeft die buffer op zichzelf dan weinig ecologische waarde.



Figuur 363 Biologische waarderingskaart (versie 2) - detail park 't Paelsteenveld (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024)

Tot slot geven we ook onderstaand uittreksel mee uit de Vlaamse Hydrografische Atlas om een beeld te geven van de in Bredene aanwezige waterlopen. Met het oog op klimaatverandering is inzicht in de hydrografie nog belangrijker dan vroeger. Bredene beschikt bijvoorbeeld ondertussen over een hemelwater- en droogteplan (Opus25, 2024). Recent werd door de Vlaamse Milieumaatschappij ook de dijk opgehoogd naast de Noord-Ede, waar een 40-tal huizen in bepaalde omstandigheden bedreigd was door overstroming (Vlaamse Milieumaatschappij, 2021).



Figuur 364 Uittreksel uit de Vlaamse Hydrografische Atlas (Vlaamse Milieumaatschappij, 2024)

7.7.2 Klimaatverandering (inleiding)

Gelet op de impact van dit thema voorziet VVSG hier een afzonderlijke infofiche rond (VVSG, 2023).

Bijna alle lokale besturen, ook Bredene, hebben een zogenaamd Burgemeestersconvenant (BC) ondertekend. Dit instrument kreeg een nieuwe boost naar bijna 100% via de lancering van het Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP) in 2021. De ondertekening van het BC is daar immers een voorwaarde om te kunnen instappen. 294 gemeenten gingen over tot ondertekening van het LEKP, voor een 40-tal vormde dit ook de aanleiding om het BC te ondertekenen. Het BC ondertekenen wordt op die manier vanuit de Vlaamse overheid gestimuleerd.

Vlaanderen is recent ook territoriaal coördinator geworden binnen het BC. De reductiedoelstellingen van het BC vormen dan ook een belangrijke leidraad in zowel het lokale als het Vlaamse beleid. De focus is in de voorbije jaren ook verruimd vanuit het energieluik (mitigatie) naar ook het luik adaptatiebeleid. De steeds vaker voorkomende fenomenen van lange droogteperiode, heviger noodweer, … dwingen ook tot actie op dat vlak.

Huidige en toekomstige situatie

2030 is voor de doelstellingen op vlak van klimaat een erg belangrijk jaar. Zowel de doelstellingen voor het Burgemeestersconvenant als de doelstellingen voor het LEKP hebben een streefdoel dat 2030 als einddatum heeft.

Dit betekent dat de kloof tussen de huidige situatie en het streefdoel in de komende legislatuur 2025-2030 moet gedicht worden en de doelstellingen gerealiseerd.

De gemeenten die er in geslaagd zijn de (CO_2-)doelstelling voor BC 2020 te behalen zijn erg zeldzaam, in de meeste gevallen wacht er dus nog een hele uitdaging om de doelstellingen voor 2030 te behalen.

De heel concrete en tastbare werven die in het LEKP zijn opgenomen, en gericht zijn op het enthousiasmeren en activeren van burgers en andere doelgroepen, vormen een deel(tje) van deze uitdaging.

Klimaat is eveneens een cruciale pijler in de realisatie van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de Verenigde Naties die ook 2030 als streefdoel hebben. Er is zelfs één specifieke doelstelling voor klimaatactie, die vooral te maken heeft met CO_2-reductie. Daarnaast zetten de SDG's in op bescherming en herstel van onze ecosystemen, bescherming van biodiversiteit, duurzaam bos- en waterbeheer, hernieuwbare energie, duurzame mobiliteit en wonen, enz. Lokale besturen zijn cruciale actoren in de realisatie van deze doelstellingen.

Het SDG-rapport van Vlaamse provincies, steden en gemeenten toont onder meer een constante vermindering van de open ruimte (verharding) en een vermindering van groene ruimte in 87% van de Vlaamse gemeenten. We zien wel een daling van de CO_2-emissies met 24% tussen 2005 en 2020. Verder is het aandeel duurzame elektriciteitsproductie de afgelopen jaren toegenomen. Het zijn vooral de gemeenten die eerder al investeerden in groene energie die er verder op vooruit gaan. We zitten echter nog ver verwijderd van de internationale doelstelling inzake hernieuwbare energie.

Trends en uitdagingen

Het belang van het klimaatthema neemt stelselmatig toe. De Europese "*Fit for 55*"-doelstellingen dienen vertaald te worden naar nationaal en regionaal niveau. Bij de uitvoering van tal van maatregelen spelen lokale besturen een belangrijke rol. Ook de sociale uitdaging bij het voeren van een klimaatbeleid is voor de gemeenten cruciaal.

De gevolgen van klimaatverandering worden steeds meer zichtbaar, bvb. door lange periodes van droogte, meer en extremer noodweer… Ook op dat vlak worden de gevolgen lokaal duidelijk. Om dat op te vangen, is het adaptatiebeleid een steeds urgentere uitdaging.

2024: natste jaar ooit

Op 27/11/2024 wordt een Belgisch neerslagrecord verbroken, nog voor het jaar ten einde is. Op het moment van overschrijden van het record stond de teller in Ukkel op 1088,8 mm neerslag sinds 1 januari. Dat is al meer dan het record van 1088,5 mm in 2001, nog zonder enige neerslag van de traditioneel natte maand december in rekening te hebben gebracht. Vooral het aantal dagen met hevige neerslag in 2024 ligt aan de basis van dat record (Schillewaert, 2024).

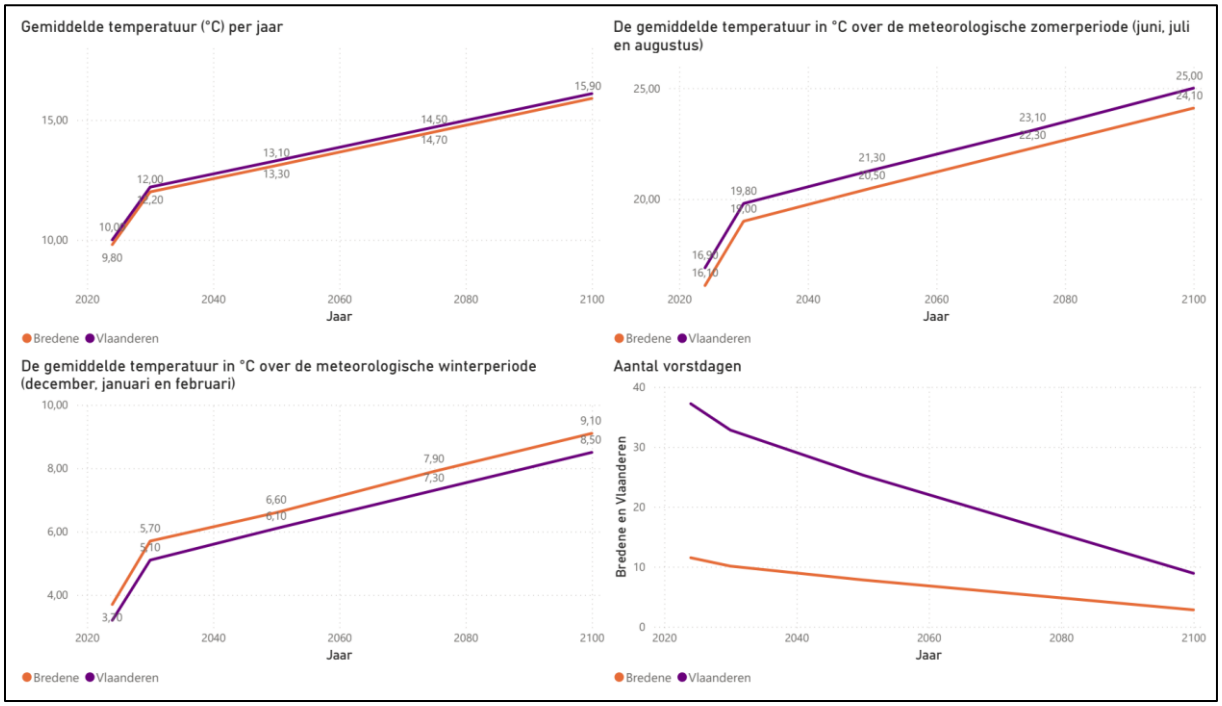
Deze neerslag brengt in extreme gevallen uiteraard risico op wateroverlast met zich mee, gaande tot meerdere felle overstromingen die in 2024 werden genoteerd doorheen Europa. Daarnaast is er een meer onzichtbare schadecomponent aan deze ongewoon grote neerslag. Het wordt in toenemende mate moeilijk om bouwprojecten op een normale manier tot een goed einde te brengen. Deze

problematiek werd door de sector reeds in april 2024 aangekaart. Vertragingen en budgetoverschrijdingen bij elk groot project lijkt meer en meer een risico te vormen (VRT NWS, 2024).

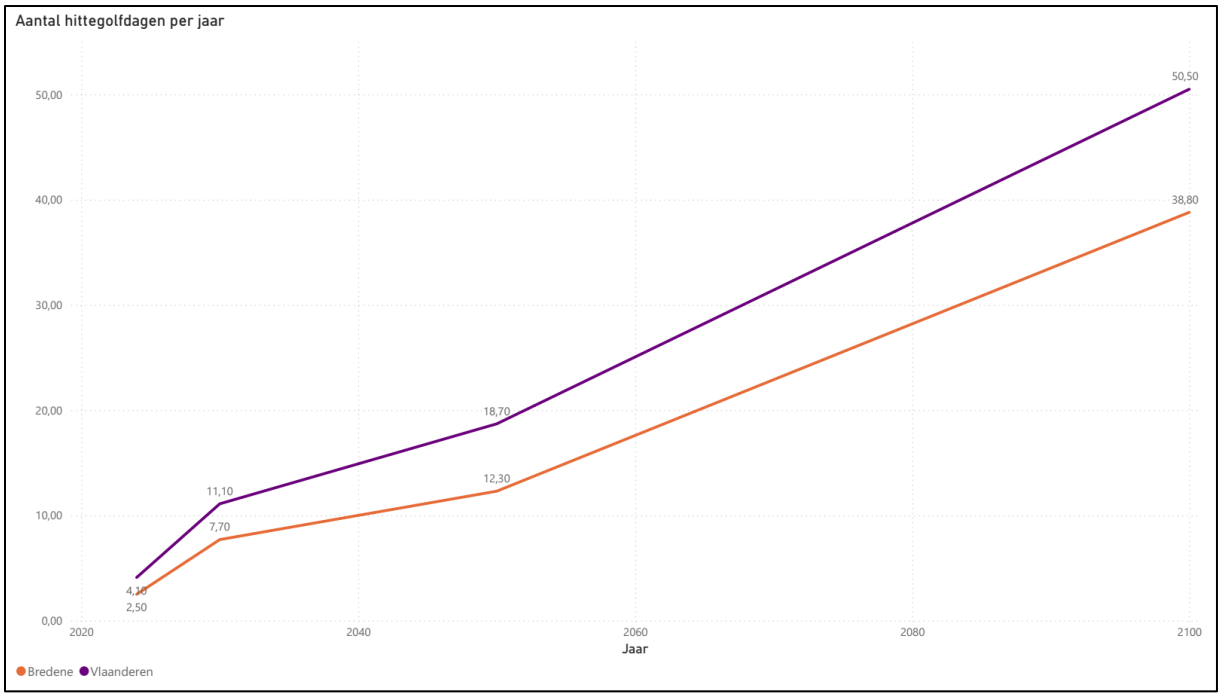
7.7.3 Klimaatprognoses voor Bredene

We gaan voor deze klimaatprognoses uit van dezelfde data die is opgenomen in het Duurzaam energie- en klimaatactieplan 2030 dat begin 2024 werd afgewerkt door WVI voor Bredene, en dan meer bepaald de annex 4 bij dit plan (WVI, 2024). Deze modellen gaan uit van stijgende warmte en meer uitgesproken weerfenomenen. Hierbij dient te worden opgemerkt dat dit niet het enige scenario is waar wetenschappelijk rekening mee wordt gehouden. Er zijn andere modellen die zich focussen op het stilvallen van de Golfstroom en die net tot een drastische temperatuurdaling zouden leiden (Rappé, 2024). Of modellen die zich ook focussen op een eventueel opschuiven van de straalstroom richting het poolgebied, wat nog voor verdere verwarming en extreme weerbeelden zou kunnen zorgen (Dinneen, 2024). Met deze alternatieve klimaatmodellen houden we in deze omgevingsanalyse geen rekening. We kiezen hier duidelijk voor wetenschappelijke en beleidsmatige consistentie met een recent uitgevoerd onderzoek.

De huidige klimaatprognoses gaan uit van een stijging van de gemiddelde temperatuur in alle periodes van het jaar. Dit heeft ook gevolgen voor parameters als het aantal vorstdagen per jaar (dat daalt) of het aantal hittegolfdagen per jaar (dat stijgt).

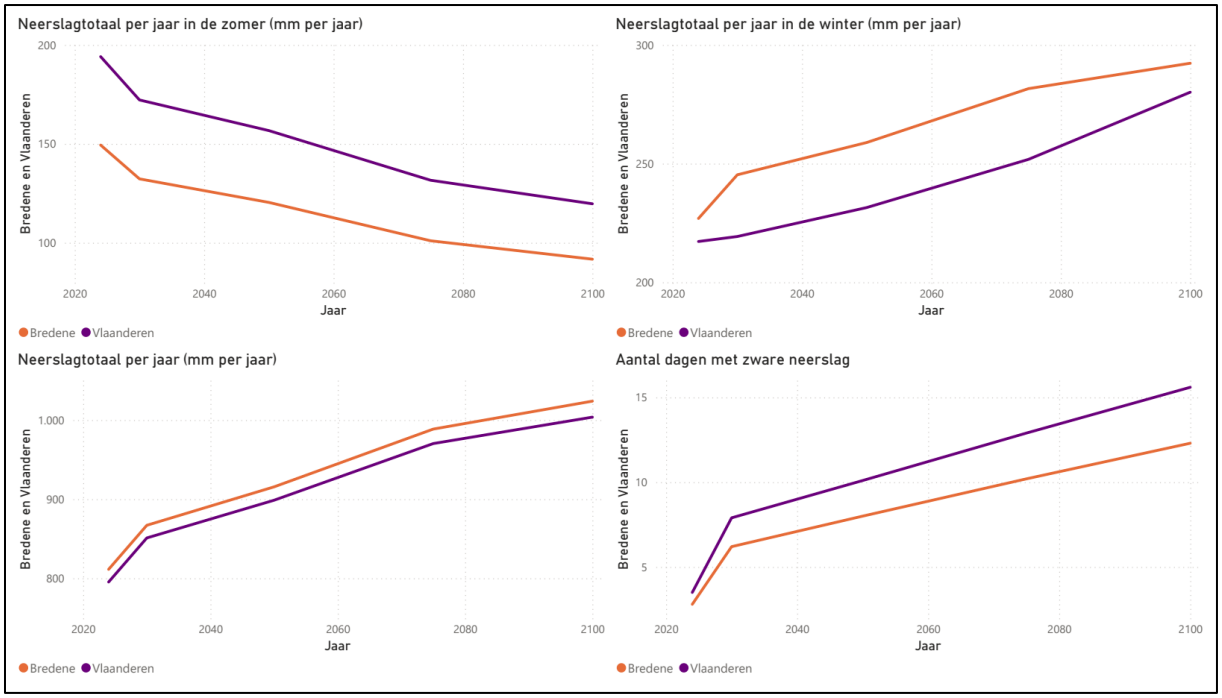


Figuur 365 Temperatuurprognoses

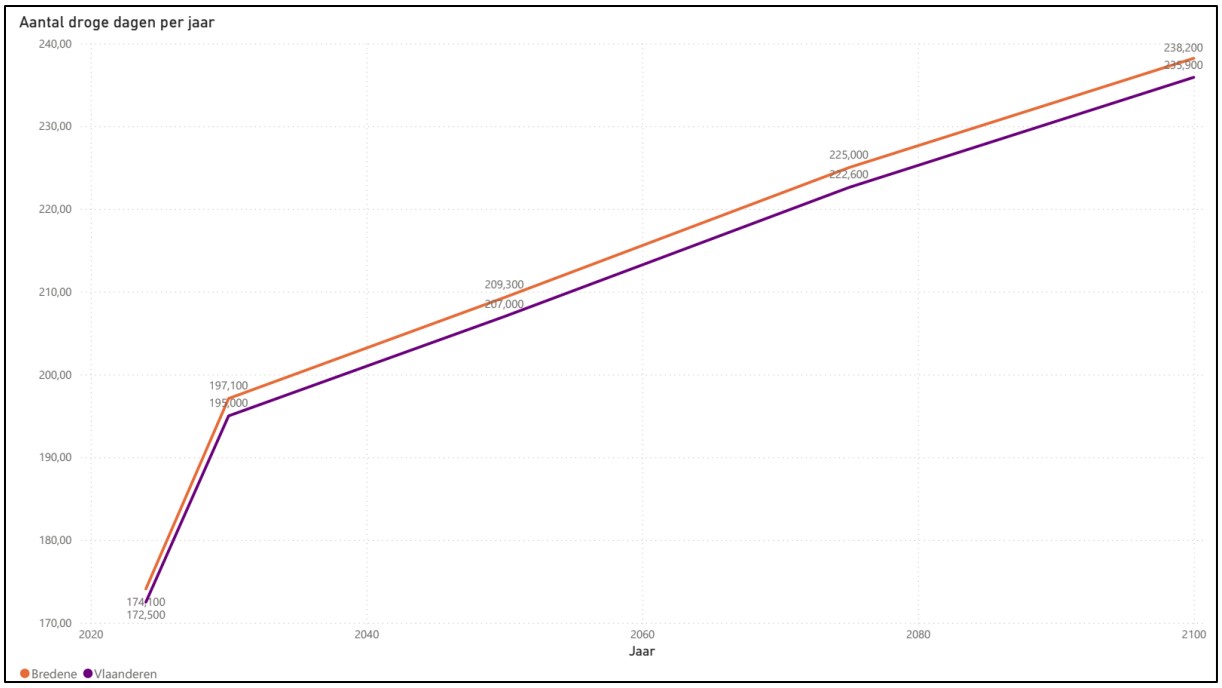


Figuur 366 Prognose aantal hittegolfdagen per jaar

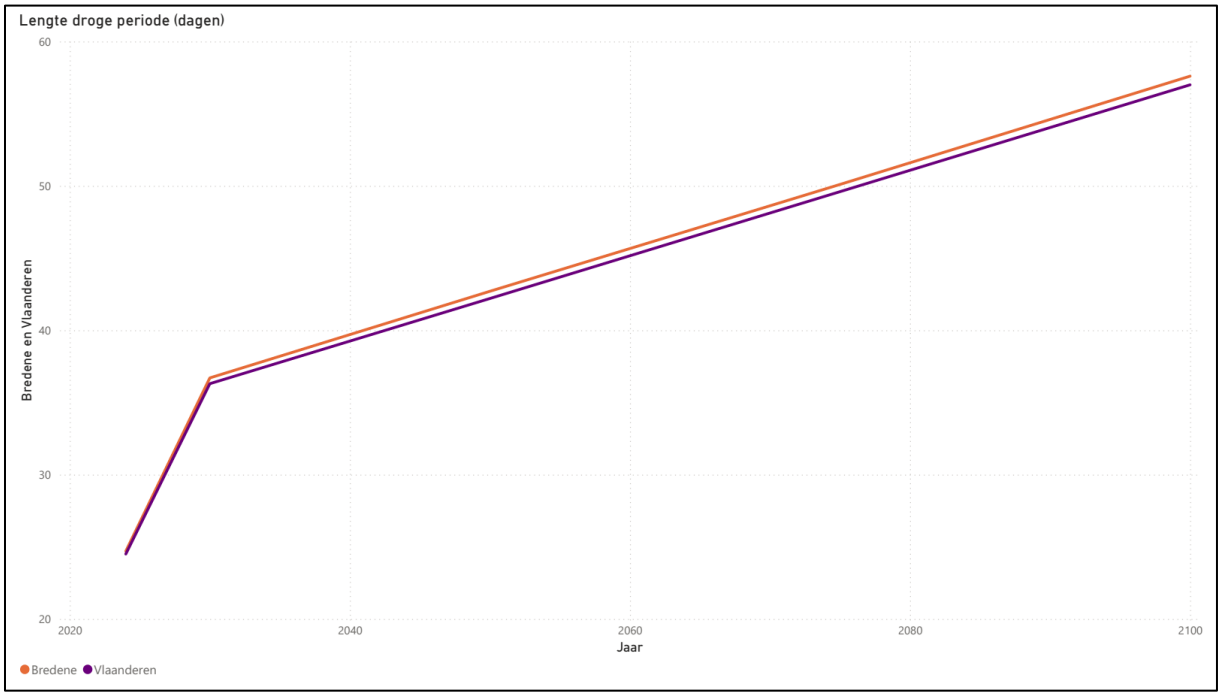
De neerslagpatronen worden in de toekomst extremer, met minder neerslag in de zomer (gekoppeld aan langere droogteperiodes), meer neerslag in de winter en meer dagen met zware neerslag.



Figuur 367 Prognoses neerslag



Figuur 368 Prognose aantal droge dagen per jaar



Figuur 369 Prognose lengte van droge periode

7.7.4 Actuele waterbeheerkwesties

Van 18 februari 2025 tot en met 17 augustus 2025 organiseert de Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid (CIW) een openbaar onderzoek over twee voorbereidende documenten voor de stroomgebiedbeheerplannen 2028-2033.

De CIW heeft in het kader van dit onderzoek een overzicht opgesteld van actuele waterbeheerskwesties, die ook voor Bredene relevant zijn om weten (Coördinatiecommissie Integraal

Waterbeleid, 2025). De waterbeheerkwesties zijn de grote thema's die de verbetering van het grond- en oppervlaktewater en de vermindering van de overstromings- en droogterisico's bemoeilijken.

Het document behandelt zowel kwesties op het gebied van de watertoestand, als op het gebied van overstromingen en droogte, financiering en de uitvoering van de acties en maatregelen van de stroomgebiedbeheerplannen. Het document vormt een leidraad voor de prioriteiten en maatregelen voor de stroomgebiedbeheerplannen 2028-2033.

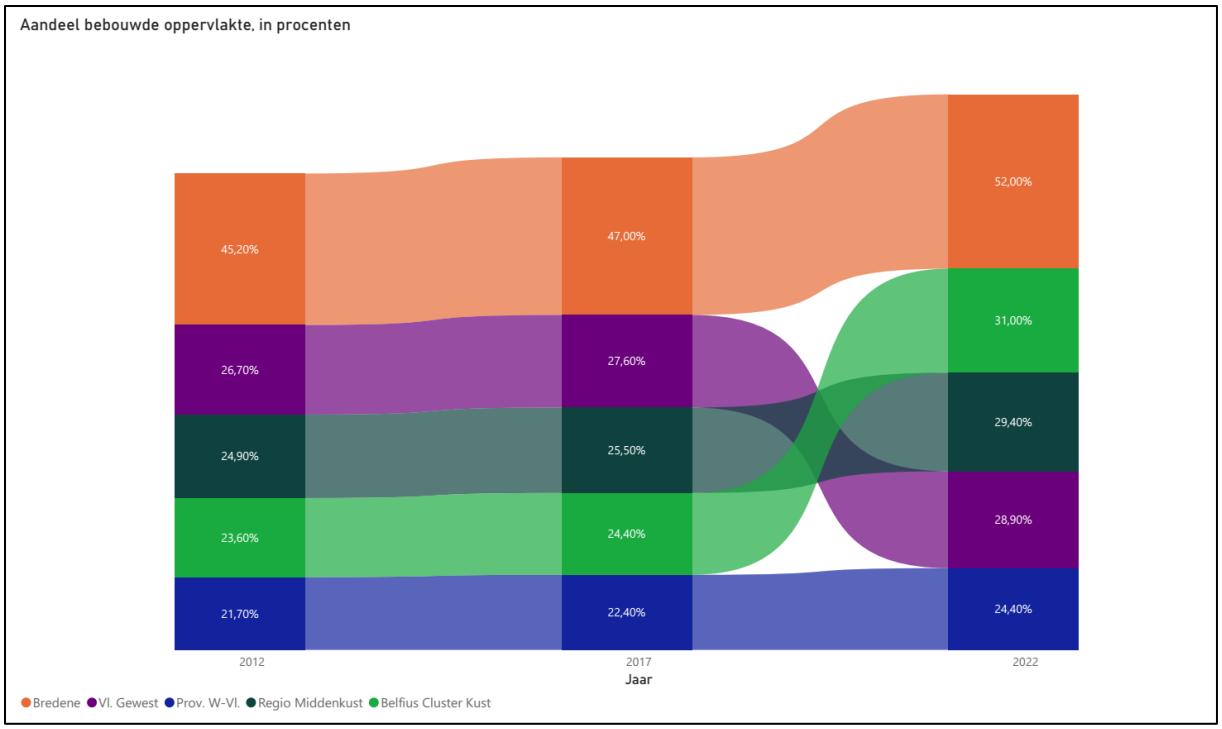
- Kwestie 1: De toestand van grond- en oppervlaktewater verbetert te traag
- Kwestie 2: Een verzwakt systeem in combinatie met klimaatverandering verhoogt het risico op overstromingen en waterschaarste
- Kwestie 3: Grote uitdagingen versus beperkte middelen
- Kwestie 4: Uitvoering van het actie- en maatregelenprogramma voor de stroomgebiedbeheerplannen vraagt nog inspanningen
- Kwestie 5: Nood aan meer eenheid, innovatie en maatschappelijke tendensen vragen hervorming van water governance

7.7.5 Bebouwde oppervlakte

In vorige hoofdstukken hebben we al enkele aspecten van de gemeente behandeld die wijzen op een dichte bebouwing en hoge bebouwingsgraad. Dit blijkt ook uit de specifieke cijfers van de bebouwde oppervlakte. In vergelijking met de benchmarkgebieden heeft Bredene inderdaad een veel groter aandeel bebouwde oppervlakte.

Dit heeft voor een stuk te maken met de eerder vreemde vorm van de gemeente aan de zuidoostelijke zijde, die dergelijke berekeningen wat vertekent. Het lijkt ons niet dat Bredene binnen de "klassieke" kustbouwstrook een meer gesloten stedelijk profiel heeft dan andere kustgemeenten.[48]

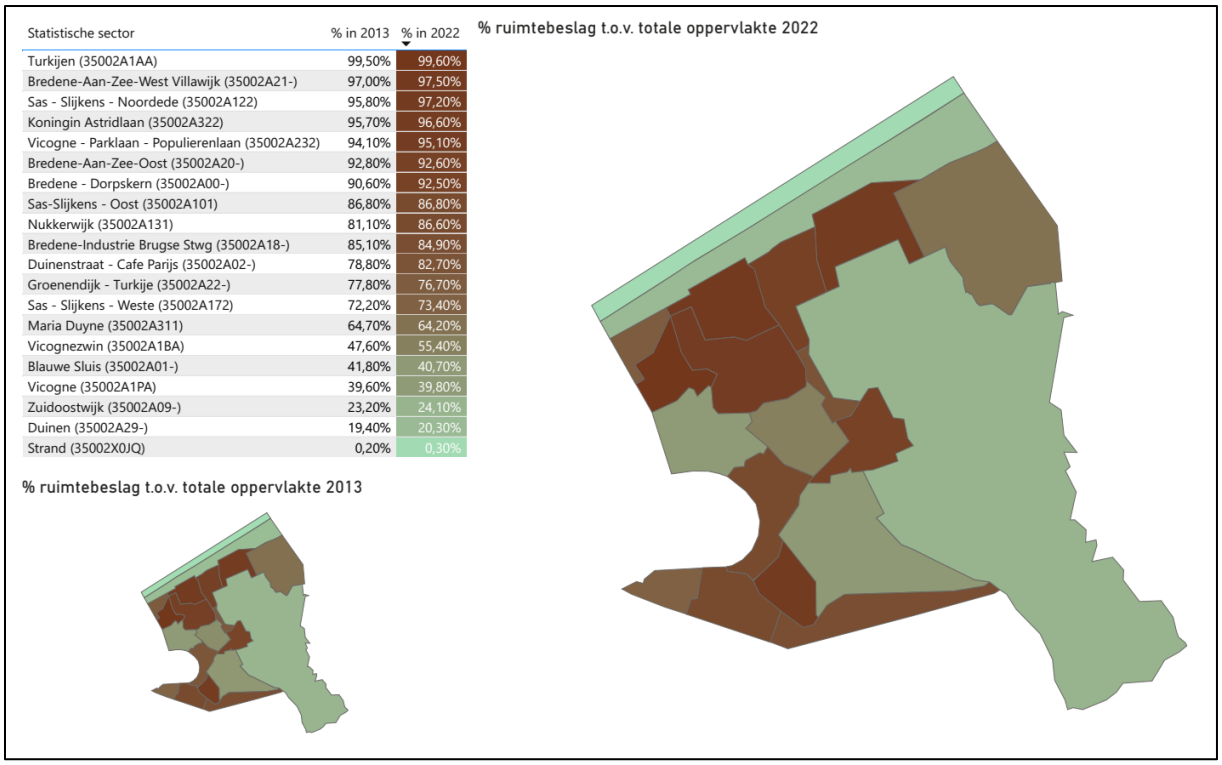
[48] We bedoelen hier de bouwstrook mee van aan de zee tot ongeveer twee kilometer in het hinterland, waar klassiek de meeste kustbebouwing te vinden is. Andere gemeente hebben meer van de zee weg doorgaans nog een heel landareaal beschikbaar, dat hun gemiddelde bebouwde oppervlakte naar beneden trekt. In Bredene is dit door de wat vreemde vorm aan de zuidoostelijke zijde niet het geval.



Figuur 370 Aandeel bebouwde oppervlakte

7.7.6 Open ruimte en ruimtebeslag

Onderstaand brengen we grafisch het zogenaamde “ruimtebeslag” in kaart. Ruimtebeslag is het deel van de ruimte dat ingenomen wordt door onze nederzettingen – dus dienend voor huisvesting, industrie, handel, diensten, transport, recreatie – en land- en tuinbouwinfrastructuur, zoals stallen en serres. Ook tuinen, parken en sportterreinen maken deel uit van het ruimtebeslag. Gebieden met landbouwteelten, weiden en natuur zijn geen ruimtebeslag.



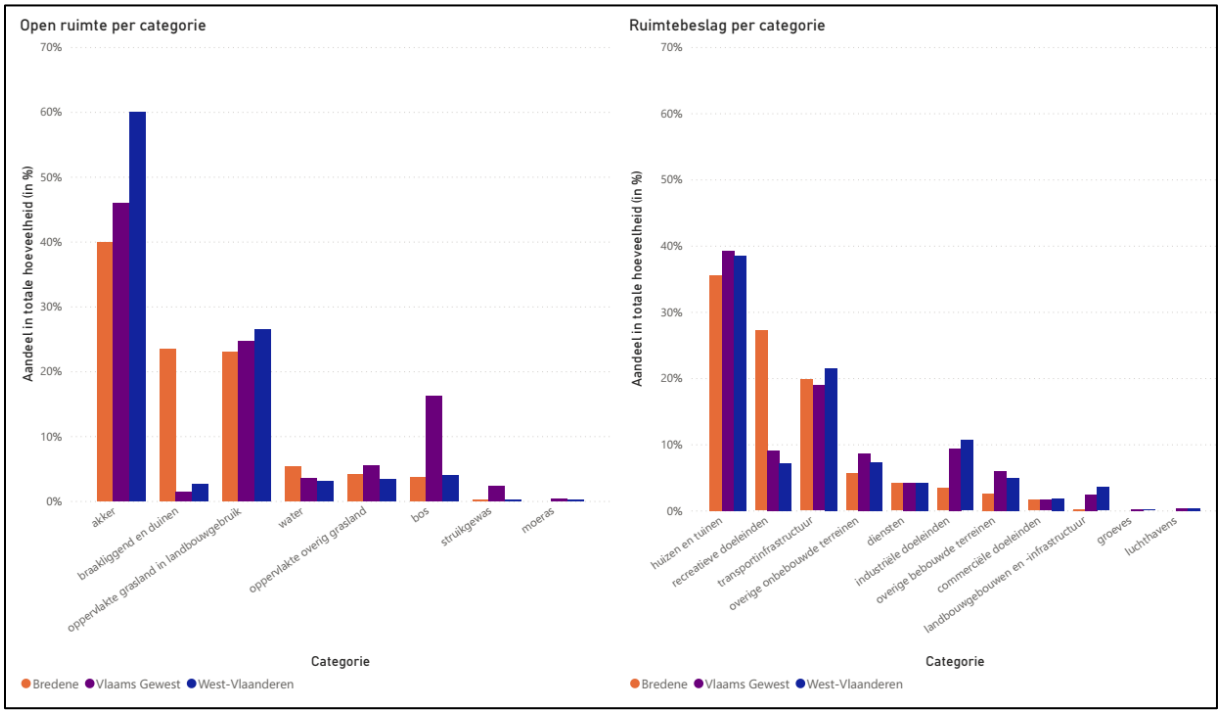
Figuur 371 Relatief ruimtebeslag per statistische sector (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024)

Een hoog ruimtebeslag zet de biofysische capaciteit van land en bodem –de ruimte nodig voor het onderhouden van ecosysteemdiensten zoals voedselproductie, waterbuffering en -filtering, en klimaatregeling– onder druk. Het lokaal bestuur heeft bepaalde instrumenten in handen om sturend op te treden inzake ruimtebeslag, maar zoals we op enkele andere plaatsen in deze omgevingsanalyse hebben aangetoond, wordt het ruimtebeslag voor een groot deel bovenlokaal aangestuurd. Bredene is door de hogere overheid aangeduid als een zone waar een groter ruimtebeslag wenselijk is, dit om andere zones in Vlaanderen van ruimtebeslag te vrijwaren.

Het aandeel aan open ruimte per statistische sector is uiteraard het spiegelbeeld van het aandeel aan ruimtebeslag. We nemen dit daarom niet nogmaals uitdrukkelijk als aparte dataset op in deze omgevingsanalyse. In vorige omgevingsanalyses hebben we dikwijls verwezen naar de spectaculaire bevolkingsgroei in Bredene. Bredene was lange tijd demografisch de snelst groeiende gemeente van Vlaanderen. Deze groei ging evenwel gepaard met een verlies aan open ruimte; er werden in de loop van de voorbije decennia heel wat nieuwe verkavelingen gecreëerd. Deze langdurige trend is echter merkelijk vertraagd in de voorbije jaren. De studiediensten van de Vlaamse provinciebesturen hebben als onderdeel van hun project provincies.in.cijfers onder meer het verlies aan open ruimte tussen 2013 en 2022 gebenchmarkt. Gemiddeld verloor Bredene in die periode 35 m² aan open ruimte per dag. Dit verlies aan open ruimte ging echter zowat 1.300 x [!] trager dan wat gemiddeld in Vlaanderen gebeurde, en toch ook nog zowat 335 x [!] keer trager dan wat gemiddeld in West-Vlaanderen gebeurde (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024).

- Open ruimte verloren tussen 2013 en 2022 in Bredene: 35 m²/dag (of 0,00 ha/dag)
- Open ruimte verloren tussen 2013 en 2022 in West-Vlaanderen: 11.735 m²/dag (of 1,17 ha/dag)
- Open ruimte verloren tussen 2013 en 2022 in het Vlaams Gewest: 45.836 m²/dag (of 4,58 ha/dag)

Qua categorieën van open ruimte en ruimtebeslag in vergelijking met enkele benchmark-regio's zien we volgend beeld:



Figuur 372 Categorieën van open ruimte en ruimtebeslag (cijfers 2022) (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024)

Hierin zien we dat de meeste open ruimte bestaat uit "akker", "braakliggend en duinen" en "grasland voor landbouw". Als kustgemeente met een nagenoeg intacte duinengordel springt uiteraard het aandeel aan duinen in het oog. Qua ruimtebeslag zijn de grote categorieën "huizen en tuinen", "recreatieve doeleinden" en "transportinfrastructuur". Zeker de categorie recreatieve doelen springt hierbij in het oog, wat eveneens kan worden verklaard vanuit het gegeven van de kustgemeente. Verder zien we vooral een relatief klein aandeel ruimtebeslag voor industrie.

7.7.7 Toegankelijk groen

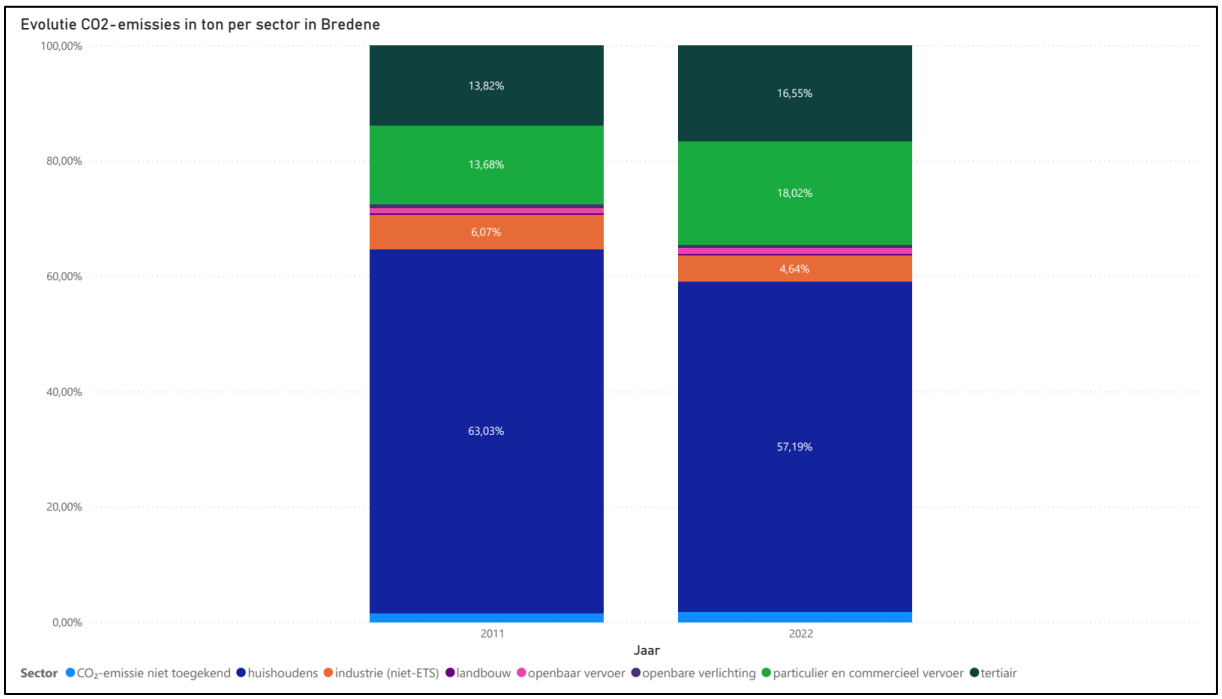
We verwijzen naar het hoofdstuk rond de burgerbevraging Gemeentemonitor 2024 onder de interne analyse van het lokaal bestuur voor de cijfers over hoe de Bredenaars de toegang tot groene elementen percipiëren. Alhoewel het lokaal bestuur zeker niet de enige actor is die hier een impact op heeft, wordt de directe impact op deze parameter als groot genoeg beschouwd om het te behandelen onder het hoofdstuk van de interne analyse.

7.7.8 Klimaat mitigatie

Sinds 2011 maakt VITO in opdracht van de Vlaamse overheid een jaarlijkse CO_2-emissie-inventaris op voor alle Vlaamse gemeenten. Deze inventarissen helpen de steden en gemeenten bij het opstellen van een nulmeting, de "baseline emission inventory" (BEI), en de opvolgmetingen, de "monitoring emission inventories" (MEI), zoals gedefinieerd in het Burgemeestersconvenant. De CO_2-emissie-inventaris geeft een beeld van de energiegerelateerde CO_2-uitstoot op het grondgebied van de gemeente. Het gaat enerzijds over directe CO_2-emissies door het verbruik van brandstof in gebouwen, toestellen / voorzieningen / industriële installaties en door transport. Anderzijds gaat het over

(indirecte) CO_2-emissies door de productie van elektriciteit, warmte of koude die wordt verbruikt in de gemeente.

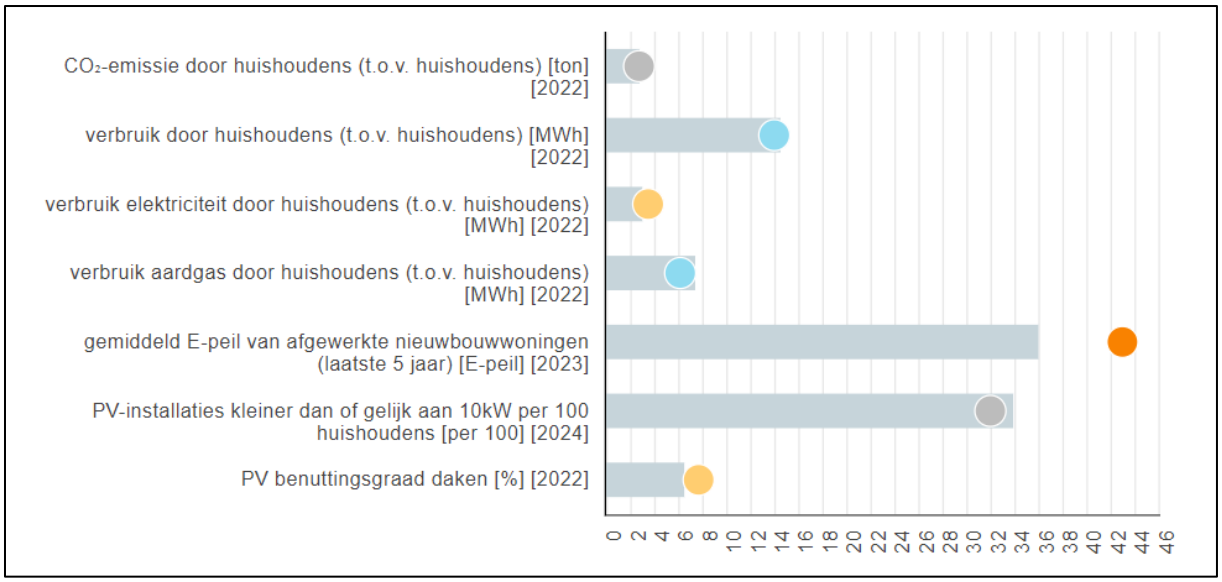
Globaal gezien is er in Bredene in 2022 een daling van de CO_2-uitstoot met 22,9% (-11.885 ton) t.o.v. 2011: de grootste daling in absolute cijfers (-9.831 ton) in die periode gebeurt in de sector huishoudens. Globaal noteren we in West-Vlaanderen een daling met 15,2% en in het Vlaams Gewest een daling met 15,4% tussen 2011 en 2022. In totaliteit daalt de relatieve CO_2-emissie in Bredene dus sneller dan gemiddeld (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024).



Figuur 373 Evolutie CO_2-emissies in ton per sector in Bredene (2011 en 2022)

Allerlei factoren kunnen een rol spelen in de CO_2-uitstoot (het weer, aantal bedrijven, aantal woningen,...). De CO_2-inventarissen zijn voornamelijk een boekhoudkundige oefening en bevatten onvoldoende informatie om éénduidig de impact van lokaal klimaatbeleid te meten. Gericht beleid qua klimaatmitigatie zal daarom een apart onderzoek vereisen dat de scope van deze algemene omgevingsanalyse te buiten gaat. Wie een oriënterend onderzoek in de materie wil lezen, verwijzen we voorlopig door naar het veel uitgebreidere “Rapport klimaat – mitigatie Bredene” dat kan worden opgevraagd via de website provincies.incijfers.be (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024).

We belichten hier kort nog even enkele klimaatindicatoren specifiek voor de huishoudens, die in Bredene met voorsprong de grootste klimaatimpact hebben. In vergelijking met het West-Vlaams gemiddelde zien we in Bredene weinig opvallende uitschieters, met uitzondering van het E-peil niveau van nieuwbouwwoningen. Bredene doet het op dat vlak beduidend slechter dan het West-Vlaams gemiddelde. Het E-peil geeft een beeld van de energieprestatie van de woning zelf. Hoe lager het E-peil, hoe minder de woning verbruikt per vierkante meter voor verwarming of koeling. Het elektriciteitsverbruik door bijvoorbeeld verlichting en toestellen wordt echter niet in het E-peil in rekening gebracht. Het E-peil houdt ook geen rekening met het gedrag (bijvoorbeeld ingestelde temperatuur van de verwarming) of het aantal bewoners.



Figuur 374 Selectie klimaatkenmerken huishoudens Bredene t.o.v. het referentiegebied provincie West-Vlaanderen

Tot slot staan we ook nog even stil bij de transportcijfers, dit als tweede grootste factor in de uitstootcijfers. Als we de snelwegen meetellen, dan zorgt transport in Bredene voor 19,0% van de totale CO_2-uitstoot (2022). Dit omvat de uitstoot van het particulier en commercieel vervoer, alsook het openbaar vervoer (bussen en trams van De Lijn) door verplaatsingen op het grondgebied van de gemeente. Scheepvaart, luchtvaart en spoorverkeer zitten niet in de cijfers (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024).

De aanwezigheid van snelwegen of zeer drukke gewestwegen (genummerde wegen) heeft een grote impact op de afgelegde kilometers en de CO_2-uitstoot door transport in gemeenten. Aangezien het veelal over doorgaand verkeer gaat, heeft de gemeente hier over het algemeen weinig impact op. Daarom splitsen we de uitstoot door commercieel en particulier vervoer verder op volgens wegtype. We wijzen er wel op dat onderstaande data gebaseerd is op een theoretisch model; het is daarom vooral een illustratie van de emissie-verhoudingen binnen de transportsector.

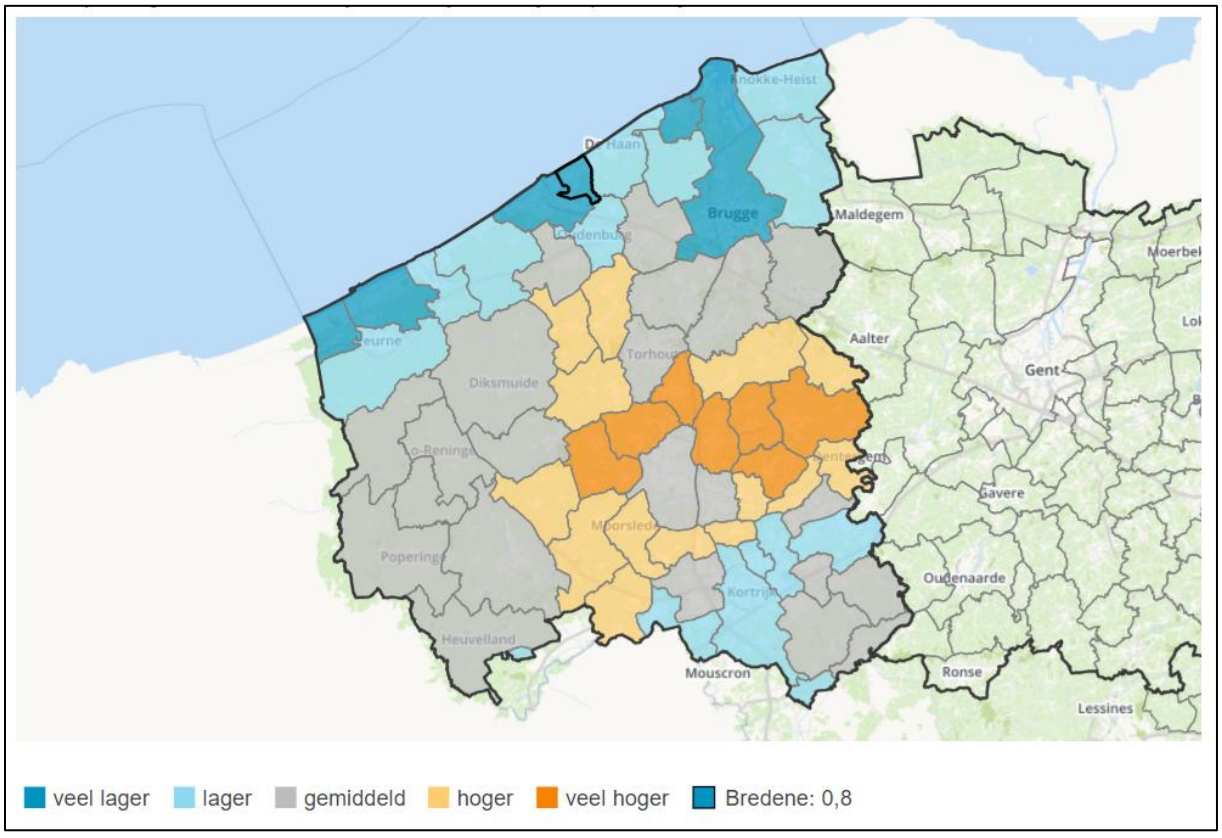
CO_2-emissie in ton door transport in Bredene (2022)

Detail	**2022**
gemeentelijke vloot	72
particulier en commercieel vervoer, snelwegen	0
particulier en commercieel vervoer, genummerde wegen	5.818
niet-genummerde wegen	1.330
openbaar vervoer	398
Totaal	7.619

7.7.9 Landbouw

Landbouw heeft een complexe impact op het leefmilieu, zowel positief als negatief. In Bredene gaat dit niet over een grote economische sector, maar niettemin achten we het belangrijk om enkele kerncijfers ervan in kaart te brengen. We baseren ons hiervoor op het Rapport landbouw dat interactief wordt samengesteld door de Vlaamse provinciebesturen op basis van uiteenlopende bronnen, waaronder die van Statbel. De gegevensverzameling door Statbel gebeurde vroeger door middel van enquêtes die via gemeenten bij landbouwers werden verzameld, de zogenaamde “meitellingen”. Om de administratieve last voor bredijven te verlagen wordt sinds 2011 meer en meer gebruik gemaakt van bestaande administratieve databanken waarop nog een aantal bewerkingen gebeuren. Een belangrijke brondatabank voor deze gegevens is die van het Departement Landbouw en Visserij (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024).

In Bredene zijn in 2023 in totaal elf landbouwbedrijven actief. Het aantal bedrijven is in de voorbije twee decennia ongeveer gehalveerd. Dit is veel lager dan wat gemiddeld genomen mag worden verwacht op basis van de oppervlakte van de gemeente.

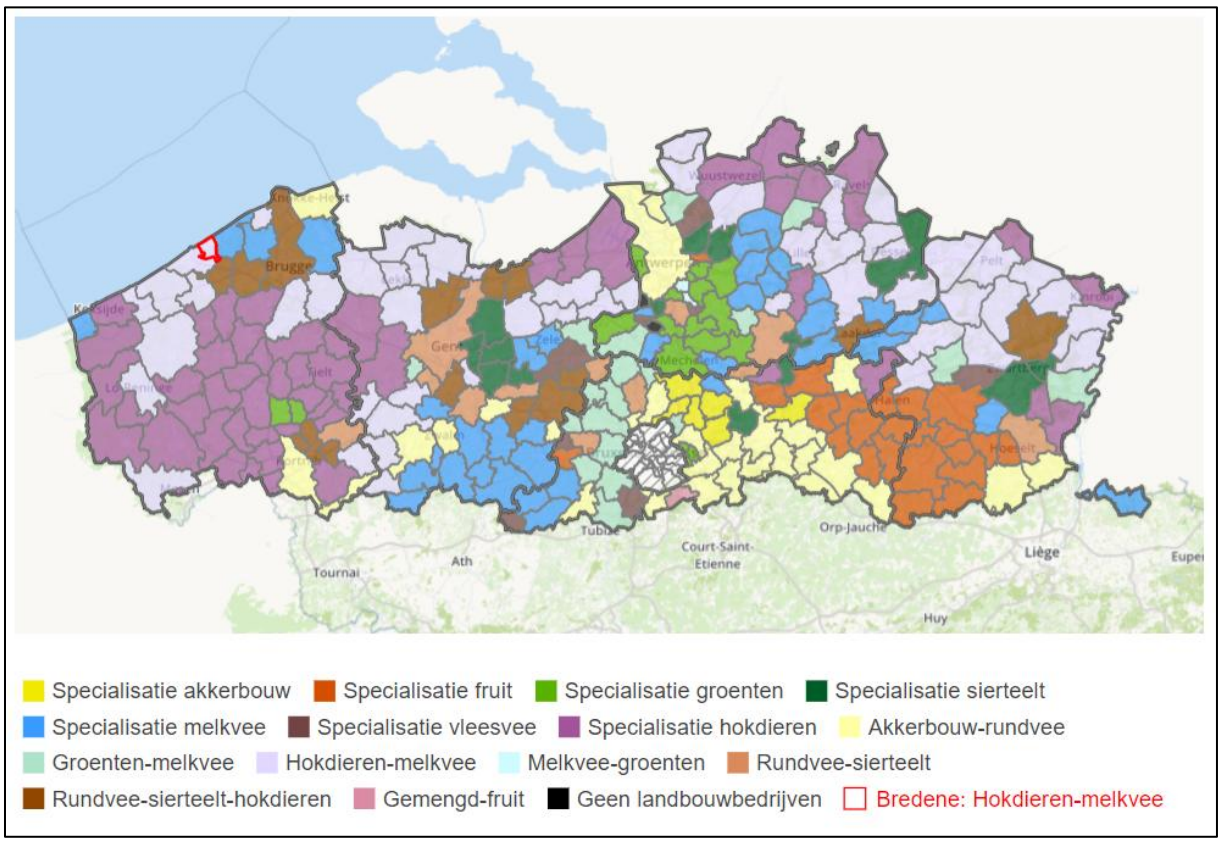


Figuur 375 Bedrijven met landbouwproductie per km² (2023, z-score)[49]

[49] Een z-score geeft weer hoeveel standaardafwijkingen de waarde van een gebied afwijkt van de waarde in het vergelijkingsgebied. Een standaardafwijking is een maat voor hoeveel een willekeurig gebied doorgaans afwijkt van "de standaard" (het gemiddelde). Er is dus een minder grote absolute

Alle huidige bedrijven kunnen worden gecatalogeerd als “beroepsmatige landbouwbedrijven”. Dit zijn bedrijven met een standaardopbrengst van minstens 25.000 EUR, een grens die voor België werd vastgelegd door de Europese Commissie. De andere categorie van bedrijven, de “kleine landbouwbedrijven”, is in Bredene niet meer actief in 2023. Bredene wijkt hiermee af van de benchmark. Gemiddeld genomen zijn namelijk ongeveer 25% van de landbouwbedrijven kleine landbouwbedrijven.

In Bredene zijn de landbouwbedrijven vooral gespecialiseerd in melkvee. We geven verderop nog een detail inzake het ruimtegebruik per voornaamste teelt, maar willen hier al meegeven dat in Bredene geen enkel bedrijf actief is dat varkens of pluimvee kweekt. Omwille van hun gekende vervuilende karakter wordt de teelt van varkens en pluimvee aan bijkomende regels onderworpen als onderdeel van de Europese Richtlijn inzake Industriële Emissies (RIE (2010/75/EU), maar in Bredene is deze teelt in 2023 dus in het geheel niet vertegenwoordigd. Omwille van de strenge regels is het ook onwaarschijnlijk dat deze teelt in de toekomst nog aanwezig zal zijn.



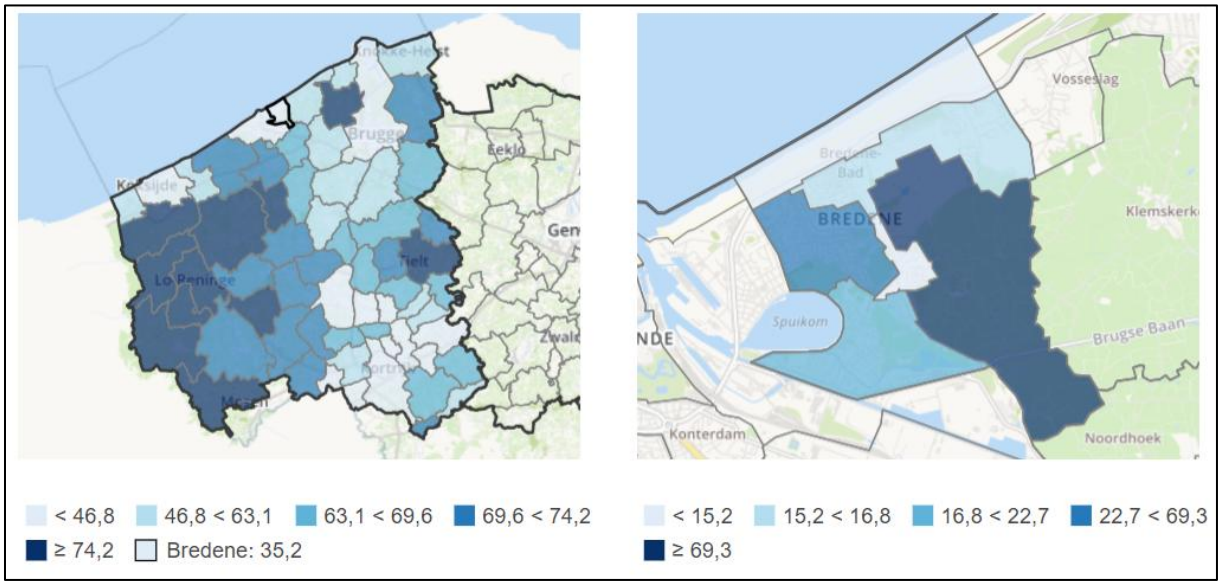
Figuur 376 Landbouwtyperingskaart Vlaanderen (2024, data 2020)

Ook qua ruimtegebruik is landbouw minder vertegenwoordigd in Bredene dan gemiddeld gesproken. In overeenstemming met het ruimtelijk beleid is het ruimtegebruik vooral geconcentreerd in het zuidoostelijk gedeelte van de gemeente. Ook de wijk ten noorden van de Spuikom bevat procentueel

---

afwijking van het gemiddelde nodig wanneer alle gebieden gelijkaardige cijfers hebben, dan wanneer de cijfers van de gebieden ver uit elkaar liggen.

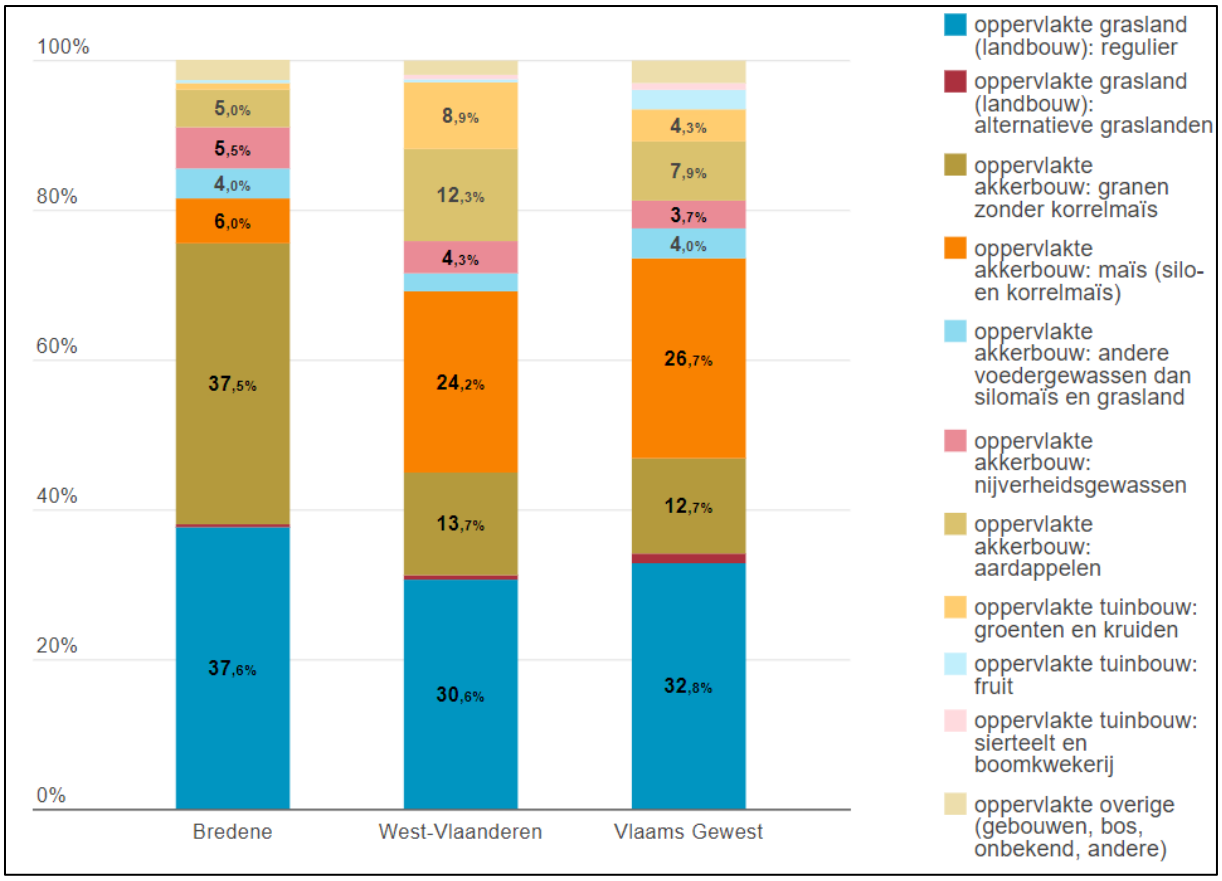
nog veel landbouwgrond, maar we hebben in deze omgevingsanalyse reeds toegelicht dat de meeste gronden hier op termijn zullen worden gebruikt voor de aanleg van een nieuw bos.



Figuur 377 Geregistreerd landbouwgebruik in % t.o.v. de totale oppervlakte (2022)

Op basis van informatie betreffende de landbouwgebruikspercelen van het departement Landbouw en Visserij kan een meer gedetailleerd beeld worden geschetst van de voornaamste teelten in Bredene. De opgave van de teelten dient door de landbouwers zelf te gebeuren, waarbij enkel de info over de hoofdteelt wordt overgenomen. De hoofdteelt van een perceel is de teelt die op 31 mei op het perceel aanwezig is. Als er op deze datum geen teelt of grasachtige voorteelt is, dan is het de eerstvolgende teelt die wordt ingezaaid.

In Bredene zien we dat de teelten in 2022 overwegend bestaan uit grasland (37,6%) en granen zonder korrelmaïs (37,5%). Kleinere teelten zijn maïs, voedergewassen, nijverheidsgewassen en aardappelen. Andere productie is in feite nagenoeg verwaarloosbaar qua oppervlakte.

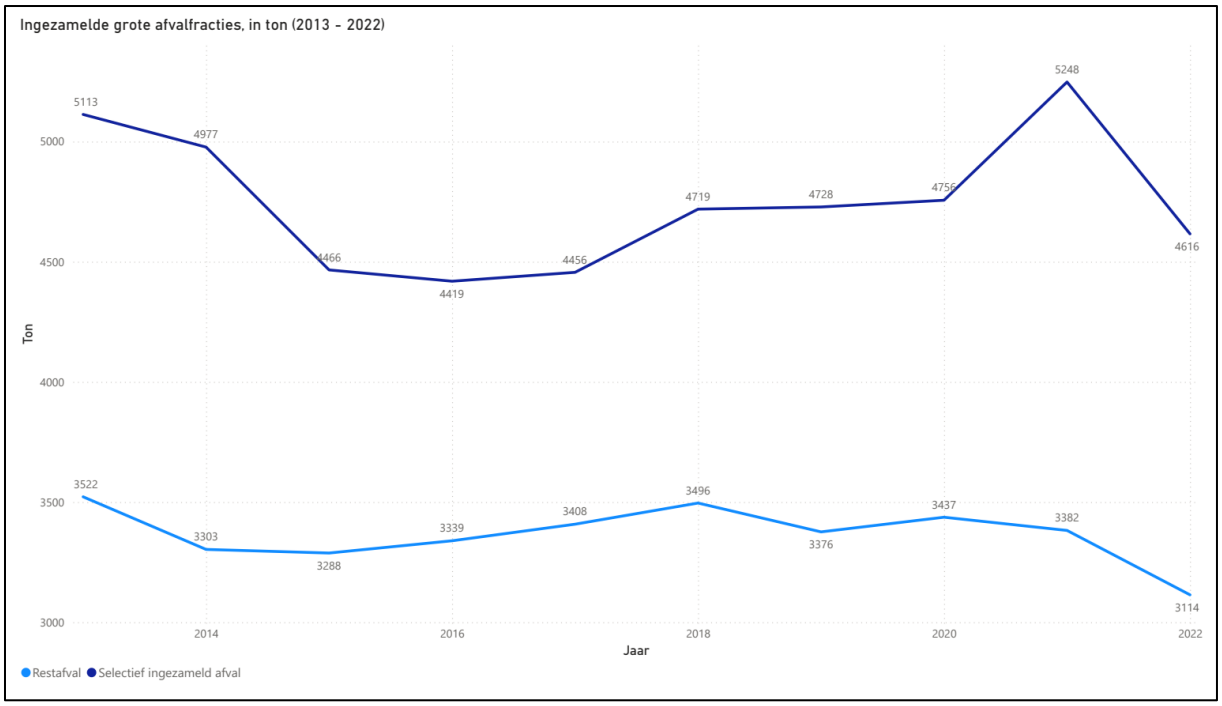


Figuur 378 Oppervlakte van de elf verschillende teeltgroepen t.o.v. de totale landbouwoppervlakte (2022)

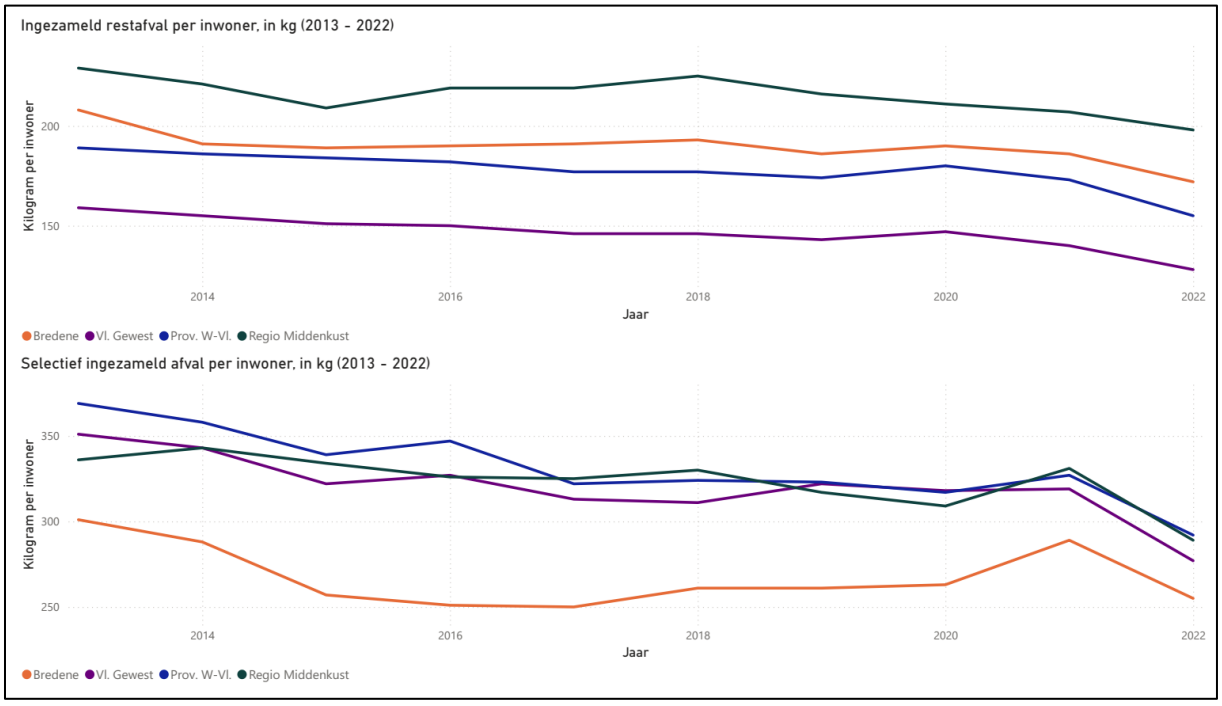
7.7.10 Materialenbeheer en -beleid

De meeste indicatoren in de omgevingsanalyse hebben geen intrinsieke waarde om er beleid mee af te meten. Deze waarde wordt hen expliciet toegekend vanuit een strategisch of politiek kader. Voor materiaalbeheer bestaat dit kader uit het Uitvoeringsplan Milieuverantwoord beheer van Huishoudelijke Afvalstoffen en de in 2008 herziene Kaderrichtlijn afvalstoffen. Deze stellen dat preventie en herbruik van materialen voorrang hebben op recyclage (IVOO, 2024). Anders gesteld mogen we er hier vanuit gaan dat minder ingezameld afval een positief gegeven is en dat afval dat dan toch wordt ingezameld zo goed mogelijk gescheiden moet zijn.

Onderstaand bekijken we daarom eerst de meest evidente paramaters rond materialenbeheer. Daar zien we een zeer lichte terugloop van het ingezamelde afval doorheen de jaren. Bredene zit ook onder de benchmark van de kustgemeenten. De andere benchmarkgebieden worden ter info meegegeven, maar als kustgemeente is het bijna utopisch om te presteren op een niveau van niet-toeristische gemeenten. Heel wat afval wordt namelijk ook geproduceerd door niet-inwoners.



Figuur 379 Ingezameld afval (restafval vs selectieve fracties)



Figuur 380 Ingezameld afval per inwoner (restafval vs selectieve fracties)

De inzameling van afval ziet er momenteel als volgt uit (IVOO, 2024):

- Huis-aan-huis ophaling
  - IVOO staat in voor de organisatie van de inzameling en de verwijdering van de selectief ingezamelde afvalfracties:
    - huishoudelijk en vergelijkbaar bedrijfsrestafval

- de duo-inzameling van papier-karton en PMD om de 2 weken
- de glasophaling via glasbollen en ondergrondse containers
- de inzameling van de afvalstromen in de gemeentelijke afvalstraten
- de organisatie van de inzameling van het grof huisvuil op afroep en tegen betaling
- de wijkinzameling van tuinafval bij vennoten
- de inzameling van GF(t) bij vier vennoten, waaronder Bredene
- de organisatie van de inzameling van het asbestgebonden afval op afroep.

De aankoop van PMD-zakken is intergemeentelijk. Het retributietarief voor de burger bedraagt 0,15 EUR per zak van 60 liter.

De aankoop van GF(t)-zakken is eveneens intergemeentelijk. Het retributietarief voor de burger bedraagt 0,50 EUR per zak van 30 liter.

De aankoop van restafvalzakken is in handen van de vennoten zelf. Het retributietarief voor de burger 1,40 EUR per zak van 60 liter.

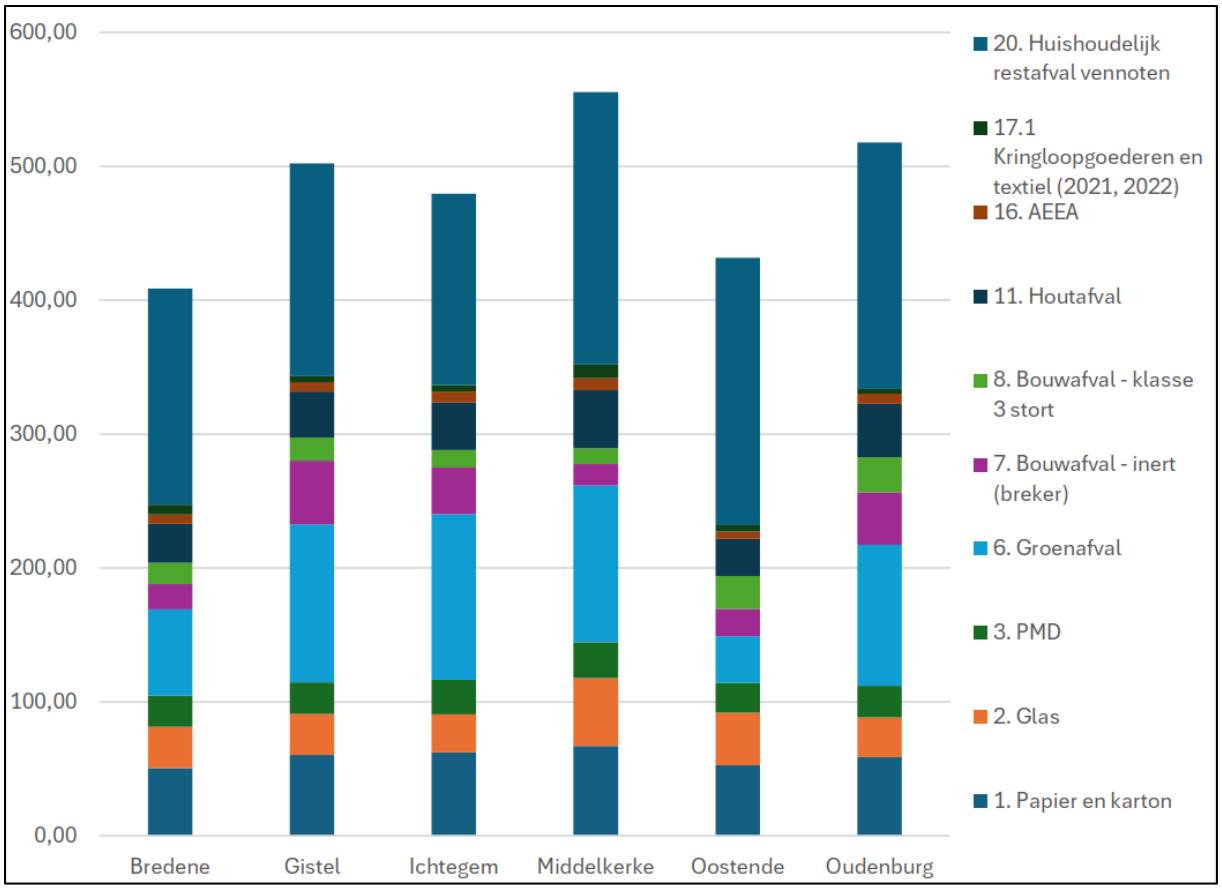
- Recyclageparken en selectieve inzameling

  De gemeenten beschikken elk over hun eigen recyclageparken die ze autonoom beheren. IVOO zorgt enkel voor de afzet van alle ingezamelde afvalstromen.

  Voor de werking van de recyclageparken staat IVOO in voor:

  - de selectieve inzameling van glas, papier-karton en PMD op de recyclageparken
  - de organisatie van de afzet van de op de gemeentelijke recyclageparken ingezamelde afvalfracties (o.a. vervoer containers, inzameling KGA, hout, tuinafval, AEEA, printercartridges, vlak glas, oude metalen, autobanden, plastics, inert bouwafval, asbesthoudend bouwafval, gipsplaten …)
  - samenwerkingsovereenkomst inzake selectieve inzameling en recyclage van verpakkingsafval met Fost Plus voor de periode 2024 – 2031
  - samenwerkingsovereenkomst inzake selectieve inzameling en recyclage van batterijen met Bebat
  - samenwerking inzake selectieve inzameling en recyclage van AEEA met Recupel
  - samenwerking inzake selectieve inzameling en recyclage van autobanden met Recytyre
  - samenwerking met Valorlub inzake selectieve inzameling en recyclage van gebruikte olie.

Onderstaande figuur geeft een overzicht van de top 10 grootste ingezamelde fracties per IVOO-gemeente (kg/inwoner) in 2023. Deze grafiek bevat op zich weinig verrassingen. Elke gemeente vertoont wat nuances die samenhangen met hun bevolking en mate van verstedelijking, maar in grote lijnen is de hoeveelheid aangeleverde fracties vergelijking over de gemeenten heen. Bredene is wel de gemeente die het minste afval produceert per inwoner. Ook Oostende scoort laag. Wellicht is dit te danken aan een kleinere hoeveelheid groenafval omwille van de grote graad van verstedelijking in zowel Oostende als Bredene.



Figuur 381 Top 10 grootste ingezamelde fracties per gemeente (kg/inwoner) in 2023 (IVOO)

Verwerkingsinstallaties IVOO

De verwerkingsinstallaties van IVOO zien er momenteel als volgt uit.

Groencomposteringsinstallatie

De groencomposteringsinstallatie is vergund tot 5 januari 2037 voor een capaciteit van 13.500 ton groenafval per jaar. Slechts een deel van de vergunde installatie werd ook effectief gerealiseerd, dit onder meer omwille van kleinere vraag en problematieken als geurhinder.

In de loop van 2024 werd een nieuwe prijsvraag georganiseerd voor de verwerking van groenafval en de overslag van het groenafval afkomstig uit de wijkinzameling. Het groenafval wordt nu volledig extern ontvangen en verwerkt.

De activiteit groencompostering is hiermee volledig beëindigd op de terreinen van IVOO.

Verbrandingsinstallatie met energierecuperatie

De huisvuilverbrandingsinstallatie werd gebouwd in de periode 1979 - 1982 en is in werking sedert maart 1982.

Om de evolutie van de wetgeving op gebied van emissies te volgen werden er vier grote investeringen uitgevoerd:

- in de periode 1987 - 1989 bouw van een natte wasser en uitbreiden van de bunkerput
- in de periode 1995 - 1998 aanbouw van de halfnatte rookgasreiniging

- in 2004 werd de denox bijgebouwd, de halfnatte rookgasreiniging aangepast en de natte wasser buiten dienst gesteld
- in de periode 2010 - 2011 werd een nieuw besturingssysteem geplaatst op de ovens. Dit zorgt ervoor dat het verbrandingsproces stabieler verloopt met een hogere productie als gevolg. De jaarcapaciteit is hierdoor met meer dan 5 % toegenomen.

Bij het doorlopen van de procedures inzake MER en de milieuvergunningsaanvraag in 2013 en bij de uitbreiding van de vergunning in 2018 heeft de vergunningverlenende overheid vastgesteld dat de verbrandingsinstallatie voldoet aan alle momenteel van toepassing zijnde normen.

De installatie is van bij de bouw uitgerust met energierecuperatie onder de vorm van elektriciteitsopwekking.

In 2017 werd beslist om aan te sluiten als warmteleverancier op het warmtenet van Oostende, uitgebaat door de hernieuwbare energiecoöperatie Beauvent. Zo draagt de afvalbeheerder met haar verschillende warmtebronnen bij aan de vermindering van de CO2-uitstoot en verbeterde zo ook zijn energie-efficiëntie.

IVOO garandeert vanaf de opstart een jaarlijkse beschikbaarheid van minimaal 8.000 beschikbare vollast draaiuren en 10.000 MWh thermische energie. In de overeenkomst met de firma Beauvent is er een afnamegarantie voorzien gedurende 20 jaar.

De thermische energie wordt primair geleverd door middel van warmte-recuperatie van de rookgassen uit de schouw. Naar mate het warmtenet groeit wordt er meer beroep gedaan op de warmte levering door middel van stoom. Dit kan door de verhoogde benutting van de twee beschikbare bronnen of door het bijplaatsen van (voornamelijk) extra stoomafnamebronnen. De stoomafname vindt plaats voor de stoomgenerator. Een verhoging van de thermische energie levering aan Beauvent heeft dus een directe impact op de hoeveelheid geproduceerde elektriciteit.

Tijdens voorgaande legislaturen was de afvalenergiecentrale voortdurend onderwerp van een existentiële discussie over het al dan niet voortbestaan en/of opgaan in een nieuwe exploitatievorm. Deze discussies lagen aan de basis van een specifieke tarifering naar de vennoten, uitstellen of minimaliseren van bepaalde investeringen en herstellingen en bemoeilijkten de ontwikkeling van een visie ter ondersteuning van al de vennoten. Onrechtstreeks zorgde dit eveneens voor een verhoogde uitstroom aan ervaren personeelsleden.

Desondanks is de huisvuilverbrandingsinstallatie van IVOO een installatie die door gedegen onderhoud zich nog in een betrekkelijk technisch goede staat bevindt, die voldoet aan alle milieuvereisten, energetisch efficiënt is, het nabijheidsbeginsel respecteert en er voor zorgt dat de vennoten hun restafval nog meerdere jaren aan marktconforme tarieven kunnen verwerken.

Lokaal materialenbeleid: Lokaal Materialenplan 2023-2030 en Vlarema

Qua materialenbeheer wordt er momenteel gewerkt binnen het kader van het Lokaal Materialenplan 2023-2030 (Tom Creten, 2023). Dit plan vormt een het uitvoeringsplan zoals wettelijk verankerd in het Vlaams Materialendecreet (Vlarema). Het plan heeft zowel voor de Vlaamse overheid als voor de lokale besturen trouwens een bindende kracht.

Met dit plan wordt een volgende stap gezet in de richting van een integraal beleid rond circulaire economie, door een verhoogde aandacht voor preventie en hergebruik en door materiaalkringlopen te sluiten. Daarnaast blijft het uitvoeringsplan ook het meer klassieke afvalbeleid vormgeven. Zo zijn er op het vlak van selectieve inzameling nog belangrijke stappen te nemen die in dit uitvoeringsplan

de nodige aandacht krijgen. Tot slot blijven ook eindverwerking en het vermijden van zwerfvuil en ontwijkgedrag belangrijke beleidsthema's.

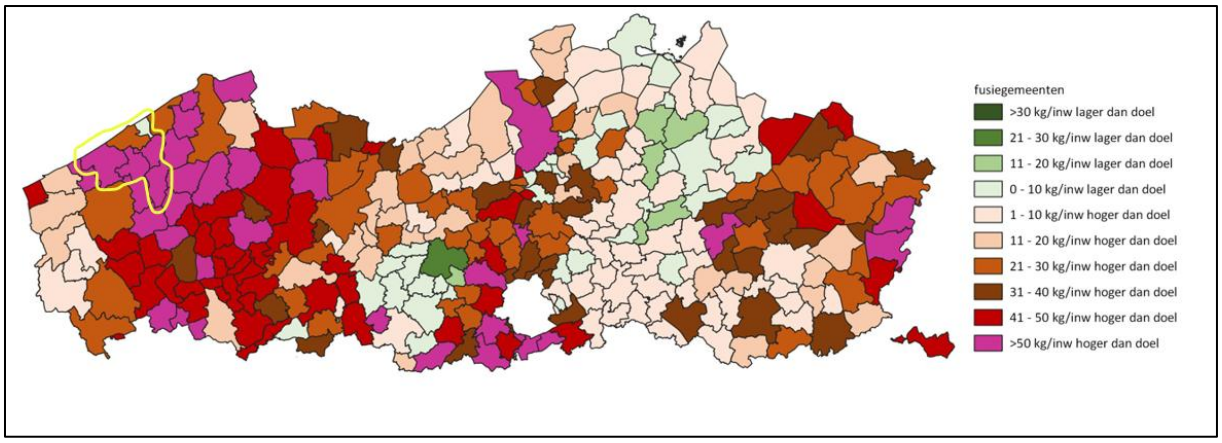
Het huidige Lokaal Materialenplan kadert sterk binnen de klimaatambities van de Vlaamse Regering. Het Vlaamse energie- en klimaatplan 2021-2030 van 3 april 2020 beschouwt afval als één van de belangrijke sectoren om emissiereducties van broeikasgassen te realiseren. De totale emissie-uitstoot van de sector moet minstens dalen van 2,3 Mton CO_2-equivalent in 2017 naar 1,4Mton in 2030. Op 5 november 2021 werden bijkomende maatregelen afgesproken, waardoor de emissiereductie voor de sector zelfs nog hoger moet uitkomen. De reductie van het restafval bij zowel huishoudens als bedrijven wordt beschouwd als een sleutelelement om die emissiereducties te bereiken. De doelstellingen in dit plan zijn, zeker wat betreft restafvalreductie, dan ook rechtstreeks gelinkt aan de doelstellingen in het Vlaamse energie- en klimaatplan. Bovenal concretiseert het uitvoeringsplan hoe we die doelstellingen zullen bereiken en welke acties en initiatieven daarvoor worden uitgerold.

Het Lokaal Materialenplan doet echter meer dan invulling geven aan de specifieke bijdrage van de afvalsector aan het Vlaamse klimaatbeleid. De afvalsector op zich heeft slechts een beperkte impact op de Vlaamse uitstoot van broeikasgassen (5% van de niet-ETS emissies). De impact van een goed afval- en materialenbeleid en van het stimuleren van de circulaire economie op lokaal niveau is indirect echter veel groter. Door via preventiestrategieën overconsumptie tegen te gaan en door de promotie van hergebruik, herstel, levensduurverlenging en gedeeld gebruik is er zowel in Vlaanderen als daarbuiten minder productie nodig zonder dat onze welvaart in het gedrang komt. Door onze economie te "dematerialiseren" verlagen we met dit Lokaal Materialenplan op een doordachte manier de algemene materialen- en koolstofvoetafdruk van de Vlaamse samenleving.

Het Lokaal Materialenplan schenkt specifieke aandacht aan het lokale niveau, zeker voor het beheer van het huishoudelijk afval. Het Materialendecreet bepaalt dat lokale besturen een zorgplicht hebben voor het huishoudelijk afval en dat ze een regierol voor dit huishoudelijk afval opnemen. Dit uitvoeringsplan vormt het kader waarbinnen zij die zorgplicht en regierol kunnen invullen. Het omvat de Vlaamse beleidsvisie waarop de lokale besturen zich komende jaren kunnen enten en waaraan ze concrete invulling kunnen geven via hun rol op het terrein.

OVAM heeft specifiek voor het werkingsgebied van IVOO de belangrijke zaken uit het Lokaal Materialenplan regionaal vertaald en toegelicht (OVAM, 2024). De belangrijke informatie is dus gekend binnen IVOO (Intergemeentelijke vereniging voor het afvalbeheer voor Oostende en Ommeland) en wordt binnen deze werking verder opgevolgd en uitgerold over het grondgebied.

Specifiek voor Bredene is interessant om weten dat met een status qua van de afvalcijfers in 2022 ook de doelen in 2030 worden gehaald. Dit is uniek voor West-Vlaanderen. Uiteraard is dit positief, maar het geeft ook aan dat er geen marge is om achteruit te gaan, en het geeft ook aan hoe weinig vanzelfsprekend het is om dit doel nu al te halen als enige West-Vlaamse gemeente.

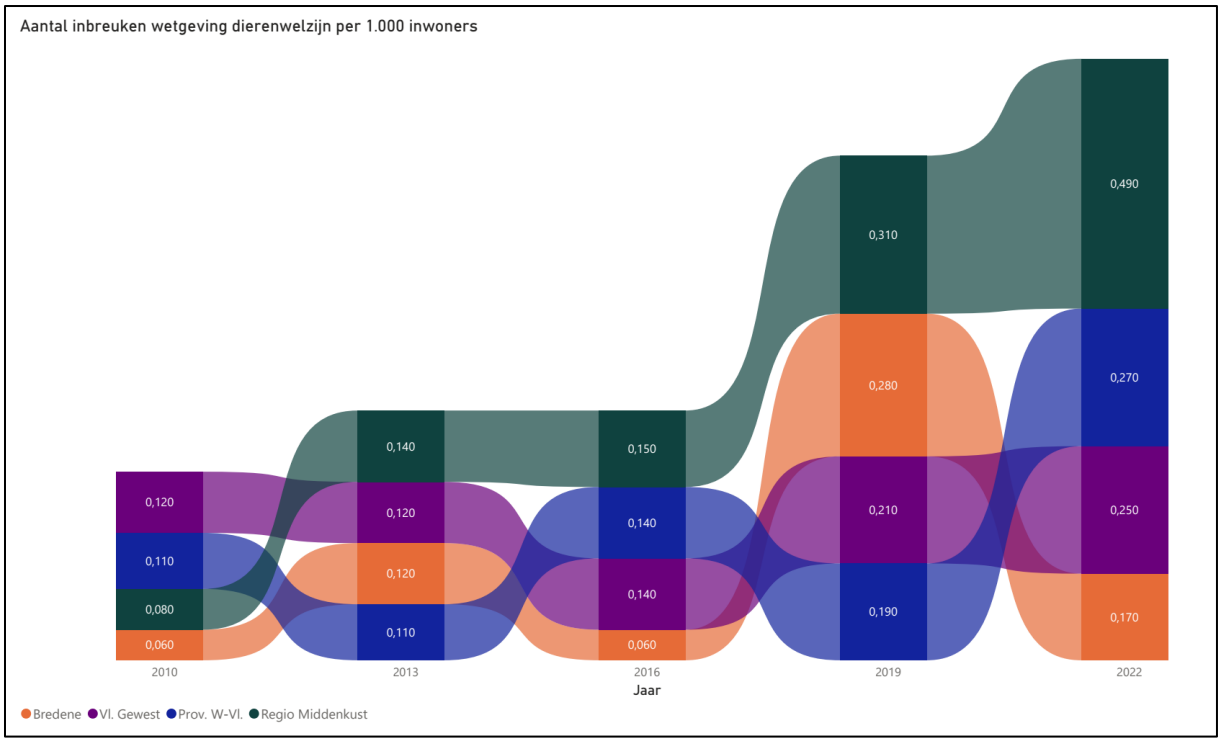


Figuur 382 Restafvaldoelstelling 2030: afstand in vergelijking met cijfers 2022

Volgens OVAM is er voor IVOO in 2030 een reductiedoel dat moet worden gehaald van 39 kg per inwoner. Over heel Vlaanderen bekeken is dit reductiedoel gemiddeld 28 kg per inwoner. Naast een ecologisch verhaal, heeft dit reductiedoel echter ook een economische component. Concreet voor IVOO wordt met name een afvalenergiecentrale geëxploiteerd die jaarlijks meer dan 60.000 ton afval op milieuvriendelijke wijze in elektriciteit en thermische energie omzet. Een reductie van aanvoer van afval heeft gevolgen voor de rendabiliteit en de exploitatie van dergelijke centrales. Dat geldt trouwens niet enkel voor IVOO, maar geldt voor de hele afvalsector, die hierdoor momenteel strategisch en economisch opvallend in beweging is. Heel concreet kampt de sector binnenkort met een mogelijke overcapaciteit, alsook met installaties die niet meer voldoen aan strengere normen. We hebben dit ook eerder aangehaald bij de financiële risico's die worden gedetecteerd door de financieel directeur. In dit verband beslisten IVOO en de tegenhanger uit het Brugse ommeland IVBO trouwens in het najaar 2024 om gezamenlijk een strategische alliantie aan te gaan (IVOO, 2024).

7.7.11 Dierenwelzijn

Tot slot kijken we ook nog even naar het aantal vastgestelde inbreuken op de wetgeving rond dierenwelzijn. We zien dat alle cijfers hier schommelen, wat doorgaans een teken is dat het over een klein aantal absolute cijfers gaat. Niettemin stellen we vast dat Bredene het op dit vlak doorgaans beter doet dan de benchmarkgebieden.



Figuur 383 Aantal inbreuken dierenwelzijn (Provincies.in.cijfers)

7.7.12 SDG check

Impact op prioritaire SDG's binnen dit thema:

	• Voor zover bekend is er geen problematiek met de aanlevering van voedsel omwille van ecologische factoren. Omwille van de klimaatverandering is dit wel een aandachtspunt. Op termijn kunnen er zich evoluties in de landbouw in Bredene voordoen. Het landbouwareaal is echter zodanig klein dat gelijk welke evolutie geen directe impact zal hebben op de lokale samenleving.
	• Voor zover bekend is er geen problematiek met deze doelstelling. Er zijn op Vlaams niveau bekeken wel nog heel wat uitdagingen op het vlak van open waterkwaliteit, maar deze hebben geen impact op de aanlevering van drinkbaar water.
	• Het lokaal bestuur heeft hier geen directe impact op. Op basis van de meest waarschijnlijke klimaatmodellen mogen we aannemen dat de klimaatverandering gunstig zal zijn voor de opwekking van hernieuwbare energie, maar er zijn ook wetenschappelijke minderheidsstandpunten die eerder in de andere richting wijzen. Als lokale overheid is dit een thema dat we helaas grotendeels passief moeten ondergaan.
	• Waar mogelijk wordt steeds gezocht naar een mix van bewoning en groen in woonwijken. Met het oog op de klimaatverandering wordt dit nog belangrijker, dit onder meer om zogenaamde hitte-eilanden te vermijden die typisch opduiken in een verstedelijkte omgeving.

	• De energieprestaties van de Bredense woningen zitten een stuk onder het gemiddelde. • Er wordt volop ingezet op circulair materialengebruik.
	• Het lokaal bestuur heeft een Lokaal Energie- en Klimaatpact opgesteld. Er is weliswaar nog een grote stap te overbruggen tussen de ambities in 2030 en de effectieve realisaties tot en met 2024.
	• Het lokaal bestuur is zelf geen actief betrokken partij op het vlak van leven in het water. Er wordt wel geïnvesteerd in het basisonderhoud van grachten.
	• Het lokaal bestuur werkt actief mee aan de bescherming van enkele natuurgebieden op het grondgebied. • Het lokaal bestuur houdt in zijn ruimtelijk beleid rekening met de bescherming van ecologisch waardevolle elementen in de landbouwzone. • Bredene is hoe dan ook een zeer dichtbebouwde gemeente, ongeacht de gehanteerde berekeningswijze. Het grote verlies aan open ruimte is in de voorbije jaren echter wel ingedijkt. Het verlies gaat in de voorbije tien jaar 1.300 [!] keer trager dan het Vlaams gemiddelde. • Het dierenwelzijn lijkt in Bredene doorgaans hoger te liggen dan in de benchmarkgebieden.
	• Er zijn verschillende organisaties actief op het vlak van ecologie, die doorgaans transparant communiceren over de beschikbare data en uitgevoerde onderzoeken.

Impact op andere SDG's binnen dit thema:



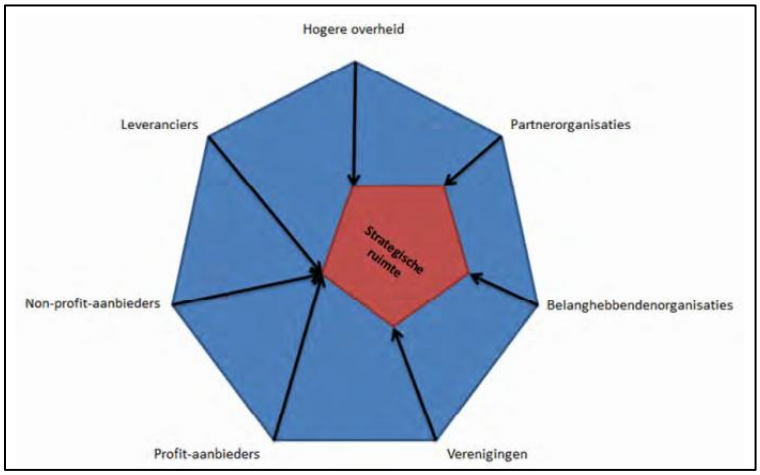
Geen bijzondere vaststellingen.

7.8 Politiek / juridische trends

NB: Aangezien we hier de omgevingsanalyse opmaken voor een organisatie die zelf politiek wordt aangestuurd herinneren we eraan dat dit hoofdstuk een onderdeel is van de externe omgevingsanalyse. Dit onderdeel houdt dus geen verband met de politieke trends in het lokaal bestuur Bredene zelf. We maken uitdrukkelijk ook geen analyse die is gekoppeld aan de resultaten van de gemeenteraadsverkiezingen van 2024, dit om de politieke neutraliteit van deze omgevingsanalyse te bewaken. Het staat politieke actoren uiteraard vrij om zelf analyses te maken.[50] Het P-luik van de DESTEP-analyse dient te worden begrepen als een analyse van externe juridische context en prognoses over hoe deze externe juridische context mogelijkerwijs kan evolueren.

7.8.1 Nog niet (volledig) geïmplementeerde / toekomstige wetgeving (in willekeurige volgorde)

In de komende jaren moeten we rekening houden met volgende verwachte nieuwe wetgeving, of met bestaande wetgeving die in onze organisatie nog niet (volledig) is geïmplementeerd. Dit is vooral van belang omdat het een druk zet op de strategische ruimte die het lokaal bestuur heeft. De ervaring in de voorbije jaren leert dat de hogere overheid veel wetgeving uitvaardigt die moet worden uitgevoerd door de lokale besturen, meestal zonder dat daar extra middelen aan worden gekoppeld. De taken die voortvloeien uit nieuwe wetgeving worden daarom heel dikwijls toegevoegd aan bestaande takenpakketten van medewerkers, wat de slagkracht vermindert om lokale prioriteiten uit te voeren. Taken voortvloeiend uit nieuwe wetgeving hebben doorgaans ook een hoge prioriteit bij de toewijzing van financiële of personeelsmiddelen.



Figuur 384 Druk op strategische ruimte vanuit de samenleving

Nog onvolledig geïmplementeerde bestaande wetgeving

In dit overzicht geven we een oplijsting van zaken waar idealiter nog bijkomende middelen in zou moeten worden geïnvesteerd om op een voldoende kwalitatieve manier uitvoering te geven aan bestaande wetgeving. Dit overzicht kwam tot stand via een bevraging bij de diverse diensthoofden van onze organisatie.

- Bepaalde wetgeving is opgebouwd als een opdracht tot permanente verbetering volgens de principes van de PDCA-cyclus. De wetgeving wordt meestal op zich minstens deels nageleefd,

[50] Gedetailleerde resultaten Bredene: https://okt24.vlaanderenkiest.be/#/gemeente/35002.

maar er zijn nog veel verbeterpunten die werden gedetecteerd -en ook in de toekomst nog zullen worden gedetecteerd- en waaraan middelen zullen moeten worden gekoppeld om de risico's te bestrijden. Dit gebeurt volgens een prioriteitsbepaling. Dergelijke cyclische wetgeving die nog grotendeels van nul moet worden opgebouwd werd hieronder aangeduid met [!].

  - GDPR-wetgeving
  - Bestuursdecreet: openbaarheid van bestuur
  - Archiefbeheer
  - Wetgeving cybersecurity
  - Wetgeving rond E-government en digitale communicatie (o.a. regelgeving rond open data)
  - Koninklijk Besluit betreffende de noodplanning
  - [!] Decreet Lokaal Bestuur: verplichting tot opzetten van een systeem van organisatiebeheersing
  - Decreet Lokaal Bestuur: Klachtenregistratie en behandeling
  - Wet Welzijn op het Werk (Codex)
  - [!] Beleidsvoerend vermogen (BVV) onthaalgezinnen: volledig beheersen, uitschrijven en systematisch alle initiatieven, werkwijzen, projecten hieraan koppelen. Dit dient volledig van nul uitgeschreven te worden voor de dienst.
  - [!] Woonzorgdecreet: er dienen nog kwaliteitshandboeken te worden opgesteld voor zowel woonzorgcentrum als dagverzorgingscentrum.
- Digitalisering archief
- Decreet Lokaal Bestuur: verplichting tot afsluiten afsprakennota algemeen directeur (+ …) – college (+ …)
- Decreet Lokaal Bestuur: nood aan diverse hervaststellingen van documenten na opstart nieuwe legislatuur (huishoudelijke reglementen, dagelijks bestuur, meerjarenplan, enz…)
- Afsprakennota met centraal kerkbestuur
- Kerkenbeleidsplan
- Algemeen Reglement op Elektrische Installaties
- Sectorspecifieke boekhouding voor WZC
- EPC- plicht: vanaf 1 januari 2028 moeten alle grote gebouweenheden van publieke gebouwen en overheidsgebouwen over een geldig EPC NR beschikken, waaruit blijkt dat minimaal een label E behaald wordt. Momenteel heeft enkel het Staf Versluys centrum een E-label. De overige gebouwen ontvingen een X-label wegens tekort aan beschikbare data m.b.t. het verbruik.
- Energieprestatie regelgeving: EPB-eisen bij nieuwbouw en renovatie
- Een gebouwbeheersysteem is uiterlijk op 31/12/2025 verplicht voor niet-residentiële gebouwen met verwarmings- of koelsysteem (al dan niet in combinatie met ventilatie) met nominaal vermogen > 290 kW (Art. 11.1/1.2. Energiedecreet).
- Verplichting zonnepanelen ("pv-verplichting") voor gebouwen gelegen in Vlaanderen die verbonden zijn met een EAN-afnamepunt waar - vanaf 2021 - jaarlijks meer dan 250 megawattuur elektriciteit van het net gehaald wordt (voor publieke organisaties). Vanaf 2030 wordt de verplichting voor publieke organisaties verruimd naar gebouwen verbonden met een EAN-afnamepunt waar vanaf 2026 een afname van meer dan 100 MWh/j geregistreerd wordt.
- Verplichting laadpalen vanaf 2025 voor bestaande niet-woongebouwen: Parkeerterreinen met meer dan 20 parkeerplaatsen worden uitgerust met minstens 2 oplaadpunten.

- Lokaal energie- en klimaatpact (LEKP). Bredene heeft zich geëngageerd binnen het zogenaamde LEKP 1.0, waarbij wordt ingezet op vier werven: vergroening, energie, mobiliteit en regenwater. Specifiek voor Bredene:
  - Een gemiddelde jaarlijkse primaire energiebesparing van minstens 2,09% realiseren in hun eigen gebouwen (inclusief technische infrastructuur, exclusief onroerend erfgoed);
  - Een reductie van de CO_2-uitstoot van hun eigen gebouwen en technische infrastructuur met 40% in 2030 ten opzichte van 2015 te realiseren.
  - 1 laadpunt voor EV's per 100 inwoners tegen eind 2030
  - 1 toegangspunt per 1.000 inwoners voor (koolstofvrije) deelsystemen tegen eind 2030
  - 1m nieuw of structureel opgewaardeerd fietspad extra per inwoner tegen eind 2030
  - Verplichting laadpalen vanaf 2025 voor bestaande niet-woongebouwen: Parkeerterreinen met meer dan 20 parkeerplaatsen worden uitgerust met minstens 2 oplaadpunten.
- De mogelijkheden qua gemeentelijke administratieve sancties zijn nog niet gemaximaliseerd. De zogenaamde "GAS 5" voorziet in de mogelijkheid dat de gemeente zelf bepaalde snelheidscontroles en sanctionering naar zich toetrekt. Dit wordt gekoppeld aan trajectcontroles. Merk wel op dat deze wetgeving omwille van enkele uitwassen misschien weer zal worden geëvalueerd en bijgestuurd door de hogere overheid (Heylen, Onderzoek naar wildgroei aan trajectcontroles: "Mag geen verdienmodel voor de gemeenten zijn", 2024).
- Asset management Blue Deal (regelgeving met betrekking op het rioleringsstelsel). Dit is in uitvoering in samenwerking met Farys, aan wie het beheer van het Bredense rioleringsnet werd overgedragen.
- Nieuwe regelgeving en richtlijnen voor onthaalgezinnen die in voege zijn getreden begin 2024: omwille van de verscheidenheid en hoeveelheid van de wijzigingen is het een uitdaging om dit allemaal correct bij te houden en te implementeren. De grootste uitdaging is echter om dit ook te vertalen naar de onthaalouders (informeren, implementeren in hun werking en borgen) en te verwerken in het beleidsvoerend vermogen (BVV).
- In het kader van de regierol die het lokaal bestuur heeft inzake de kinderopvang van baby's en peuters dienen er verplicht beleidsdoelstellingen rond kinderopvang te worden voorzien in de strategische nota van het meerjarenplan.
- Starterstraject organisatoren onthaalgezinnen: dient opgestart te worden bij nieuwe aanstelling onthaalouder of heropstart na lange afwezigheid. Dit dient volledig van nul uitgeschreven te worden door de dienst.
- Implementatie BOA-decreet kinderopvang:
  - Dit beperkt zich niet tot één beleidsdomein. Verschillende interne diensten zijn betrokken partners: naast kinderopvang, de jeugddienst, de sportdienst, de cultuurdienst, de bibliotheek, heb je ook het Huis van het Kind, de brugfiguren,…
  - Om die diensten intern samen te brengen, moet een stuurgroep (her)opgericht worden onder leiding van een neutrale BOA-regisseur. Die stuurgroep werkt samen de visie en werkwijze van het BOA-verhaal uit. De neutrale trekker is de brug tussen de verschillende diensten. Het bestuur dient een BOA-regisseur aan te duiden, die tijd krijgt om het proces op gang te houden. Investeren in samenwerken met lokale partners loont maar het vraagt tijd om mensen samen te brengen. Het helpt om één-op-één in gesprek te gaan met partners, ook daarvoor heb je voldoende tijd nodig.

  - Het uitblijven van een diensthoofd Opgroeien (of afdelingshoofd Welzijn), dat volgens het nieuwe organogram, de tijd en mandaat zou krijgen voor de uitwerking van het BOA decreet, zorgt dat de implementatie van dit BOA-decreet een grote uitdaging voor de organisatie is.
- Subsidiereglementering binnen de vrijetijdssector [NB: met name het zoeken en uitputten van subsidiemogelijkheden].
- Wetgeving cateringmateriaal [vnl. bij evenementen].
- Wetgeving buitenlandse akten / internationaal privaatrecht (IPR)
  - Dit wordt algemeen aanzien als de moeilijkste materie die wordt behandeld binnen de dienst burgerzaken. Deze uiterst complexe materie is helaas ook een groeiend takenpakket vanwege de toenemende migratie. Momenteel wordt gezocht hoe de kennis beter kan worden opgebouwd en geborgd, want momenteel is er binnen de dienst burgerzaken slechts één medewerker goed van op de hoogte. Deze medewerker nadert bovendien de pensioenleeftijd.
- Binnen de wetgeving overheidsopdrachten zijn er een aantal zaken waaraan nog wordt gewerkt qua implementatie. Het gaat over recente wijzigingen.
  - Betere uitrol van het voorziene systeem van voorschotten, dit vooral om de transparantie van dit nieuwe recht te verhogen ten behoeve van leveranciers.
  - Registratie van uitgaven via raamovereenkomsten.
- Wetgeving ophalen en aanbieden bedrijfsafval [NB: wordt nageleefd, maar er is nog marge tot verbetering].
- Inclusiewetgeving (strikt gezien artikel 22ter van de Grondwet).
  - Het team jeugd (jeugddienst) is gevestigd in een gebouw dat niet toegankelijk is voor personen met een handicap. Zowel de diensten als activiteiten in het gebouw kunnen niet worden bezocht door personen met een handicap. Aanpassingen aan het gebouw (dat eigenlijk als woning werd geconcipieerd) zijn bovendien nagenoeg onmogelijk.

<u>Te verwachten nieuwe wetgeving</u>

Dit overzicht kwam tot stand via een bevraging bij de diverse diensthoofden van onze organisatie. Via netwerkmomenten of vakliteratuur zijn de diensthoofden vaak goed op de hoogte van wetgeving in ontwikkeling waarover nog niet breed werd gecommuniceerd.

- In het Vlaams regeerakkoord 2024-2029 is een bijsturing van de wetgeving op de erediensten aangekondigd.
- Vanaf 2025 is een kerkenbeleidsplan een verplicht document. Alhoewel de verantwoordelijkheid in principe bij het centraal kerkbestuur ligt, draagt het gemeentebestuur mee verantwoordelijkheid voor de geslaagde opmaak hiervan.
- Voortdurende aanpassingen in Codex Welzijn op het Werk: nieuwe wetgeving luik Ergonomie en ventilatiewetgeving
- Gewijzigde rookwetgeving.
  - Deze wetgeving heeft een algemeen karakter, maar zal met name ook voor de gemeentelijke sportinfrastructuur praktische gevolgen hebben:
    - De nieuwe rookwetgeving gaat van kracht vanaf 31 december 2024. Vanaf 31 december 2024 geldt er een strenger rook- en dampverbod in openlucht voor bepaalde publieke plaatsen. Dat betekent onder meer dat roken niet meer is toegestaan op en naast sportterreinen. Het verbod geldt voor alle producten op basis van tabak en soortgelijke producten om te roken (dampen/vapen, waterpijp…). Het rookverbod is permanent van kracht, ook buiten de openingsuren van het sportterrein.

  - Sportterreinen zijn alle plaatsen waar vanuit de aard en beoogde doelstelling sport wordt beoefend én bekeken. Dat zijn plaatsen die vanuit hun doelstelling aan sport worden gelinkt of zo worden beheerd, zoals voetbalvelden, atletiekpistes, paddelterreinen of skateparken. Het rookverbod geldt ook op alle publiek toegankelijke plaatsen met fitnessapparaten of andere sporttoestellen (ongeacht hun locatie), omdat deze plaatsen beschouwd worden als sportterreinen. Ook niet-sportieve evenementen die plaatsvinden op een sportterrein, zullen onder de toepassing van het rookverbod vallen, met een beperkte uitzondering voor meerdaagse muziekfestivals.
  - Het gaat niet over de openbare weg, graspleintjes, parken of andere plaatsen waar je weliswaar kunt sporten of waar sportwedstrijden plaats kunnen vinden (zoals een wielerkoers), maar die vanuit hun aard of doelstelling niet als sportterrein worden beschouwd. Een plaatselijk marktplein waar een uitzending van een sportwedstrijd op een groot scherm plaatsvindt, is evenmin een sportterrein. Een organisator mag op zulke plaatsen uiteraard zelf een rookverbod instellen.
- Ook vanuit het team jeugd wordt een concrete impact verwacht van deze nieuwe wetgeving. De verwachting is dat dit voor sommige jongeren een struikelblok zal zijn op evenementen, aan Creatuur en op de speelpleinen.

- Wijzigingen in de wetgeving rond noodplanning en uitbreiding bevoegdheden van de noodplaningscoördinator
- BBC 3.0 (zie ook verder)
- Het proceduredecreet betreffende invordering en geschillen van gemeentebelastingen heeft enkele wijzigingen ondergaan, deze worden gaandeweg geïmplementeerd.
- Vanaf 1/1/2026 dienen verplicht elektronische facturen te worden uitgezonden. De verplichte e-facturatie is geldig B2B, B2G en G2B.
- Er komt een wijziging van de wetgeving inzake betalingstermijn voor overheidsopdrachten. De behandelingstermijn voor de aanbestedende overheid wordt ingekort van 60 naar 30 dagen. Dit houdt in dat de verificatietermijn (nazicht) en de betalingstermijn (betaling van de opdracht) worden samengebundeld. De nieuwe wetgeving inzake betalingstermijn wordt ingevoerd vanaf 1/1/2025.
- Btw: Vanaf 1/1/2025 worden er wijzigingen aan de aangifte- en teruggavemodaliteiten ingevoerd. Ook worden de btw-procedureregels gewijzigd (o.a. dwingende antwoordtermijn voor vragen om inlichtingen).
- Voor het WZC dient overgegaan te worden tot het voeren van een transparante sectorspecifieke boekhouding. Het is op vandaag nog niet duidelijke welke aanpassingen en of we aanpassingen hiervoor zullen moeten doorvoeren aan onze manier van registreren.
- Vanaf 1 januari 2026 is een lokaal bestuur verplicht om elke vorm van de-minimis en DAEB-de-minimis staatssteun te melden in een centraal register. Telkens een bestuur financiële steun ontvangt of geeft, moet ze controleren of deze onder de regels van staatssteun vallen. De-minimis, zijn allemaal vormen van staatssteun waar een lokaal bestuur mee te maken krijgt.
- Wet van 15 mei 2024 houdende maatregelen in strijd tegen de overmatige schuldenlast en ter bescherming van de ondernemingen in moeilijkheden. De wet voorziet in maatregelen om overmatige schuldenlast tegen te gaan. Het belangrijkste doel is om te voorkomen dat mensen die al financiële problemen hebben, worden geconfronteerd met gerechtelijke procedures en de bijhorende kosten.

- Binnen de technische sectoren is de verwachting dat er in de komende jaren nieuwe wetgeving komt over:
  - Waterhuishouding
  - Hemelwaterverordening
  - Toegankelijkheid
  - normen isolatie & ventilatie
  - energiedecreet voor publieke gebouwen
  - duurzaam patrimonium
  - circulair bouwen
  - code nutsmaatschappij
- De wetgeving overheidsopdrachten wordt zeer regelmatig bijgewerkt, soms met grote praktische gevolgen. Er is geen reden om aan te nemen dat dit in de komende planperiode niet meer zo zal zijn. Los daarvan zijn we nu reeds op de hoogte van enkele specifieke vernieuwingen:
  - Vanaf januari 2025 treedt er een verandering in betalingstermijnen op, waardoor aanbestedende overheden (mits uitzonderingen) geen beroep meer kunnen doen op een dubbel termijn van verificatie en betaling, alle opdrachten die na 1 januari op de markt komen kunnen zich enkel beroepen op een enkelvoudige termijn van 30 dagen voor verificatie en betaling samen. Hiermee zou toegang voor KMO's ondersteund worden. Een probleem dat hierbij optreedt is dat deze termijn begint te lopen vanaf de dag van levering, niet de dag dat de factuur ontvangen wordt. Dit kan moeilijk op te volgen zijn gezien wij als aankoopdienst of de financiële dienst niet automatisch op de hoogte worden gebracht van leveringen.
  - Daarnaast zijn er vanaf 2025 ook nieuwe rapportageverplichtingen voor raamovereenkomsten en alle opdrachten boven 3.000 EUR.
  - In 2024 zijn er ook al nieuwe regels ontwikkeld om participatie van KMO's aan te moedigen, zoals regelgeving over voorschotten. Deze dienen nog verder te worden geïmplementeerd.
- Code van de openbare weg vervangt per 01/09/2026 de huidige wegcode (d.d. 01/12/1975) – betreft federale bevoegdheid. Onder andere te verwachten met impact voor de gemeente:
  - Afschaffen van beurtelings parkeren
  - Nieuwe verkeersborden
  - …
- EPC regelgeving gebouwen
- Gescheiden ophaling afval openbaar domein
- OCMW-aanvragen online indienen
- Gebruik ebox om beslissingen OCMW te bezorgen aan de cliënten
- Beroepen behandelen bij weigering kortingsbon energiezuinige toestellen en/of energiescan door sociale dienst OCMW
- Uitdoving sui generis statuut en evolutie naar werknemersstatuut voor onthaalouders
- Transitie samenwerkende onthaalouders naar kinderdagverblijven
- Verdere verlaging van de ratio kind - onthaalouder (1/5)=> "enkel kinderopvang van een goede kwaliteit is een meerwaarde voor de ontwikkeling van een kind"
- Verdere opschaling van de kwaliteitsvereisten onthaalgezinnen (pedagogisch beleid-crisisbeheersing -…)
- Wijziging van het subsidiesysteem onthaalgezinnen

- Voorrangsbeleid onthaalgezinnen (NB: deze wetgeving is reeds in voege, maar kan omwille van maatschappelijke evoluties gevolgen creëren die er op vandaag nog niet zijn).
  - Indien vraag en aanbod mooi in verhouding is vormt dit geen probleem en kunnen ouders die niet in de voorrangsgroep zitten wel opstarten (twee dagen per week in afwachting van werk/opleiding bvb.). Wanneer de vraag terug groter zal worden dan het aanbod (bv. pensioneringen onthaalouders) dan zal het moeilijk zijn om deze ouders kinderopvang te kunnen aanbieden. Dit zal gevolgen hebben op diverse vlakken: inburgering, activering, kansen voor alle kinderen,…
- Verantwoording inzet middelen binnen de sector van het Huis van het Kind.
- Het BOA decreet in de sector kinderopvang (zie ook verder): overgangsperiode tot 1 januari 2026 – vermindering subsidies.
- Implementatie kwaliteitsdecreet in de sector kinderopvang: nieuw beleidsvoerend vermogen dient volledig vanaf nul uitgeschreven te worden met verschillende procedures en werkfiches.
- Beleid rond gelijke kansen, diversiteit en inclusie [o.a. bij evenementen].
- Nieuwe naamswetgeving
- Nieuwe wetgeving omtrent staatlozen
- NIS2-richtlijn: bedoeld om cyberbeveiliging en weerbaarheid van essentiële diensten te verbeteren (EU-richtlijn)
- Verplichting tot gebruik van gesloten werkkarren voor de schoonmaak in woonzorgcentra. Er werd hierop reeds geanticipeerd in de aankoopstrategie van karren.
- Het omgevingsrecht is een zeer veranderlijke wetgeving waardoor het moeilijk is om lange termijn uitspraken te doen. De verwachting is dat deze in de komende legislatuur nog verder zal evolueren met aanpassingen en nieuwe wetgeving; ter illustratie: in de afgelopen legislatuur werd onder andere volgende nieuwe wetgeving geïmplementeerd:
  - Vastgoedinformatieplatform
  - LEKP
  - Burgemeestersconvenant
  - Stikstofdecreet
  - Instrumentendecreet
  - Verzameldecreet
  - Vlaams handhavingsplatform
- Eén toekomstige wetgeving binnen het omgevingsrecht is het decreet modulaire omgevingsvergunningsprocedure en omgevingsbesluit, maar de impact op de dienst is minimaal.

7.8.2 BBC 3.0

Vanaf het meerjarenplan 2026-2031 gelden er aangepaste regels, nieuwe schema's en andere rekeningenstelsels voor de opmaak van beleidsrapporten. Dat is een gevolg van twee wijzigingsbesluiten over de beleids-en beheerscyclus die er kwamen na een evaluatie over de lees- en bruikbaarheid van de rapporten voor raadsleden (Agentschap Binnenlands Bestuur, sd). Deze wijzigingen staan binnen de sector bekend als "BBC 3.0".

BBC 3.0 moet de transparantie, de leesbaarheid en de bruikbaarheid van de beleidsrapporten voor de raadsleden verhogen. Deze brengt volgende wijzigingen met zich mee:

- Ieder beleidsrapport moet gemakkelijk digitaal doorzoekbaar zijn.

- De strategische nota en de beleidsevaluatie in de jaarrekening moeten voortaan een expliciete beleidsverklaring bevatten en moeten een globaal overzicht geven van alle beleidsdoelstellingen.
- Het financiële doelstellingplan bevatten voortaan de verwachte ontvangsten en uitgaven voor elke beleidsdoelstelling individueel ongeacht het een beleidsdoelstelling is die prioritaire acties of actieplannen bevat of niet.
- De staat van het financieel evenwicht in de jaarrekening bevat voortaan ook de cijfers die voor de respectievelijke indicatoren zijn opgenomen in de staat van het financieel evenwicht van de jaarrekening voor het vorige boekjaar.
- De evaluatie van de kredieten bevat naast de uitgaven en de ontvangsten van het boekjaar waarover gerapporteerd wordt en de ramingen die daarvoor waren opgenomen in het meerjarenplan, of de laatste vastgestelde aanpassing ervan, voortaan ook de uitgaven en ontvangsten die zijn opgenomen in de evaluatie van de kredieten in de jaarrekening van het vorige boekjaar.

Samengevatte vergelijking BBC 2020 versus BBC 3.0

Meerjarenplan

	Meerjarenplan 2020-2025	Meerjarenplan 2026-2031
Strategische nota	Omschrijving van de beleidsdoelstellingen (BDS) met prioritaire acties (en omschrijving van die prioritaire acties), met een overzicht van verwachte ontvangsten en uitgaven (opgesplitst voor exploitatie, investering en financiering): per prioritaire actie voor het totaal van de niet-prioritaire acties voor diezelfde BDS voor het totaal per BDS	Een beleidsverklaring (beschrijving gepland beleid + financiële kerncijfers elk jaar meerjarenplan) Overzicht van alle beleidsdoelstellingen Omschrijving prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven (*geen* opsplitsing voor exploitatie, investering en financiering) en verwijzing naar de BDS waarin ze kaderen
	Overzicht BDS zonder prioritaire acties Verwijzing naar overzicht van alle BDS, actie(plannen) met ramingen	Verwijzing naar overzicht van alle BDS, actie(plannen) met ramingen
	Bij aanpassing meerjarenplan: (alleen) wijzigingen van strategische nota en motivering wijziging	Bij aanpassing meerjarenplan: motivering wijziging + aangepaste strategische nota met aanduiding van wijzigingen t.o.v. vorige situatie
Financiële nota	Schema M1: financieel doelstellingenplan = verwachte ontvangsten en uitgaven: per prioritaire BDS voor het totaal van de niet-prioritaire BDS voor het totaal van de zaken niet in BDS zijn vervat;	Schema M1: financieel doelstellingenplan = verwachte uitgaven en ontvangsten: per BDS (alle BDS, dus zowel de prioritaire als de andere) voor het totaal van de zaken niet in BDS vervat *geen* opsplitsing voor exploitatie, investering en financiering

	Schema M2: staat van het financieel evenwicht	Schema M2: staat van het financieel evenwicht (identiek)
	Schema M3: overzicht van de kredieten	Schema M3: overzicht van de kredieten (identiek, 1 boekjaar)
	Bij aanpassing meerjarenplan: aangepaste schema's	Bij aanpassing meerjarenplan: aangepaste schema's (W) met aanduiding van wijzigingen t.o.v. vorige situatie Schema M3 (W): 1 boekjaar of 2 boekjaren (situatie vermelden)
Toelichting	Schema T1: uitgaven/ontvangsten functioneel	Schema T1: uitgaven/ontvangsten functioneel: *geen* opsplitsing voor exploitatie, investering en financiering
	Schema T2: uitgaven/ontvangsten economisch	Schema T2: uitgaven/ontvangsten economisch (retributies/boetes zichtbaar)
	Schema T3: investeringsprojecten (per prioritaire actie of actieplan)	
	Schema T4: financiële schulden	Schema T3: evolutie financiële schulden – nieuw schema
	Beschrijving financiële risico's	Beschrijving financiële risico's Overzicht personeelsinzet (VTE/uitgaven per dienst) IGS en andere verbonden entiteiten (overzicht + financiële tussenkomst)
	Beschrijving grondslagen en assumpties	Beschrijving grondslagen en assumpties
	Plaats waar documentatie beschikbaar is Alle andere relevante informatie	Plaats waar documentatie beschikbaar is Andere relevante informatie
	Bij aanpassing meerjarenplan: aangepaste schema's	Bij aanpassing meerjarenplan: aangepaste schema's T (W) met aanduiding van wijzigingen t.o.v. vorige situatie
Documentatie	Omgevingsanalyse Overzicht van alle BDS en actie(plannen), met ontvangsten en uitgaven	Omgevingsanalyse Overzicht van alle BDS en actie(plannen), met ontvangsten en uitgaven, opgesplitst naar exploitatie, investeringen en financiering

	Toegestane werkings- en investeringssubsidies	Toegestane werkings- en investeringssubsidies
	Samenstelling beleidsdomeinen Overzicht verbonden entiteiten Personeelsinzet	Samenstelling beleidsdomeinen
	Overzicht opbrengst per belastingsoort	Overzicht opbrengst per belastingsoort Overzicht opbrengst per retributiesoort Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld, telkens voor exploitatie, investeringen en financiering
	Alle andere relevante informatie	Alle andere relevante informatie
	Bij aanpassing meerjarenplan: geactualiseerde omgevingsanalyse	Bij aanpassing meerjarenplan: geen geactualiseerde omgevingsanalyse

Jaarrekening

	Jaarrekening tot 2025	Jaarrekening vanaf 2026
Beleidsevaluatie	Voor de beleidsdoelstellingen (BDS) met prioritaire acties (en voor elke prioritaire actie), de mate van realisatie en de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven (opgesplitst voor exploitatie, investering en financiering) per: prioritaire actie voor het totaal van de niet-prioritaire acties van diezelfde BDS per BDS	Een beleidsverklaring (beschrijving resultaten van het gepland beleid + financiële kerncijfers betrokken jaar in vergelijking met MJP(A)) Omschrijving mate van realisatie per prioritaire actie met gerealiseerde ontvangsten en uitgaven *geen* opsplitsing voor exploitatie, investering en financiering vergelijking met ramingen MJP(A) verwijzing naar de BDS waarin ze kaderen
	Verwijzing naar overzicht van alle BDS, actie(plannen) met gerealiseerde ontvangsten en uitgaven	Verwijzing naar overzicht van alle BDS, actie(plannen) en geboekte ontvangsten en uitgaven
Financiële nota	Schema J1: doelstellingenrekening = gerealiseerde ontvangsten en uitgaven, met vergelijking met de laatste raming: per prioritaire BDS voor het totaal van de niet-prioritaire BDS	Schema J1: doelstellingenrekening = gerealiseerde uitgaven en ontvangsten, met vergelijking met raming MJP(A) én rekening jaar N-1 per BDS (alle BDS, dus zowel de prioritaire als de andere) voor het totaal van de zaken niet in BDS vervat

	voor het totaal van de zaken die niet in BDS zijn vervat	
	Schema J2: staat van het financieel evenwicht (met vergelijking met de laatste raming)	Schema J2: staat van financieel evenwicht (met vergelijking met raming MJP(A) én rekening jaar N-1)
	Schema J3: realisatie van de kredieten (vergelijking met de toegestane kredieten)	Schema J3: overzicht van de kredieten (met vergelijking met de toegestane kredieten én rekening jaar N-1)
	Schema J4: balans	Schema J4: balans (identiek)
	Schema J5: staat van opbrengsten en kosten	Schema J5: staat van opbrengsten en kosten (identiek)
Toelichting	Schema T1: uitgaven/ontvangsten functioneel (6 jaar)	Schema T1 (J): uitgaven/ontvangsten functioneel: alleen jaar t, met vergelijking met raming MJP(A) jaar t en rekening jaar N-1
	Schema T2: uitgaven/ontvangsten economisch (6 jaar)	Schema T2 (J): uitgaven/ontvangsten economisch: alleen jaar t, met vergelijking met raming MJP(A) jaar t en rekening jaar N-1
		Overzicht investeringen met bijbehorende uitgaven en ontvangsten (geen opgelegd schema en geen koppeling met prioritaire acties). Alleen jaar N, met vergelijking met raming MJP(A) jaar N en rekening jaar N-1)
	Schema T3: investeringsprojecten (per prioritaire actie of actieplan)	Nieuw schema T3 (J): evolutie financiële schulden (alleen jaar N, met vergelijking met raming MJP(A) jaar N en rekening jaar N-1). Naast de financiële schulden ook de kapitaalsaflossingen, rente en cijfers over toegestane leningen.
	Schema T4: evolutie financiële schulden (6 jaar)	Schema T4 (J): toelichting bij de balans (identiek, alleen andere code)
	Schema T5: toelichting bij de balans	
	Overzicht financiële risico's	Overzicht financiële risico's
		Overzicht personeelsinzet 31/12 jaar N (VTE/uitgaven per afdeling) IGS en andere verbonden entiteiten (overzicht + financiële tussenkomst jaar t), met vergelijking met raming MJP(A) jaar N en rekening jaar N-1)
	Waarderingsregels	Waarderingsregels

	Niet in balans opgenomen rechten/verplichtingen Verklaring verschil tussen realisatie en raming Toelichting zaken met 'buitengewone invloed op budgettair resultaat' Toelichting over overgedragen kredieten investeringen/financiering	Niet in balans opgenomen rechten/verplichtingen Verklaring verschil tussen realisatie en raming Toelichting zaken met 'buitengewone invloed op budgettair resultaat' Toelichting over overgedragen kredieten (investeringen/financiering)
Documentatie	Overzicht van alle BDS, actie(plannen) met gerealiseerde ontvangsten en uitgaven	Overzicht van alle BDS, actie(plannen) met gerealiseerde ontvangsten en uitgaven, opgesplitst naar exploitatie, investeringen en financiering
	Toegestane werkings- en investeringssubsidies	Toegestane werkings- en investeringssubsidies
	Samenstelling beleidsdomeinen	Samenstelling beleidsdomeinen
	Overzicht verbonden entiteiten Personeelsinzet	
	Overzicht opbrengst per belastingsoort	Overzicht opbrengst per belastingsoort Overzicht opbrengst per retributiesoort Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld, telkens voor exploitatie, investeringen en financiering
	Alle andere relevante informatie	Alle andere relevante informatie

7.8.3 Vlaamse beleidsprioriteiten

In het kader van een planlastvermindering voor lokale besturen heeft de Vlaamse overheid in 2011 via het Planlastendecreet een aantal sectorale beleidsplannen en rapporteringverplichtingen afgeschaft en geïntegreerd in de algemene BBC-rapporten. Lokale besturen kunnen met lokale acties inspelen op beleidsprioriteiten van de Vlaamse overheid of andere overheden en zo dikwijls van bepaalde specifieke subsidiëring genieten. Ze verwijzen in de rapportering over hun (aangepaste) meerjarenplannen en jaarrekeningen bij die lokale acties naar de beleidsprioriteiten van andere overheden (Agentschap Binnenlands Bestuur, sd).

De BBC-regelgeving bevat geen lijst met externe rapporteringscodes. Het zijn de respectievelijke agentschappen of departementen van de Vlaamse overheid of andere overheden die de externe rapporteringscodes bepalen, communiceren en opleggen of aanbevelen aan de lokale besturen. Het Agentschap Binnenlands Bestuur (ABB) ondersteunt de betrokken (sectorale) administraties bij het gebruik van de externe rapporteringscodes.

Een lijst van Vlaamse beleidsprioriteiten en rapporteringscodes is terug te vinden op de webpagina https://www.vlaanderen.be/lokaal-bestuur/financieel-beleid-en-beheer-bbc/externe-rapporteringscodes-vlaamse-beleidsprioriteiten.

7.8.4 BOA-decreet

Ook in de omgevingsanalyse van het vorige meerjarenplan 2020 – 2025 werd reeds gewezen op de grote impact die het BOA-decreet heeft op de werking van de sector van de kinderopvang (in de vorige omgevingsanalyse werd dit toen nog het "nieuw BKO-decreet" genoemd). "BOA" staat hierbij voor "buitenschoolse opvang en activiteiten).

De geleidelijke uitrol van het BOA-decreet ging in 2021 van start, met een overgangsperiode tot 2025. Vanaf 1/1/2026 moet het BOA-decreet dus volledig geïmplementeerd zijn (Opgroeien, sd).

Met het BOA decreet streeft de Vlaamse overheid naar een geïntegreerd aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten voor alle kinderen en gezinnen:

- Zoveel mogelijk ontplooiingskansen en speelmogelijkheden creëren voor de kinderen, met zoveel mogelijk keuzevrijheid en voldoende aandacht voor rust
- De combinatie tussen arbeid, een opleiding en een gezin mogelijk maken voor ouders
- Op niveau van de samenleving inzetten op sociale cohesie en gelijke kansen

Om dit te bereiken zullen de verschillende lokale partners (onderwijs, welzijn, cultuur, jeugd, sport, kinderopvang…) zoveel mogelijk moeten samenwerken. Hierbij neemt het lokaal bestuur de rol van regisseur op zich (coördineren, verbinden, netwerken, afstemmen én beslissen over de besteding en verdeling van middelen).

De subsidies die het lokaal bestuur hiervoor krijgt, hangt af van het aantal inwonende kinderen en het aantal schoolgaande kinderen op hun grondgebied (in Bredene = verlies van subsidies).

50% van de subsidies moet gaan naar aanbod met het kwaliteitslabel kleuteropvang. 75% van de totale subsidie moet gaan naar de opvang van schoolkinderen, waaronder dus onder meer aanbod met kwaliteitslabel. De laatste 25% van de totale subsidies kan ten slotte gaan naar de bredere doelstelling van het decreet, bijvoorbeeld het geïntegreerd aanbod, extra aanbod aan activiteiten, een BOA-coördinator…

Deze bestedingsregels zorgen voor een absolute focus op aanbod voor kleuters. Daarnaast moet ook de toegankelijkheid van het aanbod voor kinderen uit kwetsbare gezinnen en voor kinderen met bijkomende ondersteuningsnoden verhoogd worden en een efficiënt gebruik van infrastructuur.

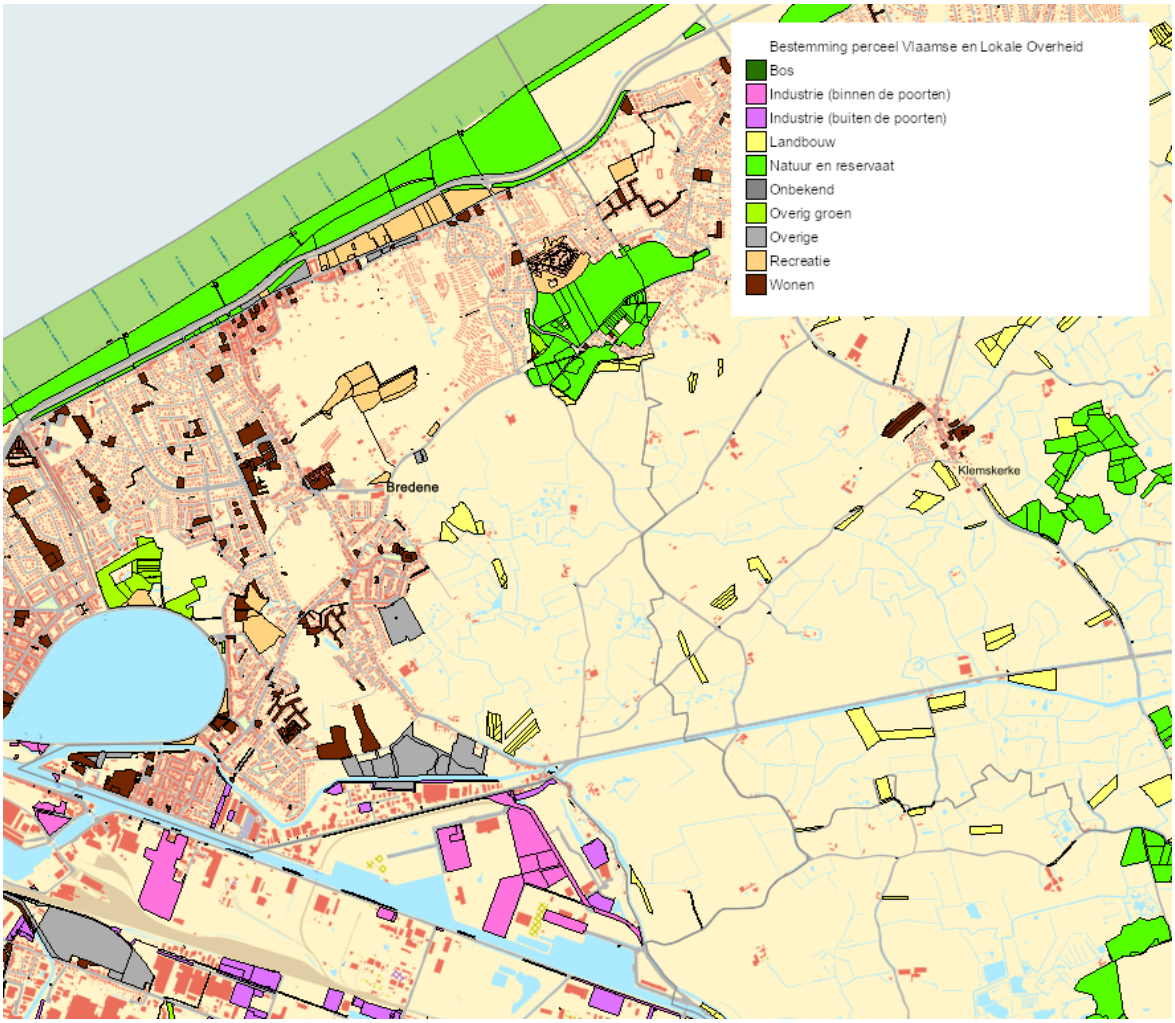
Desondanks absolute voorrang wordt gegeven aan kleuteropvang mogen de lagere schoolkinderen (6-12 j) zeker niet vergeten worden.

Merk op dat de implementatie van het BOA-decreet en de implementatie van het kwaliteitsdecreet (Beleidsvoerend Vermogen kinderopvang) gelijktijdig vallen. Dit is volgens de betrokken diensten in tijd en middelen niet haalbaar om door één persoon uit te werken.

7.8.5 Gronden Vlaamse en lokale overheden

Naast de percelen van het lokaal bestuur zelf, zijn in Bredene nog heel wat percelen eigendom van de Vlaamse overheid of andere lokale overheden (zoals bv. kerkfabrieken). Merk op dat de ruimtelijke bestemming niet steeds overeenkomt met het gebruik in de praktijk. Met name op percelen met een bestemming wonen werd in de praktijk soms een park ingericht. Via de toepassing Geopunt.be is het mogelijk om de overheidseigenaar van het perceel op te zoeken voor bijkomende informatie. Filteren op specifieke eigenaar is evenwel niet mogelijk.

De toepassing Geopunt.be biedt door de gerichte weergave van overheidseigenaar wel een oplossing voor specifieke problemen. Vaak worden specifieke problemen aangekaart (bv. via wijkvergaderingen), waarbij een externe overheidspartner moet worden betrokken. Geopunt.be laat toe om snel en gericht na te gaan over welke overheidspartner dit specifiek zou gaan voor het gestelde probleem. Let wel: de kaart bevat **geen informatie over het patrimonium van OCMW-besturen**. Deze informatie mag niet publiek worden gedeeld.



Figuur 385 Percelen in eigendom van Vlaamse en lokale overheden, met hun ruimtelijke bestemming (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024)

7.8.6 Toekomstvisie op het lokaal en binnenlands bestuur in Vlaanderen

Regiovorming

De Vlaamse regering legde vijftien referentieregio's vast in de kadernota van 4/2/2022. Bedoeling van het project was om de bestuurlijke organisatie voortaan zoveel mogelijk te organiseren op het principe van concentrische cirkels.



Figuur 386 De vijftien Vlaamse referentieregio's

Voor Bredene zijn dit de voornaamste gebiedsindelingen als gevolg van het project regiovorming:

- Regio: Regio Middenkust
- Provincie: West-Vlaanderen
- Vervoerregio: Oostende
- Eerstelijnszone: vanaf najaar 2024: Oostende-Bredene-Middelkerke- De Haan
- Regionale zorgzone: 12
- CAW: CAW Noord-West-Vlaanderen
- Hulpverleningszone: HVZ Zone 1
- Politiezone: 5450 Bredene/De Haan
- Streekontwikkelingsintercommunale: WVI
- Afvalintercommunale: IVOO
- Sociale huisvestingsmaatschappij: Woonsprong (NB: sinds 1/7/2023 de gezamenlijke rechtsopvolger van o.a. De Gelukkige Haard, De Oostendse Haard, sociaal verhuurkantoor SVK Koepel Bredene-Oostende en WoonWel)
- Regionaal landschap: Bredene maakt deel uit van regionaal landschap Houtland & Polders. Deze gebiedsomschrijving is nog niet conform aan het principe van de regiovorming
- Burgemeestersoverleg: Regio Oostende
- Bestuurlijk arrondissement: Arrondissement Oostende
- Gerechtelijk arrondissement: West-Vlaanderen

Fusies

De Vlaamse overheid vertrekt in haar beleid nog steeds van vrijwillige fusies van gemeenten. Ook op het niveau van de politiezones wordt momenteel een beleid van vrijwillige fusies (eventueel gekoppeld aan defusies) gevoerd (Kelly Verbist, 2024).

Er wordt in wezen niet verwacht dat er op korte termijn tot verplichte fusies zou worden overgegaan. Het Vlaamse regeerakkoord 2024-2029 meldt zelfs uitdrukkelijk dat de huidige strategie wordt aangehouden. Deze bestaat uit een stimulerend beleid, evenwel met deze kanttekening dat

Vlaanderen zelf ook aangeeft meer en meer van lokale besturen te zullen vragen, die daarvoor -dixit de Vlaamse regering zelf- niet altijd over de nodige bestuurskracht en ambtenaren beschikken (Vlaamse Regering, 2024). Vlaanderen heeft wel een simulatietool ontwikkeld waarmee het diverse scenario's eenduidig kan onderzoeken. Van de voornaamste scenario's werd door het Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing van de Vlaamse overheid een meer doorgedreven simulatie gemaakt op basis van een fusietool die werd ontwikkeld door de KU Leuven. Deze scenario's werden eveneens gepubliceerd in een rapport (Derudder, 2024). De gebruikte fusietool is trouwens ook rechtstreeks zelf online bruikbaar (KU Leuven en Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing, 2024). De tool is gebaseerd op een "stabiliteitsscore" en een "maximum partnerscore". De stabiliteitsscore ligt tussen 0 en 100 en geeft een indicatie voor de vanzelfsprekendheid van de fusie op basis van het gekozen scenario (i.c.: een lage stabiliteitsscore toont aan dat er in feite meerdere gelijkwaardige keuzes mogelijk zijn). De maximum partnerscore ligt eveneens tussen 0 en 100 en geeft een indicatie hoe sterk de match is met een bepaalde gemeente volgens de diverse gekozen criteria. In nagenoeg alle scenario's wordt Bredene gefuseerd met Oostende.

Ondanks de verwachting dat er geen verplichte fusies zullen worden opgelegd tijdens de Vlaamse legislatuur 2024-2029, blijft er wel een kans op verplichte fusie op middellange termijn. Dit zou betekenen dat het lokaal bestuur nog tijdens de legislatuur 2025-2030 aanzienlijke middelen qua bestuurskracht zou moeten vrijstellen om een dergelijke operatie administratief in goede banen te leiden.

7.8.7 Gemeentefonds 2.0

De Vlaamse overheid werkt achter de schermen aan een hervorming van het Gemeentefonds, één van de voornaamste financieringsbronnen van het lokaal bestuur. Bij het schrijven van deze omgevingsanalyse was nog niet bekend wat de timing zou zijn van deze hervorming, noch hoe deze hervorming eruit zou zien.

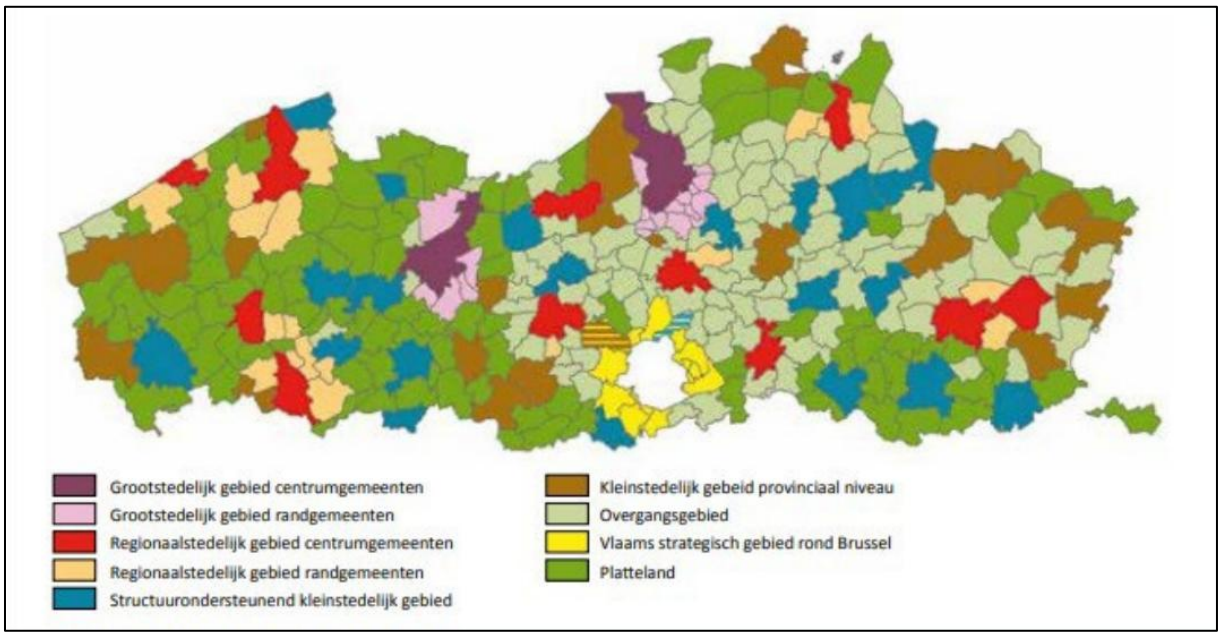
Het Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing publiceerde in 2024 wel een eindrapport, waarin een aantal afzonderlijke onderzoeken en simulaties werden samengebracht (V. Bombeeck, 2024).

De verdeling van het Gemeentefonds is vandaag het resultaat van een combinatie van verschillende factoren. In eerste instantie wordt een deelbudget gedefinieerd voor 5 basispijlers: voorafnames, centrumfuncties, sociale criteria, fiscale draagkracht en open ruimte. Wanneer de verhoudingen tussen deze deelbudgetten wijzigen, dan wijzigen ook de dotaties per inwoner voor de gemeenten. In tweede instantie wordt binnen de basispijlers (met uitzondering van de voorafnames) de verdeling bepaald door de verdelingscriteria. Ook hier is het gewicht van een criterium en de keuze voor een specifiek criterium doorslaggevend. In derde instantie is ook het totaal te verdelen budget een belangrijk gegeven. Wordt enkel de (geïndexeerde) dotatie van het Gemeentefonds in de verdeling opgenomen of worden ook andere algemene werkingsdotaties ingekanteld? En, in dat laatste geval, welke verdeelsleutel wordt gehanteerd voor de nieuwe massa? Ten slotte is ook de territoriale indeling van gemeenten een bepalende factor: fusies zullen een impact hebben op de financiële uitkomsten in de toekomst.

Een dergelijk complex berekende en aanzienlijke subsidiestroom hervormen is zeker niet evident. Het eindrapport dat werd afgeleverd door het Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing voerde 27 simulaties uit die met de diverse drijvers van de dotatie/capita aan de slag gingen. De keuze van de simulaties vloeide enerzijds voort uit de inzichten die werden gerapporteerd in voorafgaande rapporten (gesprekken met stakeholders/internationale vergelijking/detailanalyse van criteria). Anderzijds

werden een aantal extra simulaties uitgevoerd in samenspraak met de opdrachtgever, in casu de Vlaamse overheid.

Het is uiteraard niet zeker hoe de Vlaamse overheid verder uitvoering zal geven aan het eindrapport, zo dit al zou gebeuren. Het is in ieder geval wel belangrijk om er ons bewust van te zijn dat niet alle simulaties positief zouden zijn voor Bredene. Het Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing geeft in het rapport een overzicht dat werd opgehangen aan de indeling van de gemeenten op basis van de indeling van het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen en het Strategisch Plan Ruimtelijke Economie, kortweg ook wel de VRIND-clusters genoemd.



Figuur 387 Gebiedsindeling van de gemeenten op basis van de indeling van het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen en het Strategisch Plan Ruimtelijke Economie

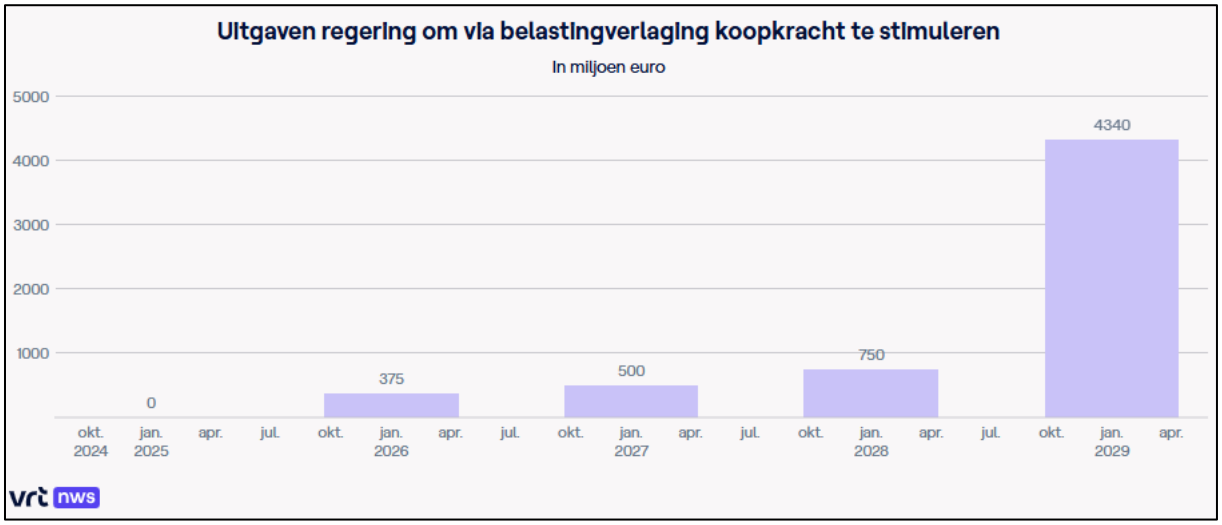
In de simulaties 5 en 21 zou er sprake zijn van een verlies aan bijdrage voor regionaal stedelijke stadsrandgemeenten als Bredene. Het lijkt weinig waarschijnlijk dat deze scenario's worden gekozen. Scenario 5 ruilt elf verliezers in voor elf winnaars en alle overige gemeenten blijven gelijk (gelet op de complexiteit van de oefening lijkt het sop dan nauwelijks de kool waard). Scenario 21 telt dan weer 116 verliezers, wat wellicht moeilijk verteerbaar wordt. Niettemin wordt dus wel degelijk rekening gehouden met een hervorming waarbij er ook verliezers kunnen zijn.

Omwille van de sterke socio-economische verwevenheid tussen Oostende en Bredene geven we nog mee dat Oostende in veel scenario's als verliezer uit de bus komt. Dit kan ook een impact hebben op de werking van Bredene, met name voor beleidsthema's die zich situeren binnen de Eerstelijnszone Oostende-Bredene(-Middelkerke-De Haan) of binnen de nog prille regiowerking Middenkust. In 50% van de scenario's zou Oostende financieel moeten inleveren, waarbij zeker de scenario's 1, 12, 17, 20, 21 en 26 voor aanzienlijke achteruitgang zouden kunnen zorgen. Scenario 17 zou zelfs voor een verlies van 152,49 EUR per inwoner zorgen voor Oostende (omgerekend bijna 11 miljoen euro verlies per jaar).

7.8.8 Federale belastingverlaging personenbelasting

De federale regering wil dat Belgen het verschil tussen werken en niet-werken harder voelen in hun portefeuille. De belangrijkste maatregel om dat te bereiken is het verlagen van de belastingen op

arbeid. Daardoor zouden mensen die werken een hoger nettoloon moeten overhouden en dus hun koopkracht zien stijgen. Concreet zal de regering de komende jaren vooral de belastingvrije som verhogen. Dat is het deel van je inkomen waarop je geen belastingen betaalt. Dat gebeurt al vanaf 2026. De impact zal in de eerste jaren evenwel eerder beperkt zijn. Pas helemaal op het einde van de regeerperiode, in 2029, voorziet de regering grote uitgaven, die de belastingvrije som aanzienlijk zal verhogen. Daarentegen wordt wel gesleuteld aan enkele meer obscure fiscale aftrekposten voor particulieren. Het afbouwen van specifieke stelsels en zogenaamde "fiscale koterijen"[51] in de personenbelasting moet voor 682 miljoen aan nieuwe inkomsten zorgen. Het gaat bijvoorbeeld over het verdwijnen van belastingvermindering voor werkloosheidsuitkeringen en het uitdoven van de huwelijksquotiënt (Michiels, 2025).



Figuur 388 Simulatie uitgaven federale regering om via belastingverlaging koopkracht te stimuleren (Michiels, 2025)

Uit cijfers die Groen-parlementslid Bram Jaques eind maart 2025 opvroeg bij minister van begroting Ben Weyts blijkt dat de federale fiscale hervorming evenwel een zeer aanzienlijke impact zal hebben op de financiën van Vlaamse steden en gemeenten. Het gaat voor de Vlaamse steden en gemeenten volgens minister Weyts om een bijkomende financiële impact van maar liefst 207 miljoen euro tegen 2029. De VVSG waarschuwde eerder al voor een forse impact voor de lokale besturen van om en bij de 153 miljoen euro. Uit de cijfers die Groen in handen kreeg, blijkt het uiteindelijk om een derde meer te gaan dan wat VVSG al had berekend (Jacques, 2025). Deze impact is er omdat gemeenten voor een belangrijk deel van hun inkomsten rekenen op de zogenaamde aanvullende personenbelasting. Dit is een extra percentage bovenop de personenbelasting die wordt geïnd door de federale overheid. Als de berekeningsbasis kleiner wordt omdat de federale overheid het stelsel hervormt, heeft dit zijn weerslag op de berekende aanvullende personenbelasting ook.

[51] NB: met dit vaak gebruikt pejoratief begrip worden vooral fiscale aftrekposten bedoeld die geen duidelijk of logisch actueel strategisch doel (meer) dienen of die ooit als oneigenlijk beleidsinstrument werden ingezet om een lange parlementaire weg te vermijden die samenhangt met de inzet van meer orthodoxe beleidsinstrumenten. Het gaat vaak over zaken die niet in een groter strategisch beleid ingekapseld zitten of over symboolbeslissingen. Ze raken evenwel in regel moeilijk weer afgeschaft omwille van een gemiddeld hoge belastingdruk, zeker qua personenbelasting.

Dit is een nieuwe extra financiële aderlating voor lokale besturen, die vaak al in een besparingsoefening zitten. Algemeen wordt aangenomen dat dit op de meeste plaatsen op één of andere manier een impact zal hebben op de dienstverlening.

Let wel dat dit over simulaties gaat. De details van de berekening door minister Weyts zijn niet bekend. Dat ze met één derde afwijken van eerdere berekening door VVSG geeft aan dat de impact van de belastinghervorming geen exacte wetenschap is. Traditioneel rekent een regering met belastingverlaging ook op een niet vooraf te berekenen *return on investment* door bijvoorbeeld een hogere activiteitsgraad of ondernemersgraad, die zich dan weer doortrekken in een verlaging van bijvoorbeeld werkloosheidsvergoedingen. Op korte termijn zullen deze terugverdieneffecten -zelfs in het meest gunstige geval- zich echter nog niet voordoen, aangezien de hoofdmoot van de hervorming pas in 2029 plaatsvindt. Binnen deze planperiode gaat het voor het lokaal bestuur dus zeker over een extra besparingsoefening die zal moeten plaatsvinden.

7.8.9 Pensioenvooruitzichten tot 2030

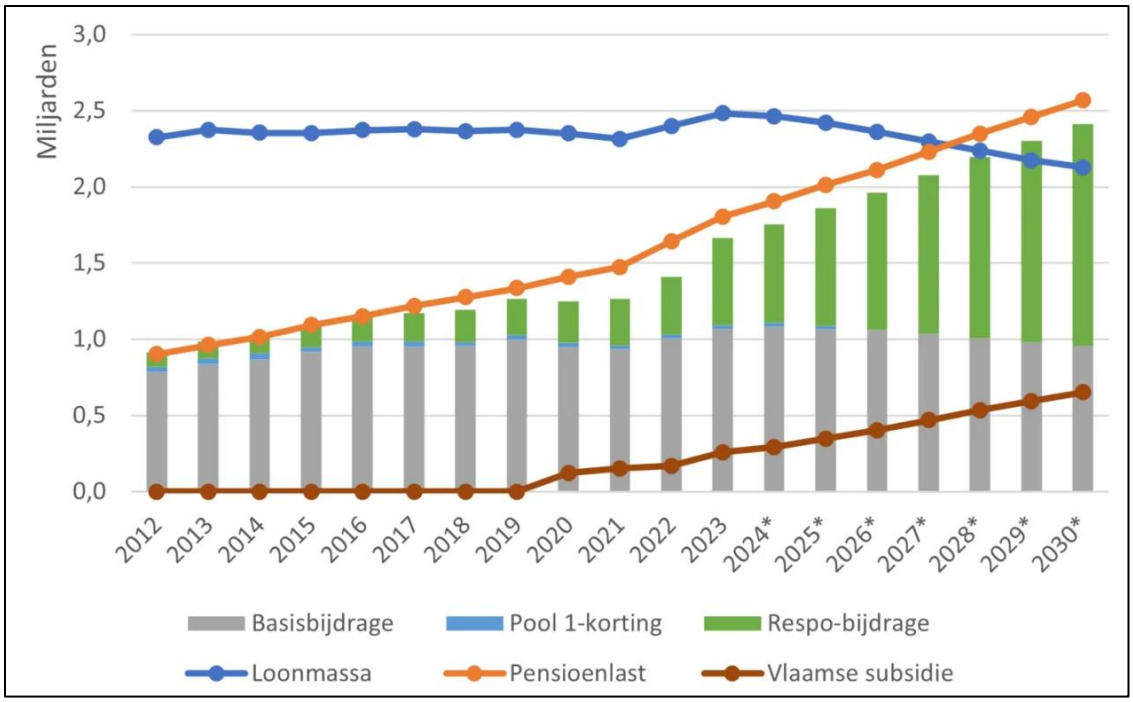
Concrete pensioenvooruitzichten voor het lokaal bestuur Bredene zijn afhankelijk van het eigen personeelsbestand en zullen we hier niet behandelen. We willen hier evenwel enkele algemene vooruitzichten meegeven voor de ganse sector, die werden uitgewerkt door de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG) (Leroy, 2024). Deze blijven uiteraard relevant voor het lokaal bestuur zelf worden best gelezen in combinatie met het hoofdstuk Human resource-analyse eerder in deze omgevingsanalyse.

Tegen 2030 moeten Vlaamse lokale besturen gezamenlijk ruim 2,567 miljard euro pensioenen betalen aan ex-statutairen. Na de Vlaamse subsidiëring blijft daarvan een factuur van 1,759 miljard euro over, een enorme uitdaging voor de meerjarenplannen 2026-2031. Dat blijkt uit de meest recente pensioenvooruitzichten van de Federale Pensioendienst (FPD).

Dat de lokale pensioenfactuur toeneemt, heeft één belangrijke oorzaak: steeds meer mensen gaan met pensioen, en door de gestegen levensverwachting genieten ze ook langer een pensioen. Daardoor stijgt het bedrag aan te betalen pensioenen tussen 2023 en 2030 volgens de FPD met 5,16% per jaar, veel sneller dus dan de groei van het Gemeentefonds. Na aftrek van de verwachte Vlaamse subsidie blijft daarvan een groei met 3,22% over. Voor de gemeenten en OCMW's gaat het om 2,46%, voor de politiezones om 2,60% en voor de hulpverleningszones zelfs 9,45%.

Intussen kreeg de VVSG de bevestiging dat de Vlaamse regering de subsidie van een deel van de lokale pensioenbijdrage ook in de periode 2025-2029 zal behouden. Wellicht komen er wel wat technische verbeteringen, want vandaag is de berekening ervan gebaseerd op ramingen van 2019 die maar tot 2024 lopen.

Daarnaast blijft het voor de lokale meerjarenplanning belangrijk om ook een zicht te krijgen op het resultaat van de federale regeringsvorming. Wat zal het effect zijn van de pensioenhervorming die naar verluidt op het programma staat? En komt er (eindelijk) ook een betekenisvolle cofinanciering van de lokale pensioenuitgaven, zoals de Schatkist dat ook doet voor de andere pensioenstelsels?



Figuur 389 Pensioenevolutie Vlaamse lokale besturen (VVSG)

Uit bovenstaande grafiek zien we vooral heel duidelijk de geprojecteerde financiële impact van de responsabiliseringsbijdrage. Kort gezegd dient deze responsabiliseringsbijdrage om het financieel tekort te compenseren dat in de loop der jaren is ontstaan voor de uitbetaling van de pensioenen van statutairen. Contractuelen en statutairen worden namelijk betaald vanuit verschillende pensioenkassen, waarbij het principe in België nog steeds is dat de huidige werkende bevolking instaat voor de financiering van de huidige pensioenen (wat niet in elk land zo is, in bepaalde landen zijn er ook systemen dat je zelf instaat voor de opbouw van je latere pensioen). Lokale besturen (ook Bredene) hebben echter het aantal statutairen drastisch afgebouwd, waardoor de specifieke pensioenkassen voor de statutairen minder worden aangevuld dan vroeger (en als we de logica doortrekken, de pensioenkassen voor contractuelen op vandaag in feite overgefinancierd worden). Om dit oplopend tekort te compenseren, werd de responsabiliseringsbijdrage in het leven geroepen.

7.8.10 Bouwshift

VVSG heeft via een thematische infofiche de meest actuele trends en uitdagingen inzake de bouwshift kort samengevat (VVSG, 2023). Gelet op de ligging van onze gemeente binnen een regionaal-stedelijk gebied, met bovendien een historisch hoge bevolkingsdichtheid is dit voor onze gemeente een zeer relevante infofiche.

De bouwshift houdt in dat we steeds minder bijkomende open ruimte innemen die rechtstreeks ten dienste staat van de mens. Het gaat dan om de ruimte die we innemen om te wonen, te werken, te ontspannen of voor infrastructuur. De bedoeling is dat die bijkomende ruimte inname voor de mens afneemt om in 2040 op 0 hectare bijkomende ruimte inname uit te komen.

Van gemeenten wordt daarom enerzijds verwacht dat zij voldoende woonaanbod hebben op de juiste plekken én ontwikkelingskansen geven aan de economie, maar anderzijds ook dat zij ruimte bieden voor landbouw, bos en natuur. Voor lokale besturen ligt hier een grote uitdaging: zij nemen immers vaak planinitiatieven die de bestemming van een stuk grond veranderen. Daardoor wordt die grond

juist wél of niet bebouwbaar. Helemaal vrij zijn gemeenten echter niet in het nemen van planinitiatieven. De eigen en bovenlokale kaders, verwoord in structuur- en beleidsplannen, bepalen de slaagkansen van een wijziging van de bestemming van een stuk grond van 'zacht' naar 'hard' of andersom.

Het beperken van de bijkomende ruimte inname impliceert een enorme opgave voor de bestaande bebouwde omgeving. In kernen en in wijken is een echte kwaliteitssprong nodig. Ook daar zijn gemeenten het best voor geplaatst om de contouren van die kwaliteitssprong uit te tekenen. Aandacht zal uit moeten gaan naar hoe zal worden omgegaan met verdichting, hoe water en groen in de bebouwde omgeving behouden en versterkt kan worden, hoe buurten kunnen worden aangepast aan de klimaatverandering of hoe functiemenging een bijdrage kan leveren aan levendige wijken en kernen.

Historisch gezien heeft Vlaanderen een overschot aan gebieden die juridisch bestemd zijn voor wonen of bedrijvigheid. Voor een deel is die bestemming echter (nog) niet gerealiseerd. Een deel van deze gebieden zijn helaas gelegen op plekken waarvan het niet (meer) wenselijk is dat die plekken daadwerkelijk worden bebouwd. Een meer gepaste bestemming, ten behoeve van landbouw of natuur, dringt zich dan op.

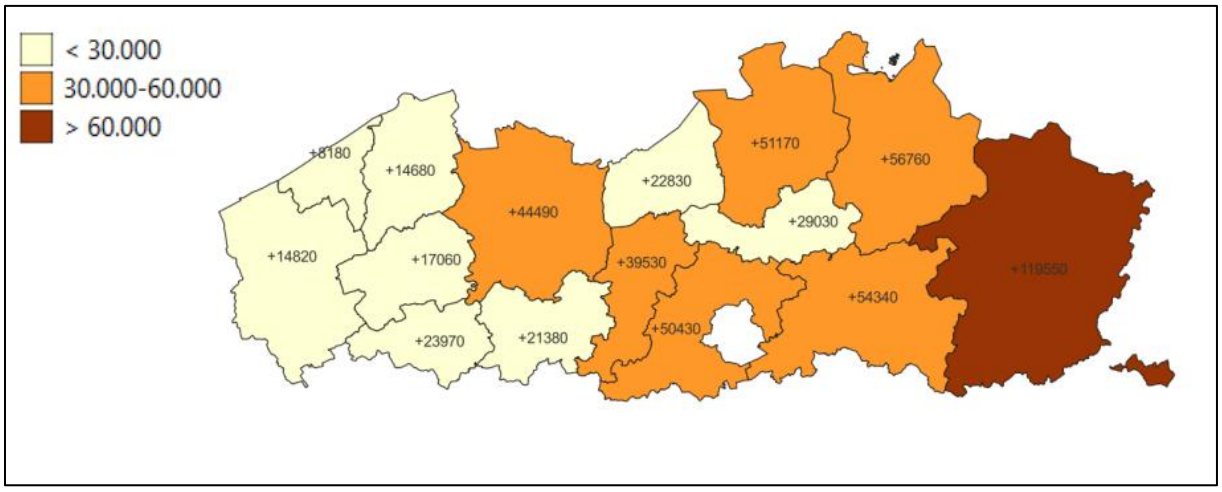
VVSG geeft aan dat ze van de centrale overheden verwacht dat zij gemeenten werkbare instrumenten geven om uitvoering te geven aan de bouwshift en dat Vlaanderen evengoed zelf de bouwshift uitvoert door de opmaak van gewestelijke bestemmingsplannen. Vlaanderen dient volgens VVSG zelf voor een reeks van flagrant slecht gelegen woon- en woonreservegebieden een planinitiatief te nemen om de gronden een meer gepaste bestemming te geven.

Recente regelgeving (onder meer het decreet Woonreservegebieden en het Instrumentendecreet) moeten gemeenten ondersteunen in de realisatie van de bouwshift. Ook de instrumenten uit de zg. "instrumentenkoffer" kunnen gebruikt worden om open ruimte open te houden. Er is echter heel wat twijfel, zelfs cynisme, of deze regelgeving de bouwshift nu helpt of juist tegenwerkt. De vergoeding die eigenaars krijgen als hun grond niet langer bouwgrond is, de zogenaamde planschaderegeling, is immers herzien, waardoor VVSG vreest dat deze stukken hoger uitvalt dan oorspronkelijk gedacht.

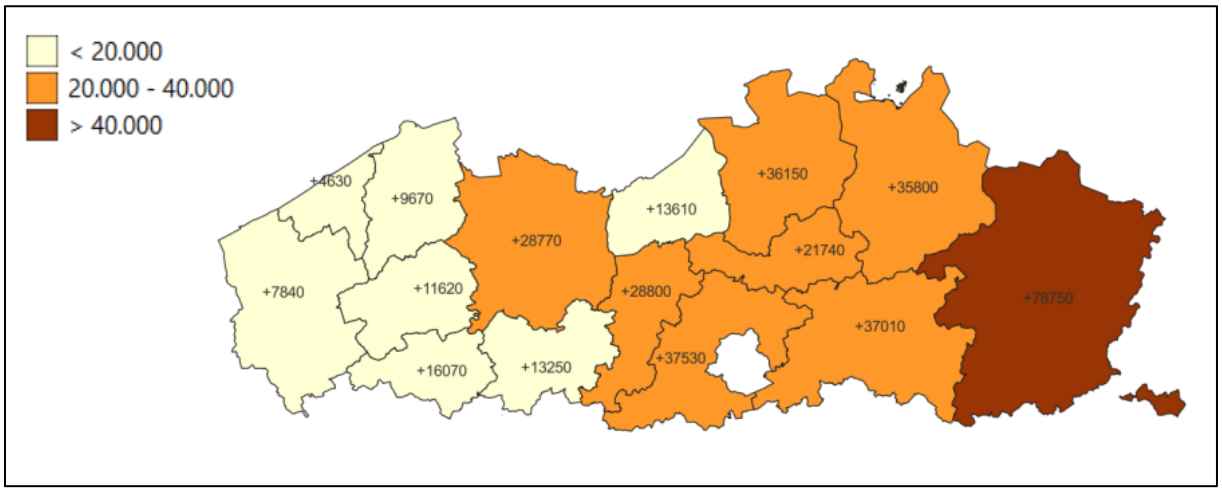
Let wel dat de bouwshift op zichzelf nog niet wettelijk vergrendeld is. Een nieuwe Vlaamse regering kan hier dus nog nieuwe accenten in leggen. De verwachting is niettemin dat het daadwerkelijk openhouden van de bestaande open ruimte en het versterken van de groenblauwe netwerken in de bebouwde omgeving in de toekomst (nog) aan belang zullen winnen. De afspraak is immers dat tegen 2050 Europa klimaatneutraal is en het openhouden van de open ruimte door het nat houden of onder water zetten van gronden en het bebossen van gronden draagt daaraan bij. Tegelijkertijd wordt door Europa gewerkt aan de Natuurherstelwet, waardoor onder meer ook van stedelijke groenruimte en boomkroonbedekking niet mag afnemen.

Concreet voor Bredene mogen we verwachten dat de bouwshift betekent dat we één van de gebieden in Vlaanderen zullen worden waar nog het minst extra woningen zal worden verwezenlijkt. Bredene heeft zich immers reeds van begin jaren 2000 ingeschakeld in de Vlaamse visie om open ruimte in buitengebieden te beschermen en extra woningen in de eerste plaats te creëren via verdichting in een bestaand stedelijk weefsel. Tegenover het beschermen van open ruimte en het naderen van het "voltooide bouwareaal" staat in dit geval in een kustgemeente wel de permanente dreiging van gentrificatie (bv. via de verdere uitbouw van tweede verblijven, opbrengstimmobiliën of het klassiek uit de markt duwen van minder kapitaalkrachtige inwoners). In een studie in opdracht van het Departement Omgeving van de Vlaamse overheid "Waar woont de Vlaming in 2035? Een modellering

van de woonbehoefte naar de goed gelegen woongebieden" (Kristine Verachtert, s.d.), worden een aantal scenario's uitgewerkt om woonbehoeften en beschikbare goed gelegen bouwgrond in kaart te brengen. Ongeacht het gekozen scenario is de regio Oostende telkens de regio waar het minst aantal extra woongelegenheden worden voorzien in heel Vlaanderen:[52]

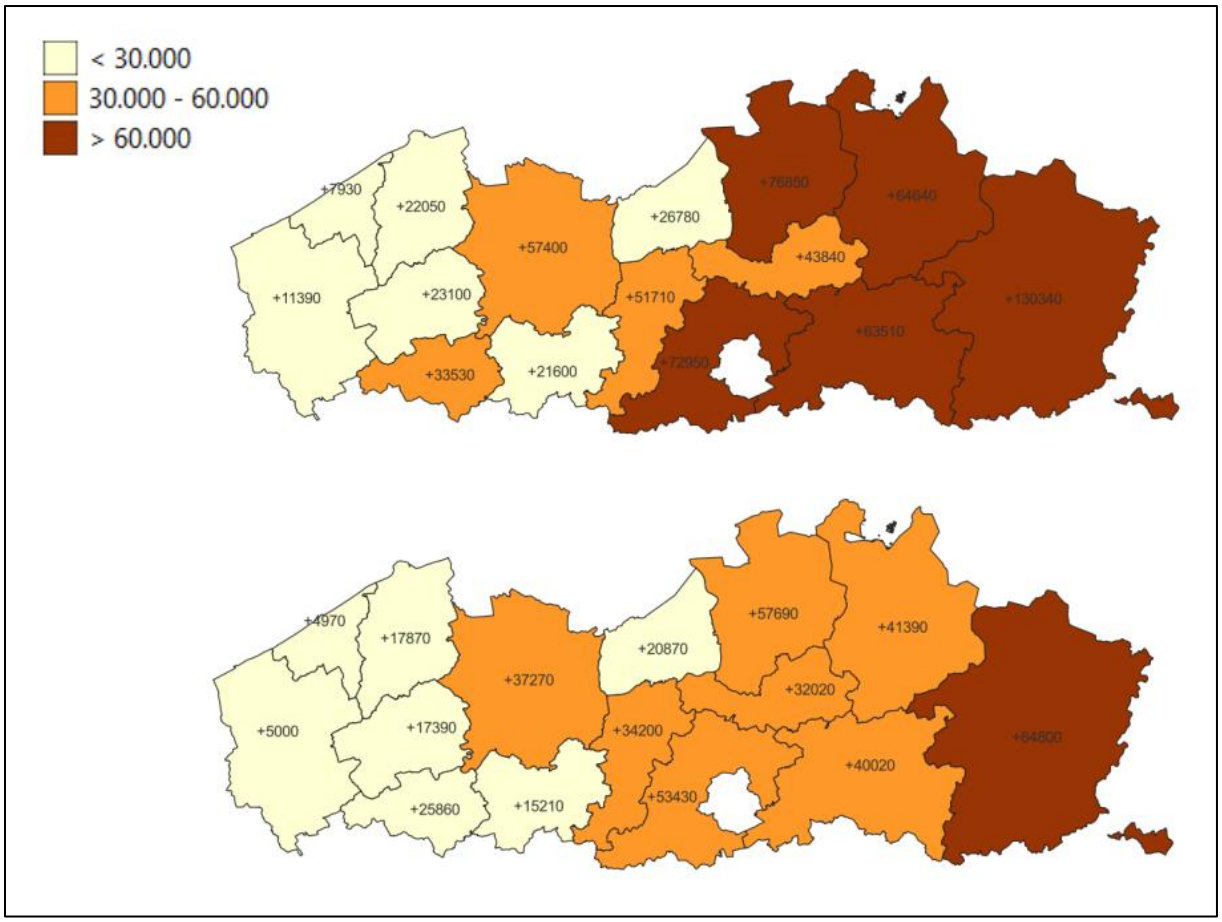


Figuur 390 Aantal wooneenheden dat potentieel kan worden gerealiseerd per referentieregio, volgens het scenario 1



Figuur 391 Aantal wooneenheden dat potentieel kan worden gerealiseerd per referentieregio, volgens het scenario 2

[52] De uitleg over de diverse scenario's valt buiten het bestek van deze omgevingsanalyse. We verwijzen naar het rapport voor bijkomende uitleg.



Figuur 392 Aantal wooneenheden dat potentieel kan worden gerealiseerd per referentieregio, volgens de scenario's 3 en 3bis

Op het vlak van verwachte woonontwikkelingen is ook een stuk eigen gemeentelijk beleid mogelijk. Dit kan onrechtstreeks via het ruimtelijk beleid en rechtstreeks via een eigen grond- en pandenbeheer. Daarnaast is er een grote onzekere factor omdat woonontwikkelingen in regel door de private markt worden aangestuurd. We zullen dan ook geen inventaris maken van projecten waarvan we denken dat ze zullen worden gerealiseerd, maar geven hier enkel een theoretische inschatting weer op basis van gekende open ruimte en bevolkingsdichtheden. Op basis van het belastingkohier onbebouwde bouwgronden 2023 telt Bredene ongeveer 96.000 m² bouwgrond die op korte termijn zou kunnen worden bebouwd, hetzij omdat ze ligt aan een uitgeruste weg, hetzij omdat ze ligt binnen een reeds vergunde verkaveling. Deze niet-benutte bouwkavels die kunnen worden aangewend op korte termijn komen ongeveer overeen met een bevolkingsgroei van een 650 à 750 inwoners. Let wel dat er op langere termijn in principe nog meer bouwgrond zou kunnen worden benut, maar aangezien deze niet onder het toepassingsgebied van het gemeentelijk belastingreglement valt, hebben we hierover geen betrouwbare data.

7.8.11 Renovatieplicht Vlaanderen

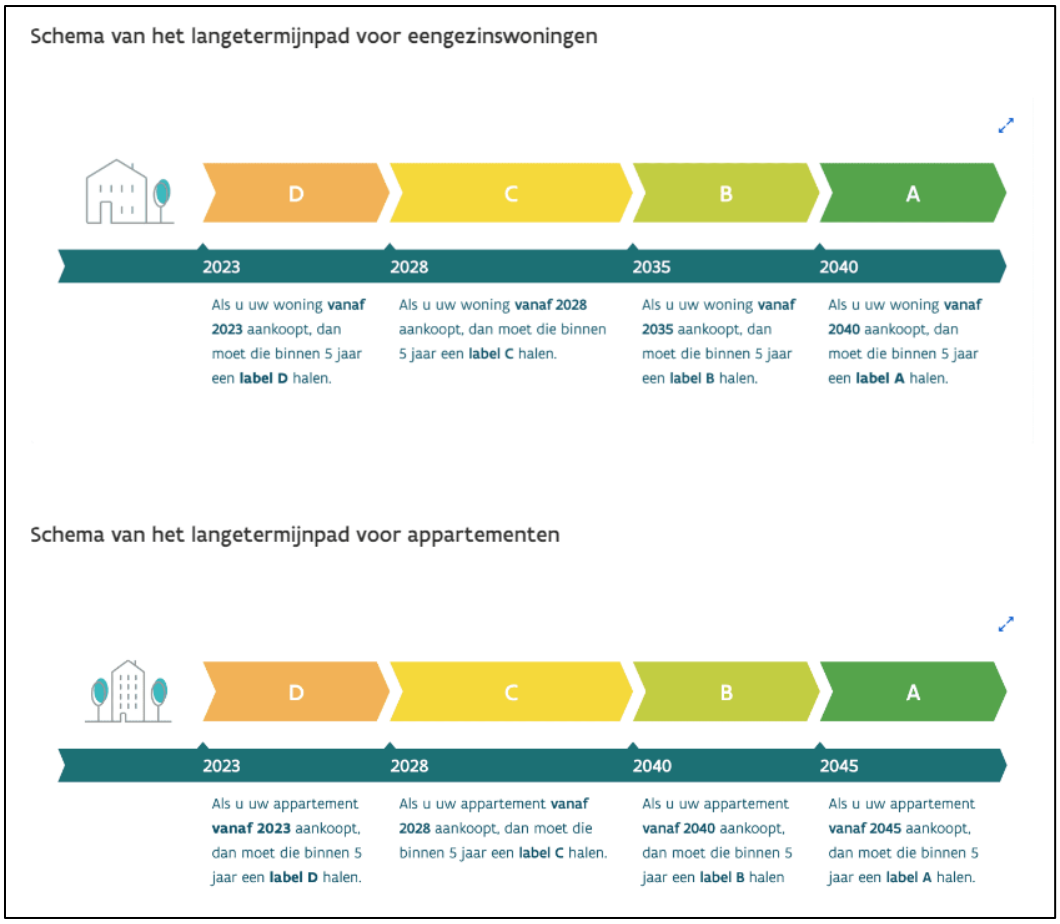
Enigszins verwant met de hoger behandelde bouwshift is de renovatieplicht voor residentiële woningen. Deze relatief nieuwe en bij velen nog onbekende verplichting is een concrete actie die voortvloeide uit de Klimaatconferentie van Parijs in 2015. Vlaanderen besloot evenwel om de lat hoger te leggen dan wat internationaal werd afgesproken (Immoweb, 2023).

In Vlaanderen geldt de renovatieverplichting voor residentiële gebouwen (eengezinswoningen en appartementen) sinds 1/1/2023. Alle woningen en appartementen die vanaf 2023 zijn aangekocht met label E of F, moeten verplicht gerenoveerd worden naar label D of beter, binnen de 5 jaar na aankoop (en andere overdrachten). De verplichting geldt meer bepaald voor nieuwe eigenaars van deze gebouwen, die binnen vijf jaar na aankoop (of andere overdracht) de woning grondig energetisch moeten renoveren tot minimum EPC-label D. Dit moet bewezen worden met een nieuw EPC.

Vlaanderen ziet het label D trouwens enkel als tussenstap. De Vlaamse overheid geeft aan dat ze label A als einddoel zien in 2050 voor iedere woning of appartement. Het tijdspad hiervoor werd als volgt vastgelegd, met verstrengingen in 2028, 2035, 2040 en 2045 (Digitaal Vlaanderen, sd):

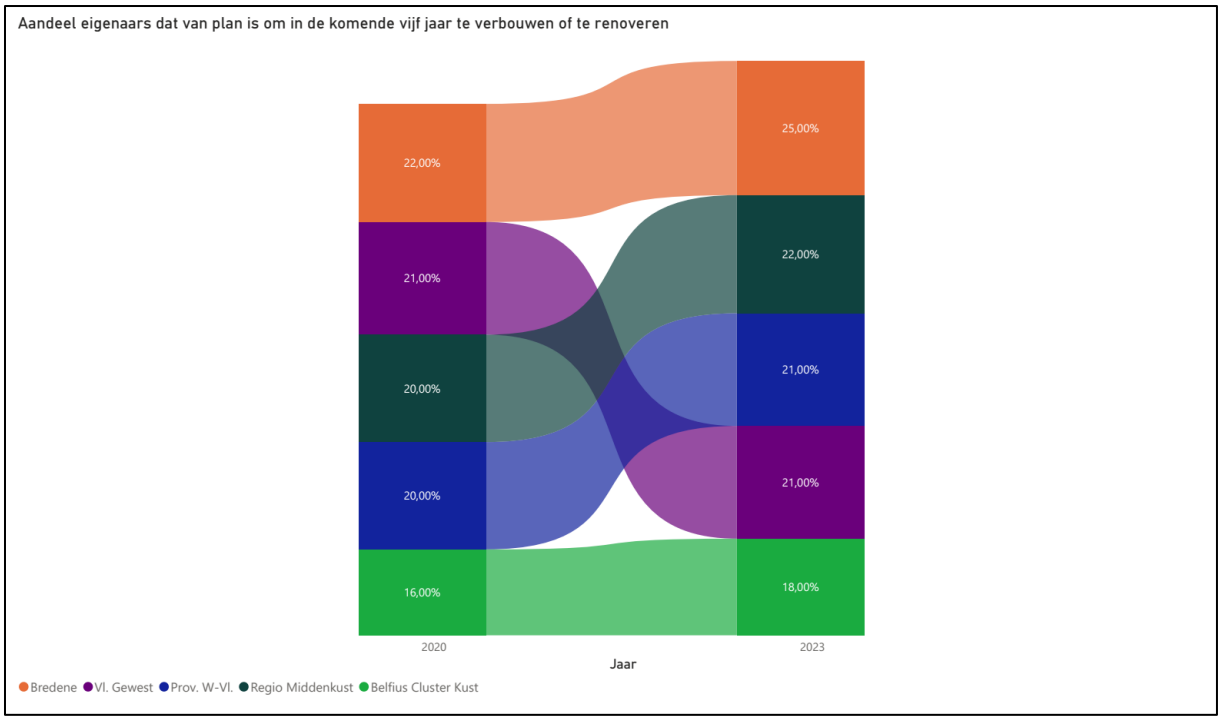


Figuur 393 Gepland lange-termijn-pad energetische renovatieverplichting Vlaanderen



Figuur 394 Schema's lange-termijn-pad energetische renovatieverplichting Vlaanderen

Volgens de burgerbevraging bij de Gemeentemonitor 2024 blijken Bredenaars trouwens opvallend goed mee te zijn in het verhaal van renovatie. Maar liefst 25% van de eigenaars geeft aan om in de komende vijf jaar te zullen verbouwen of renoveren. Dit is het grootste aantal van alle beschouwde regio's.

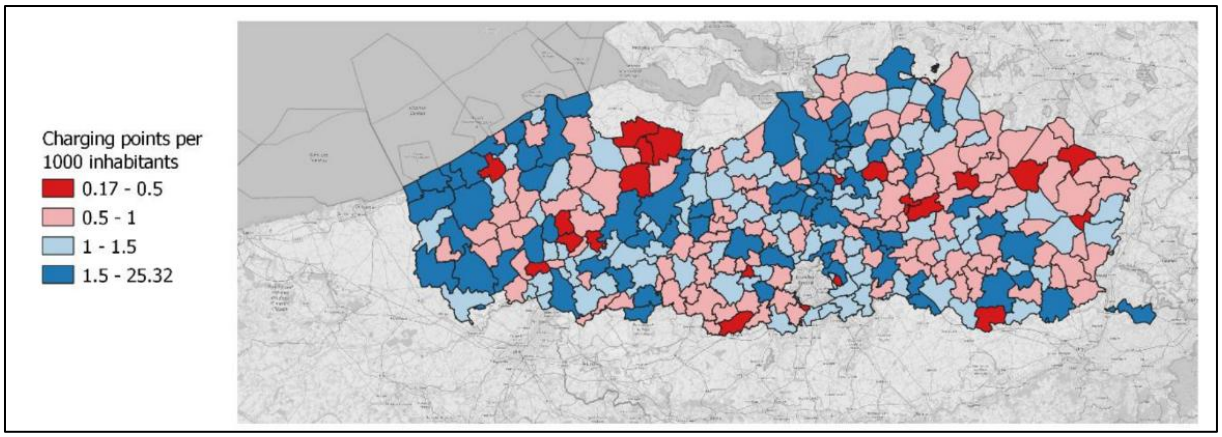


Figuur 395 Aandeel eigenaars dat van plan is om in de komende vijf jaar te verbouwen of te renoveren

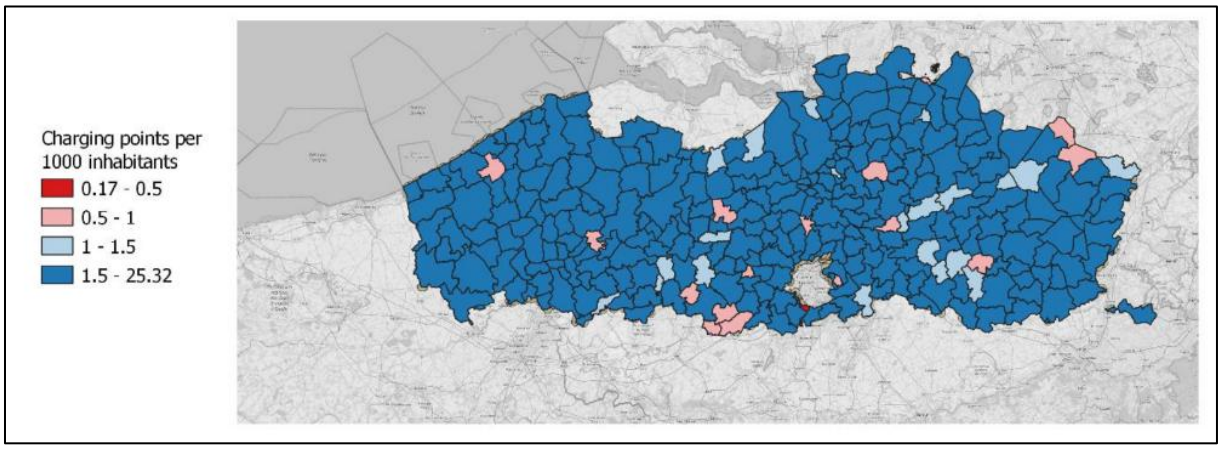
7.8.12 Verbod op verbrandingsmotoren (wagenpark)

Een potentieel ingrijpende maatregel -die ook het lokaal bestuur voor praktische en beleidsuitdagingen zal plaatsen- is het voornemen van Europa om vanaf 2035 geen nieuwe wagens en bestelwagens meer toe te laten die CO_2 uitstoten (Europees Parlement, 2022). Vlaanderen heeft (had?) zelfs de ambitie om dit verbod regionaal te versnellen vanaf 2029, ook al is dit momenteel [2024] enkel verankerd via het Vlaams Energie- en Klimaatplan. Een sterke Vlaamse wettelijke basis ontbreekt voorlopig. Zowel op Europees niveau (Duquesne, 2023) als op Vlaams niveau (Bogaert, 2024) worden zelfs actief bepaalde vragen gesteld bij de haalbaarheid van dit voornemen. Ook de inhoudelijke invulling van het project is onduidelijkheid. Onder impuls van met name Duitsland, werden Europees ook recent afspraken gemaakt over het toelaten van e-fuels (Bokslag, 2023). Het is onduidelijk hoe en of dit wordt weerspiegeld in de Vlaamse ambities. Vlaanderen onderkent ook zelf het feit dat het elektriciteitsnet momenteel niet in staat zou zijn om een algemene omschakeling naar elektrisch rijden te ondersteunen (Vlaamse Statistische Autoriteit, 2024), dus ook dat kan een rol spelen in verdere beleidsbeslissingen. Meer specifiek voor het lokaal bestuur moeten we ook rekening houden met burgers en bedrijven die actief zullen proberen om waar mogelijk driefase laadpalen te installeren op eigen terrein, aangezien deze leiden tot significant kortere laadtijden (bobex.be, sd). Dit kan leiden tot heel wat opengebroken voetpaden in de gemeente.

Bredene wordt in de barometer elektrisch rijden gezien als een gemeente waarvoor een waarschuwing geldt, omdat er minder dan één publieke laadpaal per 1.000 inwoners aanwezig is. Rekening houdend met een groot aantal toeristen en tweede verblijvers is een vergelijking op basis van inwoners in dit geval zelfs een onderschatting. Rekening houdend met alle aanwezige laadpalen, zowel publieke als semipublieke laadpalen [NB: publiek toegankelijke paal, maar gebouwd op privaat terrein], zien we echter dat Bredene zich wel netjes in hetzelfde Vlaamse peloton bevindt.

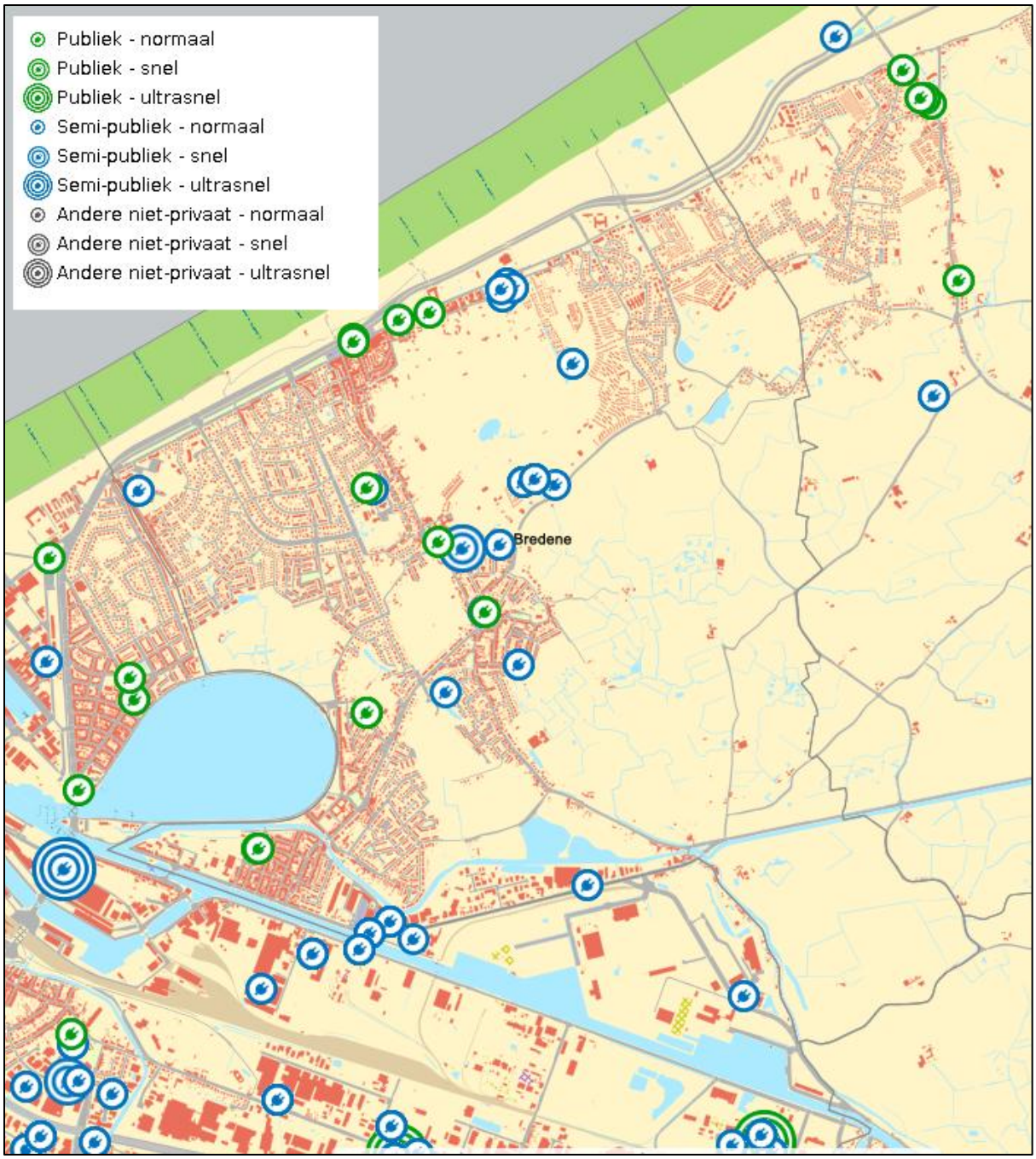


Figuur 396 Aantal publieke laadpunten per 1.000 inwoners (Inge Mayeres, 2024)



Figuur 397 Aantal (semi-)publieke laadpunten per 1.000 inwoners (Inge Mayeres, 2024)

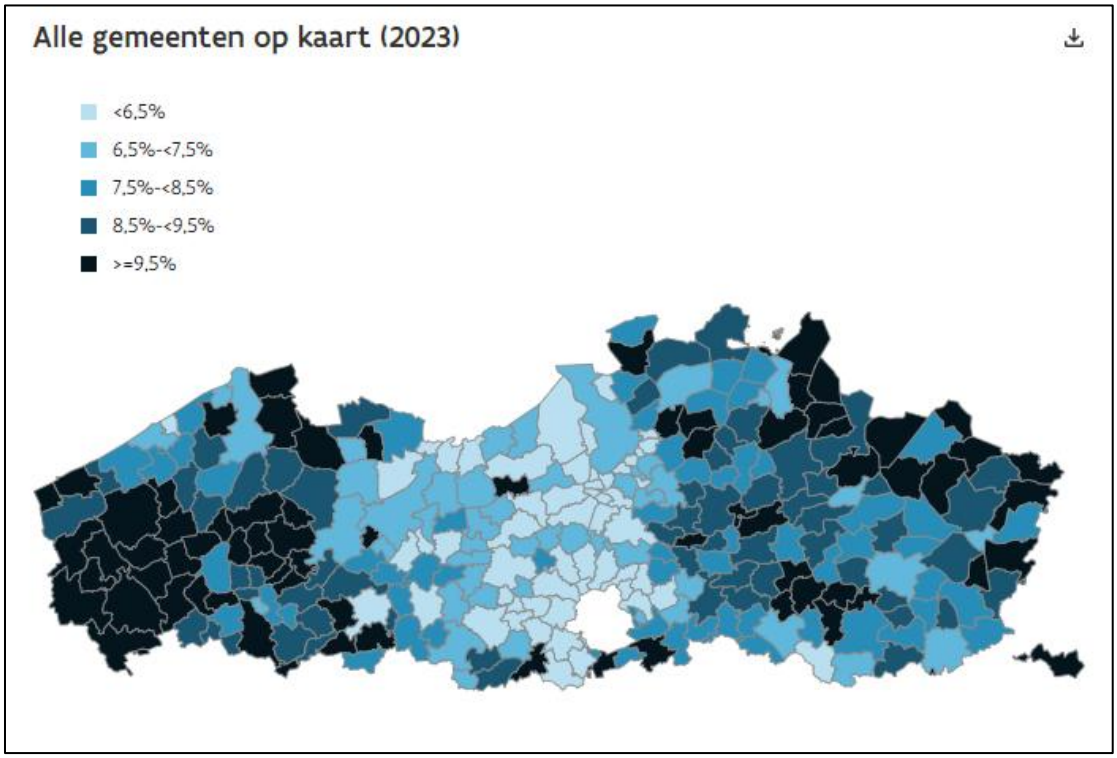
De laadinfrastructuur is redelijk gelijkmatig verspreid over het grondgebied, al is er wel een zekere oost-west opdeling tussen publieke en niet-publieke laadpalen. Snelle laadinfrastructuur is momenteel nagenoeg niet aanwezig.



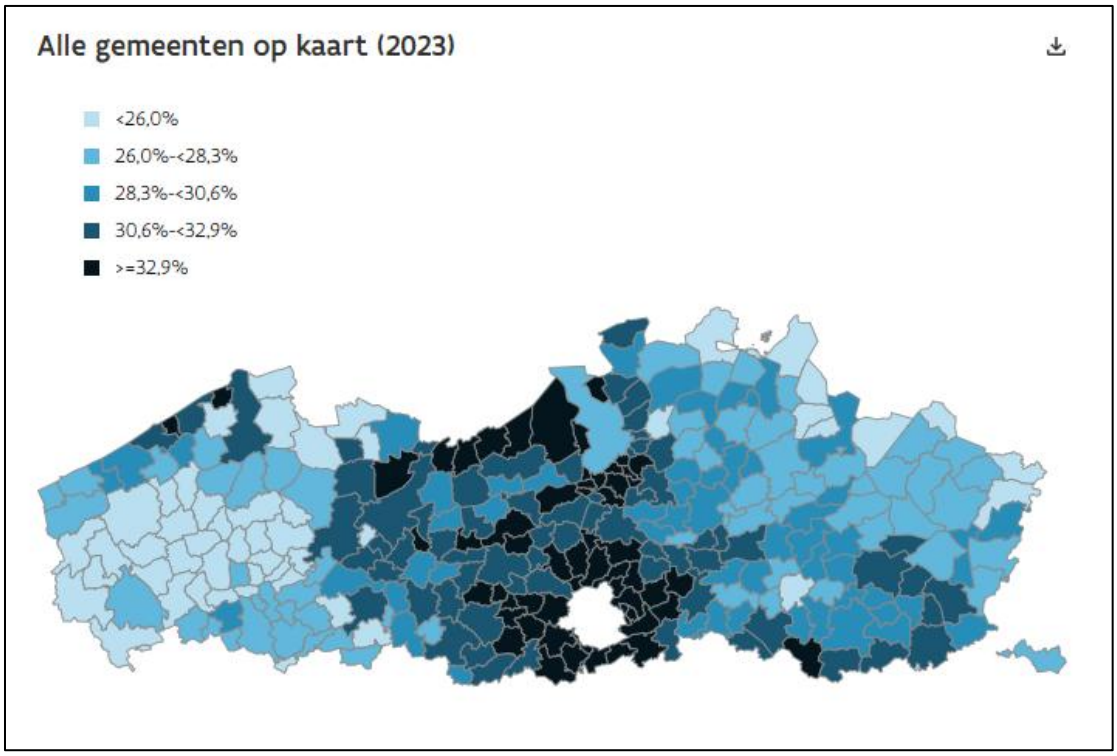
Figuur 398 Laadpunten Bredene en omgeving (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024)

Qua milieuvriendelijkheid van het wagenpark scoort Bredene trouwens goed. Gebaseerd op de eco-score zien we dat de Bredenaars gezamenlijk één van de milieuvriendelijkste wagenparken van de regio hebben. Uitgezet op kaart zijn dit de twee meest extreme meting (minst milieuvriendelijk en meest milieuvriendelijk), waarbij een hogere eco-score staat voor een betere milieuvriendelijkheid. Qua meest milieuvriendelijke wagens springt Bredene zelfs opvallend positief in het oog als buitenbeentje in West-Vlaanderen. Let wel dat dit niet noodzakelijk betekent dat het Bredens wagenpark zou voldoen aan de nieuwe Vlaamse en Europese voornemens. Dit houdt een duidelijk risico in, waarbij de Bredenaars zich omwille van hun nieuwe en reeds milieuvriendelijke wagenpark

zouden verzetten tegen nieuwe en nog strengere maatregelen. Bredene zou zo op termijn wel eens het slachtoffer kunnen worden van de wet van de remmende voorsprong.



Figuur 399 Aandeel wagenpark met eco-score <= 50 (minst milieuvriendelijk) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2024)



Figuur 400 Aandeel wagenpark met eco-score > 70 (meest milieuvriendelijk)

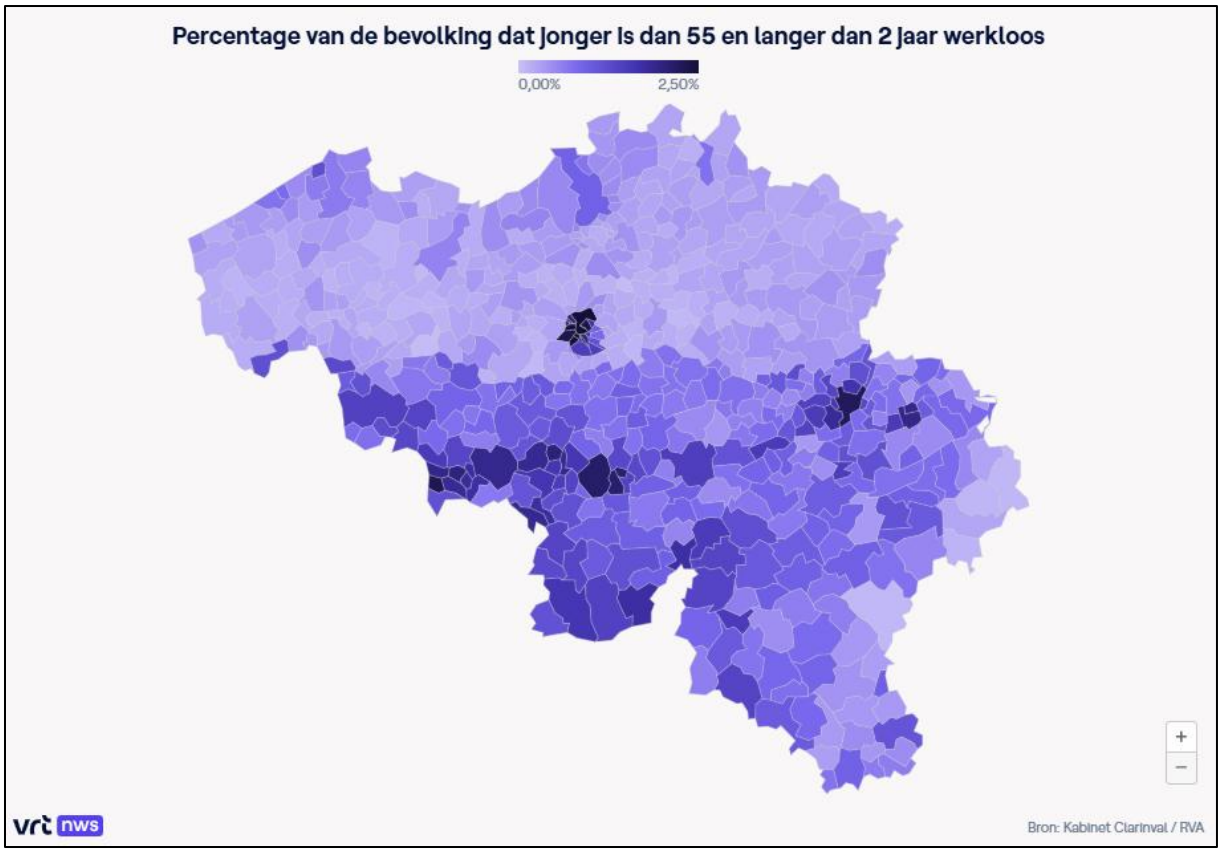
7.8.13 Werkloosheid wordt beperkt in tijd

Nadat deze maatregel eerder reeds min of meer werd verwacht, kondigt de federale regering op 14 maart 2025 aan dat in België de werkloosheidsuitkering voortaan in tijd zal worden beperkt (Clarinval, 2025). Dit politiek debat kwam voorheen regelmatig terug, waarbij er klassiek op een periode van twee jaar werd gemikt. Het voorgestelde stelsel is uiteindelijk complexer geworden dan aanvankelijk gedacht, waarbij de klassieke termijn van twee jaar zou gelden als maximumtermijn. Niet alle werklozen zouden evenwel getroffen worden. Ben je ouder dan 55 en heb je genoeg gewerkt (volgens het regeerakkoord: minstens 30 jaar van elk minstens 156 dagen), dan wordt je uitkering niet beperkt in de tijd.

Voor het lokaal bestuur is dit een belangrijk gegeven, omdat met deze maatregel de facto een groep werklozen weghaalt uit het arbeidscircuit (opgevolgd via de VDAB) en hen posteert bij de groep inactieven die vooral worden opgevolgd via de OCMW's. We mogen er vanuit gaan dat deze operatie voor de lokale besturen financieel neutraal zou zijn qua leefloon of andere sociale steun, maar de impact op de werkdruk en personeelsbehoefte kan wel groot zijn.

Op basis van de meest recente VDAB-cijfers (zie hoger) blijkt namelijk dat voor Bredene maar liefst 33% van de burgerklanten al meer dan 2 jaar werkzoekend is. In absolute cijfers gaat het [in augustus 2024] over 155 dossiers die zouden worden overgedragen van VDAB naar OCMW moest de werkloosheidsuitkering in tijd beperkt worden tot twee jaar (VDAB, sd). Een deel van de VDAB-klanten zou wellicht onder tijdsdruk van de beperking minder selectief zijn in het aanvaarden van werk, maar hoe groot dit effect is, is niet vooraf te voorspellen. Voor de goede werking van onze sociale diensten is dit politiek debat dus minstens als een risico te beschouwen.

Het kabinet van Clarinval vroeg bij de RVA de cijfers op hoeveel 18- tot 55-jarigen er momenteel zijn die al meer dan 2 jaar werkloos zijn. Van de 319.000 werklozen in ons land zijn dat er exact 100.102. Ongeveer de helft van hen is eigenlijk al meer dan 5 jaar werkloos (Grommen, 2025). Bredene is -niet verrassend gelet op de andere hoofdstukken in deze omgevingsanalyse- een gemeente die op Vlaams niveau sterk wordt getroffen door de maatregel. Volgens het kabinet van Clarinval zou dit in Bredene over 0,8% van de bevolking gaan. Hiermee staat Bredene op de derde plaats van het aantal langdurig werklozen onder de 55 jaar. In heel Vlaanderen scoren enkel Antwerpen en Blankenberge nog hoger.



Figuur 401 Percentage van de bevolking dat jonger is dan 55 en langer dan 2 jaar werkloos (Grommen, 2025)

7.8.14 Complex project Kustvisie

We weten dat de zeespiegel stijgt en wereldwijd zijn er indicaties dat de zeespiegel de laatste decennia per jaar gemiddeld sneller stijgt dan de afgelopen eeuw. Hoe snel de zeespiegel in de toekomst zal stijgen, hangt sterk af van hoe wereldwijd onze broeikasgasuitstoot en de daarmee samenhangende stijging van de gemiddelde temperatuur en het afsmelten van gletsjers zal evolueren.

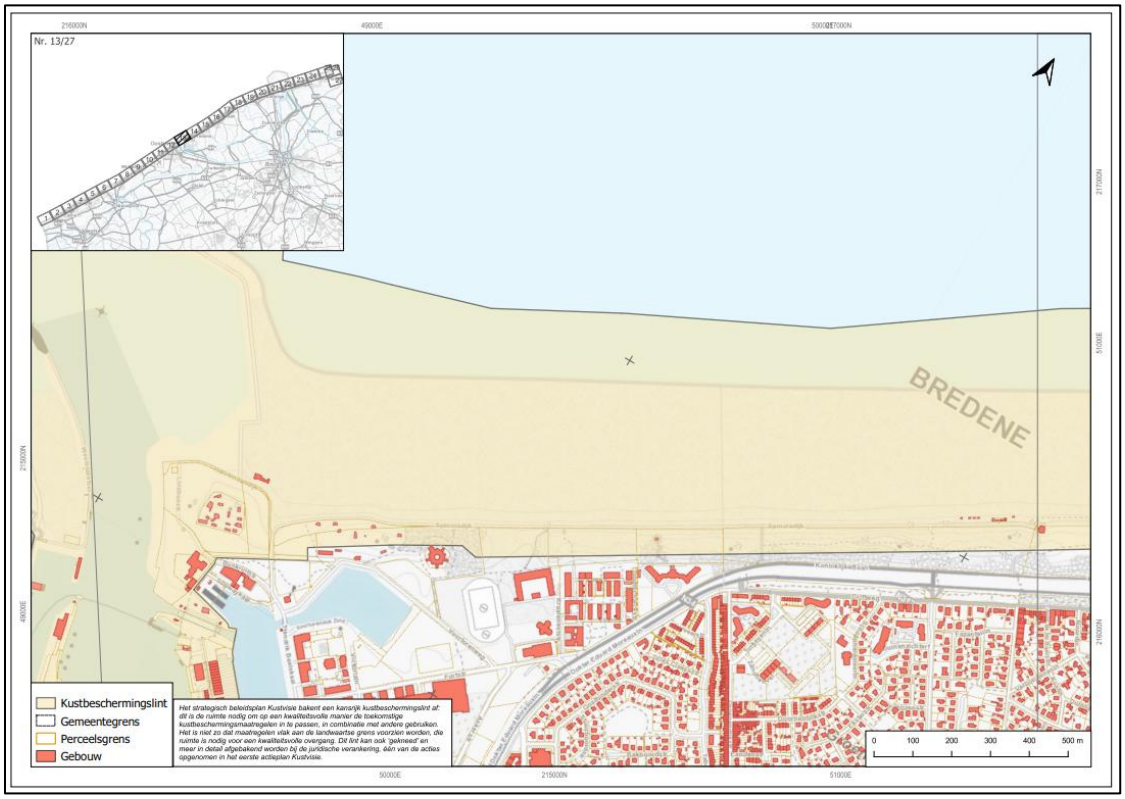
De Vlaamse overheid voert daarom sinds 2011 het Masterplan Kustveiligheid uit om ons minstens tot 30 cm zeespiegelstijging (t.o.v. het jaar 2000) voldoende te beschermen. De Vlaamse overheid verwacht ons daarmee tot 2050 te beschermen tegen overstromingen uit zee.

Om onze kust ook daarna tegen de verder stijgende zeespiegel te beschermen, moeten we echter vóór 2050 al extra beschermingsmaatregelen nemen bovenop de maatregelen uit het Masterplan Kustveiligheid. En ook daarna zullen we stapsgewijs extra maatregelen moeten nemen. Om die redenen besloot de Vlaamse Regering in december 2017 om Kustvisie op te starten: een strategie om onze kust en het achterland te beschermen tegen een duizendjarige stormvloed bij een zeespiegelstijging van +1 m, +2 m en zelfs tot +3 m zeespiegelstijging.

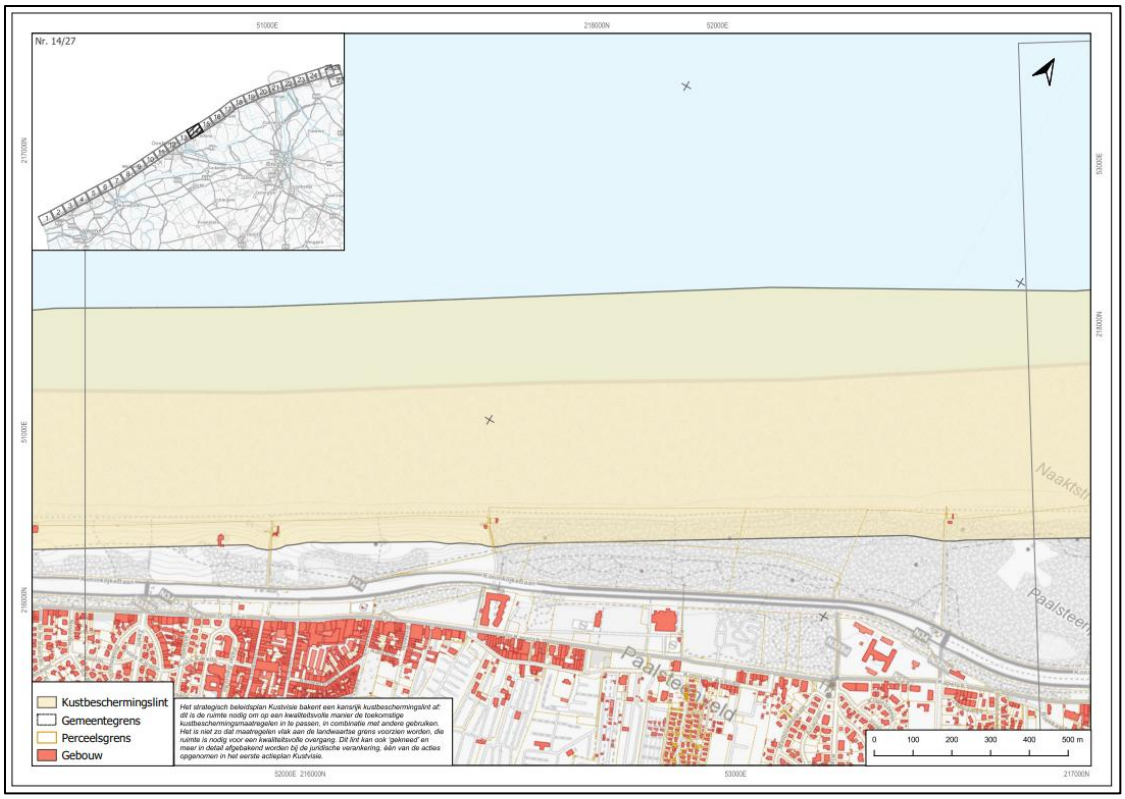
Een voorbereidend onderzoek (tussen 2018 en 2021) en vervolgens een intensief co-creatie onderzoekstraject met alle relevante stakeholders (tussen november 2021 en maart 2023), resulteerden in een aantal kansrijke kustbeschermingsalternatieven. Het is op basis van deze onderzoeken dat de Vlaamse Regering op 21 april 2023 de beslissing nam om een strategisch beleidsplan Kustvisie op te maken. Een kustbeschermingslint met bijhorende strategische stappenplannen per zone, een korte termijn actieplan (2024-2034) en een samenwerkingsstructuur vormen hiervan de speerpunten (Departement Mobiliteit en Openbare Werken, 2024).

Omwille van de omvang van dit project verwijzen we naar de speciaal hiertoe opgezette website. We beperken ons hier tot de vaststelling dat voor Bredene binnen dit project werd gekozen voor een bescherming met zandsuppleties, waarbij de huidige zeewaterlijn zeewaarts zal worden gedrukt. Uit de lijst met actieplannen die op korte termijn zal worden uitgevoerd blijkt ook dat het complex project Kustvisie een dynamisch gegeven zal zijn. Er wordt zelfs in deze fase nog heel wat bijkomend onderzoek en overleg voorzien. Het is daarom niet ondenkbaar dat dit project voor Bredene zaken met zich mee zal brengen die nog niet bekend zijn. We denken hierbij bijvoorbeeld aan de aanpak van de duindoorsteken (de beschermingsmaatregelen in Bredene rekenen op de duinengordel, maar deze is niet langs de hele kustlijn intact) of aan het experimenteren met anti-erosiemaatregelen op het strand of extra duin-voor-dijkverzanding.

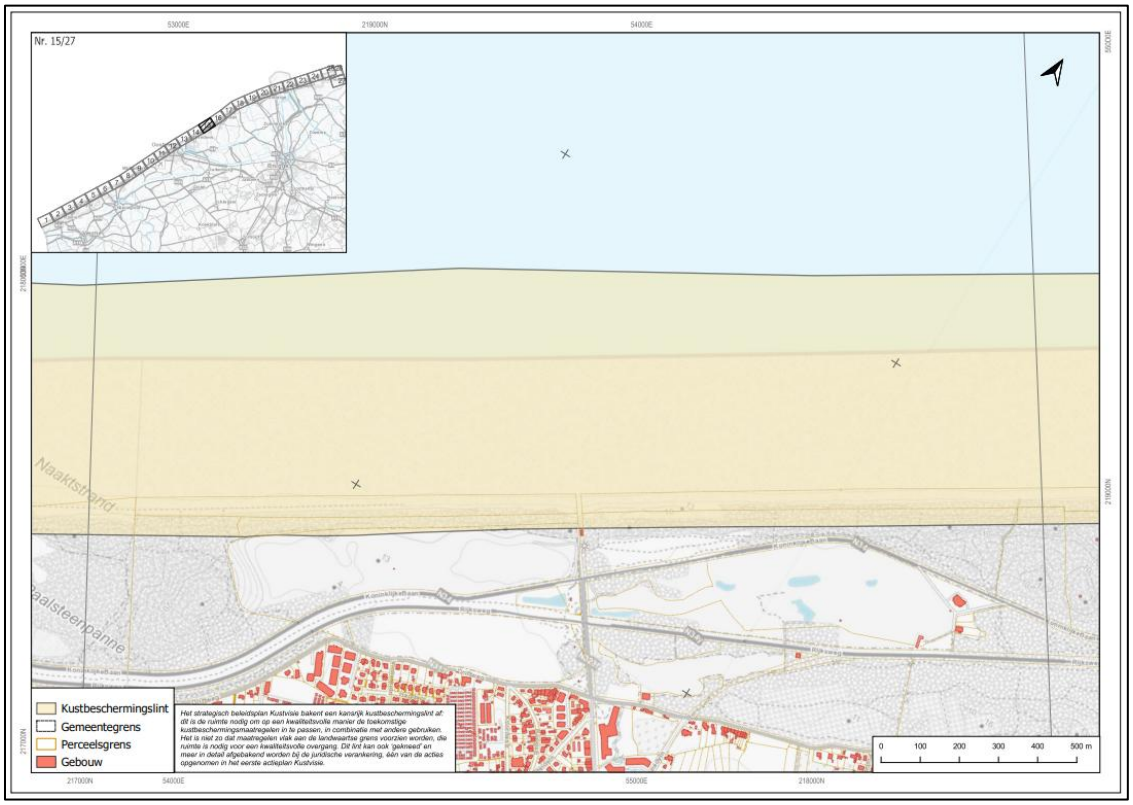
De finale impact van het complex project Kustvisie is dus nog af te wachten, maar lijkt kort gezegd voor Bredene vooral neer te komen op extra strand. Dit strand zal ook hoger liggen, wat een impact zal hebben op de vaste infrastructuur die reeds aanwezig is op het strand.



Figuur 402 Kustbeschermingslint west



Figuur 403 Kustbeschermingslint centrum



Figuur 404 Kustbeschermingslint oost

7.8.15 Transversaal toeristisch actieplan voor de Kust

Het Vlaams Regeerakkoord 2024-2029 bevat een passage over de opmaak van een transversaal toeristisch actieplan voor de Kust (Vlaamse Regering, 2024). De details van deze ambitie zijn noodgedwongen nog vaag, maar het lijkt er alvast op dat de Vlaamse regering van plan is om de kust opnieuw op te vissen als specifiek toeristisch strategisch gebied. Dit kadert vooral in een beleid om de diverse blauwe netwerken (waaronder de zee) meer toeristisch te ontsluiten. De Vlaamse regering verwoordt de ambitie zo: "Complementair aan het strategische plan Kustvisie werken we aan een transversaal toeristisch actieplan voor de Kust. We verankeren de ondersteuning voor Intercommunale Kustreddingsdienst West-Vlaanderen structureel en onderzoeken hoe we die kunnen rationaliseren om de kwaliteit van de reddingsdiensten aan zee te verzekeren. Er wordt hiertoe een samenwerkingsovereenkomst met wederzijdse engagementen afgesloten."

7.8.16 Tweehonderd jaar België

In 2030 bestaat België tweehonderd jaar. Zeker de federale overheid zal deze verjaardag niet onopgemerkt laten passeren. Wellicht zullen ook andere organisaties zich op deze verjaardag enten om heel wat thema-evenementen te organiseren.

7.8.17 Op naar een multipolaire wereld?

Op 1 januari 2024 nam BRICS – de intergouvernementele organisatie bestaande uit Brazilië, Rusland, India, China en Zuid-Afrika – vier nieuwe leden op: Egypte, Ethiopië, Iran en de Verenigde Arabische Emiraten. Het besluit van de groep om de deur te openen voor nieuwe leden werd genomen tijdens de top in Johannesburg in augustus 2023, wat leidde tot een debat over de groeiende internationale invloed. Volgens schattingen is BRICS+, zoals de organisatie sinds haar uitbreiding informeel wordt genoemd, nu goed voor 37,3% van het wereldwijde BBP, of meer dan de helft van de EU (14,5%). De EU werkt individueel samen met BRICS+-landen. Zo heeft ze strategische partnerschappen met Brazilië, India en Zuid-Afrika en onderhandelt ze over een vrijhandelsovereenkomst met India. Aan de andere kant laten de huidige [2024] conflicten in Oekraïne en Gaza de uiteenlopende benaderingen van veiligheid door de EU en BRICS+ zien (Think Tank Europees Parlement, 2024).

Het BRICS-initiatief is een bewuste strategie van een aantal landen om te werken aan een multipolaire wereld, zowel op economisch als op politiek vlak (VRT, 2023). De groep is aantrekkelijk voor veel niet-westerse landen omdat ze wordt gezien als de plek waar economische groei zal plaatsvinden. Bovendien wil ze af van de afhankelijkheid van de dollar. Ze promoot lokale munten en bekijkt hoe ze een eigen munt kan lanceren. Het blok vormt een tegenwicht voor het Westen en door het Westen gedomineerde internationale instanties. Daarnaast biedt het aan landen de kans om samen te werken met enkele grote wereldmachten en worden er alternatieve markten gecreëerd om te groeien.

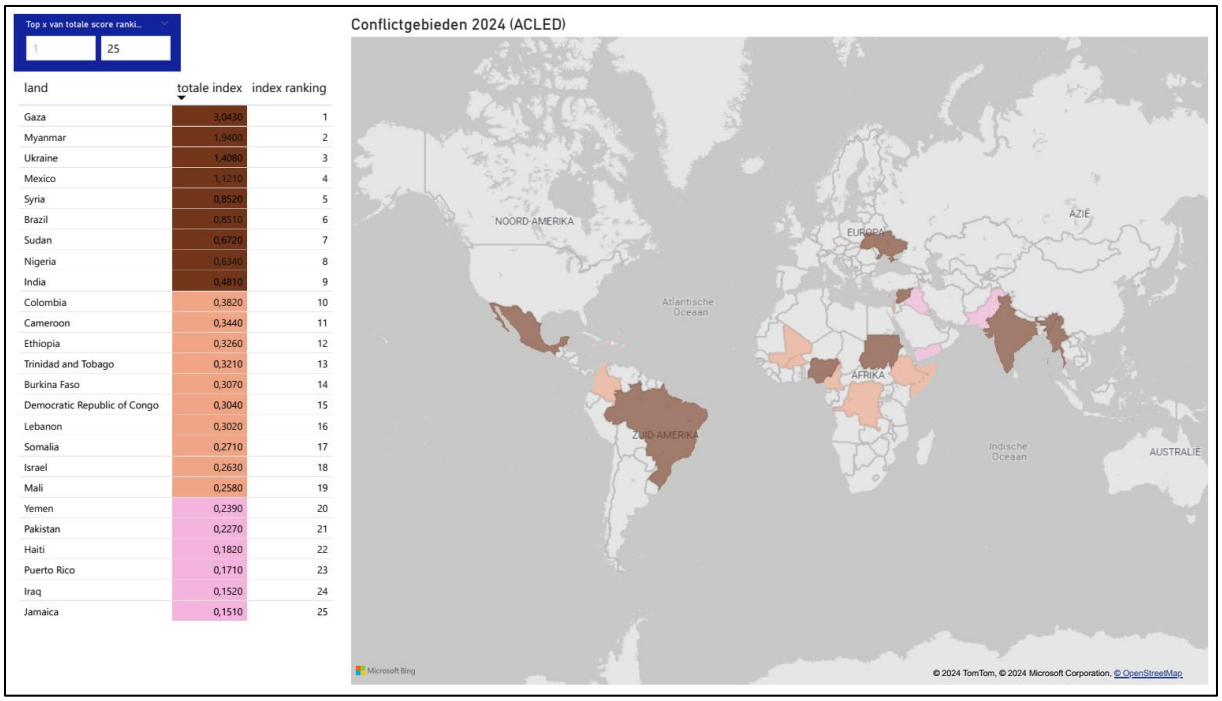
Een uitgesproken ambitie van BRICS+ is het opzetten van een alternatief voor de Amerikaanse dollar als wereldmunt, wellicht in digitale vorm. De impact van het BRICS-initiatief op onze samenleving kan niet worden voorspeld, maar dient minstens te worden gezien als een risico op moeilijkere toegang tot grondstoffen en prijsstijgingen. Een verminderde economische invloed van het Westen zal ook impact hebben op druk die (bv. via economische sancties) internationaal kan worden uitgeoefend inzake mensenrechten of conflictgebieden, want dan weer effect kan hebben op migratiestromen. Er bestaat ook een risico dat deze laatste in een multipolaire wereld ook bewust worden ingezet als instrument in een proxyconflict. Anderzijds zijn BRICS-landen als China en Rusland dan weer voorlopers in de uitgifte van digitale valuta (de digitale renminbi en digitale roebel), die wellicht inspirerend zullen werken op ambities van Europa om op korte termijn een digitale Euro te

lanceren (Europese Centrale Bank, 2024). De digitale RMB en digitale RUB zijn een derde betaalmechanisme, naast contant geld en giraal geld. Het concept is er vooral op gericht om contant geld aan te vullen (of gaandeweg te vervangen) op een digitale manier die los wordt gekoppeld / los kan worden gekoppeld van de girale infrastructuur van de banken.

7.8.18 Globale conflictgebieden

In een geglobaliseerde samenleving voelt ook een gemeente als Bredene de weerslag van globale conflicten, hetzij via economische trends, hetzij via migratie- of vluchtelingenstromen. Begrip van de globale conflicten en risico's op nieuwe globale conflicten is dus zeker nuttig.

De belangrijkste lopende conflicten kunnen worden weergegeven aan de hand van de conflictindex opgesteld door de Amerikaanse non-profit organisatie ACLED (Armed Conflict Location & Event Data Project (ACLED), 2024):

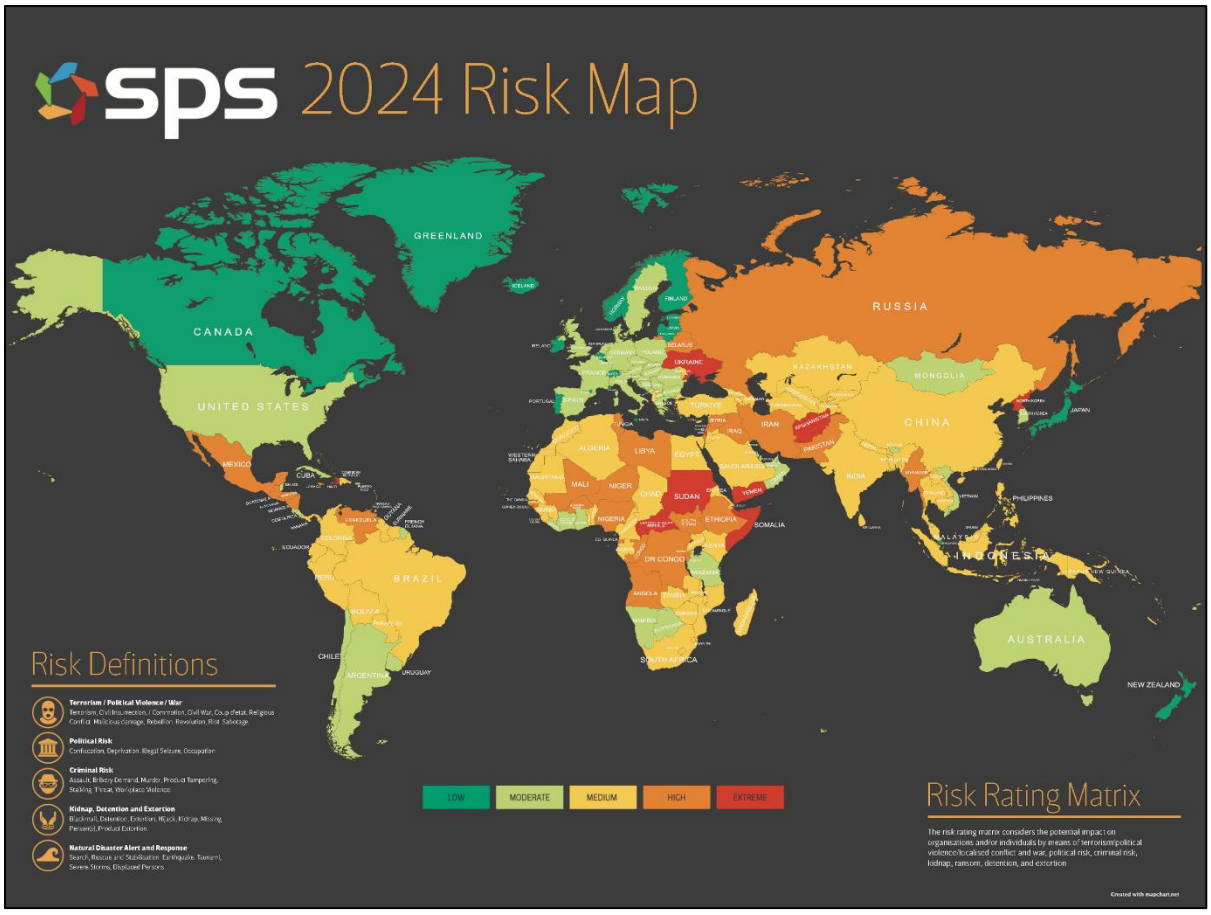


land	totale index	index ranking
Gaza	3,0430	1
Myanmar	1,9400	2
Ukraine	1,4080	3
Mexico	1,1210	4
Syria	0,8520	5
Brazil	0,8510	6
Sudan	0,6720	7
Nigeria	0,6340	8
India	0,4810	9
Colombia	0,3820	10
Cameroon	0,3440	11
Ethiopia	0,3260	12
Trinidad and Tobago	0,3210	13
Burkina Faso	0,3070	14
Democratic Republic of Congo	0,3040	15
Lebanon	0,3020	16
Somalia	0,2710	17
Israel	0,2630	18
Mali	0,2580	19
Yemen	0,2390	20
Pakistan	0,2270	21
Haiti	0,1820	22
Puerto Rico	0,1710	23
Iraq	0,1520	24
Jamaica	0,1510	25

Figuur 405 Top 25 hoogste totale conflict-indexscores 2024 (ACLED)

Omwille van het dynamisch karakter van conflicten gaan we er van uit dat bovenstaande info deels achterhaald zal zijn bij opmaak van het meerjarenplan. Met name bij conflicten die voor het oog van de wereldpers worden uitgevochten wordt sterke internationale druk uitgeoefend om de conflicten zo snel mogelijk minstens te bevriezen. Het valt buiten het bestek van deze omgevingsanalyse om daar verder op in te gaan. We beperken ons hier tot de vaststelling dat er een aantal belangrijke conflicten gaande zijn in de Europese periferie, waarvan één (2024) op Europees grondgebied.

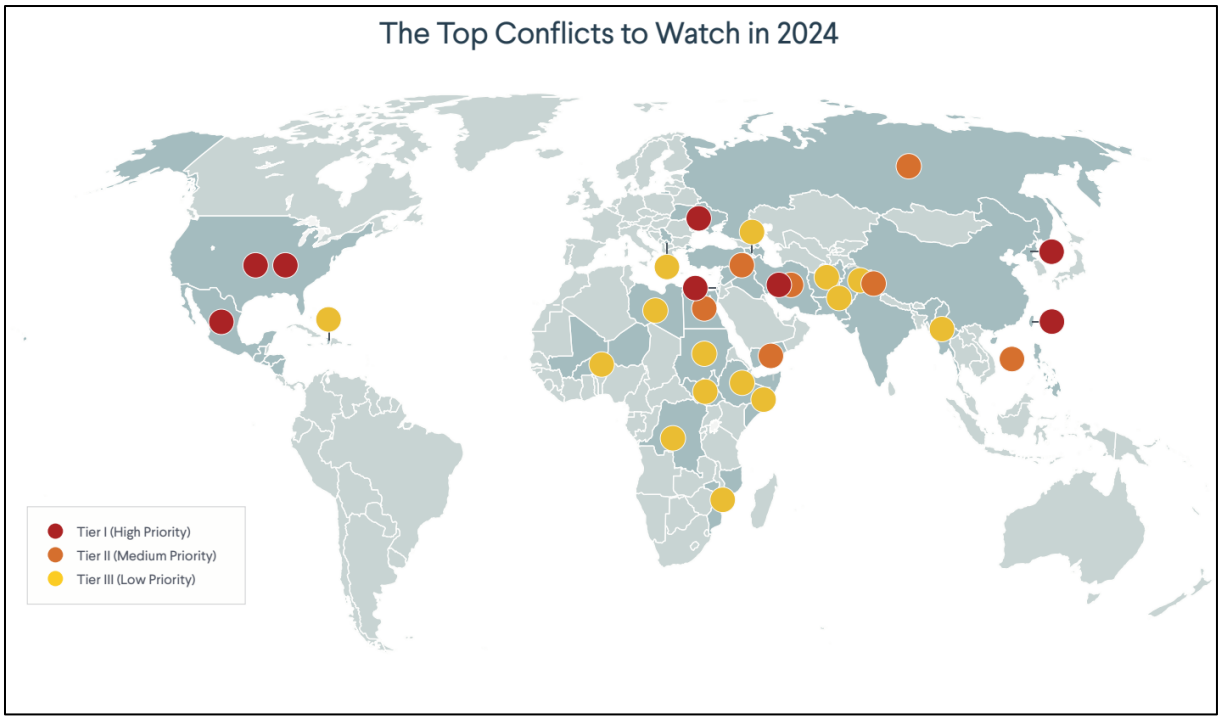
Naast de loutere conflicten kunnen ook andere factoren in overweging worden genomen om de globale veiligheid in kaart te brengen. Het internationale consultingsbedrijf SPS, gespecialiseerd in risico-inschatting, verzamelt ook data over bijvoorbeeld oorlogen, terrorisme, schending van basisrechten door de overheid, misdaad, ontvoering, natuurrampen, enz… (SPS, 2024). Dit levert volgende algemene risico-inschatting op:



Figuur 406 SPS 2024 risico map

Europa komt op deze kaart algemeen gezien naar voren als een veilig gebied. Met name België wordt zelfs ingeschat als één van de weinige landen ter wereld met een echt laag veiligheidsrisico, alle factoren bijeen genomen. Een dergelijke goede score heeft evenwel ook nadelen. Rationeel gezien kan dit resultaat enkel slechter worden, dit gekoppeld aan een samenleving die gewoon is om risico-avers te handelen. Het is ook logisch dat een gebied dat als een veilige zone wordt gepercipieerd mensen zal aantrekken die uit onveilige zones willen wegtrekken. Beide trends ("*the only way is down*" en een instroom van mensen op zoek naar een stabieler leven) zorgen in principe voor een zeker onbehagen voor wie van oudsher gewoon is om in deze veilige zone te wonen. Correlatie en causaliteit dreigen hierbij psychologisch op één hoopje te worden gegooid, met vermijdbare samenlevingsproblemen tot gevolg.

We belichten tot slot ook het risico op nieuwe conflicten aan de hand van de risico-inschatting van de Amerikaanse non-profit organisatie Council on Foreign Affairs (Council on Foreign Relations, 2024). Let wel dat deze risico-inschatting qua impact-analyse geschreven werd vanuit een VS-standpunt, maar op zich levert ze ook voor Europa relevante info op:



Figuur 407 Voornaamste risicozones 2024 toekomstige nieuwe conflicten (Council on Foreign Relations, 2024)

Het zou ons te ver leiden om alle mogelijke risico's te overlopen, te meer daar er een mate van onzekerheid is of het zich ook werkelijk voordoet, maar volgende voor Europa belangrijke zaken uit het rapport van de Council on Foreign Affairs willen we hier toch hernemen:

- Toegenomen polarisatie in de VS
- Een aanslepend conflict tussen Israël en Hamas
- Een escalatie van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne
- Toegenomen druk door China op Taiwan, met een internationale crisis tot gevolg
- Een directe confrontatie tussen Israël en Iran
- Toegenomen regionale spanningen als gevolg van het Noord-Koreaanse kernwapenprogramma
- Een grootschalige cyberaanval op kritieke infrastructuur
- Escalatie van geweld tussen Turkije en de Koerden
- Opvallend: ook het risico op een nieuw conflict tussen Kosovo en Servië staat op de radar, met een "gemiddelde" kans op het zich effectief voordoen
- Tot slot nog een risico met lage kans maar hoge impact: intern conflict aangevuurd vanuit de Russische elites omwille van het lange conflict in Oekraïne en de economische sancties.

7.8.19 Einde van het "vredesdividend"

Na het einde van de Koude Oorlog eind jaren 1980, begin jaren 1990 sneden veel Europese overheden stevig in het defensiebudget. Deze uitgespaarde defensiekosten staan ook wel bekend als het "vredesdividend", een financiële meevaller als gevolg van een aangehouden vredesperiode.

Dit vredesdividend kwam de laatste jaren onder druk omwille van heel wat internationale conflicten in de periferie van Europa en lijkt met de oorlog in Oekraïne (2022 e.v.) en de herverkiezing van Donald Trump als president van de Verenigde Staten van Amerika (2024 e.v.) opnieuw helemaal verleden tijd te zijn. Voor zover bekend wil president Trump de Europese NAVO-partners op hun

verantwoordelijkheid wijzen om meer in defensie te investeren. In principe gaat dit volgens het verdrag over 2% van het bruto binnenlands product (BBP), maar er bestaat een kans dat de eisen gradueel zullen worden opgetrokken (Newsweek, 2024).

België is wat dat betreft een notoire slechte leerling, niettegenstaande het een belangrijke politieke rol speelt binnen de alliantie. Met amper 1,1 procent van het BBP bengelt België helemaal onderaan de lijst van NAVO-landen als het gaat om hoeveel geld er naar defensie gaat. Enkel Luxemburg doet het nog slechter met amper 0,7 procent van het BBP. Econoom Gert Peersman (UGent) berekende dat als we effectief naar 2 procent zouden gaan, dat dat elk gezin zo'n 1.000 euro per jaar zou kosten (Maeseneer, 2024). Welk absoluut cijfer daar dan tegenover staat is niet helemaal duidelijk, maar dit is in ieder geval een extra jaarlijkse inspanning die in de grootteorde ligt van meer dan 4 miljard à 5 miljard euro. De kans is groot dat de internationale druk effectief tot meer defensie-uitgaven zal leiden voor België. Een toenemende groep landen haalt namelijk de 2 procent norm in 2024. In totaal haalden 23 landen de norm, meer dan ooit tevoren. Buurlanden van Rusland zoals Polen, de Baltische staten of Finland nemen daarbij opvallend het voortouw, maar ook andere landen doorheen Europa halen de NAVO-norm (Heylen, 23 NAVO-landen halen norm voor defensie-uitgaven, België is daar niet bij, 2024).

Minder zichtbaar, maar hieraan gelinkt zijn ook de handelsoorlogen die worden uitgevochten tussen de grote economische blokken, al dan niet in het kader van sanctiepakketten gelinkt aan lopende conflicten. Ook deze dragen een kost met zich mee voor een land als België, dat is gebouwd op een zeer open economisch model.

7.8.20 Drastisch gewijzigde globale strategie VS

Alhoewel we ons in principe weerhouden van rechtstreekse politieke analyses in binnen- of buitenland, is het onmogelijk om deze omgevingsanalyse af te leveren zonder te wijzen op de drastisch gewijzigde globale strategie van de Verenigde Staten vanaf begin 2025. Meer in het bijzonder hebben de VS recent een reeks handelsoorlogen opgestart, gericht tegen landen als Canada, Mexico, de EU en China. De finale duur en impact van de diverse Amerikaanse acties en internationale tegenoffensieven kan uiteraard niet worden voorspeld, maar algemeen wordt dit door economen toch gezien als een grote risicofactor op recessie of crisis (Fleming, 2025). Naast de opvallend assertieve nieuwe economische strategie van de VS zien we ook op diplomatiek vlak belangrijke wijzigingen. De VS formuleren opeens nieuwe territoriale claims, bouwen historische diplomatieke banden af, versterken anderzijds banden met landen die tot voor kort als eerder vijandig werden beschouwd en ondergraven actief de werking van historische bondgenoten als Canada, de EU en de NATO (French, 2025). Deze nieuwe internationale houding gaat hand in hand met een binnenlandse politiek die de klassieke parlementaire rechtstaat ondergraaft ten voordele van een meer autoritair geleid regime (Riccardi, 2025). Bovendien lijkt de nieuwe koers gesteund door een aanzienlijk deel van de publieke opinie, die in de eerstkomende jaren nog verder kan worden geïndoctrineerd. Zelfs indien de VS alle internationale betrekkingen op termijn weer weet te normaliseren, heeft 2025 duidelijk gemaakt dat een aanzienlijk deel van de Amerikaanse bevolking openstaat voor een autoritaire leider met theocratische en/of oligarchische inslag en een zeer assertieve internationale houding, met name ten aanzien van Europa. De stevige verankering in de Amerikaanse samenleving van deze anti-Verlichtingsidealen moet dus worden gezien als een lange-termijn-risico. Specifiek in Europa heeft dit begin 2025 alvast geleid tot een actief streven tot eigen herbewapening en het verminderen van de technologische, diplomatieke en militaire afhankelijkheid van de VS.

7.8.21 Persoonsvolgend budget senioren?

In voorbije jaren werd door de Vlaamse overheid gedacht aan het uitwerken van een systeem van persoonsvolgend budget in de sectoren van de seniorenzorg, vergelijkbaar met het systeem dat bestaat voor personen met een handicap. De uitrol van een dergelijk systeem kan een belangrijke financiële verstoring betekenen voor de werking van de woonzorgcampus Jacky Maes. Momenteel [2024] lijkt het er echter op dat dit systeem niet op korte termijn zou worden ingevoerd. Het thema lijkt momenteel opnieuw van de Vlaamse politieke radar te zijn verdwenen. Er is geen enkele informatie te vinden over verdere ontwikkeling of tijdspad voor dit ingrijpende politiek idee.

Deze denkpiste is ook niet opgenomen in het Vlaams regeerakkoord 2024-2029. De Vlaamse regering lijkt niettemin wel van plan om aan de financiering van de woonzorgvoorzieningen te sleutelen in de komende jaren. Het regeerakkoord bevat passages over een eenvoudigere en transparantere basisfinanciering, onderzoek via het nieuwe instrument eCalcura naar welke financieringsstromen kunnen worden samengevoegd of vereenvoudigd, lagere registratielast, versterken van de basisfinanciering zodat er minder moet worden doorgerekend in de dagprijs en een grotere gelijkschakeling van privé-, de non-profit- en de publieke voorzieningen. Vlaanderen kijkt hierbij nadrukkelijk in de richting van private investeringen in de sector en een sectorspecifieke transparante boekhouding om de werking transparant te kunnen beoordelen en benchmarken (Vlaamse Regering, 2024).

7.8.22 SDG check

Impact op prioritaire SDG's binnen dit thema:

	• Een aantal nationale en internationale vooruitzichten lijkt er op te wijzen dat er de komende jaren minder financiële ruimte zal zijn om aan herverdeling te doen. Op het vlak van armoedebestrijding dient dit minstens als een risico te worden gezien. • De renovatieplicht bij het verwerven van een residentiële woning kan een extra drempel zijn om een eigen woning te verwerven. Dit kan een domino-effect op gang zetten die ertoe leidt dat er onnodig lang in relatief dure en minder kwalitatieve huurwoningen wordt gewoond en dat een deel van de bevolking zelfs uit de markt wordt gedrumd. • Er wordt op een hoger politiek niveau actief gewerkt aan het verkleinen van het sociaal vangnet.
	• Voor zover bekend zijn er geen juridische ontwikkelingen binnen deze doelstelling die een impact hebben op de werking van het lokaal bestuur.
	• Voor zover bekend zijn er geen juridische ontwikkelingen binnen deze doelstelling die een impact hebben op de werking van het lokaal bestuur.

	• De renovatieplicht bij het verwerven van een residentiële woning zou in principe een gunstig effect moeten hebben op de energieconsumptie en energiekosten.
	• De Vlaamse overheid verwacht via het BOA-decreet een groter deel van de kinderen te kunnen betrekken bij het bestaande vrijetijds- en educatief aanbod in de gemeente, dit door bepaalde praktische drempels weg te werken. Voor het lokaal bestuur zelf komt dit er echter de facto op neer dat er meer zal moeten worden gedaan met middelen die niet navenant meegroeien. Het valt af te wachten wat het nettoresultaat zal zijn van het BOA-decreet binnen deze SDG.
	• Er is onduidelijkheid wat de concrete impact zal zijn van de zogenaamde bouwshift op de ontwikkeling van een lokale gemeenschap als Bredene. Het lokaal bestuur zal wellicht een aantal van zijn jarenlang aangehouden paradigma's inzake ruimtelijke ontwikkeling moeten loslaten en vervangen door een modernere visie op wonen. Het uitgangspunt is meer verwevenheid van functies en een kleiner ruimtebeslag, alsook het definitief schrappen van bouwgronden die bv. omwille van waterrisico best niet meer worden bebouwd.
	• Het toekomstig verbod op verbrandingsmotoren moet in principe een gunstig effect hebben op de CO_2-uitstoot en zo op de klimaatverandering. Er is evenwel discussie over het netto-effect van deze maatregel. Het is ook duidelijk dat er nog actief aan dit verbod wordt gesleuteld, wat een rem zet op noodzakelijke investeringen. • Als kustgemeente is Bredene in eerste lijn betrokken partij bij de verbeterde kustbescherming die zal worden uitgerold via het zogenaamde complex project Kustvisie.
	• Diverse wetgevende initiatieven van de hogere overheid ondermijnen significant de eigen strategische slagkracht van de lokale besturen. • Er is onduidelijkheid over de lange-termijndoelstellingen van de Vlaamse overheid omtrent belangrijke aspecten van de bestuurlijke organisatie van Vlaanderen (fusie, regiovorming, bijsturing Gemeentefonds,…). Op federaal niveau geldt dezelfde onduidelijkheid op het vlak van politiezones. • De slagkracht van de lokale besturen (ook Bredene) zal de komende jaren verder afnemen omwille van fors stijgende pensioenkosten. • Mondiaal gezien zijn er een aantal negatieve evoluties gaande die de kans op een veilige, stabiele wereld kleiner maken. Het valt af te wachten hoe ver deze evoluties ons zullen leiden.
	• Via het BOA-decreet wordt ingezet op het stimuleren van partnerschappen om het aanbod voor kinderen te maximaliseren.

Impact op andere SDG's binnen dit thema:



- Diverse wetgevende initiatieven hebben als uitgesproken doel om de impact van de mens op de omgeving te verkleinen. Deze moeten het leven op het land en in het water ten goede komen.

8 SWOT-analyse [afgewerkt]



In dit hoofdstuk analyseren we de informatie uit de omgevingsanalyse verder in termen van sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen en wat ze (kunnen) betekenen voor onze organisatie. De meeste van de zaken die we hebben behandeld in de omgevingsanalyse dragen immers geen intrinsieke waarde met zich mee. De waarde wordt pas toegekend door er een eigen inschatting van te maken, in functie van onze eigen verwachtingen en ambities. Vergelijk gerust met de klassieke vraag of een glas halfvol of halfleeg is; of misschien te groot is ontworpen of te weinig gevuld? Het hangt toch voornamelijk van je eigen standpunt af.

We proberen de data in de omgevingsanalyse samen te vatten en te waarderen aan de hand van een klassieke SWOT-analyse. Deze SWOT-analyse werd uitgevoerd door het managementteam en het college van burgemeester en schepenen. Dit betekent dat er in de praktijk ook zaken in zijn doorgestroomd die niet allemaal werden behandeld in de omgevingsanalyse. Naast de omgevingsanalyse beschikt het lokaal bestuur immers ook over kennis die is opgebouwd via ervaring, het organisatiebeheersingssysteem, oudere analyses, thematische vakliteratuur die te specifiek is om in een algemene omgevingsanalyse te behandelen, enz…

Klassiek wordt in een SWOT eerder intern naar de eigen organisatie gekeken qua sterktes en zwaktes en eerder extern qua kansen en bedreigingen. Een lokaal bestuur is echter een bijzondere organisatie, waardoor we de samenleving in feite deels ook als onderdeel van onze werking zien en omgekeerd. We gaan in onderstaande SWOT daarom soms iets breder dan wat bijvoorbeeld in een bedrijfscontext zou worden gedaan.

8.1 Sterktes

8.1.1 Intern

- De Vlaamse overheid heeft de missie van de lokale besturen duidelijk uitgewerkt in de organieke wetgeving. Het is voor lokale besturen duidelijk waarom ze zijn opgericht en wat hun prioritaire maatschappelijke taken zijn.
- De huidige bestuurscoalitie beschikt over een stabiele, grote meerderheid. Dit is bevorderlijk om moeilijke, maar noodzakelijke beslissingen te nemen.
- Er werden in het verleden kerncompetenties uitgewerkt die een opstap kunnen vormen richting organisatiewaarden.
- We hebben de basis gelegd voor een gemoderniseerde organisatie, die klaar is voor de toekomst. We verwijzen in dit verband niet alleen naar het nieuwe organogram, maar ook naar de nieuwe structurele werking van het MAT sinds 2023, naar de vernieuwde rechtspositieregeling en arbeidsreglement, naar het nieuwe intranet, naar het verfijnde onthaalbeleid, het verfijnde aanwezigheidsbeleid, naar de nieuwe maandelijkse fysieke diensthoofdenvergaderingen, naar de eerste volwaardige teambuildings-dag in 2024 en naar de invoering van belangrijke nieuwe beleidssoftware zoals 3P en CSAnalytics.
- Beleidskeuzes worden dynamisch bijgestuurd op basis van actuele ontwikkelingen en de behoeften van de inwoners.
- Bredene beschikt over een sterk netwerk van bestuurlijke samenwerkingsverbanden, zowel op lokaal als op regionaal niveau. Naast de lokale samenwerkingsverbanden en regiowerkingen kan Bredene ook rekening op een sterke ondersteuning vanuit het VVSG, WVI, ABB, ... Medewerkers proberen ook actief aan netwerking te doen wat tot kennisdeling en kennisvergaring leidt.

- De interne organisatie toont flexibiliteit en aanpassingsvermogen door haar vermogen snel in te spelen op veranderende maatschappelijke en economische omstandigheden.
- De Bredenaars zijn over de meeste zaken nog meer dan gemiddeld tevreden over het lokaal bestuur Bredene of over Bredene in het algemeen.
- Bredene scoort nog steeds zeer goed op zaken die in het verleden tot het DNA van de organisatie werden gerekend (loketwerking, communicatie, netheid, digitale dienstverlening, inspraak, verkeersveiligheid, enz…).
- Op vandaag is er nog een hoog budgettair resultaat. Dit zorgt ervoor dat er toch nog aantal investeringen kunnen worden gepland zonder de opname van al te veel leningen te moeten opnemen.
- Bredene heeft één van de hoogste liquiditeitsratio's van alle West-Vlaamse besturen met een vergelijkbare grootte.
- Het lokaal bestuur heeft geïnvesteerd in een aanzienlijke tweede pensioenpijler voor contractuelen. Dit is een competitief voordeel dat we kunnen uitspelen in de *war for talent*.
- Het lokaal bestuur heeft geïnvesteerd in een correcte verloning van zijn medewerkers. De expertise die medewerkers binnenbrengen wordt ondertussen correct gehonoreerd.
- In de voorbije legislatuur werden alle discrepanties weggewerkt inzake de inzet van tijdelijke contractuelen. Dit was een organisatorisch moeilijke oefening die volledig is afgewerkt en waar we nu in principe verder de vruchten van kunnen plukken.
- Medewerkers worden gestimuleerd om samen te werken, om (interne) opleidingen te volgen, om kennis te delen binnen de cultuur van continue verbetering om de dienstverlening te optimaliseren.
- Er wordt voortdurend gewerkt aan het optimaliseren van interne processen, zodat aanvragen en procedures efficiënter en sneller worden afgehandeld. Dit gaat gepaard met digitalisering en automatisering van administratieve taken, zonder de persoonlijke benadering uit het oog te verliezen.
- Bredene beschikt over een aankoopdienst, die ons bijvoorbeeld op termijn in staat kan stellen om tot een meer gediversifieerd aankoopbeleid over te gaan, wat ons minder afhankelijk maakt van de prijszetting via raamcontracten of aankoopcentrales.
- Bredene zet in op een transparante en open communicatie, waarbij inwoners op een eenvoudige en vlotte manier in contact komen met de verschillende gemeentelijke diensten.
- Het lokaal bestuur is sterk klantgericht en heeft een laagdrempelige dienstverlening. Er zijn ruime openingsuren van de fysieke loketten, er zijn digitale loketten voor online-aanvragen, er is telefonische ondersteuning voor wie dit wenst.
- Het lokaal bestuur beschikt over een uitgebreid netwerk aan inspraakmogelijkheden. Hierdoor kunnen we responsiever optreden bij maatschappelijke problemen.
- Bredene investeert in participatie en sociale samenhang. Er zijn wijkinitiatieven en er is buurtgerichte werking. Er worden wijkvergaderingen georganiseerd, er zijn laagdrempelige culturele en sportieve activiteiten. Er wordt nauw samengewerkt met lokale verenigingen, sociale organisaties en vrijwilligers om een sterke sociale cohesie te creëren.
- Bredene heeft een breed en goed uitgebouwd aanbod aan sociale voorzieningen binnen het OCMW. De sociale dienst is sterk uitgebouwd en speelt een centrale rol in het verstrekken van financiële en maatschappelijke ondersteuning van kwetsbare groepen.

- Er is een ruim eigen aanbod aan ouderenzorg, waaronder ook een groot woonzorgcentrum, lokaal dienstencentrum, dagverzorgingscentrum én assistentiewoningen. Naast deze residentiële voorzieningen wordt ingezet op ondersteuning van de ouderen in hun thuisomgeving.
- Met het Meeting- en Eventcenter Staf Versluys beschikt Bredene over een goed uitgebouwde MICE-infrastructuur.
- Met het naaktstrand beschikt Bredene over een toeristische USP. Extern wordt Bredene trouwens in grote mate met de aanwezigheid van het naaktstrand geassocieerd (bv. zelfs nog meer dan met de aanwezigheid van campings).
- Bredene zet actief in op energiebesparende en klimaat/milieuvriendelijke beleidsmaatregelen. De gemeente heeft fors geïnvesteerd in rationeel energiegebruik (zonnepanelen, hoogrendementsketels, LED-straatverlichting, ...). De gemeente is ook ingestapt in het LEKP-project.
- Bredene stimuleert milieuvriendelijke mobiliteit door de aanleg van veilige en uitgebreide fietsinfrastructuur, de promotie van deelmobiliteit en het voorzien van laadpalen voor elektrische voertuigen.
- De verkeersveiligheid in Bredene -zelfs voor kinderen- wordt door de inwoners als veel beter dan gemiddeld ingeschat. Het aantal ongevallen met letsels per 1.000 inwoners ligt ook objectief lager dan in de benchmarkgebieden, ondanks de aanwezigheid van heel wat extra toeristen tijdens de zomermaanden.
- Het grootste deel van het grondgebied is afgedekt door gemeentelijke ruimtelijke plannen (BPA of RUP).
- Het recreatiedomein Grasduinen biedt heel wat ontspanningsmogelijkheden voor Bredenaars en toeristen.

8.1.2 Extern

- De aanwezigheid van zee, strand en een grotendeels intacte duinengordel is zowel toeristisch als ecologisch een grote sterkte voor de gemeente.
- Achter de duinengordel bevindt zich een mooie tweedelijns-'promenade', die het gebrek aan een klassieke “Belgische kust”-zeedijk compenseert.
- De ligging zorgt op een automatische wijze voor veel bezoekers en de aanwezigheid van een goed uitgebouwde toeristische sector.
- Bredene is gekend voor zijn 'volkse kusttoerisme'. Bredene heeft een ruim aanbod aan betaalbare campings en betaalbaar verblijfstoerisme. Het uitgebreide campingaanbod maakt de gemeente aantrekkelijk voor gezinnen en vakantiegangers met een beperkt budget en draagt bij aan Bredenes reputatie als democratische vakantiebestemming, toegankelijk voor iedereen.
- Bredene ligt dicht bij grotere steden zoals Oostende en Brugge, wat economische kansen biedt en de gemeente goed bereikbaar maakt, zowel met de wagen, de fiets als met het openbaar vervoer (bus en kusttram).
- Bredene is een dichtbebouwde, compacte gemeente. Dit maakt dat het beheer ervan eenvoudiger en efficiënter is dan op veel andere plaatsen met een groot grondgebied en diverse ver uit elkaar liggende woonkernen.
- Bredenaars leven grotendeels harmonieus samen met elkaar. Ondanks de duidelijke verstedelijking van Bredene en de groeiende diversiteit onder de inwoners, lijken er zich momenteel geen structurele samenlevingsproblematieken voor te doen.
- Bredene haalt als enige West-Vlaamse gemeente nu reeds de restafvaldoelstelling 2030.

- Bredene beschikt over één van de meest milieuvriendelijke wagenparken van Vlaanderen (eco-score > 70).
- De werkloosheid is in de voorbije 10 jaar duidelijk afgenomen.

8.2 Zwaktes

8.2.1 Intern

- De organisatie zit momenteel nog in een reconversie. Zowel op ambtelijk als op politiek niveau wordt nog gesleuteld aan nieuwe structuren en een nieuwe werking.
- We dragen een historisch gebrek aan strategische focus mee, dat doorwerkt in de werking en in de organisatiecultuur.
  - We hebben tot nog toe geen duidelijke visie uitgewerkt.
  - We hebben tot nog toe geen duidelijke organisatiewaarden uitgewerkt.
  - Het gebrek aan strategische cultuur leidt er toe dat er wordt gewerkt met veel doelstellingen, actieplannen en acties, die bovendien jaarlijks aangroeien via een aanwas-methodiek.
  - Strategische beslissingen worden nadien soms zodanig operationeel bijgestuurd dat het niet meer duidelijk is wat nu hun exacte status is: wordt hiervan nog uitvoering verwacht, en zo ja, welke onderdelen wel, welke onderdelen niet,…?
- Het lokaal bestuur beschikt over een waslijst aan genomen (beleids)engagementen, die niet noodzakelijk ook allemaal aansluiten of overeenstemmen met onze eigen belangen en ook niet allemaal even consequent worden opgevolgd. Veel engagementen kwamen tot stand vanuit lobbywerk en zonder toetsing aan een groter strategisch kader.
- De kerncompetenties die in het verleden werden uitgewerkt weerspiegelen correct de werking en het DNA van de organisatie, maar zijn niet noodzakelijk de waarden waar we in de toekomst verder willen op bouwen.
- De organisatie hangt vast aan keuzes die in het verleden werden gemaakt (bv. sterk op auto's gerichte mobiliteitsvisie, verouderd patrimonium) die onze slagkracht om modern te handelen ondergraven.
- Er is momenteel nog geen werkend organisatiebeheersingssysteem opgezet. Dit is indicatief voor de onevenwichtige prioriteit die wordt gelegd op operationele output in onze organisatie.
- De organisatie is op sommige vlakken snel en organisch gegroeid. Dit heeft tot uitwassen geleid in de organisatiestructuur, waardoor het niet altijd logisch en/of duidelijk is welke dienst welke diensten en producten opvolgen. Dit zorgt voor een organisatie die moeilijker is om te sturen en om te verbeteren.
- Er wordt op de werkvloer zelf nog te weinig gewerkt op kennisborging. Zelfs zeer mature fundamentele processen lijken zich in een permanente staat van herintroductie te bevinden, waardoor het ook moeilijk wordt om verder te bouwen aan een betere werking.
- Het lokaal bestuur biedt veel dienstverlening aan, soms via diverse kanalen. Dit is voor de burger op het eerste zicht positief, maar zorgt ook voor onduidelijke focus, verloren middelen en een grotere werkdruk.
- Bredene mist financiële middelen in vergelijking met andere kustgemeenten, dit ondanks de behoorlijk hoge fiscale druk in de gemeente.
- De stijgende kosten voor het personeelsbeleid vormen een steeds grotere financiële uitdaging en drukken aanzienlijk op het beschikbare budget. De stijgende personeelskosten worden niet alleen veroorzaakt door loonindexeringen, maar ook door de uitbreiding van het personeelsbestand. Door

de groeiende taken en verantwoordelijkheden was er in de voorbije jaren een toenemende nood aan extra medewerkers.

- De woonzorgcampus Jacky Maes (WZC) genereert jaarlijks een structureel financieel verlies. Dit verlies weegt momenteel door op de budgettaire ruimte.
- De woonzorgcampus Jacky Maes is het belangrijkste onderdeel van onze werking, maar is omwille van diverse redenen tevens een onderdeel van de organisatie die moeilijker stuurbaar is door management en vast bureau.
- Het organogram bevat geen afzonderlijke middelen om bepaalde lopende of wettelijke taken uit te voeren binnen de ruime sector van de gezinsondersteuning. Het gaat dan met name over de werking van het Huis van het Kind, het Lokaal Loket Kinderopvang en de nieuwe verplichtingen die voortvloeien uit het Decreet buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA).
- Het organogram bevat geen afzonderlijke middelen om aan archiefbeheer te doen.
- De dienst opgroeien is in de praktijk nog niet gerealiseerd. Alle teams binnen deze dienst hebben nog steeds heel duidelijk een eigen profiel en eigen werking.
- Hoewel er in Bredene aandacht wordt besteed aan toegankelijkheid, wordt er momenteel nog geen echt organisatie-breed toegankelijkheidsbeleid gevoerd waarbij acties op elkaar afgestemd en ook systematisch opgevolgd worden.
- Beleidsmatig speelt ons bestuur niet in op de groeiende diversiteit onder de Bredense bevolking. Onze werking is nog steeds georganiseerd naar een model dat is gebaseerd op een uniform Vlaamse bevolking.
- Momenteel ontbreekt het aan een coherent plan om het winkelwandelgedeelte van de Duinenstraat structureel te verbeteren en aantrekkelijker te maken voor zowel lokale handelaars als bezoekers. Er zijn verouderde handelspanden en een beperktere voetgangersvriendelijkheid.
- Het beheer van het patrimonium buiten de kernlocaties van het lokaal bestuur is een blinde vlek in de organisatie. Er is weinig kennis over de totaliteit van het patrimonium en de manier waarop dit patrimonium in de praktijk wordt ingezet en beheerd.
- Het lokaal bestuur heeft geen sterke grondpositie, waardoor het moeilijker is om projecten te realiseren of een sterke onderhandelingspositie in te nemen.

8.2.2 Extern

- Bredene heeft beperktere inkomstbronnen, rechtstreeks te koppelen aan de manier waarop de lokale samenleving is opgebouwd:
  - Bredene telt een zeer lage economische activiteit, vooral gericht op toerisme en handel. Er zijn een beperkt aantal horecazaken, weinig tot geen grote bedrijven, beperkte aanwezigheid van innovatieve en kennisintensieve sectoren, enz…
  - Er is een beperkte aanwezigheid van grote industriële of commerciële bedrijven, wat de werkgelegenheid buiten de toeristische sector klein maakt.
  - Binnen bepaalde wijken in Bredene wordt de gemeente gekenmerkt door historisch lage kadastrale inkomens (KI's), wat een weerspiegeling is van de oorspronkelijke waardebepaling van onroerend goed in deze buurten.
  - Bredene telt weinig tweede verblijven in vergelijking met andere kustgemeenten.
- Omdat de economie van Bredene sterk afhankelijk is van toerisme, is de gemeente ook kwetsbaar voor seizoensgebonden fluctuaties en externe factoren (zoals weersomstandigheden of crisissen).
- Bredene heeft een hoge bevolkingsdichtheid. De open ruimte is beperkt en het creëren van een leefbare omgeving vormt hierdoor een uitdaging.

- In de zomermaanden kan de drukte in Bredene leiden tot verkeersproblemen, zowel voor bewoners als voor toeristen.
- De inrichting van onze toeristisch economische kernzone blijft rommelig en moeilijk leesbaar voor bezoekers. Het ontbreekt hierdoor ook aan een echt commercieel centrumgevoel in de gemeente.
- Meer algemeen kunnen we in feite stellen dat Bredene geen echt centrum heeft, omdat het is gegroeid vanuit afzonderlijke kleine kernen en omdat het lokaal bestuur bepaalde belangrijke investeringen (realisatie Centrumplein, Meeting- en Eventcenter Staf Versluys, nog langer geleden: organisatie dinsdagmarkt) heeft ingeplant op locaties die de totstandkoming van levendige kernen eerder heeft bemoeilijkt dan bevorderd.
- Er zit weinig samenhang in de groenstructuren van de gemeente. Deze liggen verspreid doorheen de gemeente als losse eilanden en zorgen zo ook voor grotere beheerskosten.
- Bredene heeft een groot aandeel wegenis per km^2.
- Het openbaar vervoer is niet bevorderlijk voor snelle verplaatsingen tussen de historische woonkernen van de gemeente, alsook de woonkern Maria-Duyne.
- Connecties en fijnmazige verbindingen zijn niet duidelijk zichtbaar aanwezig in het straatbeeld.
- Bredene wordt geconfronteerd met een groeiend tekort aan betaalbare woningen.
- De Bredense woningen zijn minder energiezuinig en minder energierecuperend dan gemiddeld. Dit lijkt typisch te zijn voor de kust, waar de dure grondprijzen misschien tot een gemiddeld lagere kwaliteit van woningen heeft geleid.
- Er is een opvallend lange wachttijd in Bredene voor wie op zoek is naar een sociale woning.
- Het sociaal weefsel lijkt in Bredene minder sterk dan in de benchmarkgebieden. Bredenaars zetten zichzelf ook ietwat minder in voor de buurt of de samenleving dan gemiddeld.
- De criminaliteitsgraad ligt in Bredene -net als in de andere kustgemeenten- veel hoger dan gemiddeld. Niettemin voelen de Bredenaars zich veiliger in hun buurt dan gemiddeld.
- Bredenaars lijken het algemeen genomen wat moeilijker te hebben dan gemiddeld. De medicatiecijfers liggen bijvoorbeeld hoger in onze gemeente, onder meer qua antidepressiva. Uit diverse parameters blijkt ook een bovengemiddelde kritische ingesteldheid en negatief getinte blik op de samenleving.
- Bredense jongeren zijn een groep die het moeilijker lijken te hebben dan gemiddeld. Er is veel schooluitval en een gemiddeld lager opleidingsniveau. Daarnaast signaleren buurtbewoners dat er in bepaalde wijken problematisch gedrag voorkomt onder jongeren, zoals overlast, vandalisme, drugsgebruik en samenscholingen die tot spanningen binnen de Bredense samenleving leiden.
- Op dit moment kampt Bredene met een tekort aan huisartsen, wat een groeiende uitdaging vormt voor de toegankelijkheid en kwaliteit van de eerstelijnszorg in de gemeente.
- Park ‘t Paelsteenveld vertoont tekenen van veroudering en verloedering. Dringende investeringen en een doordachte visie over dit park dringen zich op.

8.3 Kansen

- Op regionaal niveau zijn enkele visionaire economische keuzes gemaakt, die de regio in zijn geheel een economische boost kunnen geven en waar ook Bredene mee van kan profiteren en actief op in kan proberen te spelen, mits het maken van de juiste strategische keuzes.
- Er zijn aanzienlijke, intergemeentelijke samenwerkingsverbanden mogelijk binnen de regio en in het bijzonder met de stad Oostende, waarbij gezamenlijke initiatieven kunnen bijdragen aan een efficiënter en transparanter bestuur en een versterkte positie.

- Enkele lange-termijnprojecten kunnen in de komende jaren als hefboom werken voor een relance van Bredene. Er werd in de voorbije decennia geïnvesteerd in belangrijke puzzelstukken die stilaan op hun plaats vallen en nu gezamenlijk hun vruchten kunnen afwerpen. We denken hierbij o.a. aan de combinatie Meeting- en Eventcenter Staf Versluys, heraanleg 't Paelsteenveld, heraanleg Kapelstraat met extra heraanleg verbreed voetpad, aankoop Grasduinen, samenwerking LAGO en het aantrekken van belangrijke private investeringen (grootwarenhuizen, nieuw groot hotel, opwaardering campingzone, Bredene Shopping Center).
- Het nieuwe sport- en recreatiecomplex van LAGO dat eind 2025 haar deuren opent, zal ongetwijfeld een bijkomende aantrekkingskracht uitoefenen voor Bredene.
- Mits goed aangepakt, biedt park 't Paelsteenveld recreatieve mogelijkheden om de toeristische zone te versterken.
- Het winkelwandelgedeelte in de Duinenstraat kan, mits een duidelijke en toekomstgerichte strategie, een belangrijke economische as binnen Bredene worden en heeft het potentieel om zowel het handelsapparaat als de belevingswaarde voor inwoners en toeristen te versterken.
- Het afgebakende kernwinkelgebied kan zich beter handhaven op het vlak van detailhandel dan het Bredense gemiddelde. Dit betekent dat er hier wel degelijk beleid op mogelijk is. In combinatie met enkele andere belangrijke puzzelstukken in deze omgeving is dit een gebied waar we potentieel verder op kunnen bouwen.
- Bredene heeft toeristische troeven waar we qua marketing nog meer op kunnen inzetten en waar we een duidelijke eigen identiteit op kunnen bouwen. De focus ligt dan bijvoorbeeld op authenticiteit, natuur, rust en kwaliteit, waarmee Bredene zich onderscheidt van andere kustgemeenten door de uitgebreide stranden met strandsport, de unieke duinengordel zonder zeedijk, de vele fietspaden, het rustgevend hinterland, enz…
- Bredene kan eventueel meer inzetten op duurzaam toerisme als strategisch middel om de economische pieken en dalen, die eigen zijn aan een seizoensgebonden kustgemeente, beter op te vangen.
- Hoewel de gemeente zelf niet instaat voor het beheer van de campings, kan zij campinguitbaters actief stimuleren en ondersteunen om hun terreinen te transformeren tot hoogwaardige verblijfsparken, geïnspireerd op succesvolle vakantieconcepten zoals Roompot.
- Het Vlaams Regeerakkoord 2024-2029 bevat een passage over de opmaak van een transversaal toeristisch actieplan voor de Kust. De details van deze ambitie zijn noodgedwongen nog vaag, maar het lijkt er alvast op dat de Vlaamse regering van plan is om de kust opnieuw op te vissen als specifiek toeristisch strategisch gebied.
- De haven van Oostende lijkt momenteel goede cijfers voor te kunnen leggen. Dit kan ook voor Bredene economische kansen scheppen.
- Er zijn nog verschillende stukken braakliggende gronden die potentieel ontwikkeld kunnen worden voor het bouwen van nieuwe woongelegenheden of het creëren van toegankelijke open ruimte.
- Naast uitbreidingsprojecten, waarbij nieuwe woon- en infrastructuurontwikkelingen plaatsvinden in nog onbebouwde gebieden, kan Bredene ook sterk inzetten op inbreidingsprojecten om de beschikbare ruimte binnen de bestaande bebouwde omgeving optimaal te benutten.
- Het patrimonium van het lokaal bestuur biedt waardevolle ontwikkelingsperspectieven, waarbij het lokaal bestuur zelf inbreidingsprojecten kan laten realiseren via PPS, waarbij publieke en private functies aan elkaar worden gekoppeld.
- Het nieuw kerkenbeleidsplan 2025-2030 onderschrijft een toekomstgerichte visie op het beheer van de kerkgebouwen van Bredene. Op termijn is de gezamenlijke visie dat er in de parochiale eenheid Bredene-Vuurtoren twee hoofdkerken in stand blijven: Sint-Rikier (Bredene) en Sint-

Antonius (Oostende). De kerken Sint-Jozef Molendorp en Sint-Thérésia van het Kind Jezus komen strategisch in aanmerking voor neven- of herbestemming.

- Door de samenwerking met sociale huisvestingsmaatschappijen en vanuit een regisseursfunctie richting private woonmarkt, kan Bredene zich aantrekkelijker maken voor jonge gezinnen.
- Binnen het federaal regeerakkoord 2024-2025 werden een aantal maatregelen voorzien die lokale besturen zouden moeten ondersteunen: verzachten van de pensioenfactuur (RESPO-bijdrage), inzet van flexi-jobs in alle sectoren tenzij deze sector dit expliciet niet wil, de nadelige gevolgen die verbonden zouden zijn aan de beperking van de werkloosheidsuitkeringen in de tijd zouden gecompenseerd worden, er zou extra financiering komen voor de politie- en brandweerzones, er zouden fusies mogelijk zijn tussen OCMW's.
- De historisch lage kadastrale inkomens zijn niet langer een accurate weergave van de werkelijke vastgoedwaarde van de panden. Door de evolutie van de vastgoedmarkt en de stijgende aantrekkelijkheid van Bredene als woon- en investeringsgemeente, zijn veel van deze panden in de loop der jaren gerenoveerd en aangepast aan moderne woonnormen, waardoor hun werkelijke marktwaarde aanzienlijk is toegenomen.
- Bredene heeft de mogelijkheid om haar tarieven voor gemeentelijke dienstverlening meer marktconform te maken, waarbij deze prijzen beter aansluiten bij de reële kostprijs van de aangeboden diensten.
- Momenteel beschikt Bredene over drie kerkgebouwen, die gezamenlijk leiden tot een hoge financiële last voor de gemeenschap. Er is echter recent draagvlak ontstaan om deze gebouwen minstens deels anders in te vullen, zodat ze minder kosten opleveren en/of een grotere maatschappelijke return opleveren.
- Momenteel heft de gemeente Bredene nog geen GAS-boetes voor inbreuken die onder de categorie GAS 5 vallen, ondanks het feit dat deze maatregel potentieel heeft om niet alleen de handhaving van de openbare orde te versterken, maar ook om extra inkomsten te genereren voor de gemeentelijke begroting. GAS 5-boetes hebben betrekking op lichte snelheidsovertredingen.
- Ondanks algemeen lagere socio-economische parameters zien we dat het aantal mensen dat (equivalent) leefloon geniet in Bredene relatief laag is. Dit onderstreept het belang (maar ook de resultaten die we boeken!) van het activeringsbeleid dat wordt gevoerd door het lokaal bestuur (met name via de sociale dienst van het OCMW).
- Digitale ontwikkelingen (onder meer artificiële intelligentie) bieden kansen voor versnelde digitale transformatie om de dienstverlening efficiënter, toegankelijker en gebruiksvriendelijker te maken voor alle inwoners en bedrijven.
- Nagenoeg 100% van de inwoners heeft toegang tot internet en een digitaal toestel waarmee ze die toegang kunnen gebruiken.
- Uit Vlaams onderzoek blijkt de stereotype correlatie tussen leeftijd en de digitale kloof niet zo sterk als soms wordt verondersteld. Uit onderzoek blijkt dat het vaak eerder een kwestie is van niet willen dan van niet kunnen.
- De hogere overheid blijkt in toenemende mate taken en verantwoordelijkheden door te schuiven richting lokale besturen. Dit heeft uiteraard een bedreigende component, maar Bredene kan ook zijn voordeel doen met het de facto groeiend bevoegdheidspakket.
- Er zijn in toenemende mate heel wat statistieken beschikbaar waarmee het lokaal bestuur zijn werking kan opvolgen, zowel open data via het internet als interne statistieken die uit software kunnen worden gehaald.

8.4 Bedreigingen

- Er is minder eenheid in de samenleving dan vroeger. Een deel van het leven is voortaan gedigitaliseerd. Sociale netwerken vallen hierdoor niet meer zo organisch samen met geografische nabijheid. Diverse sociale media zorgen via hun respectievelijke algoritmes ook voor een verdere atomisering van de samenleving.
- Het lokaal bestuur heeft een grote overheid opgebouwd, die de samenleving en de burgers zoveel mogelijk probeert te ontzorgen. Dit is positief op korte termijn, maar op lange termijn zien we dat de burgers alsmaar meer ontzorging verlangen en dat private actoren relatief weinig zin voor initiatief aan de dag leggen op ons grondgebied. Dit kan in het slechtste geval een vicieuze cirkel op gang brengen.
- De vele bestuurlijke samenwerkingsverbanden werken elk via hun eigen dynamiek en agenda. Dit maakt dat het overzicht er niet steeds is of dat er binnen deze instellingen wordt gewerkt in een richting die niet noodzakelijk ook de onze is.
- Door de beperktere financiële middelen blijft Bredene is nog altijd een beetje het 'kneusje' aan de Belgische kust. Bredene heeft zichzelf geen echte eigen 'identiteit' weten aan te meten.
- De krapte op de arbeidsmarkt zorgt voor een extra uitdaging om kwalitatief en voldoende bekwame medewerkers aan te trekken.
- Bredene grenst aan een stedelijk gebied en wordt op vandaag al gekenmerkt door een hoge bevolkingsdichtheid. Verdere verstedelijking kan leiden tot verlies van groene ruimtes en natuur, wat de leefbaarheid van Bredene zou kunnen verminderen.
- Op demografisch vlak moeten we vaststellen dat de bevolkingsaangroei in Bredene is stilgevallen, wat een belangrijke verschuiving is ten opzichte van het verleden.
- Bredene wordt geconfronteerd met een snelgroeiende groep senioren, wat druk zet op sociale en zorgvoorzieningen. Bredene is de voorbije decennia gebouwd op een paradigma van “groeiende en jonge gemeente”. Dit verhaal werd reeds in voorbije omgevingsanalyses objectief ontkracht, maar bleef nadien nog jarenlang hangen als een hardnekkige idee-fixe. De discrepantie tussen realiteit en politiek narratief maakt dat er tijd verloren is gegaan om ons voor te bereiden op de stijgende vergrijzing.
- Gemiddeld genomen heeft momenteel zowat 15% van onze bevolking een niet-Belgische herkomst. Deze gemiddelden verbergen echter dat dit onder de jongste leeftijdsgroepen tot 40 jaar over een aandeel rond de 30% gaat.
- De stijgende demografische afhankelijkheidsratio begint zich stilaan ook te tonen in de tevredenheidscijfers over de voorzieningen. Zowel senioren als jongeren zijn minder tevreden dan vroeger.
- In de voorbije twee à drie jaar zijn heel wat tevredenheidsparameters bij de bevolking teruggevallen. Dit is een algemene trend doorheen de samenleving en dus niet uniek voor Bredene. Wel zien we dat deze terugval vaak meer uitgesproken is in Bredene dan in de benchmarkgebieden.
- Bekeken vanuit de economische wet van de afnemende meeropbrengsten hebben we wellicht over-geïnvesteerd in zaken waar we opvallend sterk scoren ten opzichte van benchmarkgebieden.
- De continue stroom aan nieuwe wetgeving heeft een aanzienlijke impact op verschillende beleidsdomeinen binnen de gemeente.
  - Lokale besturen worden geconfronteerd met striktere milieuregels, aangescherpte klimaatdoelstellingen en strengere energieprestatievereisten, die zowel publieke als private

infrastructuur beïnvloeden. Dit vraagt om extra investeringen in duurzaamheid, energie-efficiëntie en milieuvriendelijke bouwmethodes, wat niet alleen een financiële, maar ook een administratieve uitdaging vormt voor de gemeente. Daarnaast worden in de komende jaren belangrijke wijzigingen verwacht in ruimtelijke ordening en woonbeleid. Hogere overheden sturen steeds sterker aan op verdichting en inbreidingsprojecten, waardoor Bredene slim moet omgaan met de beschikbare ruimte. Tegelijkertijd wordt de regulering rond tweede verblijven strenger, wat een invloed kan hebben op de lokale woningmarkt en de gemeentelijke inkomsten.

  - Op sociaal vlak zorgen hervormingen in de welzijns- en zorgsector voor een verhoogde verantwoordelijkheid bij lokale besturen.
  - De toenemende regeldrift van hogere overheden en de systematische verschuiving van bevoegdheden en verantwoordelijkheden naar de lokale besturen zorgen voor een verhoogde administratieve en organisatorische belasting. Vooral kleinere gemeenten voelen de impact van deze evolutie, aangezien zij over beperkte personele en financiële middelen beschikken en vaak minder schaalvoordelen hebben bij de uitvoering van gemeentelijke taken.
  - Op vlak van financieel beheer en fiscaliteit evolueert de regelgeving voortdurend. Gemeenten krijgen te maken met veranderende subsidiemechanismen, fiscale hervormingen en een stijgende druk op hun inkomstenbronnen.
- Het lokaal bestuur Bredene is sterk afhankelijk van fiscale ontvangsten.
- Het lokaal bestuur Bredene is sterk afhankelijk van ontvangsten van het Gemeentefonds.
- De Vlaamse overheid denkt momenteel zelf actief na over grote hervormingen, zoals een hervorming van het Gemeentefonds, een fusieoperatie, een zogenaamde bouwshift, een nieuwe taxshift, beperking van de werkloosheid in de tijd, pensioenhervorming, enz… Tot zolang de contouren van deze grote hervormingen niet zijn gekend, dienen we dit als een risico te beschouwen die onze strategische ruimte kan inperken, of in het meest extreme geval het einde betekent van Bredene als zelfstandige gemeente.
- De Belgische overheidsfinanciën staan gezamenlijk onder zware druk, en dit heeft rechtstreekse gevolgen voor de budgetten van lokale besturen.
- De RESPO-bijdrage vormt een aanzienlijke financiële bedreiging voor de gemeente. De bijdragen die lokale besturen de komende jaren moeten betalen, zullen exponentieel stijgen, wat een zware impact zal hebben op de gemeentelijke begroting en de beschikbare financiële middelen binnen ons bestuur. Waar er op dit moment voor de gemeente geen bijdragen verschuldigd zijn en de bijdrage voor het OCMW relatief beperkt blijft, zal dit in het komende meerjarenplan volledig veranderen. De gemeente zal hier dus financiële ruimte moeten voor vrijmaken om aan deze verplichtingen te voldoen. De piek van deze uitgave wordt verwacht in de periode 2035-2040.
- Binnen het federaal regeerakkoord 2024-2025 werd aangekondigd dat werken opnieuw meer beloond zal worden. Dit betekent dat er opnieuw een taxshift komt, met ernstige nadelige financiële gevolgen voor de lokale besturen. De taxshift houdt namelijk een aanzienlijke daling van de aanvullende personenbelasting in. Door de taxshift zullen de belastingen op arbeid verlaagd worden, wat direct resulteert in lagere inkomsten voor gemeenten.
- In de vorige legislatuur werden een aantal bestuurlijke engagementen aangegaan die hun financiële repercussies hebben op de toekomstige financiële (vrije) beleidsruimte. Deze beleidsruimte wordt hierdoor kleiner dan we uit het verleden gewoon zijn geweest.

- Er werd met LAGO een publiek-private samenwerking (PPS) opgezet voor de ontwikkeling van een nieuw sport- en recreatiecomplex in Bredene. Dit project moet bijdragen aan een verhoogde sport- en vrijetijdsinfrastructuur en de algemene leefbaarheid van de gemeente verbeteren. De jaarlijkse financiële bijdrage van de gemeente is vastgesteld op ongeveer 2 miljoen euro, een bedrag dat jaarlijks wordt geïndexeerd. Dit betekent dat de financiële impact van dit project op de gemeentelijke begroting in de loop der jaren verder zal toenemen. Met de samenwerkingsovereenkomst werd een langetermijnverplichting aangegaan. In het financieel plan werden projecties gemaakt rond bezoekersaantallen, exploitatiekosten, energiekosten en inkomsten uit ticketverkoop en horeca. Het blijft een uitdaging om geen extra bijdrage te betalen aan LAGO.

- Een voortschrijdende afname van het aantal economisch actieve inwoners (voornamelijk door de vergrijzing) zorgt ervoor dat er op termijn minder fiscale ontvangsten zullen zijn (APB) en een grotere vraag naar aanvullende dienstverlening. Er is daarnaast sowieso al een verstoord evenwicht tussen de mensen die netto bijdragen en diegenen die netto genieten van de samenleving. In geen enkele andere gemeente in Vlaanderen is het verschil tussen bruto toegevoegde waarde per inwoner en bruto toegevoegde waarde per werkende zo groot als in Bredene.
- Na de exploitatie van het woonzorgcentrum is sociale bijstand onze voornaamste eigen activiteit. Ondanks dat hier ook een grote ontvangst aan is gekoppeld is deze activiteit zichtbaar verlieslatend. Hoe meer inwoners Bredene telt die sociale bijstand nodig hebben, hoe sterker ons meerjarenplan met andere woorden onder druk komt te staan.
- Typisch voor alle lokale besturen is dat een zeer groot deel van de middelen moet worden afgestaan aan nevenbesturen waar we geen rechtstreeks vat op hebben. Externe actoren beslissen hierdoor redelijk autonoom hoe groot het deel van de koek is dat dient te worden afgestaan door het lokaal bestuur. Verwacht wordt dat deze bijdragen de komende jaren nog zullen stijgen.
  - Voor de politiezone verwachten we hogere personeelskosten door loonindexeringen, bijkomende uitgaven voor de modernisering van uitrusting en technologieën (zoals camera's, digitale aangiftesystemen en cybersecuritymaatregelen) en de stijgende behoefte aan extra politiemensen om de openbare orde en veiligheid te garanderen.
  - Voor de hulpverleningszone verwachten we hoge onderhouds- en vernieuwingskosten van materieel en infrastructuur (brandweerkazernes Brugge, Oostende, ...), evenals de stijgende loonkosten voor beroeps- en vrijwillige brandweerlieden. Bovendien brengen strengere veiligheidsnormen en milieuvoorschriften bijkomende verplichtingen met zich mee, zoals de aankoop van milieuvriendelijke voertuigen en de installatie van extra noodvoorzieningen.
- Bredene heeft één van de laagste jobratio's van Vlaanderen (aantal jobs per 100 personen op beroepsactieve leeftijd). Het belang van de quartaire sector is er bovendien nog eens dubbel zo groot als het Vlaams gemiddelde.
- De inkomensongelijkheid is stelselmatig afgenomen in de voorbije 15 jaar. In theorie is dit een goede zaak, maar bij gebrek aan meer details en gebaseerd op andere parameters lijkt dit eerder te wijzen op een verlies aan "sterke schouders" dan op het wegwerken van problematieken bij de lagere inkomens.
- Bredene kent een lage activiteitsgraad onder zijn beroepsbevolking. Sommige bevolkingsgroepen hebben een moeilijkere toegang tot de arbeidsmarkt, wat hun financiële kwetsbaarheid nog versterkt.

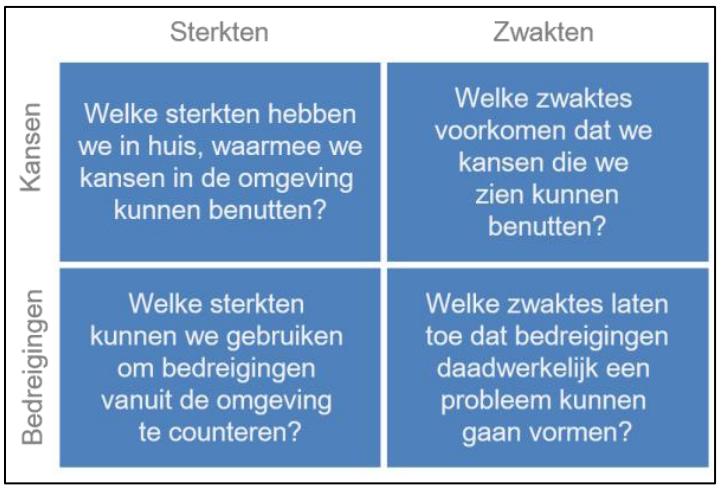
- Bredene wordt (wellicht) gepercipieerd als een gemeente waar het minder loont om privaat in te investeren of waar de risico's groter dan gemiddeld zijn. Andere kustgemeenten lijken wellicht vaak een rendabelere / veiligere investering.
- In het betere B2C segment stellen we vast dat een luxueus nieuw stadsdeel van Oostende wordt ontwikkeld op 800 meter buiten onze gemeentegrenzen.
- Onvoorziene omstandigheden zoals pandemieën, economische recessies of conflictdreiging kan de toeristische stroom naar Bredene verminderen, wat de lokale economie zou kunnen schaden.
- Het lokaal bestuur heeft recent een aantal regionale akkoorden afgesloten die niet noodzakelijk in ons economisch voordeel zullen spelen. We hebben ons ertoe geëngageerd dat er regionaal op blauwe economie zal worden ingezet en dat er in het mobiliteitsbeleid zal worden ingezet op grote economische hubs gelieerd aan bestaande toegangspoorten als stations, havens of luchthavens, zonder ons hierbij de vraag te stellen hoe Bredene hier concreet op wil en kan inspelen.
- De gemeente heeft op economisch vlak een sterke focus op toerisme, horeca en seizoensgebonden werk, wat minder aantrekkelijk is voor hoogopgeleiden die op zoek zijn naar carrièreperspectieven in andere sectoren, zoals de kenniseconomie, technologie of zakelijke dienstverlening.
- Het lokaal bestuur heeft belangrijke engagementen aangegaan inzake publiek-private samenwerking voor de realisatie en exploitatie van LAGO Grasduinen. De mate waarin het daaraan gekoppeld financieel plan wordt gerealiseerd is minstens als potentieel risico te beschouwen.
- Investeerders en tweede verblijvers kopen in een kustgemeente dikwijls onroerend goed op als vakantieverblijf of beleggingsobject. Dit drijft de huizenprijzen verder op en verkleint het aanbod van woningen die permanent bewoond worden door lokale inwoners
- Er is een stijgende financiële problematiek, waarbij meer inwoners een beroep doen op sociale dienstverlening, zoals het OCMW, voedselhulp, energietoeslagen en financiële begeleiding. Ondanks een lager objectief armoedecijfer, zien we dat Bredenaars een groter dan gemiddeld risico lopen om met financiële problemen geconfronteerd te worden.
- Bredene telt (net als de andere kustgemeenten) veel eenpersoonsgezinnen. Vanuit diverse studies weten we dat dit gezinnen zijn met verhoogd risico op financiële problematieken.
- We zijn een aantrekkingspool voor mensen die het socio-economisch moeilijker hebben dan gemiddeld. Deze aantrekkingskracht is er zowel op het vlak van inwoners als voor toeristen.
- Afvalbeheer vormt een steeds grotere uitdaging, mede door de verstrengde wetgeving op vlak van afvalverwerking, sortering en recyclage. Zowel op Vlaams als Europees niveau worden strengere normen opgelegd om afvalproductie te verminderen, circulaire economie te bevorderen en de impact op het milieu te beperken. Dit brengt extra verplichtingen en kosten met zich mee voor lokale besturen, die verantwoordelijk zijn voor de inzameling, verwerking en sensibilisering rond afvalbeheer.
- Er kan objectief worden vastgesteld dat de administratieve last voor de medewerkers van het lokaal bestuur is gegroeid in de voorbije jaren.
- De formele adviesorganen zijn wellicht niet meer echt representatief voor de sector of de bevolking die ze in feite moeten vertegenwoordigen. Dit maakt dat we zeer omzichtig moeten zijn met de ingewonnen adviezen.
- De effecten van de klimaatverandering zullen zich stilaan meer laten voelen. Dit geldt voor alle regio's, maar als kustgemeente wordt Bredene niettemin met enkele specifieke uitdagingen op dit vlak geconfronteerd. De stijgende zeespiegel, de toegenomen neerslagintensiteit en de

extremere weersomstandigheden hebben een directe impact op de leefomgeving, infrastructuur en economie van de gemeente. De grootste risico's situeren zich op het vlak van wateroverlast door overvloedige neerslag en dreigende stijging van de zeespiegel. Het water kan bij momenten onvoldoende worden afgevoerd via het bestaande riolerings- en waterbeheersingssysteem. Dit verhoogt de kans op overstromingen.

- De samenleving digitaliseert in razend tempo. Zeker voor een gemeente zoals Bredene met een vergrijsde bevolking levert dat uitdagingen op. Uit objectief onderzoek kunnen we namelijk het stereotype bevestigen dat digitale affiniteit afneemt met de leeftijd.
- De toenemende mondiale instabiliteit heeft niet alleen geopolitieke gevolgen, maar zal naar verwachting ook een rechtstreekse impact hebben op de werking en financiën van lokale besturen zoals Bredene. De verkiezing van een nieuwe Amerikaanse president en de daaruit voortvloeiende geopolitieke koerswijzigingen creëren een nieuwe wereldorde, waarbij handelsverhoudingen, economische samenwerking en veiligheidsdynamieken worden herschikt. Dit zorgt voor een verhoogde mate van onzekerheid, zowel economisch als op vlak van internationale stabiliteit, wat zijn weerslag kan hebben op de lokale economie en de koopkracht van inwoners.

8.5 TOWS-strategieën

Op basis van de bovenstaande SWOT-analyse kan een bewuste keuze worden gemaakt over de te kiezen strategie aan de hand van een matrix-model, ook wel TOWS-analyse genoemd.



Figuur 408 TOWS-matrix (Managementmodellensite.nl, sd)

Elk kwadrant van de TOWS-matrix hangt samen met een bepaalde strategische optie.



Figuur 409 Strategische opties TOWS-matrix (Managementmodellensite.nl, sd)

Sterkten versus kansen: **Aanvallen**: In het eerste kwadrant worden de sterkten van de organisatie in verband gebracht met de kansen die de omgeving biedt. Is de organisatie ergens goed in en heeft dit veel invloed op de kans, dan biedt dit mogelijkheden deze kans daadwerkelijk te benutten. Dit leidt tot een offensieve strategie.

Zwakten versus kansen: **Versterken**: In het tweede kwadrant brengt men dezelfde kansen in verband met zwakten. Wanneer zich een maatschappelijke kans voordoet op een gebied waarop de organisatie een zwakte heeft, dan men deze zwakte eerst opheffen, voordat men van de kans kan profiteren. Het zwakke punt versterken met andere woorden, of “schoon schip maken”.

Bedreigingen versus sterkten: **Verdedigen**: In het derde kwadrant relateert men sterkten aan bedreigingen. Een bedreiging kan wellicht worden geneutraliseerd met een sterkte op hetzelfde vlak.

Zet de organisatie de sterkte in om zich te verdedigen tegen bedreigingen, dan leidt dit tot een defensieve strategie.

Bedreigingen versus zwakten: **Terugtrekken**: Het vierde kwadrant brengt bedreigingen in verband met zwakten. Wanneer hier raakvlakken zijn, heeft dit direct de aandacht van de organisatie nodig. Soms kan men zwaktes opheffen, maar lukt dit niet dan kan de organisatie dit onmogelijk winnen. Het klassieke advies is om uit dit kwadrant terug te trekken. Tot wanneer dat mogelijk is, hanteert de organisatie een overlevingsstrategie.

Let wel dat bovenstaande strategische opties louter vanuit een managementperspectief worden benaderd om gefundeerde keuzes te kunnen maken. Ze dienen ter inspiratie voor het beleid. Binnen een overheid kan het een bewuste en legitieme keuze zijn om strategieën te kiezen die indruisen tegen rationele managementlogica, bijvoorbeeld in het kader van een "*leave no one behind*"-beleid.

8.6 Prioritaire SWOT en strategische analyse

Door managementteam en college van burgemeester en schepenen werden volgende zaken als prioriteiten geselecteerd uit de volledige SWOT-oefening:

Sterktes

Omschrijving	**Toelichting**
Ligging	Een unieke ligging aan de kust, met een combinatie van natuurlijke landschappen, stedelijke voorzieningen in de buurt en een algemeen goede multimodale bereikbaarheid.
Compacte gemeente	Een klein grondgebied, dat beheersbaar te onderhouden is en de afstanden tot publieke en private voorzieningen van nature relatief klein houdt.
Goede zorgvoorzieningen	Een goed uitgebouwd aanbod aan opvangplaatsen voor kinderen alsook seniorenzorg.
Combo Grasduinen – MEC Staf Versluys - LAGO	De combinatie investeringen recreatiedomein Grasduinen – zwembadsite LAGO Grasduinen en Meeting- en Eventcenter Staf Versluys.
Moderne organisatiestructuur (weliswaar nog in uitrol)	Er is gewerkt aan een nieuw fundament waarop we de toekomstige ontwikkelingen van de organisatie kunnen bouwen (organogram, verloning, tweede pensioenpijler, correcte omgang tijdelijke contracten, intranet, data-analyse, meer logische taakverdeling, enz...)
Politiek fundament voor modernisering	We hebben momenteel de opportuniteit van een politieke constellatie die over een grote meerderheid beschikt en positief staat tegenover de modernisering van de organisatie, intergemeentelijke samenwerking en het publiek aanbod.

Zwaktes

Omschrijving	**Toelichting**

Financiële slagkracht	Beperkte budgettaire middelen in vergelijking met andere kustgemeenten. Dit zet een rem op de verdere uitbouw van het GBB en de nieuwe ambities. Het optrekken van de middelen is ook nagenoeg niet mogelijk omwille van de lage diversiteit ervan, de algemene socio-economische samenstelling van de gemeente en de reeds hoge fiscale druk.
Organisatie in reconversie	De organisatie is momenteel nog volop in reconversie. Dit brengt een aantal specifieke nadelen met zich mee qua inzet van middelen, nuttigheid historische investeringen, taakverdeling, publieke dienstenaanbod, visieontwikkeling, eventuele ballast in de werking / uitgaven, nog geen volledige ROI van nieuwe inspanningen, enz…
Openbare inrichting onvoldoende strategisch ondersteunend	De openbare ruimte is in de loop der jaren ingericht op een manier die niet aansluit op een moderne visie van een samenleving. Dit is wellicht op veel plaatsen zo (sterk gericht op autoverkeer, weinig samenhang groen/blauwe elementen,…), maar specifiek voor Bredene ontbreekt ook nog een echt kerngevoel en een logisch ingerichte publieke ruimte die kernversterkend en economisch versterkend kan werken.
Weinig eigen grondpositie	Het lokaal bestuur beschikt zelf over weinig gronden waarmee het zelf sturen kan optreden of voor zichzelf waar nuttig een sterke onderhandelingspositie kan verwerven.
Weinig actieve bevolking	De actieve bevolking wordt relatief gezien alsmaar kleiner. Zelfs binnen deze groep zien we daarenboven dat Bredene een opvallend lage activiteitsgraad heeft, onderwijsachterstand, lage ondernemersgraad, enz… Een groot deel van de bevolking is met andere woorden vooral netto-genieter van de samenleving, niet zozeer netto-bijdrager.
Organisatie niet aangepast op demografische realiteit	De demografische ontwikkelingen hebben tot een meer diverse en minder actieve samenleving gezorgd, waar we organisatorisch en beleidsmatig nog niet op inspelen.
Facilitaire middelen onvoldoende strategisch ondersteunend	Het patrimonium van het lokaal bestuur is deels verouderd en wordt niet strategisch beheerd. Het lokaal bestuur laat ook andere kansen liggen om op een meer moderne manier te werken (bv. via beter databeheer, smart city aanpak,…)

Kansen

Omschrijving	**Toelichting**
Regionale samenwerking is mogelijk	Er zijn heel wat formele regionale samenwerkingsmogelijkheden. De directe nabijheid van Oostende biedt daarnaast ook informele kansen.

Toeristische economie	Er is een belangrijke economische sector aanwezig, die bovendien zeker nog de nodige kansen biedt tot verdere optimalisatie (diversificatie recreatief aanbod - verduurzaming - landschappelijke inbedding – doorwaadbaarheid)
Ruimtelijke ontwikkelingsmogelijkheden	Er zijn mogelijkheden tot verdere ruimtelijke ontwikkeling met het oog op een moderne samenleving (sluiten van het fietsnetwerk op basis van groen-blauw raster, inbreiding, …)
Reconversiemogelijkheden patrimonium	Er is patrimonium aanwezig op het grondgebied dat niet optimaal meer wordt benut, maar wel kansen biedt tot hergebruik of reconversie (bv. oud zwembad, kerkgebouwen,…)
Digitalisering en data-gedreven werken	De digitale mogelijkheden en de beschikbaarheid van data zijn veel groter dan vroeger. We maken hier nog niet optimaal gebruik van.
Inbreng externe inzichten	Er is een grotere mogelijkheid tot het valideren van externe inzichten en knowhow dan vroeger, bijvoorbeeld via informele samenwerking, participatie, co-creatie, consulting en inbrengen van kennis van firma's die zich toenemend in de sector van de lokale besturen specialiseren.
Alternatieve betaalbare woonvormen	Er bestaan mogelijkheden om in te zetten op betaalbaar wonen en innovatieve bouw- en woonvormen (CLT, geconventioneerde huur,...) bij publieke en private ontwikkelingen

Bedreigingen

Omschrijving	**Toelichting**
Onduidelijke toekomst	De toekomst is momenteel een stuk onduidelijker dan gebruikelijk. Vlaanderen en België denken momenteel na over veel cruciale aspecten inzake de organisatie en financiering van de diverse lokale besturen. Geopolitiek is de situatie ook onstabieler dan ze in de afgelopen decennia is geweest. Dit maakt correcte (economische) voorspellingen maken nagenoeg onmogelijk.
Beperkte open ruimte in stedelijk gebied Bredene	Binnen de bebouwde kernen van Bredene is er weinig open ruimte. Dit zorgt voor een gevoel van drukte, beslotenheid en ondergraaft de strategische beslissingen die we nog kunnen maken.
Samenleving wordt heterogener	De herkomst van onze bevolking wordt alsmaar meer heterogeen, vooral bij de jongste bevolkingsgroepen. Door de toenemende digitalisering wordt het bovendien minder

	evident om nog op lokaal vlak eenzelfde maatschappelijke beleving te hebben en om nog een duidelijk verbindend project te ontwikkelen.
Meer sociaaleconomische uitdagingen dan gemiddeld	Bredene blijkt op basis van diverse parameters een minder weerbare bevolking te hebben (medicatiecijfers, schooluitval jongeren, blik op de samenleving, problematisch gedrag, zwak sociaal weefsel, enz...), alsook een bevolking die met lage activiteitsgraad en hoger dan gemiddelde financiële problemen lijkt te kampen.
Stijgende zorggraad	De bevolking van Bredene veroudert aanzienlijk. Hierdoor dragen relatief gezien minder mensen bij aan de financiering van de samenleving. Binnen de groep senioren neemt ook de interne vergrijzing toe, wat leidt tot de vraag naar meer medische zorgen en misschien een aangepast dienstenpakket van het lokaal bestuur. Tegelijk blijft het aantal jongeren in absolute cijfers redelijk stabiel, waardoor Bredene met een dubbele zorgbehoefte wordt geconfronteerd.
Economisch kwetsbaar	De Bredense economie is niet zo groot en bovendien kwetsbaar. De lokale economie is sterk gericht op toerisme, een doorgaans competitieve sector. Dit maakt ons kwetsbaar voor een terugval als gevolg van externe concurrentie of het gradueel verminderen van onze aantrekkelijkheid (bv. omwille van veroudering patrimonium of veranderende smaken). Louter intern wordt deze lokale economie niet langer geschraagd door jonger gezinnen en een gestage bevolkingsgroei. De bevolking veroudert en de bevolkingsgroei is ondertussen stilgevallen.

Op basis van een confrontatiematrix-oefening leidde dit uiteindelijk tot volgende initiële strategische analyse:

8.6.1 Centrale problematieken

Financiële slagkracht belemmert fundamentele bijsturingen

De Bredense samenleving verandert en stelt ons voor grotere uitdagingen. De samenleving wordt heterogener, minder actief en behoeft meer zorg. Tegelijk situeert onze voornaamste economische motor, die de uitdagingen grotendeels financieel helpt schragen, zich in een zeer concurrentiële sector, die om de zoveel tijd bepaalde investeringsimpulsen nodig heeft om attractief te blijven. Van een lokaal bestuur mag worden verwacht dat het zich aanpast en anticipeert op de samenleving die wijzigt en nog verder zal wijzigen. Op korte termijn om de nodige dienstverlening te bieden, op middellange termijn om deze bedreigingen structureel te verkleinen. Dit vereist echter op korte termijn een extra inzet van middelen die eerder lijken te krimpen dan te groeien en die op korte termijn geen echte return on investment zullen opleveren.

Een weinig actieve bevolking rekent vooral op de overheid

Volgens een uiteenlopende set aan indicatoren mogen we besluiten dat de Bredense samenleving minder actief is dan gemiddeld. Dit gaat zowel over de loutere demografie (het feit dat de bevolking veroudert) als over de activiteits- en ondernemersgraad, alsook over de maatschappelijke inspanningen die de Bredenaar levert in vergelijking met inwoners in andere gemeenten. Hierdoor wordt door de lokale samenleving een grotere verantwoordelijkheid gelegd bij de overheid om diverse socio-economische problemen aan te pakken, zorg te bieden, het economisch leven aan te zwengelen en het sociaal netwerk in stand te houden. De lokale overheid heeft bovendien slechts een kleinere instroom aan financiële middelen hierdoor.

Het openbaar domein en de facilitaire middelen zijn te weinig strategisch ondersteunend

Het openbaar domein wordt weliswaar traditioneel in goede staat gehouden en opgewaardeerd, wat Bredene in zekere zin beter doet dan andere gemeente, maar er spreekt weinig totaalvisie uit. De visie die er desgevallend zou zijn werd het meest recent verwoord in het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan van 2006. Ondertussen hebben zich heel wat maatschappelijke en economische trends voorgedaan, waar we strategisch met ons openbaar domein en met onze ruimtelijke ordening niet op hebben ingespeeld op macroniveau. Op micro- en mesoniveau bleef Bredene weliswaar goed werk leveren, maar overkoepelend hebben we niet de indruk dat de manier waarop de gemeente is ingericht het maatschappelijk of economisch leven fundamenteel ondersteunt, ondanks de grote publieke en private investeringen met bijhorende grote voetafdruk. Hetzelfde verhaal kunnen we ook doen over de facilitaire middelen van het lokaal bestuur (o.a. gebouwen en voertuigen), of in meer algemene zin over het lokaal grond- en pandenbeleid.

Veel bewegende onderdelen

Zowel intern (omwille van een voortschrijdende uitrol van een nieuwe organisatiestructuur) als extern (omwille van internationale trends en een ietwat onberekenbare hogere overheid die vlot beslissingen neemt met werkelijke impact op de lokale besturen) zijn er momenteel veel dingen in beweging. Dit zorgt voor het besef dat er onzekerheid is over de toekomst, waar er bijna van nature mogen vanuit gaan dat deze onzekerheid (financieel) in het nadeel zal spelen van lokale besturen. Deze problematiek staat op zichzelf, maar wordt nog versterkt door de problematiek dat het momenteel niet mogelijk is om financiële buffers op te bouwen die ons wapent tegen de praktische en financiële *fallout* van deze onzekerheid over de toekomst.

Bevolkingsprofiel verandert, ons dienstenpakket nauwelijks

De Bredense bevolking is sterk aan het vergrijzen. Vooral binnen de jongere leeftijdsgroepen is de bevolking bovendien in toenemende mate van vreemde origine. Deze belangrijke trends vertalen zich nauwelijks in de manier waarop het lokaal bestuur werkt. Er werd weliswaar geïnvesteerd in een goed uitgebouwde woonzorgcampus met o.a. lokaal dienstencentrum en dagverzorgingscentrum, maar de senioren die hiermee worden bereikt blijven zelfs binnen de oudere doelgroepen een nichepubliek. Qua bijsturing als gevolg van de groeiende etnische heterogeniteit van de bevolking zijn de verschillen ten opzichte van vroeger nauwelijks merkbaar of zelfs negatief. Zo was er in de periode 2018-2019 bijvoorbeeld nog een specifieke gesubsidieerde opbouwwerker nieuwkomers in dienst, maar dit project werd niet structureel in stand gehouden. Enkele project uit die periode zijn weliswaar nog lopende (zoals bijvoorbeeld de praattafels in de bib), maar fundamenteel heeft het lokaal bestuur zich tot nog toe niet de vraag gesteld of ze nog een dienstenaanbod heeft dat in overeenstemming is met de demografische veranderingen in de samenleving.

8.6.2 Mogelijkheden tot offensieve strategieën

Netwerken en samenwerken als een sterke partner

Bredene beschikt over een aantal troeven op het vlak van vooral toerisme en seniorenzorg waar we als een sterke partner rond zouden kunnen samenwerken met andere organisaties of besturen. Intern is de organisatie hier ook veel sterker op voorbereid dan vroeger het geval was.

Sterker beleidsvoerend vermogen kan de kansen beter benutten

We maken de inschatting dat zowel op ambtelijk als op politiek vlak werd gewerkt aan een optimalisatie van de werking en het versterken van het beleidsvoerend vermogen. Dit laat ons in principe toe om veel alerter te zijn voor opportuniteiten en deze ook effectief te grijpen als ze zich voordoen. Uiteraard dient dit steeds op wenselijkheid en haalbaarheid worden getoetst, maar de interne organisatie lijkt ons momenteel eerder een versnellende dan een belemmerende factor te zijn.

Toeristisch-economische investeringen en gerichte ruimtelijke ontwikkeling als win-win

Bredene (alsook private firma's) investeerde in de voorbije jaren reeds met meerdere projecten in de versterking van de toeristische economie. Deze investeringen zien we als een beschikbare troef, maar eveneens als een troef die op vandaag nog onvoldoende rendeert. Een gericht beleid op het vlak van o.a. moderne ruimtelijke ontwikkeling en slimme, moderne verkeersafhandeling kan hier het element zijn dat de losse onderdelen die reeds aanwezig zijn op een hoger niveau tilt en Bredene in zijn geheel zowel voor inwoners, bezoekers als bedrijven aantrekkelijker maakt.

Zorgvoorzieningen verder future-proof maken

Bredene besteedt een groot deel van de middelen aan zorgvoorzieningen, zowel voor kinderen als voor senioren. Hier liggen nog kansen tot meer datagestuurd beleid en verdere professionalisering. Zaken die binnen deze sectoren worden gerealiseerd kunnen nadien ook als pilootproject voor andere onderdelen van onze werking dienen.

8.6.3 Waar dringen zich defensieve strategieën op?

Sterker beleidsvoerend vermogen kan de bedreigingen beter detecteren en mogelijks afwenden

We maken de inschatting dat zowel op ambtelijk als op politiek vlak werd gewerkt aan een optimalisatie van de werking en het versterken van het beleidsvoerend vermogen. Dit laat ons in principe toe om veel alerter te zijn voor bedreigingen in de toekomst. In wezen zijn bedreigingen extern en dus per definitie in principe onafwendbaar, maar vroege detectie en gerichte tegenmaatregelen kunnen normaliter wel een positief effect hebben op de impact op de organisatie.

Grote strategische investeringen kunnen als hefboom dienen om de gemeente economisch sterker en actiever te maken

Bredene heeft in het verleden een aantal belangrijke strategische investeringen gedaan in zowel zorginfrastructuur als toeristische infrastructuur. Dit zijn troeven waar we dus nu reeds over beschikken en die -mits goed ingezet- als hefboom kunnen dienen om meer economische activiteit aan te trekken, ons imago te versterken of het sociaal netwerk in de gemeente te versterken met het oog op meer particuliere activiteit in alle mogelijke vormen (ondernemerschap, maar bijvoorbeeld ook vrijwilligerswerk of mantelzorg, enz…). Dit kan de financiële basis van de gemeente versterken en tegelijk de ruimte creëren om meer zaken aan de particuliere samenleving te laten, waardoor het lokaal bestuur zelf opnieuw meer op eigen kerntaken kan terugplooien.

De afstand tussen burgers onderling en tussen burgers en het lokaal bestuur verkleinen

Bredene is één van de meer compacte gemeenten van Vlaanderen. In theorie zou dit tot een stevig sociaal netwerk moeten kunnen leiden, maar dit wordt in feite door objectieve data tegengesproken. Momenteel kunnen we wijzen op een stijgende heterogeniteit onder de bevolking, maar deze vaststelling typeert de gemeente toch al enige tijd. Ook in vroegere meerjarenplannen werd dit al als aandachtspunt gedetecteerd. De beperkte oppervlakte en het gebrek aan echt verspreide woonkernen moet in principe kansen bieden om met relatief beperkte middelen gericht op dit thema in te zetten. Via het versterken van het sociaal weefsel is het wellicht mogelijk om de zelfredzaamheid van inwoners te vergroten, waardoor het lokaal bestuur zich opnieuw meer op kerntaken kan focussen, én waardoor het lokaal bestuur ook een sterker -lees: meer gedragen- aanspreekpunt vindt om via bv. participatie maatschappelijke thema's met de bevolking te bespreken.

8.6.4 Waar dringen zich versterkende strategieën op?

Stabiliteit en slagkracht in de organisatie brengen om strategische kansen te kunnen grijpen

Er zullen altijd maatschappelijke kansen zijn die omwille van uiteenlopende redenen niet kunnen worden benut. Dat is zo in elke organisatie en hoeft op zich geen echt probleem te zijn. Specifiek voor het lokaal bestuur Bredene liggen er evenwel toch enkele kansen die we in theorie als een semi-*quick win* kunnen zien, maar die in de praktijk niet zo vanzelfsprekend zijn omdat ze voorlopig nog botsen op specifieke issues. We hebben het dan onder meer over bestaande gebouwen (of andere facilitaire) die wellicht meer strategisch kunnen worden ingezet of een andere functie kunnen krijgen, of de kansen die er liggen om meer data-gestuurd en gedigitaliseerd te werken (wat normaal meer efficiëntie en een betere grip op de organisatie oplevert). Zoals elk project vereist dit eerst een bijkomende inzet van middelen, vooraleer we er later een return van mogen verwachten. Strikt financieel gesproken zijn onze middelen echter zeer beperkt en dringt een grondige doorlichting van de werking zich daarom op. Organisatorisch zitten we bovendien met het gegeven dat het lokaal bestuur nog steeds in een transitie zit tussen een oud en een nieuw organogram. Hierdoor zijn veel zaken in beweging en is het voor alle betrokkenen momenteel moeilijk om echt een duidelijk houvast te vinden. Er is kennis en ervaring uitgestroomd én ook weer ingestroomd, het organogram is grotendeels maar nog niet volledig ingevuld, de rollen en verwachtingen werden en worden nog herverdeeld, er zijn nog veel zaken in een onderzoeksfase of in een fase van visie-ontwikkeling, enz…

Sterker ruimtelijk beleid dient nog enkele specifieke drempels te overwinnen

We gaan er van uit dat er kansen liggen om het ruimtelijk beleid vanuit een moderne en toekomstgerichte visie te hertekenen, zodat er meer eenheid wordt gebracht in de gemeente en Bredene algemeen gesproken een meer kwalitatieve uitstraling krijgt. In de voorbije jaren werd gesleuteld aan de structuur en bezetting van de dienst omgevingsvergunningen (onder meer omwille van een problematiek knelpuntberoepen), waardoor de huidige dienst in feite nog maar recent op volle sterkte aan de slag is. Daarnaast zijn er historische beslissingen qua ruimtelijk beleid en qua grondenbeleid die doorwegen op de beleidsruimte die we hier momenteel hebben.

Weinig directe slagkracht voor betaalbaar wonen

Het streven naar betaalbare woningen is voor een kustgemeente altijd in zekere mate een beleidsissue. Er bestaan hier bijvoorbeeld mogelijkheden om in te zetten op innovatieve bouw- en woonvormen (CLT, geconventioneerde huur,...) bij publieke en private ontwikkelingen, maar omwille

van een beperkte eigen grondpositie bevindt het lokaal bestuur zich doorgaans niet in een sterke onderhandelingspositie om sturing te geven aan private ontwikkelingen.

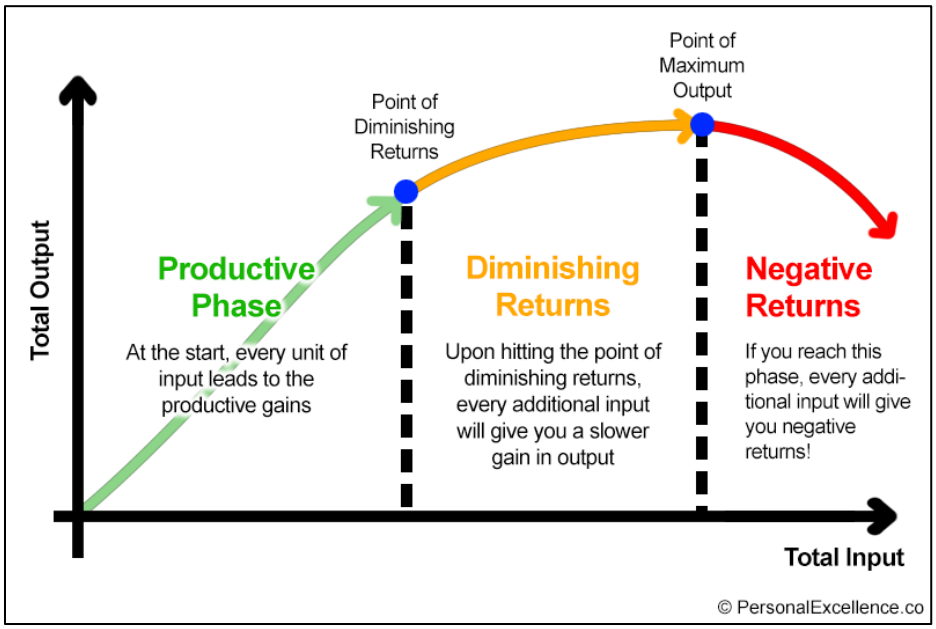
Nood aan meer aantrekkelijke toeristische ruimte

Bredene investeerde in de voorbije decennia weliswaar meermaals in de toeristische ruimte, maar dit heeft vooralsnog geen resultaat opgeleverd dat structureel strategisch ondersteunend mag heten voor de verdere economische ontwikkelingen in de zone. Uit doorlichtingen [opmaak citymarketingplan (twee legislaturen geleden), Profploeg (vorige legislatuur) of Impuls Zeedijk (lopende)] blijkt telkens dat er wel degelijk nog nood is om na te denken over een herinrichting van ons toeristisch front om hier ten volle rendement van te hebben.

8.7 Wet van de afnemende meeropbrengst

Bij het maken van strategische keuzes is het ook nuttig om zich bewust te zijn van de wet van de afnemende meeropbrengst. Deze economische wet is ook onder diverse andere namen bekend, maar stelt kort gezegd dat het nut van de aanschaf van extra goederen of diensten voor consumenten afneemt naarmate de hoeveelheid men er reeds van in bezit heeft (Wikipedia, 2021). Voor producenten is er een gelijkaardig fenomeen, waarbij de kost van extra arbeid (zonder de andere productiefactoren ook op te trekken) op een gegeven moment niet opweegt tegenover de meerwaarde van de extra gerealiseerde eenheden (Cumulus, sd).

Kort gezegd komt het er vooral op neer dat er zowel aan consumentenzijde als aan producentenzijde op een gegeven moment buitensporige middelen nodig zouden zijn om nog extra meerwaarde te genereren binnen segmenten van dienstverlening die al goed bediend zijn.



Figuur 410 Illustratie van de wet van de afnemende meeropbrengsten (Celes, sd)

Min of meer hiermee verwant is het -zeker in managementmiddens- bekende Pareto-principe, dat stelt dat 80% van de resultaten reeds worden bereikt door de eerste 20% van de inspanningen. Om de laatste 20% van de gewenste resultaten te overbruggen zul je vervolgens nog 80% van de totale benodigde inspanningen moeten leveren. Het is een sprekende illustratie van hoe de wet van de afnemende meeropbrengst er in de praktijk uit zou kunnen zien, maar we dienen hierbij wel de

kanttekening te maken dat het Pareto-principe van een algemene 80/20-regel geen enkele empirische basis heeft. Het is een fenomeen dat in één bepaalde omstandigheid werd waargenomen en tot algemene managementregel werd verheven. Als denkkader kan het wel nog steeds inspirerend werken.

9 Participatieplan

De juridische basis voor de participatie die wordt voorzien bij de opmaak van de strategische nota kan worden gevonden in:

- artikel 6 van het decreet d.d. 15/07/2011 houdende vaststelling van de algemene regels waaronder in de Vlaamse Gemeenschap en het Vlaamse Gewest periodieke plan- en rapporteringsverplichtingen aan lokale besturen kunnen worden opgelegd [= Planlastendecreet]
- artikel 2 van het Decreet Lokaal Bestuur

Merk op dat de wetgeving geen specifiek participatietraject oplegt, noch verplichte adviezen. Voorafgaand aan de opmaak van het voorontwerp van strategische nota werden evenwel een aantal participatieacties ondernomen.

9.1.1 Memorandum managementteam

Zowat elke belanggroep stelt naar aanleiding van de lokale verkiezingen een waslijst met aandachtspunten op, waar (lokale) politici volgens hen best rekening mee houden in de komende legislatuur. Voor de meeste beleidsthema's is er dan ook een memorandum terug te vinden, dat kan dienen als inspiratiebron voor het verkiezingsprogramma of het bestuursakkoord.

Deze memoranda leveren vaak interessante stof tot nadenken op. Toch hebben ze ook een belangrijke tekortkoming: ze worden namelijk zo goed als altijd op een nationaal of regionaal niveau geschreven. De memoranda proberen de grootste gemene deler te vinden voor heel Vlaanderen of zelfs heel België. Het managementteam wil het nieuwe bestuur daarom ook een document in handen geven dat specifiek ingaat op de lokale toestand en concrete voorstellen doet ter verbetering van de lokale werking en/of het lokale beleid. Met het memorandum wil het managementteam vooral de ervaring en kennis van de ambtenaren die dagdagelijks in de praktijk staan te delen met het nieuwe bestuur.

Het memorandum van het managementteam vormt een aanvulling op de omgevingsanalyse bij het meerjarenplan. De omgevingsanalyse heeft de ambitie om zo objectief en neutraal mogelijk te zijn, en streeft dit na door overwegend gebruik te maken van gekwantificeerde data of peer-reviewede informatie. Het memorandum daarentegen heeft een insteek die duidelijk subjectiever is en ook een bepaalde visie vertolkt.

Concreet geeft het managementteam in dit memorandum:

1. Een overzicht van juridische en financiële ontwikkelingen die onze beleidsruimte verder onder druk zetten.
2. Een overzicht van enkele belangrijke projecten die doorlopen vanuit de vorige legislatuur.
3. Een suggestielijst van prioritair te bekijken producten en dienstverlening in het kerntakendebat.
4. Een suggestielijst van prioritair te bekijken producten en dienstverlening in het debat rond efficiëntie en effectiviteit van de werking.
5. Een suggestielijst van prioritair te onderzoeken boekhoudkundige verbintenissen in het kader van eventueel financieel detailonderzoek (volgens het "Pareto"-principe: met evidente en beperkte ingrepen zoveel mogelijk de grootste resultaten nastreven).
6. Diverse methodieken om een kerntakendebat aan te pakken.
7. Een aanvullende visie van het MAT om beleidsruimte te creëren binnen onze organisatie.

8. Een samengevat overzicht per cluster van de gedetecteerde tekorten in de werking en de niet afgedekte maatschappelijke of organisatorische noden.
9. Ter inspiratie: een samengevat overzicht van wat dé ene verandering zou zijn die diensthoofden zouden doorvoeren in onze werking of in ons beleid moesten ze daar de kans toe krijgen.
10. Een toekomstvisie gebaseerd op de draft van omgevingsanalyse bij het meerjarenplan 2026 – 2031.

Het memorandum kwam op zichzelf trouwens ook participatief tot stand. Het is grotendeels gebaseerd op een bevraging die werd georganiseerd onder de diensthoofden in het najaar 2024.

9.1.2 Memorandum Fietsersbond Bredene

Er werd kennis genomen van het memorandum van de Fietsersbond Bredene. De Fietsersbond Bredene doet in dit memorandum heel wat concrete voorstellen om fietsen in Bredene aantrekkelijker en veiliger te maken. Deze voorstellen worden meegenomen in de besprekingen over de opmaak van het meerjarenplan.

9.1.3 Engagement Voor Anderen (EVA)

Er werd kennis genomen van het memorandum van de jeugdraad Bredene, getiteld “Engagement voor Anderen” (EVA). In dit memorandum doet de jeugdraad acht grote voorstellen, die de kinderen en jongeren van Bredene ten goede moeten komen, maar in feite ook een bredere maatschappelijke impact hebben dan enkel kinderen en jongeren.

Deze voorstellen worden meegenomen in de besprekingen over de opmaak van het meerjarenplan.

9.1.4 Brede kijk op gezondheid

Het lokaal bestuur werkte in 2024 aan het project “Brede kijk op gezondheid”, een pilootproject dat werd opgezet door de diverse mutualiteiten en de vzw Sibe. Tijdens het project werden er praatsessies georganiseerd met verschillende organisaties/kwetsbare groepen (Ithaka, Duinhelm, Sociaal Kruidenier ‘t groot Verschil, Covias, WZS De Caproen, Ozon vzw, Ginger House & Co, Lokaal dienstencentrum Jacky Maes, Okra en Samana). Vanuit de opzet en de dynamiek van de praatsessies kwamen ook heel wat thema’s aan bod die breder gingen dan klassieke gezondheidszorg.

De methodiek “positieve gezondheid” vormde de basis van de praatgroepen. Hierbij wordt gezondheid op een bredere manier bekeken, waarbij het betekenisvol leven centraal staat. Er zijn 6 verschillende dimensies die met elkaar verweven zijn:

- Lichamelijke functies: je gezond en fit voelen, er werd stilgestaan rond voeding, beweging en slapen, pijn en fysieke klachten.
- Dagelijks functioneren: voor zichzelf kunnen zorgen, grenzen kunnen stellen en kennis over gezondheid hebben, het kunnen omgaan met geld en tijd, hulp kunnen/durven vragen bij problemen, kunnen werken.
- Mentaal welbevinden: vrolijk zijn, kunnen concentreren, kunnen omgaan met verandering, zichzelf kunnen accepteren, kunnen onthouden/concentreren en communiceren.
- Zingeving: zin hebben in het leven, een zinvol leven kunnen leiden, kunnen blijven leren, vertrouwen hebben in de eigen toekomst.
- Kwaliteit van leven: het geluksgevoel van mensen, zich veilig voelen, kunnen genieten, kunnen rondkomen met het geld dat ze bezitten en tevredenheid van hun woonvorm.

- Meedoen: sociale contacten onderhouden en kunnen aangaan, ondervinden of mensen vinden dat ze serieus worden genomen, dat ze leuke dingen kunnen doen en steun vinden bij hun netwerk, deze vraag staat ook centraal bij deze dimensie: voelen de mensen zich betrokken in de maatschappij waar ze deel van uitmaken?

Het project resulteerde in actiepunten die werden gebundeld in een globaal overzicht. Dit werd meegenomen in de besprekingen over de opmaak van het meerjarenplan, alsook als kwalitatief gedeelte in de buurtanalyse van het lokaal dienstencentrum.

9.1.5 Tevredenheidsmeting BKO

In het najaar van 2024 werd een grote tevredenheidsmeting georganiseerd onder de gebruikers van de buitenschoolse kinderopvang.

Uit de resultaten van de bevraging blijkt dat we sterk zijn in:

- het pedagogisch beleid en een gevarieerd aanbod op maat van de kinderen;
- een hoge algemene tevredenheid: 94 % van de ouders geeft aan dat hun kind graag naar de opvang komt;
- de ouders hebben een groot vertrouwen in het team en zijn tevreden over de aandacht en aanpak van de kinderbegeleiders, de inrichting en veiligheid van de opvang.

Uit de resultaten van de bevraging blijkt dat we verder moeten inzetten op:

- aandacht voor duidelijke informatie omtrent inschrijvingen, annuleren, voorrangsbeleid en activiteiten;
- verbeteren of vereenvoudigen van het digitaal loket;
- verbeteren van inzet jobstudenten (selectie, opleiding en bijsturing);
- aandacht voor betaalbare opvang;
- verhogen van het aanbod tijdens vakantieperiodes.

Dit werd meegenomen in de besprekingen over de opmaak van het meerjarenplan.

9.1.6 Ouderbevraging in kader van BOA-decreet

In het najaar van 2023 werd in samenwerking met de Artevelde Hogeschool een ouderbevraging georganiseerd in functie van de uitrol van het BOA-decreet (zie hoger). De resultaten van deze bevraging werden meegenomen in de uitwerking van het memorandum managementteam.

9.1.7 Beleidsplan e-inclusie

Een projectmedewerker e-inclusie ontwikkelde in de loop van 2024 een beleidsplan e-inclusie. Alhoewel dit plan niet formeel werd goedgekeurd door de bestuursorganen, dit omwille van de operationele focus van het plan (eerder aansluitend op dagelijks bestuur dan strategisch beleid) en de timing van de legislatuurwissel, bevat het plan inhoudelijk zeer interessante zaken die worden meegenomen in de besprekingen over de opmaak van het meerjarenplan. Meer in het bijzonder kwam de tekst participatief tot stand.

Er werd marktonderzoek uitgevoerd bij de interne diensten van het lokaal bestuur en er werden partners bevraagd die in nauw contact staan met de meest kwetsbaren in onze gemeente. De lijst van betrokken stakeholders ziet er als volgt uit:

INTERN	Lokaal dienstencentrum	Bereik doelgroep senioren Plaats waar opleidingen doorgaan
	Sociale Kruidenier	Bereik doelgroep kansarmen Plaats waar opleidingen doorgaan
	Brugfiguren	Bereik doelgroepen
	Bibliotheek	Bereik doelgroepen Openbare computerruimte Plaats waar opleidingen doorgaan
	Communicatie dienst	Publiciteit
	ICT	Expertise bij aankoop van nieuwe toestellen voor het uitbreiden van de openbare computerruimte
	OCMW (sociale dienst)	Bereiken doelgroep Uitdelen Digicheques
	Personeelsdienst	Mede-organisatie Bits & Bytes
EXTERN	Perspectief	Organisator van de Digibanken
	Kringwinkel Bredene	Mogelijke nieuwe locatie voor openbare computerruimte
	Lokale scholen	Bereik doelgroepen
	Welzijnsschakel De Caproen	Bereik doelgroep kansarmen
	S-Plus	Swipecafé, bereik doelgroep
	Telenet	Telenet five/ten
	Ligo	Organisatie van opleidingen
	Kompuuter	Digi-cheques Support/opleiding op aanvraag
	Seniornet	Organisatie van opleidingen

9.1.8 Beleidstweedaagse juni 2025

Het college van burgemeester en schepenen en het managementteam organiseerden begin juni 2025 een beleidstweedaagse. Op basis van inhoudelijk voorbereidende documenten als het bestuursakkoord, de omgevingsanalyse en het memorandum MAT (dat zelf ook het resultaat was van een participatieve actie) werden de grote strategische lijnen voor de komende planperiode opgezet.

9.1.9 Burgerbevraging najaar 2025

In het najaar 2025 wordt de bevolking bevraagd via een digitale bevraging omtrent een aantal stellingen die voortspruiten uit het bestuursakkoord. Aan deze digitale bevraging werd ook een fysiek

overleg gekoppeld voor inwoners die digitaal minder bedreven zijn of eens rechtstreeks met het bestuur in dialoog willen treden. Alhoewel deze bevraging in dit geval niet polste naar bijkomende inhoudelijke stoffering, was ze wel een element om prioriteitsbepaling te doen bij de toewijzing van middelen.

In totaal namen zo'n 300 respondenten deel aan de bevraging. Deze zal vooral worden gebruikt om prioriteiten in het beleid correct in te kunnen schatten in functie van hun draagvlak bij de bevolking, alsook om binnen bepaalde thema's in de loop van de legislatuur verfijningen aan te brengen of alternatieven uit te rollen die strategisch hetzelfde doel bereiken als de initieel voorziene acties (mocht dit nodig blijken). De bevraging bestond uit 18 vragen die typisch volgende opbouw hadden: eerst wordt kwantitatief gepolst hoe groot het draagvlak is voor een bepaalde voorgenomen beleidsbeslissing, nadien wordt kwalitatief gepolst of er rond dit thema opmerkingen of suggesties zijn vanuit de bevolking.

9.1.10 Interne bevraging diverse diensten en clusters

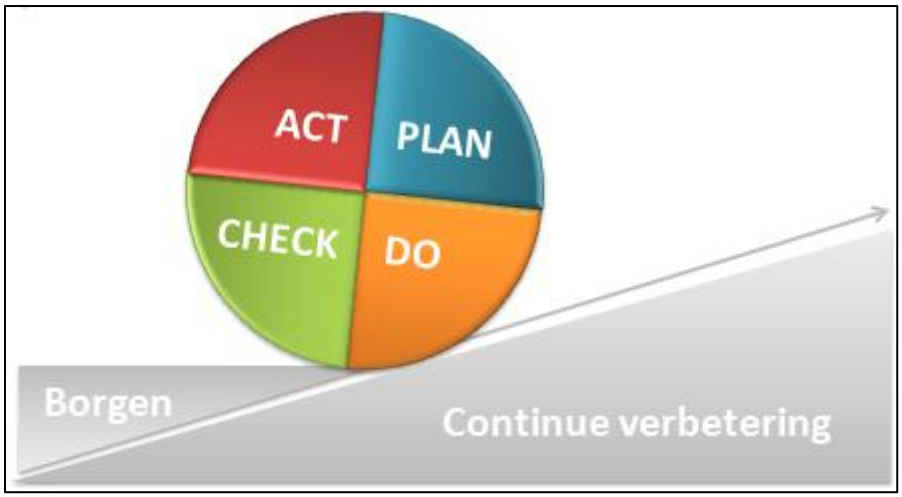
Alle diensten van het lokaal bestuur werden via een vaste methodiek bevraagd naar voorstellen qua kerntaakbepaling, efficiëntiewinsten, financiële voorstellen, inhoudelijke accenten en impactbepaling van het bestuursakkoord. Elke dienst kreeg hierbij ook de mogelijkheid om deze zaken persoonlijk te lichten aan vertegenwoordigers van zowel bestuur als managementteam.

9.1.11 Inbreng diensten lokaal bestuur in kader van de PDCA-cyclus

Een meerjarenplan wordt nooit definitief vastgesteld, integendeel. Volgens de principes van de strategische beleidsplanning wordt een strategisch beleidsplan, zoals het meerjarenplan er een is, periodiek geëvalueerd en zo nodig bijgestuurd. Men noemt dit ook wel de PDCA-cyclus (ook wel PDCA-cirkel of kwaliteitscirkel van Deming genoemd) van een strategisch plan.

De PDCA-cyclus is een hulpmiddel voor kwaliteitsmanagement en probleemoplossing. In een cirkelvormig schema worden vier activiteiten beschreven die in principe op alle verbeteringen in organisaties van toepassing zijn. De vier activiteiten zorgen voor een betere kwaliteit. Het cyclische karakter garandeert dat de kwaliteitsverbetering continu onder de aandacht is. De vier activiteiten zijn:

- PLAN: Kijk naar de huidige werkzaamheden en ontwerp een plan voor de verbetering van deze werkzaamheden. Stel voor deze verbetering doelstellingen vast.
- DO: Voer de geplande verbetering uit in een gecontroleerde proefopstelling.
- CHECK: Meet het resultaat van de verbetering en vergelijk deze met de oorspronkelijke situatie en toets deze aan de vastgestelde doelstellingen.
- ACT: Bijstellen aan de hand van de gevonden resultaten bij CHECK.



Figuur 411 Schematisch overzicht klassieke PDCA-cyclus

10 Bibliografie

Council on Foreign Relations. (2024). *Preventive Priorities Survey 2024.* New York, Washington D.C.: Council on Foreign Relations.

Agentschap Binnenlands Bestuur (Vlaamse overheid). (2024, januari). *Jouw gemeente in vogelvlucht*. Opgehaald van Gemeente-stadsmonitor: https://gemeente-stadsmonitor.vlaanderen.be/

Agentschap Binnenlands Bestuur. ([2024]). *Gemeente zonder gemeentehuis*. Opgehaald van Vlaanderen is lokaal bestuur: https://www.vlaanderen.be/lokaal-bestuur/digitale-transformatie/gemeente-zonder-gemeentehuis

Agentschap Binnenlands Bestuur. (2020). *De kwaliteit van de meerjarenplannen 2020-2025 van de Vlaamse gemeenten. Veel geblaat en weinig wol? Nee!* Brussel: Agentschap Binnenlands Bestuur, afdeling Lokale Financiën.

Agentschap Binnenlands Bestuur. (2024). *Interactieve toepassing | Gemeente-Stadsmonitor [gemeente Bredene]*. Opgehaald van Interactieve toepassing | Gemeente-Stadsmonitor: https://gemeentemonitor.vlaanderen.be/interactieve-toepassing?gemeente=Bredene

Agentschap Binnenlands Bestuur. (2024). *Jouw LEKP-rapport. LEKP 1.0. Bredene*. Brussel: Agentschap Binnenlands Bestuur.

Agentschap Binnenlands Bestuur. (2024). *Uitgaven, ontvangsten, evenwicht en schulden van Vlaamse lokale besturen*. Opgehaald van Uitgaven, ontvangsten, evenwicht en schulden van Vlaamse lokale besturen: https://finpro.bbcdr.be/

Agentschap Binnenlands Bestuur. (sd). *BB-analysetool*. Opgeroepen op Juli 2024, van Vlaanderen is lokaal bestuur: https://www.vlaanderen.be/lokaal-bestuur/data-en-tools/bbc-analysetool

Agentschap Binnenlands Bestuur. (sd). *BBC 3.0*. Opgehaald van Vlaanderen is lokaal bestuur: https://www.vlaanderen.be/lokaal-bestuur/financieel-beleid-en-beheer-bbc/bbc-30

Agentschap Binnenlands Bestuur. (sd). *Externe rapporteringscodes Vlaamse beleidsprioriteiten*. Opgehaald van Vlaanderen is lokaal bestuur: https://www.vlaanderen.be/lokaal-bestuur/financieel-beleid-en-beheer-bbc/externe-rapporteringscodes-vlaamse-beleidsprioriteiten

Agentschap Binnenlands Bestuur. (sd). *Gevallen van meertaligheid bij overheidscommunicatie*. Opgehaald van Vlaanderen. Verbeelding werkt: https://www.vlaanderen.be/uw-overheid/over-vlaanderen/taalwetwijzer/taalwetgeving-in-bestuurszaken/gevallen-van-meertaligheid-bij-overheidscommunicatie

Agentschap Binnenlands Bestuur. (sd). *Samenleven in diversiteit*. Opgehaald van Vlaanderen is samenleven: https://samenleven-in-diversiteit.vlaanderen.be/domein/geloof-en-levensbeschouwing

Agentschap Digitaal Vlaanderen. (2024). *Geopunt*. Opgehaald van Geopunt: https://www.geopunt.be/

Agentschap Integratie & Inburgering. (2025). *Omgevingsanalyse lokale diversiteit*. Opgehaald van Vlaanderen is divers: https://www.integratie-inburgering.be/nl/wat-kunnen-we-voor-jou-doen/ondersteuning-voor-je-organisatie-of-lokaal-bestuur/samenleven-vandaag/omgevingsanalyse-lokale-diversiteit

Agentschap onroerend Erfgoed. (2024). *Inventaris*. Opgehaald van Vlaanderen is erfgoed: https://inventaris.onroerenderfgoed.be/erfgoedobjecten?tekst=bredene

Armed Conflict Location & Event Data Project (ACLED). (2024). *ACLED Conflict Index*. Opgehaald van ACLED. Bringing clarity to crisis: https://acleddata.com/conflict-index/

Atelier Romain. (2024). *Basisanalyse van de zeedijken. Analysenota gemeente Bredene*. Gent: Atelier Romain.

atelier\demitro2. (2024). *Mobiliteitsplan vervoerregio Oostende. Visie voor 2030. Goedgekeurde versie: 26 januari 2024.* Vlaanderen is mobiliteit & openbare werken.

AZ Oostende Damiaan - Serruys. (2024, Januari 9). *Huisartsenwachtpost Oostende is operationeel*. Opgehaald van AZ Oostende Damiaan - Serruys: https://www.azoostende.be/huisartsenwachtpost-oostende-is-operationeel

BDO. (2024). *BDO Benchmark steden en gemeenten 2023. Bredene. Provincie West-Vlaanderen.* Antwerpen: BDO.

Belfius Research. (2016). *De impact van de vergrijzing op de lokale actoren.* Brussel: Belfius Bank.

Billiet, L. (2024). *Ambitienota met actieplan voor de Blauwe Economie in de regio Middenkust*. Brussel: Mondea.

bobex.be. (sd). *Laadpaal thuis 3-fase: Werking en tips 2024*. Opgehaald van bobex.be: https://www.bobex.be/nl-be/laadpalen/thuis-installeren/laadpaal-thuis-3-fase/

Bogaert, R. V. (2024, Maart). *Is Vlaams verbod op verbrandingsmotoren in 2029 nu al mislukt?* Opgehaald van Business AM: https://businessam.be/partners-gocar/34271/

Bokslag, M. (2023, Maart). *EU en Duitsland zijn eruit: tóch e-fuels vanaf 2035*. Opgehaald van Automotive Management: https://www.automotive-online.nl/management/2023/03/27/eu-en-duitsland-zijn-eruit-uitzonderingspositie-voor-e-fuels-in-2035/?gdpr=accept

Bredene. (sd). *Toegankelijkheidsverklaring*. Opgehaald van Bredene. zee strand duinen: https://www.bredene.be/toegankelijkheidsverklaring

Caroline Van den Berghe, C. M. (2024, November 22). *Drugsgeweld in Antwerpen neemt fors toe: dit jaar al 91 incidenten in de provincie*. Opgehaald van VRTNWS: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2024/11/22/drugsgerelateerd-geweld-in-antwerpen-cijfers-federale-politie/

Cauwenberge, S. V. (2024, Januari 29). *VVSG-Memorandum: focus diversiteit*. Opgehaald van VVSG: https://www.vvsg.be/nieuwsoverzicht/vvsg-memorandum-focus-diversiteit

Celes. (sd). *The Law of Diminishing Returns*. Opgehaald van Personal Excellence: https://personalexcellence.co/blog/diminishing-returns/

Choi, C. (2021). *The Rise of Service Robots in the Hospitality Industry: Some Actionable Insights*. Opgehaald van School of Hospitality Administration: https://www.bu.edu/bhr/2021/10/04/the-rise-of-service-robots-in-the-hospitality-industry-some-actionable-insights/

Clarinval, D. (2025). *Beleidsverklaring Werk. Exposé d'orientation politique Emploi (doc 56 0767/002)*. Brussel: Belgische Kamer van Volksvertegenwoordigers.

Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid. (2025). *Stroomgebiedbeheerplannen 2028-2033. De waterbeheerkwesties.*

Cornelis, J. (s.d.). *Biodiversiteit in Parken.* Leuven: Afdeling Bos, Natuur en Landschap (KU Leuven).

Cumulus. (sd). *Afnemende meeropbrengsten*. Opgehaald van Cumulus: https://cumulus.co/economie/begrip/afnemende-meeropbrengsten

De Marez, L. S. (2024). *Imec.digimeter.2023. Digitale trends in Vlaanderen.* Imec.

De Morgen. (2024, November 21). *Fiscale druk in België stijgt tweede jaar op rij en is in slechts vier landen nog hoger*. Opgehaald van De Morgen: https://www.demorgen.be/snelnieuws/fiscale-druk-in-belgie-stijgt-tweede-jaar-op-rij-en-is-in-slechts-vier-landen-nog-hoger~b3a4ec01

Deboosere, E. L. (2008). *LIPRO: een classficatie van huishoudens*. Brussel: Studiedienst van de Vlaamse Regering.

Decré, H. (2024, Februari 18). *Wordt Brussel het nieuwe Marseille, waar al jaren een bloedige drugsoorlog wordt uitgevochten?* Opgehaald van VRTNWS: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2024/02/16/brussel-versus-marseille-drugsgeweld/

Departement Cultuur, Jeugd & Media. (2024). *Lokale vrijetijdsmonitor [2023]*. Opgehaald van Vlaanderen. Verbeelding werkt: https://www.vlaanderen.be/vrijetijdsmonitor/nl

Departement Cultuur, Jeugd & Media. (sd). *Gelijkekansenbeleid*. Opgehaald van Vlaanderen. Verbeelding werkt: https://www.vlaanderen.be/cjm/nl/horizontaal-beleid/gelijkekansenbeleid

Departement Mobiliteit en Openbare Werken. (2024). *Kustvisie*. Opgehaald van Vlaanderen is mobiliteit & openbare werken: https://www.vlaanderen.be/kustvisie

Department Omgeving. (2024). *Geoportaal ruimtelijke plannen en verordeningen (nog niet volledig voor elke gemeente)*. Opgehaald van Vlaanderen is omgeving: https://geoplannen.omgeving.vlaanderen.be/

Derudder, W. D. (2024). *Naar gemeentelijke fusiescenario's. Eindrapport ex ante evaluatie fusiescenario's.* Leuven: Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing.

Dewaele, M. (2018). *Wat is een LIVC R?* Opgehaald van VVSG: https://www.vvsg.be/kennisitem/vvsg/lokale-integrale-veiligheidscel

Digitaal Vlaanderen. (sd). *Renovatieverplichting voor residentiële gebouwen*. Opgehaald van Vlaanderen. Verbeelding werkt: https://www.vlaanderen.be/een-huis-of-appartement-kopen/renovatieverplichting-voor-residentiele-gebouwen

Dinneen, J. (2024, September). *Straalstromen verplaatsen zich richting de polen door klimaatverandering*. Opgehaald van NewScientist: https://www.newscientist.nl/nieuws/straalstromen-verplaatsen-zich-richting-de-polen-door-klimaatverandering/

Directoraat-generaal Communicatie Europese Unie. (2025, April 4). *EU-landen*. Opgehaald van Europese Unie: https://european-union.europa.eu/principles-countries-history/eu-countries_nl

Droogenbroeck, K. V. (2024, September 20). VUB-rector ziet religieuze invloed toenemen. *De Morgen*, p. 1.

Droogenbroeck, K. V. (2024, December 2). *Waar je wieg staat, bepaalt meer dan vroeger of je een universitair diploma haalt: 'Overal speelt je diploma vandaag sterk mee'*. Opgehaald van DeMorgen: https://www.demorgen.be/nieuws/waar-je-wieg-staat-bepaalt-meer-dan-vroeger-of-je-een-universitair-diploma-haalt-overal-speelt-je-diploma-vandaag-sterk-mee~b84d67e3/

Duquesne, O. (2023, Juni). *Europa elektrisch in 2035, of toch niet...?* Opgehaald van AutoGids.be: https://www.autogids.be/autonieuws/industrie-en-economie/elektrisch-europa-in-2035-een-rapport-zaait-twijfel.html

Europees Parlement. (2022, Oktober). *EU-verbod op de verkoop van nieuwe benzine- en dieselauto's vanaf 2035 uitgelegd*. Opgehaald van Onderwerpen Europees Parlement: https://www.europarl.europa.eu/topics/nl/article/20221019STO44572/eu-verbod-op-de-verkoop-van-nieuwe-benzine-en-dieselauto-s-vanaf-2035-uitgelegd#:~:text=Wanneer%20komt%20het%20verbod%20op,vervoerssector%20tegen%202050%20koolstofneutraal%20wordt.

Europese Centrale Bank. (2024). *Digitale euro*. Opgehaald van Europese Centrale Bank | Eurosysteem: https://www.ecb.europa.eu/euro/digital_euro/html/index.nl.html

Europese Commissie. ([2024]). *Can Europe lead the transition into Web3 and DeGov?* Opgehaald van Europese Commissie: https://ec.europa.eu/digital-building-blocks/sites/display/EBSI/Can+Europe+lead+the+transition+into+Web3+and+DeGov

Europese Commissie. (2024). *Blockchain: Oprichting van EUROPEUM-EDIC*. Opgehaald van Europese Commissie: https://digital-strategy.ec.europa.eu/nl/news/blockchain-creation-europeum-edic

Europese Commissie. (sd). *Europese digitale identiteit*. Opgehaald van Europese Commissie: https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/europe-fit-digital-age/european-digital-identity_nl

Europese Commissie. (sd). *What is EBSI?* Opgehaald van Europese Commissie: https://ec.europa.eu/digital-building-blocks/sites/display/EBSI/What+is+ebsi

Europese Unie. (2024). *Shaping Europe's digital future*. Opgehaald van European Commission: https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/regulatory-framework-ai

Federaal Agentschap van de Schuld. (2024). *Geheel van de overheden [Schuldgraad]*. Opgehaald van Federaal Agentschap van de Schuld: https://www.debtagency.be/nl/cijfers/nlensemble-des-pouvoirs-publics/datagovernmentdebtdebtratio

Federaal Planbureau. (2023, november). *Indicatoren van duurzame ontwikkeling*. Opgehaald van indicators.be: https://www.indicators.be/nl/t/SDG/

Federaal Planbureau. (2025, Maart 5). *Indexcijfer der consumptieprijzen - Inflatievooruitzichten*. Opgehaald van Federaal Planbureau: https://www.plan.be/databases/17-nl-indexcijfer_der_consumptieprijzen_inflatievooruitzichten

Fiberklaar. (2024). *Fiberklaar bouwt het open netwerk dat klaar is voor de toekomst [Bredene]*. Opgehaald van Fiberklaar: https://www.fiberklaar.be/nl/projecten/bredene

Fleming, S. (2025, Maart 17). *Donald Trump's escalating trade war will damage global growth, OECD warns*. Opgehaald van Financial Times: https://www.ft.com/content/21eece45-b99b-4298-a675-6c24c8483c10

Fluvius. (2023). *Fluvius Duurzame Gebouwen Energiezorgplan. Gemeentebestuur van Bredene*. Bredene.

French, H. (2025, Maart 13). *What the World Will Look Like Without a 'West'*. Opgehaald van FP: https://foreignpolicy.com/2025/03/13/trump-impact-global-order-norms-us-west-europe/

Gebiedsontwikkeling.nu. (2015, Augustus 27). *Groeiende segregatie in Europese steden door inkomensongelijkheid*. Opgehaald van Gebiedsontwikkeling.nu: https://www.gebiedsontwikkeling.nu/artikelen/groeiende-segregatie-in-europese-steden-door-inkomensongelijkheid/

Gheysen, E. B. (2023). *Strategisch Beleidsplan voor Toerisme en Recreatie aan de Kust 2024-2030*. Westtoer en Toerisme Vlaanderen.

Google. (2024). *Google Earth*. Opgehaald van Google Earth: https://earth.google.com/

Grommen, S. (2025, Maart 20). *Werkloosheidsuitkering beperken in tijd zou 100.000 Belgen kunnen treffen: waar wonen zij? En wat gebeurt er met hen?* Opgehaald van VRT NWS: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2025/03/20/werkloosheidsuitkering-beperken-in-tijd-zou-100-000-belgen-kunne/

Heylen, K. (2024, Juni 18). *23 NAVO-landen halen norm voor defensie-uitgaven, België is daar niet bij*. Opgehaald van VRTNWS: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2024/06/18/23-navo-landen-halen-norm-voor-defensie-uitgaven-voor-het-eers/

Heylen, K. (2024, November 20). *Onderzoek naar wildgroei aan trajectcontroles: "Mag geen verdienmodel voor de gemeenten zijn"*. Opgehaald van VRTNWS: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2024/11/20/evealuatie-van-wildgroei-aan-trajectcontroles-mag-geen-verdi/

Home and Trends. (2019, September 26). *Oostende OOSTEROEVER ontdek dé nieuwe stad aan zee*. Opgehaald van Home and Trends: https://www.homeentrends.be/2019/09/26/oostende-oosteroever-ontdek-de-nieuwe-stad-aan-zee/

Immoweb. (2023). *Een blik op de duurste plekken van België*. Opgehaald van Immoweb blog: https://blog.immoweb.be/nl/wat-zijn-de-duurste-plaatsen-in-belgie/

Immoweb. (2023, Februari). *Renovatieplicht Vlaanderen is een feit: wie volgt?* Opgehaald van Immoweb blog: https://blog.immoweb.be/nl/renovatieplicht-vlaanderen/

Immoweb. (2024). *Vastgoedprijzen in België*. Opgehaald van Immoweb: https://price.immoweb.be/nl/

Inge Mayeres, E. P. (2024). *BEV-Barometer. Update April 2024*. Leuven: Transport & Mobility Leuven.

INTER. Vlaams expertisecentrum toegankelijkheid. (sd). *Universal Design of ontwerpen voor iedereen*. Opgehaald van INTER #iedereenOveral: https://www.vlaanderen.be/inter/toegankelijkheid-en-universal-design/universal-design-of-ontwerpen-voor-iedereen

InterMutualistisch Agentschap. (2024). *IMA Atlas*. Opgehaald van IMA Atlas: https://atlas.ima-aim.be/databanken/?rw=1&lang=nl

IVOO. (2024, September 19). *IVBO en IVOO gaan strategische alliantie aan*. Opgehaald van IVOO. duurzaam afvalbeheer regio Oostende: https://www.ivoo.be/nl/nieuws/ivbo-en-ivoo-gaan-strategische-alliantie-aan-70/

IVOO. (2024). *Voorstel Ondernemingsplan 2025 - 2030*. Oostende: IVOO.

Jacques, B. (2025, Maart 31). *Arizona versmacht lokale besturen*. Opgehaald van Groen: https://www.groen.be/arizona_versmacht_lokale_besturen

Jeroen Van Horenbeek, L. B. (2024, 04 12). De afgehaakten - De Vlaamse kiezers waar niemand over spreekt. *De Morgen*, pp. 14-15.

Jonathan Bernaerts, A. O. (2024). *Evaluatiestudie Eredienstendecreet 7 mei 2004*. Antwerpen: Pharus. The Antwerp Law Lab. University of Antwerp.

Julie Maes, J. W. (s.d.). *Diversiteit & Sociale Samenhang. Vijf samenlevingsdomeinen onder de loep*. Antwerpen: Universiteit Antwerpen, Centrum voor Demografie, Familie en Gezondheid.

Kelly Verbist, T. B. (2024). *Draaiboek fusie van politiezones. Schematisch overzicht van de belangrijkste stappen in het fusieproces*. Antwerpen, Brugge, Gent, Hasselt, Leuven: Federale diensten van de provinciegouverneurs.

Koninklijk Werk IBIS. (2024). *Koninklijk Werk IBIS*. Opgehaald van Koninklijk Werk IBIS: https://www.ibiswerk.be/

Kristine Verachtert, L. P. (s.d.). *Waar woont de Vlaming in 2035? Een modellering van de woonbehoefte naar de goed gelegen woongebieden.* Brussel: Departement Omgeving. Vlaams Planbureau voor Omgeving.

KU Leuven en Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing. (2024). *Fusietool*. Opgehaald van Fusietool: https://fusietool-svelte.snl.ees.kuleuven.be/

Lefèvre, L. (2024, Mei 31). *"Patiëntenstops, wachttijden en laattijdige zorg": arts en patiënt trekken samen aan alarmbel over tekort aan huisartsen*. Opgehaald van VRTNWS: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2024/05/29/laat-kies24-huisarts-en-patient-trekken-aan-de-alarmbel/

Lelong, J. (2024, 05 31). Gelekte documenten geven unieke inkijk in het algoritme van Google. *De Morgen*, p. 9.

Leroy, J. (2024, December 09). *Pensioenvooruitzichten tot 2030*. Opgehaald van VVSG: https://www.vvsg.be/nieuwsoverzicht/pensioenvooruitzichten-tot-2030

Lucker, R. (2024). *Inspectieverslag: Woonzorgcentrum [Jacky Maes] [12/03/2024]*. Brussel: Departement Zorg.

Maeseneer, W. D. (2024, Februari 19). *Meer geld voor defensie, zoals de NAVO vraagt? "Dan moet elk gezin 1.000 euro extra belastingen per jaar betalen"*. Opgehaald van VRTNWS: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2024/02/19/terzake-meer-budget-naar-defensie/

Managementmodellensite.nl. (sd). *Modellen*. Opgehaald van Managementmodellensite.nl: https://managementmodellensite.nl/

Michiels, C. (2025, Februari 5). *Details belastinghervorming bekend: grote loonsverhoging pas voor over 4 jaar, meerwaardetaks moet 500 miljoen opbrengen*. Opgehaald van VRTNWS: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2025/02/05/belastinghervorming-regering-details-cijfers-meerwaardebelasting/

Mirjam de Keizer en Bart van Roekel. (sd). *Zo doorbreek je de didodruk*. Opgehaald van Syndesmo. Re/thinking mobility: https://www.syndesmo.nl/zo-doorbreek-je-de-didodruk/

Nancy Nuttin, K. P. (2024, April 28). *Drugsgeweld in Oostende escaleert: politie zoekt verdachte van steekpartij op klaarlichte dag*. Opgehaald van HLN: https://www.hln.be/binnenland/drugsgeweld-in-oostende-escaleert-politie-zoekt-verdachte-van-steekpartij-op-klaarlichte-dag~a55970c6/

National Aeronautics and Space Administration. (sd). *Apophis*. Opgehaald van Nasa: https://science.nasa.gov/solar-system/asteroids/apophis/

Newsweek. (2024, November 6). *Donald Trump's Election Win Leaves NATO Facing 'Immediate Crisis'*. Opgehaald van Newsweek: https://www.newsweek.com/donald-trump-election-nato-crisis-europe-1981315

Observation.org. (2024). *Bredene - Paelsteenveld België*. Opgehaald van Waarnemingen.be: https://waarnemingen.be/locations/672227/

Opgroeien. (sd). *Wat zijn de doelstellingen en ambities van BOA?* Opgehaald van Vlaanderen is kansrijk opgroeien: https://www.opgroeien.be/over-opgroeien/projecten/buitenschoolse-opvang-en-activiteiten/doelstellingen-en-ambities-boa

Opus25. (2024). *Hemelwater- en droogteplan Bredene*. Bredene.

OVAM. (2024, Januari 30). Lokaal materialenbeleid. Visitatie IVOO 30/01/2024 [Powerpoint-presentatie].

Port Oostende. (2024). *Jaarverslag 2023. Actieve deelname aan de maritieme en logistieke keten*. Oostende: Port Oostende.

provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen. (2024). *Omgevingsanalyse Bredene*. provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen.

provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen. (2024). *Rapport armoede Bredene*. provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen.

provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen. (2024). *Rapport detailhandel Bredene*. provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen.

provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen. (2024). *Rapport kerncijfers voor buurtgerichte zorg Bredene*. provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen.

provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen. (2024). *Rapport klimaat - mitigatie Bredene*. provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen.

provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen. (2024). *Rapport landbouw Bredene*. provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen.

provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen. (2024). *Rapport ruimtegebruik Bredene*. provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen.

provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen. (2025). *Rapport nationaliteit en herkomst Bredene*. provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen.

provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen. (sd). *Dashboard*. Opgehaald van provincies.in.cijfers: https://provincies.incijfers.be/dashboard/dashboard/

Rappé, M. (2024, Februari 14). *Stilvallen van Golfstroom kan desastreuze gevolgen hebben: "5 tot 10 graden kouder in België"*. Opgehaald van VRTNWS: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2024/02/13/klimaat-opwarming-golfstroom-klimaatverandering/

Riccardi, N. (2025, Maart 1). *Trump's moves test the limits of presidential power and the resilience of US democracy*. Opgehaald van AP: https://apnews.com/article/trump-democracy-autocrats-authoritarian-constitution-threat-542ac437a58880e81c052f8f2df1643f

Scheper, H. (2023). *België wil Europese blockchain-infrastructuurproject opnieuw opstarten*. Opgehaald van Newsbit.nl: https://newsbit.nl/belgie-wil-europese-blockchain-infrastructuurproject-opnieuw-opstarten/

Schillewaert, N. (2024, November 27). *2024 nu al natste jaar ooit gemeten in België*. Opgehaald van VRT NWS: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2024/11/27/2024-is-het-natste-jaar-in-belgie-sinds-het-begin-van-de-metinge/

Sibe. Samen is Beter. (2024). *Brede kijk op gezondheid. Meer levenskwaliteit voor de burger door reflectie over gezondheid. Lokaal Bestuur Bredene*. Bredene: Sibe.

SPS. (2024). *SPS 2024 Risk Map*. Opgehaald van SPS: https://www.sps-global.com/global-insights-special-report/riskmap2024

Staercke, J. D. (2002). *Algemene beginselen van behoorlijk bestuur en behoorlijk burgerschap. Beginselen van de openbare dienst*. Brugge: Vanden Broele.

StartUs Insights. (2024). *Explore the Top 10 Robotics Trends & Innovations in 2025*. Opgehaald van StartUs Insights: https://www.startus-insights.com/innovators-guide/robotics-trends-innovation/

Statbel. (2020, Februari 12). *Alleenwonenden en alleenstaande ouders maken 45% van de Belgische huishoudens uit*. Opgehaald van Statbel. België in cijfers: https://statbel.fgov.be/nl/nieuws/alleenwonenden-en-alleenstaande-ouders-maken-45-van-de-belgische-huishoudens-uit

Statbel. (2024, December). *Consumptieprijsindex*. Opgehaald van Statbel: https://statbel.fgov.be/nl/themas/consumptieprijsindex/consumptieprijsindex

Statbel. (sd). *Statistische sectoren*. Opgehaald van Statbel. België in cijfers: https://statbel.fgov.be/nl/over-statbel/methodologie/classificaties/statistische-sectoren#:~:text=De%20statistische%20sector%20is%20de,niveau%20dan%20het%20gemeentelijk%20niveau.

Statbel, FOD Economie, FOD Financiën, e.a. (sd). *Geo.be*. Opgehaald van Geo.be: https://www.geo.be/home?l=nl

Steunpunt Data & Analyse provincie West-Vlaanderen. (2024). *Kansarmoedeanalyse Bredene. Editie 2023*. Opgehaald van Kansarmoede West-Vlaanderen: https://kansarmoede.west-vlaanderen.be/gwportal/apps/storymaps/stories/71046280d5fe4dc9b55b49f96fad08d0?&locale=nl

Stevens, C. M. (2022, Juli 7). *Is er een huisartsentekort in uw regio?* Opgehaald van De Standaard: https://www.standaard.be/overzicht-huisartsen

Telenet BV. (2023). *Wyre, Proximus, Telenet en Fiberklaar ondertekenen Memorandum of Understanding om de fiberuitrol in Vlaanderen te versnellen en de toegang tot gigabitnetwerken uit te breiden*. Opgehaald van Telenet: https://press.telenet.be/wyre-proximus-telenet-en-fiberklaar-ondertekenen-memorandum-of-understanding-om-de-fiberuitrol-in-vlaanderen-te-versnellen-en-de-toegang-tot-gigabitnetwerken-uit-te-breiden

Temmerman, M. (2024, April 26). *Steeds meer Palestijnen vragen asiel aan in België ondanks moeilijke evacuatie uit Gazastrook: hoe kan dat?* Opgehaald van VRT NWS: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2024/04/25/asielzoekers-die-uit-gaza-komen-nemen-toe/

The European Space Agency. (2025, Januarie 29). *ESA actively monitoring near-Earth asteroid 2024 YR4*. Opgehaald van https://www.esa.int/Space_Safety/Planetary_Defence/ESA_actively_monitoring_near-Earth_asteroid_2024_YR4

Think Tank Europees Parlement. (2024). *Expansion of BRICS: A quest for greater global influence?* Opgehaald van Think Tank Europees Parlement: https://www.europarl.europa.eu/thinktank/nl/document/EPRS_BRI(2024)760368

Tom Creten, A. D. (2023). *Lokaal Materialenplan*. Mechelen: OVAM.

Unia. (sd). *Discriminatie op basis van handicap (validisme)*. Opgehaald van UNIA. Samen voor gelijkheid: https://www.unia.be/nl/discriminatie-handicap

V. Bombeeck, W. D. (2024). *Naar een vernieuwd Gemeentefonds 2.0. Resultaten simulaties*. Leuven: Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing.

Valentijn Bilsen, W. D. (2019). *Het in kaart brengen van het economisch en maatschappelijk belang van de blauwe economie voor Vlaanderen voor de Blauwe Cluster*. Brussel: Idea Consult.

Vanwynsberghe, H. V. (2024). *Onderzoeksrapport Apenstaartjaren: de digitale leefwereld van kinderen en jongeren*. Mediaraven.

VDAB. (sd). *Arvastat*. Opgehaald van Arvastat VDAB: https://arvastat.vdab.be/

Vereniging van Nederlandse Gemeenten. (sd). *Hoe verandert de relatie tussen overheid en bewoners?(huidige pagina)*. Opgehaald van VNG.nl: https://vng.nl/artikelen/hoe-verandert-de-relatie-tussen-overheid-en-bewoners

Verstraeten, A. (2023, September 26). *7 vragen over het ziektebriefje voor één dag*. Opgehaald van sdworx: https://www.sdworx.be/nl-be/nieuws-inspiratie/wellbeing-gezondheid/7-vragen-over-het-ziektebriefje-voor-een-dag/7

VIAS Institute. (2025). *Verkeersslachtoffers in België*. Opgehaald van Verkeersveiligheid Barometer - VIAS: https://www.vias-roadsafety.be/nl/

Vlaams Energiebedrijf (VEB). (2025, Januari). *Aansluitingen & verbruik*. Opgehaald van veb: https://leveringen.veb.be/connectionpoints

Vlaamse Landmaatschappij, Regio West. (2023). *Oudlandpolder Fase 1. Landinrichtingsproject Oudlandpolder I. Eindvoorstel [incl. bijlagen]*. Brussel: Afdeling Gebiedsontwikkeling, Omgevingsplanning en Projecten.

Vlaamse Milieumaatschappij. (2021, Oktober 14). *Beschermingsdijk aan Noordede in Bredene*. Opgehaald van Vlaamse Milieumaatschappij: https://vmm.vlaanderen.be/nieuws/beschermingsdijk-aan-noordede-in-bredene

Vlaamse Milieumaatschappij. (2024). *Vlaamse Hydrografische Atlas*. Opgehaald van Vlaanderen is milieu: https://www.vmm.be/data/vlaamse-hydrografische-atlas

Vlaamse Regering. (2024). *Samen werken aan een warm en welvarend Vlaanderen. Vlaams regeerakkoord 2024-2029*. Brussel: Vlaamse Regering.

Vlaamse Statistische Autoriteit. (2024, Mei 23). *Bevolkingsvooruitzichten: omvang en groei*. Opgeroepen op Juli 8, 2024, van Statistiek Vlaanderen: https://www.vlaanderen.be/statistiek-vlaanderen/bevolking/bevolkingsvooruitzichten-omvang-en-groei

Vlaamse Statistische Autoriteit. (2024). *Cijfers en statistieken [milieuvriendelijke voertuigen]*. Opgehaald van Vlaanderen. Verbeelding werkt: https://www.vlaanderen.be/milieuvriendelijke-voertuigen/cijfers-en-statistieken#q-4c4ec46d-756e-4e36-9b4b-641187c1cbb5

Vlaanderen is onderwijs & vorming. (2024). *Dataloep: aan de slag met cijfers over onderwijs*. Opgehaald van onderwijs.vlaanderen.be: https://onderwijs.vlaanderen.be/nl/onderwijsstatistieken/dataloep-aan-de-slag-met-cijfers-over-onderwijs

Vlaanderen. Verbeelding werkt. (2024, Oktober). *Lokale en provinciale verkiezingen 13 oktober 2024*. Opgehaald van Vlaanderenkiest.be: https://okt24.vlaanderenkiest.be/#/gemeente

VRT. (2023). *Meer dan 40 landen willen bij economische BRICS-club: waarom is de groep (met ook Rusland) zo aantrekkelijk?* Opgehaald van vrtnws:

https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2023/07/17/steeds-meer-landen-willen-brics-groep-vervoegen-waarom-is-deze/

VRT NWS. (2024, April 16). *Driekwart van de bouwbedrijven loopt achterstand op door regenweer: "Maar lang niet alle klanten tonen begrip"*. Opgehaald van VRT NWS: https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2024/04/16/bouwbedrijven-achterstand-regenweer/

VVSG. (2023, oktober). *27 inspirerende fiches voor jouw omgevingsanalyse*. Opgehaald van VVSG: https://www.vvsg.be/kennisitem/vvsg/27-inspirerende-fiches-voor-jouw-omgevingsanalyse

VVSG. (2023). *Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen integreren in de omgevinsanalyse: hoe begin je eraan? SDG's in de omgevingsanalyse*. Brussel: Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten vzw.

VVSG. (sd). *Beleidsparticipatie: verplichtingen voor lokale besturen*. Opgeroepen op Mei 2024, van VVSG: https://www.vvsg.be/kennisitem/vvsg/beleidsparticipatie-verplichtingen-voor-lokale-besturen

Westtoer. (2019). *Onderzoek dagtoerisme naar de Kust 2018*. Brugge: Westtoer.

Westtoer, provincie West-Vlaanderen, POM West-Vlaanderen en KERNpunt. (2024). *Impuls Zeedijk. Cijferanalyse Bredene*. Brugge: Provincie West-Vlaanderen.

Wikipedia. (2021). *Eerste wet van Gossen*. Opgehaald van Wikipedia. De vrije encyclopedie: https://nl.wikipedia.org/wiki/Eerste_wet_van_Gossen

Wikipédia. (2024). *Wikipédia. L'encyclopédie libre*. Opgehaald van Grauves: https://fr.wikipedia.org/wiki/Grauves#

WVI. (2024). *Duurzaam energie- en klimaatactieplan 2030. Annex 4: Risico- en kwetsbaarheidsanalyse*. Brugge: WVI.

Wyre. (sd). *Wyre*. Opgehaald van Wyre: https://www.wyre.be/nl/homepage

11 Lijst met figuren

Figuur 1 De BBC en de PDCA-cyclus 7
Figuur 2 Beleidsplanning - strategiebepaling en strategische planning (BBC) 8
Figuur 3 Strategie op het spanningsveld van drie componenten 8
Figuur 4 Invalshoek organisatiebeheersing vs. invalshoek strategisch beleid 12
Figuur 5 Voorbeeld van een lintgrafiek 13
Figuur 6 Voorbeeld van een gestapelde kolomgrafiek 13
Figuur 7 Voorbeeld van een treemap-diagram 14
Figuur 8 Organisatiecultuur: De ui van Sanders en Neuijen 17
Figuur 9 Schema J4 (balans) 2024 (CSAnalytics) 24
Figuur 10 Evolutie geboekte kosten exploitatie (excl. interne facturatie en resultaatsverwerking) (CSAnalytics) 25
Figuur 11 Evolutie geboekte kosten financiering (excl. interne facturatie en resultaatsverwerking) (CSAnalytics) 25
Figuur 12 Evolutie geboekte kosten investeringen (excl. interne facturatie en resultaatsverwerking) (CSAnalytics) 26
Figuur 13 Evolutie geboekte opbrengsten (excl. interne facturatie en resultaatsverwerking) (CSAnalytics) 26
Figuur 14 Overzicht totale uitgaven lokale besturen per inwoner (cijfers jaarrekening 2023) 28
Figuur 15 Gebenchmarkte uitgaven per inwoner Bredene (BBC analysetool ABB) 28
Figuur 16 Overzicht totale ontvangsten lokale besturen per inwoner (cijfers jaarrekening 2023) 29
Figuur 17 Gebenchmarkte ontvangsten per inwoner Bredene (BBC analysetool ABB) 29
Figuur 18 Gemiddelde gemeentelijke belastinginkomsten per inwoner en type belasting (Provincies.in.cijfers) 30
Figuur 19 BDO benchmarkparameters 2024 (cijfers 2023) - Bredene 31
Figuur 20 BDO benchmarkparameters 2024 (cijfers 2023) - Provincie West-Vlaanderen 32
Figuur 21 BDO benchmarkparameters 2024 (cijfers 2023) - S-categorie 33
Figuur 22 Grootteordes exploitatie-uitgaven 2024 per beleidsitem (CSAnalytics) 35
Figuur 23 Grootteordes exploitatie-ontvangsten 2024 per beleidsitem (CSAnalytics) 35
Figuur 24 Grootteordes totale exploitatie-uitgaven en -ontvangsten 2024 per beleidsitem (CSAnalytics) 36
Figuur 25 Aantal personeelsleden en gemiddelde leeftijd (januari 2025) (CSAnalytics) 42
Figuur 26 Verhouding man/vrouw en arbeiders/bedienden (januari 2025) (CSAnalytics) 42
Figuur 27 Leeftijdsopbouw personeelsbestand (januari 2025) (CSAnalytics) 43
Figuur 28 Personeelsbestand naar soort overeenkomst (januari 2025) (CSAnalytics) 43
Figuur 29 Personeelsbestand naar graad (januari 2025) (CSAnalytics) 44
Figuur 30 Aantal personeelsleden lokaal bestuur per 1.000 inwoners (Gemeentemonitor 2024) 45
Figuur 31 KPIs bezettingsgraad januari 2025 (CSAnalytics) 45
Figuur 32 Bezettingsgraad per hoedanigheid januari 2025 (CSAnalytics) 46
Figuur 33 Bezettingsgraad per leeftijdscategorie (CSAnalytics) 46
Figuur 34 Afwezigheid naar looncodegroep januari 2025 (CSAnalytics) 46
Figuur 35 Evolutie personeelsleden (CSAnalytics) 47
Figuur 36 Evolutie personeelsleden excl. WZC, ouderenzorg, LDC en keuken (CSAnalytics) 47
Figuur 37 Evolutie personeelsleden WZC, ouderenzorg, LDC en keuken (CSAnalytics) 48

Figuur 38 Geografische spreiding personeelsleden, excl. één personeelslid in voltijdse loopbaanonderbreking met verblijfplaats in Nederland (januari 2024) (CSAnalytics).....49
Figuur 39 Evolutie instroom en uitstroom (CSAnalytics).....50
Figuur 40 Evolutie doorstroom vanaf 2023 (CSAnalytics).....50
Figuur 41 Betaalde kosten opleidingen 2019 - 2024 (inclusief verplaatsingskosten) (CSAnalytics)....51
Figuur 42 Ligging van de zustergemeente Grauves.....54
Figuur 43 Schematisch model organisatiebeheersing Audit Vlaanderen.....57
Figuur 44 Evolutie goedgekeurde dossiers per dienst alle bestuursorganen (Cobra) 59
Figuur 45 Evolutie totaal aantal goedgekeurde dossiers + details college van burgemeester en schepenen – vast bureau – bijzonder comité voor de sociale dienst (Cobra) 59
Figuur 46 Evolutie goedgekeurde dossiers per bestuursorgaan alle diensten (Cobra).....60
Figuur 47 Aantal aanrekeningen per jaar 2020 - 2024 (CSAnalytics).....61
Figuur 48 Aantal aanrekeningen per beleidsdomein 2020 - 2024 (CSAnalytics) 61
Figuur 49 Aantal vorderingen per jaar 2020 - 2024 (CSAnalytics) 62
Figuur 50 Aantal vorderingen per beleidsdomein 2020 - 2024 (CSAnalytics) 62
Figuur 51 Elektriciteitsverbruik WZC “Jacky Maes” (2023 - 2024) (VEB) 63
Figuur 52 Gasverbruik WZC “Jacky Maes” (2023 - 2024) (VEB) 63
Figuur 53 Elektriciteitsverbruik sportcentrum “Ter Polder” (2023 - 2024) (VEB).....64
Figuur 54 Gasverbruik sportcentrum “Ter Polder” (2023 - 2024) (VEB) 64
Figuur 55 Elektriciteitsverbruik gemeentehuis (2023 - 2024) (VEB).....64
Figuur 56 Elektriciteitsverbruik gemeentehuis (extra cabine 2022) (2023 - 2024) (VEB) 65
Figuur 57 Gasverbruik gemeentehuis (2023 - 2024) (VEB).....65
Figuur 58 Elektriciteitsverbruik bibliotheek (2023 - 2024) (VEB).....66
Figuur 59 Gasverbruik bibliotheek (2023 - 2024) (VEB).....66
Figuur 60 Elektriciteitsverbruik site dienstencentrum Sas (excl. afzonderlijke meter BKO) (2023 - 2024) (VEB) 67
Figuur 61 Gasverbruik site dienstencentrum Sas (2023 - 2024) (VEB) 67
Figuur 62 Elektriciteitsverbruik Meeting- en Eventcenter Staf Versluys (2023 - 2024) (VEB) 67
Figuur 63 Elektriciteitsverbruik evenementenplein Meeting- en Eventcenter Staf Versluys (2023 - 2024) (VEB) 68
Figuur 64 Elektriciteitsverbruik kiosk (2023 - 2024) (VEB) 68
Figuur 65 Gasverbruik kiosk (2023 - 2024) (VEB) 69
Figuur 66 Elektriciteitsverbruik oude pastorie jeugddienst (2023 - 2024) (VEB).....69
Figuur 67 Gasverbruik oude pastorie jeugddienst (2023 - 2024) (VEB) 70
Figuur 68 Elektriciteitsverbruik Creatuur (2023 - 2024) (VEB).....70
Figuur 69 Gasverbruik Creatuur (2023 - 2024) (VEB).....71
Figuur 70 Forfaitair elektriciteitsverbruik openbare verlichting (2023 - 2024) (VEB) 71
Figuur 71 Gecorrigeerd gasverbruik enkele belangrijke locaties, met benchmarkaanduiding (Fluvius) 72
Figuur 72 Gecorrigeerd elektriciteitsverbruik enkele belangrijke locaties, met benchmarkaanduiding (Fluvius) 72
Figuur 73 Aandeel inwoners dat zich alles bij elkaar genomen gelukkig voelt (Gemeentemonitor 2024) 74
Figuur 74 Aandeel inwoners dat tevreden is over de gemeente (Gemeentemonitor 2024) 75
Figuur 75 Aandeel inwoners dat vertrouwen heeft in het gemeentebestuur (Gemeentemonitor 2024) 76

Figuur 76 Aandeel inwoners dat tevreden is over de loketvoorzieningen in de gemeente (Gemeentemonitor 2024) 77
Figuur 77 Smiley-reacties ervaring bezoek gemeentehuis december 2024 (statistieken SmileyTOUCH) 77
Figuur 78 Smiley-reacties ervaring bezoek gemeentehuis december 2024 – verdeling op dagbasis (statistieken SmileyTOUCH) 78
Figuur 79 Smiley-reacties ervaring bezoek gemeentehuis december 2024 – verdeling op weekbasis (statistieken SmileyTOUCH) 78
Figuur 80 Smiley-reacties ervaring bezoek gemeentehuis december 2024 – verdeling op uurbasis (statistieken SmileyTOUCH) 78
Figuur 81 Smiley-reacties ervaring bezoek gemeentehuis juli tot en met december 2024 (statistieken SmileyTOUCH) 79
Figuur 82 Aandeel inwoners dat vindt dat de communicatie van het gemeentebestuur duidelijk en begrijpbaar is (Gemeentemonitor 2024).....79
Figuur 83 Aandeel inwoners dat zich voldoende geïnformeerd voelt (Gemeentemonitor 2024).....80
Figuur 84 Aandeel inwoners dat tevreden is over de digitale dienstverlening in de gemeente (Gemeentemonitor 2024) 80
Figuur 85 Aandeel inwoners dat vindt dat inwoners voldoende worden geconsulteerd (Gemeentemonitor 2024) 81
Figuur 86 Aandeel inwoners dat vindt dat het centrum netjes is (Gemeentemonitor 2024) 82
Figuur 87 Aandeel inwoners dat vindt dat straten en voetpaden in de buurt netjes zijn (Gemeentemonitor 2024) 82
Figuur 88 Aandeel inwoners dat tevreden is over de staat van de voetpaden (Gemeentemonitor 2024) 83
Figuur 89 Aandeel inwoners dat tevreden is over de staat van de fietsinfrastructuur (Gemeentemonitor 2024).....83
Figuur 90 Aandeel inwoners dat tevreden is over de staat van de straten en pleinen (Gemeentemonitor 2024).....84
Figuur 91 Aandeel inwoners dat de afgelopen maand hinder heeft ondervonden van hondenpoep (Gemeentemonitor 2024) 85
Figuur 92 Aandeel inwoners dat de afgelopen maand hinder heeft ondervonden van zwerfvuil (Gemeentemonitor 2024) 85
Figuur 93 Aandeel inwoners dat vindt dat er in de gemeente voldoende activiteiten georganiseerd worden (Gemeentemonitor 2024) 86
Figuur 94 Aandeel inwoners dat tevreden is over de culturele voorzieningen (Gemeentemonitor 2024) 87
Figuur 95 Aandeel inwoners dat tevreden is over de sportvoorzieningen (Gemeentemonitor 2024)..88
Figuur 96 Aandeel inwoners dat tevreden is over de speelplekken voor kinderen (Gemeentemonitor 2024).....88
Figuur 97 Aandeel inwoners dat tevreden is over de jongerenvoorzieningen (Gemeentemonitor 2024) 89
Figuur 98 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende activiteiten zijn voor kinderen en jongeren < 12 jaar (Gemeentemonitor 2024).....90
Figuur 99 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende activiteiten zijn voor kinderen en jongeren >= 12 jaar (Gemeentemonitor 2024).....90

Figuur 100 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende activiteiten zijn voor senioren (Gemeentemonitor 2024) 91
Figuur 101 Aandeel inwoners dat tevreden is over het groen in de gemeente (Gemeentemonitor 2024) 92
Figuur 102 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende aanbod aan groen is in de buurt (Gemeentemonitor 2024) 92
Figuur 103 Overzichtskaart patrimonium 2024 lokaal bestuur (GIS) 93
Figuur 104 Speelweefselkaart 2024 (gemeentelijke website Bredene)..... 110
Figuur 105 Situering Parkbos / Vicognebos (Vlaamse Landmaatschappij, Regio West, 2023) 130
Figuur 106 Ladder van Lansink (*Afstroom vermijden kan door verharding te beperken, drainage te verminderen,...) 131
Figuur 107 Principes van duurzaam watergebruik volgens de trias aquatica 132
Figuur 108 Principe van de "keten van toegankelijkheid" 142
Figuur 109 Afbakening natuurreservaat D'Heye 143
Figuur 110 Bredene en omliggende, ingedeeld in de statistische sectoren van Statbel (Statbel, FOD Economie, FOD Financiën, e.a., sd) 167
Figuur 111 Bredene en omliggende, ingedeeld in de wijken van de diverse studiediensten van de Vlaamse provinciebesturen (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, sd) 168
Figuur 112 Aantal inwoners en prognose aantal inwoners (Provincies.in.cijfers en Statistiek Vlaanderen Bevolkingsvooruitzichten)..... 170
Figuur 113 Evolutie bevolkingsdichtheid (Gemeentemonitor 2024)..... 171
Figuur 114 Bevolkingsdichtheid per wijk (Gemeentemonitor 2024) 171
Figuur 115 Bevolkingsdichtheid per statistische sector aan de hand van het aantal inwoners per hectare ruimtebeslag (Provincies.in.cijfers) 172
Figuur 116 leeftijdspiramides Bredene 2013 en 2023 (Provincies.in.cijfers) 173
Figuur 117 Impact van de demografische evolutie op de APB tegen 2030 per gemeente (studie Belfius 2016)..... 175
Figuur 118 Gradatie van de impact die de demografische evolutie heeft op de APB tegen 2030 (rekening houdend met het huidige gewicht van de APB in de gemeente-ontvangsten) (studie Belfius 2016)..... 175
Figuur 119 Afhankelijkheidsratio en prognose afhankelijkheidsratio (Gemeentemonitor 2024 en Statistiek Vlaanderen Bevolkingsvooruitzichten) 176
Figuur 120 grijze druk (+ prognose) (Statistiek Vlaanderen Bevolkingsvooruitzichten) 177
Figuur 121 Groene druk (+ prognose) (Statistiek Vlaanderen Bevolkingsvooruitzichten) 177
Figuur 122 Interne vergrijzing en prognose interne vergrijzing (Statistiek Vlaanderen Bevolkingsvooruitzichten)..... 178
Figuur 123 Evolutie inwoners met een niet-Belgische herkomst, % t.o.v. alle inwoners (provincies.in.cijfers) 179
Figuur 124 Niet-Belgen naar nationaliteit groep (Gemeentemonitor 2024) 180
Figuur 125 Inwoners met niet-Belgische herkomst naar herkomstland, % t.o.v. alle inwoners (2024) (provincies.in.cijfers) 181
Figuur 126 Niet-Belgen naar herkomst groep (Gemeentemonitor 2024) 181
Figuur 127 Inwoners met niet-Belgische herkomst per wijk (Provincies.in.cijfers) 182
Figuur 128 Inwoners met niet-Europese (niet-EU) herkomst per wijk (Provincies.in.cijfers) 182
Figuur 129 Jongeren met niet-Belgische herkomst per wijk (Provincies.in.cijfers) 183

Figuur 130 Inwoners naar herkomst, per leeftijdsklasse van 5 jaar in Bredene, % t.o.v. leeftijdsklasse (2024) (provincies.in.cijfers) 184
Figuur 131 Loop van de bevolking (Provincies.in.cijfers) 185
Figuur 132 Natuurlijk accres (Gemeentemonitor 2024) 186
Figuur 133 Bevolkingsgroei per wijk (Provincies.in.cijfers) 187
Figuur 134 Totaal aantal huishoudens (Provincies.in.cijfers) 188
Figuur 135 Gemiddelde huishoudgrootte per wijk (Provincies.in.cijfers) 189
Figuur 136 Huishoudens: 1 persoon (% t.o.v. totaal) (Gemeentemonitor 2024) 190
Figuur 137 Huishoudens: 4 of meer personen (% t.o.v. totaal) (Gemeentemonitor 2024) 191
Figuur 138 Aandeel huishoudens bestaande uit één persoon (Gemeentemonitor 2024) 192
Figuur 139 Aandeel huishoudens bestaande uit vier personen of meer (Gemeentemonitor 2024) .. 192
Figuur 140 Typologie van de huishoudens Bredene (2000 en 2023) volgens de LIPRO-indeling (Provincies.in.cijfers) 193
Figuur 141 Typologie van de huishoudens benchmark-gebieden (2023) volgens de LIPRO-indeling (Provincies.in.cijfers) 194
Figuur 142 Uitsnede kaart België met aanduiding van hoofdwegennetwerk, spoorwegennetwerk (incl. trams) en netwerk bevaarbare waterlopen + aanduiding ligging Bredene (Statbel, FOD Economie, FOD Financiën, e.a., sd) 197
Figuur 143 Uitsnede wereldkaart met aanduiding van Europese Unie (geel gemarkeerde landen) + aanduiding ligging Bredene (Directoraat-generaal Communicatie Europese Unie, 2025) 198
Figuur 144 Inflatiecijfers 2014-2025 (Statbel) 199
Figuur 145 Kerninflatie en inflatie zonder energie 2019-2025 (Statbel) 199
Figuur 146 Bijdrage van energie en voedingsmiddelen/dranken op de inflatiecijfers 2021-2025 (Statbel) 200
Figuur 147 Inflatievooruitzichten van het Federaal Planbureau (Federaal Planbureau) 200
Figuur 148 Gemiddeld netto belastbaar inkomen per inwoner (Gemeentemonitor 2024) 201
Figuur 149 Welvaartsindex (Provincies.in.cijfers) 202
Figuur 150 Mediaan belastbaar inkomen (Provincies.in.cijfers) 203
Figuur 151 Evolutie inkomensongelijkheid 2005 – 2021 (Provincies.in.cijfers) 204
Figuur 152 Inkomensongelijkheid Vlaanderen 2021 (Provincies.in.cijfers) 205
Figuur 153 Activiteitsgraad van beroepsbevolking (Provincies.in.cijfers) 205
Figuur 154 Evolutie werkzoekenden zonder werk (Arvastat VDAB) 206
Figuur 155 Evolutie werkzoekendengraad (Arvastat VDAB) 207
Figuur 156 Spanningsratio jobaanbod: aantal werkzoekenden per openstaande vacature (Provincies.in.cijfers) 208
Figuur 157 Kerncijfers werkzoekenden VDAB (Arvastat VDAB) 209
Figuur 158 Kerncijfers werkzoekenden VDAB (vervolg) (Arvastat VDAB) 209
Figuur 159 Jobratio (2019) (Gemeentemonitor 2024) 210
Figuur 160 Evolutie en benchmark jobratio (Provincies.in.cijfers) 210
Figuur 161 Bezoldigde werkgelegenheid, bekeken per hoofdsector (Gemeentemonitor 2024) 211
Figuur 162 Netto-jobcreatie (Gemeentemonitor 2024) 211
Figuur 163 Kerncijfers en evolutie vacatures VDAB (Arvastat VDAB) 212
Figuur 164 Statistieken vacatures VDAB (naar circuit en onderwijsniveau) (Arvastat VDAB) 213
Figuur 165 Resultaten imago-onderzoek 2019 (Citymarketingonderzoek Bredene) 213
Figuur 166 Kerncijfers btw-plichtige ondernemingen (Gemeentemonitor 2024) 214

Figuur 167 Aandeel vestigingen met personeel naar grootte van de vestiging (Gemeentemonitor 2024) 215
Figuur 168 Ondernemersgraad 2018 (Gemeentemonitor 2024) 216
Figuur 169 Netto-groeiratio ondernemingen (2022) (Gemeentemonitor 2024) 217
Figuur 170 Evolutie netto-groeiratio ondernemingen (Gemeentemonitor 2024) 217
Figuur 171 Turbulentieratio ondernemingen (Gemeentemonitor 2024) 218
Figuur 172 Bruto toegevoegde waarde per inwoner (2021) (Gemeentemonitor 2024) 219
Figuur 173 Bruto toegevoegde waarde per werkende (2021) (Gemeentemonitor 2024) 220
Figuur 174 Gebenchmarkte evolutie van de bruto toegevoegde waarde per werkende en per inwoner (Gemeentemonitor 2024) 221
Figuur 175 Inkomende pendelintensiteit (Provincies.in.cijfers) 221
Figuur 176 uitgaande pendelintensiteit (Provincies.in.cijfers) 222
Figuur 177 Afbakening toeristische commerciële zone Bredene 223
Figuur 178 Evolutie handelspanden en winkelvloeroppervlakte Bredene (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers) 224
Figuur 179 Evolutie handelspanden naar invulling, % t.o.v. totaal (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers) 224
Figuur 180 Evolutie handelspanden naar type invulling, % t.o.v. totaal (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers) 225
Figuur 181 Evolutie winkels naar hoofdbranche (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers) 225
Figuur 182 Evolutie winkelvloeroppervlakte naar hoofdbranche (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers) 226
Figuur 183 Kaart met winkelgebieden (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers) 227
Figuur 184 Evolutie winkels en winkelvloeroppervlakte naar type winkelgebied in Bredene (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers) 227
Figuur 185 Evolutie handelspanden en winkelvloeroppervlakte binnen het kernwinkelgebied en in Bredene algemeen (index 2013 = 100) (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers) 228
Figuur 186 Evolutie aantal en winkelvloeroppervlakte leegstaande handelspanden in Bredene (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers) 229
Figuur 187 Evolutie leegstaande handelspanden per type leegstand in Bredene (Locatus, verwerking provincies.in.cijfers) 230
Figuur 188 Aandeel inwoners dat tevreden is over de shopping- en winkelvoorzieningen (Gemeentemonitor 2024) 230
Figuur 189 Toeristische aankomsten en overnachtingen Bredene 2017 - 2023 (excl. directe verhuur) - uitgesplitst naar Belg / niet-Belg (Provincies.in.cijfers) 232
Figuur 190 Samengevatte toeristische kerncijfers Bredene 2023 (excl. directe verhuur) (Provincies.in.cijfers) 232
Figuur 191 Aantal toeristische bedden per 1.000 inwoners (Gemeentemonitor 2024) 234
Figuur 192 Verdeling van het aantal overnachtingen aan de Kust naar type logiesvorm, 2022 (onderzoek Westtoer) 235
Figuur 193 Aantal geboekte vorderingen gemeentelijke belasting tweede verblijven (CSAnalytics) 236
Figuur 194 Spreiding van de tweede verblijven in Bredene en in het gebied Bredene Zeedijk, 2022 (Westtoer, provincie West-Vlaanderen, POM West-Vlaanderen en KERNpunt, 2024) 237
Figuur 195 Resultaten kwaliteitscriteria "zeedijk" Bredene (Atelier Romain, 2024) 238
Figuur 196 Kustgemeente met eigen publiek (2018) (Westtoer, 2019) 239
Figuur 197 Zicht op het nieuwe stadsdeel Oosteroever (www.oosteroever.be) 245

Figuur 198 Zicht op het nieuwe stadsdeel Oosteroever (www.oosteroever.be) 245
Figuur 199 Vijf pijlers en twee fundamenten van de strategische visie van haven Oostende (Jaarverslag Poprt Oostende 2023) 247
Figuur 200 Evolutie schuldgraad alle overheden (Federaal Agentschap van de Schuld) 248
Figuur 201 Gewestplan Bredene (Department Omgeving, 2024) 251
Figuur 202 Afbakening stedelijk gebied Oostende volgens Gewestelijk RUP (Department Omgeving, 2024) 252
Figuur 203 Landgebruikskaart, uitsnede Bredene en omliggende omgeving (2022) (Departement Omgeving) 253
Figuur 204 Globaal overzicht van de gemeentelijke RUP's en BPA's 265
Figuur 205 woon-werk / woon-schoolverplaatsing dominant vervoermiddel: auto (t.o.v. respons) - 2023 – gemeenten (Provincies.in.cijfers) 266
Figuur 206 woon-werk / woon-schoolverplaatsing dominant vervoermiddel: openbaar vervoer (t.o.v. respons) - 2023 – gemeenten (Provincies.in.cijfers) 267
Figuur 207 woon-werk / woon-schoolverplaatsing dominant vervoermiddel: fiets (t.o.v. respons) - 2023 – gemeenten (Provincies.in.cijfers) 268
Figuur 208 Aandeel inwoners dat het veilig vindt voor kinderen om zich te verplaatsen (Gemeentemonitor 2024) 269
Figuur 209 Aandeel inwoners dat het veilig vindt om te fietsen (Gemeentemonitor 2024) 269
Figuur 210 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende fietsinfrastructuur is (Gemeentemonitor 2024) 270
Figuur 211 Fietsscan 2021 Bovenlokaal Functioneel Fietsroutenetwerk (BFF) (Mobiliteitsplan vervoerregio Oostende) 271
Figuur 212 Fietspadenrapport AWV 2023 (Mobiliteitsplan vervoerregio Oostende) 272
Figuur 213 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende parkeerplaatsen zijn voor bewoners in de buurt (Gemeentemonitor 2024) 273
Figuur 214 Aantal verkeersongevallen met letsels per 1.000 inwoners (Provincies.in.cijfers) 274
Figuur 215 Spreiding van verkeersslachtoffers Bredene naar type weggebruiker (2023) (Verkeersveiligheidsbarometer VIAS) 275
Figuur 216 Evolutie verkeersslachtoffers Bredene (Verkeersveiligheidsbarometer VIAS) 275
Figuur 217 Evolutie verkeersslachtoffers Bredene naar wegtype (Verkeersveiligheidsbarometer VIAS) 276
Figuur 218 Spreiding van verkeersslachtoffers Bredene volgens leeftijdscategorie en geslacht (2023) (Verkeersveiligheidsbarometer VIAS) 276
Figuur 219 Kerncijfers woongelegenheden (Provincies.in.cijfers) 277
Figuur 220 Aandeel type bebouwing t.o.v. totaal aantal gebouwen (Bredene) (Gemeentemonitor 2024) 277
Figuur 221 Aandeel belangrijkste types bebouwing t.o.v. totaal aantal gebouwen (Gemeentemonitor 2024) 278
Figuur 222 Aandeel inwoners dat woont in een woning die energie-recupererend is (Gemeentemonitor 2024) 279
Figuur 223 Aandeel inwoners dat woont in een woning die energiezuinig is (Gemeentemonitor 2024) 279
Figuur 224 Woonquote: aandeel inwoners waarvan de totale gezinsuitgaven voor wonen minstens 30% bedragen van het gezinsinkomen (Gemeentemonitor 2024) 280
Figuur 225 Gemiddelde vastgoedprijzen per arrondissement (België) (Immoweb, 2024) 281

Figuur 226 Gemiddelde vastgoedprijzen; detail kustgemeenten (Immoweb, 2024) 281
Figuur 227 Gemiddelde vastgoedprijs Bredene en omliggende per statistische sector (Immoweb, 2024) 282
Figuur 228 Evolutie vastgoedprijzen Bredene (appartementen) 283
Figuur 229 Evolutie vastgoedprijzen Bredene (huizen) 283
Figuur 230 Aandeel huurwoningen bij private huishoudens (Provincies.in.cijfers) 284
Figuur 231 Aandeel sociale woningen (Provincies.in.cijfers) 285
Figuur 232 Aandeel kandidaten voor sociale huur (Provincies.in.cijfers) 285
Figuur 233 Gemiddelde wachttijd voor kandidaat-sociale huurders (Provincies.in.cijfers) 286
Figuur 234 Totaal gerealiseerd en gepland sociaal huuraanbod t.o.v. bindend sociaal objectief (Provincies.in.cijfers) 287
Figuur 235 Evolutie woonstabiliteit (Provincies.in.cijfers)..... 288
Figuur 236 Woonstabiliteit per wijk (Provincies.in.cijfers) 288
Figuur 237 Aangiften beneden kritische grens, 2021 (Gemeentemonitor 2024) 289
Figuur 238 Personen (0-24) met verhoogde tegemoetkoming. Percentage t.o.v. personen 0-24 jaar in de ziekteverzekering (Provincies.in.cijfers) 290
Figuur 239 Personen 25-64 met verhoogde tegemoetkoming. Percentage t.o.v. personen 25-64 jaar in de ziekteverzekering (Provincies.in.cijfers) 291
Figuur 240 personen 65 en ouder met een inkomensgarantie ouderen (IGO). Percentage t.o.v. inwoners 65 jaar en ouder (Provincies.in.cijfers) 291
Figuur 241 Personen met verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering (%), 2012-2023 (Provincies.in.cijfers) 292
Figuur 242 % Personen met (equivalent) leefloon, 2012-2022 (Provincies.in.cijfers) 292
Figuur 243 leefloon en equivalent leefloon - aantal dossiers (gegevens sociale dienst, verkregen via website POD MI) 293
Figuur 244 Aandeel personen met leefloon of equivalent leefloon (Provincies.in.cijfers) 293
Figuur 245 Inwoners met betalingsmoeilijkheden (%), 2017-2023 (Provincies.in.cijfers)..... 294
Figuur 246 Aantal inwoners met betalingsachterstand (%), 2012-2022 (Provincies.in.cijfers) 295
Figuur 247 Energie-arme huishoudens. Aantal per 1.000 toegangspunten (2012-22) (Provincies.in.cijfers) 295
Figuur 248 Inwoners in subjectieve armoede, in % (2023) (Gemeentemonitor 2024) 296
Figuur 249 Inwoners in subjectieve armoede, %, (2020-23) (Gemeentemonitor 2024) 297
Figuur 250 Ondervraagde inwoners die aangeven heel erg moeilijk rond te komen, % (2023) (Gemeentemonitor 2024) 297
Figuur 251 Kansarmoede-index Kind en Gezin, % (2012-22) (Provincies.in.cijfers)..... 298
Figuur 252 Onderwijskansarmoede-indicator (2012-22), score op 4 kenmerken (Provincies.in.cijfers) 299
Figuur 253 Samenvattende tabel rapport buurtgerichte zorg (Provincies.in.cijfers)..... 300
Figuur 254 Kansarmoede-analyse provincie (2022). Aantal drempeloverschrijdingen per buurt in Bredene (Provincies.in.cijfers)..... 301
Figuur 255: De nieuwe woonzorgcampus Jacky Maes met een clustering van diensten en functies 304
Figuur 256: De ingang van de bibliotheek werd rolstoeltoegankelijker. 305
Figuur 257: Het nieuwe hoppinpunt aan het Centrumplein 305
Figuur 258: Inwoners die positief staan tegenover diversiteit (%), 2023 (Gemeentemonitor 2024). 308
Figuur 259 Aandeel inwoners dat vrienden heeft van niet-Belgische herkomst, met een andere seksuele geaardheid of met een fysieke of mentale beperking (Gemeentemonitor 2024) 308

Figuur 260 Aandeel inwoners dat vertrouwen heeft in de medemens (Gemeentemonitor 2024).... 309
Figuur 261 Aandeel inwoners met sterk sociaal weefsel in de buurt (Gemeentemonitor 2024) 310
Figuur 262 Aandeel inwoners dat het afgelopen jaar heeft deelgenomen aan een buurtactiviteit (Gemeentemonitor 2024) 311
Figuur 263 Aandeel inwoners dat het afgelopen jaar actief is geweest om iets in de buurt of de gemeente te verbeteren (Gemeentemonitor 2024) 311
Figuur 264 Aandeel inwoners dat afgelopen maand lawaaihinder heeft ondervonden van buren (Gemeentemonitor 2024) 312
Figuur 265 Aandeel inwoners dat aan vrijwilligerswerk doet (Gemeentemonitor 2024)..... 313
Figuur 266 Sentimentverloop sociale media (Obi4Wan) 314
Figuur 267 Percentage afgehaakte kiezers verkiezingen Vlaams parlement 2019 per provincie (afwezig + blanco + ongeldig) (Jeroen Van Horenbeek, 2024)..... 315
Figuur 268 Houding ten opzichte van diversiteit (zonder specificatie wat die diversiteit inhoudt) (Gemeentemonitor 2024) 316
Figuur 269 Belang van geloof op basis van herkomst (Agentschap Binnenlands Bestuur, sd) 317
Figuur 270 Criminaliteitsgraad Vlaamse gemeenten (2022) (Gemeentemonitor 2024) 318
Figuur 271. Evolutie criminaliteitsgraad (Gemeentemonitor 2024)..... 318
Figuur 272: evolutie criminaliteitsgraad Bredene-Middenkust (Gemeentemonitor 2024) 319
Figuur 273: Aandeel en evolutie type misdrijf Bredene (Gemeentemonitor 2024)..... 319
Figuur 274 Onveiligheidsgevoel in de buurt (2023) (Gemeentemonitor 2024)..... 320
Figuur 275 Overzicht Vlaamse gemeenten waar inwoners nagenoeg nooit een onveiligheidsgevoel hebben in hun buurt (in %) (Gemeentemonitor 2024) 321
Figuur 276 Aandeel inwoners dat vertrouwen heeft in de politie (%) (Gemeentemonitor 2024) 322
Figuur 277 Aandeel inwoners dat veel vertrouwen heeft in de politie (%) (Gemeentemonitor 2024) 322
Figuur 278 Kerncijfers Bredense scholen schooljaar 2023-2024 (Dataloep Onderwijs) 323
Figuur 279 Kerncijfers Bredense scholen en leerlingen schooljaar 2023-2024 (Dataloep Onderwijs)324
Figuur 280 De spreiding van leerlingen die aantikken op minstens 1 kenmerk in het gewoon kleuter- en lager onderwijs in het schooljaar 2023-2024, volgens gemeente waar ze naar school gaan (lichtere kleur = lage waarde; donkere kleur = hoge waarde) (Dataloep Onderwijs) 325
Figuur 281 Percentage leerlingen met schoolse achterstand in het gewoon lager onderwijs in het schooljaar 2023-2024, volgens gemeente waar ze naar school gaan (lichtere kleur = lage waarde; donkere kleur = hoge waarde) (Dataloep Onderwijs) 325
Figuur 282 Aandeel leerlingen naar halve dagen ongewettigde afwezigheid in het gewoon lager onderwijs in het schooljaar 2022-2023, volgens gemeente waar ze naar school gaan (lichtere kleur = lage waarde; donkere kleur = hoge waarde) (Dataloep Onderwijs) 326
Figuur 283 Aandeel jongeren dat secundair onderwijs verlaat zonder kwalificatie en dat woont in gemeente, in procenten (2021; meest recente data) (Gemeentemonitor 2024) 327
Figuur 284 Aandeel jongeren dat secundair onderwijs verlaat zonder kwalificatie (Gemeentemonitor 2024)..... 327
Figuur 285 Aandeel studenten hoger onderwijs wonende in de gemeente (Gemeentemonitor 2024) 329
Figuur 286 Aanbod plaatsen kinderopvang (0-2 jaar) (Gemeentemonitor 2024)..... 330
Figuur 287 Aanbod plaatsen kinderopvang (3-11 jaar) (Gemeentemonitor 2024)..... 330
Figuur 288 Aandeel inwoners dat tevreden is over de gezondheidsvoorzieningen (Gemeentemonitor 2024)..... 331

Figuur 289 Aantal huisartsen per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas) 332
Figuur 290 Aantal gynaecologen per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas) 332
Figuur 291 Aantal oogartsen per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas) 333
Figuur 292 Aantal kinderartsen per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas) 333
Figuur 293 Aantal algemene tandartsen per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas) 334
Figuur 294 Aantal psychiaters per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas) 334
Figuur 295 Aantal opticiens per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas) 335
Figuur 296 Aantal kinesitherapeuten per arrondissement 2018 en 2023 (IMA Atlas) 335
Figuur 297 Percentage rechthebbenden met minstens één consultatie bij een heelkundige per gemeente 2009 en 2019 (IMA Atlas) 336
Figuur 298 Percentage rechthebbenden met minstens één consultatie bij een arts-specialist per gemeente 2009 en 2019 (IMA Atlas) 336
Figuur 299 Percentage rechthebbenden met minstens één consultatie bij een oogarts per gemeente 2009 en 2019 (IMA Atlas) 337
Figuur 300 Aandeel inwoners dat vindt dat er voldoende huisartsen zijn in de buurt (Gemeentemonitor 2024) 337
Figuur 301 Aantal huisartsen arrondissement Oostende 2018 – 2023 (IMA Atlas) 338
Figuur 302 Aantal huisartsen per 10.000 inwoners 2022 (De Standaard) 339
Figuur 303 Gemiddeld aantal patiënten per actieve huisartsenpraktijk per gemeente 2011 en 2021 (IMA Atlas) 340
Figuur 304 Percentage rechthebbenden met minstens één huisartscontact per gemeente 2017 en 2021 (IMA Atlas) 340
Figuur 305 Percentage rechthebbenden met minstens één spoedopname in het ziekenhuis per gemeente 2012 en 2022 (IMA Atlas) 341
Figuur 306 Aantal plaatsen in woonzorgcentra (Gemeentemonitor 2024) 342
Figuur 307 Aantal plaatsen in assistentiewoningen (Gemeentemonitor 2024) 342
Figuur 308 Aandeel inwoners dat regelmatig dertig minuten wandelt, stapt of fietst (2023) (Gemeentemonitor 2024) 343
Figuur 309 Aandeel inwoners dat minstens wekelijks aan sport doet (Gemeentemonitor 2024) 343
Figuur 310 Mantelzorgcijfers (Gemeentemonitor 2024) 344
Figuur 311 Aantal terugbetaalde antibioticumbehandelingen per 1.000 huisartsen per gemeente 2011 en 2021 (IMA Atlas) 345
Figuur 312 Percentage gebruikers antidepressiva per gemeente 2012 en 2022 (IMA Atlas) 345
Figuur 313 Prevalentie diabetes (gebaseerd op medicatie per 1.000 rechthebbenden) per gemeente 2012 en 2022 (IMA Atlas) 346
Figuur 314 Statistische samenvatting objecten Bredene op Inventaris Onroerend Erfgoed (Agentschap Onroerend Erfgoed) 347
Figuur 315 Totaal aantal activiteiten per 10.000 inwoners bibliotheek Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023) 348
Figuur 316 Types van activiteit bibliotheek Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023) 348
Figuur 317 Actieve leners per 10.000 inwoners bibliotheek Bredene - vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023) 349
Figuur 318 Deelnames aan eigen aanbod van cultuurhuizen per 10.000 inwoners Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023) 349

Figuur 319 Aantal socio-culturele volwassenenorganisaties per 10.000 inwoners Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023) 350
Figuur 320 Aantal erfgoedorganisaties per 10.000 inwoners Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023) 350
Figuur 321 Aantal gemeentelijke jeugdwerkingen en -initiatieven per 10.000 inwoners Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023) 351
Figuur 322 Types gemeentelijk georganiseerde jeugdactiviteiten Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023) 351
Figuur 323 Aantal jeugdverenigingen per 10.000 inwoners Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023) 352
Figuur 324 Aantal leden van de vijf grootste erkende jeugdbewegingen per 10.000 inwoners Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023) 352
Figuur 325 Types gemeentelijk georganiseerde sport- en beweeginitiatieven Bredene vs kustgemeenten (2023) (Vrijetijdsmonitor 2023) 353
Figuur 326 Evolutie attitude doorheen de tijd met betrekking tot de digitale overheid, bekeken per leeftijd (Digimeter 2023) 357
Figuur 327 Actuele attitude met betrekking tot de digitale overheid, bekeken per inkomensklasse (Digimeter 2023) 358
Figuur 328 Diensten waar men positief of neutraal tegenover staat om online uit te voeren (2023) (Digimeter 2023) 359
Figuur 329 Voorkeur online vs offline afhandeling van bepaalde zaken per leeftijd (Digimeter 2023) 359
Figuur 330 Online shoppen per leeftijd (Digimeter 2023) 360
Figuur 331 Gemiddeld vertrouwen in de goede omgang met persoonsgegevens (Digimeter 2023) .. 360
Figuur 332 Attitude ten opzichte van digitale technologieën, bekeken per leeftijd (Digimeter 2023) 361
Figuur 333 Aandeel personen dat zich akkoord verklaart met negatieve stellingen over digitale technologieën per inkomensgroep (Digimeter 2023) 362
Figuur 334 Aandeel personen dat zich akkoord verklaart met positieve stellingen over digitale technologieën per inkomensgroep (Digimeter 2023) 362
Figuur 335 Evolutie doorheen de tijd en bekeken per leeftijd van het aandeel personen dat gemakkelijk met digitale technologie omgaat (Digimeter 2023) 363
Figuur 336 Minstens wekelijks gebruik van toestellen per leeftijd (Digimeter 2023) 364
Figuur 337 Meest onmisbare digitale / communicatietoestel per leeftijdsgroep (Digimeter 2023) . 364
Figuur 338 Evolutie attitude ten opzichte van artificiële intelligentie (Digimeter 2023) 365
Figuur 339 Evolutie negatieve attitude AI doorheen de tijd, bekeken per leeftijd (Digimeter 2023) 366
Figuur 340 Evolutie negatieve attitude AI doorheen de tijd, bekeken per leeftijd (volledig) (Digimeter 2023) 367
Figuur 341 Mate van gebruik van AI, per leeftijdscategorie (Digimeter 2023) 367
Figuur 342 Kennis met betrekking tot technologische innovaties, per leeftijd (Digimeter 2023) ... 368
Figuur 343 Technologische innovaties die men zelf kan uitleggen (Digimeter 2023) 369
Figuur 344 Technologische innovaties die men zelf niet kent (Digimeter 2023) 369
Figuur 345 Frequentie gebruik sociale media 2023, per leeftijd (Digimeter 2023) 370
Figuur 346 Minstens wekelijks gebruik van sociale media (Digimeter 2023) 371

Figuur 347 Evolutie attitude sociale media doorheen de tijd, bekeken per leeftijd (Digimeter 2023) 371
Figuur 348 Dagelijkse digitale communicatie, bekeken per kanaal en per leeftijdsgroep (Digimeter 2023) 372
Figuur 349 Evolutie dagelijkse communicatie per leeftijd, detail voor e-mail, sms en Whatsapp (Digimeter 2023) 372
Figuur 350 Aandeel personen dat influencers volgt, per leeftijd (Digimeter 2023) 373
Figuur 351 Welke schermtoestellen worden soms thuis gebruikt, per graad LO/SO? [2024] (Apenstaartjarenonderzoek 2024) 374
Figuur 352 Smartphone- en abonnementsbezit naar leeftijd (kinderen, tieners en jongeren) [2024] (Apenstaartjarenonderzoek 2024) 375
Figuur 353 Welke apps worden wekelijks gebruikt, per graad LO/SO [2024] (Apenstaartjarenonderzoek 2024) 378
Figuur 354 Frequentie van online onaangepaste inhoud gezien door kinderen, tieners en jongeren in het voorbije jaar, per inhoudstype [2023-2024] (Apenstaartjarenonderzoek 2024) 380
Figuur 355 Evolutie aantal personenwagens in Bredene naar brandstoftype en in totaal (Provincies.in.cijfers) 381
Figuur 356 De vier risiconiveaus voor AI-systemen 383
Figuur 357 Veranderende relatie tussen overheid en bewoners (Vereniging van Nederlandse Gemeenten, sd) 385
Figuur 358 Vereenvoudigde bodemkaart van Bredene (WVI, 2024) 389
Figuur 359 VEN en IVON-gebieden (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024) 390
Figuur 360 Natuurbeheerplannen (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024) 390
Figuur 361 Habitatrichtlijngebieden (groen aangeduid) (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024) .. 391
Figuur 362 Biologische waarderingskaart (versie 2) (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024) 392
Figuur 363 Biologische waarderingskaart (versie 2) – detail park ’t Paelsteenveld (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024) 393
Figuur 364 Uittreksel uit de Vlaamse Hydrografische Atlas (Vlaamse Milieumaatschappij, 2024) ... 394
Figuur 365 Temperatuurprognoses 396
Figuur 366 Prognose aantal hittegolfdagen per jaar 397
Figuur 367 Prognoses neerslag 397
Figuur 368 Prognose aantal droge dagen per jaar 398
Figuur 369 Prognose lengte van droge periode 398
Figuur 370 Aandeel bebouwde oppervlakte 400
Figuur 371 Relatief ruimtebeslag per statistische sector (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024) 401
Figuur 372 Categorieën van open ruimte en ruimtebeslag (cijfers 2022) (provincie Antwerpen, provincie Limburg, provincie Oost-Vlaanderen, provincie Vlaams Brabant en provincie West-Vlaanderen, 2024) 402
Figuur 373 Evolutie CO_2-emissies in ton per sector in Bredene (2011 en 2022) 403
Figuur 374 Selectie klimaatkenmerken huishoudens Bredene t.o.v. het referentiegebied provincie West-Vlaanderen 404
Figuur 375 Bedrijven met landbouwproductie per km² (2023, z-score) 405
Figuur 376 Landbouwtyperingskaart Vlaanderen (2024, data 2020) 406
Figuur 377 Geregistreerd landbouwgebruik in % t.o.v. de totale oppervlakte (2022) 407

Figuur 378 Oppervlakte van de elf verschillende teeltgroepen t.o.v. de totale landbouwoppervlakte (2022) 408
Figuur 379 Ingezameld afval (restafval vs selectieve fracties) 409
Figuur 380 Ingezameld afval per inwoner (restafval vs selectieve fracties) 409
Figuur 381 Top 10 grootste ingezamelde fracties per gemeente (kg/inwoner) in 2023 (IVOO) 411
Figuur 382 Restafvaldoelstelling 2030: afstand in vergelijking met cijfers 2022 414
Figuur 383 Aantal inbreuken dierenwelzijn (Provincies.in.cijfers) 415
Figuur 384 Druk op strategische ruimte vanuit de samenleving 417
Figuur 385 Percelen in eigendom van Vlaamse en lokale overheden, met hun ruimtelijke bestemming (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024) 430
Figuur 386 De vijftien Vlaamse referentieregio's 431
Figuur 387 Gebiedsindeling van de gemeenten op basis van de indeling van het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen en het Strategisch Plan Ruimtelijke Economie 433
Figuur 388 Simulatie uitgaven federale regering om via belastingverlaging koopkracht te stimuleren (Michiels, 2025) 434
Figuur 389 Pensioenevolutie Vlaamse lokale besturen (VVSG) 436
Figuur 390 Aantal wooneenheden dat potentieel kan worden gerealiseerd per referentieregio, volgens het scenario 1 438
Figuur 391 Aantal wooneenheden dat potentieel kan worden gerealiseerd per referentieregio, volgens het scenario 2 438
Figuur 392 Aantal wooneenheden dat potentieel kan worden gerealiseerd per referentieregio, volgens de scenario's 3 en 3bis 439
Figuur 393 Gepland lange-termijn-pad energetische renovatieverplichting Vlaanderen 440
Figuur 394 Schema’s lange-termijn-pad energetische renovatieverplichting Vlaanderen 441
Figuur 395 Aandeel eigenaars dat van plan is om in de komende vijf jaar te verbouwen of te renoveren 442
Figuur 396 Aantal publieke laadpunten per 1.000 inwoners (Inge Mayeres, 2024) 443
Figuur 397 Aantal (semi-)publieke laadpunten per 1.000 inwoners (Inge Mayeres, 2024) 443
Figuur 398 Laadpunten Bredene en omgeving (Agentschap Digitaal Vlaanderen, 2024) 444
Figuur 399 Aandeel wagenpark met eco-score <= 50 (minst milieuvriendelijk) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2024) 445
Figuur 400 Aandeel wagenpark met eco-score > 70 (meest milieuvriendelijk) 445
Figuur 401 Percentage van de bevolking dat jonger is dan 55 en langer dan 2 jaar werkloos (Grommen, 2025) 447
Figuur 402 Kustbeschermingslint west 448
Figuur 403 Kustbeschermingslint centrum 449
Figuur 404 Kustbeschermingslint oost 449
Figuur 405 Top 25 hoogste totale conflict-indexscores 2024 (ACLED) 451
Figuur 406 SPS 2024 risico map 452
Figuur 407 Voornaamste risicozones 2024 toekomstige nieuwe conflicten (Council on Foreign Relations, 2024) 453
Figuur 408 TOWS-matrix (Managementmodellensite.nl, sd) 471
Figuur 409 Strategische opties TOWS-matrix (Managementmodellensite.nl, sd) 471
Figuur 410 Illustratie van de wet van de afnemende meeropbrengsten (Celes, sd) 479
Figuur 411 Schematisch overzicht klassieke PDCA-cyclus 486

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 132599

Gemeente (0207.435.092)
Centrumplein 1, 8450 Bredene
Algemeen directeur: Jan Eerebout

OCMW (0212.243.621)
Duinenstraat 106, 8450 Bredene
Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Beleidsdoelstelling: 3G.1.: Samen maken we van Bredene een echte gemeenschap

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	530.000	0	0
Saldo	0	0	0	-530.000	0	0
Financiering						

Actieplan: 3G01.01.: Een warme, zorgzame gemeenschap bouwen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	530.000	0	0
Saldo	0	0	0	-530.000	0	0
Financiering						

Actie: BA.26.2_3: Gemeenschapscentra Sas en Maria-Duyne

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	530.000	0	0
Saldo	0	0	0	-530.000	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3G.3.: Politieke en administratieve processen worden transparanter en performanter

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	78.325	97.180	98.524	105.164	91.771	93.833
Saldo	-78.325	-97.180	-98.524	-105.164	-91.771	-93.833
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: 3G03.01.: Stroomlijnen administratieve contacten tussen samenleving en bestuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	78.325	97.180	98.524	105.164	91.771	93.833
Saldo	-78.325	-97.180	-98.524	-105.164	-91.771	-93.833
Investeringen						
Financiering						

Actie: BA.26.7: Contactpunt Bredene

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	78.325	97.180	98.524	105.164	91.771	93.833
Saldo	-78.325	-97.180	-98.524	-105.164	-91.771	-93.833
Investeringen						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3G.4.: Bredene blijft een gemeente waar ruimte is voor groen en natuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	75.000	2.235.000	130.000	100.000	20.000	10.000
Saldo	-75.000	-2.235.000	-130.000	-100.000	-20.000	-10.000
Financiering						

Actieplan: 3G04.01.: Netheid openbaar domein blijven bewaken en verbeteren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	20.000	120.000	20.000	20.000	20.000	10.000
Saldo	-20.000	-120.000	-20.000	-20.000	-20.000	-10.000
Financiering						

Actie: BA.26.15: Uitbouw aanbod hondenloopweides

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: BA.26.53: Gescheiden afvalrecipiënten openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	10.000
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-10.000
Financiering						

Actieplan: 3G04.02.: Groen-blauwe netwerken versterken bij verdere ruimtelijke ontwikkelingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	55.000	2.115.000	110.000	80.000	0	0
Saldo	-55.000	-2.115.000	-110.000	-80.000	0	0
Financiering						

Actie: 3G04.02.01: Oeverherinrichting Noord-Ede + complex Blauwe Sluis + aansluitende wegeniswerken

Wegeniswerken oeverherinrichting Noord-Ede + infrastructuur complex Blauwe Sluis + Sluizenstraat en Plassendalesteenweg (i.s.m. VMM)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	1.490.000	0	0	0	0
Saldo	0	-1.490.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 3G04.02.02: Aanleg postzegelparken

Wegeniswerken oeverherinrichting Noord-Ede + infrastructuur complex Blauwe Sluis + Sluizenstraat en Plassendalesteenweg (i.s.m. VMM)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	20.000	20.000	20.000	0	0
Saldo	0	-20.000	-20.000	-20.000	0	0
Financiering						

Actie: 3G04.02.03: Uitbouw bosareaal Bredene

Wegeniswerken oeverherinrichting Noord-Ede + infrastructuur complex Blauwe Sluis + Sluizenstraat en Plassendalesteenweg (i.s.m. VMM)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	450.000	0	0	0	0
Saldo	0	-450.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 3G04.02.04: Uitwerken nieuwe ruimtelijke uitvoeringsplannen (detail in overzicht investeringen)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	55.000	155.000	90.000	60.000	0	0
Saldo	-55.000	-155.000	-90.000	-60.000	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3G.5.: We bouwen weldoordacht verder aan een vrijetijdsbeleid, met oog voor zowel noden als aanwezig aanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	220.000	0	0	0	0	0
Saldo	-220.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 3G05.01: Structurele investeringen eigen vrijteijdsinfrastructuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	220.000	0	0	0	0	0
Saldo	-220.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 3G05.01.01: Nieuwe sportvloer grote zaal sportcentrum Ter Polder

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	220.000	0	0	0	0	0
Saldo	-220.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3G.7.: Kansen geven aan alle kinderen en jongeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	507.177	511.922	516.314	525.298	529.890	538.204
Saldo	-507.177	-511.922	-516.314	-525.298	-529.890	-538.204
Investeringen						
Uitgaven	437.000	96.000	351.000	186.000	436.000	0
Saldo	-437.000	-96.000	-351.000	-186.000	-436.000	0
Financiering						

Actieplan: 3G07.01.: Kinderen en jongeren nauwer betrekken bij het lokaal beslissingsproces

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
Saldo	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250
Investeringen						
Financiering						

Actie: BA.26.22: Heroprichten kindergemeenteraad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
Saldo	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250
Investeringen						
Financiering						

Actie: BOA.26.4: We luisteren naar en betrekken kinderen en ouders op frequente basis [BOA-decreet]

We luisteren naar en betrekken kinderen en ouders op frequente basis [BOA-decreet]:
- We hanteren bestaande overlegstructuren zoals scholenoverleg, LOK, … verder
- We starten een participatietraject BOA verder op en integreren dit in de bestaande overlegstructuur van het LOK en/of scholenoverleg
- We verzamelen gericht informatie en koppelen de resultaten terug naar het beleid en partners (bevraging ouders, facebookpolls, …)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 3G07.02.: Het (voornamelijk eigen) aanbod voor kinderen en jongeren wordt uitgebreid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	432.695	440.298	444.546	453.382	457.824	465.985
Saldo	-432.695	-440.298	-444.546	-453.382	-457.824	-465.985
Investeringen						
Uitgaven	10.000	25.000	25.000	150.000	150.000	0
Saldo	-10.000	-25.000	-25.000	-150.000	-150.000	0
Financiering						

Actie: 3G07.02.01: Nieuwbouw jeugdhuis

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	25.000	25.000	150.000	150.000	0
Saldo	0	-25.000	-25.000	-150.000	-150.000	0
Financiering						

Actie: BA.26.50: Bijdrage zwemlessen Bredense kinderen in LAGO zwembad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investeringen						
Financiering						

Actie: BOA.26.1: We verruimen het kwalitatief aanbod waarin kinderen centraal staan [BOA-decreet]

We verruimen het kwalitatief aanbod waarin kinderen centraal staan [BOA-decreet]:
- We focussen op kleuteropvang en breiden tijdens de vakantieperiodes uit
- We focussen op talenten en interesses van de kinderen. We verruimen het aanbod o.a. door opstart kindermuziekacademie en kinderkunstatelier
- We werken samen zonder concurrentie
- We stemmen het aanbod op elkaar af en breiden de vervoersdienst voor de gebruikers van de BKO verder uit (nu enkel op woensdagnamiddag)
- We streven naar een inclusief aanbod waarbij de kinderen ongeacht hun mogelijkheden of beperkingen kunnen deelnemen aan activiteiten, we zetten de samenwerking met ’t Zonnetje verder

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	127.350	127.350	127.350	128.350	128.350	128.350
Saldo	-127.350	-127.350	-127.350	-128.350	-128.350	-128.350
Investeringen						
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: BOA.26.2: We organiseren en ondersteunen kleuteropvang met kwaliteitslabel [BOA-decreet]

We organiseren en ondersteunen kleuteropvang met kwaliteitslabel [BOA-decreet]:
- We werken structureel aan kwaliteit
- We zorgen voor continuïteit
- We ondersteunen scholen bij het organiseren van kwalitatieve schoolopvang en huiswerkklassen
- We organiseren opleidingen voor begeleiders en partners waaronder leerkrachten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	295.345	302.948	307.196	315.032	319.474	327.635
Saldo	-295.345	-302.948	-307.196	-315.032	-319.474	-327.635
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: 3G07.03.: De middelen worden meer gestroomlijnd ingezet in functie van kinderen en jongeren (vnl. regierol)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	73.232	70.374	70.518	70.666	70.816	70.969
Saldo	-73.232	-70.374	-70.518	-70.666	-70.816	-70.969
Investeringen						
Uitgaven	427.000	71.000	326.000	36.000	286.000	0
Saldo	-427.000	-71.000	-326.000	-36.000	-286.000	0
Financiering						

Actie: BA.26.25: Bredense Dag van het Kind

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Investeringen						
Financiering						

Actie: BA.26.26: Faciliteren van jeugdfuiven

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investeringen						
Financiering						

Actie: BA.26.51: Samenwerking Fietsbib

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-4.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
Investeringen						
Financiering						

Actie: BA.26.54: Infrastructuursubsidie jeugdverenigingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	0
Saldo	-36.000	-36.000	-36.000	-36.000	-36.000	0
Financiering						

Actie: BOA.26.3: We werken verder drempels weg qua opvang en activiteitenaanbod [BOA-decreet]

We werken verder drempels weg qua opvang en activiteitenaanbod [BOA-decreet]:
- We zorgen voor toegankelijke en betaalbare opvang
- We zorgen voor bekendheid en heldere communicatie over het ganse activiteitenaanbod
- We starten een digitaal platform voor inschrijvingen en communicatie (ouderportaal Tjek)
- We zorgen voor een duidelijk inschrijvingsbeleid
- We informeren ouders en versterken partners hierin
- We werken samen met brugfiguren, sociaal huis, Huis van het Kind, … en maken ondersteuningsmogelijkheden beter bekend
- We zetten in op e-inclusie, ondersteuning voor mensen die niet digitaal mee zijn
- We werken outreachend. Met de Pretkamjonet gaan we naar de lokale wijken.
- We verhogen het gebruik van de UITPAS

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	39.557	39.699	39.843	39.991	40.141	40.294
Saldo	-39.557	-39.699	-39.843	-39.991	-40.141	-40.294
Investeringen						
Financiering						

Actie: BOA.26.5: We hanteren de BOA-reflex in omgevings- en infrastructuurwerken [BOA-decreet]

We hanteren de BOA-reflex in omgevings- en infrastructuurwerken [BOA-decreet]:
- We ondersteunen scholen en verenigingen in het openstellen van de (buiten)infrastructuur voor kinderen
- We ondersteunen scholen en verengingen in het (gratis) aanbieden van terreinen en accommodatie voor kinderen en jongeren
- We ondersteunen de plannen tot nieuwe groenzones
- We herbekijken de speelpleinen en zetten verder in op natuurlijke speelzones
- We vergroenen buitenruimtes van de BKO (schaduw, natuurlijke speelelementen, meer graszones, …)
- We investeren in duurzaamheid (isolatie, zonnepanelen, energiezuinige verlichting, …)
- We kopen multifunctioneel meubilair en materiaal aan (zoals Hop-Ups, …)
- We investeren verder in kindvriendelijke gemeentelijke infrastructuur (BKO, jeugdcentrum, sportcentrum, kunstacademie, …)
- We creëren fysieke ruimte waar kinderen en jongeren zich verder kunnen ontwikkelen: bewegen, spelen, ontmoeten, creatief ontwikkelen en rusten)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
Investeringen						
Uitgaven	391.000	35.000	290.000	0	250.000	0
Saldo	-391.000	-35.000	-290.000	0	-250.000	0
Financiering						

Actie: BOA.26.6: We stimuleren intense samenwerking over diensten en sectoren heen [BOA-decreet]

We stimuleren intense samenwerking over diensten en sectoren heen [BOA-decreet]:
- We zetten een lokaal samenwerkingsverband op en stimuleren onderlinge samenwerking
- We laten kinderen en ouders kennis maken met verschillende activiteiten en organisatoren en werken hiervoor samen met externe partners
- We ijveren voor een gespreid aanbod van activiteiten over het ganse grondgebied en werken hiervoor samen met externe partners
- We zetten in op de Nederlandse taal en breiden de samenwerking met de bibliotheek en andere externe partners verder uit (zomerlezen, boekenkastjes, …)
- We maken subsidiereglementen op voor verenigingen (jeugd, sport, cultuur,…) en leggen de focus hierbij op de traditionele 7 B's van toegankelijkheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.675	12.675	12.675	12.675	12.675	12.675
Saldo	-12.675	-12.675	-12.675	-12.675	-12.675	-12.675
Investeringen						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3G.8.: Bredene verkleint zijn impact op het klimaat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	405.000	97.000	124.000	357.000	64.000	7.000
Saldo	-405.000	-97.000	-124.000	-357.000	-64.000	-7.000
Financiering						

Actieplan: 3G08.01: Verminderen klimaatimpact wagenpark lokaal bestuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	365.000	57.000	84.000	357.000	64.000	7.000
Saldo	-365.000	-57.000	-84.000	-357.000	-64.000	-7.000
Financiering						

Actie: BA.26.66: Moderniseren wagenpark, met voorrang voor elektrische of hybride voertuigen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	365.000	57.000	84.000	357.000	64.000	7.000
Saldo	-365.000	-57.000	-84.000	-357.000	-64.000	-7.000
Financiering						

Actieplan: 3G08.02: Maatregelen in kader van klimaatadaptatie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	0	0	0
Saldo	-40.000	-40.000	-40.000	0	0	0
Financiering						

Actie: 3G08.02.01: Klimaatplanologie (warmte- en waterplan)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	0	0	0
Saldo	-40.000	-40.000	-40.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3G.9.: We zoeken bewuste synergie zodat investeringen zowel Bredenaars als toeristen ten goede komen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	110.000	150.000	1.310.000	1.235.000	0	0
Saldo	-110.000	-150.000	-1.310.000	-1.235.000	0	0
Financiering						

Actieplan: 3G09.01.: Investeringen in toeristische infrastructuur of sterk toeristisch georiënteerde zones

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	110.000	150.000	1.310.000	1.235.000	0	0
Saldo	-110.000	-150.000	-1.310.000	-1.235.000	0	0
Financiering						

Actie: 3G09.01.01: Heraanleg straten oude villawijk

Heraanleg riolering en wegenis Joos de ter Beerst-, Verbonden-, Kust-, Bloemen-, Kroon-, Noord-, Strand-, Duinhelm-, Zegelaan, in samenwerking met Farys.
Actie maakt deel uit van een ruimere ambitie om deze legislatuur een Masterplan Duinen op te stellen en (deels) uit te voeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	1.235.000	1.235.000	0	0
Saldo	0	0	-1.235.000	-1.235.000	0	0
Financiering						

Actie: 3G09.01.02: Grondig verbouwen strandpost 6

Heraanleg riolering en wegenis Joos de ter Beerst-, Verbonden-, Kust-, Bloemen-, Kroon-, Noord-, Strand-, Duinhelm-, Zegelaan, in samenwerking met Farys.
Actie maakt deel uit van een ruimere ambitie om deze legislatuur een Masterplan Duinen op te stellen en (deels) uit te voeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	110.000	150.000	75.000	0	0	0
Saldo	-110.000	-150.000	-75.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3G.10.: Het economisch weefsel van Bredene wordt versterkt

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	35.000	27.000	35.000	20.000	30.000	30.000
Saldo	-35.000	-27.000	-35.000	-20.000	-30.000	-30.000
Investeringen						
Uitgaven	20.000	40.000	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-40.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 3G10.01.: Actief ondersteunen van Bredense economische actoren

Actief ondersteunen van Bredense economische actoren: Hiermee wordt voor alle duidelijkheid niet gedoeld op directe overheidssteun voor bedrijven, maar wel op een eerder algemene ondersteuning van het lokaal economisch weefsel en aanwezige economische actoren. Dit betekent bijuvoorbeeld een actieve promotie van lokale bedrijven en handelszaken door campagnes, lokale markten en evenementen, of een actieve promotie van de lokale producten en diensten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	35.000	27.000	35.000	20.000	30.000	30.000
Saldo	-35.000	-27.000	-35.000	-20.000	-30.000	-30.000
Investeringen						
Uitgaven	20.000	10.000	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 3G10.01.01: Uitwerken Kernwinkelvisie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	20.000	10.000	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: BA.26.35: Actieve promotie van lokale bedrijven en handelszaken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	12.000	20.000	10.000	20.000	20.000
Saldo	-20.000	-12.000	-20.000	-10.000	-20.000	-20.000
Investeringen						
Financiering						

Actie: BA.26.37: Netwerkevenementen voor ondernemers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: 3G10.02.: Toeristische impulsinvesteringen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: BA.26.59: Gedeeltelijke herinrichting Park 't Paelsteenveld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3G.11.: Een warme gemeente waar niemand achter blijft

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	42.660	84.616	113.640	132.262	134.840	138.132
Saldo	-42.660	-84.616	-113.640	-132.262	-134.840	-138.132
Investeringen						
Uitgaven	0	130.000	200.000	80.000	80.000	0
Ontvangsten	0	5.000	5.000	5.000	5.000	0
Saldo	0	-125.000	-195.000	-75.000	-75.000	0
Financiering						

Actieplan: 3G11.01.: Extra aandacht voor de specifieke noden van senioren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	26.872	54.820	64.131	65.420	67.066
Saldo	0	-26.872	-54.820	-64.131	-65.420	-67.066
Investeringen						
Financiering						

Actie: BA.26.38: Meldpunt "Senioren in Nood"

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	26.872	54.820	64.131	65.420	67.066
Saldo	0	-26.872	-54.820	-64.131	-65.420	-67.066
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: 3G11.02.: Een warm sociaal beleid in de ruime zin van het woord

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	42.660	57.744	58.820	68.131	69.420	71.066
Saldo	-42.660	-57.744	-58.820	-68.131	-69.420	-71.066
Investeringen						
Financiering						

Actie: BA.26.39: Versterken van de werking van het Huis van het Kind

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	38.660	53.744	54.820	64.131	65.420	67.066
Saldo	-38.660	-53.744	-54.820	-64.131	-65.420	-67.066
Investeringen						
Financiering						

Actie: BA.26.49: Bijdrage projectwerking Gezondheidsmakers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: 3G11.03.: Een toegankelijke gemeente

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	130.000	200.000	80.000	80.000	0
Ontvangsten	0	5.000	5.000	5.000	5.000	0
Saldo	0	-125.000	-195.000	-75.000	-75.000	0
Financiering						

Actie: BA.26.14: Uitbouw toegankelijke openbare toiletten

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	50.000	120.000	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-120.000	0	0	0
Financiering						

Actie: BA.26.42: Optrekken toegankelijkheid (semi-)publiek domein (algemeen)

Optrekken toegankelijkheid (semi-)publiek domein (algemeen): een algemeen engagement om de publieke ruimte en de semi-publieke ruimte (zoals bv. horecazaken of evenementen) beter toegankelijk te maken. Deze actie is een algemene actie; bepaalde specifieke andere toegankelijkheidsinitiatieven zijn daarnaast opgenomen onder hun eigen strategische code.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	80.000	80.000	80.000	80.000	0
Ontvangsten	0	5.000	5.000	5.000	5.000	0
Saldo	0	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3G.12.: We halen digitale drempels weg, zodat we op termijn onze werking nog verder kunnen digitaliseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	20.000	20.000	20.000	20.000	15.000
Saldo	-10.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-15.000
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: 3G12.01.: De digitale toekomst voorbereiden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	20.000	20.000	20.000	20.000	15.000
Saldo	-10.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-15.000
Investeringen						
Financiering						

Actie: BA.26.43B: Jaarlijkse Digitale Week

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	20.000	20.000	20.000	20.000	15.000
Saldo	-10.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-15.000
Investeringen						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: 3G.15.: De openbare ruimte weerspiegelt een mobiliteitsbeleid dat vertrekt vanuit de STOMP-principes

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	601.600	806.600	765.000	456.600	365.000	81.600
Ontvangsten	22.500	125.000	0	0	0	0
Saldo	-579.100	-681.600	-765.000	-456.600	-365.000	-81.600
Financiering						

Actieplan: 3G15.01.: Uitbouw infrastructuur actieve weggebruikers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	515.000	550.000	765.000	450.000	365.000	75.000
Saldo	-515.000	-550.000	-765.000	-450.000	-365.000	-75.000
Financiering						

Actie: BA.26.33: Strategische investeringen voetpaden (o.a. Masterplan Voetpaden)

Impulsinversteringen fietspaden: Naast de jaarlijkse normale investeringen in het fietspadennetwerk voorzien we gerichte grote investeringen die op micro- of meso-niveau meteen een groot verschil moeten kunnen maken, dit bijvoorbeeld in functie van de uitvoering van een masterplan of andere gelijkaardige ruimere studie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	500.000	500.000	500.000	400.000	300.000	0
Saldo	-500.000	-500.000	-500.000	-400.000	-300.000	0
Financiering						

Actie: BA.26.46: Impulsinvesteringen fietspaden

Impulsinversteringen fietspaden: Naast de jaarlijkse normale investeringen in het fietspadennetwerk voorzien we gerichte grote investeringen die op micro- of meso-niveau meteen een groot verschil moeten kunnen maken, dit bijvoorbeeld in functie van de uitvoering van een masterplan of andere gelijkaardige ruimere studie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	15.000	50.000	265.000	50.000	65.000	75.000
Saldo	-15.000	-50.000	-265.000	-50.000	-65.000	-75.000
Financiering						

Actieplan: 3G15.02.: Stroomlijnen multimodale verkeersstromen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	86.600	256.600	0	6.600	0	6.600
Ontvangsten	22.500	125.000	0	0	0	0
Saldo	-64.100	-131.600	0	-6.600	0	-6.600
Financiering						

Actie: 3G15.02.01: Opzetten databank verkeersborden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	6.600	6.600	0	6.600	0	6.600
Saldo	-6.600	-6.600	0	-6.600	0	-6.600
Financiering						

Actie: 3G15.02.02: Realisatie nieuw Hoppinpunt "Spinoladijk"

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	50.000	200.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	125.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-75.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 3G15.02.03: Studie diverse projecten verkeersveiligheid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 3G15.02.04: Realisatie bijkomende schuilinfrastructuur openbaar vervoer

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	30.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	22.500	0	0	0	0	0
Saldo	-7.500	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: HD.2G.1.: Welzijn vergroten door armoede terug te dringen [vervolg MJP 2020-2025]

Kwalitatieve omschrijving: Het welzijn van onze inwoners wordt vergroot door armoede terug te dringen en uitsluiting tegen te gaan.
[vervolg MJP 2020-2025]

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	462.180	477.775	497.745	503.053	510.779	523.229
Ontvangsten	87.322	87.351	87.373	87.383	87.382	87.384
Saldo	-374.858	-390.424	-410.372	-415.670	-423.397	-435.845
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: 2G01.01.: Proactief en outreachend werken om kwetsbare inwoners beter te bereiken en effectiever te helpen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	99.790	106.558	110.001	112.599	117.621	127.324
Ontvangsten	293	305	302	304	303	305
Saldo	-99.497	-106.253	-109.699	-112.295	-117.318	-127.019
Investeringen						
Financiering						

Actie: 2G01.01.10: Versterking van energiecel OCMW

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	99.790	106.558	110.001	112.599	117.621	127.324
Ontvangsten	293	305	302	304	303	305
Saldo	-99.497	-106.253	-109.699	-112.295	-117.318	-127.019
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: 2G01.02.: Activering tewerkstelling en nazorg

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	362.390	371.217	387.744	390.454	393.158	395.905
Ontvangsten	87.029	87.046	87.071	87.079	87.079	87.079
Saldo	-275.361	-284.171	-300.673	-303.375	-306.079	-308.826
Investeringen						
Financiering						

Actie: 2G01.02.01: Tijdelijke tewerkstelling: trajectbegeleiding (inspanningsvergoeding)

Tijdelijke tewerkstelling: trajectbegeleiding (inspanningsvergoeding) – DRC VDAB-TWE01 [voormalige ACT-22 MJP 2014 – 2019 OCMW]

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	362.390	371.217	387.744	390.454	393.158	395.905
Ontvangsten	51.929	51.946	51.971	51.979	51.979	51.979
Saldo	-310.461	-319.271	-335.773	-338.475	-341.179	-343.926
Investeringen						
Financiering						

Actie: 2G01.02.02: Tijdelijke tewerkstelling: tewerkstelling art. 60 en nazorg

Tijdelijke tewerkstelling: tewerkstelling art. 60 en nazorg – DRC VDAB-TWE02 (compensatievergoeding-resultaatfinanciering) [voormalige ACT-23 MJP 2014 – 2019 OCMW]

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangsten	35.100	35.100	35.100	35.100	35.100	35.100
Saldo	35.100	35.100	35.100	35.100	35.100	35.100
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: 2G01.03.: Maximale toegang tot lokale hulp- en dienstverlening

Maximale toegang tot lokale hulp- en dienstverlening (met bijzondere aandacht aan het wegwerken van onderbescherming)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2G01.03.01: Realiseren van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal

Realiseren van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal [NB: deze middelen worden extern ingezet via het GBO, waar Bredene indirect aan bijdraagt]

De implementatie van het GBO-model zal in Bredene als volgt vorm krijgen:
- Het model sluit qua basisprincipes nauw aan bij de accenten die in het Bredense armoedebeleidsplan worden gelegd. Doorheen de legislatuur zal veel belang worden gehecht binnen het armoedebeleid aan de items rechtenverkenning, strijd tegen onderbescherming, outreachend werken, laagdrempelige en toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening, integrale aanpak. (zie ook MJP AP 2G01.01: ACT 2G01.01.01/ ACT2G01.01.02/ ACT2G01.01.03 en MJP AP 2G01.03/ ACT2G01.03.03)
- Bredene zal in nauwe samenwerking met Oostende de principes van GBO op het grondgebied uitrollen waarbij beide partners volgens de lokale situatie een aantal acties zullen ondernemen gecoördineerd vanuit het gemeenschappelijk samenwerkingsverband GBO Oostende – Bredene. Er is de intentie om van elkaars lokale praktijken te leren. Het is niet de bedoeling om in eerste instantie nieuwe acties op te starten, maar eerder de intentie om vanuit bestaande krachten na te gaan hoe het beter/anders kan en te evalueren met als uitgangspunt het GBO-model.
- We continueren de gezamenlijke initiatieven GBO gericht op de doelgroep zwangere ouders en gezinnen in de kraamtijd en evalueren dit grondig eind 2022. Hierbij worden twee pistes uitgewerkt zijnde een actie rond een zorgpad en een actie rond rechtenverkenning. Na evaluatie biedt dit mogelijk op termijn een basis voor een bredere uitrol. Bij de uitwerking van het GBO-project zoeken we naar maximale synergie met de in oprichting zijnde eerstelijnszone Oostende – Bredene. Voor de financiële middelen verwijzen we naar de meerjarenplanning van partner Stad/OCMW Oostende.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: HD.2G.2.: Bredene duurzaam beheren [vervolg MJP 2020-2025]

Kwalitatieve omschrijving: Bredene wordt op een duurzame en oordeelkundige manier beheerd, zodat de gemeente ook voor toekomstige generaties aantrekkelijk blijft.
[vervolg MJP 2020-2025]

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	79.050	60.150	60.278	60.409	60.542	60.678
Saldo	-79.050	-60.150	-60.278	-60.409	-60.542	-60.678
Investeringen						
Uitgaven	1.240.000	845.000	312.500	287.500	87.500	107.500
Saldo	-1.240.000	-845.000	-312.500	-287.500	-87.500	-107.500
Financiering						

Actieplan: 2G02.01.: Verkleinen van de ecologische voetafdruk van Bredene

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	79.050	60.150	60.278	60.409	60.542	60.678
Saldo	-79.050	-60.150	-60.278	-60.409	-60.542	-60.678
Investeringen						
Uitgaven	805.000	555.000	87.500	87.500	87.500	107.500
Saldo	-805.000	-555.000	-87.500	-87.500	-87.500	-107.500
Financiering						

Actie: 2G02.01.01: Investeringen in rationeel energiegebruik gebouwen en openbaar domein

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2G02.01.09: Aanleg afvalstraten ter bevordering van selectieve materiaalinzameling per wijk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.300	6.400	6.528	6.659	6.792	6.928
Saldo	-5.300	-6.400	-6.528	-6.659	-6.792	-6.928
Investeringen						
Uitgaven	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	0
Saldo	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000	0
Financiering						

Actie: 2G02.01.11: Verder uitvoeren Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	73.750	53.750	53.750	53.750	53.750	53.750
Saldo	-73.750	-53.750	-53.750	-53.750	-53.750	-53.750
Investeringen						
Uitgaven	735.000	485.000	17.500	17.500	17.500	107.500
Saldo	-735.000	-485.000	-17.500	-17.500	-17.500	-107.500
Financiering						

Actieplan: 2G02.02.: Investeren in efficiënt, evenwichtig en toekomstgericht ruimtegebruik

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	435.000	290.000	225.000	200.000	0	0
Saldo	-435.000	-290.000	-225.000	-200.000	0	0
Financiering						

Actie: 2G02.02.12: Studie + inrichten dorpskernvernieuwing Bredene Dorp

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	275.000	250.000	225.000	200.000	0	0
Saldo	-275.000	-250.000	-225.000	-200.000	0	0
Financiering						

Actie: 2G02.02.13: Gemeentelijk beleidsplan ruimte

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	160.000	40.000	0	0	0	0
Saldo	-160.000	-40.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: HD.2G.3.: Bredene is ondernemersvriendelijk [vervolg MJP 2020-2025]

Kwalitatieve omschrijving: Bredene is een ondernemersvriendelijke gemeente, met een aantal sterke economische centra (prioritaire focus op kernwinkelgebied toeristische zone).
[vervolg MJP 2020-2025]

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	669.406	666.802	666.051	664.976	664.653	664.031
Saldo	-669.406	-666.802	-666.051	-664.976	-664.653	-664.031
Investeringen						
Uitgaven	1.148.000	1.213.000	0	0	0	0
Saldo	-1.148.000	-1.213.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 2G03.02.: Aantrekkelijke, duidelijke en economisch sterke kernwinkelgebieden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.187	12.187	12.187	12.187	12.187	12.187
Saldo	-12.187	-12.187	-12.187	-12.187	-12.187	-12.187
Investeringen						
Financiering						

Actie: 2G03.02.01: Economisch ondersteunende acties en leegstandsbestrijding (met focus op kerngebied Duinen)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	12.187	12.187	12.187	12.187	12.187	12.187
Saldo	-12.187	-12.187	-12.187	-12.187	-12.187	-12.187
Investeringen						
Financiering						

Actieplan: 2G03.03.: Een aantrekkelijke toeristische en MICE-bestemming

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	657.219	654.615	653.864	652.789	652.466	651.844
Saldo	-657.219	-654.615	-653.864	-652.789	-652.466	-651.844
Investeringen						
Uitgaven	1.148.000	1.213.000	0	0	0	0
Saldo	-1.148.000	-1.213.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G03.03.01: Organiseren of co-financieren van imagoversterkende grote evenementen

Organiseren of co-financieren van imagoversterkende grote evenementen:
vnl. bestaande uit de subacties “promotie activiteiten ihkv citymarketing”, “toeristische evenementen”, “participatie evenementen toerisme”, “Beaufort”, “Bredene / Koksijde Classic” en “bijdrage exploitatieresultaat AGB”

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	657.219	654.615	653.864	652.789	652.466	651.844
Saldo	-657.219	-654.615	-653.864	-652.789	-652.466	-651.844
Investeringen						
Financiering						

Actie: 2G03.03.03: Aanleg toegangsweg naar recreatiedomein "Grasduinen" vanuit de Koningin Astridlaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	440.000	0	0	0	0	0
Saldo	-440.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G03.03.06: Nieuwe strandpost 2: studieopdracht + nieuwbouw

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	65.000	600.000	0	0	0	0
Saldo	-65.000	-600.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G03.03.07: Verbouwing strandpost 3

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	30.000	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G03.03.08: Wegeniswerken K. Astridlaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	613.000	613.000	0	0	0	0
Saldo	-613.000	-613.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: HD.2G.4.: Bredene is een aangename, open en zorgzame gemeente [vervolg MJP 2020-2025]

Kwalitatieve omschrijving: Bredene is een aangename, open en zorgzame gemeente, die levenskwaliteit van inwoners hoog in het vaandel draagt.
[vervolg MJP 2020-2025]

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	60.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	15.000	0	0	0	0	0
Saldo	-45.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 2G04.02.: Investeren in voorzieningen die het sociaal weefsel versterken

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	60.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	15.000	0	0	0	0	0
Saldo	-45.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G04.02.08: Verbeteren toegankelijkheid openbaar domein en openbare voorzieningen voor personen met een handicap

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	60.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	15.000	0	0	0	0	0
Saldo	-45.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 2G04.03.: Investeren in gezinsondersteunende voorzieningen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2G04.03.05: Bijkomende ondersteuning Jokkebrok (versterken aanbod speelpleinwerking volgens regie-afspraken)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2G04.03.06: Ondersteuning speelpleinwerking Zonnetje (specifieke zorgbehoefte volgens regie-afspraken)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2G04.03.07: Geregeld schoolvervoer vanaf schooljaar 2025-2026 (regie en samenwerking i.k.v. boostsubsidie BOA)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: HD.2G.5.: Bredene is een dynamische gemeente met een sterk vrijetijdsaanbod [vervolg MJP 2020-2025]

Kwalitatieve omschrijving: Bredene is een dynamische gemeente, waar bewoners en bezoekers kunnen genieten van een sterk en toegankelijk vrijetijdsaanbod.
[vervolg MJP 2020-2025]

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.279.425	1.909.672	2.011.541	2.057.578	2.104.668	2.152.837
Saldo	-1.279.425	-1.909.672	-2.011.541	-2.057.578	-2.104.668	-2.152.837
Investeringen						
Uitgaven	300.000	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	895.000	0	0	0	0	0
Saldo	595.000	-100.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 2G05.01.: Blijven investeren in vrijetijdsinfrastructuur

De vrijetijdsinfrastructuur van de lokale openbare besturen wordt degelijk onderhouden en evolueert mee met de maatschappelijke ontwikkelingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.279.425	1.909.672	2.011.541	2.057.578	2.104.668	2.152.837
Saldo	-1.279.425	-1.909.672	-2.011.541	-2.057.578	-2.104.668	-2.152.837
Investeringen						
Uitgaven	300.000	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	895.000	0	0	0	0	0
Saldo	595.000	-100.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G05.01.01: Oprichting nieuw zwembad

Deze actie omvat zowel de jaarlijkse werkingsvergoeding, de gemeentelijke componenten die voortvloeien uit het bestek (met uitzondering van toegangsweg en parking), de normale uit dit project voortvloeiende kosten en de eenmalige investeringssubsidie die werd afgesproken met S&R naar aanleiding van de onvoorziene en felle prijsstijgingen na indienen van de offerte als gevolg van een combinatie van de energiecrisis, materialencrisis en de oorlog in Oekraïne die de globale markteconomie grondig hebben ontwricht.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.279.425	1.909.672	2.011.541	2.057.578	2.104.668	2.152.837
Saldo	-1.279.425	-1.909.672	-2.011.541	-2.057.578	-2.104.668	-2.152.837
Investeringen						
Uitgaven	250.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	895.000	0	0	0	0	0
Saldo	645.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G05.01.05: Onderzoek en eventuele aansluitende reconversie oud zwembad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	50.000	100.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-100.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: HD.2G.6.: Blijven investeren in het openbaar domein [vervolg MJP 2020-2025]

Kwalitatieve omschrijving: Het openbaar domein wordt goed onderhouden en is functioneel en veilig in gebruik.
[vervolg MJP 2020-2025]

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	1.147.500	1.220.000	0	0	0	0
Ontvangsten	89.924	0	0	0	0	0
Saldo	-1.057.576	-1.220.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 2G06.01.: Verder uitvoeren van het Masterplan Sas

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	835.000	845.000	0	0	0	0
Saldo	-835.000	-845.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G06.01.01: Uitvoeren deel II van het Masterplan Sas

Uitvoeren deel II van het Masterplan Sas (bestrating/riolering Toekomststraat / Watervliegpleinstraat / Kruisnetstraat / Vissersstraat / Spuikomlaan / Verenigingstraat)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G06.01.02: Uitvoeren deel III van het Masterplan Sas

Uitvoeren deel III van het Masterplan Sas (bestrating/riolering Vaartstraat / Veldstraat / gedeelte H. Zwanepoelstraat / Steenovenstraat / Nijverheidsstraat)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	835.000	835.000	0	0	0	0
Saldo	-835.000	-835.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 2G06.02.: Uitbouwen en onderhouden verkeersnetwerk (met prioriteit voor zwakke weggebruikers)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	312.500	375.000	0	0	0	0
Ontvangsten	89.924	0	0	0	0	0
Saldo	-222.576	-375.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G06.02.09: Inrichten van hoppinpunten / mobipunten multimodaal verkeersnetwerk

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2G06.02.10: Aanleggen en vernieuwen van fietspaden in het kader van relanceplan Vlaamse Veerkracht

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	89.924	0	0	0	0	0
Saldo	-10.076	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G06.02.11: Parking en voetpaden Noord-Edestraat en omgevingswerken i.s.m. VMSW

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	200.000	375.000	0	0	0	0
Saldo	-200.000	-375.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G06.02.12: Inrichtingsplan doortrekking Zeelaan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	12.500	0	0	0	0	0
Saldo	-12.500	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: HD.2G.7.: Dienstverlening uitbreiden, kwalitatief verbeteren of efficiënter maken [vervolg MJP 2020-2025]

Kwalitatieve omschrijving: Het lokaal bestuur investeert in projecten die de aangeboden dienstverlening uitbreiden, kwalitatief verbeteren of efficiënter maken.
[vervolg MJP 2020-2025]

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	60.000	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: 2G07.01.: Investeren in de eigen infrastructuur, dit in overeenstemming met maatschappelijke ontwikkelingen

De infrastructuur van de lokale openbare besturen wordt degelijk onderhouden en evolueert mee met de maatschappelijke ontwikkelingen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	60.000	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G07.01.02: Vernieuwen van het dak van het dienstencentrum Sas

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	60.000	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: 2G07.01.05: Speelterrein BKO (heraanleg tot kleutervriendelijk speelplein i.k.v. boostsubsidie BOA)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: 2G07.04.: Investeren in het verbeteren van de eigen werking

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: 2G07.04.05: Overzetten kredieten lopende maar strategisch bij te sturen acties naar nieuw meerjarenplan

Van 01/01/2026 tot 31/12/2027

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: 2G.GBB: Gelijkblijvend beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	46.881.109	47.548.482	48.776.363	49.520.113	50.992.415	52.426.347
Ontvangsten	52.204.461	53.188.041	54.523.187	55.968.230	57.414.593	58.630.716
Saldo	5.323.352	5.639.559	5.746.824	6.448.117	6.422.178	6.204.369
Investeringen						
Uitgaven	3.477.895	1.460.995	932.200	1.461.200	1.004.700	801.700
Ontvangsten	138.103	131.103	54.740	54.740	54.740	54.740
Saldo	-3.339.792	-1.329.892	-877.460	-1.406.460	-949.960	-746.960
Financiering						
Uitgaven	2.104.098	2.212.194	2.229.664	2.306.709	2.239.320	2.110.492
Ontvangsten	3.519.788	2.520.001	2.520.139	2.503.095	2.503.095	3.003.095
Saldo	1.415.690	307.807	290.475	196.386	263.775	892.603

Actie: 2G.GBB: Gelijkblijvend beleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	46.881.109	47.548.482	48.776.363	49.520.113	50.992.415	52.426.347
Ontvangsten	52.204.461	53.188.041	54.523.187	55.968.230	57.414.593	58.630.716
Saldo	5.323.352	5.639.559	5.746.824	6.448.117	6.422.178	6.204.369
Investeringen						
Uitgaven	3.477.895	1.460.995	932.200	1.461.200	1.004.700	801.700
Ontvangsten	138.103	131.103	54.740	54.740	54.740	54.740
Saldo	-3.339.792	-1.329.892	-877.460	-1.406.460	-949.960	-746.960
Financiering						
Uitgaven	2.104.098	2.212.194	2.229.664	2.306.709	2.239.320	2.110.492
Ontvangsten	3.519.788	2.520.001	2.520.139	2.503.095	2.503.095	3.003.095
Saldo	1.415.690	307.807	290.475	196.386	263.775	892.603

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actieplan: ONBESCHIKB: Actieplan onbeschikbare

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actie: 2G04.01.04: Samenstellen aankoopfonds groep assistentiewoningen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031 (BP2026_2031-0)

Periode: 2026

Laatste inschrijvingsnummer: 132599

Gemeentebestuur Bredene (0207.435.092)
Centrumplein 1 - 8450 Bredene
Algemeen directeur: Jan Eerebout

OCMW Bredene (0212.243.621)
Duinenstraat 106 - 8450 Bredene
Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0090	**100,00**	**0,00**	**100,00**
Subsidies aan familieleden overleden oudstrijders	100,00	0,00	100,00
Beleidsveld 0119	**4.450,00**	**0,00**	**4.450,00**
Bijdrage werkingskosten junior + tiener techniekacademie Bredene (NS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Subsidie Palliatieve zorg (NS)	2.050,00	0,00	2.050,00
Beleidsveld 0160	**250,00**	**0,00**	**250,00**
Toelage project 'ontwikkelingssamenwerking'	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0200	**2.500,00**	**0,00**	**2.500,00**
Subsidie ihkv klimaatplan LEKP (indienen nummerplaat voor aankoop elektrische fi	2.500,00	0,00	2.500,00
Beleidsveld 0210	**47.000,00**	**0,00**	**47.000,00**
Subsidie openbaar vervoer schoolgaande jongeren (tot 18 jaar)	47.000,00	0,00	47.000,00
Beleidsveld 0290	**15.500,00**	**0,00**	**15.500,00**
I.K.W.V.-Intercommunale kustreddingsdienst West-Vl. (NS)	13.100,00	0,00	13.100,00
Twins toelage (redder) (NS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Beleidsveld 0329	**3.650,00**	**0,00**	**3.650,00**
Subsidie Operatie Proper (WS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Subsidie de Propere Strandlopers (NS)	1.250,00	0,00	1.250,00
Beleidsveld 0340	**6.100,00**	**0,00**	**6.100,00**
Subsidie Regionaal Landschap Houtland	6.100,00	0,00	6.100,00
Beleidsveld 0349	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Algemene subsidies milieu	1.000,00	0,00	1.000,00
Andere subsidies ikv milieu (LEKP): geveltuinen, ontharding private gronden, bom	14.000,00	0,00	14.000,00
Beleidsveld 0400	**4.863.148,00**	**110.000,00**	**4.973.148,00**
Dotatie politiezone Bredene-De Haan (ook teruggave vorig BJ) (NS)	4.863.148,00	0,00	4.863.148,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	110.000,00	110.000,00
Beleidsveld 0410	**891.279,00**	**1.004.400,00**	**1.895.679,00**
Bijdrage werkingskosten brandweer (NS)	891.279,00	0,00	891.279,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	1.004.400,00	1.004.400,00
Beleidsveld 0420	**11.300,00**	**0,00**	**11.300,00**
Medische Dringende Hulpverlening (NS)	11.300,00	0,00	11.300,00
Beleidsveld 0440	**150,00**	**0,00**	**150,00**
Rode Kruis (jaarlijkse toelage) (NS)	150,00	0,00	150,00
Beleidsveld 0470	**30.549,00**	**0,00**	**30.549,00**
Blauw Kruis - contract i.h.k.v. wet.gem.opdracht (vanaf 2024 0,35EUR/inw) (NS)	18.500,00	0,00	18.500,00
Samenwerkingsovereenkomsten i.k.v. dierenwelzijn- & bescherming	7.500,00	0,00	7.500,00
Subsidie vogelopvangcentrum (VOC) (0,25 EUR/inw.) (NS)	4.549,00	0,00	4.549,00
Beleidsveld 0500	**300,00**	**0,00**	**300,00**
Subsidie economische vereniging: Unizo (NS)	300,00	0,00	300,00
Beleidsveld 0550	**4.291,00**	**0,00**	**4.291,00**
Gemeentelijke bijdrage Projectvereniging Perspectief (NS)	4.291,00	0,00	4.291,00
Beleidsveld 0640	**13.000,00**	**0,00**	**13.000,00**
Compensatie financieel verlies De Haan t.g.v. overstap Gaselwest-Imewo	13.000,00	0,00	13.000,00
Beleidsveld 0709	**938.000,00**	**200.000,00**	**1.138.000,00**
Subsidie 'Bredense Keramiek Academie' (NS)	250,00	0,00	250,00
Subsidie 'Kunstatelier Bredene' (NS)	250,00	0,00	250,00
Subsidie bijdrage in het exploitatieverlies AGB (NS)	914.000,00	0,00	914.000,00
Subsidie voor jubilerende verenigingen (WS)	500,00	0,00	500,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	200.000,00	200.000,00
Toelage aan gemeentelijke harmonie (NS)	5.000,00	0,00	5.000,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Toelagen aan socio-culturele verenigingen (subs.regl.wijz.) (WS)	18.000,00	0,00	18.000,00
Beleidsveld 0719	**5.250,00**	**0,00**	**5.250,00**
NSB Bredene en organisatie 'Fakkel van de zee' (NS)	250,00	0,00	250,00
Subsidie buurt -en straatfeesten	5.000,00	0,00	5.000,00
Beleidsveld 0740	**32.500,00**	**0,00**	**32.500,00**
Toelage organisatie wielerwedstrijden (WS)	2.700,00	0,00	2.700,00
Toelagen sportverenigingen (WS)	29.800,00	0,00	29.800,00
Beleidsveld 0742	**0,00**	**250.000,00**	**250.000,00**
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	250.000,00	250.000,00
Beleidsveld 0750	**128.450,00**	**36.000,00**	**164.450,00**
Subsidie Caproen (tussenkomst huurlasten) (NS)	7.000,00	0,00	7.000,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	36.000,00	36.000,00
Toelage Sjoeboe (NS)	1.500,00	0,00	1.500,00
Toelage evenementen jeugdwerk (WS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Toelage infrastructuur jeugdwerk (WS)	3.750,00	0,00	3.750,00
Toelage jeugdverenigingen (incl. kamptoelage en -vervoer) (WS)	15.000,00	0,00	15.000,00
Toelage kadervorming (animatorcursus)	1.200,00	0,00	1.200,00
Toelage projecten jeugdwerk (WS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) + MKKJ (NS)	57.500,00	0,00	57.500,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) + MKKJ (NS)	37.500,00	0,00	37.500,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) - armoedebeleid (NS)	3.000,00	0,00	3.000,00
Beleidsveld 0790	**229.312,00**	**0,00**	**229.312,00**
Jrl. bijdrage KF St-Jozef Molendorp volgens opgaven KF (NS)	41.674,00	0,00	41.674,00
Jrl. bijdrage KF St-Rikier volgens opgaven KF (NS)	91.405,00	0,00	91.405,00
Jrl. bijdrage KF St-Theresia volgens opgaven KF (NS)	96.233,00	0,00	96.233,00
Beleidsveld 0791	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**
Jrl. bijdrage Vrijzinnig Centrum 'De Fakkel' (NS)	15.000,00	0,00	15.000,00
Beleidsveld 0900	**1.900,00**	**0,00**	**1.900,00**
Samenwerkingsovereenkomsten - Dyzo VZW	1.900,00	0,00	1.900,00
Beleidsveld 0909	**26.792,00**	**0,00**	**26.792,00**
Samenwerkingsovereenkomst met Foodsavers regio Middenkust (NS)	22.292,00	0,00	22.292,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Subsidie Beweging.net (NS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Subsidie Fietsbieb Bredene (NS)	3.500,00	0,00	3.500,00
Beleidsveld 0911	**20.500,00**	**0,00**	**20.500,00**
Mantelzorgpremie (50 EUR/kwartaal)	20.000,00	0,00	20.000,00
Vakantiepremies aan personen met een handicap	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0930	**55.000,00**	**0,00**	**55.000,00**
Bijdrage werkingskosten SVK	55.000,00	0,00	55.000,00
Beleidsveld 0945	**5.600,00**	**0,00**	**5.600,00**
Werkingssubsidie onthaalouders	5.600,00	0,00	5.600,00
Beleidsveld 0949	**400,00**	**0,00**	**400,00**
Toelage Gezinsbond (NS)	150,00	0,00	150,00
Toelage Wiegwijs VZW (NS)	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0986	**40.500,00**	**0,00**	**40.500,00**
Samenwerkingsovereenkomst FIKA (NS)	8.500,00	0,00	8.500,00
Subsidie voor de realisatie van bijkomende operationele huisartsenpraktijken	32.000,00	0,00	32.000,00

Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031 (BP2026_2031-0)

Periode: 2027

Laatste inschrijvingsnummer: 132599

Gemeentebestuur Bredene (0207.435.092)
Centrumplein 1 - 8450 Bredene
Algemeen directeur: Jan Eerebout

OCMW Bredene (0212.243.621)
Duinenstraat 106 - 8450 Bredene
Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0090	**100,00**	**0,00**	**100,00**
Subsidies aan familieleden overleden oudstrijders	100,00	0,00	100,00
Beleidsveld 0119	**4.470,00**	**0,00**	**4.470,00**
Bijdrage werkingskosten junior + tiener techniekacademie Bredene (NS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Subsidie Palliatieve zorg (NS)	2.070,00	0,00	2.070,00
Beleidsveld 0160	**250,00**	**0,00**	**250,00**
Toelage project 'ontwikkelingssamenwerking'	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0200	**2.500,00**	**0,00**	**2.500,00**
Subsidie ihkv klimaatplan LEKP (indienen nummerplaat voor aankoop elektrische fi	2.500,00	0,00	2.500,00
Beleidsveld 0210	**47.000,00**	**0,00**	**47.000,00**
Subsidie openbaar vervoer schoolgaande jongeren (tot 18 jaar)	47.000,00	0,00	47.000,00
Beleidsveld 0290	**15.800,00**	**0,00**	**15.800,00**
I.K.W.V.-Intercommunale kustreddingsdienst West-Vl. (NS)	13.400,00	0,00	13.400,00
Twins toelage (redder) (NS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Beleidsveld 0329	**3.650,00**	**0,00**	**3.650,00**
Subsidie Operatie Proper (WS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Subsidie de Propere Strandlopers (NS)	1.250,00	0,00	1.250,00
Beleidsveld 0340	**6.100,00**	**0,00**	**6.100,00**
Subsidie Regionaal Landschap Houtland	6.100,00	0,00	6.100,00
Beleidsveld 0349	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Algemene subsidies milieu	1.000,00	0,00	1.000,00
Andere subsidies ikv milieu (LEKP): geveltuinen, ontharding private gronden, bom	14.000,00	0,00	14.000,00
Beleidsveld 0400	**4.984.727,00**	**110.000,00**	**5.094.727,00**
Dotatie politiezone Bredene-De Haan (ook teruggave vorig BJ) (NS)	4.984.727,00	0,00	4.984.727,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	110.000,00	110.000,00
Beleidsveld 0410	**909.105,00**	**279.000,00**	**1.188.105,00**
Bijdrage werkingskosten brandweer (NS)	909.105,00	0,00	909.105,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	279.000,00	279.000,00
Beleidsveld 0420	**11.400,00**	**0,00**	**11.400,00**
Medische Dringende Hulpverlening (NS)	11.400,00	0,00	11.400,00
Beleidsveld 0440	**150,00**	**0,00**	**150,00**
Rode Kruis (jaarlijkse toelage) (NS)	150,00	0,00	150,00
Beleidsveld 0470	**30.549,00**	**0,00**	**30.549,00**
Blauw Kruis - contract i.h.k.v. wet.gem.opdracht (vanaf 2024 0,35EUR/inw) (NS)	18.500,00	0,00	18.500,00
Samenwerkingsovereenkomsten i.k.v. dierenwelzijn- & bescherming	7.500,00	0,00	7.500,00
Subsidie vogelopvangcentrum (VOC) (0,25 EUR/inw.) (NS)	4.549,00	0,00	4.549,00
Beleidsveld 0500	**300,00**	**0,00**	**300,00**
Subsidie economische vereniging: Unizo (NS)	300,00	0,00	300,00
Beleidsveld 0550	**4.291,00**	**0,00**	**4.291,00**
Gemeentelijke bijdrage Projectvereniging Perspectief (NS)	4.291,00	0,00	4.291,00
Beleidsveld 0640	**13.000,00**	**0,00**	**13.000,00**
Compensatie financieel verlies De Haan t.g.v. overstap Gaselwest-Imewo	13.000,00	0,00	13.000,00
Beleidsveld 0709	**952.000,00**	**100.000,00**	**1.052.000,00**
Subsidie 'Bredense Keramiek Academie' (NS)	250,00	0,00	250,00
Subsidie 'Kunstatelier Bredene' (NS)	250,00	0,00	250,00
Subsidie bijdrage in het exploitatieverlies AGB (NS)	928.000,00	0,00	928.000,00
Subsidie voor jubilerende verenigingen (WS)	500,00	0,00	500,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	100.000,00	100.000,00
Toelage aan gemeentelijke harmonie (NS)	5.000,00	0,00	5.000,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Toelagen aan socio-culturele verenigingen (subs.regl.wijz.) (WS)	18.000,00	0,00	18.000,00
Beleidsveld 0719	**5.250,00**	**0,00**	**5.250,00**
NSB Bredene en organisatie 'Fakkel van de zee' (NS)	250,00	0,00	250,00
Subsidie buurt -en straatfeesten	5.000,00	0,00	5.000,00
Beleidsveld 0740	**32.500,00**	**0,00**	**32.500,00**
Toelage organisatie wielerwedstrijden (WS)	2.700,00	0,00	2.700,00
Toelagen sportverenigingen (WS)	29.800,00	0,00	29.800,00
Beleidsveld 0742	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	0,00	0,00
Beleidsveld 0750	**128.450,00**	**36.000,00**	**164.450,00**
Subsidie Caproen (tussenkomst huurlasten) (NS)	7.000,00	0,00	7.000,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	36.000,00	36.000,00
Toelage Sjoeboe (NS)	1.500,00	0,00	1.500,00
Toelage evenementen jeugdwerk (WS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Toelage infrastructuur jeugdwerk (WS)	3.750,00	0,00	3.750,00
Toelage jeugdverenigingen (incl. kamptoelage en -vervoer) (WS)	15.000,00	0,00	15.000,00
Toelage kadervorming (animatorcursus)	1.200,00	0,00	1.200,00
Toelage projecten jeugdwerk (WS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) + MKKJ (NS)	57.500,00	0,00	57.500,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) + MKKJ (NS)	37.500,00	0,00	37.500,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) - armoedebeleid (NS)	3.000,00	0,00	3.000,00
Beleidsveld 0790	**325.027,00**	**0,00**	**325.027,00**
Jrl. bijdrage KF St-Jozef Molendorp volgens opgaven KF (NS)	68.749,00	0,00	68.749,00
Jrl. bijdrage KF St-Rikier volgens opgaven KF (NS)	112.628,00	0,00	112.628,00
Jrl. bijdrage KF St-Theresia volgens opgaven KF (NS)	143.650,00	0,00	143.650,00
Beleidsveld 0791	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**
Jrl. bijdrage Vrijzinnig Centrum 'De Fakkel' (NS)	15.000,00	0,00	15.000,00
Beleidsveld 0900	**1.900,00**	**0,00**	**1.900,00**
Samenwerkingsovereenkomsten - Dyzo VZW	1.900,00	0,00	1.900,00
Beleidsveld 0909	**24.238,00**	**0,00**	**24.238,00**
Samenwerkingsovereenkomst met Foodsavers regio Middenkust (NS)	22.738,00	0,00	22.738,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Subsidie Beweging.net (NS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Subsidie Fietsbieb Bredene (NS)	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0911	**20.500,00**	**0,00**	**20.500,00**
Mantelzorgpremie (50 EUR/kwartaal)	20.000,00	0,00	20.000,00
Vakantiepremies aan personen met een handicap	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0930	**55.000,00**	**0,00**	**55.000,00**
Bijdrage werkingskosten SVK	55.000,00	0,00	55.000,00
Beleidsveld 0945	**5.600,00**	**0,00**	**5.600,00**
Werkingssubsidie onthaalouders	5.600,00	0,00	5.600,00
Beleidsveld 0949	**400,00**	**0,00**	**400,00**
Toelage Gezinsbond (NS)	150,00	0,00	150,00
Toelage Wiegwijs VZW (NS)	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0986	**48.500,00**	**0,00**	**48.500,00**
Samenwerkingsovereenkomst FIKA (NS)	8.500,00	0,00	8.500,00
Subsidie voor de realisatie van bijkomende operationele huisartsenpraktijken	40.000,00	0,00	40.000,00

Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031 (BP2026_2031-0)

Periode: 2028

Laatste inschrijvingsnummer: 132599

Gemeentebestuur Bredene (0207.435.092)
Centrumplein 1 - 8450 Bredene
Algemeen directeur: Jan Eerebout

OCMW Bredene (0212.243.621)
Duinenstraat 106 - 8450 Bredene
Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0090	**100,00**	**0,00**	**100,00**
Subsidies aan familieleden overleden oudstrijders	100,00	0,00	100,00
Beleidsveld 0119	**4.470,00**	**0,00**	**4.470,00**
Bijdrage werkingskosten junior + tiener techniekacademie Bredene (NS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Subsidie Palliatieve zorg (NS)	2.070,00	0,00	2.070,00
Beleidsveld 0160	**250,00**	**0,00**	**250,00**
Toelage project 'ontwikkelingssamenwerking'	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0200	**2.500,00**	**0,00**	**2.500,00**
Subsidie ihkv klimaatplan LEKP (indienen nummerplaat voor aankoop elektrische fi	2.500,00	0,00	2.500,00
Beleidsveld 0210	**47.000,00**	**0,00**	**47.000,00**
Subsidie openbaar vervoer schoolgaande jongeren (tot 18 jaar)	47.000,00	0,00	47.000,00
Beleidsveld 0290	**16.050,00**	**0,00**	**16.050,00**
I.K.W.V.-Intercommunale kustreddingsdienst West-Vl. (NS)	13.650,00	0,00	13.650,00
Twins toelage (redder) (NS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Beleidsveld 0329	**3.650,00**	**0,00**	**3.650,00**
Subsidie Operatie Proper (WS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Subsidie de Propere Strandlopers (NS)	1.250,00	0,00	1.250,00
Beleidsveld 0340	**6.100,00**	**0,00**	**6.100,00**
Subsidie Regionaal Landschap Houtland	6.100,00	0,00	6.100,00
Beleidsveld 0349	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Algemene subsidies milieu	1.000,00	0,00	1.000,00
Andere subsidies ikv milieu (LEKP): geveltuinen, ontharding private gronden, bom	14.000,00	0,00	14.000,00
Beleidsveld 0400	**5.109.345,00**	**110.000,00**	**5.219.345,00**
Dotatie politiezone Bredene-De Haan (ook teruggave vorig BJ) (NS)	5.109.345,00	0,00	5.109.345,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	110.000,00	110.000,00
Beleidsveld 0410	**927.287,00**	**83.700,00**	**1.010.987,00**
Bijdrage werkingskosten brandweer (NS)	927.287,00	0,00	927.287,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	83.700,00	83.700,00
Beleidsveld 0420	**11.500,00**	**0,00**	**11.500,00**
Medische Dringende Hulpverlening (NS)	11.500,00	0,00	11.500,00
Beleidsveld 0440	**150,00**	**0,00**	**150,00**
Rode Kruis (jaarlijkse toelage) (NS)	150,00	0,00	150,00
Beleidsveld 0470	**30.549,00**	**0,00**	**30.549,00**
Blauw Kruis - contract i.h.k.v. wet.gem.opdracht (vanaf 2024 0,35EUR/inw) (NS)	18.500,00	0,00	18.500,00
Samenwerkingsovereenkomsten i.k.v. dierenwelzijn- & bescherming	7.500,00	0,00	7.500,00
Subsidie vogelopvangcentrum (VOC) (0,25 EUR/inw.) (NS)	4.549,00	0,00	4.549,00
Beleidsveld 0500	**300,00**	**0,00**	**300,00**
Subsidie economische vereniging: Unizo (NS)	300,00	0,00	300,00
Beleidsveld 0550	**4.291,00**	**0,00**	**4.291,00**
Gemeentelijke bijdrage Projectvereniging Perspectief (NS)	4.291,00	0,00	4.291,00
Beleidsveld 0640	**13.000,00**	**0,00**	**13.000,00**
Compensatie financieel verlies De Haan t.g.v. overstap Gaselwest-Imewo	13.000,00	0,00	13.000,00
Beleidsveld 0709	**968.100,00**	**100.000,00**	**1.068.100,00**
Subsidie 'Bredense Keramiek Academie' (NS)	300,00	0,00	300,00
Subsidie 'Kunstatelier Bredene' (NS)	300,00	0,00	300,00
Subsidie bijdrage in het exploitatieverlies AGB (NS)	942.000,00	0,00	942.000,00
Subsidie voor jubilerende verenigingen (WS)	500,00	0,00	500,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	100.000,00	100.000,00
Toelage aan gemeentelijke harmonie (NS)	5.000,00	0,00	5.000,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Toelagen aan socio-culturele verenigingen (subs.regl.wijz.) (WS)	20.000,00	0,00	20.000,00
Beleidsveld 0719	**5.250,00**	**0,00**	**5.250,00**
NSB Bredene en organisatie 'Fakkel van de zee' (NS)	250,00	0,00	250,00
Subsidie buurt -en straatfeesten	5.000,00	0,00	5.000,00
Beleidsveld 0740	**32.500,00**	**0,00**	**32.500,00**
Toelage organisatie wielerwedstrijden (WS)	2.700,00	0,00	2.700,00
Toelagen sportverenigingen (WS)	29.800,00	0,00	29.800,00
Beleidsveld 0742	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	0,00	0,00
Beleidsveld 0750	**128.450,00**	**36.000,00**	**164.450,00**
Subsidie Caproen (tussenkomst huurlasten) (NS)	7.000,00	0,00	7.000,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	36.000,00	36.000,00
Toelage Sjoeboe (NS)	1.500,00	0,00	1.500,00
Toelage evenementen jeugdwerk (WS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Toelage infrastructuur jeugdwerk (WS)	3.750,00	0,00	3.750,00
Toelage jeugdverenigingen (incl. kamptoelage en -vervoer) (WS)	15.000,00	0,00	15.000,00
Toelage kadervorming (animatorcursus)	1.200,00	0,00	1.200,00
Toelage projecten jeugdwerk (WS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) + MKKJ (NS)	57.500,00	0,00	57.500,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) + MKKJ (NS)	37.500,00	0,00	37.500,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) - armoedebeleid (NS)	3.000,00	0,00	3.000,00
Beleidsveld 0790	**326.636,00**	**0,00**	**326.636,00**
Jrl. bijdrage KF St-Jozef Molendorp volgens opgaven KF (NS)	68.647,00	0,00	68.647,00
Jrl. bijdrage KF St-Rikier volgens opgaven KF (NS)	113.967,00	0,00	113.967,00
Jrl. bijdrage KF St-Theresia volgens opgaven KF (NS)	144.022,00	0,00	144.022,00
Beleidsveld 0791	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**
Jrl. bijdrage Vrijzinnig Centrum 'De Fakkel' (NS)	15.000,00	0,00	15.000,00
Beleidsveld 0900	**1.900,00**	**0,00**	**1.900,00**
Samenwerkingsovereenkomsten - Dyzo VZW	1.900,00	0,00	1.900,00
Beleidsveld 0909	**24.693,00**	**0,00**	**24.693,00**
Samenwerkingsovereenkomst met Foodsavers regio Middenkust (NS)	23.193,00	0,00	23.193,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Subsidie Beweging.net (NS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Subsidie Fietsbieb Bredene (NS)	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0911	**20.500,00**	**0,00**	**20.500,00**
Mantelzorgpremie (50 EUR/kwartaal)	20.000,00	0,00	20.000,00
Vakantiepremies aan personen met een handicap	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0930	**55.000,00**	**0,00**	**55.000,00**
Bijdrage werkingskosten SVK	55.000,00	0,00	55.000,00
Beleidsveld 0945	**5.200,00**	**0,00**	**5.200,00**
Werkingssubsidie onthaalouders	5.200,00	0,00	5.200,00
Beleidsveld 0949	**400,00**	**0,00**	**400,00**
Toelage Gezinsbond (NS)	150,00	0,00	150,00
Toelage Wiegwijs VZW (NS)	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0986	**40.000,00**	**0,00**	**40.000,00**
Samenwerkingsovereenkomst FIKA (NS)	0,00	0,00	0,00
Subsidie voor de realisatie van bijkomende operationele huisartsenpraktijken	40.000,00	0,00	40.000,00

Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031 (BP2026_2031-0)

Periode: 2029

Laatste inschrijvingsnummer: 132599

Gemeentebestuur Bredene (0207.435.092)
Centrumplein 1 - 8450 Bredene
Algemeen directeur: Jan Eerebout

OCMW Bredene (0212.243.621)
Duinenstraat 106 - 8450 Bredene
Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0090	**100,00**	**0,00**	**100,00**
Subsidies aan familieleden overleden oudstrijders	100,00	0,00	100,00
Beleidsveld 0119	**4.470,00**	**0,00**	**4.470,00**
Bijdrage werkingskosten junior + tiener techniekacademie Bredene (NS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Subsidie Palliatieve zorg (NS)	2.070,00	0,00	2.070,00
Beleidsveld 0160	**250,00**	**0,00**	**250,00**
Toelage project 'ontwikkelingssamenwerking'	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0200	**2.500,00**	**0,00**	**2.500,00**
Subsidie ihkv klimaatplan LEKP (indienen nummerplaat voor aankoop elektrische fi	2.500,00	0,00	2.500,00
Beleidsveld 0210	**47.000,00**	**0,00**	**47.000,00**
Subsidie openbaar vervoer schoolgaande jongeren (tot 18 jaar)	47.000,00	0,00	47.000,00
Beleidsveld 0290	**16.350,00**	**0,00**	**16.350,00**
I.K.W.V.-Intercommunale kustreddingsdienst West-Vl. (NS)	13.950,00	0,00	13.950,00
Twins toelage (redder) (NS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Beleidsveld 0329	**3.650,00**	**0,00**	**3.650,00**
Subsidie Operatie Proper (WS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Subsidie de Propere Strandlopers (NS)	1.250,00	0,00	1.250,00
Beleidsveld 0340	**6.100,00**	**0,00**	**6.100,00**
Subsidie Regionaal Landschap Houtland	6.100,00	0,00	6.100,00
Beleidsveld 0349	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Algemene subsidies milieu	1.000,00	0,00	1.000,00
Andere subsidies ikv milieu (LEKP): geveltuinen, ontharding private gronden, bom	14.000,00	0,00	14.000,00
Beleidsveld 0400	**5.237.079,00**	**110.000,00**	**5.347.079,00**
Dotatie politiezone Bredene-De Haan (ook teruggave vorig BJ) (NS)	5.237.079,00	0,00	5.237.079,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	110.000,00	110.000,00
Beleidsveld 0410	**945.833,00**	**641.700,00**	**1.587.533,00**
Bijdrage werkingskosten brandweer (NS)	945.833,00	0,00	945.833,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	641.700,00	641.700,00
Beleidsveld 0420	**11.600,00**	**0,00**	**11.600,00**
Medische Dringende Hulpverlening (NS)	11.600,00	0,00	11.600,00
Beleidsveld 0440	**150,00**	**0,00**	**150,00**
Rode Kruis (jaarlijkse toelage) (NS)	150,00	0,00	150,00
Beleidsveld 0470	**30.549,00**	**0,00**	**30.549,00**
Blauw Kruis - contract i.h.k.v. wet.gem.opdracht (vanaf 2024 0,35EUR/inw) (NS)	18.500,00	0,00	18.500,00
Samenwerkingsovereenkomsten i.k.v. dierenwelzijn- & bescherming	7.500,00	0,00	7.500,00
Subsidie vogelopvangcentrum (VOC) (0,25 EUR/inw.) (NS)	4.549,00	0,00	4.549,00
Beleidsveld 0500	**300,00**	**0,00**	**300,00**
Subsidie economische vereniging: Unizo (NS)	300,00	0,00	300,00
Beleidsveld 0550	**4.291,00**	**0,00**	**4.291,00**
Gemeentelijke bijdrage Projectvereniging Perspectief (NS)	4.291,00	0,00	4.291,00
Beleidsveld 0640	**13.000,00**	**0,00**	**13.000,00**
Compensatie financieel verlies De Haan t.g.v. overstap Gaselwest-Imewo	13.000,00	0,00	13.000,00
Beleidsveld 0709	**982.100,00**	**100.000,00**	**1.082.100,00**
Subsidie 'Bredense Keramiek Academie' (NS)	300,00	0,00	300,00
Subsidie 'Kunstatelier Bredene' (NS)	300,00	0,00	300,00
Subsidie bijdrage in het exploitatieverlies AGB (NS)	956.000,00	0,00	956.000,00
Subsidie voor jubilerende verenigingen (WS)	500,00	0,00	500,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	100.000,00	100.000,00
Toelage aan gemeentelijke harmonie (NS)	5.000,00	0,00	5.000,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Toelagen aan socio-culturele verenigingen (subs.regl.wijz.) (WS)	20.000,00	0,00	20.000,00
Beleidsveld 0719	**5.250,00**	**0,00**	**5.250,00**
NSB Bredene en organisatie 'Fakkel van de zee' (NS)	250,00	0,00	250,00
Subsidie buurt -en straatfeesten	5.000,00	0,00	5.000,00
Beleidsveld 0740	**32.500,00**	**0,00**	**32.500,00**
Toelage organisatie wielerwedstrijden (WS)	2.700,00	0,00	2.700,00
Toelagen sportverenigingen (WS)	29.800,00	0,00	29.800,00
Beleidsveld 0742	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	0,00	0,00
Beleidsveld 0750	**128.450,00**	**36.000,00**	**164.450,00**
Subsidie Caproen (tussenkomst huurlasten) (NS)	7.000,00	0,00	7.000,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	36.000,00	36.000,00
Toelage Sjoeboe (NS)	1.500,00	0,00	1.500,00
Toelage evenementen jeugdwerk (WS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Toelage infrastructuur jeugdwerk (WS)	3.750,00	0,00	3.750,00
Toelage jeugdverenigingen (incl. kamptoelage en -vervoer) (WS)	15.000,00	0,00	15.000,00
Toelage kadervorming (animatorcursus)	1.200,00	0,00	1.200,00
Toelage projecten jeugdwerk (WS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) + MKKJ (NS)	57.500,00	0,00	57.500,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) + MKKJ (NS)	37.500,00	0,00	37.500,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) - armoedebeleid (NS)	3.000,00	0,00	3.000,00
Beleidsveld 0790	**292.080,00**	**0,00**	**292.080,00**
Jrl. bijdrage KF St-Jozef Molendorp volgens opgaven KF (NS)	48.721,00	0,00	48.721,00
Jrl. bijdrage KF St-Rikier volgens opgaven KF (NS)	98.957,00	0,00	98.957,00
Jrl. bijdrage KF St-Theresia volgens opgaven KF (NS)	144.402,00	0,00	144.402,00
Beleidsveld 0791	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**
Jrl. bijdrage Vrijzinnig Centrum 'De Fakkel' (NS)	15.000,00	0,00	15.000,00
Beleidsveld 0900	**1.900,00**	**0,00**	**1.900,00**
Samenwerkingsovereenkomsten - Dyzo VZW	1.900,00	0,00	1.900,00
Beleidsveld 0909	**25.156,00**	**0,00**	**25.156,00**
Samenwerkingsovereenkomst met Foodsavers regio Middenkust (NS)	23.656,00	0,00	23.656,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Subsidie Beweging.net (NS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Subsidie Fietsbieb Bredene (NS)	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0911	**20.500,00**	**0,00**	**20.500,00**
Mantelzorgpremie (50 EUR/kwartaal)	20.000,00	0,00	20.000,00
Vakantiepremies aan personen met een handicap	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0930	**55.000,00**	**0,00**	**55.000,00**
Bijdrage werkingskosten SVK	55.000,00	0,00	55.000,00
Beleidsveld 0945	**5.200,00**	**0,00**	**5.200,00**
Werkingssubsidie onthaalouders	5.200,00	0,00	5.200,00
Beleidsveld 0949	**400,00**	**0,00**	**400,00**
Toelage Gezinsbond (NS)	150,00	0,00	150,00
Toelage Wiegwijs VZW (NS)	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0986	**40.000,00**	**0,00**	**40.000,00**
Samenwerkingsovereenkomst FIKA (NS)	0,00	0,00	0,00
Subsidie voor de realisatie van bijkomende operationele huisartsenpraktijken	40.000,00	0,00	40.000,00

Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031 (BP2026_2031-0)

Periode: 2030

Laatste inschrijvingsnummer: 132599

Gemeentebestuur Bredene (0207.435.092)
Centrumplein 1 - 8450 Bredene
Algemeen directeur: Jan Eerebout

OCMW Bredene (0212.243.621)
Duinenstraat 106 - 8450 Bredene
Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0090	**100,00**	**0,00**	**100,00**
Subsidies aan familieleden overleden oudstrijders	100,00	0,00	100,00
Beleidsveld 0119	**4.470,00**	**0,00**	**4.470,00**
Bijdrage werkingskosten junior + tiener techniekacademie Bredene (NS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Subsidie Palliatieve zorg (NS)	2.070,00	0,00	2.070,00
Beleidsveld 0160	**250,00**	**0,00**	**250,00**
Toelage project 'ontwikkelingssamenwerking'	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0200	**2.500,00**	**0,00**	**2.500,00**
Subsidie ihkv klimaatplan LEKP (indienen nummerplaat voor aankoop elektrische fi	2.500,00	0,00	2.500,00
Beleidsveld 0210	**47.000,00**	**0,00**	**47.000,00**
Subsidie openbaar vervoer schoolgaande jongeren (tot 18 jaar)	47.000,00	0,00	47.000,00
Beleidsveld 0290	**16.600,00**	**0,00**	**16.600,00**
I.K.W.V.-Intercommunale kustreddingsdienst West-Vl. (NS)	14.200,00	0,00	14.200,00
Twins toelage (redder) (NS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Beleidsveld 0329	**3.650,00**	**0,00**	**3.650,00**
Subsidie Operatie Proper (WS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Subsidie de Propere Strandlopers (NS)	1.250,00	0,00	1.250,00
Beleidsveld 0340	**6.100,00**	**0,00**	**6.100,00**
Subsidie Regionaal Landschap Houtland	6.100,00	0,00	6.100,00
Beleidsveld 0349	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Algemene subsidies milieu	1.000,00	0,00	1.000,00
Andere subsidies ikv milieu (LEKP): geveltuinen, ontharding private gronden, bom	14.000,00	0,00	14.000,00
Beleidsveld 0400	**5.368.006,00**	**110.000,00**	**5.478.006,00**
Dotatie politiezone Bredene-De Haan (ook teruggave vorig BJ) (NS)	5.368.006,00	0,00	5.368.006,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	110.000,00	110.000,00
Beleidsveld 0410	**964.749,00**	**83.700,00**	**1.048.449,00**
Bijdrage werkingskosten brandweer (NS)	964.749,00	0,00	964.749,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	83.700,00	83.700,00
Beleidsveld 0420	**11.700,00**	**0,00**	**11.700,00**
Medische Dringende Hulpverlening (NS)	11.700,00	0,00	11.700,00
Beleidsveld 0440	**150,00**	**0,00**	**150,00**
Rode Kruis (jaarlijkse toelage) (NS)	150,00	0,00	150,00
Beleidsveld 0470	**30.549,00**	**0,00**	**30.549,00**
Blauw Kruis - contract i.h.k.v. wet.gem.opdracht (vanaf 2024 0,35EUR/inw) (NS)	18.500,00	0,00	18.500,00
Samenwerkingsovereenkomsten i.k.v. dierenwelzijn- & bescherming	7.500,00	0,00	7.500,00
Subsidie vogelopvangcentrum (VOC) (0,25 EUR/inw.) (NS)	4.549,00	0,00	4.549,00
Beleidsveld 0500	**300,00**	**0,00**	**300,00**
Subsidie economische vereniging: Unizo (NS)	300,00	0,00	300,00
Beleidsveld 0550	**4.291,00**	**0,00**	**4.291,00**
Gemeentelijke bijdrage Projectvereniging Perspectief (NS)	4.291,00	0,00	4.291,00
Beleidsveld 0640	**13.000,00**	**0,00**	**13.000,00**
Compensatie financieel verlies De Haan t.g.v. overstap Gaselwest-Imewo	13.000,00	0,00	13.000,00
Beleidsveld 0709	**996.100,00**	**100.000,00**	**1.096.100,00**
Subsidie 'Bredense Keramiek Academie' (NS)	300,00	0,00	300,00
Subsidie 'Kunstatelier Bredene' (NS)	300,00	0,00	300,00
Subsidie bijdrage in het exploitatieverlies AGB (NS)	970.000,00	0,00	970.000,00
Subsidie voor jubilerende verenigingen (WS)	500,00	0,00	500,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	100.000,00	100.000,00
Toelage aan gemeentelijke harmonie (NS)	5.000,00	0,00	5.000,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Toelagen aan socio-culturele verenigingen (subs.regl.wijz.) (WS)	20.000,00	0,00	20.000,00
Beleidsveld 0719	**5.250,00**	**0,00**	**5.250,00**
NSB Bredene en organisatie 'Fakkel van de zee' (NS)	250,00	0,00	250,00
Subsidie buurt -en straatfeesten	5.000,00	0,00	5.000,00
Beleidsveld 0740	**32.500,00**	**0,00**	**32.500,00**
Toelage organisatie wielerwedstrijden (WS)	2.700,00	0,00	2.700,00
Toelagen sportverenigingen (WS)	29.800,00	0,00	29.800,00
Beleidsveld 0742	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	0,00	0,00
Beleidsveld 0750	**128.450,00**	**36.000,00**	**164.450,00**
Subsidie Caproen (tussenkomst huurlasten) (NS)	7.000,00	0,00	7.000,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	36.000,00	36.000,00
Toelage Sjoeboe (NS)	1.500,00	0,00	1.500,00
Toelage evenementen jeugdwerk (WS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Toelage infrastructuur jeugdwerk (WS)	3.750,00	0,00	3.750,00
Toelage jeugdverenigingen (incl. kamptoelage en -vervoer) (WS)	15.000,00	0,00	15.000,00
Toelage kadervorming (animatorcursus)	1.200,00	0,00	1.200,00
Toelage projecten jeugdwerk (WS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) + MKKJ (NS)	57.500,00	0,00	57.500,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) + MKKJ (NS)	37.500,00	0,00	37.500,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) - armoedebeleid (NS)	3.000,00	0,00	3.000,00
Beleidsveld 0790	**293.722,00**	**0,00**	**293.722,00**
Jrl. bijdrage KF St-Jozef Molendorp volgens opgaven KF (NS)	48.413,00	0,00	48.413,00
Jrl. bijdrage KF St-Rikier volgens opgaven KF (NS)	100.520,00	0,00	100.520,00
Jrl. bijdrage KF St-Theresia volgens opgaven KF (NS)	144.789,00	0,00	144.789,00
Beleidsveld 0791	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**
Jrl. bijdrage Vrijzinnig Centrum 'De Fakkel' (NS)	15.000,00	0,00	15.000,00
Beleidsveld 0900	**1.900,00**	**0,00**	**1.900,00**
Samenwerkingsovereenkomsten - Dyzo VZW	1.900,00	0,00	1.900,00
Beleidsveld 0909	**25.630,00**	**0,00**	**25.630,00**
Samenwerkingsovereenkomst met Foodsavers regio Middenkust (NS)	24.130,00	0,00	24.130,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Subsidie Beweging.net (NS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Subsidie Fietsbieb Bredene (NS)	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0911	**20.500,00**	**0,00**	**20.500,00**
Mantelzorgpremie (50 EUR/kwartaal)	20.000,00	0,00	20.000,00
Vakantiepremies aan personen met een handicap	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0930	**55.000,00**	**0,00**	**55.000,00**
Bijdrage werkingskosten SVK	55.000,00	0,00	55.000,00
Beleidsveld 0945	**5.200,00**	**0,00**	**5.200,00**
Werkingssubsidie onthaalouders	5.200,00	0,00	5.200,00
Beleidsveld 0949	**400,00**	**0,00**	**400,00**
Toelage Gezinsbond (NS)	150,00	0,00	150,00
Toelage Wiegwijs VZW (NS)	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0986	**40.000,00**	**0,00**	**40.000,00**
Samenwerkingsovereenkomst FIKA (NS)	0,00	0,00	0,00
Subsidie voor de realisatie van bijkomende operationele huisartsenpraktijken	40.000,00	0,00	40.000,00

Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031 (BP2026_2031-0)

Periode: 2031

Laatste inschrijvingsnummer: 132599

Gemeentebestuur Bredene (0207.435.092)
Centrumplein 1 - 8450 Bredene
Algemeen directeur: Jan Eerebout

OCMW Bredene (0212.243.621)
Duinenstraat 106 - 8450 Bredene
Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Beleidsveld 0090	**100,00**	**0,00**	**100,00**
Subsidies aan familieleden overleden oudstrijders	100,00	0,00	100,00
Beleidsveld 0119	**4.470,00**	**0,00**	**4.470,00**
Bijdrage werkingskosten junior + tiener techniekacademie Bredene (NS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Subsidie Palliatieve zorg (NS)	2.070,00	0,00	2.070,00
Beleidsveld 0160	**250,00**	**0,00**	**250,00**
Toelage project 'ontwikkelingssamenwerking'	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0200	**2.500,00**	**0,00**	**2.500,00**
Subsidie ihkv klimaatplan LEKP (indienen nummerplaat voor aankoop elektrische fi	2.500,00	0,00	2.500,00
Beleidsveld 0210	**47.000,00**	**0,00**	**47.000,00**
Subsidie openbaar vervoer schoolgaande jongeren (tot 18 jaar)	47.000,00	0,00	47.000,00
Beleidsveld 0290	**16.900,00**	**0,00**	**16.900,00**
I.K.W.V.-Intercommunale kustreddingsdienst West-Vl. (NS)	14.500,00	0,00	14.500,00
Twins toelage (redder) (NS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Beleidsveld 0329	**3.650,00**	**0,00**	**3.650,00**
Subsidie Operatie Proper (WS)	2.400,00	0,00	2.400,00
Subsidie de Propere Strandlopers (NS)	1.250,00	0,00	1.250,00
Beleidsveld 0340	**6.100,00**	**0,00**	**6.100,00**
Subsidie Regionaal Landschap Houtland	6.100,00	0,00	6.100,00
Beleidsveld 0349	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Algemene subsidies milieu	1.000,00	0,00	1.000,00
Andere subsidies ikv milieu (LEKP): geveltuinen, ontharding private gronden, bom	14.000,00	0,00	14.000,00
Beleidsveld 0400	**5.502.206,00**	**110.000,00**	**5.612.206,00**
Dotatie politiezone Bredene-De Haan (ook teruggave vorig BJ) (NS)	5.502.206,00	0,00	5.502.206,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	110.000,00	110.000,00
Beleidsveld 0410	**984.044,00**	**83.700,00**	**1.067.744,00**
Bijdrage werkingskosten brandweer (NS)	984.044,00	0,00	984.044,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	83.700,00	83.700,00
Beleidsveld 0420	**11.800,00**	**0,00**	**11.800,00**
Medische Dringende Hulpverlening (NS)	11.800,00	0,00	11.800,00
Beleidsveld 0440	**150,00**	**0,00**	**150,00**
Rode Kruis (jaarlijkse toelage) (NS)	150,00	0,00	150,00
Beleidsveld 0470	**30.549,00**	**0,00**	**30.549,00**
Blauw Kruis - contract i.h.k.v. wet.gem.opdracht (vanaf 2024 0,35EUR/inw) (NS)	18.500,00	0,00	18.500,00
Samenwerkingsovereenkomsten i.k.v. dierenwelzijn- & bescherming	7.500,00	0,00	7.500,00
Subsidie vogelopvangcentrum (VOC) (0,25 EUR/inw.) (NS)	4.549,00	0,00	4.549,00
Beleidsveld 0500	**300,00**	**0,00**	**300,00**
Subsidie economische vereniging: Unizo (NS)	300,00	0,00	300,00
Beleidsveld 0550	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Gemeentelijke bijdrage Projectvereniging Perspectief (NS)	0,00	0,00	0,00
Beleidsveld 0640	**13.000,00**	**0,00**	**13.000,00**
Compensatie financieel verlies De Haan t.g.v. overstap Gaselwest-Imewo	13.000,00	0,00	13.000,00
Beleidsveld 0709	**1.010.100,00**	**100.000,00**	**1.110.100,00**
Subsidie 'Bredense Keramiek Academie' (NS)	300,00	0,00	300,00
Subsidie 'Kunstatelier Bredene' (NS)	300,00	0,00	300,00
Subsidie bijdrage in het exploitatieverlies AGB (NS)	984.000,00	0,00	984.000,00
Subsidie voor jubilerende verenigingen (WS)	500,00	0,00	500,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	100.000,00	100.000,00
Toelage aan gemeentelijke harmonie (NS)	5.000,00	0,00	5.000,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Toelagen aan socio-culturele verenigingen (subs.regl.wijz.) (WS)	20.000,00	0,00	20.000,00
Beleidsveld 0719	**5.250,00**	**0,00**	**5.250,00**
NSB Bredene en organisatie 'Fakkel van de zee' (NS)	250,00	0,00	250,00
Subsidie buurt -en straatfeesten	5.000,00	0,00	5.000,00
Beleidsveld 0740	**32.500,00**	**0,00**	**32.500,00**
Toelage organisatie wielerwedstrijden (WS)	2.700,00	0,00	2.700,00
Toelagen sportverenigingen (WS)	29.800,00	0,00	29.800,00
Beleidsveld 0742	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	0,00	0,00
Beleidsveld 0750	**128.450,00**	**0,00**	**128.450,00**
Subsidie Caproen (tussenkomst huurlasten) (NS)	7.000,00	0,00	7.000,00
Toegestane investeringssubsidies (WS)	0,00	0,00	0,00
Toelage Sjoeboe (NS)	1.500,00	0,00	1.500,00
Toelage evenementen jeugdwerk (WS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Toelage infrastructuur jeugdwerk (WS)	3.750,00	0,00	3.750,00
Toelage jeugdverenigingen (incl. kamptoelage en -vervoer) (WS)	15.000,00	0,00	15.000,00
Toelage kadervorming (animatorcursus)	1.200,00	0,00	1.200,00
Toelage projecten jeugdwerk (WS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) + MKKJ (NS)	57.500,00	0,00	57.500,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) + MKKJ (NS)	37.500,00	0,00	37.500,00
Toelage speelpleinwerking (Jokkebrok) - armoedebeleid (NS)	3.000,00	0,00	3.000,00
Beleidsveld 0790	**295.122,00**	**0,00**	**295.122,00**
Jrl. bijdrage KF St-Jozef Molendorp volgens opgaven KF (NS)	48.844,00	0,00	48.844,00
Jrl. bijdrage KF St-Rikier volgens opgaven KF (NS)	101.094,00	0,00	101.094,00
Jrl. bijdrage KF St-Theresia volgens opgaven KF (NS)	145.184,00	0,00	145.184,00
Beleidsveld 0791	**15.000,00**	**0,00**	**15.000,00**
Jrl. bijdrage Vrijzinnig Centrum 'De Fakkel' (NS)	15.000,00	0,00	15.000,00
Beleidsveld 0900	**1.900,00**	**0,00**	**1.900,00**
Samenwerkingsovereenkomsten - Dyzo VZW	1.900,00	0,00	1.900,00
Beleidsveld 0909	**26.112,00**	**0,00**	**26.112,00**
Samenwerkingsovereenkomst met Foodsavers regio Middenkust (NS)	24.612,00	0,00	24.612,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Subsidie Beweging.net (NS)	1.000,00	0,00	1.000,00
Subsidie Fietsbieb Bredene (NS)	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0911	**20.500,00**	**0,00**	**20.500,00**
Mantelzorgpremie (50 EUR/kwartaal)	20.000,00	0,00	20.000,00
Vakantiepremies aan personen met een handicap	500,00	0,00	500,00
Beleidsveld 0930	**55.000,00**	**0,00**	**55.000,00**
Bijdrage werkingskosten SVK	55.000,00	0,00	55.000,00
Beleidsveld 0945	**5.200,00**	**0,00**	**5.200,00**
Werkingssubsidie onthaalouders	5.200,00	0,00	5.200,00
Beleidsveld 0949	**400,00**	**0,00**	**400,00**
Toelage Gezinsbond (NS)	150,00	0,00	150,00
Toelage Wiegwijs VZW (NS)	250,00	0,00	250,00
Beleidsveld 0986	**40.000,00**	**0,00**	**40.000,00**
Samenwerkingsovereenkomst FIKA (NS)	0,00	0,00	0,00
Subsidie voor de realisatie van bijkomende operationele huisartsenpraktijken	40.000,00	0,00	40.000,00

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 132599

Gemeente (0207.435.092)
Centrumplein 1, 8450 Bredene
Algemeen directeur: Jan Eerebout

OCMW (0212.243.621)
Duinenstraat 106, 8450 Bredene
Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
BV0020 Fiscale aangelegenheden
BV0030 Financiële aangelegenheden
BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Algemeen bestuur, organisatie en participatie

BV0100 Politieke organen
BV0110 Secretariaat
BV0111 Fiscale en financiële diensten
BV0112 Personeelsdienst en vorming
BV0113 Archief
BV0114 Organisatiebeheersing
BV0115 Welzijn op het werk
BV0119 Overige algemene diensten
BV0130 Administratieve dienstverlening
BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
BV0190 Overig algemeen bestuur
BV0790 Erediensten
BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Beleidsdomein: 02 Openbare infrastructuur en mobiliteit

BV0200 Wegen
BV0210 Openbaar vervoer
BV0220 Parkeren
BV0630 Watervoorziening
BV0640 Elektriciteitsvoorziening
BV0650 Gasvoorziening
BV0660 Communicatievoorzieningen
BV0670 Straatverlichting
BV0690 Overige nutsvoorzieningen

Beleidsdomein: 03 Parken en begraafplaatsen

BV0680 Groene ruimte
BV0990 Begraafplaatsen
BV0991 Crematoria

Beleidsdomein: 04 Ecologie-, natuur- en milieubeheer

BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
BV0319 Overig waterbeheer
BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging

BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
BV0350 Klimaat en energie
BV0380 Participatie en sensibilisatie
BV0390 Overige milieubescherming
BV0470 Dierenbescherming
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging

Beleidsdomein: 05 Veiligheid en preventie

BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0420 Dienst 100
BV0440 Overige hulpdiensten
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid

Beleidsdomein: 06 Economie en toerisme

BV0500 Handel en middenstand
BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
BV0522 Toerisme - Infrastructuur
BV0550 Tewerkstelling en activering
BV0710 Feesten en plechtigheden
BV0719 Overige evenementen

Beleidsdomein: 07 Ruimtelijke ordening

BV0600 Ruimtelijke planning
BV0610 Gebiedsontwikkeling

Beleidsdomein: 08 Cultuur en bibliotheek

BV0160 Hulp aan het buitenland
BV0703 Openbare bibliotheken
BV0705 Gemeenschapscentrum
BV0709 Overige culturele instellingen
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid

Beleidsdomein: 09 Huis van het kind, Jeugd(welzijn), Onderwijs, Kinderopvang

BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
BV0945 Kinderopvang
BV0949 Overige gezinshulp

Beleidsdomein: 10 Sport

BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
BV0741 Sportpromotie en -evenementen
BV0742 Sportinfrastructuur
BV0749 Overig sportbeleid

Beleidsdomein: 11 Maatschappelijke dienstverlening

BV0629 Overig woonbeleid
BV0900 Sociale bijstand

BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
BV0930 Sociale huisvesting
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
BV0982 Ziekenhuizen
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg

Beleidsdomein: 12 Ouderenzorg

BV0950 Ouderenwoningen
BV0951 Dienstencentra
BV0952 Assistentiewoningen
BV0953 Woon- en zorgcentra
BV0954 Dagzorgcentra

Overzicht opbrengst per belastingsoort

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 132599

Gemeente (0207.435.092)
Centrumplein 1, 8450 Bredene
Algemeen directeur: Jan Eerebout

OCMW (0212.243.621)
Duinenstraat 106, 8450 Bredene
Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	11.486.474	11.801.769	12.242.504	12.671.266	13.114.760
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.931.156	7.097.143	7.310.757	7.532.347	7.443.539
7302	Motorrijtuigen	258.890	264.408	269.927	274.627	279.271
7321	Leggen straten	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
7322	Leggen riolen	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
7323	Leggen trottoirs	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
73311	Begraving / bijzetting / verstrooiing	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
73401	Exploitatie hinderlijke inrichtingen	625	644	663	683	704
73413	Leurhandel	2.750	2.800	2.900	3.000	3.050
73414	Taxidiensten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
73420	Kamers	22.100	22.800	23.500	24.200	24.900
73421	Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	2.301.835	2.370.890	2.442.017	2.515.277	2.590.736
73422	Reclameborden	38.472	39.626	40.815	42.039	43.301
73424	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	158.000	158.000	158.000	158.000	158.000
7370	Bouwen	30.000	31.000	31.850	32.800	33.800
7371	Niet-bebouwde gronden	99.343	190.000	195.000	250.000	255.000
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
7375	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	40.000	50.000	50.000	50.000	50.000

Code ARK	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030
7377	Tweede verblijven	2.660.000	2.520.000	2.600.000	2.675.000	2.760.000
7389	Overige andere belastingen	174.000	179.000	185.000	190.000	196.000
7391	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	38.700	34.350	32.175	32.175	32.175
7392	Andere GAS-boetes	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250

Code ARK	Belasting	2031
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	13.573.777
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	7.640.811
7302	Motorrijtuigen	284.009
7321	Leggen straten	4.000
7322	Leggen riolen	4.000
7323	Leggen trottoirs	1.000
73311	Begraving / bijzetting / verstrooiing	1.500
73401	Exploitatie hinderlijke inrichtingen	725
73413	Leurhandel	3.150
73414	Taxidiensten	5.000
73420	Kamers	25.600
73421	Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	2.668.458
73422	Reclameborden	44.600
73424	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	158.000
7370	Bouwen	34.800
7371	Niet-bebouwde gronden	260.000
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	100.000
7375	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	50.000

Code ARK	Belasting	2031
7377	Tweede verblijven	2.850.000
7389	Overige andere belastingen	202.000
7391	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4)	32.175
7392	Andere GAS-boetes	15.250

Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 132599

Gemeente (0207.435.092)
Centrumplein 1, 8450 Bredene
Algemeen directeur: Jan Eerebout

OCMW (0212.243.621)
Duinenstraat 106, 8450 Bredene
Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	90.000	97.500	85.500	61.000	51.000
70001	Omgevingsvergunningen	17.396	17.396	17.396	17.396	17.396
70003	Vastgoedinformatie	92.000	95.000	98.000	101.000	104.000
70004	Retributies voor andere stukken	132.600	132.600	134.600	134.600	136.600
70010	Weginfrastructuur	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
70020	Begraving / bijzetting / verstrooiing	36.800	36.800	36.800	36.800	36.800
70021	Graftekens	21.000	22.000	22.000	22.000	22.000
70031	Zakken, klevers, recipiënten	425.468	433.897	442.495	451.265	460.210
70032	Gebruik gemeentelijke containers	15.000	17.500	20.000	22.500	25.000
70033	Toegang recyclagepark	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500
70036	Opruiming sluikstorten	250	250	250	250	250
70050	Plaatsrecht markten	266.250	274.275	282.275	288.300	299.300
70051	Plaatsrecht kermissen	15.000	15.500	16.000	16.500	17.000
70055	Terrassen, tafels, stoelen	26.500	27.500	28.500	29.500	31.000
70056	Inname openbaar domein voor werken	122.500	126.000	130.000	134.000	138.000
70057	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
70058	Parkeervergoedingen	380.500	380.500	380.500	380.500	380.500

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70062	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	71.026	71.875	72.739	73.621	74.520
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
70071	Sportactiviteiten	29.064	29.064	29.064	29.064	29.064
70072	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	55.258	56.365	57.484	58.627	59.791
70080	Toerisme, culturele activiteiten en musea	13.600	13.163	13.228	12.795	12.864
70081	Bibliotheekdiensten	10.400	10.400	10.400	10.400	10.400
70082	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	133.416	134.708	141.716	143.040	143.881
70090	Andere retributies	23.200	36.900	37.100	37.300	37.500

Code ARK	Retributie	2031
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	51.000
70001	Omgevingsvergunningen	17.396
70003	Vastgoedinformatie	107.000
70004	Retributies voor andere stukken	136.600
70010	Weginfrastructuur	3.500
70020	Begraving / bijzetting / verstrooiing	36.800
70021	Graftekens	22.000
70031	Zakken, klevers, recipiënten	469.334
70032	Gebruik gemeentelijke containers	27.500
70033	Toegang recyclagepark	27.500
70036	Opruiming sluikstorten	250
70050	Plaatsrecht markten	308.300
70051	Plaatsrecht kermissen	17.500

Code ARK	Retributie	2031
70055	Terrassen, tafels, stoelen	32.000
70056	Inname openbaar domein voor werken	141.000
70057	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	40.000
70058	Parkeervergoedingen	380.500
70062	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	75.436
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	3.000
70071	Sportactiviteiten	29.064
70072	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	60.980
70080	Toerisme, culturele activiteiten en musea	12.934
70081	Bibliotheekdiensten	10.400
70082	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	145.239
70090	Andere retributies	37.700

Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 132599

Gemeente (0207.435.092)
Centrumplein 1, 8450 Bredene
Algemeen directeur: Jan Eerebout

OCMW (0212.243.621)
Duinenstraat 106, 8450 Bredene
Financieel directeur: Fabienne Devriendt

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	8.245.917	8.669.764	8.887.286	9.239.012	9.708.775	9.927.015
Saldo	8.245.917	8.669.764	8.887.286	9.239.012	9.708.775	9.927.015
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	66.928	70.971	73.108	75.323	74.435	76.408
Ontvangst	24.319.145	24.843.580	25.668.433	26.534.739	27.068.561	27.911.430
Saldo	24.252.217	24.772.609	25.595.325	26.459.416	26.994.126	27.835.022
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	103.825	99.325	94.825	90.825	88.325	85.825
Ontvangst	120.605	100.605	90.605	80.605	70.605	60.605
Saldo	16.780	1.280	-4.220	-10.220	-17.720	-25.220
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	772.498	825.369	857.555	890.016	910.549	942.225
Saldo	-772.498	-825.369	-857.555	-890.016	-910.549	-942.225
Investering						
Financiering						
Uitgave	2.104.098	2.212.194	2.229.664	2.306.709	2.239.320	2.110.492
Ontvangst	3.291.995	2.291.995	2.291.995	2.291.995	2.291.995	2.791.995
Saldo	1.187.897	79.801	62.331	-14.714	52.675	681.503

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangst	2.370	2.380	2.390	2.400	2.410	2.420
Saldo	-1.630	-1.620	-1.610	-1.600	-1.590	-1.580
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	100	100	100	100	100	100
Ontvangst	11.312	11.312	11.312	11.312	11.312	11.312
Saldo	11.212	11.212	11.212	11.212	11.212	11.212
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0100: Politieke organen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	902.818	928.263	948.867	969.671	990.653	1.011.855
Ontvangst	297.365	307.853	317.853	327.853	337.853	347.853
Saldo	-605.453	-620.410	-631.014	-641.818	-652.800	-664.002
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0110: Secretariaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	868.258	815.982	808.528	827.979	847.000	865.097
Ontvangst	18.195	17.980	17.909	17.912	17.923	17.915
Saldo	-850.063	-798.002	-790.619	-810.067	-829.077	-847.182
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.127.446	1.163.779	1.197.503	1.232.496	1.261.357	1.290.179
Ontvangst	3.071	3.077	3.085	3.097	3.097	3.097
Saldo	-1.124.375	-1.160.702	-1.194.418	-1.229.399	-1.258.260	-1.287.082
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.159.497	1.095.634	1.098.962	1.121.445	1.142.137	1.168.235
Ontvangst	39.797	39.465	39.460	39.465	39.468	39.465
Saldo	-1.119.700	-1.056.169	-1.059.502	-1.081.980	-1.102.669	-1.128.770
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0113: Archief

Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	414.912	425.514	434.284	447.417	442.338	451.131
Ontvangst	791	742	739	742	742	742
Saldo	-414.121	-424.772	-433.545	-446.675	-441.596	-450.389
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	395.650	397.104	400.617	403.383	406.912	411.581
Ontvangst	48.013	48.013	48.013	48.013	48.016	48.013
Saldo	-347.637	-349.091	-352.604	-355.370	-358.896	-363.568
Investering						
Uitgave	60.000	45.000	5.000	5.000	2.500	2.500
Saldo	-60.000	-45.000	-5.000	-5.000	-2.500	-2.500
Financiering						

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	8.542.814	8.390.130	8.388.272	8.499.708	8.773.216	8.844.038
Ontvangst	635.170	616.763	624.183	631.960	640.082	648.334
Saldo	-7.907.644	-7.773.367	-7.764.089	-7.867.748	-8.133.134	-8.195.704
Investering						
Uitgave	1.227.500	298.500	234.500	530.000	242.500	235.000
Saldo	-1.227.500	-298.500	-234.500	-530.000	-242.500	-235.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	792.941	770.162	775.593	804.661	817.038	792.406
Ontvangst	226.059	232.876	222.867	197.872	189.879	189.876
Saldo	-566.882	-537.286	-552.726	-606.789	-627.159	-602.530
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0160: Hulp aan het buitenland

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	250	250	250	250	250	250
Saldo	-250	-250	-250	-250	-250	-250
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0171: Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.880	4.880	4.880	4.880	4.880	4.880
Saldo	-4.880	-4.880	-4.880	-4.880	-4.880	-4.880
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	597.605	817.536	1.529.777	1.459.416	1.736.318	2.258.609
Ontvangst	4.220	4.240	4.260	4.280	4.300	4.320
Saldo	-593.385	-813.296	-1.525.517	-1.455.136	-1.732.018	-2.254.289
Investering						
Uitgave	66.000	56.000	30.000	27.500	27.500	27.500
Saldo	-66.000	-56.000	-30.000	-27.500	-27.500	-27.500
Financiering						

Beleidsveld: BV0200: Wegen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	362.683	442.989	389.405	424.767	427.141	448.499
Ontvangst	11.147	11.395	11.211	11.213	11.211	11.212
Saldo	-351.536	-431.594	-378.194	-413.554	-415.930	-437.287
Investering						
Uitgave	2.837.100	4.594.600	2.205.000	1.896.600	570.000	181.600
Ontvangst	127.424	130.000	5.000	5.000	5.000	0
Saldo	-2.709.676	-4.464.600	-2.200.000	-1.891.600	-565.000	-181.600
Financiering						

Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	49.055	49.091	49.129	49.166	49.205	49.243
Ontvangst	350	350	350	350	350	350
Saldo	-48.705	-48.741	-48.779	-48.816	-48.855	-48.893
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0220: Parkeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	159.778	161.665	164.830	167.466	170.811	172.156
Ontvangst	439.747	448.897	446.721	446.722	446.722	446.722
Saldo	279.969	287.232	281.891	279.256	275.911	274.566
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0290: Overige mobiliteit en verkeer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	411.246	422.270	427.521	439.076	445.490	458.419
Saldo	-411.246	-422.270	-427.521	-439.076	-445.490	-458.419
Investering						
Uitgave	245.000	750.000	75.000	0	0	0
Saldo	-245.000	-750.000	-75.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.211.874	1.249.755	1.274.125	1.305.748	1.330.872	1.356.837
Ontvangst	568.218	579.147	590.245	601.515	612.960	624.584
Saldo	-643.656	-670.608	-683.880	-704.233	-717.912	-732.253
Investering						
Uitgave	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	10.000
Saldo	-90.000	-90.000	-90.000	-90.000	-90.000	-10.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	410.708	367.942	376.545	386.213	394.876	405.171
Ontvangst	1.610	1.363	1.358	1.363	1.366	1.363
Saldo	-409.098	-366.579	-375.187	-384.850	-393.510	-403.808
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	660.855	681.168	696.609	640.652	655.735	673.691
Ontvangst	302.608	302.619	302.607	302.422	302.424	302.423
Saldo	-358.247	-378.549	-394.002	-338.230	-353.311	-371.268
Investering						
Uitgave	265.000	0	0	0	0	0
Ontvangst	7.000	0	0	0	0	0
Saldo	-258.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	745	745	745	745	745	745
Saldo	-745	-745	-745	-745	-745	-745
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0320: Sanering van bodemverontreiniging

Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	108.868	91.232	92.880	95.379	96.805	98.502
Ontvangst	2.247	2.247	2.246	2.247	2.247	2.247
Saldo	-106.621	-88.985	-90.634	-93.132	-94.558	-96.255
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.100	6.100	6.100	6.100	6.100	6.100
Saldo	-6.100	-6.100	-6.100	-6.100	-6.100	-6.100
Investering						
Uitgave	0	450.000	0	0	0	0
Saldo	0	-450.000	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangst	500	500	500	500	500	500
Saldo	-14.500	-14.500	-14.500	-14.500	-14.500	-14.500
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	70.250	70.250	70.250	70.250	70.250	70.250
Ontvangst	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Saldo	-250	-250	-250	-250	-250	-250
Investering						
Uitgave	615.000	582.000	141.500	74.500	81.500	114.500
Saldo	-615.000	-582.000	-141.500	-74.500	-81.500	-114.500
Financiering						

Beleidsveld: BV0380: Participatie en sensibilisatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0390: Overige milieubescherming

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.863.148	4.984.727	5.109.345	5.237.079	5.368.006	5.502.206
Saldo	-4.863.148	-4.984.727	-5.109.345	-5.237.079	-5.368.006	-5.502.206
Investering						
Uitgave	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000
Saldo	-110.000	-110.000	-110.000	-110.000	-110.000	-110.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	891.279	909.105	927.287	945.833	964.749	984.044
Saldo	-891.279	-909.105	-927.287	-945.833	-964.749	-984.044
Investering						
Uitgave	1.004.400	279.000	83.700	641.700	83.700	83.700
Saldo	-1.004.400	-279.000	-83.700	-641.700	-83.700	-83.700
Financiering						

Beleidsveld: BV0420: Dienst 100

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	11.300	11.400	11.500	11.600	11.700	11.800
Saldo	-11.300	-11.400	-11.500	-11.600	-11.700	-11.800
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0440: Overige hulpdiensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	150	150	150	150	150	150
Saldo	-150	-150	-150	-150	-150	-150
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	39.999	39.999	39.999	39.999	39.999	39.999
Saldo	-39.999	-39.999	-39.999	-39.999	-39.999	-39.999
Investering						
Uitgave	9.000	9.000	9.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-9.000	-9.000	-9.000	-4.000	-4.000	-4.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	204.017	208.590	212.746	217.146	221.871	226.975
Ontvangst	15.992	15.992	15.989	15.992	15.992	15.992
Saldo	-188.025	-192.598	-196.757	-201.154	-205.879	-210.983
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	21.646	21.846	22.046	22.246	22.446	22.646
Ontvangst	122.500	126.000	130.000	134.000	138.000	141.000
Saldo	100.854	104.154	107.954	111.754	115.554	118.354
Investering						
Uitgave	160.000	50.000	120.000	0	0	0
Saldo	-160.000	-50.000	-120.000	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	160.774	154.443	164.798	151.575	163.210	164.682
Ontvangst	295.247	304.247	313.246	320.247	332.747	342.747
Saldo	134.473	149.804	148.448	168.672	169.537	178.065
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	680.710	710.296	724.358	740.241	755.184	771.177
Ontvangst	161.121	161.704	161.697	162.230	162.229	162.730
Saldo	-519.589	-548.592	-562.661	-578.011	-592.955	-608.447
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	68.739	69.985	71.255	72.300	73.622	74.719
Saldo	-68.739	-69.985	-71.255	-72.300	-73.622	-74.719
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0522: Toerisme - Infrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	28.270	29.118	29.992	30.892	31.819	32.773
Ontvangst	108.416	109.208	116.216	117.040	117.881	118.739
Saldo	80.146	80.090	86.224	86.148	86.062	85.966
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0550: Tewerkstelling en activering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	366.681	375.508	392.035	394.745	397.449	395.905
Ontvangst	435.460	435.477	435.502	435.510	435.510	435.510
Saldo	68.779	59.969	43.467	40.765	38.061	39.605
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	619.399	552.421	660.219	606.858	621.689	639.005
Ontvangst	110.631	113.707	116.701	119.705	122.708	125.706
Saldo	-508.768	-438.714	-543.518	-487.153	-498.981	-513.299
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0610: Gebiedsontwikkeling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.750	3.750	3.750	3.750	3.750	3.750
Ontvangst	125	125	125	125	125	125
Saldo	-3.625	-3.625	-3.625	-3.625	-3.625	-3.625
Investering						
Uitgave	235.000	205.000	90.000	60.000	0	0
Saldo	-235.000	-205.000	-90.000	-60.000	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	105.256	107.291	109.360	111.484	113.634	115.826
Ontvangst	348	348	347	348	348	348
Saldo	-104.908	-106.943	-109.013	-111.136	-113.286	-115.478
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0630: Watervoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	100	100	100	100	100	100
Saldo	100	100	100	100	100	100
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000
Ontvangst	145.094	145.094	145.094	154.295	155.317	155.317
Saldo	132.094	132.094	132.094	141.295	142.317	142.317
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	110.299	110.299	110.299	114.493	114.959	114.959
Saldo	110.299	110.299	110.299	114.493	114.959	114.959
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0660: Communicatievoorzieningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	18.600	18.970	19.347	19.732	178.131	58.567
Saldo	18.600	18.970	19.347	19.732	178.131	58.567
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	298.676	304.350	310.137	316.040	322.061	328.202
Ontvangst	11.723	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-286.953	-302.350	-308.137	-314.040	-320.061	-326.202
Investering						
Uitgave	299.495	299.495	57.500	57.500	57.500	7.500
Ontvangst	76.363	76.363	0	0	0	0
Saldo	-223.132	-223.132	-57.500	-57.500	-57.500	-7.500
Financiering						

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.004.616	1.024.222	1.059.414	1.080.034	1.101.753	1.123.457
Ontvangst	3.472	3.471	3.510	3.522	3.522	3.522
Saldo	-1.001.144	-1.020.751	-1.055.904	-1.076.512	-1.098.231	-1.119.935
Investering						
Uitgave	515.000	162.000	30.000	32.000	10.000	12.000
Saldo	-515.000	-162.000	-30.000	-32.000	-10.000	-12.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0690: Overige nutsvoorzieningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangst	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	39.000	39.000	39.000	39.000	39.000	39.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	522.611	542.708	537.138	546.455	558.136	563.387
Ontvangst	16.816	16.915	16.887	16.988	17.097	17.189
Saldo	-505.795	-525.793	-520.251	-529.467	-541.039	-546.198
Investering						
Uitgave	10.000	10.000	0	30.000	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	0	-30.000	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0705: Gemeenschapscentrum

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	36.265	36.748	37.209	37.677	38.153	38.636
Ontvangst	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-35.265	-35.748	-36.209	-36.677	-37.153	-37.636
Investering						
Uitgave	0	0	0	530.000	0	0
Saldo	0	0	0	-530.000	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.150.554	1.157.964	1.176.917	1.195.780	1.212.793	1.231.237
Ontvangst	33.980	36.090	36.528	37.132	37.546	38.173
Saldo	-1.116.574	-1.121.874	-1.140.389	-1.158.648	-1.175.247	-1.193.064
Investering						
Uitgave	200.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Saldo	-200.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
Financiering						
Ontvangst	211.100	211.100	211.100	211.100	211.100	211.100
Saldo	211.100	211.100	211.100	211.100	211.100	211.100

Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	15.000	15.500	16.000	16.500	17.000	17.500
Saldo	15.000	15.500	16.000	16.500	17.000	17.500
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0719: Overige evenementen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	620.548	617.763	616.935	615.486	615.093	614.454
Ontvangst	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-619.548	-616.763	-615.935	-614.486	-614.093	-613.454
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0739: Overig kunst- en cultuurbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	19.395	19.214	19.043	19.379	19.719	21.065
Saldo	-19.395	-19.214	-19.043	-19.379	-19.719	-21.065
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	32.500	32.500	32.500	32.500	32.500	32.500
Saldo	-32.500	-32.500	-32.500	-32.500	-32.500	-32.500
Investering						
Uitgave	16.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-16.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0741: Sportpromotie en -evenementen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	114.334	114.360	114.390	114.421	114.452	114.484
Ontvangst	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Saldo	-92.334	-92.360	-92.390	-92.421	-92.452	-92.484
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0742: Sportinfrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.470.056	2.081.731	2.185.100	2.232.665	2.281.311	2.331.064
Ontvangst	29.064	29.064	29.064	29.064	29.064	29.064
Saldo	-1.440.992	-2.052.667	-2.156.036	-2.203.601	-2.252.247	-2.302.000
Investering						
Uitgave	580.000	100.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangst	895.000	0	0	0	0	0
Saldo	315.000	-100.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0749: Overig sportbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	417.619	407.411	339.195	347.730	357.352	366.598
Ontvangst	56.743	57.850	58.716	59.864	61.028	62.217
Saldo	-360.876	-349.561	-280.479	-287.866	-296.324	-304.381
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	143.450	143.450	143.450	143.450	143.450	143.450
Saldo	-143.450	-143.450	-143.450	-143.450	-143.450	-143.450
Investering						
Uitgave	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	0
Saldo	-36.000	-36.000	-36.000	-36.000	-36.000	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0751: Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	62.074	62.176	62.228	62.280	62.232	62.234
Ontvangst	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-56.074	-56.176	-56.228	-56.280	-56.232	-56.234
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	37.107	37.428	37.256	37.590	37.929	38.776
Ontvangst	3.706	3.760	3.815	3.872	3.929	3.988
Saldo	-33.401	-33.668	-33.441	-33.718	-34.000	-34.788
Investering						
Uitgave	360.000	27.000	325.000	162.000	402.000	2.000
Saldo	-360.000	-27.000	-325.000	-162.000	-402.000	-2.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	329.002	338.042	289.865	296.507	301.093	308.679
Ontvangst	742	742	493	495	495	495
Saldo	-328.260	-337.300	-289.372	-296.012	-300.598	-308.184
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0790: Erediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	236.007	331.722	333.331	298.775	300.417	301.817
Ontvangst	1.297	877	444	0	0	0
Saldo	-234.710	-330.845	-332.887	-298.775	-300.417	-301.817
Investering						
Financiering						
Ontvangst	16.693	16.906	17.044	0	0	0
Saldo	16.693	16.906	17.044	0	0	0

Beleidsveld: BV0791: Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investering						
Uitgave	22.000	0	0	0	0	0
Saldo	-22.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.179.981	3.233.198	3.287.833	3.340.314	3.415.037	3.478.858
Ontvangst	1.514.994	1.439.948	1.444.656	1.449.401	1.454.191	1.458.938
Saldo	-1.664.987	-1.793.250	-1.843.177	-1.890.913	-1.960.846	-2.019.920
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst

Beleidsveld: BV0903: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	194.120	211.964	215.933	219.972	224.101	228.257
Ontvangst	125.209	125.247	125.246	125.247	125.247	125.247
Saldo	-68.911	-86.717	-90.687	-94.725	-98.854	-103.010
Investering						
Uitgave	10.000	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	213.426	213.798	217.189	220.625	224.168	227.676
Ontvangst	57.407	58.407	59.407	60.407	61.410	62.407
Saldo	-156.019	-155.391	-157.782	-160.218	-162.758	-165.269
Investering						
Uitgave	3.000	7.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-3.000	-7.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	32.350	32.470	32.593	32.718	32.845	32.975
Ontvangst	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-28.350	-28.470	-28.593	-28.718	-28.845	-28.975
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000
Saldo	-55.000	-55.000	-55.000	-55.000	-55.000	-55.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.943.105	1.941.838	1.895.553	1.928.290	1.965.647	1.998.435
Ontvangst	1.267.850	1.203.979	1.207.224	1.214.284	1.218.035	1.221.600
Saldo	-675.255	-737.859	-688.329	-714.006	-747.612	-776.835
Investering						
Uitgave	48.000	42.000	7.000	7.000	0	0
Saldo	-48.000	-42.000	-7.000	-7.000	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0946: Thuisbezorgde maaltijden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	200.400	200.408	200.416	200.424	200.432	200.441
Ontvangst	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Saldo	-400	-408	-416	-424	-432	-441
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0949: Overige gezinshulp

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	48.090	63.250	64.403	73.793	75.163	76.891
Ontvangst	7.956	8.115	8.277	8.443	8.612	8.784
Saldo	-40.134	-55.135	-56.126	-65.350	-66.551	-68.107
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0950: Ouderenwoningen

Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	215.598	229.255	233.990	238.071	243.171	247.652
Ontvangst	293.927	294.834	308.498	309.433	323.438	324.434
Saldo	78.329	65.579	74.508	71.362	80.267	76.782
Investering						
Uitgave	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	609.250	619.478	629.299	639.538	649.697	660.849
Ontvangst	562.680	573.682	584.921	596.381	608.073	619.992
Saldo	-46.570	-45.796	-44.378	-43.157	-41.624	-40.857
Investering						
Uitgave	105.500	0	1.500	0	4.500	0
Ontvangst	54.740	54.740	54.740	54.740	54.740	54.740
Saldo	-50.760	54.740	53.240	54.740	50.240	54.740
Financiering						

Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	9.054.700	9.243.800	9.420.184	9.655.902	9.983.694	10.235.224
Ontvangst	10.816.024	10.962.033	11.185.469	11.357.293	11.565.703	11.773.230
Saldo	1.761.324	1.718.233	1.765.285	1.701.391	1.582.009	1.538.006
Investering						
Uitgave	126.000	72.500	68.500	60.500	197.500	65.500
Saldo	-126.000	-72.500	-68.500	-60.500	-197.500	-65.500
Financiering						

Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	373.333	383.011	392.081	402.147	411.617	422.001
Ontvangst	236.543	240.977	245.445	250.010	254.667	259.412
Saldo	-136.790	-142.034	-146.636	-152.137	-156.950	-162.589
Investering						
Uitgave	12.500	0	0	0	0	14.000
Saldo	-12.500	0	0	0	0	-14.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	27.675	54.547	82.495	91.806	93.095	94.741
Ontvangst	12.200	12.400	12.600	12.800	13.000	13.200
Saldo	-15.475	-42.147	-69.895	-79.006	-80.095	-81.541
Investering						
Uitgave	2.000	3.000	2.000	3.000	2.000	2.000
Saldo	-2.000	-3.000	-2.000	-3.000	-2.000	-2.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0982: Ziekenhuizen

Beleidsveld: BV0984: Ontsmetting en openbare reiniging

Beleidsveld: BV0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	11.644	11.757	11.873	11.991	12.111	12.234
Saldo	-11.644	-11.757	-11.873	-11.991	-12.111	-12.234
Investering						
Uitgave	4.500	2.500	4.500	0	0	0
Saldo	-4.500	-2.500	-4.500	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0986: Eerstelijnsgezondheidszorg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	40.500	48.500	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-40.500	-48.500	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	19.644	19.701	19.406	19.463	19.520	19.928
Ontvangst	58.060	59.062	59.064	59.066	59.068	59.070
Saldo	38.416	39.361	39.658	39.603	39.548	39.142
Investering						
Uitgave	25.000	0	263.000	200.000	0	0
Saldo	-25.000	0	-263.000	-200.000	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0991: Crematoria

Nog niet (volledig) geïmplementeerde / toekomstige wetgeving (in willekeurige volgorde)

In de komende jaren moeten we rekening houden met volgende verwachte nieuwe wetgeving, of met bestaande wetgeving die in onze organisatie nog niet (volledig) is geïmplementeerd. De ervaring in de voorbije jaren leert dat de hogere overheid veel wetgeving uitvaardigt die moet worden uitgevoerd door de lokale besturen, meestal zonder dat daar extra middelen aan worden gekoppeld. De taken die voortvloeien uit nieuwe wetgeving worden daarom heel dikwijls toegevoegd aan bestaande takenpakketten van medewerkers, wat de slagkracht vermindert om lokale prioriteiten uit te voeren. Taken voortvloeiend uit nieuwe wetgeving hebben doorgaans ook een hoge prioriteit bij de toewijzing van financiële of personeelsmiddelen.

Nog onvolledig geïmplementeerde bestaande wetgeving

In dit overzicht geven we een oplijsting van zaken waar idealiter nog bijkomende middelen in zou moeten worden geïnvesteerd om op een voldoende kwalitatieve manier uitvoering te geven aan bestaande wetgeving. Dit overzicht kwam tot stand via een bevraging bij de diverse diensthoofden van onze organisatie.

- Bepaalde wetgeving is opgebouwd als een opdracht tot permanente verbetering volgens de principes van de PDCA-cyclus. De wetgeving wordt meestal op zich minstens deels nageleefd, maar er zijn nog veel verbeterpunten die werden gedetecteerd -en ook in de toekomst nog zullen worden gedetecteerd- en waaraan middelen zullen moeten worden gekoppeld om de risico's te bestrijden. Dit gebeurt volgens een prioriteitsbepaling. Dergelijke cyclische wetgeving die nog grotendeels van nul moet worden opgebouwd werd hieronder aangeduid met [!].
    - GDPR-wetgeving
    - Bestuursdecreet: openbaarheid van bestuur
    - Archiefbeheer
    - Wetgeving cybersecurity
    - Wetgeving rond E-government en digitale communicatie (o.a. regelgeving rond open data)
    - Koninklijk Besluit betreffende de noodplanning
    - [!] Decreet Lokaal Bestuur: verplichting tot opzetten van een systeem van organisatiebeheersing
    - Decreet Lokaal Bestuur: Klachtenregistratie en behandeling
    - Wet Welzijn op het Werk (Codex)
    - [!] Beleidsvoerend vermogen (BVV) onthaalgezinnen: volledig beheersen, uitschrijven en systematisch alle initiatieven, werkwijzen, projecten hieraan koppelen. Dit dient volledig van nul uitgeschreven te worden voor de dienst.

    - [!] Woonzorgdecreet: er dienen nog kwaliteitshandboeken te worden opgesteld voor zowel woonzorgcentrum als dagverzorgingscentrum.

- Digitalisering archief
- Decreet Lokaal Bestuur: verplichting tot afsluiten afsprakennota algemeen directeur (+ …) – college (+ …)
- Decreet Lokaal Bestuur: nood aan diverse hervaststellingen van documenten na opstart nieuwe legislatuur (huishoudelijke reglementen, dagelijks bestuur, meerjarenplan, enz…)
- Afsprakennota met centraal kerkbestuur
- Kerkenbeleidsplan
- Algemeen Reglement op Elektrische Installaties
- Sectorspecifieke boekhouding voor WZC
- EPC- plicht: vanaf 1 januari 2028 moeten alle grote gebouweenheden van publieke gebouwen en overheidsgebouwen over een geldig EPC NR beschikken, waaruit blijkt dat minimaal een label E behaald wordt. Momenteel heeft enkel het Staf Versluys centrum een E-label. De overige gebouwen ontvingen een X-label wegens tekort aan beschikbare data m.b.t. het verbruik.
- Energieprestatie regelgeving: EPB-eisen bij nieuwbouw en renovatie
- Een gebouwbeheersysteem is uiterlijk op 31/12/2025 verplicht voor niet-residentiële gebouwen met verwarmings- of koelsysteem (al dan niet in combinatie met ventilatie) met nominaal vermogen > 290 kW (Art. 11.1/1.2. Energiedecreet).
- Verplichting zonnepanelen (“pv-verplichting”) voor gebouwen gelegen in Vlaanderen die verbonden zijn met een EAN-afnamepunt waar - vanaf 2021 - jaarlijks meer dan 250 megawattuur elektriciteit van het net gehaald wordt (voor publieke organisaties). Vanaf 2030 wordt de verplichting voor publieke organisaties verruimd naar gebouwen verbonden met een EAN-afnamepunt waar vanaf 2026 een afname van meer dan 100 MWh/j geregistreerd wordt.
- Verplichting laadpalen vanaf 2025 voor bestaande niet-woongebouwen: Parkeerterreinen met meer dan 20 parkeerplaatsen worden uitgerust met minstens 2 oplaadpunten.
- Lokaal energie- en klimaatpact (LEKP). Bredene heeft zich geëngageerd binnen het zogenaamde LEKP 1.0, waarbij wordt ingezet op vier werven: vergroening, energie, mobiliteit en regenwater. Specifiek voor Bredene:
    - Een gemiddelde jaarlijkse primaire energiebesparing van minstens 2,09% realiseren in hun eigen gebouwen (inclusief technische infrastructuur, exclusief onroerend erfgoed);
    - Een reductie van de CO2-uitstoot van hun eigen gebouwen en technische infrastructuur met 40% in 2030 ten opzichte van 2015 te realiseren.
    - 1 laadpunt voor EV’s per 100 inwoners tegen eind 2030
    - 1 toegangspunt per 1.000 inwoners voor (koolstofvrije) deelsystemen tegen eind 2030

    - 1m nieuw of structureel opgewaardeerd fietspad extra per inwoner tegen eind 2030
    - Verplichting laadpalen vanaf 2025 voor bestaande niet-woongebouwen: Parkeerterreinen met meer dan 20 parkeerplaatsen worden uitgerust met minstens 2 oplaadpunten.

- De mogelijkheden qua gemeentelijke administratieve sancties zijn nog niet gemaximaliseerd. De zogenaamde “GAS 5” voorziet in de mogelijkheid dat de gemeente zelf bepaalde snelheidscontroles en sanctionering naar zich toetrekt. Dit wordt gekoppeld aan trajectcontroles. Merk wel op dat deze wetgeving omwille van enkele uitwassen misschien weer zal worden geëvalueerd en bijgestuurd door de hogere overheid (Heylen, 2024).
- Asset management Blue Deal (regelgeving met betrekking op het rioleringsstelsel). Dit is in uitvoering in samenwerking met Farys, aan wie het beheer van het Bredense rioleringsnet werd overgedragen.
- Nieuwe regelgeving en richtlijnen voor onthaalgezinnen die in voege zijn getreden begin 2024: omwille van de verscheidenheid en hoeveelheid van de wijzigingen is het een uitdaging om dit allemaal correct bij te houden en te implementeren. De grootste uitdaging is echter om dit ook te vertalen naar de onthaalouders (informeren, implementeren in hun werking en borgen) en te verwerken in het beleidsvoerend vermogen (BVV).
- Starterstraject organisatoren onthaalgezinnen: dient opgestart te worden bij nieuwe aanstelling onthaalouder of heropstart na lange afwezigheid. Dit dient volledig van nul uitgeschreven te worden door de dienst.
- Implementatie BOA-decreet kinderopvang:
    - Dit beperkt zich niet tot één beleidsdomein. Verschillende interne diensten zijn betrokken partners: naast kinderopvang, de jeugddienst, de sportdienst, de cultuurdienst, de bibliotheek, heb je ook het Huis van het Kind, de brugfiguren,…
    - Om die diensten intern samen te brengen, moet een stuurgroep (her)opgericht worden onder leiding van een neutrale BOA-regisseur. Die stuurgroep werkt samen de visie en werkwijze van het BOA-verhaal uit. De neutrale trekker is de brug tussen de verschillende diensten. Het bestuur dient een BOA-regisseur aan te duiden, die tijd krijgt om het proces op gang te houden. Investeren in samenwerken met lokale partners loont maar het vraagt tijd om mensen samen te brengen. Het helpt om één-op-één in gesprek te gaan met partners, ook daarvoor heb je voldoende tijd nodig.
    - Het uitblijven van een diensthoofd Opgroeien (of afdelingshoofd Welzijn), dat volgens het nieuwe organogram, de tijd en mandaat zou krijgen voor de uitwerking van het BOA decreet, zorgt dat de implementatie van dit BOA-decreet een grote uitdaging voor de organisatie is.
- Subsidiereglementering binnen de vrijetijdssector [NB: met name het zoeken en uitputten van subsidiemogelijkheden].
- Wetgeving cateringmateriaal [vnl. bij evenementen].
- Wetgeving buitenlandse akten / internationaal privaatrecht (IPR)
    - Dit wordt algemeen aanzien als de moeilijkste materie die wordt behandeld binnen de dienst burgerzaken. Deze uiterst complexe materie is helaas ook een groeiend

takenpakket vanwege de toenemende migratie. Momenteel wordt gezocht hoe de kennis beter kan worden opgebouwd en geborgd, want momenteel is er binnen de dienst burgerzaken slechts één medewerker goed van op de hoogte. Deze medewerker nadert bovendien de pensioenleeftijd.

- Binnen de wetgeving overheidsopdrachten zijn er een aantal zaken waaraan nog wordt gewerkt qua implementatie. Het gaat over recente wijzigingen.
    - Betere uitrol van het voorziene systeem van voorschotten, dit vooral om de transparantie van dit nieuwe recht te verhogen ten behoeve van leveranciers.
    - Registratie van uitgaven via raamovereenkomsten.
- Wetgeving ophalen en aanbieden bedrijfsafval [NB: wordt nageleefd, maar er is nog marge tot verbetering].
- Inclusiewetgeving (strikt gezien artikel 22ter van de Grondwet).
    - Het team jeugd (jeugddienst) is gevestigd in een gebouw dat niet toegankelijk is voor personen met een handicap. Zowel de diensten als activiteiten in het gebouw kunnen niet worden bezocht door personen met een handicap. Aanpassingen aan het gebouw (dat eigenlijk als woning werd geconcipieerd) zijn bovendien nagenoeg onmogelijk.

Te verwachten nieuwe wetgeving

Dit overzicht kwam tot stand via een bevraging bij de diverse diensthoofden van onze organisatie. Via netwerkmomenten of vakliteratuur zijn de diensthoofden vaak goed op de hoogte van wetgeving in ontwikkeling waarover nog niet breed werd gecommuniceerd.

- In het Vlaams regeerakkoord 2024-2029 is een bijsturing van de wetgeving op de erediensten aangekondigd.
- Vanaf 2025 is een kerkenbeleidsplan een verplicht document. Alhoewel de verantwoordelijkheid in principe bij het centraal kerkbestuur ligt, draagt het gemeentebestuur mee verantwoordelijkheid voor de geslaagde opmaak hiervan.
- Voortdurende aanpassingen in Codex Welzijn op het Werk: nieuwe wetgeving luik Ergonomie en ventilatiewetgeving
- Gewijzigde rookwetgeving.
    - Deze wetgeving heeft een algemeen karakter, maar zal met name ook voor de gemeentelijke sportinfrastructuur praktische gevolgen hebben:
        - De nieuwe rookwetgeving gaat van kracht vanaf 31 december 2024. Vanaf 31 december 2024 geldt er een strenger rook- en dampverbod in openlucht voor bepaalde publieke plaatsen. Dat betekent onder meer dat roken niet meer is toegestaan op en naast sportterreinen. Het verbod geldt voor alle producten op basis van tabak en soortgelijke producten om te roken (dampen/vapen, waterpijp…). Het rookverbod is permanent van kracht, ook buiten de openingsuren van het sportterrein.

        - Sportterreinen zijn alle plaatsen waar vanuit de aard en beoogde doelstelling sport wordt beoefend én bekeken. Dat zijn plaatsen die vanuit hun doelstelling aan sport worden gelinkt of zo worden beheerd, zoals voetbalvelden, atletiekpistes, paddelterreinen of skateparken. Het rookverbod geldt ook op alle publiek toegankelijke plaatsen met fitnessapparaten of andere sporttoestellen (ongeacht hun locatie), omdat deze plaatsen beschouwd worden als sportterreinen. Ook niet-sportieve evenementen die plaatsvinden op een sportterrein, zullen onder de toepassing van het rookverbod vallen, met een beperkte uitzondering voor meerdaagse muziekfestivals.
        - Het gaat niet over de openbare weg, graspleintjes, parken of andere plaatsen waar je weliswaar kunt sporten of waar sportwedstrijden plaats kunnen vinden (zoals een wielerkoers), maar die vanuit hun aard of doelstelling niet als sportterrein worden beschouwd. Een plaatselijk marktplein waar een uitzending van een sportwedstrijd op een groot scherm plaatsvindt, is evenmin een sportterrein. Een organisator mag op zulke plaatsen uiteraard zelf een rookverbod instellen.
    - Ook vanuit het team jeugd wordt een concrete impact verwacht van deze nieuwe wetgeving. De verwachting is dat dit voor sommige jongeren een struikelblok zal zijn op evenementen, aan Creatuur en op de speelpleinen.
- Wijzigingen in de wetgeving rond noodplanning en uitbreiding bevoegdheden van de noodplanningscoördinator
- BBC 3.0 (zie ook verder)
- Het proceduredecreet betreffende invordering en geschillen van gemeentebelastingen heeft enkele wijzigingen ondergaan, deze worden gaandeweg geïmplementeerd.
- Vanaf 1/1/2026 dienen verplicht elektronische facturen te worden uitgezonden. De verplichte e-facturatie is geldig B2B, B2G en G2B.
- Er komt een wijziging van de wetgeving inzake betalingstermijn voor overheidsopdrachten. De behandelingstermijn voor de aanbestedende overheid wordt ingekort van 60 naar 30 dagen. Dit houdt in dat de verificatietermijn (nazicht) en de betalingstermijn (betaling van de opdracht) worden samengebundeld. De nieuwe wetgeving inzake betalingstermijn wordt ingevoerd vanaf 1/1/2025.
- BTW. Vanaf 1/1/2025 worden er wijzigingen aan de aangifte- en teruggavemodaliteiten ingevoerd. Ook worden de btw-procedureregels gewijzigd (o.a. dwingende antwoordtermijn voor vragen om inlichtingen).
- Voor het WZC dient overgegaan te worden tot het voeren van een transparante sectorspecifieke boekhouding. Het is op vandaag nog niet duidelijke welke aanpassingen en of we aanpassingen hiervoor zullen moeten doorvoeren aan onze manier van registreren.
- Vanaf 1 januari 2026 is een lokaal bestuur verplicht om elke vorm van de-minimis en DAEB-de-minimis staatssteun te melden in een centraal register. Telkens een bestuur financiële steun ontvangt of geeft, moet ze controleren of deze onder de regels van staatssteun vallen.

De-minimis, zijn allemaal vormen van staatssteun waar een lokaal bestuur mee te maken krijgt.

- Wet van 15 mei 2024 houdende maatregelen in strijd tegen de overmatige schuldenlast en ter bescherming van de ondernemingen in moeilijkheden. De wet voorziet in maatregelen om overmatige schuldenlast tegen te gaan. Het belangrijkste doel is om te voorkomen dat mensen die al financiële problemen hebben, worden geconfronteerd met gerechtelijke procedures en de bijhorende kosten.
- Binnen de technische sectoren is de verwachting dat er in de komende jaren nieuwe wetgeving komt over:
    - Waterhuishouding
    - Hemelwaterverordening
    - Toegankelijkheid
    - normen isolatie & ventilatie
    - energiedecreet voor publieke gebouwen
    - duurzaam patrimonium
    - circulair bouwen
    - code nutsmaatschappij
- De wetgeving overheidsopdrachten wordt zeer regelmatig bijgewerkt, soms met grote praktische gevolgen. Er is geen reden om aan te nemen dat dit in de komende planperiode niet meer zo zal zijn. Los daarvan zijn we nu reeds op de hoogte van enkele specifieke vernieuwingen:
    - Vanaf januari 2025 treedt er een verandering in betalingstermijnen op, waardoor aanbestedende overheden (mits uitzonderingen) geen beroep meer kunnen doen op een dubbel termijn van verificatie en betaling, alle opdrachten die na 1 januari op de markt komen kunnen zich enkel beroepen op een enkelvoudige termijn van 30 dagen voor verificatie en betaling samen. Hiermee zou toegang voor KMO's ondersteund worden. Een probleem dat hierbij optreedt is dat deze termijn begint te lopen vanaf de dag van levering, niet de dag dat de factuur ontvangen wordt. Dit kan moeilijk op te volgen zijn gezien wij als aankoopdienst of de financiële dienst niet automatisch op de hoogte worden gebracht van leveringen.
    - Daarnaast zijn er vanaf 2025 ook nieuwe rapportageverplichtingen voor raamovereenkomsten en alle opdrachten boven 3.000 EUR.
    - In 2024 zijn er ook al nieuwe regels ontwikkeld om participatie van KMO's aan te moedigen, zoals regelgeving over voorschotten. Deze dienen nog verder te worden geïmplementeerd.
- Code van de openbare weg vervangt per 01/09/2026 de huidige wegcode (d.d. 01/12/1975) – betreft federale bevoegdheid. Onder andere te verwachten met impact voor de gemeente:
    - Afschaffen van beurtelings parkeren
    - Nieuwe verkeersborden

    - …
- EPC-regelgeving gebouwen
- Gescheiden ophaling afval openbaar domein
- OCMW-aanvragen online indienen
- Gebruik ebox om beslissingen OCMW te bezorgen aan de cliënten
- Beroepen behandelen bij weigering kortingsbon energiezuinige toestellen en/of energiescan door sociale dienst OCMW
- Uitdoving sui generis statuut en evolutie naar werknemersstatuut voor onthaalouders
- Transitie samenwerkende onthaalouders naar kinderdagverblijven
- Verdere verlaging van de ratio kind - onthaalouder (1/5)=> “enkel kinderopvang van een goede kwaliteit is een meerwaarde voor de ontwikkeling van een kind”
- Verdere opschaling van de kwaliteitsvereisten onthaalgezinnen (pedagogisch beleid-crisisbeheersing -…)
- Wijziging van het subsidiesysteem onthaalgezinnen
- Voorrangsbeleid onthaalgezinnen (NB: deze wetgeving is reeds in voege, maar kan omwille van maatschappelijke evoluties gevolgen creëren die er nu nog niet zijn).
    - Indien vraag en aanbod mooi in verhouding is vormt dit geen probleem en kunnen ouders die niet in de voorrangsgroep zitten wel opstarten (twee dagen per week in afwachting van werk/opleiding bv.). Wanneer de vraag terug groter zal worden dan het aanbod (bv. pensioneringen onthaalouders) dan zal het moeilijk zijn om deze ouders kinderopvang te kunnen aanbieden. Dit zal gevolgen hebben op diverse vlakken: inburgering, activering, kansen voor alle kinderen,…
- Verantwoording inzet middelen binnen de sector van het Huis van het Kind.
- Het BOA decreet in de sector kinderopvang (zie ook verder): overgangsperiode tot 1 januari 2026 – vermindering subsidies.
- Implementatie kwaliteitsdecreet in de sector kinderopvang: nieuw beleidsvoerend vermogen dient volledig vanaf nul uitgeschreven te worden met verschillende procedures en werkfiches.
- Beleid rond gelijke kansen, diversiteit en inclusie [o.a. bij evenementen].
- Nieuwe naamswetgeving
- Nieuwe wetgeving omtrent staatlozen
- NIS2-richtlijn: bedoeld om cyberbeveiliging en weerbaarheid van essentiële diensten te verbeteren (EU-richtlijn)
- Verplichting tot gebruik van gesloten werkkarren voor de schoonmaak in woonzorgcentra. Er werd hierop reeds geanticipeerd in de aankoopstrategie van karren.

- Het omgevingsrecht is een zeer veranderlijke wetgeving waardoor het moeilijk is om lange termijn uitspraken te doen. De verwachting is dat deze in de komende legislatuur nog verder zal evolueren met aanpassingen en nieuwe wetgeving; ter illustratie: in de afgelopen legislatuur werd onder andere volgende nieuwe wetgeving geïmplementeerd:
    - Vastgoedinformatieplatform
    - LEKP
    - Burgemeestersconvenant
    - Stikstofdecreet
    - Instrumentendecreet
    - Verzameldecreet
    - Vlaams handhavingsplatform
- Eén toekomstige wetgeving binnen het omgevingsrecht is het decreet modulaire omgevingsvergunningsprocedure en omgevingsbesluit, maar de impact op de dienst is minimaal.